HÜRRİYET 2013 FAALİYET RAPORU

Hürriyet

gazete web cep tablet

İÇİNDEKİLER

02 Bir Bakışta Hürriyet
04 Yönetim Kurulu
08 İcra Kurulu
11 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
14 Genel Yayın Yönetmeni'nin Mesajı
16 Kısaca Hürriyet
18 Başlıca Finansal Göstergeler
26 İşletme Performansını Etkileyen Ana Etmenler
28 İlkeler
28 Yazılı Basını Doğan Yayın İlkeleri
28 Ortak Değerlerimiz
32 Yazılı Medya Yayın İlkeleri

36 **1. GENEL BİLGİLER**
36 1.A. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi
36 1.B. Şirket'in Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası, Merkez ve Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri ile İnternet Sitesinin Adresi
37 1.C. Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler
37 1.C.1 Şirket'in Organizasyon Yapısı
38 1.C.2 Sermaye ve Ortaklık Yapısı
38 1.D. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar
39 1.E. Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları
42 1.F. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler
43 1.G. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı İle İlgili Bilgiler
43 1.G.1 Yönetim Kurulu ve Komiteler
47 1.G.2 Üst Düzey Yöneticiler
49 1.G.3 Personel Sayısı
49 1.H. Şirket Genel Kurulu Tarafından Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler
49 1.I. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlar
49 1.J. Dönem İçinde Ana Sözleşme'de Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

50 **2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

50 **3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

51 **4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**
51 4.A. Şirket'in Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri
74 4.B. Şirket'in Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Kapasite Kullanım Oranları ve Bunlardaki Gelişmeler, Genel Kapasite Kullanım Oranı, Faaliyet Konusu Mal ve Hizmet Üretimindeki Gelişmeler, Miktar, Kalite, Sürüm ve Fiyatların Geçmiş Dönem Rakamlarıyla Karşılaştırmaları
78 4.C. Faaliyet Konusu Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Hasılatları, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Randıman ve Prodüktivite Katsayılarındaki Gelişmeler, Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri
79 4.D. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşılıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler
79 4.E. Şirket'in Gelişimi Hakkında Öngörüler
80 4.F. Faaliyetle İlgili Öngörülebilir Riskler
80 4.G. Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler
80 4.H. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler
80 4.İ. Olağanüstü Genel Kurul'a İlişkin Bilgiler
80 4.J. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar
81 4.K.Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler
87 4.L. Şirket'in Hakim Şirket veya Topluluk Şirketleri Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler, Topluluk Şirketleri Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemler
87 4.M. Şirket'te (4.L) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemlerde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı, Alınan Veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirket'i Zarara Uğratıp Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği

88 **5. FİNANSAL DURUM**
88 5.A. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirket'in Durumu
88 5.B. Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirket'in Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler
90 5.C. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı
90 5.D. Şirket'in Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri
90 5.E. Şirket'in Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler
91 5.F.Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

92 **6. RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMELERİ**
92 6.A. Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Bu Konudaki Görüşü
92 6.B. Şirket'in Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikası
92 6.C. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Çalışmaları ve Raporları
92 6.D. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

93 **7. HAKİM ŞİRKET BİLGİLERİ**
93 7.A. Bağlı Ortaklıklardaki Sermaye Artış/Azalışları ve Gerekçesi
93 7.B. Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler
93 7.C. Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanması Süreci İle İlgili Olarak Topluluğun İç Denetim Ve Risk Yönetimi Sistemlerine İlişkin Açıklamalar
93 7.D. TTK'nın 199'uncu Maddesi'nde Öngörülen Raporlar Hakkında Bilgi

94 **8. DİĞER HUSUSLAR**
94 8.A. Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

98 **9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2013**

130 **10. FİNANSAL RAPORLAR, FAALİYET RAPORU VE KURUMSAL YÖNETİM RAPORU'NUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU KARARI**

131 **11. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ KARARI**

132 **12. DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE KARARI**

133 **13. FİNANSAL RAPOR VE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU SORUMLULUK BEYANI**

134 **14. KÂR DAĞITIM YÖNETİM KURULU KARARI VE KÂR DAĞITIM TABLOSU**

135 **EK1: KÂR DAĞITIM TABLOSU**

137 **EK 2: 1 OCAK-31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

Hürriyet İnternet Grubu; Google, Facebook ve Microsoft siteleri gibi dünya devleri ile yarışmakta, Türkiye internet erişiminde bu grupları takiben dördüncü sırada yer almaktadır. Hurriyet.com.tr, Radikal.com.tr ve Hurriyetdailynews.com Türkiye'nin en büyük haber gücünü oluştururken gazetemiz bizim için halen çok değerli olmakla birlikte, sosyal medya ve dijitalleşme sayesinde Hürriyet artık çok daha geniş kitlelere ve yaş gruplarına seslenebilmektedir.

2013 yılında Hürriyet olarak 65. yılımızı geride bırakırken değişime ayak uyduran değil, değişimi yöneten bir medya şirketi olmanın haklı gururunu yaşadık. Adil haberciliğin arkasında dururken, bu duruşumuzu ödüllerle de süsledik.

Gazetemiz halen göz bebeğimiz olmakla birlikte, markamız ile birçok platformda lider olma konusunda iddiamızı ortaya koyduk. İnternet grubumuz ile dünya devleriyle rekabet ediyor, kurumsal duruşumuzla her alanda örnek bir şirket olmak için yarışıyoruz.

VUSLAT DOĞAN SABANCI
YÖNETİM KURULU BAŞKANI

Vuslat DOĞAN SABANCI
Yönetim Kurulu Başkanı

26 Mayıs 2010 tarihinden bu yana Hürriyet Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapan Vuslat Doğan Sabancı, Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuş ve New York'taki Columbia Üniversitesi'nde Uluslararası Medya ve İletişim alanında yüksek lisans yapmıştır.

2004-2010 yılları arasında İcra Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Vuslat Doğan Sabancı, 2007 yılında Trader Media East (TME) şirketini alarak Hürriyet'i lider bir Türk gazetesinden uluslararası bir şirket haline getirdi. Bu satınalma o güne kadar bir Türk şirketinin gerçekleştirdiği en büyük yurt dışı satınalımı oldu. TME, 2013 yılı itibarıyla Rusya, Ukrayna, Belarus, Kazakistan'da faaliyet gösteren online ve yazılı reklam yayıncısı şirketidir. TME'nin en önemli markaları arasında Rusya'nın en çok bilinen medya markalarından İz Ruk Ruki ve Rusya'nın lider online seri ilan internet sitesi olan Irr.ru bulunmaktadır.

Vuslat Doğan Sabancı dijital yayıncılığa ve servislere yatırım yaparak Hürriyet'in Türkiye'de yeni medyanın önemli bir oyuncusu olmasını sağladı. Hürriyet.com.tr Avrupa'nın en çok ziyaret edilen medya sitelerinden oldu. Hurriyet online seri ilanlar alanında hurriyetemlak.com, hurriyetoto.com, yenibiris.com siteleriyle; fırsat siteleri alanında ise yakala.co, sitesiyle faaliyet gösteriyor.

Vuslat Doğan Sabancı Hürriyet'te insan hakları ve özellikle cinsiyet eşitliği konularını ön plana çıkararak Türkiye'de bu alanda güçlü bir ses haline geldi. Başlattığı Aile İçi Şiddete Son! kampanyasının neticesinde tam 8 yıl sonra bu alanda kanun çıkarıldı. 2011 Genel Seçimleri'nden önce başlattığı Haklı Kadın Platformu ile Türkiye'de kadın konusunda faaliyet gösteren tüm STK'ları aynı çatı altında toplayıp meclise daha fazla kadın girmesi için baskı platformu oluşturdu. 2011 seçimlerinden sonra kadın milletvekilleri sayısı 48'den 78'e yükselmiştir. Doğan Sabancı bunlar dışında kadının toplumsal hayatta ve ekonomide hak ettiği yere gelmesi için kadına mikro kredi sağlama ve benzeri birçok faaliyet yürütmektedir. (Sosyal Sorumluluk Projeleri)

Vuslat Doğan Sabancı, Hürriyet Gazetesi'ne 1996 yılında reklamdan sorumlu Başkan Yardımcısı olarak katılmış, üç yıl sonra gazetenin Pazarlama Operasyon Grup Başkanlığı'na terfi etmişti. Sorumlulukları arasına, pazarlama, satış, insan kaynakları ve bilgi teknolojileri (IT) faaliyetleri dahil oldu.

Doğan Sabancı, Hürriyet'e katılmadan önce, bir yıl süreyle The New York Times gazetesinin yazı işleri müdürlüğü bölümünde çalıştı. Ardından çalıştığı The Wall Street Journal gazetesinde ise Asya İş Dünyası Haberleri Kanalı ve gazetenin Latin Amerika Edisyonu'nun kurulmasına katkı sundu.

1971 doğumlu olan Vuslat Doğan Sabancı, evli ve iki çocuk annesidir. İngilizce bilmektedir.

Uluslararası Basın Enstitüsü'nde (IPI) 8 yıl Yönetim Kurulu üyeliği yapan Doğan Sabancı, Enstitü'nün ömür boyu onursal üye unvanına sahiptir.

Vuslat Doğan Sabancı'nın kurulma aşamasından bu yana Endeavor Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptığı, merkezi New York'ta olan uluslararası sivil toplum kuruluşu Endeavor, 2006 yılında Türkiye'de faaliyetlerine başlamıştır. Endeavor Türkiye, Yönetim Kurulu'nun, Danışma Kurulu Üyeleri'nin ve Endeavor Rehberleri'nin desteğiyle faaliyetlerini sürdürüyor, Endeavor Girişimcileri'ni tespit ediyor ve destekliyor.

Ayrıca Vuslat Doğan Sabancı'nın 2003'ten bu yana TÜSİAD üyeliği de devam etmektedir.

YAHYA ÜZDİYEN
YÖNETİM KURULU
BAŞKAN YARDIMCISI

Yahya ÜZDİYEN

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1957 doğumlu Yahya Üzdiyen, 1980 yılında ODTÜ İdari İlimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu.

1980 yılından 1996 yılına kadar özel sektörde çeşitli kuruluşlarda dış ticaret ve yatırım konularında uzman ve yönetici olarak çalıştı.

Doğan Grubu'na katıldığı 1997 yılından 2011 yılına kadar Doğan Holding Strateji Grup Başkanlığı'nı yürüttü; 18 Ocak 2011 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanvekilliği görevini üstlendi. Aralarında POAŞ, Ray Sigorta ve Star TV'nin de bulunduğu Grup iştiraklerinin satın alınma, ortaklık ve satış süreçlerinde önemli rol oynadı.

Halihazırda birçok Grup şirketinde yönetim kurulu üyeliği bulunan Üzdiyen, 24 Ocak 2012 tarihinden itibaren Doğan Holding İcra Kurulu Başkanlığı'nı (CEO) yürütmektedir.

