

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. (/tr/sirket-bilgileri/ozet/979-hurriyet-gazetecilik-ve-matbaacilik-a-s)
HURGZ

Birleşme Duyuru Metni.pdf (/tr/ek-indir/33E8343984EE023CE0530A4A622B5826)

	Bild	Fin	Hak
Gönderim Tarihi	Bildirim Tipi	Yıl	Periyot
02.10.2015 19:22:02	ÖDA	2015	-

Sermaye Piyasası Kurulu Başvurusu (Haziran 2016 öncesi)

A⁺ A⁻

Sermaye Piyasası Kurulu Başvurusu

1	GÜLHAN MERAL DALDABAN	Bütçe Analiz, Kontrol ve Planlama Müdürü	HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.	02.10.2015 19:17:50
2	İNCİ TARI	Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü	HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.	02.10.2015 19:20:29

Adres	100. Yıl Mahallesi Matbaacılar Cad. No:78 34204 Bağcılar / İstanbul
Telefon	212 - 6770000
Faks	212 - 6770182
Yatırımcı/Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi Telefon	212 - 4496030
Yatırımcı/Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi Faks	212 - 6770182
Yapılan Açıklama Güncelleme mi?	Evet
Yapılan Açıklama Ertelenmiş Bir Açıklama mı?	Hayır
Özet Bilgi	Şirketimiz'in Doğan Gazetecilik A.Ş.'yi "devir alması" suretiyle Şirketimiz bünyesinde birleşilmesi

SPK Başvuru Tarihi	02.10.2015
--------------------	------------

EK AÇIKLAMALAR:

Şirketimiz'in Doğan Gazetecilik A.Ş.'yi tüm aktif ve pasifi ile birlikte bir bütün halinde devralması suretiyle Şirketimiz bünyesinde birleşmesi işlemi ("Birleşme İşlemi") kapsamında hazırlanan "Duyuru Metni" ekte yer almakta olup, "Birleşme İşlemi"ne ve bu kapsamda "Duyuru Metni"ne onay verilmesi talebi ile bugün Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur.

Eki: 1-Birleşme Duyuru Metni

Yukarıdaki açıklamalarımızın, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: VIII, No:54 sayılı Tebliğinde yer alan esaslara uygun olduğunu, bu konuda/konularda tarafımıza ulaşan bilgileri tam olarak yansıttığını; bilgilerin defter, kayıt ve belgelerimize uygun olduğunu, konuyla ilgili bilgileri tam ve doğru olarak elde etmek için gerekli tüm çabaları gösterdiğimizi ve yapılan bu açıklamalardan sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.’ninDoğan Gazetecilik A.Ş.’yi Tüm Aktif ve Pasifini Bir Bütün Halinde Devralması Suretiyle, Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Bünyesinde Birleşmesine İlişkin Duyuru Metni

Bu duyuru metni, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)’nca/...../.....tarihinde onaylanmıştır.

Hürriyet Gazetecilik ve MatbaacılıkA.Ş.’ninDoğan Gazetecilik A.Ş.’yi,tüm aktif ve pasifini bir bütün halinde devralması suretiyle, Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. bünyesinde birleşmesine ilişkin duyuru metnidir.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.’nin çıkarılmış sermayesi söz konusu işlem nedeniyle552.000.000 TL’den 956.447.041¹’ye çıkarılacaktır.

Duyuru metninin onaylanması; duyuru metninde, birleşme sözleşmesi, birleşme raporunda ve değişim oranlarına dayanak teşkil eden uzman kuruluş görüşünde yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmez.

Bu duyuru metni, ortaklığımız ileDoğan Gazetecilik A.Ş.’nin www.hurriyetkurumsal.com ve <http://kurumsal.dogangazetecilik.com.tr> adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (“KAP”)’nda (www.kap.gov.tr)/Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nun www.spk.gov.tr adresli internet sitesinde yayımlanmıştır.

Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn.”)’nun 32’nci maddesi uyarınca, birleşme işlemlerinde hazırlacak duyuru metinlerini imzalayanlar veya bu belgeler kendi adına imzalanan tüzel kişiler bu belgelerde yer alan yanlış, yanıltıcı veya eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan müteselsilen sorumludur.

¹Birleşme işleminin onaylanacağı genel kurul toplantısına katılarak olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işletenDoğan Gazetecilik A.Ş. pay sahiplerince kullanılan “ayrılma hakkı” tutarına bağlı olarak, Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.’de yapılacak sermaye artırım tutarının ve sermaye artırımı sonrasında ulaşılabilecek sermayenin revize edilmesi gerekebilecektir.

İÇİNDEKİLER

KISALTMA VE TANIMLAR.....	4
1. VARSA BORSAYA YAPILAN BAŞVURU HAKKINDA BİLGİ	5
2. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR.....	5
3. DUYURU METNİNİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER.....	6
4. ÖZET	7
5. BAĞIMSIZ DENETÇİLER	25
6. BİRLEŞMEYE ESAS FİNANSAL TABLOLAR KAPSAMINDA SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER	26
7. RİSK FAKTÖRLERİ	29
8. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLER HAKKINDA BİLGİLER	35
9. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER.....	38
10. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	47
11. MADDİ DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER	48
12. FİNANSAL DURUM VE FAALİYET SONUÇLARINA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER.....	56
13. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERİN FON KAYNAKLARI.....	58
14. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR	64
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE PERSONEL	65
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER	78

17. ANA ORTAKLAR	79
18. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER.....	82
19. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERE İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER	85
20. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERİN ÖNEMLİ SÖZLEŞMELERİ	96
21. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERİN FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER.....	97
22. BİRLEŞMEYE İŞLEMİ HAKKINDA BİLGİ.....	110
23. BİRLEŞMEYE İŞLEMİNE İLİŞKİN DİĞER HUSUSLAR.....	133
24. İNCELEMeye AÇIK BELGELER	133
25. EKLER	133

KISALTMA VE TANIMLAR

BİAŞ	: Borsa İstanbul A.Ş.
Birleşme veya Birleşme İşlemi	: Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin, Doğan Gazetecilik A.Ş.'yi, tüm aktif ve pasifini bir bütün halinde devralması suretiyle Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. bünyesinde birleşilmesi
Devralan Şirket	: Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. veya Hürriyet
Devrolan Şirket	: Doğan Gazetecilik A.Ş. veya Doğan Gazetecilik
Doğan Grubu	: Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., bağlı ortaklıkları, iştirakleri ve iş ortaklıkları
Avro	: Avrupa Birliği Para Birimi Avro
FVAÖK	: Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kar
Grup	: Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ile konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkları
KAP	: Kamuyu Aydınlatma Platformu
KGK	: Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
KVK	: 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
MKK	: Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
MKS	: Merkezi Kaydi Sistem
ÖDA	: Özel Durum Açıklaması
SPK	: Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn.	: 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
TFRS	: Türkiye Finansal Raporlama Standartları
TL	: Türk Lirası
TMS	: Türkiye Muhasebe Standartları
TTK	: 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
VUK	: 213 sayılı Vergi Usul Kanunu
Uzman Kuruluş	:KPMG Akis Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Uzman Kuruluş Raporu	:KPMG Akis Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.'nin Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ve Doğan Gazetecilik A.Ş. Birleşme'ye İlişkin Uzman Kuruluş Raporu

1. VARSA BORSAYA YAPILAN BAŞVURU HAKKINDA BİLGİ

YOKTUR.

2. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR

YOKTUR.

Rekabet Kurulu Mevzuatı Hakkında Bilgilendirme

Bu Duyuru Metni'nin konusunu oluşturan ve Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin, Doğan Gazetecilik A.Ş.'yi, tüm aktif ve pasifini bir bütün halinde devralması suretiyle Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. bünyesinde birleşilmesine ilişkin işlemin, Birleşme'ye Taraf her iki Şirketin'de Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin doğrudan bağlı ortaklığı ve Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. tarafından doğrudan kontrol ediliyor olması nedeniyle, 4054 sayılı Kanun'un 7'nci ve 27'nci maddelerine dayanılarak çıkarılan "Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliği (Tebliğ No:2010/04)'nin 6'ncı maddesi hükmüne göre, işbu Birleşme İşlemi'nin kontrol değişikliğine yol açmaması nedeniyle, işbu Birleşme İşlemi ile ilgili olarak, Rekabet Kurulu'ndan izin alınmasına gerek olmadığını beyan ederiz.

3. DUYURU METNİNİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Kanuni yetki ve sorumluluklarımız dahilinde ve görevimiz çerçevesinde bu duyuru metni ve eklerinde yer alan sorumlu olduğumuz kısımlarda bulunan bilgilerin ve verilerin gerçeğe uygun olduğunu ve duyuru metninde bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yetkilisi Adı Soyadı, Görevi, İmza, Tarih	Sorumlu Olduğu Kısım:
Ahmet TOKSOY Yönetim Kurulu Üyesi 02/10/2015	DUYURU METNİNİN TAMAMI
Ahmet ÖZER Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı 02/10/2015	

Doğan Gazetecilik A.Ş. Yetkilisi Adı Soyadı, Görevi, İmza, Tarih	Sorumlu Olduğu Kısım:
Bilen BÖKE Yönetim Kurulu Üyesi 02/10/2015	DUYURU METNİNİN TAMAMI
Mehmet Rıfat ABABAY Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı 02/10/2015	

4. ÖZET

Bu bölüm duyuru metninin özeti olup, işleme taraf olan ortaklıkların paylarına yatırım yapıp yapmama kararı duyuru metninin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucunda verilmelidir.

4.1 Birleşme'ye taraf şirketler hakkında genel bilgi:

a.Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. 1960 yılında kurulmuş ve Türkiye’de tescil edilmiştir.Gazetecilik, matbaacılık, reklam, ilancılık, internet yayıncılığı ve e-ticaret alanlarında faaliyet gösteren Şirket’in İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Almanya’da olmak üzere 7 tane basım tesisi bulunmaktadır.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.’nin ana ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., (“Doğan Holding”)’nin, nihai ortak pay sahipleri Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y. Begümhan Doğan Faralyalı)’dır.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş., SPK düzenlemelerine ve Sermaye Piyasası Mevzuatı’na tabi olup; payları 25 Şubat 1992 tarihinden itibaren BİAŞ’de işlem görmektedir. SPK’nun 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; MKK kayıtlarına göre; 30Haziran 2015tarihi itibariyle Hürriyet’in sermayesinin %21,49’unu (31 Aralık 2014: %21,60) temsil eden payların “dolaşımda” olduğu kabul edilmektedir.

b.Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

Doğan Gazetecilik A.Ş. ve bağlı ortaklığı’nın fiili faaliyet konusu; gazetecilik, reklam, ilancılık, internet yayıncılığı ve e-ticaret’tir.

Doğan Gazetecilik A.Ş.’nin ana ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., (“Doğan Holding”)’nin, nihai ortak pay sahipleri Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y. Begümhan Doğan Faralyalı)’dır.

Şirket SPK düzenlemelerine ve Sermaye Piyasası Mevzuatı’na tabi olup;1993 yılından itibaren payları BİAŞ’da işlem görmektedir. SPK’nun 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı çerçevesinde; MKK kayıtlarına göre; 30Haziran 2015tarihi itibarıyla Doğan Gazetecilik sermayesinin %6,13’üne (31 Aralık 2014: %5,67) karşılık gelen payların “dolaşımda” olduğu kabul edilmektedir.

4.2. Birleşme İşlemi Hakkında Bilgi

4.2.1. Yönetim Organı Kararları

a. Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin, Birleşme İşlemi'ne ilişkin, **18.09.2015** tarih ve **2015/24** sayılı Kararı aşağıya çıkarılmıştır;

Yönetim Kurulumuz'un 10.04.2015 tarih ve 2015/11 sayılı Kararı'nın konusunu oluşturan "Birleşme İşlemi"nde, söz konusu Yönetim Kurulu Kararı gereğince "Birleşme İşlemi"ne ve 'Duyuru Metni'ne onay verilmesi talebi ile Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'na 16.04.2015 tarihinde başvuruda bulunulduğu; takiben SPK'nun Şirketimize muhatap 02.06.2015 tarih ve 29833736-105.01.03.01-E.5473 sayılı yazısı ile SPK'nun 01.06.2015 tarih ve 14/673 sayılı toplantısında, Şirketimiz ve Doğan Gazetecilik A.Ş. nezdinde SPK tarafından yürütülmekte olan incelemenin sonuçlandırılmasını takiben, yeni bir başvuru yapılması durumunda değerlendirilmek üzere, mezkur "Birleşme İşlemi"nde 'Duyuru Metni'ne onay verilmesi ile ilgili talebimizin bu aşamada işleminden kaldırıldığı ("İşlemden Kaldırma"); bu gelişme ile ilgili olarak, SPK'nun 01.06.2015 tarih ve 2015/14 sayılı Haftalık Bülteni ve Şirketimiz'in Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP")'nda yer alan 02.06.2015 tarihli Özel Durum Açıklaması ("ÖDA") vasıtasıyla kamuoyunun bilgilendirildiği; son olarak SPK'nun Şirketimiz'e muhatap 27.08.2015 tarih ve 29833736-105.01.03.01-E.9176 sayılı yazısı ile Şirketimiz ve Doğan Gazetecilik A.Ş. nezdinde SPK tarafından yürütülmekte olan incelemenin sonuçlandırıldığı ve mezkur "Birleşme İşlemi" ile ilgili yeni bir başvurunun SPK'na iletilmesi durumunda "Birleşme İşlemi"nde 'Duyuru Metni'ne onay verilmesi ile ilgili talebimizin tekrar değerlendirmeye alınabileceğinin ifade edildiği, görülerek;

1. Genel Kurulumuz'un onayına tabi olmak üzere; Şirketimiz'in, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'nın 134 ve devamı ilgili maddeleri; 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ("KVK")'nın 19 ve 20'nci maddeleri ile işbu Yönetim Kurulu Kararı'nın konusunu oluşturan işleme taraf her iki Şirket'in de 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn.")'na tabi Şirketler olması ve paylarının Borsa İstanbul A.Ş. ("Borsa")'de halka arz edilmiş ve işlem görüyor olması nedeniyle SPKn.'nın 23 ve 24'üncü maddeleri ile ilgili sair hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın 28.12.2013 tarih ve 28865 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren (27.02.2015 tarih ve 29280 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan SPK'nın II-23.2.a Tebliği ile değişik) "Birleşme ve Bölünme Tebliği (II-23.2)" ve SPK'nun 24.12.2013 tarih ve 28861 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren (27.02.2015 tarih ve 29280 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan SPK'nın II-23.1.a Tebliği ile değişik) "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)" ve ilgili diğer mevzuat hükümleri dahilinde, Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Şirketimiz tarafından "devir alınması" suretiyle, Şirketimiz bünyesinde birleşilmesi ("Birleşme İşlemi") ile ilgili işlemlerin tekrar başlatılmasına;
2. İlgili Mevzuat kapsamında, "Birleşme İşlemi"ne ilişkin olarak yapılacak hesaplamalarda, hem "devralan" sıfatıyla Şirketimiz'in ve hem de "devrolan" sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin, SPKn.'na tabi Şirketler olması ve paylarının Borsa'da halka arz edilmiş ve işlem görüyor olması nedeniyle, SPK'nun "Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1)" kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından

yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı ve SPK'nun "Birleşme ve Bölünme Tebliği (II-23-2)"nin "Birleşme ve Bölünme İşlemlerinde Esas Alınacak Finansal Tablolar" başlığını taşıyan 6'ncı maddesi hükmü gereğince, 01.06.2015–30.06.2015 ara hesap dönemine ait konsolidefinansal raporunda yer alan finansal tabloların ve dipnotlarının esas alınmasına; "Birleşme İşlemi"nin onaylanacağı genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi olarak 01.06.2015-30.06.2015 ara hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların TTK'nun ilgili maddeleri uyarınca ortakların onayına sunulmasına,

3. Mezkur "Birleşme İşlemi"nde; "birleşme oranı"nın, "değiştirme oranı"nın ve bunlarla uyumlu bir şekilde "Birleşme İşlemi" nedeniyle yapılacak sermaye artırım tutarının ve takiben de söz konusu sermaye artırım sonucunda ihraç edilecek Şirketimiz paylarından Şirketimiz'e devrolacak Doğan Gazetecilik A.Ş'nin pay sahiplerine tahsis edilecek pay adetlerinin, ilgili mevzuat hükümlerine uygun, adil ve makul bir yaklaşımla ve hiçbir tereddüt oluşturmayacak şekilde tespitinde, her iki Şirket'in de SPKn.'na tabi olması ve paylarının Borsa'da halka arz edilmiş ve işlem görüyor olması nedeniyle, söz konusu hesaplamalarda SPK'nun "Birleşme ve Bölünme Tebliği (II-23-2)"nin "Uzman Kuruluş Görüşü" başlığını taşıyan 7'nci maddesi hükümlerine uygun olarak hazırlanacak "Uzman Kuruluş Raporu"nın esas alınmasına; söz konusu "Birleşme İşlemi" kapsamında hazırlanacak "Birleşme Sözleşmesi" ve "Duyuru Metni" ile sair raporlarda da söz konusu Uzman Kuruluş Raporu'nun esas alınmasına; bu çerçevede, "İşlemden Kaldırma"ya konu başvurumuz kapsamında daha önce SPK'ya iletilmiş olan ve 24.04.2015 tarihli ÖDA ekinde KAP'nda açıklanan 24.04.2015 tarihli Uzman Kuruluş Raporu'nun yeniden hazırlanarak SPK'na tekrar iletilmesine,
4. Şirketimiz'in SPKn.'na tabi olması ve paylarının Borsa'da halka arz edilmiş ve işlem görüyor olması nedeniyle; SPKn.'nın "Ayrılma Hakkı" başlığını taşıyan 24'üncü maddesi ve SPK'nun "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)"nin "Ayrılma Hakkının Kullanımı" başlığını taşıyan 9'uncu maddesi hükümleri dahilinde, sadece işbu "Birleşme İşlemi"nin onaylanacağı genel kurul toplantısına katılarak olumsuz oy kullanacak ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işletecek pay sahiplerimizin veya temsilcilerinin, paylarını Şirketimiz'e satarak ortaklıktan ayrılma hakkına sahip oldukları hususunda, "İşlemden Kaldırma"ya konu başvurumuz kapsamında daha önce Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın kamuyu aydınlatma yükümlülüklerine uygun olarak KAP vasıtasıyla bilgilendirilmiş oldukları görülmekle birlikte, işbu Yönetim Kurulu Kararı tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın kamuyu aydınlatma yükümlülüklerine uygun olarak KAP'nda tekraren bilgilendirilmelerine,
5. Yukarıda 4'üncü maddede belirtilen "ayrılma hakkı"nın kullanılmasında; SPKn.'nın "Ayrılma Hakkı" başlığını taşıyan 24'üncü maddesi ve SPK'nun "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)"nin "Ayrılma Hakkı Kullanım Fiyatı" başlığını taşıyan 10'uncu maddesi hükümleri dahilinde, Şirketimiz'in 1 Türk Lirası itibari değerli beher payı için "ayrılma hakkı kullanım fiyatı"nın; SPK'nun "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)"nin, "Ayrılma Hakkı Kullanım Fiyatı" başlığını taşıyan 10'uncu maddesinin 5'inci fıkrası hükmü gereğince, "İşlemden Kaldırma"ya ilişkin ÖDA tarihi olan 02.06.2015 tarihinden, işbu Yönetim Kurulu Karar tarihine kadar "bir yıl"dan daha az bir süre geçmiş olduğu dikkate

alınarak, 10.04.2015 tarihinde KAP'nda yayımlanan "ayrılma hakkı kullanım fiyatı"nda herhangi bir değişiklik yapılmamasına ve "Birleşme İşlemi"nin ilk defa 10.04.2015 tarih ve 2015/11 sayılı Yönetim Kurulu Kararımız'a bağlı olarak, söz konusu Yönetim Kurulu Kararı'mız ile aynı tarihte ve 10.04.2015 tarihinde kamuya açıklandığı dikkate alınarak, "ayrılma hakkı kullanım fiyatı"nın söz konusu Yönetim Kurulu Karar tarihi hariç olmak üzere, 10.04.2015 tarihinden önceki otuz gün içinde Borsa'da oluşan ve Borsa Günlük Bültenleri vasıtasıyla ilan edilen "günlük ağırlıklı ortalama fiyatların ("GAOF") aritmetik ortalaması" alınarak hesaplanan 0,66 Türk Lirası (Altmışaltı Kuruş) olarak belirlenmesine,

6. Ayrılma hakkının kullanımı ile ilgili olarak;

- a. SPK'nun "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)"nin "Ayrılma Hakkının Kullanımı" başlığını taşıyan 9'uncu maddesinin 5'inci fıkrası hükümleri dahilinde; Yönetim Kurulumuz tarafından, "ayrılma hakkı"ndan yararlanmak isteyen "paylar"ın ("oy hakları"nın) tutarının "çıkarılmış sermaye"mize oranı ve/veya "ayrılma hakkı" kullanımları sonucunda, Şirketimiz'in katlanmak zorunda kalabileceği "toplam maliyet" ile ilgili olarak "üst sınır" getirilebilmesine;
- b. "Üst sınır" getirilmesi halinde, söz konusu sınırlamalar ile birlikte, varsa "Birleşme İşlemi"ne ilişkin diğer şartların da "Birleşme İşlemi"nin onaya sunulacağı genel kurul toplantısı gündeminde yer almasına ve pay sahiplerinin onayına sunulmasına;
- c. Yukarıda 6/a'da konu edilen sınırlar aşıldığı takdirde ve/veya varsa "Birleşme İşlemi"ne ilişkin yukarıda 6/b'de belirtilen diğer şartların gerçekleşmemesi durumunda, "Birleşme İşlemi"nden vazgeçilebileceği hususunun, "Birleşme İşlemi"nin onaya sunulacağı genel kurul toplantısı gündem maddesinden hemen sonra gelmek üzere ayrı bir gündem maddesi olarak genel kurul toplantısı gündemine alınmasına ve pay sahiplerinin onayına sunulmasına,
- d. Bu maddede bahsi geçen sınırlamalar ve/veya diğer şartlar hakkında, "Birleşme İşlemi"nin görüşüleceği genel kurul toplantısına ilişkin gündemin ilanından önce ve her halükarda bu konularda Yönetim Kurulu Kararı alındığında derhal, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın kamuyu aydınlatma yükümlülüklerine uygun olarak, KAP'nda kamuya açıklama yapılmasına ve söz konusu sınırlamalar hakkında pay sahiplerinin bilgilendirilmesine,

7. SPK'nun "Birleşme ve Bölünme Tebliği (II-23.2)" hükümlerine uygun olarak, anılan Tebliğ ekinde (EK/1) listelenen gerekli bilgi ve belgelerden, "İşlemden Kaldırma" neticesinde yeniden hazırlanması gerekli olanların tamamlanarak SPK'na iletilmesi ve "Birleşme İşlemi"nde 'Duyuru Metni'ne onay verilmesi talebiyle tekraren SPK'na ve gerekmesi halinde diğer resmi kuruluşlara başvuruda bulunulmasına,

8. Gerekli iş ve işlemlerin ifası, gerekli izinlerin temini ile ayrıca Uzman Kuruluş Raporu'nu hazırlayacak kuruluşun seçimi ve görevlendirilmesi hususlarında Şirket yönetiminin yetkili ve görevli kılınmasına,

oy birliği ile karar vermiştir.

b.Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin, Birleşme İşlemi'ne ilişkin, **18.09.2015** tarih ve **2015/20** sayılı Kararı aşağıya çıkarılmıştır;

Yönetim Kurulumuz'un 10.04.2015 tarih ve 2015/11 sayılı Kararı'nın konusunu oluşturan "Birleşme İşlemi"nde, söz konusu Yönetim Kurulu Kararı gereğince "Birleşme İşlemi"ne ve 'Duyuru Metni'ne onay verilmesi talebi ile Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'na 16.04.2015 tarihinde başvuruda bulunulduğu; takiben SPK'nun "Birleşme İşlemi"ne taraf ve SPK'na ilgili başvuruyu yapan Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'ye muhatap 02.06.2015 tarih ve 29833736-105.01.03.01-E.5473 sayılı yazısı ile SPK'nun 01.06.2015 tarih ve 14/673 sayılı toplantısında, Şirketimiz ve Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. nezdinde SPK tarafından yürütülmekte olan incelemenin sonuçlandırılmasını takiben, yeni bir başvuru yapılması durumunda değerlendirilmek üzere, mezkur "Birleşme İşlemi"nde 'Duyuru Metni'ne onay verilmesi ile ilgili talebin bu aşamada işleminden kaldırıldığı ("İşlemden Kaldırma"); bu gelişme ile ilgili olarak, SPK'nun 01.06.2015 tarih ve 2015/14 sayılı Haftalık Bülteni ve Şirketimiz'in Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP")'nda yer alan 02.06.2015 tarihli Özel Durum Açıklaması ("ÖDA") vasıtasıyla kamuoyunun bilgilendirildiği; son olarak SPK'nun "Birleşme İşlemi"ne taraf Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'ye muhatap 27.08.2015 tarih ve 29833736-105.01.03.01-E.9176 sayılı yazısı ile Şirketimiz ve Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. nezdinde SPK tarafından yürütülmekte olan incelemenin sonuçlandırıldığı ve mezkur "Birleşme İşlemi" ile ilgili yeni bir başvurunun SPK'na iletilmesi durumunda "Birleşme İşlemi"nde 'Duyuru Metni'ne onay verilmesi ile ilgili talebin tekrar değerlendirmeye alınabileceğinin ifade edildiği, görülerek;

- 1. Genel Kurulumuz'un onayına tabi olmak üzere; Şirketimiz'in, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'nın 134 ve devamı ilgili maddeleri; 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ("KVK")'nın 19 ve 20'nci maddeleri ile işbu Yönetim Kurulu Kararı'nın konusunu oluşturan işleme taraf her iki Şirket'in de 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn.")'na tabi Şirketler olması ve paylarının Borsa İstanbul A.Ş. ("Borsa")'de halka arz edilmiş ve işlem görüyor olması nedeniyle SPKn.'nın 23 ve 24'üncü maddeleri ile ilgili sair hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın 28.12.2013 tarih ve 28865 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren (27.02.2015 tarih ve 29280 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan SPK'nın II-23.2.a Tebliği ile değişik) "Birleşme ve Bölünme Tebliği (II-23.2)" ve SPK'nun 24.12.2013 tarih ve 28861 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren (27.02.2015 tarih ve 29280 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan SPK'nın II-23.1.a Tebliği ile değişik) "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)" ve ilgili diğer mevzuat hükümleri dahilinde, tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. tarafından "devir alınması" suretiyle, Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. bünyesinde birleşmesi ("Birleşme İşlemi") ile ilgili işlemlerin tekrar başlatılmasına;*
- 2. İlgili Mevzuat kapsamında, "Birleşme İşlemi"ne ilişkin olarak yapılacak hesaplamalarda, hem "devrolan" sıfatıyla Şirketimiz ve hem de "devralan" sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin, SPKn.'na tabi Şirketler olması ve paylarının Borsa'da halka arz edilmiş ve işlem görüyor olması nedeniyle, SPK'nun "Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1)" kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama*

Standartları'na uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı ve SPK'nun "Birleşme ve Bölünme Tebliği (II-23-2)"nin "Birleşme ve Bölünme İşlemlerinde Esas Alınacak Finansal Tablolar" başlığını taşıyan 6'ncı maddesi hükmü gereğince, 01.06.2015-30.06.2015 ara hesap dönemine ait konsolide finansal raporunda yer alan finansal tabloların ve dipnotlarının esas alınmasına; "Birleşme İşlemi"nin onaylanacağı genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi olarak 01.06.2015-30.06.2015 ara hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların TTK'nun ilgili maddeleri uyarınca ortakların onayına sunulmasına,

3. Mezkur "Birleşme İşlemi"nde; "birleşme oranı"nın, "değiştirme oranı"nın ve bunlarla uyumlu bir şekilde birleşme işlemi nedeniyle devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'de yapılacak sermaye artırımı tutarının ve takiben de söz konusu sermaye artırımı sonucunda Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. tarafından ihraç edilecek paylardan Şirketimiz pay sahiplerine tahsis edilecek pay adetlerinin, ilgili mevzuat hükümlerine uygun, adil ve makul bir yaklaşımla ve hiçbir tereddüt oluşturmayacak şekilde tespitinde, her iki Şirket'in de SPKn.'na tabi olması ve paylarının Borsa'da halka arz edilmiş ve işlem görüyor olması nedeniyle, söz konusu hesaplamalarda SPK'nın "Birleşme ve Bölünme Tebliği (II-23.2)"nin "Uzman Kuruluş Görüşü" başlığını taşıyan 7'nci maddesi hükümlerine uygun olarak hazırlanacak "Uzman Kuruluş Raporu"nun esas alınmasına; "Birleşme İşlemi" kapsamında hazırlanacak "Birleşme Sözleşmesi" ve "Duyuru Metni" ile sair raporlarda da söz konusu Uzman Kuruluş Raporu'nun esas alınmasına; bu çerçevede, "İşlemden Kaldırma"ya konu başvuru kapsamında daha önce SPK'ya iletilmiş olan ve 24.04.2015 tarihli ÖDA ekinde KAP'nda açıklanan 24.04.2015 tarihli Uzman Kuruluş Raporu'nun yeniden hazırlanarak SPK'na tekrar iletilmesinin sağlanmasına,
4. Şirketimiz'in SPKn.'na tabi olması ve paylarının Borsa'da halka arz edilmiş ve işlem görüyor olması nedeniyle; SPKn.'nın "Ayrılma Hakkı" başlığını taşıyan 24'üncü maddesi ve SPK'nun "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)"nin "Ayrılma Hakkının Kullanımı" başlığını taşıyan 9'uncu maddesi hükümleri dahilinde, işbu "Birleşme İşlemi"nin onaylanacağı genel kurul toplantısına katılarak olumsuz oy kullanacak ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işletecek pay sahiplerimizin veya temsilcilerinin, paylarını Şirketimize satarak ortaklıktan ayrılma hakkına sahip oldukları hususunda, "İşlemden Kaldırma"ya konu başvuru kapsamında daha önce Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın kamuyu aydınlatma yükümlülüklerine uygun olarak KAP vasıtasıyla bilgilendirilmiş oldukları görülmekle birlikte, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın kamuyu aydınlatma yükümlülüklerine uygun olarak, KAP'nda tekraren bilgilendirilmelerine,
5. Yukarıda 4'üncü maddede belirtilen "ayrılma hakkı"nın kullanılmasında; SPKn.'nın "Ayrılma Hakkı" başlığını taşıyan 24'üncü maddesi ve SPK'nun "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)"nin "Ayrılma Hakkı Kullanım Fiyatı" başlığını taşıyan 10'uncu maddesi hükümleri dahilinde, Şirketimiz'in 1 Türk Lirası itibari değerli beher payı için "ayrılma hakkı kullanım fiyatı"nın; SPK'nun "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)"nin "Ayrılma Hakkı Kullanım Fiyatı" başlığını taşıyan 10'uncu maddesinin 5'inci fıkrası hükmü gereğince, "İşlemden Kaldırma"ya ilişkin ÖDA tarihi olan 02.06.2015 tarihinden, işbu Yönetim Kurulu Karar tarihine kadar "bir yıl"dan daha az bir süre geçmiş olduğu

dikkate alınarak, 10.04.2015 tarihinde KAP'nda yayımlanan "ayrılma hakkı kullanım fiyatı"nda herhangi bir değişiklik yapılmamasına ve "Birleşme İşlemi"nin ilk defa 10.04.2015 tarih ve 2015/11 sayılı Yönetim Kurulu Kararımız'a bağlı olarak, söz konusu Yönetim Kurulu Kararı'mız ile aynı tarihte ve 10.04.2015 tarihinde kamuya açıklandığı dikkate alınarak, "ayrılma hakkı kullanım fiyatı"nın söz konusu Yönetim Kurulu Karar tarihi hariç olmak üzere, 10.04.2015 tarihinden önceki otuz gün içinde Borsa'da oluşan ve Borsa Günlük Bültenleri vasıtasıyla ilan edilen "günlük ağırlıklı ortalama fiyatların ("GAOF"), Şirketimizin 10.04.2015 tarihinde gerçekleşen 2014 hesap dönemine ait temettü ödemesi dikkate alınmak suretiyle geriye dönük düzeltilmesi sonrasında oluşan düzeltilmiş günlük ağırlıklı ortalama fiyatların ("GAOF") aritmetik ortalaması" alınarak hesaplanan 1,18 Türk Lirası olarak belirlenmesine,

6. Ayrılma hakkının kullanımı ile ilgili olarak;

- a. SPK'nun "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)"nin "Ayrılma Hakkının Kullanımı" başlığını taşıyan 9'uncu maddesinin 5'inci fıkrası hükümleri dahilinde; Yönetim Kurulumuz tarafından, "ayrılma hakkı"ndan yararlanmak isteyen "paylar"ın ("oy hakları"nın) tutarının "çıkarılmış sermaye"mize oranı ve/veya "ayrılma hakkı" kullanımları sonucunda, Şirketimiz'in katlanmak zorunda kalabileceği "toplam maliyet" ile ilgili olarak "üst sınır" getirilebilmesine;
 - b. "Üst sınır" getirilmesi halinde, söz konusu sınırlamalar ile birlikte, varsa "Birleşme İşlemi"ne ilişkin diğer şartların da "Birleşme İşlemi"nin onaya sunulacağı genel kurul toplantısı gündeminde yer almasına ve pay sahiplerinin onayına sunulmasına;
 - c. Yukarıda 6/a'da konu edilen sınırlar aşıldığı takdirde ve/veya varsa "Birleşme İşlemi"ne ilişkin yukarıda 6/b'de belirtilen diğer şartların gerçekleşmemesi durumunda, "Birleşme İşlemi"nden vazgeçilebileceği hususunun, "Birleşme İşlemi"nin onaya sunulacağı genel kurul toplantısı gündem maddesinden hemen sonra gelmek üzere ayrı bir gündem maddesi olarak genel kurul toplantısı gündemine alınmasına ve pay sahiplerinin onayına sunulmasına,
 - d. Bu maddede bahsi geçen sınırlamalar ve/veya diğer şartlar hakkında, "Birleşme İşlemi"nin görüşüleceği genel kurul toplantısına ilişkin gündemin ilanından önce ve her halükarda bu konularda Yönetim Kurulu Kararı alındığında derhal, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın kamuyu aydınlatma yükümlülüklerine uygun olarak, KAP'nda kamuya açıklama yapılmasına ve söz konusu sınırlamalar hakkında pay sahiplerinin bilgilendirilmesine,
7. SPK'nun "Birleşme ve Bölünme Tebliği (II-23.2)" hükümlerine uygun olarak, anılan Tebliğ ekinde (EK/1) listelenen gerekli bilgi ve belgeler den, "İşlemden Kaldırma" neticesinde yeniden hazırlanması gerekli olanların tamamlanarak SPK'na iletilmesi ve "Birleşme İşlemi"nde 'Duyuru Metni'ne onay verilmesi talebiyle tekraren SPK'na ve gerekmesi halinde diğer resmi kuruluşlara başvuruda bulunulmasına,
8. Gerekli iş ve işlemlerin ifası, gerekli izinlerin temini ile ayrıca Uzman Kuruluş Raporu'nu hazırlayacak kuruluşun seçimi ve görevlendirilmesi hususlarında Şirket yönetiminin yetkili ve görevli kılınmasına,

oy birliği ile karar vermiştir.

4.2.2. İşlemin Niteliği

Yukarıda 4.2.1.maddesinde, Birleşme İşlemi'ne Taraf Şirketler'in Yönetim Kurulları tarafından alınan 18.09.2015 tarihli Yönetim Kurulu Kararları'nda da ayrıntılı olarak belirtilmiş olduğu gibi; genel kurul onayına tabi olmak üzere; Birleşmeye Taraf Şirketler'in, 6102 sayılı TTK'nun 134. ve devamı ilgili maddeleri; 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19 ve 20'nci maddeleri ile işbu Yönetim Kurulu Kararı'nın konusunu oluşturan Birleşme İşlemi'ne Taraf her iki Şirket'in de 6362 sayılı SPKn.'na tabi Şirketler olması ve paylarının BİAŞ.'de halka arz edilmiş ve işlem görüyor olması nedeniyle SPKn.'nun 23 ve 24'üncü maddeleri ile ilgili sair hükümleri ve SPK'nun 28.12.2013 tarih ve 28865 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren (27.02.2015 tarih ve 29280 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan SPK'nın II-23.2.a Tebliği ile değişik) "Birleşme ve Bölünme Tebliği" (II-23.2) ve SPK'nun 24.12.2013 tarih ve 28861 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren (27.02.2015 tarih ve 29280 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan SPK'nın II-23.1.a Tebliği ile değişik) "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği" (II-23.1) ve ilgili diğer mevzuat hükümleri dahilinde, Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. tarafından "devir alınması" suretiyle, Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. bünyesinde birleşilmesi.

4.2.3. İşlemin Koşulları

Yukarıda 4.2.1.maddesinde Birleşme İşlemi'ne taraf şirketlerin Yönetim Kurulları tarafından alınan 18.09.2015 tarihli Yönetim Kurulu Kararları'nda da ayrıntılı olarak belirtilmiş olduğu üzere; "ayrılma hakkı"nın kullanımı ile ilgili olarak;

- a. SPK'nun "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)"nin "Ayrılma Hakkının Kullanımı" başlığını taşıyan 9'uncu maddesinin 5'inci fıkrası hükümleri dahilinde; Yönetim Kurulları tarafından, "ayrılma hakkı"ndan yararlanmak isteyen "paylar"ın ("oy hakları"nın) tutarının "çıkarılmış sermaye"ye oranı ve/veya "ayrılma hakkı" kullanımları sonucunda, Birleşme İşlemi'ne taraf Şirket'in katlanmak zorunda kalabileceği "toplam maliyet" ile ilgili olarak "üst sınır" getirilebilmesine;
- b. "Üst sınır" getirilmesi halinde, söz konusu sınırlamalar ile birlikte, varsa "Birleşme İşlemi"ne ilişkin diğer şartların da "Birleşme İşlemi"nin onaya sunulacağı genel kurul toplantısı gündeminde yer almasına ve pay sahiplerinin onayına sunulmasına;
- c. Yukarıda 4.2.1 maddesinde yer alan Yönetim Kurulu Kararları'nın 6/a maddesinde konu edilen sınırlar aşıldığı takdirde ve/veya varsa "Birleşme İşlemi"ne ilişkin 6/b maddesinde belirtilen diğer şartların gerçekleşmemesi durumunda, "Birleşme İşlemi"nden vazgeçilebileceği hususunun, "Birleşme İşlemi"nin onaya sunulacağı genel kurul toplantısı gündem maddesinden hemen sonra gelmek üzere ayrı bir gündem maddesi olarak genel kurul toplantısı gündemine alınmasına ve pay sahiplerinin onayına sunulmasına,

- d. Yukarıda 4.2.1 maddesinde yer alan Yönetim Kurulu Kararları'nın 6'ncı maddesinde bahsi geçen sınırlamalar ve/veya diğer şartlar hakkında, "Birleşme İşlemi"nin görüşüleceği genel kurul toplantısına ilişkin gündemin ilanından önce ve her halükarda bu konularda Yönetim Kurulu Kararı alındığında derhal, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın kamuyu aydınlatma yükümlülüklerine uygun olarak, KAP'nda kamuya açıklama yapılmasına ve söz konusu sınırlamalar hakkında pay sahiplerinin bilgilendirilmesine,

karar verilmiştir.

Yukarıda bahsedilen husus haricinde Birleşme İşlemi'ne ait başkaca bir koşul bulunmamaktadır.

4.2.4. Öngörülen aşamalar

Birleşme İşlemi'ne ilişkin öngörülen aşamalar kronolojik sıralama ile aşağıda verilmektedir;

Birleşme ile ilgili kamuyu aydınlatma belgelerinin kamuya açıklanması

1- SPK'nun 28.12.2013 tarih ve 28865 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Birleşme ve Bölünme Tebliği" (27.02.2015 tarih ve 29280 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan SPK'nın II-23.2.a Tebliği ile değişik) (II-23.2)'nin "Kamunun aydınlatılması" başlığını taşıyan 8. maddesi uyarınca ve 6102 sayılı TTK'nun "İnceleme Hakkı" başlıklı 149. maddesi çerçevesinde, Birleşme İşlemi'nin onaylanacağı genel kurul toplantı tarihinden en az 30 gün önce,

- SPK tarafından onaylanan Duyuru Metni,
- Birleşme Sözleşmesi,
- Birleşme Raporu,
- Uzman Kuruluş Raporu,
- Son üç yıllık finansal raporlar,
- Son üç yıllık faaliyet raporları,
- Son üç yıllık bağımsız denetim raporları,
- Ara dönem finansal raporları.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. 'nin,

100. Yıl Mahallesi, Matbaacılar Caddesi No:78 34204 Bağcılar / İstanbul adresindeki Şirket merkezinde,

- Söğütözü Mahallesi, Dumlupınar Bulvarı, No:102, Çankaya/Ankara adresinde Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Ankara DMC Şubesi'nde,
- Osman Gazi Mahallesi, Özal Bulvarı, No:120, Sarayköy Pursaklar / Ankara adresinde Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Ankara DPC Şubesi'nde,
- Sanayi Mahallesi, 1650 Sokak, No:2, Esenyurt/İstanbul adresinde Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. İstanbul DPC Şubesi'nde,
- Kırcaali Mahallesi, Kayalı Sokak, Doğanbey Center, K:4 Osmangazi/Bursa adresinde Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Bursa Şubesi'nde,

- Yeni Doğan Mahallesi, Girne Bulvarı, No:275 D:A, Yüreğir/Adana adresinde Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Adana DPC Şubesi'nde,
- Nuroğlu Mahallesi, Organize Sanayi Bölgesi, 10. Cadde, No:1, Arsin/Trabzon adresinde Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Trabzon DPC Şubesi'nde,
- Yenigöl Mahallesi, Serik Caddesi, No:80, Muratpaşa/Antalya adresinde Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Antalya DPC Şubesi'nde,
- Şehitler Caddesi, No:16/1 Alsancak/İzmir adresinde Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. İzmir Şubesi'nde,

Fatih Mahallesi, Ege Caddesi, No:36, Gaziemir/İzmir adresinde Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. İzmir DPC Şubesi'nde

www.hurriyetkurumsal.com adresli İnternet Sitesinde; ve

Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin;

Kuştepe Mahallesi Mecidiyeköy Yolu Caddesi Trump Towers Kule 2 Kat:7,8,9 No:12 34387 Mecidiyeköy Şişli/İstanbul adresindeki Şirket merkezinde,

<http://kurumsal.dogangazetecilik.com.tr> adresli İnternet Sitesinde; ve

KAP'da kamuya açıklanarak pay sahipleri ve diğer ilgililerin incelemesine sunulacaktır.