DURSUN ALİ YILMAZ
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

Dursun Ali YILMAZ

Yönetim Kurulu Üyesi

1958 Rize doğumlu olan Dursun Ali Yılmaz, 1982 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuş ve 1988 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi İşletme Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

İş hayatına 1982 yılında Özdemir Çelik Döküm Sanayi A.Ş.'de İşletme Müdürü olarak işe başlayan Sn. Yılmaz, Anadolu Denizcilik A.Ş., Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ve Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'de Mali İşler Bölümünde çeşitli kademelerde çalıştıktan sonra 1993-1995 yılları arasında Hürriyet Gazetesi Bütçe ve Mali Analizler Müdürlüğü görevinde bulunmuştur. Sonraki 10 yıl boyunca Akın Tekstil A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Dursun Ali Yılmaz, 2005 yılında ise Mali ve İdari İşler Koordinatörü olarak Doğan Yayın Holding'e katılmıştır.

Muhasebe ve temel mali sistemlerinin kurulması ve geliştirilmesi, bütçe sistemlerinin kurulması ve takip edilmesi, şirketlerin halka açılması ve halka açık şirketlerin sorumluluklarının yerine getirilmesi, maliyet sistemlerinin geliştirilmesi, kurumlar için gerekli olan bilgi sistemleri departmanlarının iş geliştirmesi, satın alma işlemlerinin sistematik hale getirilmesi ve ilgili programın uyarlanması, holdingler için gerekli olan şirket yapılanmasının optimum hale getirilmesi, şirket birleşmelerinin yönetilmesi, halka açık şirketlerin kurumsal yönetim faaliyetlerinin yürütülmesi, şirket finansallarına uygun kredi yapısı oluşturulması ve finansmanda türev ürünlerin kullanılması, gayri menkullerin değerlendirilmesi ve takibi gibi konularda birçok alanda tecrübesi olan Dursun Ali Yılmaz, 2010 yılı itibarıyla Hürriyet Gazetesi Mali ve İdari İşler Grup Başkanlığı görevine atanmış aynı zamanda Mali ve İdari İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır.

20.06.2013 tarihinden itibaren Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

AYŞE SÖZERİ CEMAL
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

Ayşe SÖZERİ CEMAL
Yönetim Kurulu Üyesi
İstanbul Erkek Lisesi'ni bitirdikten sonra İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde Lisans, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde yüksek lisans eğitimini tamamladı.

Cam Pazarlama'da Pazar Araştırma Raportörü, Türkiye Şişe Cam Genel Müdürlüğü'nde Pazar Araştırma Uzmanı, Cumhuriyet Gazetesi'nde Reklam Müdürü olarak çalıştı.

Hürriyet Gazetesi'nde 1992 yılında başladığı Reklam Grup Başkanlığı görevinden 21.06.2013 tarihinde ayrılarak Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur.

I.A.A üyesi olan Cemal, Almanca ve İngilizce bilmektedir. Evli ve bir çocuk annesidir.

KAI DIEKMANN
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

Kai DIEKMANN
Yönetim Kurulu Üyesi
Kai Diekmann 1964 yılında Almanya'nın Ravensburg kentinde doğdu. Orta öğrenimini tamamladıktan sonra gönüllü olarak orduya katıldı ve iki yıl hizmet verdi. 1985 yılında Axel Springer AG'de staj yaptı ve bu görevi dahilinde Hamburg, Bonn ve New York'ta çalıştı.

Diekmann, 1987 yılında Bonn BILD ve BILD am Sonntag için parlamento muhabiri ve 1989 yılında BUNTE Dergisi'nin Haber Müdürü oldu. 2 yıl sonra Berlin'de yayınlanan B.Z.'nin Yazı İşleri Müdür Yardımcısı ve sonrasında Hamburg'ta BILD'in Yazı İşleri Müdür Yardımcısı ve Politika Editörü olarak bu görevi 5 yıl sürdürdü.

Orta Amerika'ya yapmış olduğu kısa seyahat sonrasında 1998'de WELT am SONNTAG'ın Genel Yayın Yönetmenliği'ni üstlendi. 2001 Ocak ayında, bugün halen sürdürdüğü görevi olan, BILD Genel Yayın Yönetmeni ve BILD ve BILD am SONNTAG'ın yayıncısı oldu.

2008'de BILD Grubu'nun yayıncısı olarak atanan Diekmann, 2012 ve 2013 yıllarında Axel Springer AG'nin verdiği görevle, BILD Genel Yayın Yönetmeni olarak, dijital projeleri ve iş modellerini incelemek üzere ABD'de Silikon Vadisi'nde on ay kaldı.

Kai Diekmann 2004'ten bu yana Hürriyet Gazetesi'nin, 2011'den bu yana ise Times Ltd'nin Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

AHMET BURAK
YÖNETİM KURULU
BAĞIMSIZ ÜYESİ

Ahmet BURAK

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

1954 yılında İstanbul'da doğdu. FMV Işık Lisesi'ndeki öğrenimini takiben sırasıyla, ODTÜ İşletme, University of Denver BSBA, University of Denver MBA Finans Bölümü'nden mezun oldu.

Arthur Andersen denetim şirketinin İstanbul ve Londra ofislerinde görev yaptıktan sonra 1986 yılında Coca-Cola şirketinde Mali ve İdari İşler Müdürlüğü görevine başladı. 1991 yılında Türkiye şişeleme operasyonlarının Genel Müdürlüğü'nü, 1992 yılından itibaren Kanada'da Coca-Cola İcra Heyeti Başkan Asistanlığı'nı yaptı. 1993 yılı ortasında Coca-Cola ürünlerinin hiç bulunmadığı Orta Asya ve Kafkasya bölgesinde Coca-Cola operasyonlarını başlatmak üzere Türkiye'ye döndü. Bu dönemde Coca-Cola 8 ülkede fabrikalar kurarak, bölgenin en büyük meşrubat firması oldu.

8 yıllık Genel Müdürlük görevinden sonra 2001 senesinde Coca-Cola Türkiye Başkanlığı görevine başladı. 8 yıl içerisinde Türkiye Bölgesi en yüksek kârlılığa ve pazar payına ulaşırken, şirket içerisinde 200 ülke içinde 13. sıraya yükseldi. 2009 senesi içerisinde, Coca-Cola şirketinden emekli oldu. 2010 senesinden itibaren Yönetim Danışmanlığı şirketini kurmuştur ve özellikle hızlı tüketim malları sanayinde danışmanlık yapmaktadır.

BÉATRICE DE CLERMONT TONNERRE
YÖNETİM KURULU
BAĞIMSIZ ÜYESİ

Béatrice de CLERMONT TONNERRE

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

Béatrice de Clermont Tonnerre, Mayıs 2013'ten bu yana Google'da, Ortak Proje Çözümleri, Güney Avrupa Direktörü olarak görev yapmaktadır. Paris'te yerleşik bulunmakta olan Béatrice de Clermont Tonnerre pay tv ve yayıncılıktan spor haklarına, spor haklarından kitap yayıncılığı, dijital medya ve internet alanlarındaki satın alma projelerinde görev yapmıştır. Aynı zamanda organik büyüme ve yeni ürün lansmanlarında da tecrübe sahibidir.

Kariyerine Radio France Internationale Latin America ve Europe 1'de radyo muhabiri olarak başlayan Tonnerre, 1995 yılında Lagardere'in Strateji Departmanı'nın teknoloji bölümünde analist olarak katılmıştır. 1998 yılında Medya Birimi'nde yöneticiliğe yükselmiş, 2001 yılında Canal Satellite'a Interaktif Televizyon Grup Başkanı olarak atanmıştır. 2003 yılında Programcılık Eş Başkanı görevine getirilmiştir.

Béatrice de Clermont Tonnerre, Institut d'Etudes Politiques de Paris'den Politika lisans derecesine, École Supérieure des Sciences Economiques et Commerciales 'den İşletme Yüksek Lisans Derecesine sahiptir. Bunların yanı sıra Fransız borsasına kote olan bir teknoloji şirketi olan LACIE'nin yönetim kurulu üyeliğini yapmaktadır.

İCRA KURULU

AHMET DALMAN
YÖNETİM KURULU ÜYESİ
İCRA KURULU BAŞKAN YARDIMCISI

Ahmet DALMAN
Yönetim Kurulu Üyesi
İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
1964 doğumlu olan Ahmet Dalman, Boğaziçi Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden 1986 yılında mezun oldu.

Medya sektöründe Bilgi Teknolojileri Uzmanlığı ile başlayan iş yaşantısı, medya ve çeşitli sektörlere teknoloji çözümleri üreten şirket ortağı ve yöneticisi olarak devam etti. Bu dönemde birçok medya kuruluşunun dijitalleşme ve teknoloji uygulama süreçlerine önemli katkılarda bulundu.

1994 yılında Hürriyet Gazetesi'nde Bilgi Sistemleri Müdürü olarak göreve başlayan Ahmet Dalman, 1999-2000 yıllarında yine Doğan Grubu'nda E-kolay.net internet servis sağlayıcı kuruluşunda Teknoloji Direktörü olarak görev almıştır.

2001 yılında Hürriyet Gazetesi Bilgi Sistemleri Koordinatörü, 2008 yılında Hürriyet Gazetesi İcra Kurulu Üyesi, 2010 yılında Hürriyet İnternet ve Bilgi Teknolojileri Grup Başkanlığı, 2012 yılında da Hürriyet İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı görevine atanmıştır.

Hürriyet Gazetesi iş modelini önemli oranda değiştirmeyi hedefleyen "Dönüşüm Projesini" yönetmektedir.

Evli ve iki çocuk babası olan Dalman, İngilizce bilmektedir.

KADRİ ENİS BERBEROĞLU
YÖNETİM KURULU ÜYESİ
GENEL YAYIN YÖNETMENİ

Kadri Enis BERBEROĞLU
Yönetim Kurulu Üyesi
Genel Yayın Yönetmeni
1956 İstanbul doğumlu olan Enis Berberoğlu, Avusturya Lisesi ve Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü mezunu olup (1980) İ. Ü. İktisat Fakültesi Ekonometri Bölümü'nde yüksek lisans çalışması yaptı.

Halen Hürriyet Gazetesi Genel Yayın Yönetmenliği görevini yürüten Berberoğlu, gazeteciliğe 1980 yılında Dünya Gazetesi'nde başladı. Sırasıyla Hürriyet, Cumhuriyet, Güneş, Radikal gazetelerinde; CNN-Türk haber kanalında; İstanbul, Ankara ve Bonn'da Muhabir, Ankara Büro Temsilcisi , Bonn Temsilcisi, Bağdat'ta Savaş Muhabiri, Ekonomi Servisi Müdürü ve Köşe Yazarı olarak görev yaptı.

İngilizce ve Almanca bilen Berberoğlu'nun "20 yıllık Domino Oyunu: Susurluk", "Yüksekova" ve "Öbür Türkler" adıyla yayımlanan üç kitabı bulunmaktadır.

Kendisi gibi gazeteci olan eşi Oya Berberoğlu ile evli olup bir kız çocuğu babasıdır.

GÖNÜL SAYAN BİRKİYE
REKLAM DİREKTÖRÜ
İCRA KURULU ÜYESİ

Gönül Sayan BİRKİYE
Reklam Direktörü
İcra Kurulu Üyesi
1963 yılında doğan Gönül Sayan Birkiye, Çamlıca Kız Lisesi'nden sonra Marmara Üniversitesi İletişim Fakültesi'nden mezun olmuştur. İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde Yüksek Lisansı'nı tamamlamıştır.

Farklı reklam ajanslarında Müşteri İlişkileri Departmanı'ndan pek çok markaya hizmet verdikten sonra 1993 yılında Hürriyet Reklam Grubu'nda Müşteri İlişkileri Direktörü olarak göreve başlayan Birkiye, Hürriyet Reklam Grubu oluşturulurken çeşitli görevler üstlendi. Reklam Koordinatörü ve Reklam Grup Başkan Yardımcılığı görevlerinin ardından 2013 yılında gündeme gelen yeniden yapılanma sürecinde Reklam Direktörü ve İcra Kurulu Üyesi görevlerini üstlendi.

EDİZ HAŞMET KÖKYAZICI
FİNANS DİREKTÖRÜ
İCRA KURULU ÜYESİ

Ediz Haşmet KÖKYAZICI
Finans Direktörü
İcra Kurulu Üyesi
1970 Manisa doğumlu olan Ediz Kökyazıcı, İzmir Fen Lisesi'nden mezun olduktan sonra lisans eğitimini Bilkent Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır.

Profesyonel hayata 1991 yılında Yapı Kredi Bankası'nda Uzman Yardımcısı olarak başlayan Ediz Kökyazıcı, 1995 yılına kadar Yapı Kredi Kurumsal Bankacılık Departmanı'nda çeşitli görevlerde bulunmuştur. 1996 yılında Vestel A.Ş.'ye geçerek, 2010 yılına kadar Vestel bünyesinde sırasıyla Finans ve Bütçe Müdürlüğü, Hollanda'da yerleşik yurt dışı iştiraklerinden sorumlu Finans ve Denetim Direktörlüğü, Finans ve Muhasebe Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini yerine getirmiştir.

2010 yılında CFO olarak Actera Partners/G2M Dağıtım'a geçen Ediz Kökyazıcı, Finans Muhasebe, IT, Bilgi Sistemleri ve Hukuk birimlerinin sorumluluğunu üstlenmiştir. 2012-2013 yılları arasında ise Türkiye'de 8 AVM yatırımı bulunan Multi Türkiye firmasında CFO olarak görev almıştır.

21 Haziran 2013 itibarıyla Finans Direktörü olarak Hürriyet Ailesi'ne katılan Kökyazıcı, evli ve bir çocuk babasıdır.

TUBA KÖSEOĞLU OKÇU
İNSAN KAYNAKLARI DİREKTÖRÜ
İCRA KURULU ÜYESİ

Tuba Köseoğlu OKÇU
İnsan Kaynakları Direktörü
İcra Kurulu Üyesi

1971 yılında İstanbul'da doğan Tuba Köseoğlu Okçu, Notre Dame De Sion Fransız Lisesi'ni takiben, 1994 yılında Boğaziçi Üniversitesi Mütercim-Tercümanlık Bölümü'nden mezun oldu.

Köseoğlu Okçu, çalışma hayatına 1994 yılında Simültane Konferans Tercümanı olarak başladı ve Tercüme Konseyi'nde görev aldı. Boğaziçi Üniversitesi'nde öğretim görevlisi olarak çalışan Köseoğlu Okçu, 1997-2008 yılları arasında Doğuş Grubu bünyesinde görev yaptı ve sırasıyla Garanti Bankası Eğitim Müdürlüğü'nde Performans Danışmanı, Humanitas Doğuş İnsangücü Yönetimi'nde Üst Düzey Yönetici Geliştirme Müdürü, Doğuş Holding'de İnsan Kaynakları Bölüm Başkanı ve Doğuş Otomotiv'de İnsan Kaynakları Koordinatörü olarak görev aldı.

Köseoğlu Okçu, 15 Mart 2012 tarihinde başladığı Hürriyet bünyesindeki İnsan Kaynakları Direktörü ve İcra Kurulu Üyeliği pozisyonundan önce, 2008-2012 arası Deva Holding İnsan Kaynakları Organizasyonel Gelişim Direktörlüğü görevini yürütmekteydi.

BİRİM GÖNÜLŞEN ÖZYÜREKLİ
PAZARLAMA DİREKTÖRÜ
İCRA KURULU ÜYESİ

Birim GÖNÜLŞEN ÖZYÜREKLİ
Pazarlama Direktörü
İcra Kurulu Üyesi

1979 yılında doğan Birim Gönülşen, Karşıyaka Anadolu Lisesi'ni bitirdikten sonra Boğaziçi Üniversitesi'nde Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler eğitimi almıştır.

Profesyonel hayata 2001 yılında, Management Trainee olarak Coca Cola A.Ş.'de başlayan Sn. Gönülşen günümüze kadar aynı kurumda hem yurt içinde hem de yurt dışında bir çok görev üstlenerek çalışma hayatına devam etmiştir.

Coca Cola A.Ş.'de sırasıyla; Türkiye Schweppes & Burn Marka Müdür Yardımcılığı, Türkiye Fanta Marka Müdürlüğü, Romanya ve Moldova Coca-Cola Kıdemli Marka Müdürlüğü, Orta ve Doğu Avrupa Coca Cola Pazarlama Müdürlüğü, Meyve Suyu ve Fusion İçecekler, Avrasya ve Afrika Grubu İş Geliştirme Müdürlüğü, Türkiye Meyve Suyu Kategorisi Pazarlama Müdürlüğü görevlerini başarıyla yürüten Gönülşen, 20 Mayıs 2013 tarihi itibarıyla Pazarlama Direktörü ve İcra Kurulu Üyesi olarak Hürriyet Ailesi'ne katılmıştır.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI VUSLAT DOĞAN SABANCI'NIN MESAJI

Ekonomik gelişmeler açısından zor bir yılı geride bırakırken, "gazetecilik" mesleğine olan inancımızın ve bağlılığımızın arkasında duruyor, objektif ve tarafsız yayıncılığı en iyi şekilde sürdürdüğümüze inanıyoruz.

Hürriyet Ailesi'nin değerli üyeleri,
Sayın pay sahiplerimiz,

Finansal istikrarı sağlamaya yönelik önlemlerin etkisiyle 2012 yılını durağan geçiren ve %2,2 büyümeyle tamamlayan Türkiye ekonomisi, 2013 yılına olumlu başlayarak, yılın ilk yarısında uluslararası iki kredi derecelendirme kuruluşu tarafından "yatırım yapılabilir" ülkeler arasında değerlendirilmiştir. Aynı dönemde global ekonomideki ılımlı havanın da etkisiyle Türkiye dahil pek çok ülkede faizler tarihi düşük seviyeleri görmüştür. Ancak Amerikan Merkez Bankası'nın varlık alım programında azaltıma gitme kararı, ABD ve İngiltere'de ekonomik büyümenin hız kazanmasıyla büyüme beklentilerinin gelişmekte olan ülkelerden gelişmiş ülkeler lehine değişmesi, Avro Bölgesi'nin resesyondan çıkması

ve Japon ekonomisinin toparlanması gibi gelişmelerle aralarında Türkiye'nin de yer aldığı gelişmekte olan ülkelere fon girişleri yavaşlamıştır. Tüm bunlara Türkiye'nin kendi toplumsal dinamiği de eklenince 2013 zor bir yıl olarak karşımıza çıkmıştır. Yılın ilk 9 ayında gerçekleşen %4 büyüme oranı ve 2013 yılı tamamı için büyüme beklentilerinin %4 olmasına baktığımızda, 2013 yılını durağan bir yıl olarak değerlendiremesek de kurdaki yukarı yönlü hareketlilik ve özellikle yılın sonunda rekor seviyeleri zorlayan ABD dolar kuru, faaliyet sonuçlarımız üzerinde baskı yaratmıştır.

Ekonomik gelişmeler açısından zor bir yılı geride bırakırken, "gazetecilik" mesleğine olan inancımızın ve bağlılığımızın arkasında duruyor, objektif ve tarafsız yayıncılığı en iyi şekilde sürdürdüğümüze inanıyoruz. Gazetemiz halen gözbebeğimiz olmakla birlikte, eş zamanlı olarak Hürriyet Dünyası olarak medya sektöründe bir süredir teknolojik gelişmelere paralel olarak yaşanan dijital devrime Türkiye'de öncülük ediyoruz. Yapılan her araştırma Hürriyet markasının sektöründe tartışmasız lider olduğunu gösteriyor. Gazete markalarını güçlü kılan doğru habercilik, güvenilir, tarafsız, kaliteli ve köklü olma özelliklerinin her birini özümsemiş olan Hürriyet için lider olmak elbette ki kaçınılmaz. Bu liderliğimizi vizyon, strateji, teknoloji ve trendlerde hep önde olarak ve doğru ekiple pekiştireceğimizi görebiliyorum.

Yaşanan zorlu şartlar nedeniyle 2013 yılı; verimliliğe odaklandığımız ve gelirlerimizi korumaya çalışırken maliyetlerimizi en iyi şekilde yöneterek nakit yaratma kabiliyetimizi koruduğumuz, kredilerimizi geri ödediğimiz, kârlı olmadığını tespit ettiğimiz operasyonlarımızı durdurarak kârlı olduğumuz alanlara yöneldiğimiz ve FAVÖK marjımızı kontrol altında tuttuğumuz bir yıl olmuştur.

Faaliyetlerimiz içinde en önemli paya sahip olan reklam sektörüyle ilgili bilgi vermek gerekirse, Türkiye reklam pazarının 2012 yılındaki 5 milyar TL seviyesinden %12 büyümeyle 5,6 milyar TL'ye çıktığı, gazete reklam pazarının ise aynı dönemde %3 daralmayla 1.022 milyon TL'den 992 milyon TL'ye indiği tahmin edilmektedir. Buna rağmen gazeteler, televizyonların ardından en çok tercih edilen mecra olma özelliğini korumuştur. Son yıllarda olduğu gibi internet reklam sektörü bu yıl da hızlı büyümüş, 734 milyon TL'den 827 milyon TL'ye ulaşmıştır. Bu gelişmeler ışığında Hürriyet yurt içi yazılı basın reklam gelirleri de %6,5 oranında bir düşüş yaşamış, buna karşılık yurt içi online gelirlerini %34 arttırarak %13 büyüyen internet reklam pazarının çok üstünde bir artış yakalamıştır.