Bununla birlikte, SPK tarafından onaylanan “Birleşme Duyuru Metni”, SPK tarafından onaylandığı gün KAP'ta ve Birleşme İşlemi'ne taraf şirketlerin Kurumsal İnternet Siteleri (www.hurriyetkurumsal.com ve <http://kurumsal.dogangazetecilik.com.tr>)'nde yayımlanmak suretiyle kamuya duyurulacaktır. Son olarak, işbu Duyuru Metni'nin 21.3 maddesinde detaylı olarak açıklandığı üzere, Hürriyet'in ve Doğan Gazetecilik'in SPK'nun II-14.1 sayılı Tebliği kapsamında KGK tarafından yayınlanan TMS ve TFRS'na uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2015–30.06.2015 hesap dönemine ait konsolidefinansal raporları referans alınmak suretiyle, Birleşme İşlemi'nin 30.06.2015 tarihi itibarıyla tamamlanmış olduğu ve Uzman Kuruluş tarafından belirlenen birleşme/değiştirme oranı doğrultusunda birleşmeye ilişkin sermaye artırımının da yapıldığı varsayımı altında “gösterge” niteliğindeki “birleştirilmiş finansal tablolar”ın hazırlanmış olması nedeniyle ayrıca “birleşme sonrası tahmini açılış bilançosu” hazırlanmamıştır. İşbu Duyuru Metni'nin 22.7 maddesinde ifade edildiği üzere “ayırılma hakkı” kullanım oranının henüz bu aşamada belli olmaması nedeniyle ve TTK düzenlemeleri uyarınca Birleşme'ye Taraf Şirketler'in genel kurullarına sunması gereken finansal tabloların konsolide finansal tablolar olması gerektiğinden bu aşamada TTK/VUK kapsamında solo bilançolar hazırlanmamıştır.

- 2- Birleşme'ye Taraf Şirketler, yukarıda 1'inci maddede anılan belgelerin nereye tevdi edildiklerini ve nerelerde incelemeye hazır tutulduklarını tevdiden en az üç iş günü önce, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ile Kurumsal İnternet Siteleri (www.hurriyetkurumsal.com ve <http://kurumsal.dogangazetecilik.com.tr>)'nde yayımlanmak suretiyle ilan edeceklerdir.

Birleşme İşlemi'nden vazgeçilmesine ilişkin tutar ve/veya oranların belirlenmesi ve kamuya açıklanması

- 3- Birleşme'ye Taraf Şirketler'in Birleşme İşlemi'ne ilişkin olarak aldıkları ve aynı tarihte kamuya açıkladıkları 18.09.2015 tarihli Yönetim Kurulu Kararları ile belirlendiği ve işbu Duyuru Metni'nin 22.3 maddesinde de detaylı olarak açıklandığı üzere; Birleşme İşlemi'nin görüşüleceği Genel Kurul Toplantıları'nda, Birleşme İşlemi'nin gerçekleştirilmeyeceği koşullara (24 Aralık 2013 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği" (II-23.1)'nin "Ayrılma Hakkının Kullanımı" başlıklı 9. maddesi dahilinde, birleşmeye taraf şirketlerin, "ayrılma hakkından" yararlanmak isteyen "payların" (oy haklarının) tutarının "çıkarılmış sermaye"ye oranı ve/veya ayrılma hakkı kullanımları sonucunda, Şirketin katlanmak zorunda kalabileceği "toplam maliyet" ile ilgili olarak getirilebilecek "üst sınır"a) ilişkin maksimum tutarlar ve/veya oranlar ile ilgili olarak alınacak Birleşme'ye Taraf Şirketler'in Yönetim Kurulu Kararları, Birleşme İşlemi'nin onaylanacağı Genel Kurul Toplantıları'nın gündemlerinin ilanından bir gün önce, KAP'ta ve Birleşmeye Taraf Şirketler'in Kurumsal İnternet Siteleri (www.hurriyetkurumsal.com ve <http://kurumsal.dogangazetecilik.com.tr>)'nde kamuya açıklanacaktır.

Birleşme İşlemi'nin, Birleşme'ye Taraf Şirketler'in Genel Kurulları'nın onayına sunulması

- 4- Birleşme İşlemi, Birleşme Sözleşmesi ve Birleşme'ye Taraf Şirketler'in Genel Kurulları tarafından "birleşme"nin onaylanması belirlenecek toplam maliyet ve üst sınırlar dahilinde Birleşme İşlemi'nden vazgeçilebileceğine ve bu hususun bir sonraki gündem maddesi ile onaya sunulması ve devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. çıkarılmış sermayesinin Birleşme İşlemi nedeniyle tahsisli olarak artırılmasına ilişkin gündem maddesi dahil olmak üzere, yürürlükteki mevzuat dahilinde Genel Kurul Toplantısı gündeminde bulunacak sair hususlar Birleşme'ye Taraf Şirketler'in Genel Kurulları'nda pay sahiplerinin onayına sunulacak ve Birleşme İşlemi ile ilgili olarak detaylı bilgilendirme yapılacaktır.

Ayrılma hakkının kullandırılması ve ayrılma hakkı bedellerinin ödenmesi

- 5- SPKn.'nın "Ayrılma Hakkı" başlığını taşıyan 24'üncü maddesi ve SPK'nun "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği" (II-23.1)'nin "Ayrılma Hakkının Kullanımı" başlığını taşıyan 9'uncu maddesi hükümleri dahilinde, söz konusu Birleşme İşlemi'nin onaylanacağı Genel Kurul Toplantısı'na katılarak olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri veya temsilcileri, paylarını Doğan Gazetecilik için Doğan Gazetecilik A.Ş.'ne ve Hürriyet için ise Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'ne satarak ortaklıktan ayrılma hakkına sahip olacaklardır.

Birleşme İşlemi'nin onaya sunulacağı Genel Kurul Toplantısı'nı takiben, söz konusu Genel Kurul Toplantısı'nda olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini Genel Kurul Toplantı tutanağına işleyen pay sahibinin, ayrılma hakkı kullanım süresi dahilinde, Birleşme'ye Taraf Şirketler tarafından münhasıran ayrılma hakkının kullanımına ilişkin bu süreçte aracılık faaliyetini yerine getirmek üzere yetkilendirilen aracı kuruma, kamuya açıklanan ayrılma hakkının kullanım sürecine ilişkin ilan edilen çerçevede ve genel hükümler doğrultusunda paylarını teslim ederek ayrılma hakkını kullanması durumunda; SPKn.'nın

“Ayrılma Hakkı” başlığını taşıyan 24’üncü maddesi ve SPK’nun “Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği” (II-23.1)’nin “Ayrılma Hakkı Kullanım Fiyatı” başlığını taşıyan 10’uncu maddesi ve münhasıran 10’uncu maddesinin 5’inci fıkrası hükümleri gereğince, “İşlemden Kaldırma”ya ilişkin ÖDA tarihi olan 02.06.2015 tarihinden, Birleşmeye Taraf Şirketler’in Birleşme İşlemi’nin devamı yönünde almış oldukları Yönetim Kurulu Kararları tarihine (18.09.2015) kadar “bir yıl”dan daha az bir süre geçmiş olduğu dikkate alınarak, Birleşme İşlemi kapsamında ilk olarak 10.04.2015 tarihinde KAP’nda yayımlanan “ayrılma hakkı kullanım fiyatı”nda herhangi bir değişiklik yapılmaması neticesinde;

- a. Doğan Gazetecilik A.Ş.’nin 1 Türk Lirası itibari değerli beher payı için “ayrılma hakkı kullanım fiyatı”, ‘İşlemden Kaldırma’ öncesinde Birleşme İşlemi’nin ilk defa kamuya açıklandığı 10.04.2015 tarihinden önceki, açıklama tarihi hariç olmak üzere, otuz gün içinde Borsa’da oluşan ve Borsa Günlük Bültenleri vasıtasıyla ilan edilen günlük ağırlıklı ortalama fiyatların, Doğan Gazetecilik’in 10.04.2015 tarihinde gerçekleşen 2014 hesap dönemine ait temettü ödemesi dikkate alınmak suretiyle geriye dönük düzeltilmesi sonrasında oluşan düzeltilmiş günlük ağırlıklı ortalama fiyatların aritmetik ortalaması alınarak hesaplanan **1,18** Türk Lirası,
- b. Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.’nin 1 Türk Lirası itibari değerli beher payı için “ayrılma hakkı kullanım fiyatı”, ‘İşlemden Kaldırma’ öncesinde Birleşme İşlemi’nin ilk defa kamuya açıklandığı 10.04.2015 tarihinden önceki, açıklama tarihi hariç olmak üzere, otuz gün içinde Borsa’da oluşan ve Borsa Günlük Bültenleri vasıtasıyla ilan edilen günlük ağırlıklı ortalama fiyatların aritmetik ortalaması alınarak hesaplanan **0,66** Türk Lirası (Altmışaltı Kuruş)

olacaktır.

Birleşme İşlemi’nde; Birleşmeye Taraf Şirketler’in Yönetim Kurulları tarafından, “ayrılma hakkından” yararlanmak isteyen “payların” (oy haklarının) tutarına ve/veya “çıkarılmış sermaye”ye oranına bağlı olarak, ayrılma hakkı kullanımları sonucunda, Birleşmeye Taraf Şirketler’in katlanmak zorunda kalabileceği "toplam maliyet" için Birleşmeye Taraf Şirketler’de ayrı ayrı "üst sınır" getirilebilecek olup, söz konusu “üst sınır” Birleşme İşlemi’nin onaya sunulacağı Genel Kurul Toplantıları’nın gündeminde yer alacak ve pay sahiplerinin onayına sunulacaktır. Söz konusu “üst limit”in aşılmamasına bağlı olarak Birleşme İşlemi’nden vazgeçilmemesi halinde, “ayrılma hakkı süresi” içerisinde ayrılma hakkını kullanmak için aracı kuruma başvuran pay sahiplerine pay bedelleri en geç satışı takip eden iş günü, tam ve nakden, ödenecektir.

Ayrılma hakkı kullandırılmasına Birleşme İşlemi’nin onaya sunulacağı Genel Kurul Toplantısı tarihinden itibaren en geç 6 (altı) iş günü içinde başlanacak olup ayrılma hakkı kullanım süresi 10 (on) iş günü olacaktır.

Ayrılma hakkının aracı kurum vasıtasıyla kullandırılması zorunludur.

Ayrılma hakkını kullanacak pay sahipleri ayrılma hakkına konu payları, Birleşmeye Taraf Şirketler adına alım işlemlerini gerçekleştirecek aracı kuruma, kamuya açıklanan ayrılma hakkının kullanım sürecine ilişkin ilan edilen çerçevede ve genel hükümler doğrultusunda

teslim ederek satışı gerçekleştirecektir. Ayrılma hakkını kullanmak için aracı kuruma başvuran pay sahiplerine pay bedelleri en geç “satış”ı takip eden iş günü tam ve nakden ödenecektir.

Ayrılma hakkını kullanmak isteyen pay sahipleri, bu hakkı sahip oldukları payların tamamı için kullanmak zorundadır.

Ayrılma hakkı kullanım tutarı ve/veya oranına bağlı olarak Birleşme İşlemi’nden vaz geçilmesi ve kamuya açıklanması

6- Genel Kurullar’ın, Birleşmeye Taraf Şirketler’in Birleşme İşlemi’nin görüşüldüğü Genel Kurul Toplantıları’nda olumsuz oy kullanımlarına göre belirlenecek olan “ayrılma hakkı kullanım tutarı”nın Genel Kurullar tarafından belirlenen toplam maliyet tutarı üst sınırı ve/veya oranı aştığının anlaşılması durumunda, aynı Genel Kurul toplantısında bir sonraki gündem maddesinde Birleşme İşlemi’nden vazgeçilip vazgeçilmediği hususu onaya sunulacaktır.

Birleşme işleminin tescil ve ilan edilmesi ile bildirimlerin yapılması

7- Ayrılma hakkı kullanım süresinin bitimini takip eden en geç yedi iş günü içerisinde Birleşme İşlemi’nin tescili ile ilgili gerekli başvurular yapılacak ve Birleşme İşlemi tescil ve ilan ettirilecek ve vergi daireleri dahil olmak üzere gerekli kurum ve kuruluşlara, birleşmeye ilişkin bilgi ve belge sunulacaktır.

6102 sayılı TTK’nun 157.maddesi uyarınca, Birleşmeye Taraf Şirketler, alacaklılarına, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nde, yedişer gün aralıklarla üç defa yayınlanacak ve ayrıca kurumsal internet sitelerine konulacak ilanla haklarını bildireceklerdir.

Pay İhracı ve Değişimi Yapılması

8- Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.’nin Birleşme İşlemi ve Birleşme İşlemi ile ilgili diğer konuların gündem edildiği Birleşme Genel Kurul Toplantısı Kararları’nın tescil edildiğinin KAP’ta açıklanmasını takiben Doğan Gazetecilik A.Ş.’nin işlem sırası kapatılacak ve BİAŞ Kotasyon Yönetmeliği’nin 24’üncü maddesinin (f) bendi gereğince payları sürekli olarak işlem görmekten men edilerek BİAŞ kotundan ve BİAŞ Pazarları’ndan çıkarılacaktır. Aynı anda, Uzman Kuruluş KPMG Akis Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.’nin Uzman Kuruluş Raporu’na göre belirlendiği üzere, Doğan Gazetecilik A.Ş. pay sahiplerine sahip oldukları her 1,-TL itibari değerli Doğan Gazetecilik A.Ş. payı için 3,8518765830² (tam) Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. payı verilecek olup söz konusu pay değişim işlemi Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.’de tahsisli sermaye artırımını şeklinde yapılacaktır.

4.2.5. Gerekçesi

Birleşme’nin amacı ve sonuçları, konu başlıkları itibariyle bu bölümde değerlendirilmektedir. Buna göre;

²MKK düzenlemeleri kapsamında değişim işleminde virgülden sonra 10 (on) hane kullanılacaktır.

1. Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Bünyesinde Faaliyet Gösteren Yazılı Basın, Elektronik Medya ve İçerik Üretimi ile E-Ticaret İş Kolları Tek Bir Çatı Altında Toplanmaktadır:

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (Doğan Holding) bünyesinde faaliyet gösteren “yazılı basın”, “elektronik medya ve içerik üretimi” ile “e-ticaret” iş kolları tek bir çatı altında toplanmaktadır.

Bu kapsamda kaynakların en verimli şekilde kullanılması ile hem gelir, hem de gider yönetiminde daha üst seviyede bir operasyonel etkinlik sağlanması mümkün olabilecektir.

Gelir tarafında yapılabilecek iyileştirmeler arasında;

- a. Doğan Gazetecilik bünyesinde faaliyet gösteren “elektronik medya ve içerik üretimi” ile “e-ticaret” iş kollarında, alt yapı, erişim, içerik vb. konularda, Hürriyet’in bu alanlarda sahip olduğu bilgi birikimi ve kaynaklarının da desteği ile daha ileri bir seviyeye ulaşılması mümkün olabilecektir.
- b. Faaliyet gösterilen “yazılı basın”, “elektronik medya ve içerik üretimi” ile “e-ticaret” iş kollarında sahip olunan reklam alanlarının daha etkin bir şekilde kullanımı, pazarlanması ve satışı sağlanabilecektir.

Gider tarafında yapılabilecek iyileştirmeler arasında;

- a. Gazete kağıdı alımı, baskı ve dağıtım süreçlerinin daha iyi koordine edilmesi ve bu süreçlerde varsa verimsizliklerin giderilmesi sağlanabilecektir.
- b. Yazılı basın ile elektronik medya iş kollarında içerik üretiminde sağlanacak sinerjiler ile verimlilik artırılabilir.
- c. İnsan kaynakları ve kariyer yönetimi politikalarında daha iyi bir etkinlik ve verimlilik düzeyine ulaşılabilir.
- d. Diğer operasyonel giderlerde (pazarlama, reklam, kira vb.) tasarruflar sağlanabilecektir.

Ayrıca, marka, logo, ticari isim hakları, internet alan adları vb. ileriye dönük önemli nakit akışı potansiyeli olan maddi olmayan duran varlıklar ile maddi duran varlıkların aynı çatı altında toplanması ve yönetilmeye başlanması, bir yandan bu varlıklarla ilgili ileriye dönük stratejilerin tek bir elden oluşturulmasını ve yönetilmesini sağlarken, diğer taraftan da uygulamada ve yaklaşımlarda esneklik sağlayacaktır. Bu yeni oluşumun varlık yönetiminde etkinlik ve verimlilik sağlaması ile varlıkların değerine de olumlu yansıması beklenmektedir.

2. Genel Yönetim Giderlerinde Tasarruf Sağlanabilecektir:

Hürriyet bünyesinde birleşme ile önemli idari tasarruflarda sağlanacaktır. Buna göre birleşme ile Doğan Gazetecilik’de ortadan kalkacak/azalacak tamolarak ölçülebilir masraflar giderler şu şekildedir:

- Yıllık Yönetim Kurulu ücretleri (huzur hakkı),
- Tabi olunan ilgilimevzuat gereğince ödenen ücret ve giderler,
- Yeminli Mali Müşavirlik ücretleri ve giderleri,
- Sair raporlama (finansal rapor, faaliyet raporu, kredi derecelendirme, kurumsal yönetim derecelendirme vb.), websitesi, ilan, tescil vb. yükümlülük giderleri.

3. Yatırımcı Tabanı Genişleyecek, Likidite Artacaktır:

Mevcut durumda Devralan ve Devrolan her iki Şirket’in, aynı Gruba (Doğan Grubu) dahil olmaları ve faaliyet konularının da aynı olmasına rağmen Borsa’da ayrı ayrı işlem görmeleri, yatırımcı sayısının ve dolayısıyla likiditenin bölünmesine yol açmaktadır. Birleşme sonrasında, Hürriyet’inde daha geniş bir yatırımcı tabanı, daha yüksek işlem hacmi ve daha likit bir işlem piyasası sağlanabilecektir.

4. Kurumsal Yönetim Uygulamaları Güçlenecektir:

Uzun bir süredir kurumsal yönetim uygulamalarını en üst seviyeye çıkarmayönünde önemli düzeyde gayret gösteren Hürriyet, aynı zamanda bünyesindeki profesyonel birimlerle iş kollarındaki yönetim uygulamalarının da en üst seviyede olmasına önemli düzeyde destek vermektedir. Birleşme İşlemi’nde, Doğan Grubu bünyesinde benzer faaliyet gösteren Hürriyet ve Doğan Gazetecilik’in, daha sade bir organizasyon yapısı dahilinde, Hürriyet çatısı altında tek bir yapıda faaliyetlerine devam edecek olması, genel kabul gören en iyi kurumsal yönetim uygulamaları yönünden de Grup genelinde etkinliğin daha ileri bir seviyeye taşınmasını sağlayacaktır. Birleşme neticesinde, varlık ve kaynaklar daha etkin ve verimli yönetilmesi ile daha entegre bir kurumsal yönetim seviyesine ulaşılması hedeflenmektedir.

4.2.6. Uzman Kuruluş Görüşü,

Birleşme İşlemi’nde; “birleşme oranı”nın, “değiştirme oranı”nın ve Birleşme İşlemi nedeniyle yapılacak sermaye artırım tutarının ve takibinde söz konusu sermaye artırımında ihraç edilecek Hürriyet paylarından Doğan Gazetecilik’in pay sahiplerinin tahsis edilecek payadlarının, ilgili mevzuat hükümlerine uygun, adil ve makul bir yaklaşım ve hiçbir tereddüt oluşturmayacak şekilde tespitinde, Birleşmeye Taraf Şirketler’inde SPKn.’na tabi olması ve paylarının Borsa’da halka arz edilmiş ve işlem görüyor olması nedeniyle, söz konusu hesaplamalarda SPK’nın “Birleşme ve Bölünme Tebliği” (II-23-2)’nin “Uzman Kuruluş Görüşü” başlığını taşıyan 7’nci maddesi

hükümlerine uygun olarak KPMG Akis Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. (“Uzman Kuruluş”) tarafından hazırlanan 30 Eylül 2015 tarihli “Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ve Doğan Gazetecilik A.Ş. Birleşmeye İlişkin Uzman Kuruluş Raporu” (“Uzman Kuruluş Raporu”) esas alınmıştır.

Daha önce Birleşme’ye Taraf Şirketler’in 10.04.2015 tarihli Kararları ile yapılan yetkilendirme neticesinde seçilen Uzman Kuruluş, Devralan Şirket’in 18.09.2015 tarih ve 2015/24 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ve Devrolan Şirket’in 18.09.2015 tarih ve 2015/20 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile yapılan yetkilendirmeler dahilinde Birleşmeye Taraf Şirketler’in yönetimleri tarafından tekrar seçilmiş ve görevlendirilmiştir.

Uzman Kuruluş Raporu’na göre; “birleşme oranı”nın **%57,71360** olarak belirlenmiş; bu kapsamda Birleşme İşlemi’nde Doğan Gazetecilik A.Ş. pay sahiplerine tahsis edilmek üzere Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. bünyesinde yapılacak sermaye artırım tutarının **404.447.041,- Türk Lirası** olması ve buna bağlı olarak 1 adet Doğan Gazetecilik A.Ş. payına **3,8518765830 (tam) adet** Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. payı verilmesi (Değiştirme Oranı) uygun bulunmuştur.

SPK Birleşme ve Bölünme Tebliği (II-23-2)’nde düzenlendiği üzere, Birleşme İşlemi’nde, birleşme oranı, hisse değişim (veya “değiştirme”) oranı ve birleşme sonucunda artırılabilecek sermaye tutarı uluslararası değerlendirme standartlarına göre kabul görmüş 3 farklı değerlendirme yöntemi kullanılarak hesaplanmıştır.

Hürriyet ve Doğan Gazetecilik’in Birleşmesi İşlemi’nde, “birleşme oranı”, “hisse değişim oranı” ve “birleşme sonucunda ulaşılabilecek sermaye tutarı”nın belirlenmesi amacıyla, “Özkaynak” metodu, “Piyasa Çarpanları” metodu ve “Piyasa Değeri” metodu olmak üzere uluslararası değerlendirme standartlarına göre kabul görmüş 3 farklı yöntem kullanılmıştır. Değiştirme oranı hesaplanırken bu üç yöntem ağırlıklandırılarak maksimum değere ulaştırılmıştır. Uzman Kuruluş Raporu’na göre;

Birleşme Oranı : %57,71360

Değiştirme Oranı : 3,8518765830 olarak belirlenmiştir.

Kullanılacak Olan Birleşme Oranının Adil ve Makul Olup Olmadığına İlişkin Görüş:

Kullanılan yöntemlerden “Piyasa Çarpanları” metodu ve “Piyasa Değeri” metodu piyasada (Borsa’da) oluşan veriler kullanıldığından “piyasa” bazlı; “Özkaynak” metodu ise piyasada oluşan verilerden bağımsız olarak, Birleşmeye Taraf Şirketler’in konsolide finansal tablolarındaki özkaynak tutarlarını kullandığından “varlık” bazlı yaklaşım olarak değerlendirilmiştir.

Bu üç metodla değerlendirilen “birleşme oranları”, “hisse değişim oranları” ve arttırılacak sermaye tutarları Uzman Kuruluş Raporu’nda yer almaktadır. **Uzman Kuruluş Raporu’nda, bu üç metoda tatbik edilen ağırlıklandırma yaklaşımıyla birlikte, kullanılan üç yöntem kullanılmak suretiyle hesaplanan “değiştirme oranı”nın adil ve makul olduğu değerlendirilmektedir.**

4.3. Birleşme nedeniyle ihraç edilecek paylara ilişkin riskler:

Birleşme İşlemi'nin tescil ve ilan edilmesini takiben, Birleşme İşlemi nedeniyle yapılacak sermaye artırımında ihraç edilecek Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. payları, Genel Kurul'da onaylanacak "değiştirme oranı"na göre, Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin ortaklarının sahip oldukları Doğan Gazetecilik A.Ş. payları karşılığında Doğan Gazetecilik A.Ş. ortaklarına tahsis edilecektir. Bu yatırımdan beklenen getiri, alternatif getirilerin altında kalabilir. Hürriyet'e özgü gelişmelere ve ekonominin genel durumuna bağlı olarak dağıtılabılır dönem karı oluşmayabilir ve kar payı dağıtımı yapılamayabilir; hatta dağıtılabılır dönem karı oluşsa dahi, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın zorunlu tuttuğu haller hariç, kamuya açıklanan "Kar Dağıtım Politikası" kapsamında kar dağıtımı yapılamayabilir. Faaliyetler sonucunda zarar oluşması da ihtimal dahilindedir. Diğer taraftan, pay sahipleri, tasfiye sonucunda bakiye kalması halinde, söz konusu tasfiye bakiyesine payları oranında iştirak ederler. Bünyesinde birleşilen Hürriyet'in tasfiyesi halinde ancak diğer tüm alacaklıklara gerekli ödemeler yapıldıktan sonra pay sahiplerine ödeme yapılabilir. Doğan Gazetecilik A.Ş. ortaklarının sahip oldukları Doğan Gazetecilik A.Ş. paylarını, "tahsisli sermaye artırım"ı öncesinde, BİAŞ'de satma hakları bulunmaktadır. Yapılacak sermaye artırımında ihraç edilecek Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. paylarının tahsis edileceği tarih ayrıca ÖDA yapılmak suretiyle KAP'ta açıklanacaktır.

4.4. Birleşme işlemine ilişkin riskler

Duyuru Metni'nin 4.2.4 maddesinde detaylı olarak belirtildiği üzere, ayrılma hakkı tutarlarının ve oranlarının Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ve Doğan Gazetecilik A.Ş. Yönetim Kurulları tarafından ayrı ayrı belirlenecek ve ÖDA yapılmak suretiyle KAP'ta açıklanacak seviyeleri aşması halinde Birleşme İşlemi'nden vazgeçilebilecektir.

Birleşme Sözleşmesi'nin imzalandığı tarih ile Birleşme İşleminin onaylanacağı Genel Kurul tarihleri arasında, Birleşme İşlemi'ne Taraf Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ve/veya Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin finansal durumunda önemli değişiklik meydana getirecek bir durumun ortaya çıkması halinde, Birleşme İşlemi'ne Taraf ortaklıklar, Birleşme İşlemi'nden vazgeçebilirler.

SPK'nun 28.12.2013 tarih ve 28865 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Birleşme ve Bölünme Tebliği" (II-23.2)'nin "Finansal durum değişiklikleri" başlığını taşıyan 10'uncu maddesinin (1)'inci fıkrasına göre;

"(1) Birleşmeye katılan şirketlerin herhangi birinin finansal durumunda, birleşme sözleşmesinin imzalandığı tarih ile genel kurulda onaya sunulacağı tarih arasında önemli bir değişiklik meydana gelmiş ise; ilgili şirketin yönetim organı, bu durumu kendi genel kuruluna, birleşmeye katılan diğer şirketlerin yönetim organlarına ve Kurula yazılı olarak bildirir. Bu durumda, birleşmeye katılan şirketlerin yönetim organları, birleşme sözleşmesinin değiştirilmesine veya birleşmeden vazgeçilmesine gerek olup olmadığını inceler. Yapılan inceleme sonucunda birleşmeden vazgeçilmesi veya birleşme sözleşmesinin değiştirilmesine karar verilmesi halinde, birleşme sözleşmesinin genel kurulun onayına sunulması önerisi geri çekilir. Birleşme sözleşmesinin değiştirilmesine karar verilmesi durumunda, birleşme sözleşmesi ve buna bağlı bilgi ve belgeler yeniden düzenlenerek Kurula başvuruda bulunulur. Birleşme sözleşmesinin güncellenmesine gerek bulunmadığına karar verilmesi durumunda; söz konusu karar, gerekçesi ile birlikte genel kurulda birleşme sözleşmesinin görüşüleceği

gündem maddesinden önce ayrı bir gündem maddesi olarak pay sahiplerinin bilgisine sunulur.”

Konuyla ilgili detaylı açıklama, işbu Duyuru Metni’nin 7.6. maddesinde yer almaktadır.

4.5. Birleşme sonucunda ihraç edilecek yeni payların/işleme taraf şirketlerin paylarının borsada işlem görüp görmeyeceği ve işlem görmesinin şartları, borsanın hangi piyasa/pazar/platformunda işlem göreceği veya bu hususlara ilişkin borsaya bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Devralan sıfatıyla, Birleşme sonucunda yapılacak sermaye artırımını nedeniyle ihraç edilecek ve devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş. ortaklarına tahsis edilecek Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. payları BİAŞ’da işlem görecektir. BİAŞ Başkanlığı’nın uygun görüşüne de bağlı olarak söz konusu payların hali hazırda Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. paylarının işlem gördüğü “Ulusal Pazar”da işlem görmesi beklenmektedir. Birleşme İşlemi’nin ve dolayısıyla sermaye artırımının genel kurulda onaylanmasını takiben BİAŞ Başkanlığı’na gerekli başvuru yapılacaktır.

5. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

5.1. Birleşme işleminde esas alınan finansal tabloların bağımsız denetimini gerçekleştiren bağımsız denetim kuruluşunun ticaret unvanı, adresi ve sorumlu ortak baş denetçinin adı soyadı:

Birleşme İşlemine Taraf Ortaklıkların Ticaret Unvanı	Birleşme İşleminde Esas Alınan Finansal Tabloların Ait Olduğu Hesap Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı ve Adresi	Sorumlu Ortak Baş Denetçinin Adı Soyadı
Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.	01.01.2015-30.06.2015	Ticaret Unvanı: DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) Adres: Deloitte Values House Maslak No1 34398	Berkman Özata
Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.	01.01.2015-30.06.2015	Ticaret Unvanı: DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) Adres: Deloitte Values House Maslak No1 34398	Şule Firuzment Bekçe

5.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

YOKTUR.

6. BİRLEŞMEYE ESAS FİNANSAL TABLOLAR KAPSAMINDA SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

6.1. Birleşme'ye esas finansal tabloların tarihi:

Birleşme İşlemi'nde esas alınan finansal tabloların ait olduğu hesap dönemi:

01.01.2015-30.06.2015

6.2. Seçilmiş finansal bilgiler:

a. Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

Konsolide Bilançolar	30.06.2015 (Bağımsız Denetimden Geçmiş)	30.06.2014 (Bağımsız Denetimden Geçmiş)	31.12.2014 (Bağımsız Denetimden Geçmiş)	31.12.2013 (Bağımsız Denetimden Geçmiş)
(TL)				
Dönen varlıklar	277.372.604	417.662.023	283.283.769	419.004.238
Duran varlıklar	646.140.062	928.624.013	651.694.887	1.019.399.816
Toplam Varlıklar	923.512.666	1.346.286.036	934.978.656	1.438.404.054
Kısa vadeli yükümlülükler	288.831.615	374.392.324	303.268.721	294.282.082
Uzun vadeli yükümlülükler	207.476.660	286.425.551	204.515.762	420.980.088
Özkaynaklar	427.204.391	685.468.161	427.194.173	723.141.884
Toplam Kaynaklar	923.512.666	1.346.286.036	934.978.656	1.438.404.054

a. Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. (Devam)

Konsolide Kar veya Zarar Tabloları

(TL)

	30.06.2015	30.06.2014	31.12.2014	31.12.2013
Satış gelirleri	307.838.209	384.935.834	719.582.443	805.574.612
Satışların maliyeti	(168.482.782)	(253.233.001)	(471.373.207)	(514.437.753)
Brüt Kar	139.355.427	131.702.833	248.209.236	291.136.859
Faaliyet giderleri	(124.617.070)	(128.613.574)	(275.247.288)	(289.595.893)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	8.199.365	36.134.929	66.184.299	37.069.947
Esas Faaliyet Karı	22.937.722	39.224.188	39.146.247	38.610.913
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların				
Zararlarındaki paylar	(659.919)	(157.803)	(2.460.932)	(7.160.944)
Parasal kazanç	-	-	-	74.229
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	(32.442.799)	(20.329.382)	(37.039.357)	8.667.483
Finansman Giderleri Öncesi Faaliyet (Zararı)/Karı	(10.164.996)	18.737.003	(354.042)	40.191.681
Finansman (giderleri) / geliri, net	(8.126.718)	(44.523.663)	(198.577.145)	(101.479.505)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi (Zararı)/Karı	(18.291.714)	(25.786.660)	(198.931.187)	(61.287.824)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)/Geliri	(1.564.003)	(649.287)	(3.237.118)	7.063.582
Dönem vergi gideri	(8.151.349)	(6.948.061)	(5.034.056)	(5.218.150)
Ertelenmiş vergi geliri	6.587.346	6.298.774	1.796.938	12.281.732
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Zararı	(19.855.717)	(26.435.947)	(202.168.305)	(54.224.242)
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem zararı	-	-	-	(24.583.900)
Net Dönem Zararı	(19.855.717)	(26.435.947)	(202.168.305)	(78.808.142)
Net Dönem Zararının Dağıtım				
Kontrol gücü olmayan paylar	(10.535.742)	(6.604.164)	(33.495.715)	(17.714.161)
Ana ortaklık payları	(9.319.975)	(19.831.783)	(168.672.590)	(61.093.981)

b. Doğan Gazetecilik A.Ş.

Konsolide Bilançolar

(TL)	30.06.2015 (Bağımsız Denetimden Geçmiş)	30.06.2014 (Bağımsız Denetimden Geçmiş)	31.12.2014 (Bağımsız Denetimden Geçmiş)	31.12.2013 (Bağımsız Denetimden Geçmiş)
Dönen varlıklar	177.670.585	158.597.896	159.748.113	147.967.979
Duran varlıklar	229.726.772	212.263.708	232.750.204	225.271.935
Toplam Varlıklar	407.397.357	370.861.604	392.498.317	373.239.914
Kısa vadeli yükümlülükler	32.166.209	33.845.657	31.055.807	31.818.579
Uzun vadeli yükümlülükler	12.786.685	11.736.235	11.934.098	12.256.518
Özkaynaklar	362.444.463	325.279.712	349.508.412	329.164.817
Toplam Kaynaklar	407.397.357	370.861.604	392.498.317	373.239.914

Konsolide Kar veya Zarar Tabloları

(TL)	30.06.2015	31.12.2014	30.06.2014	31.12.2013
Satış gelirleri	98.645.037	199.295.182	99.629.660	202.728.177
Satışların maliyeti	(54.500.529)	(122.398.882)	(63.208.591)	(129.682.646)
Brüt Kar	44.144.508	76.896.300	36.421.069	73.045.531
Faaliyet giderleri	(28.923.595)	(60.175.820)	(28.904.226)	(63.351.917)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	17.417.660	781.125	(1.304.055)	4.268.915
Esas Faaliyet Karı	32.638.573	17.501.605	6.212.788	13.962.529
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların Zararlarındaki paylar	-	-	-	-
Parasal kazanç	-	-	-	-
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	1.005.343	26.967.756	3.303.059	20.156.732
Finansman Giderleri Öncesi Faaliyet Karı	33.643.916	44.469.361	9.515.847	34.119.261
Finansman giderleri	-	-	-	-
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	33.643.916	44.469.361	9.515.847	34.119.261
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	(8.248.506)	(7.046.574)	(2.711.247)	(6.416.590)
Dönem vergi gideri	(8.046.205)	(7.230.150)	(2.936.766)	(6.561.735)
Ertelenmiş vergi geliri	(202.301)	183.576	225.519	145.145
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)	25.395.410	37.422.787	6.804.600	27.702.671
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem zararı	-	-	-	-
Net Dönem Karı/(Zararı)	25.395.410	37.422.787	6.804.600	27.702.671
Net Dönem Karının Dağıtımı				
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-	-
Ana ortaklık payları	25.395.410	37.422.787	6.804.600	27.702.671

7. RİSK FAKTÖRLERİ

7.1. Devralan şirkete ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.1960 yılında kurulmuş ve Türkiye’de tescil edilmiştir.Gazetecilik, matbaacılık, reklam, ilancılık, internet yayıncılığı ve e-ticaret alanlarında faaliyet gösteren Şirket’in İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Almanya’da olmak üzere 7 tane basım tesisi bulunmaktadır.

Hürriyet’e ve faaliyetlerine ilişkin riskler aşağıda yer almaktadır;

7.1.1. Finansal Risk Yönetimi

Hürriyet’e ait başlıca finansal riskler, faiz oranı riski, likidite riski, kredi riski, yabancı para (döviz kuru) riski ve sermaye yönetimi riski’dir.

Söz konusu finansal riskler, bu finansal risklerdeki değişimlerin finansal tablolar üzerindeki etkileri ve finansal risklerin yönetimi hakkındaki detaylı bilgileredönemsel olarak kamuya açıklanan finansal rapor ve dipnotları ile faaliyet raporlarından ulaşılması mümkündür.

Hürriyet’in SPK’nın muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan başta 30 Haziran 2015 tarihli olmak üzere 30 Haziran 2014, 31 Aralık 2014, 31 Aralık 2013 vd. finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim ve inceleme raporlarına Hürriyet’in kurumsal internet sitesi (www.hurriyetkurumsal.com)’nden veya Kamuyu Aydınlatma Platformu (“KAP”) internet sitesi (www.kap.gov.tr)’nden ulaşılabilir.

7.2. Devralan şirketin içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Medya sektöründe çok sayıda oyuncu yer almakta olup, rekabete açıktır. Bu itibarla gazete kapak fiyatları ve reklam birim fiyatları oldukça rekabetçi bir ortamda belirlenmektedir. Bu durum fiyatlamalarda dönemsel olarak baskı oluşturabilmektedir.

Reklam harcamaları ekonomideki gelişmelerden doğrudan etkilenmektedir. Ekonominin büyüme trendine girdiği dönemlerde, reklam harcamaları, ekonomiden daha yüksek bir oranda büyüebilmekte; ekonominin küçülme trendine girdiği dönemlerde ise reklam harcamaları, ekonomiden daha hızlı bir oranda küçülebilmektedir.

Yazılı basında en önemli maliyet unsuru olan kağıt fiyatları, uluslararası piyasalardaki arz-talep dengesine göre belirlenmekte ve döviz kurlarındaki artış/azalışın etkilenmektedir. Yazılı basında kağıt ve baskı maliyetlerinin karlılık üzerinde önemli etkisi bulunmaktadır.

Son yıllarda yazılı basın, gelişen dijital medyanın rekabeti ile karşı karşıyadır. Bu durum tehdit olduğu kadar, yazılı basının önüne yeni fırsatlar da çıkarmaktadır. Bu süreci başarılı bir şekilde yönetebilen yazılı basın kuruluşları, rekabette daha avantajlı konumda olacaklardır.

Diğer taraftan, faaliyet gösterilen yazılı basın sektöründeki yasal düzenlemelerdeki gelişmeler; kağıt ve hammadde tedarikinde küresel gelişmelere bağlı olarak yaşanabilecek olumsuzluklar; faiz oranı, likidite, kredi, döviz kuru gibi finansal riskler; hukuki riskler, geniş bir coğrafyada faaliyet gösteriyor olmaktan ötürü meydana gelebilecek politik gelişmeler; olağanüstü hallerde iş sürekliliğinin sağlanması gibi operasyonel sıkıntılar, politik riskler ile

marka değerini korumaya yönelik itibar ile ilgili konular, Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin diğer riskleri arasındagösterilebilir. Bu alanlarda ilgili departmanlar gelişmeleri yakından takip etmekte ve gerekli önlemleri almaktadır.

7.3.Devir nedeniyle oluşan şirkete ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

YOKTUR.

Birleşme İşlemi'nde yeni bir şirket oluşmamaktadır.

7.4. Devir nedeniyle oluşan şirketin içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

YOKTUR.

Devir nedeniyle yeni bir şirket oluşmamaktadır.Bünyesinde birleşilecek Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş., gazetecilik, matbaacılık, reklam, ilancılık ve internet yayıncılığı alanlarında faaliyet göstermekte olup, faaliyetlerine ait riskler, işbu Duyuru Metni'nin 7.1.maddesinde anlatılmaktadır.

7.5.Birleşme nedeniyle ihraç edilecek paylara ilişkin riskler:

Birleşme İşlemi'nin tescil ve ilan edilmesini takiben, Birleşme İşlemi nedeniyle yapılacak sermaye artırımında ihraç edilecek Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. payları, Genel Kurul'da onaylanacak "değiştirme oranı"na göre, Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin ortaklarının sahip oldukları Doğan Gazetecilik A.Ş. payları karşılığında Doğan Gazetecilik A.Ş. ortaklarına **tahsis** edilecektir. Bu yatırımdan beklenen getiri, alternatif getirilerin altında kalabilir. Hürriyet'e özgü gelişmelere ve ekonominin genel durumuna bağlı olarak dağıtılabilir dönem karı oluşmayabilir ve kar payı dağıtımı yapılamayabilir; hatta dağıtılabilir dönem karı oluşsa dahi, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın zorunlu tuttuğu haller hariç, kamuya açıklanan "Kar Dağıtım Politikası" kapsamında kar dağıtımı yapılamayabilir. Faaliyetler sonucunda zarar oluşması da ihtimal dahilindedir. Diğer taraftan, pay sahipleri, tasfiye sonucunda bakiye kalması halinde, söz konusu tasfiye bakiyesine payları oranında iştirak ederler. Bünyesinde birleşilen Hürriyet'in tasfiyesi halinde ancak diğer tüm alacaklıklara gerekli ödemeler yapıldıktan sonra pay sahiplerine ödeme yapılabilir. Doğan Gazetecilik A.Ş. ortaklarının sahip oldukları Doğan Gazetecilik A.Ş. paylarını, "tahsisli sermaye artırımı" öncesinde, BİAŞ'de satma hakları bulunmaktadır. Yapılacak sermaye artırımında ihraç edilecek Hürriyet Gazetecilikve Matbaacılık A.Ş.paylarının tahsis edileceği tarih ayrıca ÖDA yapılmak suretiyle KAP'ta açıklanacaktır.

7.6. Birleşme işlemine ilişkin riskler:

- İşbu Duyuru Metni'nin 22.4 maddesinde detaylı olarak açıklandığı üzere, ayrılma hakkı tutarlarının ve oranlarının Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ve Doğan Gazetecilik A.Ş. Yönetim Kurulları tarafından ayrı ayrı belirlenecek ve ÖDA yapılmak suretiyle KAP'ta açıklanacak seviyeleri aşması halinde mezkur Birleşme İşlemi'nden vazgeçilebilecektir.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu, 18.09.2015 tarihinde KAP vasıtasıyla kamuya açıklanan 18.09.2015 tarih ve 2015/24 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında;

“... ”

4. Şirketimiz'in SPKn.'na tabi olması ve paylarının Borsa'da halka arz edilmiş ve işlem görüyor olması nedeniyle; SPKn.'nun “Ayrılma Hakkı” başlığını taşıyan 24'üncü maddesi ve SPK'nun “Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)”nin “Ayrılma Hakkının Kullanımı” başlığını taşıyan 9'uncu maddesi hükümleri dahilinde, sadece işbu “Birleşme İşlemi”nin onaylanacağı genel kurul toplantısına katılarak olumsuz oy kullanacak ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işletecek pay sahiplerimizin veya temsilcilerinin, paylarını Şirketimiz'e satarak ortaklıktan ayrılma hakkına sahip oldukları hususunda, “İşlemden Kaldırma”ya konu başvurmuz kapsamında daha önce Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın kamuyu aydınlatma yükümlülüklerine uygun olarak KAP vasıtasıyla bilgilendirilmiş oldukları görülmekle birlikte, işbu Yönetim Kurulu Kararı tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın kamuyu aydınlatma yükümlülüklerine uygun olarak KAP'nda tekraren bilgilendirilmelerine,
5. Yukarıda 4'üncü maddede belirtilen “ayrılma hakkı”nın kullanılmasında; SPKn.'nun “Ayrılma Hakkı” başlığını taşıyan 24'üncü maddesi ve SPK'nun “Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)”nin “Ayrılma Hakkı Kullanım Fiyatı” başlığını taşıyan 10'uncu maddesi hükümleri dahilinde, Şirketimiz'in 1 Türk Lirası itibari değerli beher payı için “ayrılma hakkı kullanım fiyatı”nın; SPK'nun “Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)”nin, “Ayrılma Hakkı Kullanım Fiyatı” başlığını taşıyan 10'uncu maddesinin 5'inci fıkrası hükmü gereğince, “İşlemden Kaldırma”ya ilişkin ÖDA tarihi olan 02.06.2015 tarihinden, işbu Yönetim Kurulu Karar tarihine kadar “bir yıl”dan daha az bir süre geçmiş olduğu dikkate alınarak, 10.04.2015 tarihinde KAP'nda yayımlanan “ayrılma hakkı kullanım fiyatı”nda herhangi bir değişiklik yapılmamasına ve “Birleşme İşlemi”nin ilk defa 10.04.2015 tarih ve 2015/11 sayılı Yönetim Kurulu Kararımız'a bağlı olarak, söz konusu Yönetim Kurulu Kararı'mız ile aynı tarihte ve 10.04.2015 tarihinde kamuya açıklandığı dikkate alınarak, “ayrılma hakkı kullanım fiyatı”nın söz konusu Yönetim Kurulu Karar tarihi hariç olmak üzere, 10.04.2015 tarihinden önceki otuz gün içinde Borsa'da oluşan ve Borsa Günlük Bültenleri vasıtasıyla ilan edilen “günlük ağırlıklı ortalama fiyatların (“GAOF”) aritmetik ortalaması” alınarak hesaplanan 0,66 Türk Lirası (Altmışaltı Kuruş) olarak belirlenmesine,

6. Ayrılma hakkının kullanımı ile ilgili olarak;

- a. SPK'nun "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)"nin "Ayrılma Hakkının Kullanımı" başlığını taşıyan 9'uncu maddesinin 5'inci fıkrası hükümleri dahilinde; Yönetim Kurulumuz tarafından, "ayrılma hakkı"ndan yararlanmak isteyen "paylar"ın ("oy hakları"nın) tutarının "çıkarılmış sermaye"mize oranı ve/veya "ayrılma hakkı" kullanımları sonucunda, Şirketimiz'in katlanmak zorunda kalabileceği "toplam maliyet" ile ilgili olarak "üst sınır" getirilebilmesine;
- b. "Üst sınır" getirilmesi halinde, söz konusu sınırlamalar ile birlikte, varsa "Birleşme İşlemi"ne ilişkin diğer şartların da "Birleşme İşlemi"nin onaya sunulacağı genel kurul toplantısı gündeminde yer almasına ve pay sahiplerinin onayına sunulmasına;
- c. Yukarıda 6/a'da konu edilen sınırlar aşıldığı takdirde ve/veya varsa "Birleşme İşlemi"ne ilişkin yukarıda 6/b'de belirtilen diğer şartların gerçekleşmemesi durumunda, "Birleşme İşlemi"nden vazgeçilebileceği hususunun, "Birleşme İşlemi"nin onaya sunulacağı genel kurul toplantısı gündem maddesinden hemen sonra gelmek üzere ayrı bir gündem maddesi olarak genel kurul toplantısı gündemine alınmasına ve pay sahiplerinin onayına sunulmasına,
- d. Bu maddede bahsi geçen sınırlamalar ve/veya diğer şartlar hakkında, "Birleşme İşlemi"nin görüşüleceği genel kurul toplantısına ilişkin gündemin ilanından önce ve her halükarda bu konularda Yönetim Kurulu Kararı alındığında derhal, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın kamuyu aydınlatma yükümlülüklerine uygun olarak, KAP'nda kamuya açıklama yapılmasına ve söz konusu sınırlamalar hakkında pay sahiplerinin bilgilendirilmesine,

....."

karar verilmiştir.

Benzer bir şekilde Doğan Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu'da, 18.09.2015 tarihinde KAP vasıtasıyla kamuya açıklanan 18.09.2015 tarih ve 2015/20 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında;

"...

4. Şirketimiz'in SPKn.'na tabi olması ve paylarının Borsa'da halka arzedilmiş ve işlem görüyor olması nedeniyle; SPKn.'nun "Ayrılma Hakkı" başlığını taşıyan 24'üncü maddesi ve SPK'nun "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)"nin "Ayrılma Hakkının Kullanımı" başlığını taşıyan 9'uncu maddesi hükümleri dahilinde, işbu "Birleşme İşlemi"nin onaylanacağı genel kurul toplantısına katılarak olumsuz oy kullanacak ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işletecek pay sahiplerimizin veya temsilcilerinin, paylarını Şirketimize satarak ortaklıktan ayrılma hakkına sahip oldukları hususunda, "İşlemden Kaldırma"ya konu başvuru kapsamında daha önce Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın kamuyu aydınlatma yükümlülüklerine uygun olarak KAP vasıtasıyla bilgilendirilmiş oldukları görülmekle birlikte, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın kamuyu aydınlatma yükümlülüklerine uygun olarak, KAP'nda tekraren bilgilendirilmelerine,

5. Yukarıda 4'üncü maddede belirtilen "ayrılma hakkı"nın kullanılmasında; SPKn.'nın "Ayrılma Hakkı" başlığını taşıyan 24'üncü maddesi ve SPK'nun "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)"nin "Ayrılma Hakkı Kullanım Fiyatı" başlığını taşıyan 10'uncu maddesi hükümleri dahilinde, Şirketimiz'in 1 Türk Lirası itibari değerli beher payı için "ayrılma hakkı kullanım fiyatı"nın; SPK'nun "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)"nin "Ayrılma Hakkı Kullanım Fiyatı" başlığını taşıyan 10'uncu maddesinin 5'inci fıkrası hükmü gereğince, "İşlemden Kaldırma"ya ilişkin ÖDA tarihi olan 02.06.2015 tarihinden, işbu Yönetim Kurulu Karar tarihine kadar "bir yıl"dan daha az bir süre geçmiş olduğu dikkate alınarak, 10.04.2015 tarihinde KAP'nda yayımlanan "ayrılma hakkı kullanım fiyatı"nda herhangi bir değişiklik yapılmamasına ve "Birleşme İşlemi"nin ilk defa 10.04.2015 tarih ve 2015/11 sayılı Yönetim Kurulu Kararımız'a bağlı olarak, söz konusu Yönetim Kurulu Kararı'mız ile aynı tarihte ve 10.04.2015 tarihinde kamuya açıklandığı dikkate alınarak, "ayrılma hakkı kullanım fiyatı"nın söz konusu Yönetim Kurulu Karar tarihi hariç olmak üzere, 10.04.2015 tarihinden önceki otuz gün içinde Borsa'da oluşan ve Borsa Günlük Bültenleri vasıtasıyla ilan edilen "günlük ağırlıklı ortalama fiyatların ("GAOF"), Şirketimizin 10.04.2015 tarihinde gerçekleşen 2014 hesap dönemine ait temettü ödemesi dikkate alınmak suretiyle geriye dönük düzeltilmesi sonrasında oluşan düzeltilmiş günlük ağırlıklı ortalama fiyatların ("GAOF") aritmetik ortalaması" alınarak hesaplanan 1,18 Türk Lirası olarak belirlenmesine,
6. Ayrılma hakkının kullanımı ile ilgili olarak;
- a. SPK'nun "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)"nin "Ayrılma Hakkının Kullanımı" başlığını taşıyan 9'uncu maddesinin 5'inci fıkrası hükümleri dahilinde; Yönetim Kurulumuz tarafından, "ayrılma hakkı"ndan yararlanmak isteyen "paylar"ın ("oy hakları"nın) tutarının "çıkarılmış sermaye"mize oranı ve/veya "ayrılma hakkı" kullanımları sonucunda, Şirketimiz'in katlanmak zorunda kalabileceği "toplam maliyet" ile ilgili olarak "üst sınır" getirilebilmesine;
- b. "Üst sınır" getirilmesi halinde, söz konusu sınırlamalar ile birlikte, varsa "Birleşme İşlemi"ne ilişkin diğer şartların da "Birleşme İşlemi"nin onaya sunulacağı genel kurul toplantısı gündeminde yer almasına ve pay sahiplerinin onayına sunulmasına;
- c. Yukarıda 6/a'da konu edilen sınırlar aşıldığı takdirde ve/veya varsa "Birleşme İşlemi"ne ilişkin yukarıda 6/b'de belirtilen diğer şartların gerçekleşmemesi durumunda, "Birleşme İşlemi"nden vazgeçilebileceği hususunun, "Birleşme İşlemi"nin onaya sunulacağı genel kurul toplantısı gündem maddesinden hemen sonra gelmek üzere ayrı bir gündem maddesi olarak genel kurul toplantısı gündemine alınmasına ve pay sahiplerinin onayına sunulmasına,
- d. Bu maddede bahsi geçen sınırlamalar ve/veya diğer şartlar hakkında, "Birleşme İşlemi"nin görüşüleceği genel kurul toplantısına ilişkin gündemin ilanından önce ve her halükarda bu konularda Yönetim Kurulu Kararı alındığında derhal, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın kamuyu aydınlatma yükümlülüklerine uygun olarak, KAP'nda kamuya açıklama yapılmasına ve söz konusu sınırlamalar hakkında pay sahiplerinin bilgilendirilmesine,

....."

karar verilmiştir.

Bu itibarla, ayrılma hakkı tutarlarının ve oranlarının Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ve Doğan Gazetecilik A.Ş. Yönetim Kurulları tarafından ayrı ayrı belirlenecek ve ÖDA yapılmak suretiyle KAP'ta açıklanacak seviyeleri aşması halinde Birleşme İşlemi'nden vazgeçilebilecektir.

- “Birleşme Sözleşmesi”nin imzalandığı tarih ile Birleşme İşlemi'nin onaylanacağı genel kurul tarihleri arasında, Birleşme İşlemi'ne taraf Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ve/veya Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin finansal durumunda önemli değişiklik meydana getirecek bir durumun ortaya çıkması halinde, Birleşme İşlemi'ne taraf ortaklıklar, Birleşme İşlemi'nden vazgeçebilirler.

SPK'nun 28.12.2013 tarih ve 28865 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren “Birleşme ve Bölünme Tebliği” (II-23.2)'nin “Finansal durum değişiklikleri” başlığını taşıyan 10'uncu maddesinin (1)'inci fıkrasında;

“(1) Birleşmeye katılan şirketlerin herhangi birinin finansal durumunda, birleşme sözleşmesinin imzalandığı tarih ile genel kurulda onaya sunulacağı tarih arasında önemli bir değişiklik meydana gelmiş ise; ilgili şirketin yönetim organı, bu durumu kendi genel kuruluna, birleşmeye katılan diğer şirketlerin yönetim organlarına ve Kurula yazılı olarak bildirir. Bu durumda, birleşmeye katılan şirketlerin yönetim organları, birleşme sözleşmesinin değiştirilmesine veya birleşmeden vazgeçilmesine gerek olup olmadığını inceler. Yapılan inceleme sonucunda birleşmeden vazgeçilmesi veya birleşme sözleşmesinin değiştirilmesine karar verilmesi halinde, birleşme sözleşmesinin genel kurulun onayına sunulması önerisi geri çekilir. Birleşme sözleşmesinin değiştirilmesine karar verilmesi durumunda, birleşme sözleşmesi ve buna bağlı bilgi ve belgeler yeniden düzenlenerek Kurula başvuruda bulunulur. Birleşme sözleşmesinin güncellenmesine gerek bulunmadığına karar verilmesi durumunda; söz konusu karar, gerekçesi ile birlikte genel kurulda birleşme sözleşmesinin görüşüleceği gündem maddesinden önce ayrı bir gündem maddesi olarak pay sahiplerinin bilgisine sunulur.”

denilmektedir.

Buna göre; “Birleşme Sözleşmesi”nin imzalandığı tarih ile Birleşme İşlemi'nin onaylanacağı Genel Kurul tarihleri arasında, Birleşme İşlemi'ne Taraf Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ve/veya Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin finansal durumunda önemli değişiklik meydana getirecek bir durumun ortaya çıkması halinde, Birleşme İşlemi'ne Taraf ortaklıklar, Birleşme İşlemi'nden vazgeçebilirler.

7.7. Diğer riskler:

YOKTUR.

8. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERHAKKINDA BİLGİLER

8.1. Birleşmeye taraf şirketler hakkında genel bilgi:

a.Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. 1960 yılında kurulmuş ve Türkiye’de tescil edilmiştir.Gazetecilik, matbaacılık, reklam, ilancılık, internet yayıncılığı ve e-ticaret alanlarında faaliyet gösteren Şirket’in İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Almanya’da olmak üzere 7 tane basım tesisi bulunmaktadır.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.’nin ana ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., (“Doğan Holding”)’nin, nihai ortak pay sahipleri Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y. Begümhan Doğan Faralyalı)’dır.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş., SPK düzenlemelerine ve Sermaye Piyasası Mevzuatı’na tabi olup; payları 25 Şubat 1992 tarihinden itibaren BİAŞ’de işlem görmektedir. SPK’nun 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; MKK kayıtlarına göre; 30Haziran 2015tarihi itibariyle Hürriyet’in sermayesinin % 21,49’unu (31 Aralık 2014: %21,60) temsil eden payların “dolaşımda” olduğu kabul edilmektedir.

b.Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

Doğan Gazetecilik A.Ş. ve bağlı ortaklığı’nın fiili faaliyet konusu; gazetecilik, reklam, ilancılık, internet yayıncılığı ve e-ticaret’tir.

Doğan Gazetecilik A.Ş.’nin ana ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., (“Doğan Holding”)’nin, nihai ortak pay sahipleri Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y. Begümhan Doğan Faralyalı)’dır.

Şirket SPK düzenlemelerine ve Sermaye Piyasası Mevzuatı’na tabi olup; 1993 yılından itibaren payları BİAŞ’de işlem görmektedir. SPK’nun 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke kararı çerçevesinde; MKK kayıtlarına göre; 30Haziran 2015tarihi itibarıyla Doğan Gazetecilik sermayesinin %6,13’üne (31 Aralık 2014: %5,67) karşılık gelen payların “dolaşımda” olduğu kabul edilmektedir.

8.1.1. Birleşmeye taraf şirketlerin ticaret unvanları:

a.Devralan :Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.

b.Devrolan :Doğan Gazetecilik A.Ş.

8.1.2. Birleşmeye taraf şirketlerin kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numaraları:

a.Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

İstanbul Ticaret Sicili - 78044

b.Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

İstanbul Ticaret Sicili - 77911

8.1.3. Birleşmeye taraf şirketlerin kuruluş tarihleri ve süresiz değilse, öngörülen süreleri:

a.Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

15.12.1960 - Süresiz

b.Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

16.11.1960 - Süresiz

8.1.4. Birleşmeye taraf şirketlerin hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

a. Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

Hukuki Statüsü	: Anonim Şirket
Tabi Olduğu Mevzuat	: Türkiye Cumhuriyeti Yasaları
Kurulduğu Ülke	: Türkiye Cumhuriyeti
Fiili Yönetim Merkezinin Adresi	: 100. Yıl Mahallesi, Matbaacılar Caddesi No:78 Bağcılar 34204 İstanbul
Kurumsal İnternet Adresi	: www.hurriyetkurumsal.com
Telefon	: +90 (212) 677 00 00
Faks	: +90 (212) 677 01 82

b.Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

Hukuki Statüsü	: Anonim Şirket
Tabi Olduğu Mevzuat	: Türkiye Cumhuriyeti Yasaları
Kurulduğu Ülke	: Türkiye Cumhuriyeti
Fiili Yönetim Merkezinin Adresi	: Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Trump Towers Kule 2 Kat:7,8,9 No:12 34387 Mecidiyeköy Şişli / İstanbul
Kurumsal İnternet Adresi	: http://kurumsal.dogangazetecilik.com.tr
Telefon	: +90 (212) 5056111
Faks	: +90 (212) 5056398

8.2. Yatırımlar:

8.2.1. İşleme esas finansal tablo dönemi itibariyle birleşmeye taraf şirketlerinönemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

YOKTUR.

8.2.2. Birleşmeye taraf şirketler tarafından yapılmakta olan yatırımların niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

YOKTUR.

8.2.3. Birleşmeye taraf şirketlerin yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımları hakkında bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

YOKTUR.

9. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

9.1. Birleşmeye taraf şirketlerin ana faaliyet alanları:

a.Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. 1960 yılında kurulmuş ve Türkiye’de tescil edilmiştir.Gazetecilik, matbaacılık, reklam, ilancılık ve internet yayıncılığı alanlarında faaliyet gösteren Şirket’in İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Almanya’da olmak üzere 7 tane basım tesisi bulunmaktadır.

b.Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

Doğan Gazetecilik A.Ş. fiili faaliyet konusu; gazetecilik, reklam, ilancılık, internet yayıncılığı ve e-ticaret’tir.

9.1.1. İşleme esas finansal tablo dönemi itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde birleşmeye taraf şirketlerin faaliyetleri hakkında bilgi:

a.Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Hürriyet ve Hürriyet Daily News gazetelerini, Hurriyet.com.tr (www.hurriyet.com.tr), Hürriyet Emlak (www.hurriyetemlak.com), Hürriyet Aile (www.hurriyetaile.com), Hürriyet Oto (www.hurriyetoto.com), Bigpara (www.bigpara.com), dijital gazete olarak faaliyetlerini sürdüren Radikal gazetesi (www.radikal.com.tr) gibi web sitelerini ve Hürriyet Almanya, Yenibiriş İnsan Kaynakları, Trader Media East Ltd. bağlı ortaklıklarını bünyesinde bulundurmaktadır.2007 yılında satın alınan ve 30 Haziran 2015 tarihi itibariyle Hürriyet bağlı ortaklığının sermayesinde %78,57 oranında pay sahibi olduğu Trader Media East Ltd. şirketi Londra Borsası’na kotedir. Trader Media East Ltd.’nin Rusya, Belarus, Ukrayna ve Kazakistan’da bağlı ortaklıkları bulunmaktadır.

Hürriyet’in faaliyetleri ile ilgili daha detaylı bilgiler Finansal Raporlar ve Faaliyet Raporlar’ı vasıtasıyla düzenli olarak kamuya açıklanmaktadır.

Hürriyet’in SPK’nınmuhasabe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan başta 30.06.2015 olmak üzere 30.06.2014, 31.12.2014, 31.12.2013 vd. Finansal Tablolar ve Dipnotları ile bunlara ilişkin Bağımsız Denetim ve İnceleme Raporları’na ve ayrıca Faaliyet Raporları’naHürriyet’in kurumsal internet sitesi (www.hurriyetkurumsal.com)’nden veya Kamuyu Aydınlatma Platformu internet sitesi (www.kap.gov.tr)’nden ulaşılabilir.

b.Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

Doğan Gazetecilik A.Ş. fiili faaliyet konusu; gazetecilik, reklam, ilancılık, internet yayıncılığı ve e-ticaret'tir. Doğan Gazetecilik A.Ş., Türkiye'nin en çok satan ve okunan gazetesi Posta ve spor gazetesi Fanatik ile eklerini yayımlamakta; aynı zamanda bu gazetelerin internet edisyonlarını yayına hazırlamaktadır.

Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin faaliyetleri ile ilgili daha detaylı bilgiler Finansal Raporlar ve Faaliyet Raporlar'ı vasıtasıyla düzenli olarak kamuya açıklanmaktadır.

Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin SPK'nın muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan başta 30.06.2015 olmak üzere 30.06.2014, 31.12.2014, 31.12.2013 vd. Finansal Tablolar ve Dipnotları ile bunlara ilişkin Bağımsız Denetim ve İnceleme Raporları'na ve ayrıca Faaliyet Raporları'na Hürriyet'in kurumsal internet sitesi (<http://kurumsal.dogangazetecilik.com.tr>)'nden veya Kamuyu Aydınlatma Platformu internet sitesi (www.kap.gov.tr)'nden ulaşılabilir

9.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde geline aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

YOKTUR.

9.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

9.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve birleşmeye taraf şirketlerin bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Birleşmeye Taraf, Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ve Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin bağımsız denetimden geçmiş 30 Haziran 2015 ara dönem ve 31 Aralık 2014 yılı vd. Faaliyet Raporları'na KAP'ın www.kap.gov.tr, Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin www.hurriyetkurumsal.com ve Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin <http://kurumsal.dogangazetecilik.com.tr> adreslerindeki Kurumsal İnternet Siteleri'nden ulaşılabilir.

Konuya ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Sektöre Genel Bakış

Teknolojinin gelişim süreci içerisinde, gazetelerin ve gazeteciliğin önemi artarak devam etmiş, sadece kullanılan araçlar değişim göstermiştir. İnternet gibi farklı iletişim mecralarının kullanımı sayesinde, gazete okuyanların sayısı düzenli olarak artış göstermiştir. Dünya Basın Trendleri araştırmasına göre, dünyadaki yetişkin nüfusun yarısından fazlası, her gün düzenli olarak gazete okumaktadır Global günlük basılı gazete tirajı 2013 yılında bir önceki yıla göre %2 artarak 534 milyona ulaşmıştır. Fakat son beş yıllık dönemde global olarak tirajlar %2 oranında azalmıştır (Kaynak: WAN-IFRA, World Press Trends Report October 2014). Bu artış, basın sektörünün dijital/mobil/sosyal mecralarla entegre bir şekilde yoluna devam etme esneklik ve becerisine kavuşmasından kaynaklanmaktadır. Dünya genelinde gazete tirajlarında düşüş yaşanmakla birlikte, dijital okurlar sayesinde bu düşüş fazlasıyla telafi

edilmiştir. İnsanların 2,5 milyarı basılı gazeteleri okurken, 800 milyon kişi gazetesine dijital ortamda ulaşmıştır (Kaynak: WAN-IFRA, World Press Trends Report October 2014). Dijital, mobil, tablet ve sosyal medya ile iyi entegre olmuş, yaratılan sinerjiyi ana mecra olan yazılı basın için bir enerjiye dönüştürmeyi başarmış markalar tirajlarının yanı sıra gelirlerini de artırmışlardır. Buradan da anlaşılacağı üzere, dijital uygulamalar artık bir yenilik olmaktan çıkmış, sektörün normu haline dönüşmüştür. Dünya ekonomilerinde süregelen ekonomik belirsizliğe rağmen tablet ve akıllı cihazların küresel satışında rekor seviyelere ulaşılması, gün geçtikçe daha mobil hale gelen ve dünya ile bağlantısı artan tüketicilere yönelik içeriğin dijital ortamda sunulması ile sağlanacak gelir fırsatlarının arttığına işaret etmektedir.

Tirajdaki rekabetçi yapının sürdüğü sektörde 2012 yılında içerisinde dijital bir dönüşüm başlamış, gazetelerin e-gazete versiyonları ağırlıklarını artırırken, mobil ve tablet cihazların önemli satışlara ulaşmasıyla birlikte, bu cihazlara yönelik uygulamalar da yaygınlaşmaya 2013 yılında da devam etmiştir. Bu gelişmeler reklam sektörünü de etkilemiş, televizyon ve gazetelerin ardından üçüncü büyük mecra konumundaki internet, 2014 ve 2015 yılında da büyümeye devam etmiştir.

Türkiye Reklam Pazarı

2013 yılında %12'lik bir büyüme göstererek 5.590,5 milyon TL seviyesine ulaşan Türkiye reklam pazarının, 2014 yılında 5.746,8 milyon TL seviyesine ulaştığı ve geçen seneye göre %2,8 büyüme kaydettiği tahmin edilmektedir. Gazetelerin bu büyüklükten aldığı payın 898,5 Milyon TL olduğu ve bir önceki seneye göre %10,7 oranında daraldığı, televizyonların 3.007,8 Milyon TL'den 3.045,3 Milyon TL'ye %1,2 artış kaydettiği görülmektedir. Son birkaç yılda olduğu gibi reklam sektöründe en çok büyüyen mecra, 856,7 milyon TL'den 1.034,1 milyon TL'ye çıkarak %20,7 büyüyen internet sektörü olmuştur. Reklam pazarı 2015 yılının ilk altı ayında ise geçen yılın aynı dönemine göre %5,2 büyüyerek 3.086 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Gazetelerin bu büyüklükten aldıkları pay geçen yılın aynı dönemine göre %5,2 daraldığı, televizyonların %5,9 artış gösterdiği internetin ise %14,6 oranında büyüyerek en çok büyüyen mecra olmaya devam etmiştir.

Mecra Bazında Tahmini Türkiye Reklam Yatırımları³

Milyon TL	1 Ocak - 30 Haziran 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014	Ara Dönem Değişim (%)	1 Ocak - 30 Haziran 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013	Yıllık Değişim (%)
Televizyon	1.675,0	3.045,3	5,9	1.582,1	3.007,8	1,2
İnternet	590,1	1.034,1	14,6	514,7	856,7	20,7
Gazete	430,8	898,5	(5,2)	454,5	1.006,5	(10,7)
Outdoor	224,0	446,6	1,8	220,1	404,0	10,5
Radyo	69,1	137,8	0,6	68,7	132,8	3,7
Dergi	63,4	119,7	6,6	59,5	122,4	(2,1)
Sinema	33,7	64,8	(3,7)	35,0	60,5	7,2
TOPLAM	3.086,1	5.746,8	5,2	2.934,6	5.590,5	2,8

³Kaynak:Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Medya Araştırmaları Birimi

Reklam Gelirlerinin Sektörel Dağılımı⁴

Sektörler	1 Ocak - 30 Haziran 2015 Payı (%)	1 Ocak - 30 Haziran 2014 Payı (%)	Ara Dönem Değişim (%)	1 Ocak - 31 Aralık 2014 Payı (%)	1 Ocak - 31 Aralık 2013 Payı (%)	Yıllık Değişim (%)
Gıda	10,5	9,9	6,1	11,9	11,6	2,3
İletişim	5,7	6,1	(6,6)	7,6	8,2	(8,1)
Finans	5,6	6,1	(8,2)	7,5	9,5	(21,6)
İnşaat ve Dekorasyon						
Hizmetleri	5,5	6,3	(12,7)	6,3	6,9	(8,9)
Kozmetik ve Kişisel						
Bakım	5,2	4,6	13,0	6,1	5,7	6,3
Perakendecilik	4,3	4,3	0,0	5,3	5,0	4,8
Yayıncılık	3,5	4,2	(16,7)	5,1	5,2	(3,1)
Otomotiv, Ulaşım Araçları						
ve Yan Sanayi	3,9	4,0	(2,5)	5,0	5,3	(5,6)
İçecekler	4,3	4,7	(8,5)	4,9	4,3	14,2
Mobilya, Ev Tekstili ve						
Eşyaları	3,0	3,4	(11,8)	4,0	3,7	6,8
Kamu Kuruluşları ve						
Siyasi Partiler	4,2	3,0	40,0	3,4	2,8	19,5
Elektronik Ev Eşyaları	2,4	3,0	20,0	3,3	3,5	(4,7)
Tekstil	1,9	1,8	5,6	2,5	2,2	15,8
Ev Temizlik ürünleri ve						
Şirketleri	2,1	2,0	5,0	2,5	3,4	(26,6)
Turizm	1,7	1,8	(5,6)	1,7	1,7	(2,4)
Diğer	36,2	34,8	4,3	22,9	21,0	8,8
TOPLAM	100	100		100	100	

Gazete Pazarı

Basın-İlan Kurumu (www.bik.gov.tr) verilerine göre, 2015 yılının ilk altı ayında Türkiye genelindeki ortalama günlük net gazete satışları 4.645 bin adet (30 Haziran 2014: 5.108 bin adet) olarak gerçekleşirken bir önceki seneye göre %9 düşüş göstermiştir. Türkiye genelindeki ortalama günlük net gazete satışları ise, 2014 yılında 4.919 bin olarak gerçekleşirken, bir önceki seneye göre %3 düşüş göstermiştir.

Gazete reklam yatırımlarının 2015 yılının ilk altı ayında da %5,2 oranında gerilemiş ve 430,8 milyon TL seviyesinde gerçekleştiği tahmin edilmektedir. 2014 yılında ise, bir önceki yıla göre %11 oranında gerileyerek 898,5 milyon TL seviyesinde olduğu tahmin edilmektedir. Söz konusu küçülmenin etkisi ile 2014 yılında toplam reklam harcamaları içinde gazete mecrası üçüncülüğe gerileyerek yerini internete bırakmıştır.

a.Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

Bu bölümdeki bilgiler, aksi belirtilmedikçe Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Medya Araştırmaları Birimi'nin en iyi tahminlerine dayanmaktadır.

⁴Kaynak: Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Medya Araştırmaları Birimi

Tiraj

Basın-İlan Kurumu verilerine göre (www.bik.gov.tr) 2015 yılının ilk altı ayında toplam günlük ortalama net gazete satışı Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. gazeteleri (Hürriyet ve Hürriyet Daily News) için 365 bin adet olurken, Hürriyet Gazetesi'nin günlük ortalama net gazete satışı 359 bin adet olarak gerçekleşmiştir (30 Haziran 2014: 395 bin).

2014 yılında ise, toplam günlük ortalama net gazete satışı Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. gazeteleri (Hürriyet, Radikal ve Hürriyet Daily News) için 408 bin adet olurken, Hürriyet Gazetesi'nin günlük ortalama net gazete satışı 380 bin adet olarak gerçekleşmiştir (2013: 403 bin). 20.06.2014 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere; Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. bünyesinde faaliyet gösteren Radikal Gazetesi, 22 Haziran 2014 tarihinden itibaren basılı faaliyetlerini sonlandırmış ve faaliyetine İnternet üzerinden dijital formatta devam etmeye başlamıştır. Toplamda 4,9 milyon adet olduğu öngörülen Türkiye günlük gazete pazarı içinde Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin %8,3 oranında bir pazar payına sahip olduğu tahmin edilmektedir.

Reklam

2015 yılının ilk altı ayında gazete reklam pazarı bir önceki yılın aynı dönemine göre %5,2 küçülmüştür. Hürriyet gazetesinin reklam Pazar payı %1,1 küçülme göstermiştir.

2014 yılında ise, Türkiye gazete reklam pazarında %11 oranında küçülme yaşanmasına rağmen, gazete yayıncılığı alanında faaliyet gösteren Hürriyet Gazetesi'nin reklam pazar payı %1,4 artış göstermiştir.

2015 yılının ilk altı ayında Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. gazete reklam gelirleri (Trader Media East Ltd. hariç) 157,1 milyon TL'den 137,7 milyon TL'ye gerilemiş olup, önceki seneye göre %14,1 azalmıştır. 2014 yılında ise, Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. gazete reklam gelirleri (Trader Media East Ltd. hariç) 324,6 milyon TL'den 297,7 milyon TL'ye gerilemiş olup, önceki seneye göre %8,3 azalmıştır.

İnternet Mecrası

2015 yılında reklam pazarındaki hızlı büyümesini sürdüren internet mecrası, televizyonlardan sonra en çok tercih edilen ikinci mecra konumundadır. 2015 yılının ilk altı ayında internet mecrasında yapılan reklam yatırımları %14,6 oranında artışla 590 milyon TL seviyesinde gerçekleştiği tahmin edilmektedir. İnternetin, tüm mecraların toplam reklam harcamaları içindeki payının da %19'a yükseldiği görülmektedir.

2014 yılında Türkiye'de internet mecrasında yapılan reklam yatırımlarının %21 civarında bir artışla 1.034 milyon TL'ye ulaştığı tahmin edilmektedir.

2015 yılının ilk altı ayında Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. internet gelirleri (Trader Media East Ltd. hariç) 29,4 milyon TL'den 37,3 milyon TL'ye ulaşarak önceki seneye göre %27 artış göstermiştir. 2014 yılında ise, Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. internet gelirleri (Trader Media East Ltd. hariç) 46,6 milyon TL'den 59,2 milyon TL'ye ulaşarak önceki seneye göre %27 artış göstermiştir.

Trader Media East (“TME”)

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.’nin Türkiye’de elde ettiği reklam gelirlerine ilave olarak %100 bağlı ortaklığı olan Hürriyet Invest BV kanalıyla %78.57’sine sahip olunan Trader Media East’in Rusya’da elde reklam gelirleri de şirket reklam gelirlerine katkıda bulunmaktadır. Trader Media East’in reklam satışlarının %53’ü aşan kısmı dijital medyadan elde edilmekte İz Ruk Ruki adlı markasının web sitesi, otomotiv, emlak ve kariyer alanındaki seri ilan sitelerinin gelirlere önemli katkısı bulunmaktadır.

2015 yılının ilk altı ayında Trader Media East’in konsolide sonuçlarına göre; yazılı basın gelirleri %63,9 azalarak 39,3 milyon TL’den 14,2 milyon TL’ye gerilemiştir. İnternet gelirleri ise, %40 azalarak 27,5 milyon TL’den 16,3 milyon TL’ye gerilemiştir.

	HÜRRİYET (TME HARIÇ)		TME		TOPLAM		Değişim %
(Milyon TL)	30.06.2015	30.06.2014	30.06.2015	30.06.2014	30.06.2015	30.06.2014	
Yazılı basın reklam gelirleri	137,7	157,1	14,2	39,3	151,9	196,4	-22,7
İnternet reklam gelirleri	37,3	29,4	16,3	27,5	53,6	56,9	-5,8
Tiraj gelirleri	42,8	46,3	1,3	2,9	44,1	49,2	-10,4
Basım Gelirleri	42,1	59,3	0,0	0	42,1	59,3	-29,0
Diğer	13,9	17,7	2,3	5,3	16,2	23	-29,6
Toplam	273,8	309,8	34,1	75,0	307,9	384,8	-20,0

2014 yılında Trader Media East’in konsolide sonuçlarına göre; yazılı basın reklam gelirleri %33,4 azalarak 108,5 milyon TL’den 72,3 milyon TL’ye gerilemiştir. İnternet gelirleri ise, %5 azalarak 57 milyon TL’den 54,1 milyon TL’ye gerilemiştir.

	HÜRRİYET (TME HARIÇ)		TME		TOPLAM		Değişim %
(Milyon TL)	2014	2013	2014	2013	2014	2013	
Yazılı basın reklam gelirleri	297,7	324,6	72,3	108,5	370,0	433,1	(14,57)
İnternet reklam gelirleri	59,2	46,6	54,1	57,0	113,3	103,6	9,36
Tiraj gelirleri	88,3	95,0	5,4	7,8	93,7	102,8	(8,85)
Basım Gelirleri	100,4	128,1	0,0	0,0	100,4	128,1	(21,62)
Diğer	34,9	27,3	7,2	10,6	42,1	37,9	11,08
Toplam	580,5	621,6	139,0	183,9	719,5	805,5	(10,68)

b.Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

Bu bölümdeki bilgiler, aksi belirtilmedikçe Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Medya Araştırmaları Birimi'nin en iyi tahminlerine dayanmaktadır.

Doğan Gazetecilik A.Ş. ile devralan Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. aynı sektörde faaliyet göstermektedir. Dolayısıyla sektör, reklam pazarı ve gazete pazarına ilişkin bilgiler işbu Duyuru Metni'nin 9.2.1/a. Bölümünde yer almaktadır.

Tiraj

Basın-İlan Kurumu verilerine göre (www.bik.gov.tr) 2015 ilk yarısında toplam günlük ortalama net gazete satışı Doğan Gazetecilik A.Ş. gazeteleri (Posta ve Fanatik) için 510 bin adet olurken, Posta Gazetesi'nin günlük ortalama net gazete satışı 370 bin adet olarak gerçekleşmiştir (Haz 2014: 406 bin). Toplamda 4,6 milyon adet olduğu öngörülen Türkiye günlük gazete pazarı içinde Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin %11,0 oranında bir pazar payına sahip olduğu tahmin edilmektedir. Türkiye Basın Okurluk Araştırması (Biak 6-9 Dönemler) sonuçlarına göre, gazeteleri Türkiye genelinin %40,17'sine (ortalama sayı okurluğu) ulaşan Doğan Gazetecilik A.Ş., tüm basın sektöründeki en yüksek erişim avantajına sahip şirket konumundadır.

2014 yılında ise, toplam günlük ortalama net gazete satışı Doğan Gazetecilik A.Ş. gazeteleri (Posta ve Fanatik) için 563 bin adet (www.bik.gov.tr) olurken, Posta Gazetesi'nin günlük ortalama net gazete satışı 400 bin adet olarak gerçekleşmiştir (2013: 436 bin). Toplamda 4,9 milyon adet olduğu öngörülen Türkiye günlük gazete pazarı içinde Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin %11,5 oranında bir pazar payına sahip olduğu tahmin edilmektedir. Türkiye Basın Okurluk Araştırması (Biak 4-7 Dönemler) sonuçlarına göre, gazeteleri Türkiye genelinin %42,83'üne (ortalama sayı okurluğu) ulaşmıştır.

Reklam

2015 yılının ilk altı ayında Türkiye gazete reklam pazarında geçen yılın aynı dönemine göre %5,2 oranında küçülme yaşanmasına rağmen, 2015 ilk yarısında gazete yayıncılığı alanında faaliyet gösteren Posta Gazetesi'nin reklam pazar payı 0,34, Fanatik Gazetesi'nin pazar payı 0,02 puan azalış göstermiştir. Doğan Gazetecilik A.Ş. gazete reklam gelirleri 44,0 milyon TL'den 40,7 milyon TL'ye gerilemiş olup, önceki yılın aynı dönemine göre %7,5 azalmıştır.