2013 yılı, Hürriyet Dünyası olarak internet reklam pazarındaki bu gelişmeyi uzun yıllar önce görmüş olmanın güvenini yaşadığımız bir yıl olmuş, Comscore verilerine göre Hürriyet İnternet Grubu, Türkiye internet trafiğinde Google, Facebook ve Microsoft sitelerinin ardından dördüncü sıraya yükselmiştir.

Hürriyet, bu yıl da geçen yıllarda olduğu gibi Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne önem vermeye devam etmiş, Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yine ön sıralarda yer almıştır. 3 Ocak 2014'de yenilenen Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sağlamak amacıyla yenilenen Kurumsal Yönetim Derecelendirme metodolojisi karşısında da 8,86 gibi yüksek bir not almayı başarmıştır. Bunun yanı sıra Fitch Ratings, Şirketimizin yerel ve yabancı para cinsinden kredi notunu "B+" dan "BB-" ye yükseltmiş, "pozitif" olan görünümünü de "durağan" olarak; "A(tur)" olan ulusal uzun vadeli kredi notunu "A+(tur)" olarak yükseltmiş ve "pozitif" olan görünümünü de "durağan" olarak teyit etmiştir.

Hürriyet 2013 yılında da her alanda zirvede olmaya devam etmiş; tirajını ve operasyonel karlılığını belli bir seviyede tutarken Hürriyet Dünyası olarak günlük 6,9 milyon erişime ulaşmıştır. Aynı zamanda adil gazetecilik duruşundan ödün vermeyerek takdir toplamış, pek çok dalda ödül almıştır. 2013 yılına damgasını vuran Hürriyet Benim projemiz, okuyucu ve takipçilerimizle bizi daha da bütünleştirmiş, interaktif iletişim hedefimizde zirveye taşımıştır. Bir ay içinde hurriyetbenim.com sitesinde, okuyucularımızın ürettiği ve paylaştığı video sayısı 14 bine ulaşmış, sitemizi 500 bin kişi ziyaret etmiştir. Okuyucularımızın büyük bir heyecanla katıldığı Geri Dönüşüm projemiz sayesinde ise 3 haftada 1 milyon 200 binden fazla okunmuş gazete toplanmış, 216 ton hurda kağıt elde edilirken, 4 bine yakın ağaç kesilmekten kurtulmuş, geliri ise TEMA'ya bağışlanmıştır.

2013'te dokuzuncu yılını sürdüren Hürriyet Gazetesi'nin sosyal sorumluluk projesi Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası, toplumda konuya ilişkin farkındalık yaratma çalışmalarına devam ederek etki alanını genişletmiştir. Kampanya kapsamında aile içinde kötü muamele ve şiddete maruz kalan kadın ve çocuklara hukuki, psikolojik ve güvenlikleriyle ilgili destek sağlayan Acil Yardım Hattı'nın destek verdiği mağdurların sayısı yaklaşık 40 bine çıkmıştır. Acil Yardım Hattı, Türkiye'nin tüm şehirlerinin yanı sıra Almanya ile Fransa'dan da aranmaya devam etmektedir. Her fırsatta "kadın ve çocuktan yana" taraf olduğunu açıklayan Hürriyet, Haklı Kadın Platformu'nun aktif bir üyesi olarak 2014 Yerel Seçimlerinde daha fazla kadın aday gösterilmesi ve seçilmesi için çalışmalarına 2013 yılında başlamıştır.

Şunu mutlulukla söyleyebilirim ki Hürriyet Dünyası, iki yıl önce start aldığı "geleceği oluşturma" hedefine, kilit noktalarda bünyesine katılan yeni arkadaşlarımız ve tüm çalışanlarımızla emin adımlarla yürümekte, tüm yenilikçiliğiyle liderliğini sürdürmektedir.

Hürriyet'in yazılı basının amiral gemisinden, birçok platformda iddiasını ortaya koyan Hürriyet Dünyası'na dönüşmesine katkı sağlayan pay sahiplerimize, iş ortaklarımıza, çalışanlarımıza ve okuyucularımıza teşekkür ederim.

Vuslat Doğan Sabancı
Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL YAYIN YÖNETMENİ ENİS BERBEROĞLU'NUN MESAJI

Hürriyet, daha genç, dinamik, hızlı ve çok kanallı habercilik yapmasını sağlayan teknolojik devrimle köklü geçmişinden gelen değerlerini ve bir yıl önce güncellediği yayın ilkelerini harmanlamıştır. 2013 yılında "adil habercilik" ilkesine her zamankinden fazla özen göstermiş; bunun sonuçlarını da almıştır.

Hürriyet Ailesi'nin değerli üyeleri,
Sayın pay sahiplerimiz,

2013 yılında da Hürriyet, doğru haberciliğin adresi ve Türkiye'nin en etkin gazetesi olmaya devam etmiştir. Yenilikçi uygulamalarını da artırarak sürdürmüştür.

Tüm medya dünyasına örnek olacak bir dijital dönüşüm gerçekleştiren Hürriyet, yeniden

yapılandırdığı yayın organizasyon süreçleri ve tek merkezden yönetilen gazete, web, mobil, tablet yayıncılığıyla liderliğini 2013'te de korumuştur. Tüm kanallarıyla, yine erişimi en yüksek marka olmayı başarmış; günde 6,9 milyon erişime ulaşmıştır.

Hürriyet, daha genç, dinamik, hızlı ve çok kanallı habercilik yapmasını sağlayan teknolojik devrimle köklü geçmişinden gelen değerlerini ve bir yıl önce güncellediği yayın ilkelerini harmanlamıştır. 2013 yılında "adil habercilik" ilkesine her zamankinden fazla özen göstermiş; bunun sonuçlarını da almıştır: Gazete satışını artırmış, ayda 15,3 milyon kişiye ulaşan İnternet Grubu, Comscore verilerinde, en yüksek medya erişimi olan geleneksel medya internet grubu olarak yer almıştır. Hurriyet.com.tr, farklı kategorilerde liderliğini korumuştur. Hürriyet Emlak, Hürriyet Aile, Hürriyet TV gibi farklı kanallarımız, kendi alanlarında başarılarını artırarak erişim grafiklerini yükseltmiştir. Twitter'da en çok hurriyet.com.tr'nin linki paylaşılmış, gazeteyle her gün 1,8 milyon kişiye, İnternet üzerinden ayda 16 milyon ziyaretçiye ulaşılmıştır.

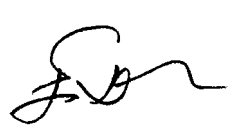
ABC1 SES gruplarında en yüksek erişimi sağlayan ekler yaratan Hürriyet, "yılın gazetesi" ödüllerini toplamıştır. Editoryal ekibimiz, Uluslararası Basın Enstitüsü'ne (IPI) bağlı Güneydoğu Avrupa Medya Örgütü'nün (SEEMO) İnsan Hakları Ödülü'nden Ekonomi Basını Başarı Ödülleri ve Dünya Gazeteler Birliği WAN-IFRA'nın En İyi Gençlik Gazetesi ödülüne pek çok alanda ödüle layık görülmüştür.

2013 yılına damgasını vuran Hürriyet Benim projemiz, okuyucu ve takipçilerimizle bizi daha da bütünleştirmiş, interaktif iletişim hedefimizde zirveye taşımıştır. Bir ay içinde hurriyetbenim.com sitesinde, okuyucularımızın ürettiği ve paylaştığı video sayısı 14 bine ulaşmış, sitemizi 500 bin kişi ziyaret etmiştir. Okuyucularımızın büyük bir heyecanla katıldığı Geri Dönüşüm projemiz sayesinde ise 3 haftada 1 milyon 200 binden fazla okunmuş gazete toplanmış, 216 ton hurda kağıt elde edilmiştir. Böylece 4 bine yakın ağaç kesilmekten kurtulmuş, kazanılan 68 bin TL TEMA'ya bağışlanmıştır.

65 yılın bize verdiği en büyük ders, değişime ayak uydurmaktan öte değişimi yönetme vizyonu ve becerisidir. Hürriyet, günümüz yayıncılığının yaşamın tüm boyutlarını kucaklaması gerektiği gerçeğinden hareket etmeye devam edecek, kurumsal birikim ve evrensel basın etik ilkelerinden beslenen bir yönetim anlayışını sürdürecektir.

Destek olan pay sahiplerimize, iş ortaklarımıza, çalışanlarımıza ve okurlarımıza şükranlarımı sunuyorum.

Saygılarımla.



Enis Berberoğlu
Hürriyet Gazetesi
Genel Yayın Yönetmeni

Hürriyet Gazetecilik, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlı olup 25 Şubat 1992 yılından itibaren Şirket'in hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmektedir.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Hürriyet" veya "Şirket") 1960 yılında kurulmuş ve Türkiye'de tescil edilmiştir. Gazetecilik, matbaacılık, reklam, ilancılık ve internet yayıncılığı alanlarında faaliyet gösteren Şirket'in İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Almanya'da olmak üzere yedi tane basım tesisi bulunmaktadır. Hürriyet'in hisselerinin çoğunluğu, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Doğan Holding") bünyesinde kurulmuş olan Doğan Yayın Holding A.Ş.'ye ("Doğan Yayın Holding") aittir. Şirket'in dolaylı olarak nihai ortak pay sahibi Aydın Doğan ve Doğan Ailesi'dir (Işıl Doğan, Arzuhan Doğan Yalçındağ, Vuslat Doğan Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y. Begümhan Doğan Faralyalı).

Hürriyet Gazetecilik, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlı olup 25 Şubat 1992 yılından itibaren Şirket'in hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmektedir. SPK'nın 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı ilke kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Hürriyet'in sermayesinin %21,98'ini (31 Aralık 2012: %20,87) temsil eden hisselerinin dolaşımda olduğu kabul edilmektedir. Hürriyet sermayesinin %40'ına karşılık gelen hisseleri ise "açık" statüdedir.