Türkiye gazete reklam pazarında %11 oranında küçülme yaşanmasına rağmen, 2014 yılında gazete yayıncılığı alanında faaliyet gösteren Posta Gazetesi'nin reklam pazar payı %0,6, Fanatik Gazetesi'nin pazar payı %0,1 artış göstermiştir. Doğan Gazetecilik A.Ş. gazete reklam gelirleri 91,1 milyon TL'den 87,3 milyon TL'ye gerilemiş olup, önceki seneye göre %4,2 azalmıştır.

İnternet Mecrası

Doğan Gazetecilik A.Ş. internet gelirleri 2015 yılının ilk altı ayında 3,6 milyon TL'den 4,0 milyon TL'ye ulaşarak önceki yılın ilk yarısına göre %12,1 artış göstermiştir. 2014 yılında ise, Doğan Gazetecilik A.Ş. internet gelirleri 6,5 milyon TL'den 7,0 milyon TL'ye ulaşarak önceki seneye göre %7,7 artış göstermiştir.

(Milyon TL)	1 Ocak- 30 Haziran 2015	1 Ocak- 30 Haziran 2014	Ara Dönem Değişim (%)	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013	Yıllık Değişim %
Yazılı basın reklam gelirleri	40,7	44,0	-7,5	87,3	91,1	-4,2
İnternet reklam gelirleri	4,0	3,6	11,1	7	6,5	7,7
Tiraj gelirleri	52,4	49,0	6,9	98,8	98,7	0,1
Diğer	1,5	3,1	-51,6	6,2	6,4	-3,1
Toplam	98,6	99,7	-1,1	199,3	202,7	-1,7

9.2.2.İşleme esas finansal tablo dönemi itibariyle birleşmeye taraf şirketlerin net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Konu hakkında detaylı bilgi işbu Duyuru Metni'nin 9.1.1 bölümünde ayrıntılı olarak yer almaktadır.

9.3. Madde 9.1. ve 9.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Reklam sektörü başta olmak üzere Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ve Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin faaliyet gösterdiği sektör savaş, doğal afet, toplumsal hareketler, terör, vb. olağanüstü unsurlardan doğrudan etkilenme riskine sahiptir. Ekonomide yaşanan dalgalanmalardan reklam sektörü öncelikli olarak etkilenen sektörler arasındadır. Olağanüstü durumların ortaya çıkması halinde Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ve Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin finansal durumu ve faaliyetleri tüm sektörle birlikte olumsuz etkilenebilir.

9.4. Birleşmeye taraf şirketlerin ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile birleşmeye taraf şirketlerin faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

YOKTUR

9.5. Birleşmeye taraf şirketlerin rekabet durumlarına ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Birleşmeye Taraf Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ve Doğan Gazetecilik A.Ş. aynı sektörde faaliyet göstermektedirler. Her iki şirketin tahmini pazar paylarına ilişkin bilgi işbu Duyuru Metni'nin 9.2.1. bölümünde yer almaktadır. Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş. bünyesindeki faaliyetler devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. bünyesinde sürdürülecektir.

Bu Duyuru Metni'nin konusunu oluşturan ve Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin, Doğan Gazetecilik A.Ş.'yi, tüm aktif ve pasifini bir bütün halinde devralması suretiyle Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. bünyesinde birleşilmesine ilişkin işlemin,

Birleşmeye Taraf her iki Şirket'in de Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin doğrudan bağlı ortaklığı ve Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. tarafından doğrudan kontrol ediliyor olması nedeniyle, 4054 sayılı Kanun'un 7'nci ve 27'nci maddelerine dayanılarak çıkarılan "Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliği (Tebliğ No:2010/04)"nin 6'ncı maddesi hükmüne göre, işbu Birleşme İşlemi'nin kontrol değişikliğine yol açmaması nedeniyle, işbu Birleşme İşlemi ile ilgili olarak, Rekabet Kurulu'ndan izin alınmasına gerek olmadığını beyan ederiz.

9.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

YOKTUR.

10. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

10.1. Birleşmeye taraf şirketlerin dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, birleşmeye taraf şirketlerle olan ilişkileri ve birleşmeye taraf şirketlerin grup içindeki yeri:

Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ve devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş., Doğan Grubu içerisinde yer almakta olup, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin kontrolünde doğrudan bağlı ortaklığıdır.

Doğan Holding Şirketler Topluluğu'nun ana faaliyetleri Türkiye'de olup; bu faaliyetler, 30 Haziran 2015 tarihi itibarıyla TMS/TFRS bölümlere göre raporlamanın amacına uygun olarak Finansal Rapor'da beş ayrı bölüm altında toplanmıştır:

- Yazılı Basın
- Görsel ve İşitsel Basın
- Perakende
- Enerji
- Diğer

Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ve devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş. "Yazılı Basın" faaliyet bölümü içerisinde yer almaktadır.

10.2. Birleşmeye taraf şirketlerin doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

a. Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

- Hürriyet Invest B.V.
- Yenibiriş İnsan Kaynakları Hizmetleri Danışmanlık ve Yayıncılık A.Ş.

b. Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

Yoktur.

11. MADDİ DURAN VARLIKLARHAKKINDA BİLGİLER

11.1. İşleme esas finansal tablo dönemi itibariyle birleşmeye taraf şirketlerin finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

a. Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin finansal kiralama yolu ile edinilmiş maddi duran varlıkları bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2015-30.06.2015 ara hesap dönemi finansal raporuna göre 2.073.052 TL (31 Aralık 2014: 2.671.360 TL) tutarındaki baskı makinalarından oluşmaktadır. Bunun haricinde finansal kiralama yöntemiyle elde edilmiş önemli tutarda başka bir maddi duran varlık bulunmamaktadır.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2015-30.06.2015 ara hesap dönemine ait finansal raporunda yer alan önemli maddi duran varlıkları aşağıdaki gibidir;

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler (Hürriyet)								
Cinsi	Edinildiği Yıl	m ²	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Bina	2000	61.480m ² arsa üzerinde 49.012m ² bina	İstanbul-Büyükçekmece	42.791.187	Baskı Tesisi	-	-	-
Bina	2005	35.030m ² arsa üzerinde 16.441m ² bina	İzmir-Gazimur	20.379.732	Baskı tesisi	-	-	-
Bina	1995	3.215m ² arsa üzerinde 7.672m ² bina	İzmir-Konak	12.198.870	Temsilcilik	-	-	-
Arsa	2000	8.665 m ²	Mörfelden-Waldorf /Almanya	4.679.895	İdari Bina ve Matbaa	-	-	-
Bina	2002	7.546 m ²	Mörfelden-Waldorf /Almanya	9.393.982	İdari, Bina ve Matbaa	-	-	-
Arsa ve Bina	2005	1.904 m ²	Mörfelden-Waldorf /Almanya	3.004.155	Kağıt Deposu	-	-	-
Arsa	2006	2.517 m ²	Mörfelden-Waldorf /Almanya	2.183.427	-	-	-	-
Bina	1995	11.095m ² arsa üzerinde 4.480m ² bina	Adana-Yüreğir	6.322.899	Baskı Tesisi ve Temsilcilik	-	-	-
Arsa	1995	57.262m ²	Ankara Keçiören	5.808.232	Baskı Tesisi *	-	-	-
Bina	1996	10.946m ² arsa üzerinde 4.512m ² bina	Antalya-Merkez	5.227.273	Baskı Tesisi ve Temsilcilik	-	-	-
Bina	1996	9.250m ² arsa üzerinde 4.090m ² bina	Trabzon-Arsin	2.158.956	Baskı Tesisi ve Temsilcilik	-	-	-

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler (Hürriyet Devamı)								
Cinsi	Edinildiği Yıl	m ²	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Bina	2004	14.974m ² arsa üzerinde 931m ² bina	Trabzon-Arsin	220.389	Depo	-	-	-
Bina	2006	1.136,8 m2	Samara-Rusya	2.532.800	Ofis	-	-	-
Makina Techizat	2012	-	Baskı Tesisleri	11.374.904	Man UV Sistem Kurutma Fırını			
Makina Techizat	2009	-	Baskı Tesisleri	10.871.474	GOSS 4 Uniliner Baskı Makinesi			

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2015-30.06.2015 ara hesap dönemine ait finansal raporunda yer alan **yatırım amaçlı gayrimenkulleri** aşağıdaki gibidir;

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler								
Cinsi	Edinildiği Yıl	m ²	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Arsa	24.10.2002	6.417,59 m ²	İstanbul/Bağcılar	35.300.000	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-	-	-
Arsa	11.05.2006	61.175 m ²	Didim	6.117.000	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-	-	-
Arsa	12.05.2006	72.387,98 m ²	Muğla	15.200.000	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-	-	-
Arsa	12.05.2006	20.377 m ²	Muğla	2.750.000	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-	-	-
Bina	24.06.1982	612m ² arsa+4.659 m ² bina	Ankara	4.000.000	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-	-	-
Bina	20.09.2003	9.912 m ² arsa + 3.715 m ² bina	İzmir	8.185.000	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-	-	-
Bina (1)	2010-2014 yılları		Ankara-İstanbul-Kocaeli	6.834.452	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-	-	-

(1):Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin reklam takas anlaşmaları karşılığında elde ettiği bağımsız bölümlerden oluşan yatırım amaçlı gayrimenkullerdir.

b.Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2015-30.06.2015 dönemine ait yıllık finansal raporunda yer alan **yatırım amaçlı gayrimenkulleri** aşağıdaki gibidir;

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler								
Cinsi	Edinildiği Yıl	m ²	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	6 Aylık Kira Tutarı (TL)
Kargir İş yeri	1993	38.234	İstanbul	146.464.000	Yatırım amaçlı	Doğan Haber Ajansı A.Ş.	2015 6 aylık	55.280
						Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.	2015 6 aylık	1.517.438
						DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş.	2015 6 aylık	914.247
						Doğan Tv Holding A.Ş.	2015 6 aylık	88.977
						Doğan Faktoring A.Ş.	2015 6 aylık	48.598
						Dogan Tv Digital Platform A.Ş.	2015 6 aylık	48.361
						Mıltı Turizm A.Ş.	2015 6 aylık	2.631
						Doruk Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	2015 6 aylık	373.978
						D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş.	2015 6 aylık	159.261
						Doğan Teleshopping Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	2015 6 aylık	4.241
						Koloni Tv ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	2015 6 aylık	3.818
						Doğan Uydu Haberleşme Hizmetleri	2015 6 aylık	38.503
						Doğan Müzik Yapım ve Tic A.Ş.	2015 6 aylık	10.761
						Eko Tv Televizyon ve Radyoyayıncılık A.Ş.	2015 6 aylık	27.377
						Rapsodi Radyo ve Televizyon Yay.A.Ş.	2015 6 aylık	22.752
						Süper Kanal Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	2015 6 aylık	25.391
						Tempo Televizyon Yay. Yap. San. ve Tic. A.Ş.	2015 6 aylık	22.238
						Mozaik İletişim Hiz. A.Ş.	2015 6 aylık	98.044
						Dogan Sirketler Grubu Holding A.Ş.	2015 6 aylık	24.464
Kargir Apartman	1989	525	Ankara	3.232.000	Yatırım amaçlı	Milliyet Gazetecilik ve Yayıncılık A.Ş.	2015 6 aylık	125.400
Konut	1999	314	Adana	700.000	Yatırım amaçlı	-	-	-
Konut ve Dükkan (1)	2010-2014 yılları	1.253	İstanbul-İzmir	2.185.000	Yatırım amaçlı	-	-	-

(1) Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin reklam takas anlaşmaları karşılığında elde ettiği bağımsız bölümlerden oluşan yatırım amaçlı gayrimenkullerdir.

11.2. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, ayni haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

a.Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

Maddi Duran Varlıklar Üzerindeki Kısıtlamalar, Ayni Haklar, İpotekler Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Kısıtlamanın/ Ayni Hakkın Türü	Kimin Lehine Verildiği	Nedeni	Veriliş Tarihi	Tutarı (TL)
Waldorf - Almanya, 8.665 m2, Büro ve Matbaa	İpotek	HypoVereinsbank	Alınmış olan işletme kredisine istinaden	14.02.2002	14.911.000
Waldorf – Almanya, 1.904 m2, Kağıt Deposu	İpotek	HypoVereinsbank	Alınmış olan işletme kredisine istinaden	22.02.2005	2.683.980
Waldorf – Almanya, 2.517 m2, Boş Arsa	İpotek	HypoVereinsbank	Alınmış olan işletme kredisine istinaden	10.05.2006	1.789.320

b.Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

YOKTUR.

11.3. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde bu değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

a. Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

Maddi Duran Varlıkların Rayiç/Gerçeğe Uygun Değeri Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri	Ekspertiz Raporu Tarihi ve Nosu	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı
Arsa	24.10.2002	35.300.000	29/01/2015-150020	Yatırım Amaçlı	-
Arsa	11.05.2006	6.117.000	22/01/2015-150022	Yatırım Amaçlı	-
Arsa	12.05.2006	15.200.000	23/01/2015-150024	Yatırım Amaçlı	-
Arsa	12.05.2006	2.750.000	23/01/2015-150023	Yatırım Amaçlı	-
Bina	24.06.1982	4.000.000	16/01/2015-150019	Yatırım Amaçlı	-
Bina	20.09.2003	8.185.000	24/01/2015-150021	Yatırım Amaçlı	-
Bina (1)	2010-2015 yılları arası çeşitli tarihler	7.430.000	Farklı tarihlerde alınan ekspertiz raporları	Yatırım Amaçlı	(595.547)

(1):Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin reklam takas anlaşmaları karşılığında elde ettiği bağımsız bölümlerden oluşan yatırım amaçlı gayrimenkuller olup, çeşitli tarihlerde alınmış ekspertiz raporları bulunmaktadır.

b.Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri	Ekspertiz Raporu Tarihi ve Nosu	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı
Kargir İşyeri	1993	146.464.000	23.1.2015 - 2015R0010-2	Yatırım amaçlı	-
Kargir Apartman	1989	3.591.000	23.1.2015 - 2015R0010-1	Yatırım amaçlı	-
Mesken	1999	700.000	5.1.2015 - 001	Yatırım amaçlı	-
Konut ve Dükkan (1)	2010-2014 yılları	2.185.000		Yatırım amaçlı	-

(1):Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin reklam takas anlaşmaları karşılığında elde ettiği bağımsız bölümlerden oluşan yatırım amaçlı gayrimenkuller olup, çeşitli tarihlerde alınmış ekspertiz raporları bulunmaktadır.

12. FİNANSAL DURUM VE FAALİYET SONUÇLARINA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

12.1. Finansal durum ve faaliyet sonuçları

12.2. Birleşmeye taraf şirketlerin borçluluk durumu

a. Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

30 Haziran 2015 tarihi itibarıyla;

Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	288.831.615
Garantili	
Teminatlı	
Garantisiz/Teminatsız	288.831.615
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	207.476.660
Garantili	
Teminatlı	
Garantisiz/Teminatsız	207.476.660
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	496.308.275
Özkaynaklar	423.801.320
Çıkarılmış sermaye	552.000.000
Yasal yedekler	60.566.936
Diğer yedekler	(188.765.616)
TOPLAM KAYNAKLAR	923.512.666
Net Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
A. Nakit	40.847.378
B. Nakit Benzerleri	-
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-
D. Likidite (A+B+C)	40.847.378
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	18.004.936
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	143.271.901
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	-
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	161.276.837
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	(120.429.459)
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	93.245.001
L. Tahviller	-
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	-
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	(93.245.001)
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	(213.674.460)

Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

30 Haziran 2015 tarihi itibarıyla;

Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	32.166.209
Garantili	
Teminatlı	
Garantisiz/Teminatsız	32.166.209
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	12.786.685
Garantili	
Teminatlı	
Garantisiz/Teminatsız	12.786.685
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	44.952.894
Özkaynaklar	362.444.463
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	105.000.000
Yasal yedekler	9.001.001
Diğer yedekler	248.443.462
TOPLAM KAYNAKLAR	407.397.357
Net Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
A. Nakit	125.106.572
B. Nakit Benzerleri	8.826
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	
D. Likidite (A+B+C)	125.115.398
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	262.967
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	262.967
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	(124.852.431)
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	
L. Tahviller	
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	-
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	(124.852.431)

13. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERİN FON KAYNAKLARI

13.1. Kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

a.Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.’nin bağımsız denetimden geçmiş ve bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 30 Haziran 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihli Finansal Raporları’na ve dipnotlarına www.kap.gov.tr ve Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.’nin www.hurriyetkurumsal.com adreslerindeki Kurumsal İnternet Siteleri’nden ulaşılabilir.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.’nin konsolide bazda fon kaynaklarını ağırlıklı olarak kısa ve uzun vadeli “banka kredileri” oluşturmaktadır.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.’nin bağımsız denetimden geçmiş 30 Haziran 2015 tarihli Konsolide Finansal Raporu’na göre kısa vadeli finansal borçları 161.276.837 TL (31 Aralık 2014: 173.111.387 TL) olup bilançonun toplam yükümlülük tutarı olan 923.512.666 TL (31 Aralık 2013: 934.978.656 TL) ye oranı %17,5 (31 Aralık 2014: %18,5) dir.

Şirketin uzun vadeli finansal borçları ise 93.245.001 TL (31 Aralık 2014: 92.128.150 TL) olup bilançonun toplam yükümlülük tutarına oranı %10,1 (31 Aralık 2014: %9,9)’dir.

b.Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

Doğan Gazetecilik A.Ş.’nin bağımsız denetimden geçmiş ve bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 30 Haziran 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihli Finansal Raporları’na ve dipnotlarına www.kap.gov.tr ve Doğan Gazetecilik A.Ş.’nin <http://kurumsal.dogangazetecilik.com.tr> adreslerindeki Kurumsal İnternet Siteleri’nden ulaşılabilir.

Doğan Gazetecilik A.Ş.’nin bağımsız denetimden geçen 30 Haziran 2015 tarihli Finansal Raporu’na göre kısa vadeli finansal borçları 262.967 TL (31 Aralık 2014: 541.592 TL) olup, pasif toplamına oranı çok düşüktür. Uzun vadeli finansal borcu ise bulunmamaktadır.

13.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

a.Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.’nin bağımsız denetimden geçmiş ve bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 30 Haziran 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihli Finansal Raporları’na konsolide bazda “Nakit Akım Tabloları”na www.kap.gov.tr ve Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.’nin www.hurriyetkurumsal.com adreslerindeki Kurumsal İnternet Siteleri’nden ulaşılabilir.

30 Haziran 2015 tarihi itibarıyla, bir önceki aynı döneme göre; “işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit” 31.874.974 TL (30 Haziran 2014: -1.134.815 TL) olarak gerçekleşmiştir.

30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla maddi/maddi olmayan duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul satışından elde edilen 49.305.723 TL’nin etkisiyle yatırım faaliyetlerinden

sağlanan net 47.148.355 TL nakde karşılık, 30 Haziran 2015 tarihi itibarıyla bu tutar 5.576.311 TL olarak gerçekleşmiştir.

Nakit akışları finansman faaliyetleri açısından değerlendirildiğinde, 30 Haziran 2015 tarihi itibarıyla 53.248.182 TL (30 Haziran 2014: 82.343.222 TL) banka kredisi alınırken, 97.890.577 TL banka kredisi ödemesi yapılmıştır (30 Haziran 2014: 110.873.383 TL).

Önümüzdeki dönemde Grub'un nakit akışının ağırlıklı olarak faaliyetlerinden ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerinden etkilenmesi beklenmektedir. Yakın dönemde nakit akışını etkileyecek önemli bir yatırım harcaması planlanmamaktadır.

b.Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin bağımsız denetimden geçmiş ve bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 30 Haziran 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihli Finansal Raporları'na konsolide bazda "Nakit Akım Tabloları"na www.kap.gov.tr ve Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin <http://kurumsal.dogangazetecilik.com.tr> adreslerindeki Kurumsal İnternet Siteleri'nden ulaşılabilir.

30 Haziran 2015 tarihi itibarıyla, bir önceki aynı döneme göre; "işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit" 28.724.222 TL (30 Haziran 2014: 8.029.591 TL) olarak gerçekleşmiştir.

2015 yılı yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit tutarı olan 10.869.026 TL (30 Haziran 2014: 16.905.224 TL)'nin içerisinde önceki yıllarda satılan bağlı ortaklık ve marka satışlarına ait tahsilatların etkisi bulunmaktadır.

Nakit akışları, finansman faaliyetleri yönünden değerlendirildiğinde, 2015 yılında 15.289.866 TL (30 Haziran 2014: 10.689.705) olarak gerçekleşen kar payı ödemesi etkili olmuştur.

13.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

a.Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş., Birleşme İşlemi ve 2015 yılı gerçekleştirmeleri dahilinde yeni borçlanma planlamamaktadır.

b.Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin cari durum itibarıyla ve mevcut koşullar çerçevesinde borçlanma ihtiyacı bulunmamaktadır.

13.4. İşletme sermayesi beyanı:

a.Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin bağımsız denetimden geçmiş ve bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 30 Haziran 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihli Finansal Raporu'na göre; konsolide bazda "net işletme sermayesi" ile ilgili detaylı bilgiler aşağıda yer almaktadır. Söz konusu Finansal Rapor ve dipnotlarına www.kap.gov.tr ve Hürriyet Gazetecilik ve

Matbaacılık A.Ş.'nin www.hurriyetkurumsal.com adreslerindeki Kurumsal İnternet Siteleri'nden ulaşılabilir.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin 30 Haziran 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, aşağıdaki tablodan da izlenebileceği üzere, konsolide bazda kısa vadeli varlıkları, kısa vadeli yükümlülüklerinin altında kalmıştır. 2015 yılında net işletme sermayesi değişiminde iyileşme gözükmemektedir.

(TL)	30.06.2015 (Bağımsız Denetimden Geçmiştir)	31.12.2014 (Bağımsız Denetimden Geçmiştir)
Dönen varlıklar	277.372.604	283.283.769
Nakit ve nakit benzerleri	40.847.378	56.632.653
Ticari alacaklar	211.486.151	198.693.274
Diğer alacaklar	4.752.546	3.420.288
Stoklar	10.615.880	13.519.003
Peşin ödenmiş giderler	4.914.399	3.136.250
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	738.802	504.583
Diğer dönen varlıklar	4.017.448	7.377.718
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	-	-
Kısa vadeli yükümlülükler	288.831.615	303.268.721
Kısa vadeli borçlanmalar	18.004.936	13.451.105
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	143.271.901	159.660.282
Diğer finansal yükümlülükler	-	-
Ticari borçlar	58.343.711	69.629.365
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlar	9.136.975	6.121.303
Diğer borçlar	3.202.395	2.017.664
Ertelenmiş gelirler	7.687.282	7.078.107
Dönem karı vergi yükümlülüğü	9.460.844	2.633.452
Kısa vadeli karşılıklar	36.621.983	39.370.364
Türev araçlar	-	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	3.101.588	3.307.079
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklara ilişkin yükümlülükler	-	-
Net İşletme Sermayesi	-11.459.011	-19.984.952
Net İşletme Sermayesi Gelişimi	8.525.941	-144.707.108

b.Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin bağımsız denetimden geçmiş ve bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 30 Haziran 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihli Finansal Raporu'na göre; konsolide bazda "net işletme sermayesi" ile ilgili detaylı bilgiler aşağıda yer almaktadır. Söz konusu Finansal Rapor ve dipnotlarına www.kap.gov.tr ve Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin <http://kurumsal.dogangazetecilik.com.tr> adreslerindeki Kurumsal İnternet Siteleri'nden ulaşılabilir.

Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin 30 Haziran 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, aşağıdaki tablodan da izlenebileceği üzere, konsolide bazda kısa vadeli varlıkları, kısa vadeli yükümlülüklerinin üstündedir. Şirket'in konsolide bazda işletme sermayesi açığı bulunmamaktadır.

<i>(TL)</i>	30.06.2015 (Bağımsız Denetimden Geçmiştir)	31.12.2014 (Bağımsız Denetimden Geçmiştir)
Dönen varlıklar	177.670.585	159.748.113
Nakit ve nakit benzerleri	125.115.398	97.623.007
Ticari alacaklar	49.502.730	48.897.503
Diğer alacaklar	-	11.209.860
Stoklar	1.261.189	379.884
Peşin ödenmiş giderler	607.436	657.952
Diğer dönen varlıklar	1.183.832	979.907
Kısa vadeli yükümlülükler	32.166.209	31.055.807
Kısa vadeli borçlanmalar	262.967	541.592
Ticari borçlar	16.965.420	17.857.337
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlar	1.985.989	879.854
Diğer borçlar	1.023.021	1.092.519
Ertelenmiş gelirler	251.946	744.865
Dönem karı vergi yükümlülüğü	3.345.688	1.050.242
Kısa vadeli karşılıklar	8.331.178	8.889.398
Net İşletme Sermayesi	145.504.376	128.692.306
Net İşletme Sermayesi Gelişimi	16.812.070	12.542.906

13.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

a.Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlama bulunmamaktadır.

- **Bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarına göre Teminat, Rehin, İpotek, Kefalet ve Hisse Rehinleri:**

	30 Haziran 2015		31 Aralık 2014	
	Dövizli Tutar	TL Karşılığı	Dövizli Tutar	TL Karşılığı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı				
-Teminatlar				
TL	1.629.908	1.629.908	1.556.344	1.556.344
Avro	27.754	82.768	25.100	70.800
-İpotekler				
Avro	6.500.000	19.384.300	6.500.000	18.334.550
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı ⁽¹⁾				
-Taahhütler				
TL	738.467	738.467	826.012	826.012
USD	13.540	36.373	13.540	31.398
Avro	-	-	3.055.000	8.617.239
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı				
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
	21.871.816		29.436.343	

Takas (“Barter”) anlaşmaları

Hürriyet, medya sektöründe yaygın bir uygulama olan takas (“barter”) anlaşmaları yapmıştır. Bu anlaşmalar mal ve hizmetlerin herhangi bir nakdi ödeme veya tahsilat olmaksızın değişimini kapsamaktadır. 30 Haziran 2015 tarihi itibarıyla, Hürriyet’in bu anlaşmalar çerçevesinde henüz kullanılmamış 7.885.786 TL (31 Aralık 2014: 9.292.545 TL) tutarında reklam taahhüdü ve 12.154.991 TL (31 Aralık 2014: 7.426.866 TL) tutarında mal ve hizmet alma hakkı bulunmaktadır.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.’nin bağımsız denetimden geçmiş ve bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 30 Haziran 2015 tarihli Finansal Raporu’nun, konsolide bazda “finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi” ile ilgili detaylı bilgiler yer almaktadır (Dipnot 37). Söz konusu Finansal Rapor ve dipnotlarına www.kap.gov.tr ve Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.’nin www.hurriyetkurumsal.com adreslerindeki Kurumsal İnternet Siteleri’nden ulaşılabilir.

b.Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

Doğan Gazetecilik A.Ş.’nin faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlama bulunmamaktadır.

Doğan Gazetecilik A.Ş.’nin bağımsız denetimden geçmiş ve bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 30 Haziran 2015 tarihli Finansal Raporu’nun, konsolide bazda “finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi” ile ilgili detaylı bilgiler yer almaktadır (Dipnot 26). Söz konusu Finansal Rapor ve dipnotlarına www.kap.gov.tr ve Doğan Gazetecilik A.Ş.’nin <http://kurumsal.dogangazetecilik.com.tr> adreslerindeki Kurumsal İnternet Siteleri’nden ulaşılabilir.

13.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

a.Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

YOKTUR.

b.Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

YOKTUR.

14. ARAşTIRMA VE GELİşTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

14.1. İşleme esas finansal tablo dđnemi itibariyle birleşmeye taraf şirketlerin araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan demeler hakkında bilgi:

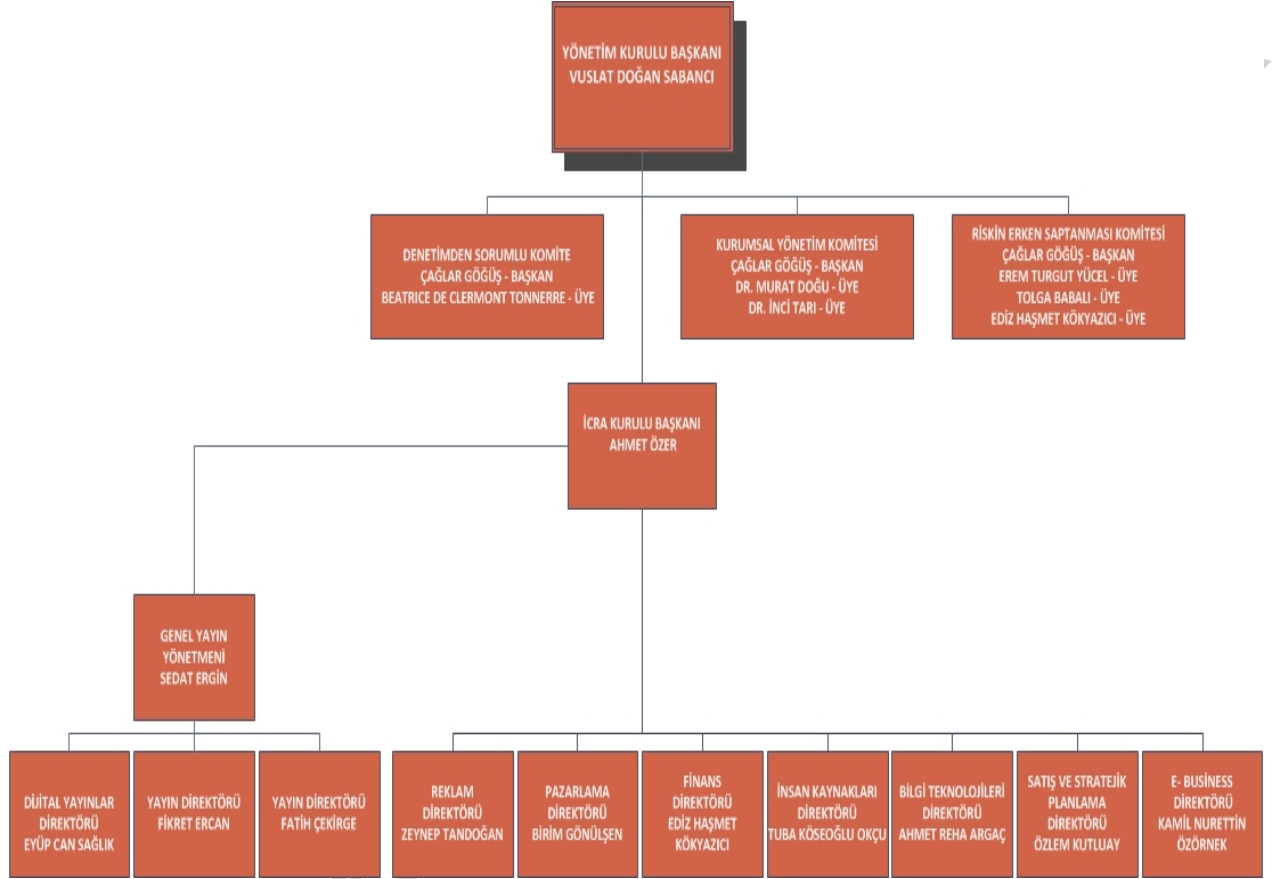
YOKTUR.

ASLI İMZALIDIR VE TASLAKTIR

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE PERSONEL

15.1. Birleşmeye taraf şirketlerin genel organizasyon şeması:

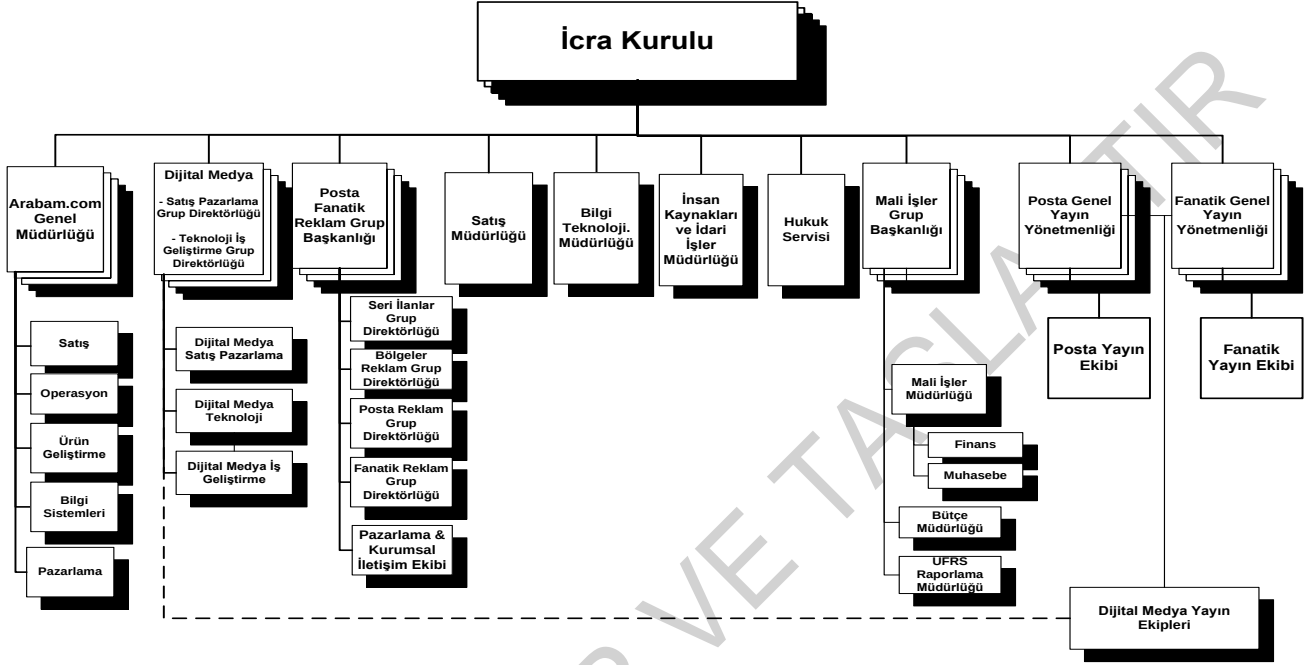
a.Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:



b.Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

Doğan Gazetecilik A.Ş.

**Şema No: 1
Genel**



15.2. İdari yapı:

15.2.1. Birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

a. Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Vuslat Sabancı	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	2015 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Genel Kurul'a kadar	78,660	0,00
Yahya Üzdiyen	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Denetimden Sorumlu Komite Üyesi	2015 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Genel Kurul'a kadar	-	-
Ahmet Özer	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	İcra Kurulu Başkanlığı (CEO), Hürriyet İnternet Grup Başkanı. TME İcra Kurulu Başkanı	2015 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Genel Kurul'a kadar	-	-
Ahmet Nafi Dalman	Yönetim Kurulu Üyesi	Finansman, mali ve idari işler ile hukuk işlerinden sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi/ İcra Kurulu Başkan Yardımcısı / İcra Kurulu Üyesi/ İnternet ve Bilgi Teknolojileri Grup Başkanı / Bilgi Teknolojileri Koordinatörü	2015 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Genel Kurul'a kadar	-	-
Ahmet Toksoy	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi / Denetimden Sorumlu Komite Üyesi / Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	2015 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Genel Kurul'a kadar	-	-
Kai Diekmann	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2015 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Genel Kurul'a kadar	-	-
Çağlar Göğüş	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	-	2015 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Genel Kurul'a kadar	-	-
Beatrice de Clermont Tonnerre	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi / Denetimden Sorumlu Komite Üyesi	2015 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Genel Kurul'a kadar	-	-

(*) 30.03.2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyesi seçilen Fatma Ayşe Cemal 06.07.2015 tarihi itibarıyla Hürriyet'deki görevinden ayrılmıştır.

b.Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Yahya Üzdiyen	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Denetimden Sorumlu Komite Üyesi	2015 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Genel Kurul'a kadar	-	-
Mehmet Rifat Ababay	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı - Editöryal ve hukuk işlerinden sorumlu Üye	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Yönetim Kurulu Üyesi, İcra Kurulu Üyesi	2015 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Genel Kurul'a kadar	-	-
Zafer Mutlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi, İcra Kurulu Üyesi	2015 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Genel Kurul'a kadar	560.000	0,53
Bilen Böke	Finansman, Mali ve İdari İşlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi	İcra Kurulu Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi, Mali İşler Grup Başkanı	2015 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Genel Kurul'a kadar	-	-
Tijen Mergen	Yönetim Kurulu Üyesi	İcra Kurulu Üyeliği	2015 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Genel Kurul'a kadar	-	-
Hacı Ahmet Kılıçoğlu	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	-	2015 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Genel Kurul'a kadar	-	-
Turan Demirtaş	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Denetimden Sorumlu Komite Üyesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	2015 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Genel Kurul'a kadar	-	-

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

a. Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

Hürriyet'in İcra Kurulu Üyeleri'ne ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır;

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Ahmet Özer	Başkan	Hürriyet İnternet Grup Başkanı. TME İcra Kurulu Başkanı	-	-
Sedat Ergin	Yayın İşlerinden Sorumlu Üye, Genel Yayın Yönetmeni	Hürriyet Köşe Yazarlığı	-	-
Ediz Haşmet Kökyazıcı	Mali ve İdari İşlerden Sorumlu Üye	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi, Finans Direktörü	-	-
Tuba Köseoğlu Okçu	İnsan Kaynaklarından Sorumlu Üye	İnsan Kaynakları Direktörü	-	-
Birim Gönülşen Özyürekli	Pazarlamadan Sorumlu Üye	Pazarlama Direktörü	-	-
Zeynep Tandoğan	Reklam İşlerinden Sorumlu Üye	Reklam Direktörü	-	-
Ahmet Reha Argaç	Bilgi Sistemlerinden Sorumlu Üye	Bilgi Teknolojileri Direktörü	-	-
Kamil Özörnek	E-Ticaretten Sorumlu Üye	E-Ticaret Direktörü	-	-
Özlem Kutluay	Satış ve Planlamadan Sorumlu Üye	Satış ve Strateji Planlama Direktörü	-	-

b.Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

Doğan Gazetecilik'in İcra Kurulu Üyeleri'ne ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır;

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Mehmet Rifat Ababay	Yayın İşlerinden (Posta Gazetesi) Sorumlu Üye, Posta Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni,	Posta Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Yönetim Kurulu Üyesi, İcra Kurulu Üyesi	-	-
M. Necil Ülgen	Yayın İşlerinden (Fanatik Gazetesi) Sorumlu Üye	Fanatik Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni	-	-
Bilen Böke	Mali İşlerden Sorumlu Üye	Mali İşler Grup Başkanı, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	-	-
Neslihan Tokcan	Reklam İşlerinden Sorumlu Üye	Reklam Grup Başkanı	-	-

15.2.3.Birleşmeyeta raf şirketler son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuları hakkında bilgi:

YOKTUR.

15.2.4.Birleşmeyeta raf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile birleşmeyeta raf şirketlerin son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle olan akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

YOKTUR.

15.3. Birleşmeye tara f şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim kurullarında bulunduğ u veya ortağ ı olduğ u bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim kurullarındaki üyelüğ inin veya ortaklığ ının halen devam edip etmediğ ine dair bilgi:

Detay tablo ekte (EK/1) yer almaktadır.

15.4.Son 5 yılda, birleşmeye tara f şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değ iştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya

hükümlülüğünve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyumsuzluk ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Doğan Gazetecilik A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Yahya Üzdiyen hakkında evrakta sahtecilik ve Kaçakçılıkla Mücadele Kanununa aykırılık suçlarından Mersin 1. Ağır Ceza Mahkemesi nezdinde görülmekte olan kamu davası mevcut olup yargılama sürmektedir.

Doğan Gazetecilik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Zafer Mutlu hakkında 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 22'nci maddesine muhalefet suçundan İstanbul 8. Ağır Ceza Mahkemesi nezdinde görülmekte olan dava mevcut olup yargılama sürmektedir.

15.5. Son 5 yılda, birleşmeye taraf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Bakınız Duyuru Metni Bölüm 15.4.

15.6.Son 5 yılda, birleşmeye taraf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Doğan Gazetecilik A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Yahya Üzdiyen'in 24.12.2010 - 25.02.2013 tarihleri arasında Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptığı Temiz Doğa Enerji A.Ş.'nin 08.02.2013 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı'nda Şirket'in tasfiyesine karar verilmiş ve Şirket'in 21.04.2014 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda tasfiye kapanış kararı alınmış olup anılan Karar 05.05.2014 İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'nce tescil edilerek, T.Ticaret Sicili Gazetesi'nin 09.05.2014 tarih ve 8566 sayılı nüshasında yayımlanmıştır.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Doğan Gazetecilik A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Yahya Üzdiyen'in 24.12.2010 - 25.02.2013 tarihleri arasında Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptığı Balıkesir Enerji A.Ş.'nin 08.02.2013 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı'nda Şirket'in tasfiyesine karar verilmiş ve Şirket'in 21.04.2014 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda tasfiye kapanış kararı alınmış olup anılan Karar 02.05.2014 İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'nce tescil edilerek, ve T.Ticaret Sicili Gazetesi'nin 08.05.2014 tarih ve 8565 sayılı nüshasında yayımlanmıştır.

15.7.Son 5 yılda, birleşmeye taraf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim kurulu üyeliğine veya şirketteki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

YOKTUR.

15.8. Son yıllık hesap dönemi itibariyle birleşmeye taraf şirketler ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi:

YOKTUR.

15.9. Kurul düzenlemeleri uyarınca birleşmeye taraf şirketlerin yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisinin veya konuya ilişkin görevli personelin adı, soyadı ve iletişim bilgileri ve sermaye piyasası faaliyet lisanslarının türü:

a.Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

Adı Soyadı	Görevi ve Görevlendirilme Tarihi	Telefon No	E-Posta Adresi	Lisans Belgesi Türü	Lisans Belge No
İnci Tarı	Finans ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü / Yatırımcı İlişkileri Bölüm Başkanı	212 4496030	itari@hurriyet.com.tr	SPK İleri Düzey Lisansı - Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı	206564-700895
Elif Özcan	Yatırımcı İlişkileri Uzman Yardımcısı/Yatırımcı İlişkileri Bölümü	212 4496088	elifozcan@hurriyet.com.tr	Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Sınav Sürecinde	-

b.Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

Adı Soyadı	Görevi ve Görevlendirilme Tarihi	Telefon No	E-Posta Adresi	Lisans Belgesi Türü	Lisans Belge No
Burça Canbaz	Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü / Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi	212 5056324	Burca.canbaz@dogangazetecilik.com.tr	SPK İleri Düzey Lisansı	206219
Sabri Güloğlu	Muhasebe Müdür Yardımcısı	212 5056369	Sabri.guloglu@dogangazetecilik.com.tr	-	-

15.10. Birleşme işlemine taraf şirketlerin komitelerinde yer alan üyelerin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımı:

a. Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

Hürriyet'in içinde bulunduğu durum, yasal düzenlemeler ve gereksinimlere uygun olarak, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen dört adet komite oluşturulmuştur. Bu komiteler; İcra Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'dir.

Komiteler ile ilgili genel esaslar Esas Sözleşme'de yer almaktadır.

İcra Kurulu Üyeleri aşağıda yer almaktadır. İcra Kurulu Üyeleri, 2015 hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Adı Soyadı	Unvanı	Diğer Görevleri	Diğer Komitelerde Aldığı Görevler
Ahmet Özer	Başkan	Hürriyet İnternet Grup Başkanı. TME İcra Kurulu Başkanı	Yoktur.
Sedat Ergin	Yayın İşlerinden Sorumlu Üye , Genel Yayın Yönetmeni	Hürriyet Köşe Yazarlığı	Yoktur.
Ediz Haşmet Kökyazıcı	Mali ve İdari İşlerden Sorumlu Üye	Finans Direktörü	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi
Tuba Köseoğlu Okçu	İnsan Kaynaklarından Sorumlu Üye	İnsan Kaynakları Direktörü	Yoktur.
Birim Gönülşen Özyürekli	Pazarlamadan Sorumlu Üye	Pazarlama Direktörü	Yoktur.
Zeynep Tandoğan	Reklam İşlerinden Sorumlu Üye	Reklam Direktörü	Yoktur.
Ahmet Reha Argaç	Bilgi Sistemlerinden Sorumlu Üye	Bilgi Teknolojileri Direktörü	Yoktur.
Kamil Özörnek	E-Ticaretten Sorumlu Üye	E-Ticaret Direktörü	Yoktur.
Özlem Kutluay	Satış ve Planlamadan Sorumlu Üye	Satış ve Stratejik Planlama Direktörü	Yoktur.

Denetimden Sorumlu Komite:

Adı Soyadı	Unvanı	Şirket ile İlişkisi	Bağımsızlık Durumu	Diğer Komitelerde Aldığı Görevler
Çağlar Göğüş	Başkan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi (İcrada Görevli Değil)	Bağımsız	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı
Beatrice de Clermont Tonnerre	Üye	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi (İcrada Görevli Değil)	Bağımsız	Yoktur.

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Adı Soyadı	Unvanı	Şirket ile İlişkisi	Bağımsızlık Durumu	Diğer Komitelerde Aldığı Görevler
Çağlar Göğüş	Başkan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi (İcrada Görevli Değil)	Bağımsız	Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı
Dr. Murat Doğu	Üye	Doğan Şirketler Grubu Holding Mali İşler Başkan Yardımcısı (İcrada Görevli Değil)	Bağımlı	Yoktur.
İnci Tarı	Üye	Finans ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü / Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi (İcrada Görevli)	Bağımlı	Yoktur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Adı Soyadı	Unvanı	Şirket ile İlişkisi	Bağımsızlık Durumu	Diğer Komitelerde Aldığı Görevler
Çağlar Göğüş	Başkan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi (İcrada Görevli Değil)	Bağımsız	Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı
Erem Turgut Yücel	Üye	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Baş Hukuk Müşaviri (İcrada Görevli Değil)	Bağımlı	Yoktur.
Tolga Babalı	Üye	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Mali İşler Başkan Yardımcısı (İcrada Görevli Değil)	Bağımlı	Yoktur.
Ediz Haşmet Kökyazıcı	Üye	İcra Kuru Üyesi / Finans Direktörü	Bağımlı	İcra Kurulu Üyesi

b.Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

Doğan Gazetecilik içinde bulunduğu durum, yasal düzenlemeler ve gereksinimlere uygun olarak, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen dört adet komite oluşturulmuştur. Bu komiteler; İcra Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'dir.

Komiteler ile ilgili genel esaslar Esas Sözleşme'de yer almaktadır.

İcra Kurulu Üyeleri aşağıda yer almaktadır. İcra Kurulu Üyeleri, 2015 hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Adı Soyadı	Unvanı	Diğer Görevleri	Diğer Komitelerde Aldığı Görevler
Mehmet Rıfat Ababay	Yayın İşlerinden (Posta Gazetesi) Sorumlu Üye	Posta Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni	Yoktur
M. Necil Ülgen	Yayın İşlerinden (Fanatik Gazetesi) Sorumlu Üye	Fanatik Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni	Yoktur
Bilen Böke	Mali İşlerden Sorumlu Üye	Mali İşler Grup Başkanı	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi
Neslihan Tokcan	Relam İşlerinden Sorumlu Üye	Reklam Grup Başkanı	Yoktur.

Denetimden Sorumlu Komite:

Adı Soyadı	Unvanı	Şirket ile İlişkisi	Bağımsızlık Durumu	Diğer Komitelerde Aldığı Görevler
Hacı Ahmet Kılıçoğlu	Başkan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi (İcrada Görevli Değil)	Bağımsız	-
Turan Demirtaş	Üye	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi (İcrada Görevli Değil)	Bağımsız	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Adı Soyadı	Unvanı	Şirket ile İlişkisi	Bağımsızlık Durumu	Diğer Komitelerde Aldığı Görevler
Turan Demirtaş	Başkan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi (İcrada Görevli Değil)	Bağımsız	Denetimden Sorumlu Komite Üyesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı
Dr. Murat Doğu	Üye	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Mali İşler Başkan Yardımcısı (İcrada Görevli Değil)	Bağımlı	Yoktur
Burça Canbaz	Üye	Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü / Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi (İcrada Görevli)	Bağımlı	Yoktur

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Adı Soyadı	Unvanı	Şirket ile İlişkisi	Bağımsızlık Durumu	Diğer Komitelerde Aldığı Görevler
Turan Demirtaş	Başkan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi (İcrada Görevli Değil)	Bağımsız	Denetimden Sorumlu Komite Üyesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı
Erem Turgut Yücel	Üye	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Baş Hukuk Müşaviri (İcrada Görevli Değil)	Bağımlı	Yoktur
Tolga Babalı	Üye	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Mali İşler Başkan Yardımcısı (İcrada Görevli Değil)	Bağımlı	Yoktur.
Bilen Böke	Üye	İcra Kurulu Üyesi / Mali İşler Grup Başkanı (İcrada Görevli)	Bağımlı	İcra Kurulu Üyesi

15.11.Birleşmeye taraf şirketlerin işleme esas finansal tablo dönemi itibariyle personel sayısı, belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle dağılımı ile bu bilgilerde görülen önemli değişiklikler hakkında açıklama:

a.Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

30.06.2015 tarihi itibarıyla 2.619 personel çalışmakta olup, yurt içi ve yurt dışı bağlı ortaklıklarımızda istihdam edilmiştir.Personel, üst düzey yöneticiler, uzmanlar ve idari kadrolardan oluşmaktadır.

b.Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

30.06.2015 tarihi itibarıyla 418 personel çalışmakta olup, tamamı Şirket merkezinde istihdam edilmiştir.Personel, üst düzey yöneticiler, uzmanlar ve idari kadrolardan oluşmaktadır.

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; birleşmeye taraf şirketler ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler karşılığında aldıkları ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve bu kişilere sağlanan benzeri menfaatler:

	Devralan Sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.	Devrolan Sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	6.994.752	3.545.678
İşten ayrılma sonrası faydalar	2.215.383	-
Toplam	9.210.135	3.545.678

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için şirket veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

a.Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

YOKTUR.

b.Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

YOKTUR.

17. ANA ORTAKLAR

17.1. Birleşmeye taraf şirketlerin son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı:

a.Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın;	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	30/03/2015		02/10/2015(Son Durum)	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	428.616.468	77,65	428.616.468	77,65
Diğer Ortaklar (BİAŞ ve Diğer)	123.383.532	22,35	123.383.532	22,35
TOPLAM	552.000.000	100,00	552.000.000	100,00

Dolaylı Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın;	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	30/03/2015		02/10/2015	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Aydın Doğan	124.570.879	22,57	124.570.879	22,57
Işıl Doğan	40.527.082	7,34	40.527.082	7,34
Arzuhan Yalçındağ	27.087.009	4,91	27.087.009	4,91
Vuslat Sabancı	26.939.396	4,88	26.939.396	4,88
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	26.939.317	4,88	26.939.317	4,88
Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı	27.098.945	4,91	27.098.945	4,91
Diğer Ortaklar (BİAŞ ve Diğer)	278.837.372	50,51	278.837.372	50,51
TOPLAM	552.000.000	100,00	552.000.000	100,00

b.Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın;	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	28/03/2015	02/10/2015 (Son Durum)		
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	97.397.743	92,76	97.447.743	92,81
Diğer Ortaklar (BİAŞ ve Diğer)	7.602.257	7,24	7.552.257	7,19
TOPLAM	105.000.000	100,00	105.000.000	100,00

Dolaylı Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın;	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	28/03/2015	02/10/2015 (Son Durum)		
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Aydın Doğan	28.495.448	27,14	28.509.980	27,152
Işıl Doğan	9.306.786	8,86	9.311.513	8,868
Arzuhan Yalçındağ	6.220.228	5,92	6.223.388	5,927
Vuslat Sabancı	6.186.667	5,89	6.189.810	5,895
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	6.186.667	5,89	6.189.810	5,895
Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı	6.222.941	5,93	6.226.102	5,930
Diğer Ortaklar (BİAŞ ve Diğer)	42.381.263	40,37	42.349.397	40,333
TOPLAM	105.000.000	100,00	105.000.000	100,00

17.2. Birleşmeye taraf şirketlerin sermayelerindeki veya toplam oy hakları içindeki payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Birleşmeye Taraf Şirketler'in sermayelerindeki veya toplam oy hakları içindeki payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle olan akrabalık ilişkileri şu şekildedir; Birleşmeye Taraf Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olan Vuslat Sabancı ile Arzuhan Yalçındağ, Hanzade Vasfiye Doğan Boyner ve Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı kardeşlerdir. Işıl Doğan, Aydın Doğan'ın eşi ve Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Sabancı, Hanzade Vasfiye Doğan Boyner, ve Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı, Işıl Doğan ve Aydın Doğan'ın çocuklarıdır.

17.3. Birleşmeye taraf şirketlerin sermayelerini temsil eden paylar hakkında bilgi:

a.Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
Yoktur	Nama	Yoktur	1 (Bir)	552.000.000	%100
			TOPLAM	552.000.000	%100

b.Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
Yoktur	Hamiline	Yoktur	1 (Bir)	105.000.000	%100
			TOPLAM	105.000.000	%100

18. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İşleme esas finansal tablo dönemi ve son durum itibariyle birleşmeye taraf şirketlerin ilişkili taraflarla yapılan işlemleri hakkında TMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

a. Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin bağımsız denetimden geçmiş ve bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 30 Haziran 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihli konsolide Finansal Raporu'nun, "ilişkili taraf açıklamaları" Dipnotu'nda (Dipnot 34) detaylı bilgiler yer almaktadır. Söz konusu Finansal Rapor'a ve dipnotlarına www.kap.gov.tr ve Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin www.hurriyetkurumsal.com adreslerindeki Kurumsal İnternet Siteleri'nden ulaşılabilir.

a) İlişkili Taraf Bakiyeleri

(TL)	30.06.2015	31.12.2014
İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar	31.164.867	28.886.410
İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar	19.433.061	22.242.940
İlişkili taraflara diğer borçlar	-	339.868

b

) İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler

(TL)	1 Ocak- 30 Haziran 2015	1 Ocak- 30 Haziran 2014
Hizmet ve mamül alımları	76.931.489	91.194.120
Hizmet ve ürün satışları	80.560.632	83.637.207
Diğer gelirler	5.735.147	1.691.764
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	34.571	32.630
Finansal gelirler	25.408	69.437
Finansal giderler	352.851	539.984

Kilit Yönetici Personele Sağlanan

c) Ödemeler

(TL)	1 Ocak- 30 Haziran 2015	1 Ocak- 30 Haziran 2014
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	3.701.134	3.009.373
İşten ayrılma sonrası faydalar	-	1.569.627

b.Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin bağımsız denetimden geçmiş ve bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 30 Haziran 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihli konsolideFinansal Raporu'nun, "ilişkili taraf açıklamaları" Dipnotu'nda (Dipnot 25) detaylı bilgiler yer almaktadır. Söz konusu Finansal Rapor'a ve dipnotlarına www.kap.gov.tr ve Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin <http://kurumsal.dogangazetecilik.com.tr> adreslerindeki Kurumsal İnternet Siteleri'nden ulaşılabilir.

a) İlişkili Taraf Bakiyeleri

(TL)

	30.06.2015	31.12.2014
İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar	9.748.539	9.561.827
İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar	8.858.326	9.522.028

b) İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler

(TL)

	1 Ocak- 30 Haziran 2015	1 Ocak- 30Haziran2014
Hizmet ve mamül alımları	42.075.373	48.053.150
Hizmet ve ürün satışları	57.090.865	53.953.009
Yatırım ve esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	3.301.339	2.862.854
Finansman (giderleri)/gelirleri, net	-	
Genel yönetim, pazarlama giderleri	8.500.946	9.227.627

c) Kilit Yönetici Personele Sağlanan Ödemeler

(TL)

	1 Ocak- 30 Haziran 2015	1 Ocak- 30Haziran2014
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	1.250.185	1.789.480
İşten ayrılma sonrası faydalar		-

18.2. İlişkili taraflarla yapılan işlemlerin birleşmeye taraf şirketlerin net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

a.Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

İlişkili taraflarla yapılan işlemlerin, Hurriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin, 30 Haziran 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihli gelir tablosuna göre; "net satış hasılatı" içindeki payları aşağıda yer almaktadır;

(TL)	1 Ocak- 30 Haziran 2015	Pay oranı	1 Ocak- 30 Haziran 2014	Pay oranı
Hizmet ve mamül alımları	76.931.489	24,99%	91.194.120	12,67%
Hizmet ve ürün satışları	80.560.632	26,17%	83.637.207	11,62%
Diğer gelirler	5.735.147	1,86%	1.691.764	0,24%
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	34.571	0,01%	32.630	0,00%
Finansal gelirler	25.408	0,01%	69.437	0,01%
Finansal giderler	352.851	0,11%	539.984	0,08%
Net Satış Hasılatı	307.838.209		719.582.443	

b.Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

İlişkili taraflarla yapılan işlemlerin, Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin, 30 Haziran 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihli gelir tablosuna göre; "net satış hasılatı" içindeki payları aşağıda yer almaktadır.

(TL)	1 Ocak- 30 Haziran 2015	Pay oranı	1 Ocak- 30 Haziran 2014	Pay oranı
Hizmet ve mamül alımları	42.075.373	42,65%	48.053.150	24,11%
Hizmet ve ürün satışları	57.090.865	57,88%	53.953.009	27,07%
Yatırım ve esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	3.301.339	3,35%	2.862.854	1,44%
Finansman (giderleri)/gelirleri, net	-		-	0,00%
Genel yönetim, pazarlama giderleri	8.500.946	8,62%	9.227.627	4,63%
Net Satış Hasılatı	98.645.037		199.295.182	

19. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERE İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER

19.1. Birleşmeye taraf şirketlerin sermayesi hakkında bilgiler:

a.Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

552.000.000,-Türk Lirası

b.Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

105.000.000,-Türk Lirası

19.2. Birleşmeye taraf şirketlerin kayıtlı sermaye tavanı:

a.Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

800.000.000,-Türk Lirası

b.Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

150.000.000,-Türk Lirası

19.3. Birleşmeye taraf şirketlerin sermayelerini temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

YOKTUR.

19.4. Birleşmeye taraf şirketlerin paylarından, kendileri tarafından bizzat tutulan veya onların adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları birleşmeye taraf şirket paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

YOKTUR.

19.5. Birleşmeye taraf şirketlerin varant, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

YOKTUR.

19.6. Birleşmeye taraf şirketlerin son on iki ay içinde yaptığı sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

YOKTUR.

19.7. Birleşmeye taraf şirketlerin son on iki ay içinde halka arz veya tahsisli satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

YOKTUR.

19.8. Birleşmeye taraf şirketlerin mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda, hangi grup payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Birleşmeye Taraf Şirketler'in paylarında grup ayrımı bulunmamaktadır. Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ve Doğan Gazetecilik A.Ş. payları borsada işlem görmektedir.

19.9. Birleşme sonucunda ihraç edilecek yeni payların/işleme taraf şirketlerin paylarının borsada işlem görüp görmeyeceği ve işlem görmesinin şartları, borsanın hangi piyasa/pazar/platformunda işlem göreceği veya bu hususlara ilişkin borsaya bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Devralan sıfatıyla, birleşme sonucunda yapılacak sermaye artırımını nedeniyle ihraç edilecek ve devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş. ortaklarına tahsis edilecek Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. payları BİAŞ'de işlem görecektir. BİAŞ Başkanlığı'nın uygun görüşüne de bağlı olarak söz konusu payların hali hazırda Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. paylarının işlem gördüğü "Ulusal Pazar"da işlem görmesi beklenmektedir. Birleşme işleminin ve dolayısıyla sermaye artırımının genel kurulda onaylanmasını takiben BİAŞ Başkanlığı'na gerekli başvuru yapılacaktır.

19.10. Birleşmeye taraf şirketlerin esas sözleşmeleri ve iç yönergelerine ilişkin önemli bilgiler:

a. Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Esas Sözleşmesi TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uyumludur.

Hürriyet'in Esas Sözleşmesi son olarak, SPK'nun 19.06.2013 tarih ve 1942-6611 sayılı; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün -19.06.2013 tarih ve 4920 sayılı izinleri doğrultusunda uygun bulunmak suretiyle, 20.06.2013 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda tescil edilmiş ve ilgili Genel Kurul Kararı 26.06.2013 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'nce tescil edilerek, T.Ticaret Sicili Gazetesi'nin 02.07.2013 tarih ve 8354 sayılı nüshasında yayımlanmıştır.

"Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Genel Kurulun Çalışma Esas ve Usullerine Hakkında İç Yönerge'si, Şirket'in 20.06.2013 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda kabul edilmiş, 26.06.2013 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'nce tescil edilerek, T.Ticaret Sicili Gazetesi'nin 02.07.2013 tarih ve 8354 sayılı nüshasında yayımlanmıştır.

Şirket Esas Sözleşmesi ve İç Yönerge metinleri, Şirket'in kurumsal internet sitesi (www.hurriyetkurumsal.com), MKK'nın e-Şirket portalı (<https://e-sirket.mkk.com.tr/>) ve KAP'ın internet sitesi (www.kap.gov.tr)'nde bulunmaktadır.

b.Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

Doğan Gazetecilik A.Ş. Esas Sözleşmesi TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uyumludur.

Doğan Gazetecilik'in Esas Sözleşmesi son olarak, SPK'nun 24.05.2013 tarih ve 1705 sayılı; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 27.05.2013 tarih ve 4204 sayılı izinleri doğrultusunda uygun bulunmak suretiyle, 28.05.2013 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'ndatadil edilmiş ve ilgili Genel Kurul Kararı 30.05.2013 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'nce tescil edilerek, T.Ticaret Sicili Gazetesi'nin 05.06.2013 tarih ve 8335 sayılı nüshasında yayımlanmıştır.

"Doğan Gazetecilik A.Ş. Genel Kurulun Çalışma Esas ve Usullerine Hakkında İç Yönerge"si Şirket'in 28.05.2013 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda kabul edilmiş, 30.05.2013 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'nce tescil edilerek, T.Ticaret Sicili Gazetesi'nin 05.06.2013 tarih ve 8335 sayılı nüshasında yayımlanmıştır.

Doğan Gazetecilik A.Ş. Esas Sözleşmesi ve İç Yönerge metinleri, Şirket'in kurumsal internet sitesi (<http://kurumsal.dogangazetecilik.com.tr>), MKK'nın e-Şirket portalı (<https://e-sirket.mkk.com.tr/>) ve KAP'ın internet sitesi (www.kap.gov.tr)'nde bulunmaktadır.

19.11. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle birleşmeye taraf şirketlerin amaç ve faaliyetleri:

a.Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin amaç ve konusu; gazetecilik, gazete ve benzeri süreli veya süresiz her türlü basılmış eserlerin yayımı, elektronik ortamda veya basılı şekilde yayını, satışı ve dağıtımı ile ulusal ve uluslararası düzeyde program, görsel, işitsel, video, film ve reklam yapım ve tanıtım işleri yapmaktır.

Şirket amaç ve amacı gerçekleştirmek için yapabileceği başlıca işler Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. Maddesinde belirlenmiştir.

b.Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

Şirketin ana amacı basılı şekilde ve/veya elektronik ortamda bölgesel, ulusal ve/veya uluslararası düzeyde her tür gazete, dergi, kitap ve/veya sair mevkute yayınlamak, kendine veya üçüncü kişilere ait gazete, dergi, kitap ve/veya sair mevkuteyi basmak, yaymak ve dağıtmaktır.Basma, yayma ve dağıtma işlemlerini bizzat kendisi yapabileceği gibi bunları başkalarına da yaptırabilir. Ayrıca her türlü reklam ve tanıtım faaliyetlerinde bulunabilir

Şirket amaç ve amacı gerçekleştirmek için yapabileceği başlıca işler Esas Sözleşmesi'nin "Amaç" başlıklı 4. Maddesinde belirlenmiştir.

19.12. Birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurullarına ve komitelerine ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

a.Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

Yönetim kurullarına ilişkin esaslar Hürriyet'in Esas Sözleşmesi'nin, "Yönetim Kurulu" başlıklı 13. maddesi, "Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri" başlıklı 14. maddesi, "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 15. maddesi ile "Mali Haklar" başlıklı 17. maddesinde yer almaktadır

Yürürlükteki mevzuat ve Esas Sözleşme hükümleri doğrultusunda;

Şirket, Genel Kurulca pay sahipleri tarafından seçilecek en az 6 ila en çok 9 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilir ve temsil olunur. (Esas Sözleşme madde 13)

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketin faaliyet alanına ilişkin işlem ve tasarrufları düzenleyen hukuki esaslar hakkında temel bilgiyi haiz, şirket yönetimi hakkında yetişmiş ve deneyimli, mali tablo ve raporları irdeleme yeteneği bulunan ve tercihen yükseköğrenim görmüş kişilerden seçilmesi esastır. (Esas Sözleşme madde 13)

Yönetim Kurulu üyeleri en çok 3 yıl görev yapmak üzere seçilirler.Genel Kurulun seçim kararında görev süresi açıkça belirtilmemişse seçim bir yıl için yapılmış addolunur.(Esas Sözleşme madde 13)

Görev süresi biten üyenin tekrar seçilmesi mümkündür. Yönetim Kurulu üyeliklerinden birinin herhangi bir sebeple boşalması halinde yerine gerekli nitelikleri taşıyan bir kişi ilk toplanacak Genel Kurulun onayına sunulmak üzere Yönetim Kurulu tarafından seçilir. Söz konusu kişi, üyeliği Genel Kurul tarafından onaylanmak koşuluyla yerine seçildiği kişinin süresini tamamlar. (Esas Sözleşme madde 13)

Genel Kurul gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya gündemde madde bulunmasa bile haklı sebebin varlığı halinde, Yönetim Kurulu üyelerini her zaman görevden alabilir. (Esas Sözleşme madde 13)

Yönetim Kurulu, yürürlükteki mevzuat ve işbu Esas Sözleşme ile kendisine verilmiş bulunan görevleri yerine getirmekle yükümlüdür. Gerek yasalar ve gerekse işbu Esas Sözleşme düzenlemelerine göre Genel Kurul kararını gerektirmeyen tüm iş ve işlemler Yönetim Kurulu tarafından üstlenilir. (Esas Sözleşme madde 14)

Şirketin dışarıya karşı temsili Yönetim Kuruluna aittir. (Esas Sözleşme madde 14)

Yönetim Kurulu görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır. (Esas Sözleşme madde 15)

Yönetim Kurulu kural olarak Başkanın veya Başkan Vekilinin çağrısı üzerine toplanır. (Esas Sözleşme madde 15)

Yönetim Kurulu, üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin oyçokluğu ile alır. Oyların eşitliği halinde oylanan konu ertesi toplantı

gündemine alınır; bu toplantıda da eşitlik olur ise öneri reddolunmuş sayılır.Yönetim Kurulu üyelerinin her birinin konum ve görev alanlarına bakılmaksızın bir oy hakkı vardır. (Esas Sözleşme madde 15)

Yönetim kurulu üyelerine huzur hakkı, ücret, yıllık kardan pay ödenmesi, ikramiye ve prim ödenmesine ilişkin kararlar Genel Kurul tarafından alınır. Yönetim Kurulu üyelerinin, yönetim kurulunda üstlenmiş oldukları görev, yetki ve sorumluluklarına bağlı olarak, mali haklarında farklılaşma yapılabilir. (Esas Sözleşme madde 17)

Komitelere ilişkin esaslar ise Hürriyet'in Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu Komiteleri" başlıklı 16. maddesinde ve "Mali Haklar" başlıklı 17. maddesinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu, görev ve sorumluluklarının, en iyi şekilde, yerine getirilmesini sağlamak üzere Şirket'in gereksinimlerini de dikkate alarak, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası düzenlemelerine uygun olarak, başta zorunlu tutulan komiteler olmak üzere yeterli sayıda sair komite oluşturur. Komitelerin oluşturma kararlarında görev ve çalışma alanları işbu Esas Sözleşme hükümleri de dikkate alınarak etraflı olarak belirlenir.Yönetim Kurulu her zaman komitelerin görev ve çalışma alanlarını yeniden belirleyebileceği gibi üyeliklerinde de gerekli gördüğü değişiklikleri yapabilir.(Esas Sözleşme madde 16)

Komiteler, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat ve işbu Esas Sözleşme hükümleri çerçevesinde yapılandırılır ve faaliyette bulunur. (Esas Sözleşme madde 16)

Komite başkan ve üyelerine, komitelerde üstlendikleri görevler sebebi ile, herhangi bir ücret ödenip ödenmeyeceği ve ödenmesi halinde tutar ve koşulları Yönetim Kurulu tarafından tespit olunur. (Esas Sözleşme madde 17)

b.Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

Yönetim kurullarına ilişkin esaslar Doğan Gazetecilik Esas Sözleşmesi'nin, "Yönetim Kurulu" başlıklı 11. maddesi, "Görev Süresi" başlıklı 12. maddesi, "Yönetim Kurulu Başkan ve Başkan Yardımcısı" başlıklı 13. Maddesi, "Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri" başlıklı 14.maddesi, "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 15. Maddesi ile "Mali Haklar" başlıklı 17.maddesinde yer almaktadır.

Şirket, Genel Kurulca seçilecek en az 6, en fazla 12 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilir ve temsil olunur. (Esas Sözleşme madde 11)

Yönetim Kurulu'nun Sermaye Piyasası Kurulu'nca belirlenen oranda veya adette üyesi, bağımsız üye niteliğine haiz adaylar arasından seçilir.(Esas Sözleşme madde 11)

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket'in faaliyet alanına ilişkin işlem ve tasarrufları düzenleyen hukuki esaslar hakkında temel bilgiyi haiz, şirket yönetimi hakkında yetişmiş ve deneyimli, mali tablo ve raporları irdeleme yeteneği bulunan ve tercihen yüksek öğrenim görmüş kişilerden seçilmesi esastır. (Esas Sözleşme madde 11)

Yönetim Kurulu üyeleri en çok 3 yıl görev yapmak üzere seçilirler.Genel Kurulun seçim kararında görev süresi açıkça belirtilmemişse seçim bir yıl için yapılmış addolunur. (Esas Sözleşme madde 12)

Yönetim Kurulu üyeliklerinden birinin herhangi bir sebeple boşalması halinde yerine gerekli nitelikleri taşıyan bir kişi ilk toplanacak Genel Kurulun onayına sunulmak üzere Yönetim Kurulu tarafından seçilir. Söz konusu kişi üyeliği Genel Kurul tarafından onaylanması koşuluyla yerine seçildiği kişinin süresini tamamlar. (Esas Sözleşme madde 11)

Genel Kurul gerek görürse Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. (Esas Sözleşme madde 11)

Yönetim Kurulu üyesi olan tüzel kişi, kendi adına tescil edilmiş bulunan kişiyi her zaman değiştirebilir. (Esas Sözleşme madde 11)

Yönetim Kurulu, yürürlükteki mevzuat ve işbu Esas Sözleşme ile kendisine verilmiş bulunan görevleri yerine getirmekle yükümlüdür. Gerek yasalar ve gerekse işbu Esas Sözleşme düzenlemelerine göre Genel Kurul kararını gerektirmeyen tüm iş ve işlemler Yönetim Kurulu tarafından yerine getirilir. (Esas Sözleşme madde 14)

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenleme ve kararları, Esas Sözleşme ve yürürlükteki mevzuat hükümleri doğrultusunda görevlerini ifa eder ve yetkilerini kullanır. (Esas Sözleşme madde 14)

Yönetim Kurulu görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır. (Esas Sözleşme madde 15)

Yönetim Kurulu kural olarak Başkanının veya Başkan Yardımcısının çağrısı üzerine toplanır. Üyelerden en az 3'ünün isteği halinde de Yönetim Kurulu'nun toplantıya çağırılması zorunludur.(Esas Sözleşme madde 15)

Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin oy çokluğu ile alır. (Esas Sözleşme madde 15)

Yönetim kurulu üyelerine huzur hakkı, ücret, yıllık kardan pay ödenmesi, ikramiye ve prim ödenmesine ilişkin kararlar Genel Kurul tarafından alınır. Yönetim Kurulu üyelerinin, yönetim kurulunda üstlenmiş oldukları görev, yetki ve sorumluluklarına bağlı olarak, mali haklarında farklılaşma yapılabilir. (Esas Sözleşme madde 17)

Komitelere ilişkin esaslar ise Doğan Gazetecilik Esas Sözleşmesi'nin “Yönetim Kurulu Komiteleri” başlıklı 16. maddesinde ve “Mali Haklar” başlıklı 17. maddesinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu, görev ve sorumluluklarının, en iyi şekilde, yerine getirilmesini sağlamak üzere Şirket'in gereksinimlerini de dikkate alarak, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası düzenlemelerine uygun olarak, başta zorunlu tutulan komiteler olmak üzere yeterli sayıda sair komite oluşturur. Komitelerin oluşturma kararlarında görev ve çalışma alanları işbu Esas Sözleşme hükümleri de dikkate alınarak etraflı olarak belirlenir.Yönetim Kurulu her zaman komitelerin görev ve çalışma alanlarını yeniden belirleyebileceği gibi üyeliklerinde de gerekli gördüğü değişiklikleri yapabilir. (Esas Sözleşme madde 16)

Komiteler, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat ve işbu Esas Sözleşme hükümleri çerçevesinde yapılandırılır. (Esas Sözleşme madde 16)

Komite başkan ve üyelerine herhangi bir ücret ödenip ödenmeyeceği ve ödenmesi halinde tutar ve koşulları Yönetim Kurulu tarafından tespit olunur. (Esas Sözleşme madde 17)

19.13. Birleşmeye taraf şirketlerde her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

YOKTUR.

19.14. Birleşmeye taraf şirketlerde pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

YOKTUR.

19.15. Birleşmeye taraf şirketlerde olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

a. Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

Hürriyet'in genel kurul toplantılarına ilişkin esaslar, Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul Toplantıları" başlıklı 19. Maddesi ve "Genel Kurulun Yetki ve Görevleri" başlıklı 20.maddesi ile "Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Genel Kurulun Çalışma Esas ve Usullerine Hakkında İç Yönerge"si ile belirlenmiştir.

GENEL KURUL TOPLANTILARI

Madde 19:

Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır.

a) Çağrı Şekli: Genel Kurullar, olağan veya olağanüstü toplanır. Bu toplantılara davette Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümleri uygulanır. Genel kurul toplantılarına dair ilanlar, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile, genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılır. Söz konusu ilan Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda, Şirket'in internet sitesinde ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanır. Şirket'in internet sitesinde, Şirket'in mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan sair mevzuat hükümleri gereğince yapılması gereken bildirim ve açıklamalara da yer verilir.

b) Toplantı Zamanı: Olağan Genel Kurul senede en az bir defa toplanır. Bu toplantılarda gündem gereğince görüşülmesi gereken hususlar incelenerek karara bağlanır.

Olağanüstü Genel Kurul, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve bu Esas Sözleşme hükümlerine göre toplanır ve gereken kararları alır.

- c) **Toplantı Yeri:** Genel Kurullar, Şirket yönetim merkezinde veya Yönetim Kurulunun vereceği karar üzerine Şirket merkezinin bulunduğu kentin başka bir yerinde toplanır.
- d) **Temsil:** Genel Kurul toplantılarında pay sahipleri kendilerini pay sahibi olan veya olmayan bir vekil marifetiyle temsil ettirebilirler. Vekâleten oy verme konusunda, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve sair mevzuat hükümlerine uyulur.

- e) **Toplantıya Katılım:** Genel Kurul toplantılarına murahhas Yönetim Kurulu üyeleri ile en az bir Yönetim Kurulu üyesinin, ve Bağımsız Denetim Kuruluşu yetkilisinin katılmaları esastır; ayrıca gündemdeki konularla ilgili sorumlulukları olanlar ve açıklamalarda bulunması gerekenler de hazır bulundurulurlar. Bu kişilerden kanun gereği toplantıda hazır bulunmaları gerekenler dışında kalanlar, toplantıda hazır bulunmazlar ise, toplantıya katılmama gerekçeleri toplantı başkanı tarafından Genel Kurulun bilgisine sunulur.

Pay sahipleri, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. düzenlemeleri ile yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuata uygun olarak genel kurul toplantısına katılabilirler. İlgili mevzuata uygun olarak giriş belgesi almamış pay sahibinin ve/veya vekilinin toplantıya katılıp söz alması ve/veya oy kullanması mümkün değildir.

- f) **Toplantı Başkanlığı:** Genel Kurul toplantılarına Genel Kurul tarafından seçilen pay sahibi sıfatını taşıması şart olmayan bir başkan yönetir. Başkan tutanak yazmanı ile gerek görürse oy toplama memurunu belirleyerek başkanlığı oluşturur. Gereğinde başkan yardımcısı da seçilebilir.
- g) **Bakanlık Temsilcisi:** Gerek olağan ve gerekse olağanüstü genel kurul toplantılarında Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcisinin, toplantıda bulunması ve toplantı tutanaklarını ilgililer ile birlikte imzalaması şarttır. İlgili Türk Ticaret Kanunu, ilgili Bakanlık düzenlemeleri ve sair mevzuat hükümlerine uyulur.
- h) **Oy Hakkı ve Kullanımı:** Genel Kurul toplantılarında her bir payın bir oy hakkı vardır. Fiziki katılımın söz konusu olduğu Genel Kurul toplantılarında oylar el kaldırmak suretiyle verilir. Şu kadar ki; toplantıda temsil olunan pay sahiplerinin yirmide birinin istemi halinde gizli oya başvurulması zorunludur. Bir payın intifa hakkı ile tasarruf hakkı başka başka kimselere ait bulunduğu takdirde, bunlar aralarında anlaşarak kendilerini uygun gördükleri şekilde temsil ettirebilirler. Anlaşamazlarsa Genel Kurul toplantılarına katılmak ve oy vermek hakkını intifa hakkı sahibi kullanır.

- ı) **Toplantı ve Karar Nisabı:** Şirketin tüm Genel Kurul toplantılarında toplantı ve karar nisapları bakımından sırasıyla Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemelerinde yer alan hükümler ile Türk Ticaret Kanunu hükümleri uygulanır. i) İç Yönerge: Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ve bu Kanun çerçevesinde çıkarılan yönetmelik ve tebliğlere uygun olarak Genel Kurulun çalışma usul ve esaslarına ilişkin kuralları içeren bir iç yönerge hazırlayarak Genel Kurul'un onayına

sunar. Genel Kurul'un onayladığı iç yönerge Ticaret Sicilinde tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilir.

i) **İç Yönerge:** Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ve bu Kanun çerçevesinde çıkarılan yönetmelik ve tebliğlere uygun olarak Genel Kurulun çalışma usul ve esaslarına ilişkin kuralları içeren bir iç yönerge hazırlayarak Genel Kurul'un onayına sunar. Genel Kurul'un onayladığı iç yönerge Ticaret Sicilinde tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilir.

j) **Genel Kurul toplantısına elektronik ortamda katılım:** Şirketin genel kurul toplantılarına katılma hakkı olan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu' nun 1527. Maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket yürürlükteki mevzuat çerçevesinde hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, haklarını kullanabilmesi sağlanır.

GENEL KURULUN YETKİ VE GÖREVLERİ

Madde 20

Genel Kurul Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili sair mevzuatın kendisine tanıdığı yetkileri kullanır ve görevleri yerine getirir.

Esas Sözleşme'nin 3. maddesinde belirtilen esaslar çerçevesinde Şirket tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurulca belirlenen sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar dağıtılabılır kar matrahına eklenir. Şirket tarafından yapılan bağışların Sermaye Piyasası Kanunu'nun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine, Türk Ticaret Kanunu'na ve ilgili diğer mevzuata aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel 13 durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması zorunludur.

b.Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

Doğan Gazetecilik'in genel kurul toplantılarına ilişkin esaslar Doğan Gazetecilik Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul Toplantıları" başlıklı 19. maddesi, "Genel Kurulun Yetki ve Görevleri" başlıklı 20. maddesive "Doğan Gazetecilik A.Ş. Genel Kurulun Çalışma Esas ve Usullerine Hakkında İç Yönerge"si ile belirlenmiştir.

GENEL KURUL TOPLANTILARI

Madde 19:

Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır.

a) **Çağrı Şekli:** Genel Kurullar, olağan veya olağanüstü toplanır. Bu toplantılara davette Türk Ticaret Kanunu Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümleri uygulanır. Genel kurul toplantılarına dair ilanlar, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay

sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılır. Şirket'in internet sitesinde, Şirket'in mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan sair mevzuat hükümleri gereğince yapılması gereken bildirim ve açıklamalara da yer verilir.

- b) Toplantı Zamanı:** Olağan Genel Kurul, senede en az bir defa toplanır. Bu toplantılarda gündem gereğince görüşülmesi gereken hususlar incelenerek karara bağlanır. Olağanüstü Genel Kurul, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve bu Esas Sözleşme hükümlerine göre toplanır ve gereken kararları alır.
- c) Toplantı Yeri:** Genel Kurullar, Şirket yönetim merkezinde veya Yönetim Kurulunun vereceği karar üzerine Şirket merkezinin bulunduğu kentin başka bir yerinde toplanır.
- d) Temsil:** Genel Kurul toplantılarında pay sahipleri kendilerini pay sahibi olan veya olmayan bir vekil marifetiyle temsil ettirebilirler. Vekâleten oy verme konusunda, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve sair mevzuat hükümlerine uyulur.
- e) Toplantıya Katılım:** Genel Kurul toplantılarına murahhas Yönetim Kurulu üyeleri ile en az bir Yönetim Kurulu üyesinin ve Bağımsız Denetim Kuruluşu yetkilisinin katılmaları esastır; ayrıca gündemdeki konularla ilgili sorumlulukları olanlar ve açıklamalarda bulunması gerekenler de hazır bulundurulurlar. Bu kişilerden kanun gereği toplantıda hazır bulunmaları gerekenler dışında kalanlar, toplantıda hazır bulunmazlar ise, toplantıya katılmama gerekçeleri toplantı başkanı tarafından Genel Kurulun bilgisine sunulur. Pay sahipleri, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. düzenlemeleri ile yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuata uygun olarak genel kurul toplantısına katılabilirler. İlgili mevzuata uygun olarak giriş belgesi almamış pay sahibinin ve/veya vekilinin toplantıya katılıp söz alması ve/veya oy kullanması mümkün değildir.
- f) Toplantı Başkanlığı:** Genel Kurul toplantılarını Genel Kurul tarafından seçilen pay sahibi sıfatını taşıması şart olmayan bir başkan yönetir. Başkan tutanak yazmanı ile gerek görürse oy toplama memurunu belirleyerek başkanlığı oluşturur. Gereğinde başkan yardımcısı da seçilebilir.
- g) Bakanlık Temsilcisi:** Gerek olağan ve gerekse olağanüstü genel kurul toplantılarında Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcisinin, toplantıda bulunması ile ilgili Türk Ticaret Kanunu, ilgili Bakanlık düzenlemeleri ve sair mevzuat hükümlerine uyulur.
- h) Oy Hakkı ve Kullanımı:** Genel Kurul toplantılarında her bir payın bir oy hakkı vardır. Fiziki katılımın söz konusu olduğu Genel Kurul toplantılarında oylar el kaldırmak suretiyle verilir. Şu kadar ki; toplantıda temsil olunan hissedarların yirmide birinin istemi halinde gizli oya başvurulması zorunludur. Bir hissenin intifa hakkı ile tasarruf hakkı başka başka kimselere ait bulunduğu takdirde, bunlar aralarında anlaşarak kendilerini uygun gördükleri şekilde temsil ettirebilirler. Anlaşamazlarsa Genel Kurul toplantılarına katılmak ve oy vermek hakkını intifa hakkı sahibi kullanır. 1) Toplantı ve Karar Nisabı:

Şirketin tüm Genel Kurul toplantılarında toplantı ve karar nisapları bakımından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uygulanır.