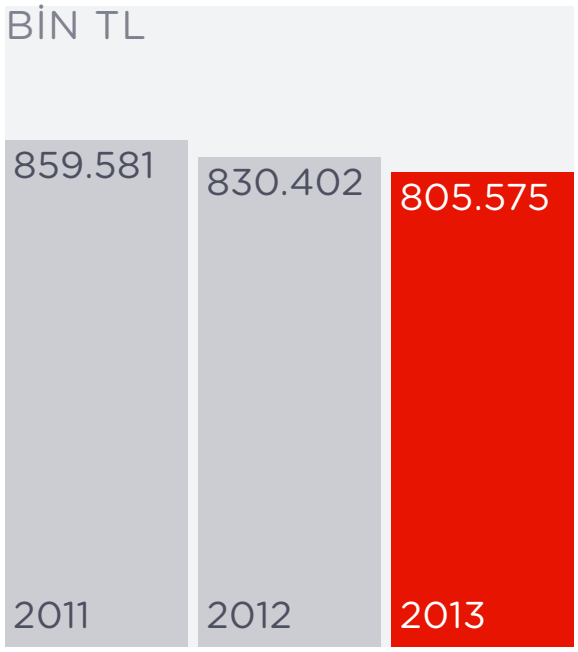
İletişim Bilgileri:
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. (Şirket Merkezi)
100. Yıl Mahallesi Matbaacılar Cad. No: 78
34204 Bağcılar/İstanbul
Tel: 0 212 677 00 00
Faks: 0 212 677 01 82
http://www.hurriyetkurumsal.com

Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi:
İnci Tarı
Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Tel: 0 212 449 60 30 Faks: 0 212 677 01 82
E-mail: yatirimciiliskileri@hurriyet.com.tr

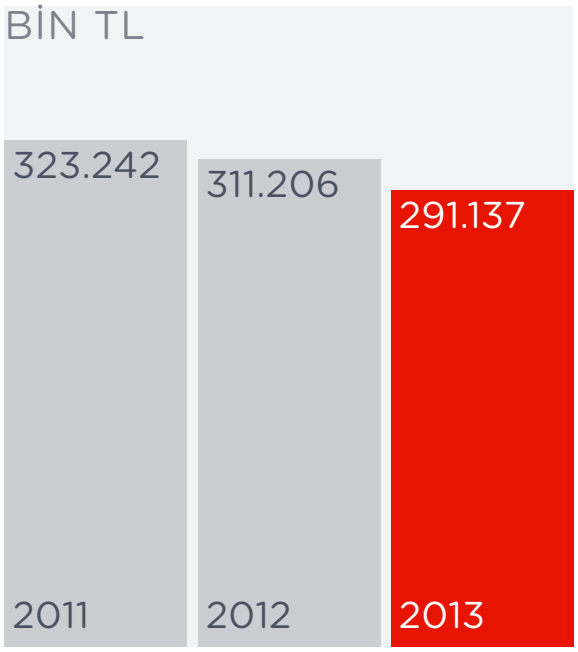
HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. BASKI TESİSLERİ, BÖLGE OFİSLERİ	TELEFON	FAKS
Hürriyet Dünyası, 100. Yıl Mahallesi, Matbaacılar Caddesi No: 78 34204 Bağcılar/İstanbul	0212 677 00 00	0212 677 01 82
Doğan Medya Tesisleri 34850 Esenyurt/İstanbul	0212 622 28 00	0212 622 28 02
Esenboğa Yolu Üzeri 15. Km Dereyurt Mevkii 06150 Sarayköy/Keçiören Ankara	0312 306 91 00	0312 306 92 92
Dumlupınar Bulvarı No: 12 Söğütözü/Ankara	0312 207 00 00	0312 207 01 00
Şehitler Cad. No: 16/1 35230 Alsancak/İzmir	0232 488 65 00	0232 463 73 11
Ege Cad. No: 36 35414 Sarnıç/İzmir	0232 298 22 00	0232 281 65 80
Adana-Ceyhan Karayolu 5. Km. 01260 Adana	0322 346 16 00	0322 346 36 02
Havalimanı Yolu 8. Km 07300 Antalya	0242 340 38 38	0242 340 38 22
Organize Sanayii Arsin Yolu 61900 Trabzon	0462 711 25 00	0462 711 25 02
An Der Brücke 20-22 D-64546 Mörfelden Walldorf Frankfurt/Deutschland	+49 6105327130	+49 6105327373

BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER*

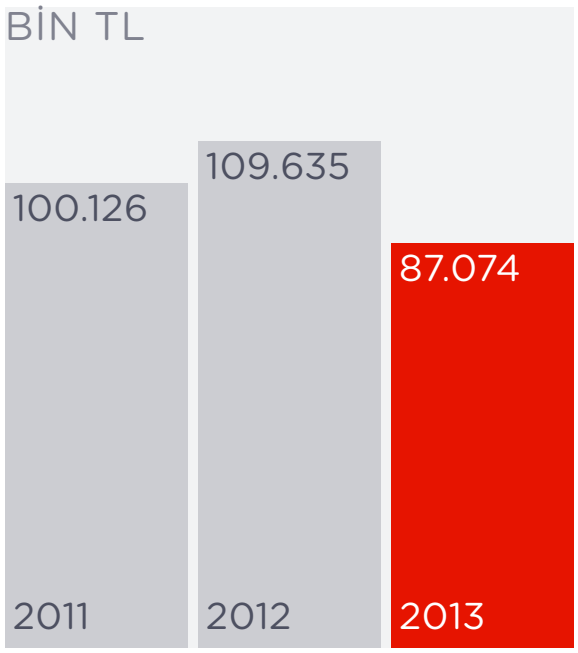
TOPLAM GELİRLER



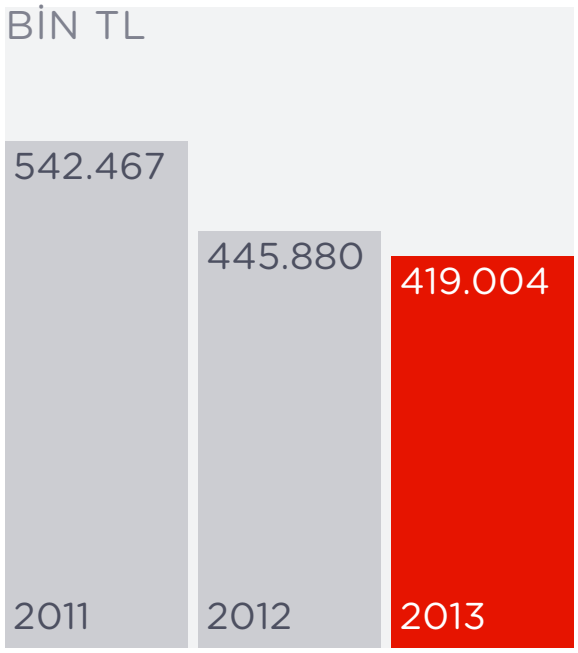
BRÜT KÂR



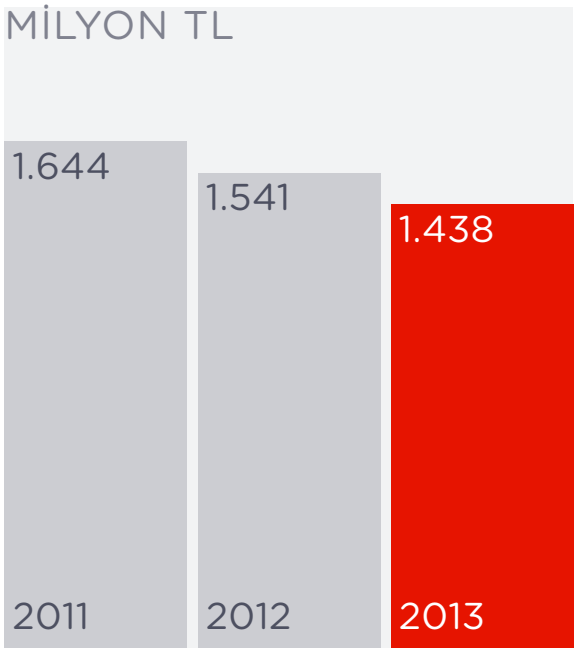
FAVÖK



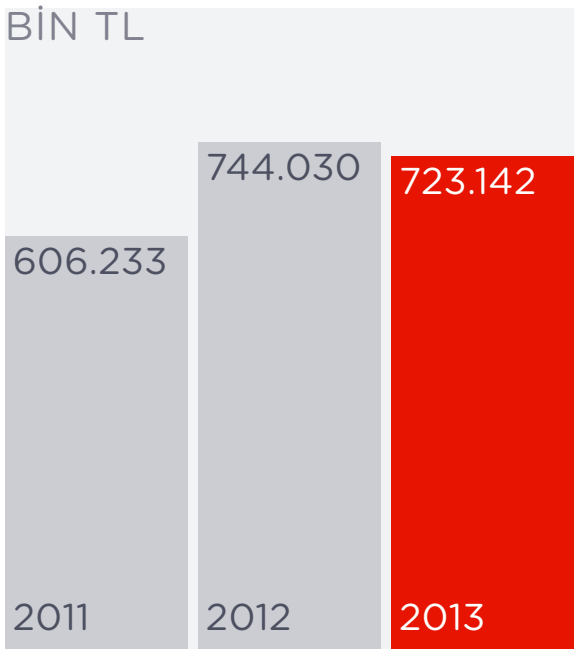
DÖNEN VARLIKLAR



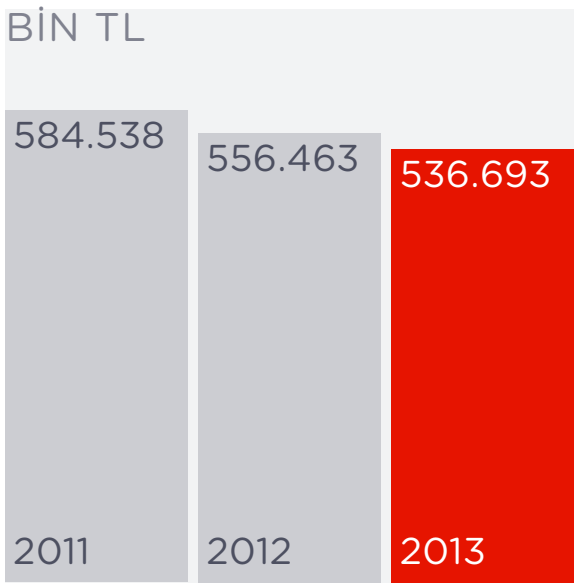
VARLIKLAR TOPLAMI



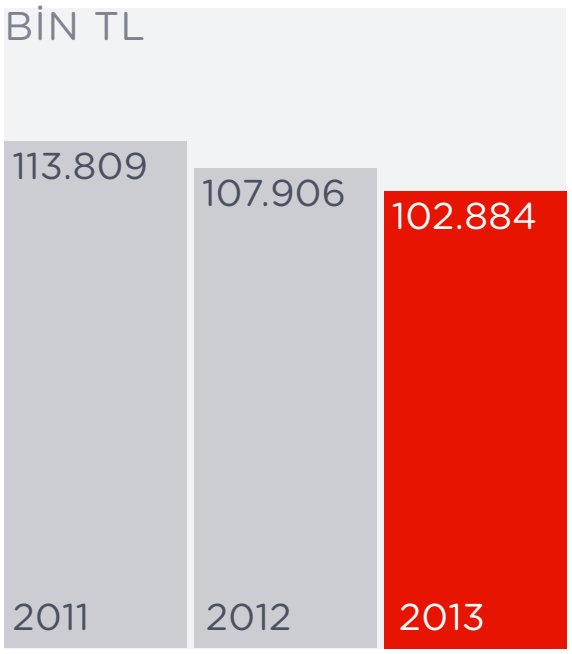
ÖZSERMAYE TOPLAMI



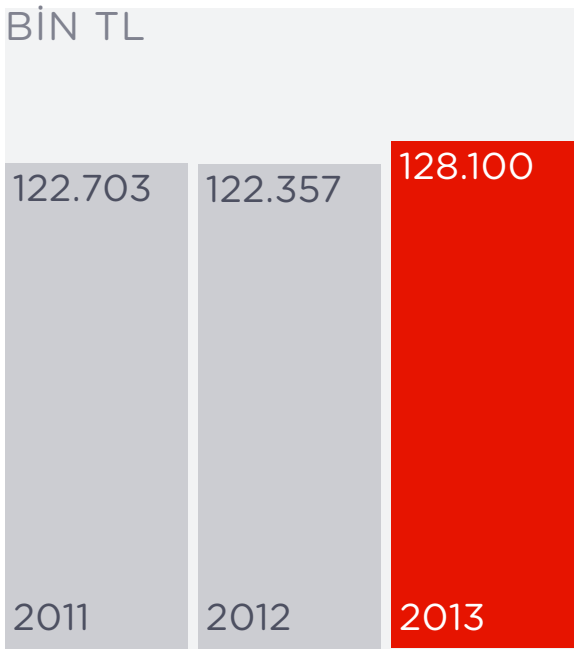
REKLAM VE İNTERNET GELİRLERİ



TİRAJ GELİRLERİ



BASKI GELİRLERİ



*2011 ve 2012 yılı verileri yeniden düzenlenmiş tutarlardır.

ÖZET BİLANÇO (BİN TL)	31 ARALIK 13	31 ARALIK 12(*)
Dönen Varlıklar Toplamı	419.004	445.880
Duran Varlıklar Toplamı	1.019.400	1.095.247
Varlıklar Toplamı	1.438.404	1.541.127
Kısa Vadeli Yükümlülükler Toplamı	294.282	431.396
Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	420.980	365.701
Özsermaye Toplamı	723.142	744.030

ÖZET GELİR TABLOSU (BİN TL)	31 ARALIK 13	31 ARALIK 12(*)
Net Satışlar	805.575	830.402
Brüt Kâr	291.137	311.206
FAVÖK**	87.074	109.635
Net Kâr/Zarar (Ana ortaklık payları)	(61.094)	150.661

	31 ARALIK 13	31 ARALIK 12(*)
Brüt Kâr Marjı (%)	36,1	37,9
FAVÖK Marjı (%)	10,8	12,9
Faaliyet Kâr Marjı (%)	(1,2)	19,7

*Yeniden düzenlenmiş
FAVÖK**: Faiz, amortisman, vergi öncesi kâr

2012 yılında küresel durgunluğun ve ekonomiyi soğutmaya yönelik alınan önlemlerin neticesinde %2,2 büyüme kaydeden Türkiye ekonomisi, yılın ilk çeyreğinde %3,1, ikinci çeyreğinde %4,5 ve üçüncü çeyreğinde %4,4 büyümüştür. Bu bilgiler ışığında yılın ilk 9 ayında %4,0 büyüyen Türkiye Ekonomisi'nin, 2013 yılını da aynı büyüme oranı ile tamamlaması beklenmektedir.

Faaliyet gösterdiğimiz sektörler açısından, DYH Reklam Platformu tahminlerine göre 2012 yılını 5,0 milyar TL'lik bir hacimle kapatan Türkiye reklam pazarı, 2013 yılında da büyümeye devam etmiştir. Yılsonu itibarıyla pazarın yaklaşık olarak %12'lik bir büyüme gösterdiği ve 5,6 milyar TL seviyesine ulaştığı tahmin edilmektedir. 2013 yılındaki toplam

reklam harcamaları içinde televizyon mecrası, yaklaşık %54'lük pay ile önceki yıllarda olduğu gibi ilk sırada yer almaktadır. 2013 yılında, televizyon kanallarını kapsayan reklam yatırımlarının yıl boyunca büyümeye devam ettiği, geçen yıla oranla %20'lik bir artış göstererek tahmini olarak toplam 3,0 milyar TL'ye ulaştığı görülmektedir.

2012 yılında 1,02 milyar TL olan gazete reklam yatırımlarının 2013 yılında %3 oranında gerilediği ve yılı 992 milyon TL seviyesinde kapattığı tahmin edilmektedir. Söz konusu küçülmeye rağmen reklam verenlerin televizyon kanallarından sonra en çok tercih ettiği ikinci mecra olan gazeteler, pazardaki gücünü halen korumaktadır.

Önceki yıllarda olduğu gibi 2013 yılında da reklam pazarındaki hızlı büyümesini sürdüren internet mecrası, televizyon ve gazeteden sonra en çok tercih edilen üçüncü mecradır. Yılsonu itibarıyla internet mecrasında yapılan reklam yatırımlarının %13 civarında bir artışla 827 milyon TL'ye ulaştığı tahmin edilmektedir. İnternetin tüm mecraların toplam reklam harcamaları içindeki %15'lik payı, 2013 yılında da aynı şekilde korunmuştur.

Büyüme oranlarındaki olumlu gelişmelere karşın ABD dolarının TL karşısında değer kazanması, Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin yurt içi operasyonlarının malzeme birim fiyatlarını yükseltmiştir. Maliyetlerin sıkı bir şekilde takip edilmesiyle, günlük ortalama net satış adetlerinin %2 azalarak 411 bin seviyesinden 403 bin seviyesine gelmesi, sayfa daraltma işleminin etkisiyle sağlanan kağıt tasarrufu ve ABD doları bazında ortalama kağıt fiyatlarının bir önceki seneye göre azalmasının mali tablolara daha olumlu bir şekilde yansıyamamasının en önemli nedeni kur artışı olmuştur.

Kur artışının mali tablolarımıza etkisi sadece ham madde maliyeti ile sınırlı kalmamış, net borç durumumuz nedeniyle kur farkı gideri anlamında da olumsuz etkileri olmuştur. TL'nin ABD dolarına karşı değer kaybına ilaveten, faaliyetlerimizde önemli bir yeri bulunan Rusya'nın para birimi rublenin de ABD doları karşısında değer kaybetmesi ve dolar bazında kredisi bulunması nedeniyle buradan da ilave olumsuzluk gelmiştir.

Türkiye reklam yatırımları tahminlerinin mecralar bazında kırılımı aşağıda gösterilmektedir:

MECRA BAZINDA TAHMİNİ TÜRKİYE REKLAM YATIRIMLARI (MİLYON TL)(*)			
MİLYON TL	**2013**	**2012**	**DEĞİŞİM (%)**
TV	3.008	2.517	20
Gazete	992	1.022	(3)
İnternet	827	734	13
Outdoor	404	383	6
Radyo	133	131	1
Dergi	123	124	(1)
Sinema	72	56	29
TOPLAM	**5.560**	**4.968**	**12**

* DYH Reklam Platformu'ndan alınmış, tahmini rakamlardır.

Reklam harcamalarının sektörel dağılımı incelendiğinde gıda, finans ve iletişim sektörleri bu yıl da geçen yıl olduğu gibi en çok reklam harcaması yapan ilk üç sektör olmuştur. Türkiye reklam pazarı genelinde en çok reklam harcaması yapan ilk on sektör aşağıda gösterilmektedir:

TÜRKİYE REKLAM GELİRLERİNİN SEKTÖREL DAĞILIMI	2013 PAYI (%)	2012 PAYI (%)
Gıda	10,0	8,7
Finans	8,4	8,6
İletişim	7,2	7,9
İnşaat	6,0	5,9
Kozmetik	5,0	4,5
Yayıncılık	4,6	5,0
Otomotiv	4,6	5,6
Perakende	4,4	5,0
İçecek	3,6	3,7
Mobilya	3,1	3,2
Diğer	43,1	41,9
TOPLAM	**100,0**	**100,0**

UV açısından Google, Facebook, Microsoft sitelerinin ardından dördüncü sırada yer alan Hürriyet İnternet grubu Türkiye'nin en güçlü konumlanmış internet grubu olarak yerini uzun yıllar önce almış, bu güçten aldığı destekle Hürriyet Gazetesi yurt içi internet reklam gelirleri, geçtiğimiz yıl olduğu gibi bu yıl da ortalamanın üzerine büyümüş, internet reklam pazarı %13 büyürken, %34 oranında yükseliş yakalamıştır. Bu artışla Hürriyet Gazetesi yurt içi internet reklam gelirleri 34,7 milyon TL'den 46,5 milyon TL'ye yükselmiştir.

Hürriyet Gazetesi, uzun yıllardan beri olduğu gibi 2013 yılında da Gazete Reklam pazarındaki açık ara lider konumunu korumuştur. Hem gelir hem de st/cm açısından en yakın rakibinin çok üzerinde pazar payına sahip olan Hürriyet Gazetesi'nin 2013 yılı reklam gelirleri % 3,6 oranında bir azalışla 556,5 milyon TL'den 536,6 milyon TL'ye gerilemiştir. Yurt içi reklam gelirleri %2,8 düşüş ile toplam 381,9 milyon TL'sinden 371,1 milyon TL'ye gerilerken, yurt dışı reklam gelirleri ise %5,2 gerileme yaşamış, 174,6 milyon TL'sinden 165,4 milyon TL'sine inmiştir.

Hürriyet reklam gelirlerinde en çok payı olan 10 sektör aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

HÜRRİYET REKLAM GELİRLERİNİN SEKTÖREL DAĞILIMI	2013 PAYI (%)	2012 PAYI (%)
İnşaat	18	18
Perakende	10	10
Turizm	7	9
Sosyal ilanlar (İK dahil)	8	8
Seri ilanlar	8	7
Otomotiv	9	8
Finans	5	5
Eğitim	4	4
Mobilya ve ev tekstili	3	3
Tekstil	3	2
Diğer	25	27
TOPLAM	**100**	**100**

Basın İlan Kurumu'nun verilerine göre, Türkiye genelindeki ortalama günlük net gazete satışları, 2012 yılı günlük ortalama 4,8 milyon adet iken, 2013 yılında günlük ortalama 5,1 milyon adet olmuş ve satışlarda %7 oranında artış gözlenmiştir. Türkiye genelindeki ortalama günlük net gazete satışlarının 2012 yılında 4,8 milyon iken, 2013 yılında 5,1 milyona ulaşmıştır. Bu dönemde, tirajlarda yaşanan artışın özellikle ücretsiz dağıtımların artmasından ve pazara yeni gazetelerin girmesinden kaynaklandığı tahmin edilmektedir.