- i) **İç Yönerge:** Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ve bu Kanun çerçevesinde çıkarılan yönetmelik ve tebliğlere uygun olarak Genel Kurulun çalışma usul ve esaslarına ilişkin kuralları içeren bir iç yönerge hazırlayarak Genel Kurul'un onayına sunar. Genel Kurul'un onayladığı iç yönerge Ticaret Sicilinde tescil ve ilan edilir.
- j) **Genel Kurul toplantısına elektronik ortamda katılım:** Şirketin genel kurul toplantılarına katılma hakkı olan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527. Maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket yürürlükteki mevzuat çerçevesinde hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, haklarını kullanabilmesi sağlanır.

GENEL KURULUN YETKİ VE GÖREVLERİ

Madde 20

Genel Kurul, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve sair mevzuatın kendisine tanıdığı yetkileri kullanır ve görevleri yerine getirir

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 4. maddesi kapsamında her türlü teminat verilmesinde teminatlar toplamının Şirket aktiflerinin %1'ini aşması ancak Genel Kurul'un bu yönde alacağı bir karar ile mümkündür. Genel Kurul üst sınır belirlemek koşuluyla önceden bu konuda Yönetim Kurulu'nu yetkili kılabilir

Esas Sözleşme'nin 4. maddesinde belirtilen esaslar çerçevesinde Şirket tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurulca belirlenen sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar dağıtılabilir kar matrahına eklenir. Şirket tarafından yapılan bağışların Sermaye Piyasası Kanunu'nun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine, Türk Ticaret Kanunu'na ve ilgili diğer mevzuata aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması zorunludur.

19.16. Birleşmeye taraf şirketlerin yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

YOKTUR.

19.17.Birleşmeye taraf şirketlerde payların devrine ilişkin esaslar:

a.Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

Hürriyet Esas Sözleşmesi'nin "Payların Devri" başlıklı 10. maddesi uyarınca; şirket payları sahiplerince TTK hükümleri çerçevesinde serbestçe devir olunur. Payların devrinde, TTK, SPKn.,SPK düzenlemeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın ilgili sair düzenlemeleri, Merkezi Kaydi Sistem kuralları ve hisselerin kaydileştirilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uyulur.

b.Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

Doğan Gazetecilik Esas Sözleşmesi'nin "Payların Devri" başlıklı 8. maddesi uyarınca; şirket payları pay sahiplerince TTK hükümleri çerçevesinde serbestçe devir olunur. Payların devrinde, TTK, SPKn., SPK düzenlemeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın ilgili sair düzenlemeleri, Merkezi Kaydi Sistem kuralları ve payların kaydileştirilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uyulur.

19.18.Birleşmeye taraf şirketlerde sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

YOKTUR.

20. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERİN ÖNEMLİ SÖZLEŞMELERİ

a.Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

YOKTUR.

b.Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

YOKTUR.

21. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERİN FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

21.1. Birleşmeye taraf şirketlerin Kurul düzenlemeleri uyarınca karşılaştırmalı olarak hazırlanan işleme esas finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Birleşme'ye Taraf Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ile Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin SPK'nun II-14.1 sayılı Tebliği kapsamında KGK tarafından yayınlanan TMS ve TFRS'na uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2015-30.06.2015 ve 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemine ait konsolide finansal tabloları ve dipnotları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim görüşü www.kap.gov.tr ve Birleşme İşlemi'ne Taraf Şirketler'in www.hurriyetkurumsal.com ve <http://kurumsal.dogangazetecilik.com.tr> adresindeki Kurumsal İnternet Siteleri'nde yer almaktadır.

a. Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

SPK'nun II-14.1 sayılı Tebliği kapsamında KGK tarafından yayınlanan TMS ve TFRS'na uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2015-30.06.2015 hesap dönemine ait konsolide finansal tabloları ve dipnotları, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş., Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, tarafından denetlenmiş ve **"olumlu"** görüş bildiren rapor düzenlenmiştir.

b. Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

SPK'nun II-14.1 sayılı Tebliği kapsamında KGK tarafından yayınlanan TMS ve TFRS'na uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2015-30.06.2015 hesap dönemine ait konsolide finansal tabloları ve dipnotları, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş., Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, tarafından denetlenmiş ve **"olumlu"** görüş bildiren rapor düzenlenmiştir.

21.2. Birleşme işlemine esas finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, birleşmeye taraf şirketlerin ve/veya grubun finansal durumu veya ticari faaliyetleri üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir):

YOKTUR.

21.3. Birleşme işlemine ilişkin proforma finansal bilgiler:

Birleşme İşlemis onrasında, Hürriyet'in kamuya açıklayacağı konsolide finansal tablolarında ileriye dönük olarak değişiklik olacaktır. Hürriyet'in ve Doğan Gazetecilik'in SPK'nun II-14.1 sayılı Tebliği kapsamında KGK tarafından yayınlanan TMS ve TFRS'na uygun olarak

hazırlanan; sunum esasları SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2015-30.06.2015 hesap dönemine ait konsolide finansal raporları referans alınmak suretiyle, Birleşme İşlemi'nin 30.06.2015 tarihi itibarıyla tamamlanmış olduğu ve Uzman Kuruluş tarafından belirlenen birleşme/değiştirme oranı doğrultusunda birleşmeye ilişkin sermaye artırımının da yapıldığı **varsayımı altında** hazırlanan **“gösterge”** niteliğindeki “birleştirilmiş finansal tablolar” aşağıda yer almaktadır.

Birleşme Sonrası
30.06.2015

30.06.2015 Tarihi İtibarıyla Konsolide Bilançolar

VARLIKLAR

Dönen varlıklar	447.264.296
Nakit ve nakit benzerleri	165.962.776
Ticari alacaklar	
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	33.134.513
- Diğer ticari alacaklar	220.075.475
Diğer alacaklar	4.752.546
Stoklar	11.877.069
Peşin ödenmiş giderler	5.521.835
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	738.802
Diğer dönen varlıklar	5.201.280
Duran varlıklar	875.866.834
Diğer alacaklar	1.529.396
Finansal yatırımlar	1.357.259
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	8.363.791
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	230.967.452
Maddi duran varlıklar	210.263.911
Maddi olmayan duran varlıklar	347.456.060
Şerefiye	60.428.513
Ertelenmiş vergi varlığı	10.506.640
Diğer duran varlıklar	4.993.812
Toplam varlıklar	1.323.131.130

21.3. Birleşme işlemine ilişkin proforma finansal bilgiler (devam):

KAYNAKLAR	Birleşme Sonrası 30.06.2015
Kısa vadeli yükümlülükler	313.218.931
Kısa vadeli borçlanmalar	18.267.903
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	143.271.901
Ticari borçlar	
- İlişkili taraflara borçlar	20.512.494
- Diğer ticari borçlar	47.017.744
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	11.122.964
Diğer borçlar	
- İlişkili taraflara borçlar	-
- Diğer borçlar	4.225.416
Ertelenmiş gelirler	7.939.228
Dönem karı vergi yükümlülüğü	12.806.532
Kısa vadeli karşılıklar	
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	16.568.843
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	28.384.318
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	3.101.588
Uzun vadeli yükümlülükler	220.263.345
Uzun vadeli borçlanmalar	93.245.001
Diğer borçlar	668.582
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	75.814.712
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	50.535.050
ÖZKAYNAKLAR	
Toplam özkaynaklar	789.648.854
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	786.245.783
Ödenmiş sermaye	956.447.041
Sermaye düzeltmesi farkları	123.108.870
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları kayıpları	(16.169.518)
- Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları	39.104.778
Pay senedi ihraç primleri	82.136.944
- Yabancı para çevrim farkları	14.590.135
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	196.167.211
Geçmiş yıllar zararı / karı	(325.768.072)
Net dönem zararı / karı	16.075.435
Birleşme Fonu	(299.447.041)
Kontrol gücü olmayan paylar	3.403.071
Toplam kaynaklar	1.323.131.130

21.3. Birleşme işlemine ilişkin proforma finansal bilgiler (devam):

Finansal Durum Tablosu Açıklayıcı Notlar

1. Hürriyet Gazetecilik A.Ş. ile Doğan Gazetecilik A.Ş. arasındaki alacak/borç cari hesap bakiyeleri karşılıklı olarak “elimine” edilerek düzeltilmiştir.
2. Birleşme sonrasında Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.’de artırılabilecek sermaye ile Doğan Gazetecilik A.Ş. çıkarılmış sermayesi tutarı arasındaki fark, özkaynaklar altında “birleşme fonu” hesabında gösterilmiştir. .

Birleşme İşlemi’nde, “birleşme/değişim oranı”na, Birleşme İşleminde niye yapılacak “tahsisli sermaye artırımı tutarı”na ve kullanılması durumunda Doğan Gazetecilik’teki “ayrılma hakkı kullanım” miktarına dâhil olarak (ayrılma hakkının kullanılması durumunda, ayrılma hakkını kullanan pay sahiplerinin payları Birleşmeye Taraf Şirketler tarafından satın ve devralınacaktır), Hürriyet’in birleşme sonrasında kamuya açıklanacak ilk konsolide finansal tablolarında, “çıkartılmış sermaye”, “ana ortaklık payları” ile “kontrol gücü olmayan paylar” ve “birleşme fonu” hesaplarında değişim olabilecektir.

21.3. Birleşme işlemine ilişkin proforma finansal bilgiler (devam):

1 Ocak - 30 Haziran 2015 Dönemine Ait Konsolide Kar veya Zarar Tabloları	Birleşme Sonrası 30.06.2015
Satış gelirleri	393.958.440
Satışların maliyeti (-)	(210.631.208)
Brüt kar	183.327.232
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(89.576.072)
Genel yönetim giderleri (-)	(63.791.890)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	53.543.299
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(27.926.274)
Faaliyet karı	55.576.295
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarındaki paylar	(659.919)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	6.239.427
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(37.676.883)
Finansman giderleri (-)	(8.126.718)
Vergi öncesi kar	15.352.202
Dönem vergi (gideri)	(16.197.554)
Ertelenmiş vergi geliri	6.385.045
Net dönem karı	5.539.693
Net dönem karının dağılımı	
Kontrol gücü olmayan paylar	(10.535.742)
Ana ortaklık payları	16.075.435

Gelir Tablosu Açıklayıcı Notlar

- 1) Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ile Doğan Gazetecilik A.Ş. arasındaki gelir tablosunda yeralan gelir ve gider tutarları karşılıklı olarak elimine edilerek düzeltilmiştir.

21.4. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

YOKTUR.

21.5. Birleşmeye taraf şirketlerin esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile işleme esas finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

a. Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

i. Esas Sözleşme:

Hürriyet'in kar payı dağıtım esasları Esas Sözleşme'nin "Karın Dağıtılması" başlıklı 23. maddesi ile belirlenmiştir.

KÂRIN DAĞITILMASI

Madde 23

Şirket'in hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak hazırlanan yıllık bilançoda görülen dönem net karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

- a)** *Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesi hükümlerine göre çıkarılmış sermayenin yüzde yirmisine ulaşıncaya kadar %5 genel kanuni yedek akçe ayrılır.*

Birinci Kar Payı:

- b)** *Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak genel kurul tarafından belirlenecek kar dağıtım politikası çerçevesinde birinci kar payı ayrılır.*
- c)** *Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kar payının, bağımsız yönetim kurulu üyeleri hariç olmak üzere yönetim kurulu üyeleri ile Şirket çalışanlarına, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.*

İkinci Kar Payı:

- ç)** *Dönem net karından (a), (b), (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtılmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir. Genel Kanuni Yedek Akçe:*
- d)** *Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, çıkarılmış sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, TTK'nın 519'uncu maddesinin 2'inci fıkrasının (c) bendi uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.*

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, Esas Sözleşme’de pay sahipleri için belirlenen birinci kar payı nakden ve/veya pay biçiminde dağıtılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve kar payı dağıtımında, bağımsız yönetim kurulu üyeleri hariç olmak üzere yönetim kurulu üyeleri ile Şirket çalışanlarına, işbu Esas Sözleşme’nin 3’üncü maddesinde zikredilen ve çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kar payı dağıtılmasına karar verilemez.

Paylara ilişkin kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu’nun bu konudaki tekliyi üzerine Genel Kurul’ca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu’nun 20’nci maddesi ile ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun konuya ilişkin düzenlemelerine uymak şartı ile kar payı avansı dağıtabilir.

ii. Kamuya Açıklanan Kar Dağıtım Politikası

Hürriyet’in “Kar Dağıtım Politikası” aşağıda yer almaktadır.

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımını yapar.

Buna göre;

1 - Prensip olarak; Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolar dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı”nın asgari %50’si dağıtılır,

2- Hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı”nın %50’si ile %100’ü arasında kar dağıtım yapılmak istenmesi durumunda, kar dağıtım oranının belirlenmesinde Şirketimizin finansal tabloları, finansal yapısı ve bütçesi dikkate alınır.

3- Kar dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. ile SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak kamuya açıklanır.

4- Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı”nın 1’inci maddeye göre hesaplanan tutardan;

a- düşük olması durumunda, işbu madde kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı” dikkate alınır ve tamamı dağıtılır,

b- yüksek olması durumunda 2’nci maddeye uygun olarak hareket edilir.

5- Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre net dağıtılabilir dönem karı oluşmaması halinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre ve yine Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak “net dağıtılabilir dönem karı” hesaplanmış olsa dahi, kar dağıtımı yapılmaz.

6- Hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı”, çıkarılmış sermayenin %5’inin altında kalması durumunda kar dağıtımı yapılmayabilir.

7- Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak ve Esas Sözleşmemizde belirtilen esaslar çerçevesinde, Şirketimiz tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurulca belirlenen sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar “net dağıtılabilir kar” matrahına eklenir.

8- Kâr payı dağıtımına, en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısını takiben 30’uncu gün itibarıyla ve her halükarda hesap dönemi sonu itibarıyla başlanır.

9- Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar payını, nakden ve/veya “bedelsiz pay” şeklinde peşin olarak dağıtabilir veya taksitlendirebilir.

10- Şirketimiz, Genel Kurul’un alacağı karar doğrultusunda pay sahibi olmayan diğer kişilere de kar dağıtımı yapabilir. Bu durumda, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uyulur.

11- Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar payı avansı dağıtımı kararı alabilir ve kar payı avansı dağıtımı yapabilir.

12- Şirket değerimizi artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımlar, finansal yapımızı etkileyen önemli nitelikteki konular, Şirketimizin kontrolü dışında, ekonomide, piyasalarda veya diğer alanlarda ortaya çıkan önemli belirsizlikler ve olumsuzluklar kar dağıtımı kararlarının alınmasında dikkate alınır.

Hürriyet’in “Kar Dağıtım Politikası” faaliyet raporunda yer almakta ve Kurumsal İnternet Sitemiz (www.hurriyetkurumsal.com) vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır.

iii. 01.01.2014-31.12.2014 Hesap Dönemi Kar Dağıtım Kararı:

Hürriyet'in 30 Mart 2015 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurulu'nda, oy birliği ile onaylanan 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemi "Kar Dağıtım Kararı" aşağıya çıkarılmıştır;

Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz "Kâr Dağıtım Politikası" dikkate alınarak;

- i. *SPK'nun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1 sayılı Tebliğ) hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nun konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara göre; "Dönem Vergi Gideri", "Ertelenmiş Vergi Geliri" ve "Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar birlikte dikkate alındığında 168.672.590 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Zararı" olduğu anlaşıldığından, SPK'nun kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde 2014 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımı yapılamayacağı hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurul'un onayına sunulmasına,*
- ii. *TTK ve Vergi Usul Kanunu kapsamında tutulan 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemine ait mali kayıtlarımızda da 13.715.894 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Zararı" olduğunun tespitine, bu tutarın "Geçmiş Yıllar Zararları" hesabına aktarılması yönündeki önerisi Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin 30 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda oybirliği ile, kabul edildi.*

b.Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

i. Esas Sözleşme:

Doğan Gazetecilik'in kar payı dağıtım esasları Esas Sözleşme'nin "Karın Dağıtılması" başlıklı 24. maddesi ile belirlenmiştir.

KÂRIN DAĞITILMASI

Madde 24

Şirketin ödenen ve tahakkuk ettirilmesi gereken her türlü masrafları, amortismanları, ödenen prim ve ikramiyeleri ile karşılıklarıyla şirket tüzel kişiliğine terettüp eden vergiler ve mali mükellefiyetler hesap dönemi sonunda gelirlerinden indirildikten sonra geriye kalan miktar safi kârı oluşturur.

Safi kârdan,

- varsa geçmiş yıllar zararları

düşüldükten sonra,

- Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre % 5 genel kanuni yedek akçe,

- Sermaye Piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak birinci temettü ayrılır.

Kalan bakiyenin kısmen veya tamamen Şirketin kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak tutulmasına veya dağıtılmasına karar vermeye Genel Kurul yetkilidir.

Pay sahipleri ile kâra katılan diğer kişilere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan çıkarılmış sermayenin % 5'i oranında kâr payı tutarında bir meblağ düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri Türk Ticaret Kanunu'nun 519.maddesinin 2. fıkrasının (c) bendi hükmü uyarınca genel kanuni yedek akçe olarak ayrılır.

Yasa hükmü uyarınca ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, Esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü nakden ve/veya pay senedi biçiminde dağıtılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve temettü dağıtımında imtiyazlı pay sahiplerine, katılma, kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, işbu Esas Sözleşmenin 4. maddesinde zikredilen vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut hisselerin tümüne bunların çıkarım ve edinim tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemeleri ile yürürlükteki sair mevzuat hükümlerine uymak şartı ile temettü payı avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kuruluna verilen temettü avansı dağıtma yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın temettü avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir temettü avansı verilmesine ve/veya temettü dağıtılmasına karar verilemez.

ii. Kamuya Açıklanan Kar Dağıtım Politikası

Doğan Gazetecilik'in "Kar Dağıtım Politikası" aşağıda yer almaktadır.

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımını yapar.

Buna göre;

1. Prensip olarak; Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolar dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı"nın asgari %50'si dağıtılır,
2. Hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı"nın %50'si ile %100'ü arasında kar dağıtımını yapılmak istenmesi durumunda, kar dağıtım oranının belirlenmesinde Şirketimizin finansal tabloları, finansal yapısı ve bütçesi dikkate alınır.
3. Kar dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. ile SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak kamuya açıklanır.

4. *Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı”nın 1’inci maddeye göre hesaplanan tutardan;*
 - a. *düşük olması durumunda, işbu madde kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı” dikkate alınır ve tamamı dağıtılır,*
 - b. *yüksek olması durumunda 2’nci maddeye uygun olarak hareket edilir.*
5. *Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre net dağıtılabilir dönem karı oluşmaması halinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre ve yine Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak “net dağıtılabilir dönem karı” hesaplanmış olsa dahi, kar dağıtımı yapılmaz.*
6. *Hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı”, çıkarılmış sermayenin %5’inin altında kalması durumunda kar dağıtımı yapılmayabilir.*
7. *Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak ve Esas Sözleşmemizde belirtilen esaslar çerçevesinde, Şirketimiz tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurulca belirlenen sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar “net dağıtılabilir kar” matrahına eklenir.*
8. *Kâr payı dağıtımına, en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısını takiben 30’uncu gün itibarıyla ve her halükarda hesap dönemi sonu itibarıyla başlanır.*
9. *Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar payını, nakden ve/veya “bedelsiz pay” şeklinde peşin olarak dağıtılabilir veya taksitlendirebilir.*
10. *Şirketimiz, Genel Kurul’un alacağı karar doğrultusunda pay sahibi olmayan diğer kişilere de kar dağıtımı yapabilir. Bu durumda, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uyulur.*
11. *Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar payı avansı dağıtımı kararı alabilir ve kar payı avansı dağıtımı yapabilir.*
12. *Şirket değerimizi artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımlar, finansal yapımızı etkileyen önemli nitelikteki konular, Şirketimizin kontrolü dışında, ekonomide, piyasalarda veya diğer alanlarda ortaya çıkan önemli belirsizlikler ve olumsuzluklar kar dağıtımı kararlarının alınmasında dikkate alınır.*

iii. 01.01.2014-31.12.2014 Hesap Dönemi Kar Dağıtım Kararı:

Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin 28 Mart 2015 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurulu'nda, oy birliği ile onaylanan 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemi "Kar Dağıtım Kararı" aşağıya çıkarılmıştır;

Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz "Kâr Dağıtım Politikası" dikkate alınarak;

- i. *SPK'nun "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (II-14.1) hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nun konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara göre; "Ertelenmiş Vergi Geliri" ve "Dönem Vergi Gideri" birlikte dikkate alındığında 37.422.787 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" olduğu; bu tutardan TTK'nun 519'uncu maddesinin (a) bendi uyarınca 1.313.343,42 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan, 2014 yılında dağıtımı yapılan brüt 7.872.429,80 Türk Lirası tutarında Kar Payı Avansı düşüldükten ve 2014 yılında yapılan toplam 885.788,44 Türk Lirası tutarında "Bağışlar" eklendikten sonra, SPK'nun kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemine ilişkin olarak 29.122.802,22 Türk Lirası tutarında "Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandığı,*
- ii. *TTK ve Vergi Usul Kanunu kapsamında tutulan yasal kayıtlarımızda ise 01.01.2014-31.12.2014 hesap döneminde 26.266.868,37 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" olduğu; bu tutardan TTK'nun 519'uncu maddesinin (a) bendi uyarınca 1.313.343,42 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan, 2014 yılında dağıtımı yapılan 7.872.429,80 Türk Lirası tutarında Kar Payı Avansı düşüldükten 17.081.095,15 Türk Lirası tutarında "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandığı,*
görülmek,
- iii. *TTK'nun 519'uncu maddesinin (a) bendi uyarınca 1.313.343,42 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra, 27.01.2014 tarih ve 2014/2 sayılı SPK Haftalık Bülteni'nde ilan edilen "Kar Payı Rehberi"nde belirlenen esaslara göre; TTK ve VUK kapsamında tutulan yasal kayıtlarımızdaki "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" tutarının daha düşük olması nedeniyle; TTK ve VUK kapsamında tutulan yasal kayıtlarımıza göre belirlenen 17.081.095,15 Türk Lirası tutarından TTK'nun 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrasının (c) bendi uyarınca 1.791.229,54 Türk Lirası tutarında ilave "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra, kar payı dağıtımına başlandığı tarihte "küsurat" konusunda geçerli olan, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kurallarına da uymak suretiyle, "Çıkarılmış Sermaye"nin brüt %14,56178'i, net %12,37751'i oranında olmak üzere, toplam 15.289.865,61 Türk Lirası (brüt) tutarında "nakit" kar dağıtımı yapılması ve kar payı dağıtımına en geç 10 Nisan 2015 tarihinde başlanması yönündeki teklifi,*

Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin 28 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda oybirliği ile, kabul edildi.

Kar payı ödemesi 10 Nisan 2015 tarihinde tamamlanmıştır.

21.6. Son 12 ayda birleşmeyeta raf şirketlerin ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri:

YOKTUR.

21.7.Birleşme işlemi sonrası açılış bilançosu:

Konuyla ilgili detaylı açıklamalara, yukarıda 21.3 bölümünde yer verilmiştir.

22. BİRLEŞME İŞLEMİ HAKKINDA BİLGİ

22.1. Yönetim organı kararları

a.Devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.:

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.’nin, Birleşme İşlemi’ne ilişkin, 18.09.2015 tarih ve 2015/24 sayılı kararı aşağıya çıkarılmıştır;

Yönetim Kurulumuz’un 10.04.2015 tarih ve 2015/11 sayılı Kararı’nın konusunu oluşturan “Birleşme İşlemi”nde, söz konusu Yönetim Kurulu Kararı gereğince “Birleşme İşlemi”ne ve ‘Duyuru Metni’ne onay verilmesi talebi ile Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’na 16.04.2015 tarihinde başvuruda bulunulduğu; takiben SPK’nun Şirketimize muhatap 02.06.2015 tarih ve 29833736-105.01.03.01-E.5473 sayılı yazısı ile SPK’nun 01.06.2015 tarih ve 14/673 sayılı toplantısında, Şirketimiz ve Doğan Gazetecilik A.Ş. nezdinde SPK tarafından yürütülmekte olan incelemenin sonuçlandırılmasını takiben, yeni bir başvuru yapılması durumunda değerlendirilmek üzere, mezkur “Birleşme İşlemi”nde ‘Duyuru Metni’ne onay verilmesi ile ilgili talebimizin bu aşamada işleminden kaldırıldığı (“İşlemden Kaldırma”); bu gelişme ile ilgili olarak, SPK’nun 01.06.2015 tarih ve 2015/14 sayılı Haftalık Bülteni ve Şirketimiz’in Kamuyu Aydınlatma Platformu (“KAP”)’nda yer alan 02.06.2015 tarihli Özel Durum Açıklaması (“ÖDA”) vasıtasıyla kamuoyunun bilgilendirildiği; son olarak SPK’nun Şirketimiz’e muhatap 27.08.2015 tarih ve 29833736-105.01.03.01-E.9176 sayılı yazısı ile Şirketimiz ve Doğan Gazetecilik A.Ş. nezdinde SPK tarafından yürütülmekte olan incelemenin sonuçlandırıldığı ve mezkur “Birleşme İşlemi” ile ilgili yeni bir başvurunun SPK’na iletilmesi durumunda “Birleşme İşlemi”nde ‘Duyuru Metni’ne onay verilmesi ile ilgili talebimizin tekrar değerlendirmeye alınabileceğinin ifade edildiği, görülerek;

1. Genel Kurulumuz’un onayına tabi olmak üzere; Şirketimiz’in, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (“TTK”)’nın 134 ve devamı ilgili maddeleri; 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu (“KVK”)’nın 19 ve 20’nci maddeleri ile işbu Yönetim Kurulu Kararı’nın konusunu oluşturan işleme taraf her iki Şirket’in de 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn.”)’na tabi Şirketler olması ve paylarının Borsa İstanbul A.Ş. (“Borsa”)’de halka arz edilmiş ve işlem görüyor olması nedeniyle SPKn.’nin 23 ve 24’üncü maddeleri ile ilgili sair hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın 28.12.2013 tarih ve 28865 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren (27.02.2015 tarih ve 29280 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan SPK’nın II-23.2.a Tebliği ile değişik) “Birleşme ve Bölünme Tebliği (II-23.2)” ve SPK’nun 24.12.2013 tarih ve 28861 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren (27.02.2015 tarih ve 29280 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan SPK’nın II-23.1.a Tebliği ile değişik) “Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)” ve ilgili diğer mevzuat hükümleri dahilinde, Doğan Gazetecilik A.Ş.’nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Şirketimiz tarafından “devir alınması” suretiyle, Şirketimiz bünyesinde birleşilmesi (“Birleşme İşlemi”) ile ilgili işlemlerin tekrar başlatılmasına;
2. İlgili Mevzuat kapsamında, “Birleşme İşlemi”ne ilişkin olarak yapılacak hesaplamalarda, hem “devralan” sıfatıyla Şirketimiz’in ve hem de “devrolan” sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.’nin, SPKn.’na tabi Şirketler olması ve paylarının Borsa’da halka arz edilmiş ve işlem görüyor olması nedeniyle, SPK’nun “Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1)” kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama

Standartları'na uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı ve SPK'nun "Birleşme ve Bölünme Tebliği (II-23-2)"nin "Birleşme ve Bölünme İşlemlerinde Esas Alınacak Finansal Tablolar" başlığını taşıyan 6'ncı maddesi hükmü gereğince, 01.06.2015–30.06.2015 ara hesap dönemine ait konsolidefinansal raporunda yer alan finansal tabloların ve dipnotlarının esas alınmasına; "Birleşme İşlemi"nin onaylanacağı genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi olarak 01.06.2015-30.06.2015 ara hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların TTK'nun ilgili maddeleri uyarınca ortakların onayına sunulmasına,

3. Mezkur "Birleşme İşlemi"nde; "birleşme oranı"nın, "değiştirme oranı"nın ve bunlarla uyumlu bir şekilde "Birleşme İşlemi" nedeniyle yapılacak sermaye artırım tutarının ve takiben de söz konusu sermaye artırımı sonucunda ihraç edilecek Şirketimiz paylarından Şirketimiz'e devrolacak Doğan Gazetecilik A.Ş'nin pay sahiplerine tahsis edilecek pay adetlerinin, ilgili mevzuat hükümlerine uygun, adil ve makul bir yaklaşımla ve hiçbir tereddüt oluşturmayacak şekilde tespitinde, her iki Şirket'in de SPKn.'na tabi olması ve paylarının Borsa'da halka arz edilmiş ve işlem görüyor olması nedeniyle, söz konusu hesaplamlarda SPK'nın "Birleşme ve Bölünme Tebliği (II-23-2)"nin "Uzman Kuruluş Görüşü" başlığını taşıyan 7'nci maddesi hükümlerine uygun olarak hazırlanacak "Uzman Kuruluş Raporu"nun esas alınmasına; söz konusu "Birleşme İşlemi" kapsamında hazırlanacak "Birleşme Sözleşmesi" ve "Duyuru Metni" ile sair raporlarda da söz konusu Uzman Kuruluş Raporu'nun esas alınmasına; bu çerçevede, "İşlemden Kaldırma"ya konu başvurmuz kapsamında daha önce SPK'ya iletilmiş olan ve 24.04.2015 tarihli ÖDA ekinde KAP'nda açıklanan 24.04.2015 tarihli Uzman Kuruluş Raporu'nun yeniden hazırlanarak SPK'na tekrar iletilmesine,
4. Şirketimiz'in SPKn.'na tabi olması ve paylarının Borsa'da halka arz edilmiş ve işlem görüyor olması nedeniyle; SPKn.'nın "Ayrılma Hakkı" başlığını taşıyan 24'üncü maddesi ve SPK'nun "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)"nin "Ayrılma Hakkının Kullanımı" başlığını taşıyan 9'uncu maddesi hükümleri dahilinde, sadece işbu "Birleşme İşlemi"nin onaylanacağı genel kurul toplantısına katılarak olumsuz oy kullanacak ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işletecek pay sahiplerimizin veya temsilcilerinin, paylarını Şirketimiz'e satarak ortaklıktan ayrılma hakkına sahip oldukları hususunda, "İşlemden Kaldırma"ya konu başvurmuz kapsamında daha önce Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın kamuyu aydınlatma yükümlülüklerine uygun olarak KAP vasıtasıyla bilgilendirilmiş oldukları görülmekle birlikte, işbu Yönetim Kurulu Kararı tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın kamuyu aydınlatma yükümlülüklerine uygun olarak KAP'nda tekraren bilgilendirilmelerine,
5. Yukarıda 4'üncü maddede belirtilen "ayrılma hakkı"nın kullanılmasında; SPKn.'nın "Ayrılma Hakkı" başlığını taşıyan 24'üncü maddesi ve SPK'nun "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)"nin "Ayrılma Hakkı Kullanım Fiyatı" başlığını taşıyan 10'uncu maddesi hükümleri dahilinde, Şirketimiz'in 1 Türk Lirası itibari değerli beher payı için "ayrılma hakkı kullanım fiyatı"nın; SPK'nun "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)"nin, "Ayrılma Hakkı Kullanım Fiyatı" başlığını taşıyan 10'uncu maddesinin 5'inci fıkrası hükmü gereğince, "İşlemden Kaldırma"ya ilişkin ÖDA tarihi olan 02.06.2015 tarihinden, işbu Yönetim Kurulu Karar tarihine kadar "bir yıl"dan daha az bir süre geçmiş olduğu

dikkate alınarak, 10.04.2015 tarihinde KAP'nda yayımlanan "ayrılma hakkı kullanım fiyatı"nda herhangi bir değişiklik yapılmamasına ve "Birleşme İşlemi"nin ilk defa 10.04.2015 tarih ve 2015/11 sayılı Yönetim Kurulu Kararımız'a bağlı olarak, söz konusu Yönetim Kurulu Kararı'mız ile aynı tarihte ve 10.04.2015 tarihinde kamuya açıklandığı dikkate alınarak, "ayrılma hakkı kullanım fiyatı"nın söz konusu Yönetim Kurulu Karar tarihi hariç olmak üzere, 10.04.2015 tarihinden önceki otuz gün içinde Borsa'da oluşan ve Borsa Günlük Bültenleri vasıtasıyla ilan edilen "günlük ağırlıklı ortalama fiyatların ("GAOF") aritmetik ortalaması" alınarak hesaplanan 0,66 Türk Lirası (Altmışaltı Kuruş) olarak belirlenmesine,

6. Ayrılma hakkının kullanımı ile ilgili olarak;

- a. SPK'nun "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)"nin "Ayrılma Hakkının Kullanımı" başlığını taşıyan 9'uncu maddesinin 5'inci fıkrası hükümleri dahilinde; Yönetim Kurulumuz tarafından, "ayrılma hakkı"ndan yararlanmak isteyen "paylar"ın ("oy hakları"nın) tutarının "çıkarılmış sermaye"mize oranı ve/veya "ayrılma hakkı" kullanımları sonucunda, Şirketimiz'in katlanmak zorunda kalabileceği "toplam maliyet" ile ilgili olarak "üst sınır" getirilebilmesine;
- b. "Üst sınır" getirilmesi halinde, söz konusu sınırlamalar ile birlikte, varsa "Birleşme İşlemi"ne ilişkin diğer şartların da "Birleşme İşlemi"nin onaya sunulacağı genel kurul toplantısı gündeminde yer almasına ve pay sahiplerinin onayına sunulmasına;
- c. Yukarıda 6/a'da konu edilen sınırlar aşıldığı takdirde ve/veya varsa "Birleşme İşlemi"ne ilişkin yukarıda 6/b'de belirtilen diğer şartların gerçekleşmemesi durumunda, "Birleşme İşlemi"nden vazgeçilebileceği hususunun, "Birleşme İşlemi"nin onaya sunulacağı genel kurul toplantısı gündem maddesinden hemen sonra gelmek üzere ayrı bir gündem maddesi olarak genel kurul toplantısı gündemine alınmasına ve pay sahiplerinin onayına sunulmasına,
- d. Bu maddede bahsi geçen sınırlamalar ve/veya diğer şartlar hakkında, "Birleşme İşlemi"nin görüşüleceği genel kurul toplantısına ilişkin gündemin ilanından önce ve her halükarda bu konularda Yönetim Kurulu Kararı alındığında derhal, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın kamuyu aydınlatma yükümlülüklerine uygun olarak, KAP'nda kamuya açıklama yapılmasına ve söz konusu sınırlamalar hakkında pay sahiplerinin bilgilendirilmesine,

7. SPK'nun "Birleşme ve Bölünme Tebliği (II-23.2)" hükümlerine uygun olarak, anılan Tebliğ ekinde (EK/1) listelenen gerekli bilgi ve belgelerden, "İşlemden Kaldırma" neticesinde yeniden hazırlanması gerekli olanların tamamlanarak SPK'na iletilmesi ve "Birleşme İşlemi"nde 'Duyuru Metni'ne onay verilmesi talebiyle tekraren SPK'na ve gerekmesi halinde diğer resmi kuruluşlara başvuruda bulunulmasına,

8. Gerekli iş ve işlemlerin ifası, gerekli izinlerin temini ile ayrıca Uzman Kuruluş Raporu'nu hazırlayacak kuruluşun seçimi ve görevlendirilmesi hususlarında Şirket yönetiminin yetkili ve görevli kılınmasına,

oy birliği ile karar vermiştir.

b.Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.:

Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin, Birleşme İşlemi'ne ilişkin, 18.09.2015 tarih ve 2015/20sayılı kararı aşağıya çıkarılmıştır;

Yönetim Kurulumuz'un 10.04.2015 tarih ve 2015/11 sayılı Kararı'nın konusunu oluşturan "Birleşme İşlemi"nde, söz konusu Yönetim Kurulu Kararı gereğince "Birleşme İşlemi"ne ve 'Duyuru Metni'ne onay verilmesi talebi ile Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'na 16.04.2015 tarihinde başvuruda bulunulduğu; takiben SPK'nun "Birleşme İşlemi"ne taraf ve SPK'na ilgili başvuruyu yapan Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'ye muhatap 02.06.2015 tarih ve 29833736-105.01.03.01-E.5473 sayılı yazısı ile SPK'nun 01.06.2015 tarih ve 14/673 sayılı toplantısında, Şirketimiz ve Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. nezdinde SPK tarafından yürütülmekte olan incelemenin sonuçlandırılmasını takiben, yeni bir başvuru yapılması durumunda değerlendirilmek üzere, mezkur "Birleşme İşlemi"nde 'Duyuru Metni'ne onay verilmesi ile ilgili talebin bu aşamada işleminden kaldırıldığı ("İşlemden Kaldırma"); bu gelişme ile ilgili olarak, SPK'nun 01.06.2015 tarih ve 2015/14 sayılı Haftalık Bülteni ve Şirketimiz'in Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP")'nda yer alan 02.06.2015 tarihli Özel Durum Açıklaması ("ÖDA") vasıtasıyla kamuoyunun bilgilendirildiği; son olarak SPK'nun "Birleşme İşlemi"ne taraf Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'ye muhatap 27.08.2015 tarih ve 29833736-105.01.03.01-E.9176 sayılı yazısı ile Şirketimiz ve Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. nezdinde SPK tarafından yürütülmekte olan incelemenin sonuçlandırıldığı ve mezkur "Birleşme İşlemi" ile ilgili yeni bir başvurunun SPK'na iletilmesi durumunda "Birleşme İşlemi"nde 'Duyuru Metni'ne onay verilmesi ile ilgili talebin tekrar değerlendirmeye alınabileceğinin ifade edildiği, görülerek;

- 1. Genel Kurulumuz'un onayına tabi olmak üzere; Şirketimiz'in, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'nın 134 ve devamı ilgili maddeleri; 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ("KVK")'nın 19 ve 20'nci maddeleri ile işbu Yönetim Kurulu Kararı'nın konusunu oluşturan işleme taraf her iki Şirket'in de 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn.")'na tabi Şirketler olması ve paylarının Borsa İstanbul A.Ş. ("Borsa")'de halka arz edilmiş ve işlem görüyor olması nedeniyle SPKn.'nın 23 ve 24'üncü maddeleri ile ilgili sair hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın 28.12.2013 tarih ve 28865 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren (27.02.2015 tarih ve 29280 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan SPK'nın II-23.2.a Tebliği ile değişik) "Birleşme ve Bölünme Tebliği (II-23.2)" ve SPK'nun 24.12.2013 tarih ve 28861 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren (27.02.2015 tarih ve 29280 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan SPK'nın II-23.1.a Tebliği ile değişik) "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)" ve ilgili diğer mevzuat hükümleri dahilinde, tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. tarafından "devir alınması" suretiyle, Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. bünyesinde birleşilmesi ("Birleşme İşlemi") ile ilgili işlemlerin tekrar başlatılmasına;*
- 2. İlgili Mevzuat kapsamında, "Birleşme İşlemi"ne ilişkin olarak yapılacak hesaplamalarda, hem "devrolan" sıfatıyla Şirketimiz ve hem de "devralan" sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin, SPKn.'na tabi Şirketler olması ve paylarının Borsa'da halka arz edilmiş ve işlem görüyor olması nedeniyle, SPK'nun "Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1)" kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal*

Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı ve SPK'nun "Birleşme ve Bölünme Tebliği (II-23-2)"nin "Birleşme ve Bölünme İşlemlerinde Esas Alınacak Finansal Tablolar" başlığını taşıyan 6'ncı maddesi hükmü gereğince, 01.06.2015–30.06.2015 ara hesap dönemine ait konsolidefinansal raporunda yer alan finansal tabloların ve dipnotlarının esas alınmasına; "Birleşme İşlemi"nin onaylanacağı genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi olarak 01.06.2015-30.06.2015 ara hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların TTK'nun ilgili maddeleri uyarınca ortakların onayına sunulmasına,

3. Mezkur "Birleşme İşlemi"nde; "birleşme oranı"nın, "değiştirme oranı"nın ve bunlarla uyumlu bir şekilde birleşme işlemi nedeniyle devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'de yapılacak sermaye artırım tutarının ve takiben de söz konusu sermaye artırım sonucunda Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. tarafından ihraç edilecek paylardan Şirketimiz pay sahiplerine tahsis edilecek pay adetlerinin, ilgili mevzuat hükümlerine uygun, adil ve makul bir yaklaşımla ve hiçbir tereddüt oluşturmayacak şekilde tespitinde, her iki Şirket'in de SPKn.'na tabi olması ve paylarının Borsa'da halka arzedilmiş ve işlem görüyor olması nedeniyle, söz konusu hesaplamalarda SPK'nın "Birleşme ve Bölünme Tebliği (II-23.2)"nin "Uzman Kuruluş Görüşü" başlığını taşıyan 7'nci maddesi hükümlerine uygun olarak hazırlanacak "Uzman Kuruluş Raporu"nun esas alınmasına; "Birleşme İşlemi" kapsamında hazırlanacak "Birleşme Sözleşmesi" ve "Duyuru Metni" ile sair raporlarda da söz konusu Uzman Kuruluş Raporu'nun esas alınmasına; bu çerçevede, "İşlemden Kaldırma"ya konu başvuru kapsamında daha önce SPK'ya iletilmiş olan ve 24.04.2015 tarihli ÖDA ekinde KAP'nda açıklanan 24.04.2015 tarihli Uzman Kuruluş Raporu'nun yeniden hazırlanarak SPK'na tekrar iletilmesinin sağlanmasına,
4. Şirketimiz'in SPKn.'na tabi olması ve paylarının Borsa'da halka arzedilmiş ve işlem görüyor olması nedeniyle; SPKn.'nın "Ayrılma Hakkı" başlığını taşıyan 24'üncü maddesi ve SPK'nun "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)"nin "Ayrılma Hakkının Kullanımı" başlığını taşıyan 9'uncu maddesi hükümleri dahilinde, işbu "Birleşme İşlemi"nin onaylanacağı genel kurul toplantısına katılarak olumsuz oy kullanacak ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işletecek pay sahiplerimizin veya temsilcilerinin, paylarını Şirketimize satarak ortaklıktan ayrılma hakkına sahip oldukları hususunda, "İşlemden Kaldırma"ya konu başvuru kapsamında daha önce Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın kamuyu aydınlatma yükümlülüklerine uygun olarak KAP vasıtasıyla bilgilendirilmiş oldukları görülmekle birlikte, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın kamuyu aydınlatma yükümlülüklerine uygun olarak, KAP'nda tekraren bilgilendirilmelerine,
5. Yukarıda 4'üncü maddede belirtilen "ayrılma hakkı"nın kullanılmasında; SPKn.'nın "Ayrılma Hakkı" başlığını taşıyan 24'üncü maddesi ve SPK'nun "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)"nin "Ayrılma Hakkı Kullanım Fiyatı" başlığını taşıyan 10'uncu maddesi hükümleri dahilinde, Şirketimiz'in 1 Türk Lirası itibari değerli beher payı için "ayrılma hakkı kullanım fiyatı"nın; SPK'nun "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)"nin "Ayrılma Hakkı Kullanım Fiyatı" başlığını taşıyan 10'uncu maddesinin 5'inci fıkrası hükmü gereğince, "İşlemden Kaldırma"ya ilişkin ÖDA tarihi olan 02.06.2015 tarihinden, işbu Yönetim Kurulu Karar tarihine kadar "bir yıl"dan daha az bir süre geçmiş olduğu

dikkate alınarak, 10.04.2015 tarihinde KAP'nda yayımlanan "ayrılma hakkı kullanım fiyatı"nda herhangi bir değişiklik yapılmamasına ve "Birleşme İşlemi"nin ilk defa 10.04.2015 tarih ve 2015/11 sayılı Yönetim Kurulu Kararımız'a bağlı olarak, söz konusu Yönetim Kurulu Kararı'mız ile aynı tarihte ve 10.04.2015 tarihinde kamuya açıklandığı dikkate alınarak, "ayrılma hakkı kullanım fiyatı"nın söz konusu Yönetim Kurulu Karar tarihi hariç olmak üzere, 10.04.2015 tarihinden önceki otuz gün içinde Borsa'da oluşan ve Borsa Günlük Bültenleri vasıtasıyla ilan edilen "günlük ağırlıklı ortalama fiyatların ("GAOF"), Şirketimizin 10.04.2015 tarihinde gerçekleşen 2014 hesap dönemine ait temettü ödemesi dikkate alınmak suretiyle geriye dönük düzeltilmesi sonrasında oluşan düzeltilmiş günlük ağırlıklı ortalama fiyatların ("GAOF") aritmetik ortalaması" alınarak hesaplanan 1,18 Türk Lirası olarak belirlenmesine,

6. Ayrılma hakkının kullanımı ile ilgili olarak;

- a. SPK'nun "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)"nin "Ayrılma Hakkının Kullanımı" başlığını taşıyan 9'uncu maddesinin 5'inci fıkrası hükümleri dahilinde; Yönetim Kurulumuz tarafından, "ayrılma hakkı"ndan yararlanmak isteyen "paylar"ın ("oy hakları"nın) tutarının "çıkarılmış sermaye"mize oranı ve/veya "ayrılma hakkı" kullanımları sonucunda, Şirketimiz'in katlanmak zorunda kalabileceği "toplam maliyet" ile ilgili olarak "üst sınır" getirilebilmesine;
 - b. "Üst sınır" getirilmesi halinde, söz konusu sınırlamalar ile birlikte, varsa "Birleşme İşlemi"ne ilişkin diğer şartların da "Birleşme İşlemi"nin onaya sunulacağı genel kurul toplantısı gündeminde yer almasına ve pay sahiplerinin onayına sunulmasına;
 - c. Yukarıda 6/a'da konu edilen sınırlar aşıldığı takdirde ve/veya varsa "Birleşme İşlemi"ne ilişkin yukarıda 6/b'de belirtilen diğer şartların gerçekleşmemesi durumunda, "Birleşme İşlemi"nden vazgeçilebileceği hususunun, "Birleşme İşlemi"nin onaya sunulacağı genel kurul toplantısı gündem maddesinden hemen sonra gelmek üzere ayrı bir gündem maddesi olarak genel kurul toplantısı gündemine alınmasına ve pay sahiplerinin onayına sunulmasına,
 - d. Bu maddede bahsi geçen sınırlamalar ve/veya diğer şartlar hakkında, "Birleşme İşlemi"nin görüşüleceği genel kurul toplantısına ilişkin gündemin ilanından önce ve her halükarda bu konularda Yönetim Kurulu Kararı alındığında derhal, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın kamuyu aydınlatma yükümlülüklerine uygun olarak, KAP'nda kamuya açıklama yapılmasına ve söz konusu sınırlamalar hakkında pay sahiplerinin bilgilendirilmesine,
7. SPK'nun "Birleşme ve Bölünme Tebliği (II-23.2)" hükümlerine uygun olarak, anılan Tebliğ ekinde (EK/1) listelenen gerekli bilgi ve belgeler den, "İşlemden Kaldırma" neticesinde yeniden hazırlanması gerekli olanların tamamlanarak SPK'na iletilmesi ve "Birleşme İşlemi"nde 'Duyuru Metni'ne onay verilmesi talebiyle tekraren SPK'na ve gerekmesi halinde diğer resmi kuruluşlara başvuruda bulunulmasına,
8. Gerekli iş ve işlemlerin ifası, gerekli izinlerin temini ile ayrıca Uzman Kuruluş Raporu'nu hazırlayacak kuruluşun seçimi ve görevlendirilmesi hususlarında Şirket yönetiminin yetkili ve görevli kılınmasına,

oy birliği ile karar vermiştir.

22.2. İşlemin niteliği

Yukarıda Duyuru Metni'nin 22.1. maddesinde, Birleşme İşlemi'ne Taraf Şirketler'in Yönetim Kurulları tarafından alınan 18.04.2014 tarihli Yönetim Kurulu Kararları'nda da ayrıntılı olarak belirtilmiş olduğu gibi; genel kurul onayına tabi olmak üzere; Birleşmeye Taraf Şirketler'in, 6102 sayılı TTK'nun 134. ve devamı ilgili maddeleri; 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19 ve 20'nci maddeleri ile işbu Yönetim Kurulu Kararı'nın konusunu oluşturan işleme taraf her iki Şirketin de 6362 sayılı SPKn.'na tabi Şirketler olması ve paylarının BİAŞ'de halka arz edilmiş ve işlem görüyor olması nedeniyle SPKn.'nun 23 ve 24'üncü maddeleri ile ilgili sair hükümleri ve SPK'nun 28.12.2013 tarih ve 28865 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren (27.02.2015 tarih ve 29280 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan SPK'nın II-23.2.a Tebliği ile değişik) "Birleşme ve Bölünme Tebliği" (II-23.2) ve SPK'nun 24.12.2013 tarih ve 28861 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren (27.02.2015 tarih ve 29280 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan SPK'nın II-23.1.a Tebliği ile değişik) "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği" (II-23.1) ve ilgili diğer mevzuat hükümleri dahilinde, Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. tarafından "devir alınması" suretiyle, Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. bünyesinde birleşmesi.

22.3. İşlemin koşulları

Yukarıda Duyuru Metni'nin 22.1. maddesinde Birleşme İşlemi'ne Taraf Şirketler'in Yönetim Kurulları tarafından alınan 18.09.2015 tarihli Yönetim Kurulu Kararları'nda da ayrıntılı olarak belirtilmiş olduğu üzere; "ayrılma hakkı"nın kullanımı ile ilgili olarak;

- a. SPK'nun "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)"nin "Ayrılma Hakkının Kullanımı" başlığını taşıyan 9'uncu maddesinin 5'inci fıkrası hükümleri dahilinde; Yönetim Kurulları tarafından, "ayrılma hakkı"ndan yararlanmak isteyen "paylar"ın ("oy hakları"nın) tutarının "çıkarılmış sermaye"ye oranı ve/veya "ayrılma hakkı" kullanımları sonucunda, Birleşme İşlemi'ne taraf Şirket'in katlanmak zorunda kalabileceği "toplam maliyet" ile ilgili olarak "üst sınır" getirilebilmesine;
- b. "Üst sınır" getirilmesi halinde, söz konusu sınırlamalar ile birlikte, varsa "Birleşme İşlemi"ne ilişkin diğer şartların da "Birleşme İşlemi"nin onaya sunulacağı genel kurul toplantısı gündeminde yer almasına ve pay sahiplerinin onayına sunulmasına;
- c. Yukarıda 22.1 maddesinde yer alan Yönetim Kurulu Kararları'nın 6/a maddesinde konu edilen sınırlar aşıldığı takdirde ve/veya varsa "Birleşme İşlemi"ne ilişkin 6/b maddesinde belirtilen diğer şartların gerçekleşmemesi durumunda, "Birleşme İşlemi"nden vazgeçilebileceği hususunun, "Birleşme İşlemi"nin onaya sunulacağı genel kurul toplantısı gündem maddesinden hemen sonra gelmek üzere ayrı bir gündem maddesi olarak genel kurul toplantısı gündemine alınmasına ve pay sahiplerinin onayına sunulmasına;
- d. Yukarıda 4.2.1 maddesinde yer alan Yönetim Kurulu Kararları'nın 6'ncı maddesinde bahsi geçen sınırlamalar ve/veya diğer şartlar hakkında, "Birleşme İşlemi"nin görüşüleceği genel kurul toplantısına ilişkin gündemin ilanından önce ve her halükarda bu konularda Yönetim Kurulu Kararı alındığında derhal, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın

kamuyu aydınlatma yükümlülüklerine uygun olarak, KAP'nda kamuya açıklama yapılmasına ve söz konusu sınırlamalar hakkında pay sahiplerinin bilgilendirilmesine,

karar verilmiştir.

Yukarıda bahsedilen husus haricinde Birleşme İşlemi'ne ait başkaca bir koşul bulunmamaktadır.

22.4. Öngörülen aşamalar

Birleşme İşlemi'ne ilişkin öngörülen aşamalar kronolojik sıralama ile aşağıda verilmektedir;

Birleşme ile ilgili kamuyu aydınlatma belgelerinin kamuya açıklanması

1-SPK'nun 28.12.2013 tarih ve 28865 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Birleşme ve Bölünme Tebliği" (27.02.2015 tarih ve 29280 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan SPK'nın II-23.2.a Tebliği ile değişik) (II-23.2)'nin "Kamunun aydınlatılması" başlığını taşıyan 8. maddesi uyarınca ve 6102 sayılı TTK'nun "İnceleme Hakkı" başlıklı 149. maddesi çerçevesinde, Birleşme İşlemi'nin onaylanacağı genel kurul toplantı tarihinden en az 30 gün önce,

- SPK tarafından onaylanan Duyuru Metni,
- Birleşme Sözleşmesi,
- Birleşme Raporu,
- Uzman Kuruluş Raporu,
- Son üç yıllık finansal raporlar,
- Son üç yıllık faaliyet raporları,
- Son üç yıllık bağımsız denetim raporları,
- Ara dönem finansal raporları.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. 'nin,

100. Yıl Mahallesi, Matbaacılar Caddesi No:78 34204 Bağcılar / İstanbul adresindeki Şirket merkezinde,

- Söğütözü Mahallesi, Dumlupınar Bulvarı, No:102, Çankaya/Ankara adresinde Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Ankara DMC Şubesi'nde,
- Osman Gazi Mahallesi, Özal Bulvarı, No:120, Sarayköy Pursaklar / Ankaraadresinde Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Ankara DPC Şubesi'nde,
- Sanayi Mahallesi, 1650 Sokak, No:2, Esenyurt/İstanbul adresinde Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. İstanbul DPC Şubesi'nde,
- Kırcaali Mahallesi, Kayalı Sokak, Doğanbey Center, K:4 Osmangazi/Bursa adresinde Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Bursa Şubesi'nde,
- Yeni Doğan Mahallesi, Girne Bulvarı, No:275 D:A, Yüreğir/Adana adresinde Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Adana DPC Şubesi'nde,

- Nuroğlu Mahallesi, Organize Sanayi Bölgesi, 10. Cadde, No:1, Arsin/Trabzon adresinde Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Trabzon DPC Şubesi'nde,
- Yenigöl Mahallesi, Serik Caddesi, No:80, Muratpaşa/Antalya adresinde Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Antalya DPC Şubesi'nde,
- Şehitler Caddesi, No:16/1 Alsancak/İzmir adresinde Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. İzmir Şubesi'nde,
- Fatih Mahallesi, Ege Caddesi, No:36, Gaziemir/İzmir adresinde Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. İzmir DPC Şubesi'nde

www.hurriyetkurumsal.com adresli İnternet Sitesinde; ve

Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin;

Kuştepe Mahallesi Mecidiyeköy Yolu Caddesi Trump Towers Kule 2 Kat:7,8,9 No:12 34387 Mecidiyeköy Şişli/İstanbul adresindeki Şirket merkezinde,

<http://kurumsal.dogangazetecilik.com.tr> adresli İnternet Sitesinde; ve

KAP'da kamuya açıklanarak pay sahipleri ve diğer ilgililerin incelemesine sunulacaktır.

Bununla birlikte, SPK tarafından onaylanan “Birleşme Duyuru Metni”, SPK tarafından onaylandığı gün KAP'ta ve Birleşmeye Taraf Şirketler'in Kurumsal İnternet Siteleri (www.hurriyetkurumsal.com ve <http://kurumsal.dogangazetecilik.com.tr>)'nde yayımlanmak suretiyle kamuya duyurulacaktır. Son olarak, işbu Duyuru Metni'nin 21.3 maddesinde detaylı olarak açıklandığı üzere, Hürriyet'in ve Doğan Gazetecilik'in SPK'nun II-14.1 sayılı Tebliği kapsamında KGK tarafından yayınlanan TMS ve TFRS'na uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2015 – 30.06.2015 hesap dönemine ait konsolidefinansal raporları referans alınmak suretiyle, Birleşme İşlemi'nin 30.06.2015 tarihi itibarıyla tamamlanmış olduğu ve Uzman Kuruluş tarafından belirlenen birleşme/değiştirme oranı doğrultusunda birleşmeye ilişkin sermaye artırımının da yapıldığı varsayımı altında “gösterge” niteliğindeki “birleştirilmiş finansal tablolar”ın hazırlanmış olması nedeniyle ayrıca “birleşme sonrası tahmini açılış bilançosu” hazırlanmamıştır. İşbu Duyuru Metni'nin 22.7 maddesinde ifade edildiği üzere “ayırılma hakkı” kullanım oranının henüz bu aşamada belli olmaması nedeniyle ve TTK düzenlemeleri uyarınca Birleşmeye Taraf Şirketler'in genel kurullarına sunması gereken finansal tabloların konsolide finansal tablolar olması gerektiğinden bu aşamada TTK/VUK kapsamında solo bilançolar hazırlanmamıştır.

- 2- Birleşmeye Taraf Şirketler, yukarıda 1'inci maddede anılan belgelerin nereye tevdi edildiklerini ve nerelerde incelemeye hazır tutulduklarını tevdi en az üç iş günü önce, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ile Kurumsal İnternet Siteleri (www.hurriyetkurumsal.com ve <http://kurumsal.dogangazetecilik.com.tr>)'nde yayımlanmak suretiyle ilan edeceklerdir.

Birleşme İşlemi'nden vazgeçilmesine ilişkin tutar ve/veya oranların belirlenmesi ve kamuya açıklanması

- 3- Birleşmeye Taraf Şirketler'in Birleşme İşlemi'ne ilişkin olarak aldıkları ve aynı tarihte kamuya açıkladıkları 18.09.2015 tarihli Yönetim Kurulu Kararları ile belirlendiği ve işbu Duyuru Metni'nin 22.3 maddesinde de detaylı olarak açıklandığı üzere; Birleşme İşlemi'nin görüşüleceği Genel Kurul Toplantıları'nda, Birleşme İşlemi'nin gerçekleştirilmeyeceği koşullara (24 Aralık 2013 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği" (II-23.1)'nin "Ayrılma Hakkının Kullanımı" başlıklı 9. maddesi dahilinde, birleşmeye taraf şirketlerin, "ayrılma hakkından" yararlanmak isteyen "payların" (oy haklarının) tutarının "çıkarılmış sermaye"ye oranı ve/veya ayrılma hakkı kullanımları sonucunda, Şirketin katlanmak zorunda kalabileceği "toplam maliyet" ile ilgili olarak getirilebilecek "üst sınır"a) ilişkin maksimum tutarlar ve/veya oranlar ile ilgili olarak alınacak Birleşmeye Taraf Şirketler'in Yönetim Kurulu Kararları, Birleşme İşlemi'nin onaylanacağı Genel Kurul toplantılarının gündemlerinin ilanından bir gün önce, KAP'ta ve Birleşmeye Taraf Şirketler'in Kurumsal İnternet Siteleri (www.hurriyetkurumsal.com ve <http://kurumsal.dogangazetecilik.com.tr>)'nde kamuya açıklanacaktır.

Birleşme İşlemi'nin, Birleşme'ye Taraf Şirketler'in Genel Kurulları'nın onayına sunulması

- 4- Birleşme İşlemi, Birleşme Sözleşmesi ve Birleşmeye Taraf Şirketler'in genel kurulları tarafından "birleşme"nin onaylanması belirlenecek toplam maliyet ve üst sınırlar dahilinde Birleşme İşlemi'nden vazgeçilebileceğine ve bu hususun bir sonraki gündem maddesi ile onaya sunulması ve devralan sıfatıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. çıkarılmış sermayesinin Birleşme İşlemi nedeniyle tahsisli olarak artırılmasına ilişkin gündem maddesi dahil olmak üzere, yürürlükteki mevzuat dahilinde Genel Kurul Toplantısı gündeminde bulunacak sair hususlar Birleşmeye Taraf Şirketler'in Genel Kurulları'nda pay sahiplerinin onayına sunulacak ve Birleşme İşlemi ile ilgili olarak detaylı bilgilendirme yapılacaktır.

Ayrılma hakkının kullandırılması ve ayrılma hakkı bedellerinin ödenmesi

- 5- SPKn.'nun "Ayrılma Hakkı" başlığını taşıyan 24'üncü maddesi ve SPK'nun "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği" (II-23.1)'nin "Ayrılma Hakkının Kullanımı" başlığını taşıyan 9'uncu maddesi hükümleri dahilinde, söz konusu Birleşme İşlemi'nin onaylanacağı Genel Kurul Toplantısı'na katılarak olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri veya temsilcileri, paylarını Doğan Gazetecilik için Doğan Gazetecilik A.Ş.'ne ve Hürriyet için ise Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'ne satarak ortaklıktan ayrılma hakkına sahip olacaklardır.

Birleşme İşlemi'nin onaya sunulacağı Genel Kurul Toplantısı'nı takiben, söz konusu Genel Kurul Toplantısı'nda olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini Genel Kurul Toplantı tutanağına işleyen pay sahibinin, ayrılma hakkı kullanım süresi dahilinde, Birleşme'ye Taraf Şirketler tarafından münhasıran ayrılma hakkının kullanımına ilişkin bu süreçte aracılık faaliyetini yerine getirmek üzere yetkilendirilen aracı kuruma, kamuya açıklanan ayrılma hakkının kullanım sürecine ilişkin ilan edilen çerçevede ve genel hükümler doğrultusunda paylarını teslim ederek ayrılma hakkını kullanması durumunda; SPKn.'nun "Ayrılma Hakkı" başlığını taşıyan 24'üncü maddesi ve SPK'nun "Önemli Nitelikteki

İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği" (II-23.1)'nin "Ayrılma Hakkı Kullanım Fiyatı" başlığını taşıyan 10'uncu maddesi ve münhasıran 10'uncu maddesinin 5'inci fıkrası hükümleri gereğince, "İşlemden Kaldırma"ya ilişkin ÖDA tarihi olan 02.06.2015 tarihinden, Birleşmeye Taraf Şirketler'in Birleşme İşlemi'nin devamı yönünde almış oldukları Yönetim Kurulu Kararları tarihine (18.09.2015) kadar "bir yıl"dan daha az bir süre geçmiş olduğu dikkate alınarak, Birleşme İşlemi kapsamında ilk olarak 10.04.2015 tarihinde KAP'nda yayımlanan "ayrılma hakkı kullanım fiyatı"nda herhangi bir değişiklik yapılmaması neticesinde;

- a. Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin 1 Türk Lirası itibari değerli beher payı için "ayrılma hakkı kullanım fiyatı", 'İşlemden Kaldırma' öncesinde Birleşme İşlemi'nin ilk defa kamuya açıklandığı 10.04.2015 tarihinden önceki, açıklama tarihi hariç olmak üzere, otuz gün içinde Borsa'da oluşan ve Borsa Günlük Bültenleri vasıtasıyla ilan edilen günlük ağırlıklı ortalama fiyatların, Doğan Gazetecilik'in 10.04.2015 tarihinde gerçekleşen 2014 hesap dönemine ait temettü ödemesi dikkate alınmak suretiyle geriye dönük düzeltilmesi sonrasında oluşan düzeltilmiş günlük ağırlıklı ortalama fiyatların aritmetik ortalaması alınarak hesaplanan **1,18** Türk Lirası,
- b. Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin 1 Türk Lirası itibari değerli beher payı için "ayrılma hakkı kullanım fiyatı", 'İşlemden Kaldırma' öncesinde Birleşme İşlemi'nin ilk defa kamuya açıklandığı 10.04.2015 tarihinden önceki, açıklama tarihi hariç olmak üzere, otuz gün içinde Borsa'da oluşan ve Borsa Günlük Bültenleri vasıtasıyla ilan edilen günlük ağırlıklı ortalama fiyatların aritmetik ortalaması alınarak hesaplanan **0,66** Türk Lirası (Altmışaltı Kuruş)

olacaktır.

Birleşme İşlemi'nde; Birleşmeye Taraf Şirketler'in Yönetim Kurulları tarafından, "ayrılma hakkından" yararlanmak isteyen "payların" (oy haklarının) tutarına ve/veya "çıkarılmış sermaye"ye oranına bağlı olarak, ayrılma hakkı kullanımları sonucunda, Birleşmeye Taraf Şirketler'in katlanmak zorunda kalabileceği "toplam maliyet" için Birleşmeye Taraf Şirketler'de ayrı ayrı "üst sınır" getirilebilecek olup, söz konusu "üst sınır" Birleşme İşlemi'nin onaya sunulacağı Genel Kurul Toplantıları'nın gündeminde yer alacak ve pay sahiplerinin onayına sunulacaktır. Söz konusu "üst limit"i aşılmasına bağlı olarak Birleşme İşlemi'nden vazgeçilmemesi halinde, "ayrılma hakkı süresi" içerisinde ayrılma hakkını kullanmak için aracı kuruma başvuran pay sahiplerine pay bedelleri en geç satışı takip eden iş günü, tam ve nakden, ödenecektir.

Ayrılma hakkı kullandırılmasına Birleşme İşlemi'nin onaya sunulacağı Genel Kurul Toplantısı tarihinden itibaren en geç 6 (altı) iş günü içinde başlanacak olup ayrılma hakkı kullanım süresi 10 (on) iş günü olacaktır.

Ayrılma hakkının aracı kurum vasıtasıyla kullandırılması zorunludur.

Ayrılma hakkını kullanacak pay sahipleri ayrılma hakkına konu payları, Birleşmeye Taraf Şirketler adına alım işlemlerini gerçekleştirecek aracı kuruma, kamuya açıklanan ayrılma hakkının kullanım sürecine ilişkin ilan edilen çerçevede ve genel hükümler doğrultusunda teslim ederek satışı gerçekleştirecektir. Ayrılma hakkını kullanmak için aracı kuruma

başvuran pay sahiplerine pay bedelleri en geç “satış”ı takip eden iş günü tam ve nakden ödenecektir.

Ayrılma hakkını kullanmak isteyen pay sahipleri, bu hakkı sahip oldukları payların tamamı için kullanmak zorundadır.

Ayrılma hakkı kullanım tutarı ve/veya oranına bağlı olarak Birleşme İşlemi’nden vaz geçilmesi ve kamuya açıklanması

6- Genel Kurullar’ın, Birleşmeye Taraf Şirketler’in Birleşme İşlemi’nin görüşüldüğü genel kurul toplantılarında olumsuz oy kullanımlarına göre belirlenecek olan “ayrılma hakkı kullanım tutarı”nın Genel Kurullar tarafından belirlenen toplam maliyet tutarı üst sınırı ve/veya oranı aştığının anlaşılması durumunda, aynı Genel Kurul toplantısında bir sonraki gündem maddesinde Birleşme İşlemi’nden vazgeçilip vazgeçilmediği hususu onaya sunulacaktır.

Birleşme işleminin tescil ve ilan edilmesi ile bildirimlerin yapılması

7- Ayrılma hakkı kullanım süresinin bitimini takip eden en geç yedi iş günü içerisinde Birleşme İşlemi’nin tescili ile ilgili gerekli başvurular yapılacak ve Birleşme İşlemi tescil ve ilan ettirilecek ve vergi daireleri dahil olmak üzere gerekli kurum ve kuruluşlara, birleşmeye ilişkin bilgi ve belge sunulacaktır.

6102 sayılı TTK’nun 157.maddesi uyarınca, Birleşmeye Taraf Şirketler, alacaklılarına, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nde, yedişer gün aralıklarla üç defa yayınlanacak ve ayrıca kurumsal internet sitelerine konulacak ilanla haklarını bildireceklerdir.

Pay İhracı ve Değişimi Yapılması

8- Devrolan sıfatıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.’nin Birleşme İşlemi ve Birleşme İşlemi ile ilgili diğer konuların gündem edildiği Birleşme Genel Kurul Toplantısı Kararları’nın tescil edildiğinin KAP’ta açıklanmasını takiben Doğan Gazetecilik A.Ş.’nin işlem sırası kapatılacak ve BİAŞ Kotasyon Yönetmeliği’nin 24’üncü maddesinin (f) bendi gereğince payları sürekli olarak işlem görmekten men edilerek BİAŞ kotundan ve BİAŞ Pazarlarından çıkarılacaktır. Aynı anda, Uzman Kuruluş KPMG Akis Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.’nin Uzman Kuruluş Raporu’na göre belirlendiği üzere, Doğan Gazetecilik A.Ş. pay sahiplerine sahip oldukları her 1,-TL itibari değerli Doğan Gazetecilik A.Ş. payı için 3,8518765830⁵ (tam) Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. payı verilecek olup söz konusu pay değişim işlemi Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.’de tahsisli sermaye artırımını şeklinde yapılacaktır.

⁵MKK düzenlemeleri kapsamında değişim işleminde virgülden sonra 10 (on) hane kullanılacaktır.

22.5. Gerekçesi

Birleşmenin amacı ve sonuçları, konu başlıkları itibariyle bu bölümde değerlendirilmektedir. Buna göre;

1. Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Bünyesinde Faaliyet Gösteren Yazılı Basın, Elektronik Medya ve İçerik Üretimi ile E-Ticaret İş Kolları Tek Bir Çatı Altında Toplanmaktadır:

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (Doğan Holding) bünyesinde faaliyet gösteren “yazılı basın”, “elektronik medya ve içerik üretimi” ile “e-ticaret” iş kolları tek bir çatı altında toplanmaktadır.

Bu kapsamda kaynakların en verimli şekilde kullanılması ile hem gelir, hem de gider yönetiminde daha üst seviyede bir operasyonel etkinlik sağlanması mümkün olabilecektir.

Gelir tarafında yapılabilecek iyileştirmeler arasında;

- a. Doğan Gazetecilik bünyesinde faaliyet gösteren “elektronik medya ve içerik üretimi” ile “e-ticaret” iş kollarında, alt yapı, erişim, içerik vb. konularda, Hürriyet’in bu alanlarda sahip olduğu bilgi birikimi ve kaynaklarının da desteği ile daha ileri bir seviyeye ulaşılması mümkün olabilecektir.
- b. Faaliyet gösterilen “yazılı basın”, “elektronik medya ve içerik üretimi” ile “e-ticaret” iş kollarında sahip olunan reklam alanlarının daha etkin bir şekilde kullanımı, pazarlanması ve satışı sağlanabilecektir.

Gider tarafında yapılabilecek iyileştirmeler arasında;

- a. Gazete kağıdı alımı, baskı ve dağıtım süreçlerinin daha iyi koordine edilmesi ve bu süreçlerde varsa verimsizliklerin giderilmesi sağlanabilecektir.
- b. Yazılı basın ile elektronik medya iş kollarında içerik üretiminde sağlanacak sinerjiler ile verimlilik artırılabilir.
- c. İnsan kaynakları ve kariyer yönetimi politikalarında daha iyi bir etkinlik ve verimlilik düzeyine ulaşılabilir.
- d. Diğer operasyonel giderlerde (pazarlama, reklam, kira vb.) tasarruflar sağlanabilecektir.

Ayrıca, marka, logo, ticari isim hakları, internet alan adları vb. ileriye dönük önemli nakit akışı potansiyeli olan maddi olmayan duran varlıklar ile maddi duran varlıkların aynı çatı altında toplanması ve yönetilmeye başlanması, bir yandan bu varlıklarla ilgili ileriye dönük stratejilerin tek bir elden oluşturulmasını ve yönetilmesini sağlarken, diğer taraftan da uygulamada ve yaklaşımlarda esneklik sağlayacaktır. Bu yeni oluşumun varlık yönetiminde etkinlik ve verimlilik sağlaması ile varlıkların değerine de olumlu yansıması beklenmektedir.

2. Genel Yönetim Giderlerinde Tasarruf Sağlanabilecektir:

Hürriyet bünyesinde birleşme ile önemli idari tasarruflar sağlanacaktır. Buna göre birleşme ile Doğan Gazetecilik’de ortadan kalkacak/azalacak tamolarak ölçülebilir masraflar ve giderler şu şekildedir olabilir;

- Yıllık Yönetim Kurulu ücretleri (huzur hakkı),
- Tabi olunan ilgilimevzuat gereğince ödenen ücret ve giderler,
- Yeminli Mali Müşavirlik ücretleri ve giderleri,
- Sair raporlama (finansal rapor, faaliyet raporu, kredi derecelendirme, kurumsal yönetim derecelendirme vb.), websitesi, ilan, tescil vb. yükümlülük giderleri.

3. Yatırımcı Tabanı Genişleyecek, Likidite Artacaktır:

Mevcut durumda Devralan ve Devrolan her iki Şirket’in, aynı Gruba (Doğan Grubu) dahil olmaları ve faaliyet konularının da aynı olmasına rağmen Borsa’da aayrı ayrı işlem görmeleri, yatırımcı sayısının ve dolayısıyla likiditenin bölünmesine yolaçmaktadır. Birleşme sonrasında, Hürriyet’inde daha geniş bir yatırımcı tabanı, daha yüksek işlem hacmi ve daha likit bir işlem piyasası sağlanabileceği beklenmektedir.

4. Kurumsal Yönetim Uygulamaları Güçlenecektir:

Uzun bir süredir kurumsal yönetim uygulamalarını en üst seviyeye çıkarmaya yönelik önemli düzeyde gayret gösteren Hürriyet, aynı zamanda bünyesindeki profesyonel birimlerle iş kollarındaki yönetim uygulamalarının da en üst seviyede olmasına önemli düzeyde destek vermektedir. Birleşme İşlemi’nde, Doğan Grubu bünyesinde benzer faaliyet gösteren Hürriyet ve Doğan Gazetecilik’in, daha sade bir organizasyon yapısı dahilinde, Hürriyet çatısı altında tek bir yapıda faaliyetlerine devam edecek olması, genel kabul gören en iyi kurumsal yönetim uygulamaları yönünden de Grup genelinde etkinliğin daha ileri bir seviyeye taşınmasını sağlayacaktır. Birleşme neticesinde, varlık ve kaynaklarında daha etkin ve verimli yönetilmesi ile daha entegre bir kurumsal yönetim seviyesine ulaşılması hedeflenmektedir.

22.6. Uzman kuruluş görüşü,

Birleşme İşlemi’nde; “birleşme oranı”nın, “değiştirme oranı”nın ve Birleşme İşlemi nedeniyle yapılacak sermaye artırım tutarının ve takibinde söz konusu sermaye artırımında ihraç edilecek Hürriyet paylarından Doğan Gazetecilik’in pay sahiplerine tahsis edilecek pay adetlerinin, ilgili mevzuat hükümlerine uygun, adil ve makul bir yaklaşımla ve hiçbir tereddüt oluşturmayacak şekilde tespitinde, Birleşmeye Taraf Şirketler’inde SPKn.’na tabi olması ve paylarının Borsa’da halka arz edilmiş ve işlem görüyor olmasından dolayı, söz konusu hesaplamalarda SPK’nın “Birleşme ve Bölünme Tebliği” (II-23-2)’nin “Uzman Kuruluş Görüşü” başlığını taşıyan 7’nci maddesi hükümlerine uygun olarak KPMG Akis Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. (“Uzman Kuruluş”)

tarafından hazırlanan 30 Eylül 2015 tarihli “Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ve Doğan Gazetecilik A.Ş. Birleşmeye İlişkin Uzman Kuruluş Raporu” (“Uzman Kuruluş Raporu”) esas alınmıştır.

Uzman Kuruluş, Devralan Şirket’in 18.09.2015 tarih ve 2015/24 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ve Devrolan Şirket’in 18.09.2015 tarih ve 2015/20 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile yapılan yetkilendirmeler dahilinde Birleşmeye Taraf Şirketler’in yönetimleri tarafından seçilmiş ve görevlendirilmiştir.

Uzman Kuruluş Raporu’na göre; “birleşme oranı”nın %57,71360 olarak belirlenmesi; bu kapsamda Birleşme İşlemi’nde Doğan Gazetecilik A.Ş. pay sahiplerine tahsis edilmek üzere Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. bünyesinde yapılacak sermaye artırım tutarının **404.447.041 Türk Lirası** olması ve buna bağlı olarak 1 adet Doğan Gazetecilik A.Ş. payına **3,8518765830 (tam) adet** Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. payı verilmesi (Değiştirme Oranı) uygun bulunmuştur.

SPK Birleşme ve Bölünme Tebliği (II-23-2)’nde düzenlendiği üzere, Birleşme İşlemi’nde, birleşme oranı, hisse değişim (veya “değiştirme”) oranı ve birleşme sonucunda artırılabilecek sermaye tutarı uluslararası değerlendirme standartlarına göre kabul görmüş 3 farklı değerlendirme yöntemi kullanılarak hesaplanmıştır.

Hürriyet ve Doğan Gazetecilik’in Birleşmesi İşlemi’nde, “birleşme oranı”, “hisse değişim oranı” ve “birleşme sonucunda ulaşılabilecek sermaye tutarı”nın belirlenmesi amacıyla, “Özkaynak” metodu, “Piyasa Çarpanları” metodu ve “Piyasa Değeri” metodu olmak üzere uluslararası değerlendirme standartlarına göre kabul görmüş 3 farklı değerlendirme yöntemi kullanılmıştır. Değiştirme oranı hesaplanırken bu üç yöntem ağırlıklandırılmaksuretiyle dikkate alınmıştır.

Uzman Kuruluş Raporu’na göre;

Birleşme Oranı : %57,71360

Değiştirme Oranı : 3,8518765830 olarak belirlenmiştir.

Kullanılacak Olan Birleşme Oranının Adil ve Makul Olup Olmadığına İlişkin Görüş:

Kullanılan yöntemlerden “Piyasa Çarpanları” metodu ve “Piyasa Değeri” metodu da piyasada (Borsa’da) oluşan veriler kullanıldığından “piyasa” bazlı; “Özkaynak” metodu ise piyasada oluşan verilerden bağımsız olarak, Birleşmeye Taraf Şirketler’in konsolide finansal tablolarındaki özkaynak tutarlarını kullandığından varlık bazlı yaklaşım olarak dikkate alınmıştır.

Büyükçü metodla göre hesaplanan “birleşme oranları”, “hisse değişim oranları” ve artırılabilecek sermaye tutarları Uzman Kuruluş Raporu’nda yer almaktadır. **Uzman Kuruluş Raporu’nda, büyükçü metoda tatbik edilen ağırlıklandırma yaklaşımıyla birlikte, kullanılan üç yöntem kullanılmaksuretiyle hesaplanan “değiştirme oranı”nın adil ve makul olduğu değerlendirilmektedir.**

22.7. Devir sırasında yapılacak muhasebe kayıtları hakkında bilgi (devir denkleştirme, şerefiye, geri alınan paylar vb.)

Birleşme İşlemi sırasında, Hürriyet'in kamuya açıklayacağı konsolide finansal tablolarında ileriye dönük olarak değişiklik olacaktır. Hürriyet'in ve Doğan Gazetecilik'in SPK'nun II-14.1 sayılı Tebliği kapsamında KGK tarafından yayınlanan TMS ve TFRS'na uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2015-30.06.2015 hesap dönemine ait konsolide finansal raporları referans alınmak suretiyle, Birleşme İşlemi'nin 30.06.2015 tarihi itibarıyla tamamlanmış olduğu ve Uzman Kuruluş tarafından belirlenen birleşme/değiştirme oranı doğrultusunda birleşmeye ilişkin sermaye artırımının da yapıldığı varsayımı altında hazırlanan "gösterge" niteliğindeki "birleştirilmiş finansal tablolar" işbu Duyuru Metni'nin 21.3 Bölümü'nde yer almaktadır.

Birleşme İşlemi'nde, "birleşme/değişim oranı"na, Birleşme İşlemi nedeniyle yapılacak "tahsisli sermaye artırım tutarı"na ve kullanılması durumunda Doğan Gazetecilik'teki "ayrılma hakkı kullanım" miktarına bağlı olarak (ayrılma hakkının kullanılması durumunda, ayrılma hakkını kullanan pay sahiplerinin payları Birleşmeye Taraf Şirketler tarafından satın ve devralınacaktır), Hürriyet'in birleşme sonrasındaki kamuya açıklanacak konsolide finansal tablolarında, "çıkarılmış sermaye", "ana ortaklık payları" ile "kontrol gücü olmayan paylar" ve "birleşme fonu" hesaplarında değişim olabilecektir.

TTK/VUK kapsamında tutulan solo yasal kayıtlara göre;

Birleşme İşlemi'nin tescil edildiği tarih itibarıyla, Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifi bir bütün halinde, Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin aktif ve pasifine aynen ilave edilecektir. Söz konusu işlemi takiben, Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin Birleşme İşlemi sonucunda infisah edecek olması nedeniyle; Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ile olan karşılıklı borç ve alacakları da silinecektir. Son olarak, Birleşme İşlemi nedeniyle Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'de, Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin ortaklarına tahsis edilmek suretiyle sermaye artırımı yapılacak ve yukarıda bahsedilen işlemler nedeniyle aktif ve pasif arasında oluşacak fark da birleşmeden kaynaklanan şerefiye ve/veya birleşme fonu olarak bilançoya kaydedilecektir.

Bu hesaplama, "ayrılma hakkı" kullanım tutarına göre değişiklik göstereceğinden bu aşamada bir hesaplama yapılması mümkün olmamaktadır.