2012 yılında Hürriyet Gazetesi'nin günlük ortalama net satışı 411 bin adet, 2013 yılı ortalama günlük satışı ise 403 bin adet olarak gerçekleşmiştir. Hürriyet Gazetesi satış fiyatında 2013 yılında önemli bir değişiklik olmamasından ötürü, tiraj gelirleri günlük ortalama net satışlardaki düşüşe paralel olarak %2 oranında azalmıştır.

Satılan mal maliyeti giderlerinin en önemli kısmını oluşturan kağıt fiyatları ağırlıklı olarak ABD, Kanada, Kuzey Avrupa Ülkeleri ve Rusya'dan ithal edilmekte olup maliyeti hem dünya kağıt fiyatlarından hem de ABD doları/TL kurundan etkilenmektedir. Hürriyet Gazetesi'nin üretiminde kullanılan kağıt fiyatları 2012 yılındaki 748 ABD doları/ton seviyesinden 2013 yılında %5,2 azalışla 708 ABD doları/ton seviyesine düşmüştür. Kullanılan gazete kağıdı ise 2012 yılının son çeyreğinde devreye giren sayfa daraltımı ve günlük ortalama net satış adetlerindeki azalışa paralel olarak 2012 yılında 72 bin ton iken 2013 yılında 66 bin tona gerilemiştir. Bu gelişmelerin ışığında kağıt maliyeti geçen seneye oranla %5,2 oranında azalırken ABD doları kurunun ortalamada 1,79'dan 1,90'a çıkması pozitif etkilerin mali sonuçlara etkisini sınırlandırmıştır.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin konsolide mali tablolarının önemli bir kısmını oluşturan Trader Media East Ltd. (TME), 2013 yılında faaliyetlerini Rusya üzerine yoğunlaştırmak amacıyla Macaristan ve Hırvatistan faaliyetlerini durdurma kararı almış, bundan ötürü ilgili şirketlerin finansallarında yer alan 24,6 milyon TL'sı değerinde varlık gider olarak kaydedilmiştir. Bu şirketler FAVÖK bazında zararlı olmalarından ötürü, bu faaliyetlerin durdurulmasının ileriki yıllara olumlu etkisinin olması beklenmektedir. Şirket FAVÖK bazında hedeflerini büyük oranda yakalamakla birlikte, Rusya ekonomisinde yaşanan durgunluk eğilimi ve yazılı basın şirketinden online şirkete dönüşme operasyonlarının halen devam etmesi nedeniyle gelirlerinde düşüş yaşamıştır.

Kurdaki dalgalanmanın finansal gelir/giderine net olumsuz etkisi 43,4 (2012: 29.3 milyon TL olumlu etki) olarak gerçekleşmiştir.

2012 yılı içerisinde Şirket, Hürriyet Medya Towers binası ile Esenyurt'ta bulunan arsa satışını gerçekleştirmiş ve bu satışlardan bir sefere mahsus olarak yaklaşık 171 milyon TL satış kârı kaydetmiştir. 2013 yılında ise buna benzer bir gelir kalemi olmamasından ötürü net faaliyet kârında 2012 yılında görülen oranda bir kârlılık yaşanmamıştır.

DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI (BİN TL)	
2011	542.467
2012	445.880
2013	419.004

VARLIKLAR TOPLAMI (MİLYON TL)	
2011	1.644
2012	1.541
2013	1.438

ÖZKAYNAK TOPLAMI (BİN TL)	
2011	606.233
2012	744.030
2013	723.142

REKLAM VE İNTERNET GELİRLERİ (BİN TL)	
2012	556.463
2013	536.593

TİRAJ VE BASKI GELİRLERİ (BİN TL)	
2012	230.263
2013	230.984

GELİRLER (BİN TL)	2013	PAYI (%)	2012*	PAYI (%)	DEĞİŞİM (%)
Türkiye	586.105	72,8	578.580	69,7	1
Rusya ve CIS	183.270	22,8	207.197	25,0	(12)
Avrupa	36.199	4,5	44.625	5,4	(19)
TOPLAM GELİRLER	**805.575**		**830.402**	**100**	**(3)**

*Macaristan ve Hırvatistan operasyonlarının durdurulan faaliyetlere sınıflanması nedeniyle yeniden düzenlenmiştir.

GELİRLER (BİN TL)**	2013	PAYI (%)	2012*	PAYI (%)
Reklam Gelirleri (Yazılı Basın)	433.086	53,76	472.826	56,9
Online Reklam ve İnternet Gelirleri	103.507	12,85	83.637	10,07
Tiraj Gelirleri	102.884	12,77	107.906	12,99
Baskı Gelirleri	128.100	15,90	122.357	14,73
Diğer Gelirler	37.998	4,72	43.676	5,26
TOPLAM GELİRLER	**805.575**	**100**	**830.402**	**100**

*Macaristan ve Hırvatistan operasyonlarının durdurulan faaliyetlere sınıflanması nedeniyle yeniden düzenlenmiştir.
**UFRS Raporunda yer alan 522.2 milyon TL (2012: 545.2) milyon TL, tiraj ve baskı gelirleri ile diğer gelirler içinde yer alan online gelirleri içermemektedir. Bu tutarlar, online gelirlerin reklam gelirlerine sınıflanmış halidir.

BRÜT KÂR	2013	PAYI (%)	2012	PAYI (%)
Türkiye	197.890	68,00	196.209	63,10
Brüt Kâr Marjı	%33,76		%34,00	
Rusya ve Doğu Avrupa	94.528	32,50	107.180	34,50
Brüt Kâr Marjı	%51,58		%51,80	
Avrupa	(1.281)	(0,44)	7.817	2,60
Brüt Kâr Marjı	%(3.54)		%17,52	
Toplam Brüt Kâr	291.137		311.206	
Brüt Kâr Marjı	%36,14		%37,50	

Hürriyet Gazetecilik Matbaacılık A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının gelirleri gazete reklam gelirleri online gelirler, tiraj ve baskı gelirleri ile diğer gelirlerden oluşmaktadır. Bölgesel olarak bakıldığında ise gelirlerin %72,8'lik bölümü Türkiye operasyonlarından gelmektedir.

İŞLETME PERFORMANSINI ETKİLEYEN ANA ETMENLER	2013	2012
GSYİH Yıllık Büyüme Oranı (%)	4 (Tahmini)	2.2
Tüfe Oranı (%)	7,4	6,2
TL/ABD Dolar Kuru (Kapanış)	2,1343	1,7826
TL/ABD Dolar Kuru (Ortalama)	1,9033	1,7922
Ruble/ABD Dolar Kuru (Kapanış)	32,7292	30,3727
Ruble/ABD Dolar Kuru (Ortalama)	31,8496	31,0709
Türkiye Reklam Pazarı (Milyar TL)	5,6	5,0
Gazete Reklam Pazarı (Milyon TL)	992	1.022
Online Reklam Pazarı (Milyon TL)	827	734
Günlük Ortalama Net Satışlar (Türkiye Geneli) (Adet)	5,1	4,8
Hürriyet Günlük Ortalama Net Satışlar (Adet)	403	411
Hürriyet Gazetesi Ortalama Sayfa Sayısı	79,8	79,3
Kullanılan Gazete Kağıdı (Bin ton)	66	72
Ortalama Kağıt Fiyatı (ABD doları / ton)	708	748
Net Borç/ (Nakit) Durumu* (Bin TL)	370.827	395.938
Net Borç/ (Nakit) Durumu** (Bin ABD doları)	173.746	222.113

*2012 yılı rakamları yeniden düzenlenmiştir. 2013 yılı tutarı, diğer dönen varlıklara sınıflanan 36,6 milyon TL tutarındaki bloke mevduat hesabını içermemektedir.
** ABD Doları Net Borç durumu hesaplamasında ilgili yılların kapanış kurları alınmıştır.

Hürriyet Gazetecilik Matbaacılık A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının gelirleri gazete reklam gelirleri ve online gelirler, tiraj ve baskı gelirleri ile diğer gelirlerden oluşmaktadır. Bölgesel olarak bakıldığında ise gelirlerin %72,8'lik bölümü Türkiye operasyonlarından gelmektedir. Bu nedenle Türkiye reklam pazarı büyümesi, gazete reklam pazarı büyümesi, online reklam pazarı büyümesi, gelirlere önemli oranda etki etmektedir. Reklam pazarını etkileyen önemli unsurlar olması açısından ülke büyümesi ve enflasyon oranları hakkında da bilgiler verilmiştir.

Maliyet tarafına bakıldığında en önemli ham maddemiz olan kağıt fiyatlarındaki ABD doları tutarındaki değişimler, kullanım miktarları ve ABD doları kuru önem taşımaktadır.

Kur değişimlerinin bir önemli etkisi de net borç durumumuz nedeniyle finansman gelir/(gideri) üzerinde yaşanmaktadır. Hem Hürriyet Gazetecilik, hem de Trader Media East'in ABD doları bazında banka kredileri bulunması nedeniyle, TL/ABD doları, Ruble/ ABD doları kurları önem arz etmektedir.

Hürriyet, Doğan Yayın İlkeleri doğrultusunda tarafsız, bağımsız ve objektif habercilik yapmaktadır.

YAZILI BASIN DOĞAN GRUBU YAYIN İLKELERİ

ORTAK DEĞERLERİMİZ

Doğan Yayın Grubu, küresel düzeyde, her türlü mecradan, 7 gün 24 saat boyunca, her formda ve birçok farklı dilde özel haber, içerik ve hizmet sunan; gündemi belirleyen, okuru ve izleyicisiyle diyaloğa giren ve hayatlarına değer katan lider bir medya kuruluşudur.

Ortak değerlerimiz, yayıncının ve çalışanların en önemli ortak varlığı, yayın ilkelerimizin temelidir.

Ortak değerlerimiz, aynı zamanda, okur ve izleyicimizle aramızdaki sözleşmenin de esasını oluşturur.

Bizi tercih eden okur ve izleyicimize, mümkün olan en iyi kalitede, meslek etik ilkelerine uygun, yaratıcı, zaman zaman kalıp ve gelenekleri kıran, ama her zaman izleyicilerimize ve okurlarımıza saygılı bir yayıncılık faaliyeti vaat ediyoruz.

1. GÜVEN

Genel tavırlarımızla toplumun, yayınlarımızla okurlarımızın ve izleyicilerimizin güvenini kazanmak, en önemli değerimizdir. Doğan Yayın Grubu'nun bugününün ve yarınının temeli, bu güven duygusudur.

2. BAĞIMSIZLIK

a) Toplumun ve izleyicimizin güven duygusunun temelinde, Doğan Yayın Grubu'nun yönetimi ve çalışanlarıyla bağımsızlığı yatar.