22.8. Pay sahiplerinin bilgilendirilmesi ve inceleme hakları,

SPK'nun 28.12.2013 tarih ve 28865 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Birleşme ve Bölünme Tebliği" (II-23.2)'nin "Kamunun aydınlatılması" başlığını taşıyan 8. maddesi uyarınca ve 6102 sayılı TTK'nun "İnceleme Hakkı" başlıklı 149. maddesi çerçevesinde, Birleşme İşlemi'nin onaylanacağı Genel Kurul Toplantı tarihinden en az 30 gün önce,

- SPK tarafından onaylanan Duyuru Metni,
- Birleşme Sözleşmesi,

- Birleşme Raporu,
- Uzman Kuruluş Raporu,
- Son üç yıllık finansal raporlar,
- Son üç yıllık faaliyet raporları,
- Son üç yıllık bağımsız denetim raporları,
- Ara dönem finansal raporları,

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin,

100. Yıl Mahallesi, Matbaacılar Caddesi No:78 34204 Bağcılar / İstanbul adresindeki Şirket merkezinde,

- Söğütözü Mahallesi, Dumlupınar Bulvarı, No:102, Çankaya/Ankara adresinde Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Ankara DMC Şubesi'nde,
- Osman Gazi Mahallesi, Özal Bulvarı, No:120, Sarayköy Pursaklar / Ankara adresinde Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Ankara DPC Şubesi'nde,
- Sanayi Mahallesi, 1650 Sokak, No:2, Esenyurt/İstanbul adresinde Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. İstanbul DPC Şubesi'nde,
- Kırcaali Mahallesi, Kayalı Sokak, Doğanbey Center, K:4 Osmangazi/Bursa adresinde Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Bursa Şubesi'nde,
- Yeni Doğan Mahallesi, Girne Bulvarı, No:275 D:A, Yüreğir/Adana adresinde Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Adana DPC Şubesi'nde,
- Nuroğlu Mahallesi, Organize Sanayi Bölgesi, 10. Cadde, No:1, Arsin/Trabzon adresinde Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Trabzon DPC Şubesi'nde,
- Yenigöl Mahallesi, Serik Caddesi, No:80, Muratpaşa/Antalya adresinde Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Antalya DPC Şubesi'nde,
- Şehitler Caddesi, No:16/1 Alsancak/İzmir adresinde Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. İzmir Şubesi'nde,
- Fatih Mahallesi, Ege Caddesi, No:36, Gaziemir/İzmir adresinde Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. İzmir DPC Şubesi'nde,

www.hurriyetkurumsal.com adresli İnternet Sitesinde; ve

Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin;

Kuştepe Mahallesi Mecidiyeköy Yolu Caddesi Trump Towers Kule 2 Kat:7,8,9 No:12 34387 Mecidiyeköy Şişli/İstanbul adresindeki Şirket merkezinde,

<http://kurumsal.dogangazetecilik.com.tr> adresli İnternet Sitesinde; ve

KAP'da kamuya açıklanarak pay sahipleri ve diğer ilgililerin incelemesine sunulacaktır.

Son olarak, yukarıda 21.3 maddesinde detaylı olarak açıklandığı üzere, Hürriyet'in ve Doğan Gazetecilik'in SPK'nun II-14.1 sayılı Tebliği kapsamında KGK tarafından yayınlanan TMS ve TFRS'na uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2015-30.06.2015 hesap dönemine ait konsolide finansal raporları referans alınmak suretiyle, Birleşme İşlemi'nin 30.06.2015 tarihi itibarıyla tamamlanmış olduğu ve Uzman Kuruluş tarafından belirlenen birleşme/değiştirme oranı doğrultusunda Birleşmeye İlişkin sermaye artırımının da yapıldığı varsayımı altında "gösterge" niteliğindeki "birleştirilmiş finansal tablolar"ın hazırlanmış olması nedeniyle ayrıca "birleşme sonrası tahmini açılış bilançosu" hazırlanmamıştır. İşbu Duyuru Metni'nin 22.7 maddesinde ifade edildiği üzere "ayrılma hakkı" kullanım oranının henüz bu aşamada belli olmaması nedeniyle ve TTK düzenlemeleri uyarınca Birleşmeye Taraf Şirketlerin genel kurullarına sunması gereken finansal tabloların konsolide finansal tablolar olması gerektiğinden bu aşamada TTK/VUK kapsamında solo bilançolar hazırlanmamıştır.

22.9. Sermaye artırım/azaltım ve esas sözleşme madde tadiline ilişkin yönetim organı kararları hakkında bilgi,

Devralma nedeniyle Devralan Şirket'in mevcut Esas Sözleşmesi'nin "Kayıtlı ve Çıkarılmış Sermaye" başlıklı 9'uncu maddesi SPK'nun uygun görüşü ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın izni alınması kaydıyla, tadil edilecek olup Esas Sözleşme tadiline ilişkin Yönetim Kurulu Kararı, Esas Sözleşme Tadil Metni taslağı ve gerekli sair belge ve hususlar Hürriyet'in kurumsal internet sitesi (www.hurriyetkurumsal.com) ve KAP'nda kamuya açıklanacaktır.

Hürriyet Esas Sözleşmesi'nin "Kayıtlı ve Çıkarılmış Sermaye" başlıklı 9'uncu maddesinin tadili hususlarının, SPK ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nden gerekli izinlerin alınmasını takiben, Birleşme İşlemi'nin görüşüleceği Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

Birleşme İşlemi'nin onaylanacağı Genel Kurul Toplantısı'na katılarak olumsuz oy kullanacak ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işletecek Doğan Gazetecilik A.Ş. pay sahiplerince kullanılacak "ayrılma hakkı"na bağlı olarak, Hürriyet'de yapılacak sermaye artırım tutarının ve sermaye artırımı sonrasında ulaşılabilecek sermayenin revize edilmesi gerekebilecektir.

22.10. Ayrılma hakkı fiyatı ve kullanımı hakkında bilgi,

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu, 18.09.2015 tarihinde KAP vasıtasıyla kamuya açıklanan 18.09.2015 tarih ve 2015/24 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında;

"...

- 4. Şirketimiz'in SPKn.'na tabi olması ve paylarının Borsa'da halka arz edilmiş ve işlem görüyor olması nedeniyle; SPKn.'nın "Ayrılma Hakkı" başlığını taşıyan 24'üncü maddesi ve SPK'nun "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)"nin "Ayrılma Hakkının Kullanımı" başlığını taşıyan 9'uncu maddesi hükümleri dahilinde, sadece işbu "Birleşme İşlemi"nin onaylanacağı genel kurul toplantısına katılarak olumsuz oy kullanacak ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işletecek pay*

sahiplerimizin veya temsilcilerinin, paylarını Şirketimiz'e satarak ortaklıktan ayrılma hakkına sahip oldukları hususunda, "İşlemden Kaldırma"ya konu başvuru kapsamına daha önce Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın kamuyu aydınlatma yükümlülüklerine uygun olarak KAP vasıtasıyla bilgilendirilmiş oldukları görülmekle birlikte, işbu Yönetim Kurulu Kararı tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın kamuyu aydınlatma yükümlülüklerine uygun olarak KAP'nda tekrar bilgilendirilmelerine,

5. Yukarıda 4'üncü maddede belirtilen "ayrılma hakkı"nın kullanılmasında; SPKn.'nın "Ayrılma Hakkı" başlığını taşıyan 24'üncü maddesi ve SPK'nun "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)"nin "Ayrılma Hakkı Kullanım Fiyatı" başlığını taşıyan 10'uncu maddesi hükümleri dahilinde, Şirketimiz'in 1 Türk Lirası itibarı değerli beher payı için "ayrılma hakkı kullanım fiyatı"nın; SPK'nun "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)"nin, "Ayrılma Hakkı Kullanım Fiyatı" başlığını taşıyan 10'uncu maddesinin 5'inci fıkrası hükmü gereğince, "İşlemden Kaldırma"ya ilişkin ÖDA tarihi olan 02.06.2015 tarihinden, işbu Yönetim Kurulu Karar tarihine kadar "bir yıl"dan daha az bir süre geçmiş olduğu dikkate alınarak, 10.04.2015 tarihinde KAP'nda yayımlanan "ayrılma hakkı kullanım fiyatı"nda herhangi bir değişiklik yapılmamasına ve "Birleşme İşlemi"nin ilk defa 10.04.2015 tarih ve 2015/11 sayılı Yönetim Kurulu Kararımız'a bağlı olarak, söz konusu Yönetim Kurulu Kararı'mız ile aynı tarihte ve 10.04.2015 tarihinde kamuya açıklandığı dikkate alınarak, "ayrılma hakkı kullanım fiyatı"nın söz konusu Yönetim Kurulu Karar tarihi hariç olmak üzere, 10.04.2015 tarihinden önceki otuz gün içinde Borsa'da oluşan ve Borsa Günlük Bültenleri vasıtasıyla ilan edilen "günlük ağırlıklı ortalama fiyatların ("GAOF") aritmetik ortalaması" alınarak hesaplanan 0,66 Türk Lirası (Altmışaltı Kuruş) olarak belirlenmesine,
6. Ayrılma hakkının kullanımı ile ilgili olarak;
 - a. SPK'nun "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)"nin "Ayrılma Hakkının Kullanımı" başlığını taşıyan 9'uncu maddesinin 5'inci fıkrası hükümleri dahilinde; Yönetim Kurulumuz tarafından, "ayrılma hakkı"ndan yararlanmak isteyen "paylar"ın ("oy hakları"nın) tutarının "çıkarılmış sermaye" mize oranı ve/veya "ayrılma hakkı" kullanımları sonucunda, Şirketimiz'in katlanmak zorunda kalabileceği "toplam maliyet" ile ilgili olarak "üst sınır" getirilebilmesine;
 - b. "Üst sınır" getirilmesi halinde, söz konusu sınırlamalar ile birlikte, varsa "Birleşme İşlemi"ne ilişkin diğer şartların da "Birleşme İşlemi"nin onaya sunulacağı genel kurul toplantısı gündeminde yer almasına ve pay sahiplerinin onayına sunulmasına;
 - c. Yukarıda 6/a'da konu edilen sınırlar aşıldığı takdirde ve/veya varsa "Birleşme İşlemi"ne ilişkin yukarıda 6/b'de belirtilen diğer şartların gerçekleşmemesi durumunda, "Birleşme İşlemi"nden vazgeçilebileceği hususunun, "Birleşme İşlemi"nin onaya sunulacağı genel kurul toplantısı gündem maddesinden hemen sonra gelmek üzere ayrı bir gündem maddesi olarak genel kurul toplantısı gündemine alınmasına ve pay sahiplerinin onayına sunulmasına,
 - d. Bu maddede bahsi geçen sınırlamalar ve/veya diğer şartlar hakkında, "Birleşme İşlemi"nin görüşüleceği genel kurul toplantısına ilişkin gündemin ilanından önce ve her halükarda bu konularda Yönetim Kurulu Kararı alındığında derhal, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın kamuyu aydınlatma yükümlülüklerine uygun olarak, KAP'nda kamuya

açıklama yapılmasına ve söz konusu sınırlamalar hakkında pay sahiplerinin bilgilendirilmesine,

...

karar verilmiştir.

Doğan Gazetecilik A.Ş. Yönetim Kurulu, 18.09.2015 tarihinde KAP vasıtasıyla kamuya açıklanan 18.09.2015 tarih ve 2015/20 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında;

“...

4. Şirketimiz'in SPKn.'na tabi olması ve paylarının Borsa'da halka arzedilmiş ve işlem görüyor olması nedeniyle; SPKn.'nun “Ayrılma Hakkı” başlığını taşıyan 24'üncü maddesi ve SPK'nun “Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)”nin “Ayrılma Hakkının Kullanımı” başlığını taşıyan 9'uncu maddesi hükümleri dahilinde, işbu “Birleşme İşlemi”nin onaylanacağı genel kurul toplantısına katılarak olumsuz oy kullanacak ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işletecek pay sahiplerimizin veya temsilcilerinin, paylarını Şirketimize satarak ortaklıktan ayrılma hakkına sahip oldukları hususunda, “İşlemden Kaldırma”ya konu başvuru kapsamında daha önce Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın kamuyu aydınlatma yükümlülüklerine uygun olarak KAP vasıtasıyla bilgilendirilmiş oldukları görülmekle birlikte, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın kamuyu aydınlatma yükümlülüklerine uygun olarak, KAP'nda tekraren bilgilendirilmelerine,
5. Yukarıda 4'üncü maddede belirtilen “ayrılma hakkı”nın kullanılmasında; SPKn.'nun “Ayrılma Hakkı” başlığını taşıyan 24'üncü maddesi ve SPK'nun “Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)”nin “Ayrılma Hakkı Kullanım Fiyatı” başlığını taşıyan 10'uncu maddesi hükümleri dahilinde, Şirketimiz'in 1 Türk Lirası itibari değerli beher payı için “ayrılma hakkı kullanım fiyatı”nın; SPK'nun “Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)”nin “Ayrılma Hakkı Kullanım Fiyatı” başlığını taşıyan 10'uncu maddesinin 5'inci fıkrası hükmü gereğince, “İşlemden Kaldırma”ya ilişkin ÖDA tarihi olan 02.06.2015 tarihinden, işbu Yönetim Kurulu Karar tarihine kadar “bir yıl”dan daha az bir süre geçmiş olduğu dikkate alınarak, 10.04.2015 tarihinde KAP'nda yayımlanan “ayrılma hakkı kullanım fiyatı”nda herhangi bir değişiklik yapılmamasına ve “Birleşme İşlemi”nin ilk defa 10.04.2015 tarih ve 2015/11 sayılı Yönetim Kurulu Kararımız'a bağlı olarak, söz konusu Yönetim Kurulu Kararı'mız ile aynı tarihte ve 10.04.2015 tarihinde kamuya açıklandığı dikkate alınarak, “ayrılma hakkı kullanım fiyatı”nın söz konusu Yönetim Kurulu Karar tarihi hariç olmak üzere, 10.04.2015 tarihinden önceki otuz gün içinde Borsa'da oluşan ve Borsa Günlük Bültenleri vasıtasıyla ilan edilen “günlük ağırlıklı ortalama fiyatların (“GAOF”), Şirketimizin 10.04.2015 tarihinde gerçekleşen 2014 hesap dönemine ait temettü ödemesi dikkate alınmak suretiyle geriye dönük düzeltilmesi sonrasında oluşan düzeltilmiş günlük ağırlıklı ortalama fiyatların (“GAOF”) aritmetik ortalaması” alınarak hesaplanan 1,18 Türk Lirası olarak belirlenmesine,
6. Ayrılma hakkının kullanımı ile ilgili olarak;
 - a. SPK'nun “Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.1)”nin “Ayrılma Hakkının Kullanımı” başlığını taşıyan 9'uncu maddesinin 5'inci

fıkrası hükümleri dahilinde; Yönetim Kurulumuz tarafından, “ayrılma hakkı”ndan yararlanmak isteyen “paylar”ın (“oy hakları”nın) tutarının “çıkarılmış sermaye”mize oranı ve/veya “ayrılma hakkı” kullanımları sonucunda, Şirketimiz’in katlanmak zorunda kalabileceği “toplam maliyet” ile ilgili olarak “üst sınır” getirilebilmesine;

- b. “Üst sınır” getirilmesi halinde, söz konusu sınırlamalar ile birlikte, varsa “Birleşme İşlemi”ne ilişkin diğer şartların da “Birleşme İşlemi”nin onaya sunulacağı genel kurul toplantısı gündeminde yer almasına ve pay sahiplerinin onayına sunulmasına;
- c. Yukarıda 6/a’da konu edilen sınırlar aşıldığı takdirde ve/veya varsa “Birleşme İşlemi”ne ilişkin yukarıda 6/b’de belirtilen diğer şartların gerçekleşmemesi durumunda, “Birleşme İşlemi”nden vazgeçilebileceği hususunun, “Birleşme İşlemi”nin onaya sunulacağı genel kurul toplantısı gündem maddesinden hemen sonra gelmek üzere ayrı bir gündem maddesi olarak genel kurul toplantısı gündemine alınmasına ve pay sahiplerinin onayına sunulmasına,
- d. Bu maddede bahsi geçen sınırlamalar ve/veya diğer şartlar hakkında, “Birleşme İşlemi”nin görüşüleceği genel kurul toplantısına ilişkin gündemin ilanından önce ve her halükarda bu konularda Yönetim Kurulu Kararı alındığında derhal, Sermaye Piyasası Mevzuatı’nın kamuyu aydınlatma yükümlülüklerine uygun olarak, KAP’nda kamuya açıklama yapılmasına ve söz konusu sınırlamalar hakkında pay sahiplerinin bilgilendirilmesine,

...

karar verilmiştir.

Bu itibarla, ayrılma hakkı tutarlarının ve oranlarının Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ve Doğan Gazetecilik A.Ş. Yönetim Kurulları tarafından ayrı ayrı belirlenecek ve ÖDA yapılmak suretiyle KAP’ta açıklanacak ve genel kurulca onaylanacak seviyeleri aşması ve Yönetim Kurulları’nın bu doğrultuda yetkilendirilmiş olmaları halinde Birleşme İşlemi’nden vazgeçilebilecektir.

22.11. Vergi borçlarından sorumluluk, vergi beyannamesi,

Devralan Şirket, Birleşme ile infisah edecek Devrolan Şirket’ in tahakkuk etmiş ve Birleşme tarihine kadar tahakkuk edecek bütün vergi borçlarını ödeyeceğine ve diğer yükümlülüklerini yerine getireceğine dair bir taahhünameyi yasal süresi içerisinde Devrolan Şirket’ in bağlı bulunduğu Vergi Dairesi Müdürlüğü’ne verecek, talep halinde ayrıca yeterli teminat da gösterecektir.

Taraflar, Birleşme’nin Ticaret Sicil Gazetesi’nde ilan edildiği günden itibaren en geç 30 gün içinde, birleşme sonucu tasfiyesiz infisah edecek olan Devrolan Şirket’ in devir bilançosunu ve gelir tablosunu da ekleyerek, müştereken imzalayacakları devir (kurumlar vergisi) beyannamesini Devrolan Şirket’ in bağlı bulunduğu Vergi Dairesine vereceklerdir.

22.12. İşlemin çalışanlar ve alacaklılar üzerindeki etkileri,

Devrolan Doğan Gazetecilik A.Ş. personeli tüm hak ve yükümlülükleri ile birlikte yürürlükteki mevzuat hükümleri dahilinde Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.’ye devrolacaklardır. Devrolan Doğan Gazetecilik A.Ş. ve/veya Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. işçilerinin haklarında herhangi bir değişiklik söz konusu olmayacaktır.

22.13. İşlemin taraflara yüklediği borç ve yükümlülükler ile söz konusu yükümlülüklerin yerine getirilmemesi durumunda tarafların katlanacağı sonuçlar,

İşbu Duyuru Metni’nin 22.10 maddesinde “ayrılma hakkı” kullanımı ile ilgili olarak detaylı bilgiler yer almaktadır.

A- Birleşmenin, birleşmeye katılan şirketlerin alacaklıları üzerindeki etkileri:

Birleşme sonucunda tasfiyesiz infisah edecek olan Devrolan Şirket’ in 3.kişilere olan borçları, yapılmış anlaşma şartları ve Türk Ticaret Kanunu ve ilgili sair mevzuat hükümleri uyarınca vadelerinde Devralan Şirket tarafından tam ve eksiksiz olarak ödenecektir.

Devrolan Şirket’in vadesi geldiği halde alacaklıların müracaat etmemesi nedeniyle ödenmemiş olan borçları ile vadesi gelmemiş ve/veya ihtilaflı bulunan borçlarına ilişkin olarak Türk Ticaret Kanunu’ nun 541’ nci maddesi hükmü dairesince hareket edilecektir.

Alacaklara İlişkin Hususlar:

Devir, Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ile Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.’ye katılma yoluyla devrolacak Doğan Gazetecilik A.Ş.’nin Genel Kurulları’nın, bu konuda alacakları birleşme kararının, devralacak Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.’nin kayıtlı bulunduğu İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu’nun tescili ile hüküm kazanacak olup; devrolan Doğan Gazetecilik A.Ş.’nin tüm hak, alacak, borç ve yükümlülükleri yukarıda sözü edilen tescil keyfiyetinin yerine getirilmesiyle TTK hükümlerine de uygun olarak devralan Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.’ne intikal edecektir. Bu suretle, Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. tarafından devralınan ve birleşme öncesinde Doğan Gazetecilik A.Ş.’ne ait olan üçüncü şahıslara olan tüm borç ve mükellefiyetler ile yapılmış anlaşma şartları, Türk Ticaret Kanunu ile sair ilgili mevzuat hükümleri uyarınca vadelerinde devralan Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. tarafından tam ve eksiksiz olarak yerine getirilecektir.

1. Alacakların Teminat Altına Alınması:

TTK’nun 157/(1)’inci maddesine uygun olarak, Birleşme’ye katılan Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ve Doğan Gazetecilik A.Ş.’nin alacaklıları Birleşme’nin hukuken geçerlilik kazanmasından (tescil edilmesinden) itibaren üç ay içinde istemde bulunurlarsa, devralan Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. bunların alacaklarını teminat altına alır.

TTK’nun 157/(2)’nci maddesine uygun olarak, Birleşme’ye katılan Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ve Doğan Gazetecilik A.Ş.; alacaklılarına, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde, yedişer gün aralıklarla üç defa yapacakları ilanla ve ayrıca internet sitelerine konulacak ilanla haklarını bildirirler. TTK’nun 541/(1)’inci hükmüne uygun olarak, alacaklı oldukları Doğan Gazetecilik A.Ş. defterlerinden veya diğer belgelerden anlaşılan ve yerleşim yerleri bilinen kişiler taahhütlü mektupla da konu hakkında bilgilendirilirler.

TTK'nun 157/(4)'üncü maddesine uygun olarak, diğer alacaklıların zarara uğramayacaklarının anlaşılması halinde, yükümlü şirket teminat göstermek yerine borcu ödeyebilir.

TTK'nun 541/(2)'nci maddesi hükümlerine uygun olarak, alacaklı oldukları bilinenler, bildirimde bulunmazlarsa, alacaklarının tutarı Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'na belirlenecek bir bankaya depo edilir.

Ancak TTK'nun 541/(3) maddesinde sayılan hallerin (Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin borçlarının yeterli bir şekilde teminat altına alınmış olması veya Doğan Gazetecilik A.Ş.'in varlığının pay sahipleri arasındaki paylaşımının bu borçların ödenmesi şartına bağlanmış olması) devralan Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.tarafından sağlanamamış olması halinde, devrolan Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin muaccel olmayan veya hakkında uyuşmazlık bulunan borçlarını karşılayacak tutarda para notere depo edilir. Ancak Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin güçlü finansal yapısı nedeniyle TTK'nun 541/(3) maddesinin uygulama alanının olmayacağı düşünülmektedir.

22.14. Mevcut imtiyazlı paylar veya intifa senetleri karşılığında eşdeğer haklar veya uygun bir karşılığın verilmesi halinde, söz konusu haklar veya karşılıkların tespitine ilişkin uzman kuruluş görüşünü de içerecek şekilde bilgi,

YOKTUR.

22.15.TTK uyarınca ayrılma akçesinin öngörülmesi halinde, ayrılma akçesinin değerinin tespitine ilişkin bilgi,

YOKTUR.

22.16.TTK uyarınca denkleştirme ödemesi yapılmasının öngörülmesi halinde, denkleştirme tutarının tespitine ilişkin bilgi.

YOKTUR.

23. BİRLEŞME İŞLEMİNE İLİŞKİN DİĞER HUSUSLAR

YOKTUR.

24. İNCELEMeye AÇIK BELGELER

Birleşmeye Taraf Şirketler'in merkezlerinde, Birleşme İşlemi tescil edilinceye kadar, pay sahiplerinin incelemesine açık tutulacak belgeler aşağıda yer almaktadır:

- 1- SPK tarafından onaylanan "Birleşme Duyuru Metni",
- 2- "Birleşme Sözleşmesi",
- 3- "Birleşme Raporu",
- 4- "Uzman Kuruluş Raporu",
- 5- "Son Üç Yıllık Finansal Raporlar",
- 6- "Son Üç Yıllık Faaliyet Raporları",
- 7- "Son Üç Yıllık Bağımsız Denetim Raporları",
- 8- "Ara Dönem Finansal Tabloları".

25. EKLER

- 1- Birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi içeren tablolar.

Vuslat Sabancı

Şirket	Görevi(Başkan/Başkan Vekili/Üye. Vb.)	Görevi Devam Ediyor Mu?(Evet/Hayır)	İlgili Şahsın Ortaklık Dönemine Ait En Son Sermaye Payı (TL)	İlgili Şahsın Ortaklık Dönemine Ait En Son Sermaye Payı (%)	Ortaklığı Devam Ediyor mu? (Evet/Hayır)
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	24.822.292,53	0,95	Evet
Doğan Yayın Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır	662.635,76	0,03	Hayır
Adilbey Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	66.381.839,00	10,82	Evet
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Evet	78,66	0,00	Evet
Doğan Gazetecilik A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Hayır	65.043,56	0,06	Evet
Bimaş Birleşik Medya Reklam Pazarlama A.Ş.	-	-	416,67	8,33	Evet
DD Finansman A.Ş.	-	-	544.000,00	1,00	Evet
D-Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	-	-	4.892.126,00	12,55	Evet
Doğan Portal ve Elektronik Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Hayır	9.408.928,57	24,55	Evet
D Yapı İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	165.000,00	15,00	Evet
Ortadoğu Gayrimenkul Yatırımları Ticaret A.Ş.	-	-	116.569.593,00	12,06	Evet
Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş.	-	-	2.203,00	0,00	Evet
Hürriyet Medya Basım Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.	-	-	30,00	0,00	Hayır
Nartek Bilişim Turizm ve Pazarlama Hizmetleri Ticaret A.Ş.	-	-	1,00	0,00	Hayır
Doğan Platform Yatırımları A.Ş.	-	-	1.600,00	0,00	Hayır
Doğan TV Digital Platform İşletmeciliği A.Ş.	-	-	1,00	0,00	Hayır
Doğan Otomobilcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	-	14.000,00	0,03	Hayır
Hür Servis Sosyal Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	-	-	1,00	0,00	Hayır
Doğan Elektronik Turizm Satış Pazarlama Hizmetleri ve Yayıncılık A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır	27,00	0,00	Hayır
Tasfiye Halinde Refeks Dağıtım ve Kurye Hizmetleri A.Ş.			1,00	0,00	Hayır
E Tüketici İnternet ve Danışmanlık Hizmetleri Elektronik Yayıncılık A.Ş.	-	-	500,00	0,10	Hayır
Yenibiriş İnsan Kaynakları Hizmetleri Danışmanlık ve Yayıncılık A.Ş.	-	-	440,00	0,00	Hayır
Doğan Dağıtım Satış Pazarlama Matbaacılık Ödeme Aracılık ve Tahsilat Sistemleri A.Ş.	-	-	1,00	0,00	Hayır
Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır	1,00	0,00	Hayır
Doğan İletişim Elektronik Servis Hizmetleri ve Yayıncılık A.Ş.	-	-	1,00	0,00	Hayır
Doğan İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır	1.145,00	0,02	Hayır
İrfanibey Enerji ve Turizm Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Hayır	153.711.609,00	16,53	Hayır

Vuslat Sabancı (Bir önceki sayfanın devamı)

Şirket	Görevi(Başka n/Başkan Vekili/Üye. Vb.)	Görevi Devam Ediyor Mu?(Evet/ Hayır)	İlgili Şahsın Ortaklık Dönemine Ait En Son Sermaye Payı (TL)	İlgili Şahsın Ortaklık Dönemine Ait En Son Sermaye Payı (%)	Ortaklığı Devam Ediyor mu? (Evet/Hayır)
Medyanet İletişim Reklam Pazarlama ve Turizm A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır	3,00	0,00	Hayır
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş.	-	-	266.000,00	0,27	Hayır
Hürriyet A.Ş. Zweigniederlassung	Yönetim Kurulu Başkan	Evet	-	-	-
D Elektronik Şans Oyunları ve Yayıncılık A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır	-	-	-
Delüks Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır	-	-	-
Kaliteli Ürünler Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Hayır	-	-	-

Yahya Üzdiyen

Şirket	Görevi(Başkan/Başkan Vekili/Üye. Vb.)	Görevi Devam Ediyor Mu?(Evet/Hayır)	İlgili Şahsın Ortaklık Dönemine Ait En Son Sermaye Payı (TL)	İlgili Şahsın Ortaklık Dönemine Ait En Son Sermaye Payı (%)	Ortaklığı Devam Ediyor mu? (Evet/Hayır)
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	36.838,00	0,00	Evet
Gümüştaş Madencilik ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Evet	505.000,00	2,50	Evet
Gümüştaş Dış Ticaret ve Pazarlama A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Evet	1,00	0,00	Hayır
Galata Wind Enerji A.Ş.	-	-	1.000,00	0,00	Hayır
Akdeniz Elektrik Üretim A.Ş.	-	-	1.000,00	0,01	Hayır
Doğan Dağıtım Satış Pazarlama Matbaacılık Ödeme Aracılık ve Tahsilat Sistemleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Hayır	1,00	0,00	Hayır
Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş.	-	-	1,00	0,00	Hayır
Doğan Yayın Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Murahhas Üye	Hayır	-	-	-
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Evet	-	-	-
Hürriyet A.Ş. Zweigniederlassung	Yönetim Kurulu Üye	Evet	-	-	-
Kanal D Romanya - DMI S.A.	Yönetim Kurulu Üye	Evet	-	-	-
Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş.	Yönetim Kurulu Üye	Evet	-	-	-
Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Evet	-	-	-
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.	Yönetim Kurulu Üye	Evet	-	-	-
Doğan Gazetecilik A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Evet	-	-	-
Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üye	Evet	-	-	-
Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üye	Evet	-	-	-
Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Evet	-	-	-
SC D Yapı Real Estate Investment and Construction S.A.	Yönetim Kurulu Üye	Evet	-	-	-
Çelik Halat ve Tel Sanayi A.Ş.	Yönetim Kurulu Üye	Evet	-	-	-
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.	Yönetim Kurulu Üye	Evet	-	-	-
Bolkar Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Evet	6.000,00	1,00	Hayır
Doğan TV Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üye	Hayır	-	-	-

Yahya Üzdiyen (Bir önceki sayfanın devamı)

Şirket	Görevi(Başkan/Başkan Vekili/Üye. Vb.)	Görevi Devam Ediyor Mu?(Evet/Hayır)	İlgili Şahsın Ortaklık Dönemine Ait En Son Sermaye Payı (TL)	İlgili Şahsın Ortaklık Dönemine Ait En Son Sermaye Payı (%)	Ortaklığı Devam Ediyor mu? (Evet/Hayır)
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Hayır	-	-	-
D Yapı İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üye	Hayır	-	-	-
Doğan İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Hayır	-	-	-
Doğan Portal ve Elektronik Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Hayır	-	-	-
Doğan Elektronik Turizm Satış Pazarlama Hizmetleri ve Yayıncılık A.Ş.	Yönetim Kurulu Üye	Hayır	-	-	-
Kaliteli Ürünler Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üye	Hayır	-	-	-
D Tes Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	Yönetim Kurulu Üye	Hayır	-	-	-
D Elektronik Şans Oyunları Ve Yayıncılık A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Hayır	-	-	-
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Üye	Hayır	-	-	-
Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üye	Hayır	-	-	-
Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üye	Hayır	-	-	-
Nakkaştepe Elektrik Üretim ve Yatırımları Sanayi Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üye	Hayır	-	-	-

Ahmet Toksoy

Şirket	Görevi(Başkan/Başkan Vekili/Üye. Vb.)	Görevi Devam Ediyor Mu?(Evet /Hayır)	İlgili Şahsın Ortaklık Dönemin e Ait En Son Sermaye Payı (TL)	İlgili Şahsın Ortaklık Dönemine Ait En Son Sermaye Payı (%)	Ortaklığı Devam Ediyor mu? (Evet/Hayır)
Doğan Yayın Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Mali ve İdari İşlerden Sorumlu Üye	Hayır	-	-	-
Nakkaştepe Gayrimenkul Yatırımları İnşaat Yönetim ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır	1,00	0,00	Hayır
Galata Wind Enerji A.Ş.	-	-	1.000,00	0,00	Hayır
Akdeniz Elektrik Üretim A.Ş.	-	-	1.000,00	0,01	Hayır
Dogan Media International S.A.	Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır	-	-	-
Doğan Dağıtım Satış Pazarlama Matbaacılık Ödeme Aracılık ve Tahsilat Sistemleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan	Hayır	-	-	-
Doğan İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan	Hayır	-	-	-
Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Hayır	-	-	-
Çelik Halat ve Tel Sanayi A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır	-	-	-
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Hayır	-	-	-
Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır	-	-	-
Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır	-	-	-
Doğan Gazetecilik A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır	-	-	-
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Hayır	-	-	-
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	-	-	-
Yenibiriş İnsan Kaynakları Hizmetleri Danışmanlık ve Yayıncılık A.Ş.	-	-	440,00	0,00	Hayır

Kai George Diekmann

Şirket	Görevi(Başkan/Başkan Vekili/Üye. Vb.)	Görevi Devam Ediyor Mu?(Evet/Hayır)	İlgili Şahsın Ortaklık Dönemine Ait En Son Sermaye Payı (TL)	İlgili Şahsın Ortaklık Dönemine Ait En Son Sermaye Payı (%)	Ortaklığı Devam Ediyor mu? (Evet/Hayır)
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	-	-	-
Hürriyet A.Ş. Zweigniederlassung	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	-	-	-

Ahmet Nafi Dalman

Şirket	Görevi(Başkan/Başkan Vekili/Üye. Vb.)	Görevi Devam Ediyor Mu?(Evet/Hayır)	İlgili Şahsın Ortaklık Dönemine Ait En Son Sermaye Payı (TL)	İlgili Şahsın Ortaklık Dönemine Ait En Son Sermaye Payı (%)	Ortaklığı Devam Ediyor mu? (Evet/Hayır)
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	-	-	-
Hürriyet A.Ş. Zweigniederlassung	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	-	-	-
Nartek Bilişim Turizm ve Pazarlama Hizmetleri Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Hayır	-	-	-
Yenibiriş İnsan Kaynakları Hizmetleri Danışmanlık ve Yayıncılık A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Hayır	3.507,00	0,04	Hayır
E Tüketici İnternet ve Danışmanlık Hizmetleri Elektronik Yayıncılık A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır	-	-	-
Tipeez İnternet Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır	-	-	-

Fatma Aşe Cemal

Şirket	Görevi(Başkan/Başkan Vekili/Üye. Vb.)	Görevi Devam Ediyor Mu?(Evet/Hayır)	İlgili Şahsın Ortaklık Dönemine Ait En Son Sermaye Payı (TL)	İlgili Şahsın Ortaklık Dönemine Ait En Son Sermaye Payı (%)	Ortaklığı Devam Ediyor mu? (Evet/Hayır)
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	-	-	-

Ahmet Özer

Şirket	Görevi(Başkan/Başkan Vekili/Üye. Vb.)	Görevi Devam Ediyor Mu?(Evet/Hayır)	İlgili Şahsın Ortaklık Dönemine Ait En Son Sermaye Payı (TL)	İlgili Şahsın Ortaklık Dönemine Ait En Son Sermaye Payı (%)	Ortaklığı Devam Ediyor mu? (Evet/Hayır)
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	Evet	-	-	-
Hurriyet Investment B.V.	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	-	-	-
Zigana Elektrik Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş. Ahmet Özer	Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır	-	-	-
Yenibiriş İnsan Kaynakları Hizmetleri Danışmanlık ve Yayıncılık A.Ş.	-	-	1,00	0,00	Hayır

Beatrice de Clermont Tonnerre

Şirket	Görevi(Başkan/Başkan Vekili/Üye. Vb.)	Görevi Devam Ediyor Mu?(Evet/Hayır)	İlgili Şahsın Ortaklık Dönemine Ait En Son Sermaye Payı (TL)	İlgili Şahsın Ortaklık Dönemine Ait En Son Sermaye Payı (%)	Ortaklığı Devam Ediyor mu? (Evet/Hayır)
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Evet	-	-	-
Hürriyet A.Ş. Zweigniederlassung	Yönetim Kurulu Üye	Evet	-	-	-

Çağlar Göğüş

Şirket	Görevi(Başkan/Başkan Vekili/Üye. Vb.)	Görevi Devam Ediyor Mu?(Evet/Hayır)	İlgili Şahsın Ortaklık Dönemine Ait En Son Sermaye Payı (TL)	İlgili Şahsın Ortaklık Dönemine Ait En Son Sermaye Payı (%)	Ortaklığı Devam Ediyor mu? (Evet/Hayır)
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Evet	-	-	-
Analitik Merkezi Eğitim, Danışmanlık ve Organizasyon A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	70.000	%40	Evet
Alterna Yazılım, Danışmanlık, Eğitim Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	30.000	%15	Evet
6A Yapı Gayrimenkul, İnşaat, Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yok	-	12,480	%12,48	Evet
Peppers and Rogers Group Pazarlama Hizmetleri Ticaret A.Ş.	Yok	Hayır	132,520	%33,13	Hayır
Peppers and Rogers Group – Belgium (Belçika)	Yok	Hayır	-	%1	Hayır

Zafer Mutlu

Şirket	Görevi (Başkan/Başkan Vekili/Üye..vb.)	Görevi Devam Ediyor mu? (Evet/Hayı r)	İlgili Şahsın Ortaklık Dönemine Ait En Son Sermaye Payı (TL)	İlgili Şahsın Ortaklık dönemine Ait En Son Sermaye Payı (%)	Ortaklığı Devam Ediyor mu? (Evet/Ha yır)
Doğan Gazetecilik A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	560.000,00	.0,53	Evet
Nikkei Mutlu Dergi Grubu A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	702.450,00	0,20	Evet
Atılım Televizyon Programcılık Reklam Film Yapım Yayın Pazarlama A.Ş.			450,00	0,00	Evet
Ulus Vizyon Televizyon Programcılık Reklam Film Yapım Yayın Pazarlama A.Ş.			6.000,00	0,01	Evet
Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Hayır	-	-	-

Mehmet Rifat Ababay

Şirket	Görevi (Başkan/Başkan Vekili/Üye..vb.)	Görevi Devam Ediyor mu? (Evet/Hayır)	İlgili Şahsın Ortaklık Dönemine Ait En Son Sermaye Payı (TL)	İlgili Şahsın Ortaklık dönemine Ait En Son Sermaye Payı (%)	Ortaklığı Devam Ediyor mu? (Evet/Hayır)
Doğan Gazetecilik A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Evet	-	-	-

Bilen Böke

Şirket	Görevi (Başkan/Başkan Vekili/Üye..vb.)	Görevi Devam Ediyor mu? (Evet/Hayır)	İlgili Şahsın Ortaklık Dönemine Ait En Son Sermaye Payı (TL)	İlgili Şahsın Ortaklık dönemine Ait En Son Sermaye Payı (%)	Ortaklığı Devam Ediyor mu? (Evet/Hayır)
Doğan Gazetecilik A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	-	-	-
Doğan Gazetecilik İnternet Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	-	-	-
Posta Haber Ajansı A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Hayır	40,00	0,00	Hayır
Birey Seçme ve Değerlendirme Danışmanlık Ltd. Şti.	Müdürler Kurulu Üyesi	Hayır	-	-	-
Kemer Yayıncılık ve Gazetecilik A.Ş.	-	-	50,00	0,00	Hayır
Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır	100,00	0,00	Hayır

Tijen Mergen

Şirket	Görevi (Başkan/Başkan Vekili/Üye..vb.)	Görevi Devam Ediyor mu? (Evet/Hayır)	İlgili Şahsın Ortaklık Dönemine Ait En Son Sermaye Payı (TL)	İlgili Şahsın Ortaklık dönemine Ait En Son Sermaye Payı (%)	Ortaklığı Devam Ediyor mu? (Evet/Hayır)
Doğan Gazetecilik A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	-	-	-
Tek Girişim Organizasyon Tanıtım Ltd şti	Sahibi	Evet	10.000,00	100,00	Evet

Turan Demirtaş

Şirket	Görevi (Başkan/Başkan Vekili/Üye..vb.)	Görevi Devam Ediyor mu? (Evet/Hayır)	İlgili Şahsın Ortaklık Dönemine Ait En Son Sermaye Payı (TL)	İlgili Şahsın Ortaklık dönemine Ait En Son Sermaye Payı (%)	Ortaklığı Devam Ediyor mu? (Evet/Hayır)
Doğan Gazetecilik A.Ş.	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Evet	-	-	-

Hacı Ahmet Kılıçoğlu

Şirket	Görevi (Başkan/Başkan Vekili/Üye..vb.)	Görevi Devam Ediyor mu? (Evet/Hayır)	İlgili Şahsın Ortaklık Dönemine Ait En Son Sermaye Payı (TL)	İlgili Şahsın Ortaklık dönemine Ait En Son Sermaye Payı (%)	Ortaklığı Devam Ediyor mu? (Evet/Hayır)
Doğan Gazetecilik A.Ş.	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Evet	-	-	-
Vestel Elektronik A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Evet	1,89	0,00	Evet
Vestel Beyaz Eşya A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	3,64	0,00	Evet
Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet			
Şeker Kıbrıs Ltd.	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet			
Şeker Mortgage Fin. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet			
Doğan Yayın Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Hayır			