Çalışanlarımız ve yöneticilerimiz, mesleki çalışmalarını her türlü çıkar ve nüfuz ilişkisinin dışında tutar. Grubun, kurumunun ve şahsının itibarını sarsacak türden bir faaliyet ve organizasyon içinde olamaz, bağımsızlığına gölge düşürecek çıkar çatışması durumlarından uzak durur.

b) Bağımsızlığımızın en temel unsurlarından biri, Doğan Yayın Grubu'nun faaliyetlerinin ekonomik gerçekler ve basiretli yönetim ilkeleri üzerine inşa edilmesidir. Ekonomik değer yaratmayan faaliyetlerde bulunamayız. Çünkü ekonomik olmayan bir faaliyet, başka bir kaynağa bağımlılık demektir.

c) Yayınlarımızda yer alan, ilan, reklam, sponsorluk gibi ticari unsurları, bu nitelikleri hakkında hiçbir tereddüde yer bırakmayacak şekilde ayrıştırıyor ve belirtiyoruz. Yayının ana unsurlarından olmadığı sürece şirketler ile ticari ürünlerin isim ve markasını kullanmamaya özen gösteriyoruz. İlan-reklam kaynaklarından herhangi bir telkin, tavsiye ile yayın yapmıyoruz.

3. DOĞRULUK VE GERÇEKLİK

a) Yayınlarımızın temel işlevi, gerçekleri bozmadan, abartmadan, sansürlemeden, hiçbir baskı veya çıkar grubunun etkisi altında kalmadan, objektif bir biçimde kamuoyuna iletmektir.
b) Hiçbir zaman yayıncılık hızı, doğruluğun; abartma veya basitleştirme, gerçeğin çok yönlülüğünün önüne geçmemelidir. Bilmediğimizi açıkça kabul etmeli ve spekülasyona neden olmamaya çalışmalıyız.
c) İzleyicimizi ve okurumuzu, bilerek, kasten yanıltmamak; bilgi ve özen eksikliğimizden kaynaklanan yanıltmaları en aza indirmek ve en kısa zamanda düzeltmek hedefimizdir.

4. TARAFSIZLIK, ÇOĞULCULUK, HAKKANİYET

a) Yayınlarımız, gerçeğin farklı boyutlarını yansıtacak şekilde çoğulcu, gerçeğin farklı yönlerini temsil eden düşünceler ve toplumsal aktörler karşısında ise tarafsız olmalıdır.
Tarafsızlık ve çoğulculuk, yayınlarımızın tümü dikkate alındığında ve makul bir süre içinde, toplumda var olan belli başlı bütün görüşlerin, hiçbiri göz ardı edilmeden ve hak ettikleri oranda yansıtılması demektir.
b) Bir düşünceyi, tutumu, davranışı savunan ya da karşı çıkan görüşleri ve kanıtları değerlendirirken açık görüşlü ve önyargısız olmayı hedefliyoruz.
Farklı görüş, düşünce, tutum ve davranışlar karşısında hakkaniyetle davranmalıyız. Kendimizi, farklı olanın yerine koyabilmeli ve hakkaniyetle davranıp davranmadığımızı böyle ölçmeliyiz.

5. TOPLUM DEĞERLERİNE UYUM

a) Çok sesli bir ülkede, hızla değişen bir toplumda yaşıyoruz. Bu toplumun, düşünce, inanç ve tutum-davranış zenginliğini, yayıncılığımızı besleyen bir kaynak olarak görüyoruz. Bu farklılık ve zenginliği bir arada tutan demokratik ve laik sistemimize, Anayasamıza ve yasalara saygılıyız.

b) Düşünce, vicdan ve ifade özgürlüğünü sınırlayıcı; temel insan haklarına aykırı; şiddeti, zorbalığı, kini ve düşmanlığı kışkırtıcı; bireyler, topluluklar ve uluslararasında nefret ve düşmanlığı körükleyici, dini inanç ve duyguları rencide edici yayınlardan kaçınıyoruz.

c) Şiddet olgusu ve suç olaylarını konu alan her türlü yayında, insanları ve özellikle çocukları etkileyebilecek, özendirici veya yöntem öğretici olabilecek ayrıntılara, şiddeti yücelten dil ve anlatım unsurlarına yer vermiyoruz.

d) Terör olgusunu konu alan yayınlarımızda, halkın haber alma hakkı ile terörün propagandasını yapmama ilkesini birlikte gözetiyoruz. Terör eylemlerinin sonuçlarını ölçüsüz ve oransız şekilde büyütmemeye, etnik ayrımcılığa yol açmayacak bir dil kullanmaya özen gösteriyoruz.

e) Yayınlarımızda dünyanın ve insan hayatının her halini gösteriyoruz. Bunun zaman zaman rahatsız edici, yadırgatıcı olabileceğini biliyoruz. Bunu yaparken, insanlara -özellikle de çocuklar, özürlüler, azınlıklar gibi özen gösterilmeye ihtiyaç duyan gruplara- bilinçli zarar vermemeye ve toplumun değerlerini, gereksiz, ölçüsüz ve gerekçesiz şekilde rencide etmemeye özen gösteriyoruz.

f) Yayınlarımızda, doğrudan haber unsuru olmadığı sürece, insanları ırkı, milleti, toplumsal sınıfı, dili, dini inanç veya inançsızlığı, meslek grubu ve fiziki veya zihni engelleri ile tanımlamaktan; bu özelliklerini alay, küçümseme, aşağılama konusu yapmaktan kaçınıyoruz.

g) Bir grup ya da kişiyi, muhtelif sıfat, değerlendirme ve yöntemlerle 'ötekileştirilip' nefret öznesi haline getirmiyoruz. Nefret suçlarını çağrıştıracak ifadelere kesinlikle yer vermiyoruz.

h) Kişi ve kuruluşları, eleştiri sınırlarının ötesinde küçük düşüren, aşağılayan lakap ve yakıştırmalar kullanmıyoruz.

i) İzleyicimizin, çocuklarının korunması için özel bir beklentileri olduğunun bilincindeyiz. Yayınlarımızda yer alan ya da yayınlarımızın konusu olan çocuk ve ergenlerin fizik ve duygusal olarak korunması için özel çaba gösteriyoruz.

6. KİŞİLİK HAKLARI VE ÖZEL HAYATIN KORUNMASI

a) Yayınlarımızda kişilerin özel yaşamına saygılıyız. Kişilerin özel yaşantısını, haberleşmesini, yazışmalarını, belgelerini; mahremiyet ilkesinin gereklerini göz ardı etmemizi gerektirecek bir kamu yararı olmadıkça açıklamıyoruz.
b) Kişinin yaşam şekli, tavır ve davranışlarını; özel yaşamının, kamu yararı olmaksızın açık edilmesi için bahane olarak kullanmıyoruz.
c) Özel yaşamın dokunulmazlığını ihlâl eden gizli görüntü ve ses kayıtlarını, haberleşme özgürlüğünü ihlâl eden her türlü kaydı, yasal yolla elde edilmiş olsa bile, kamu yararını gerektiren haller dışında yayınlamıyoruz.
d) Somut bilgi ve belge bulunmadıkça kimseyi yasaların suç saydığı eylemlerle itham etmemeye, yasal soruşturmalarda, kişi ve kurumları peşinen suçlu ilan etmemeye, iddiaya ve savunmaya dengeli yer vermeye, soruşturmanın olumsuz etkilenmemesine, okur ve izleyicimizin yönlendirilmemesine özen gösteriyoruz.

7. ŞEFFAFLIK VE HESAP VEREBİLİRLİK

a) Başta yayınlarımız olmak üzere, her türlü faaliyetimiz için okur ve izleyicilerimize hesap vermekle yükümlüyüz. Eğer varsa hatalarımızı açıkça kabul edip en hızlı şekilde düzeltmek, önceliğimizdir. Kişiler hakkında yanlış, kişilik haklarını zedeleyen yayınlardan kaynaklanan cevap ve düzeltme hakkına saygılıyız.
b) Doğan Yayın Grubu bünyesindeki bütün yayın kuruluşları, yayın hatalarının tekrar etmesini engelleyecek, okur ve izleyicilerin görüşlerinin, şikâyetlerinin takip edilebilmesini sağlayacak yapısal önlemler alır ve mekanizmalar oluştururlar.

8. KURUMSAL SAYGINLIK

a) Toplumun saygısını kazanmak istiyorsak, önce biz kendi kurumlarımıza ve çalışma arkadaşlarımıza saygı duymalıyız.
b) Doğan Yayın Grubu'nun her düzeydeki çalışanı, kurumun ve çalışma arkadaşlarının saygınlığına gölge düşürecek, Grup çatısı altındaki şirketlerin ticari itibarını zedeleyecek davranışlardan kaçınmaya özen gösterir.

YAZILI MEDYA YAYIN İLKELERİ

1. Gazetecilikte temel işlev, gerçekleri bulup bozmadan, abartmadan, sansürlemeden, hiçbir baskı veya çıkar grubunun etkisi altında kalmadan, objektif bir biçimde kamuoyuna iletmektir.
2. Gazeteci, mesleki çalışmalarını her türlü çıkar ve nüfuz ilişkisinin dışında tutar; gazetenin ya da gazetecinin itibarını sarsacak türden bir faaliyet ve organizasyon içinde olamaz, herhangi bir profesyonel spor kulübünde ve herhangi bir siyasi partide aktif görev alamaz.
a) Gazete ve dergilerin çalışanları, seçim öncesinde oylarının rengini açıklayarak okuru yönlendiremez, gazeteyi siyasi açıdan bağlayacak tavır takınamaz.
b) Dışarıdan katkıda bulunanlar, yazdıkları konularda maddi çıkar ya da aidiyet ilişkisi içinde bulundukları kişi ya da kuruluşlar hakkında okuru bilgilendirir.
3. Ekonomi ve finans bölümlerinde çalışanlar ve bu alanda yorum yapan köşe yazarları, hisse senedi sahibi olamazlar ve borsalarda dolaylı yahut dolaysız hisse senedi alıp satamazlar. Hiçbir gazete ve dergi çalışanı, bir ticari kuruluşun Danışma ve Yönetim Kurulu'nda görev alamaz.
4. Yayına konu edilen veya edilmesi düşünülen kişi ve kurumlardan meslek etik ve geleneklerine aykırı hiçbir hediye, maddi çıkar ve ayrıcalık kabul edilmez.
5. Gazete ve dergi çalışanlarının yayın amaçlı gezilerinin giderlerini kurumları karşılar. Davetle yapılacak gezilerde ise gezilere gidilmesi ilgili birim yöneticisinin iznine bağlıdır. Davetle katılına gezinin haber yapılması halinde, yayında, gezinin davet olduğu mutlaka belirtilir.
6. Doğrudan haberin unsuru olmadığı sürece hiç kimse cinsel kimliği, dili, dini inancı veya inançsızlığı, ırkı, milliyeti, meslek grubu, toplumsal sınıfı ve fiziki engelleri ile tanımlanamaz; bunlara ilişkin olarak küçümsenip aşağılanamaz.
7. Gazete ve dergi çalışanları, kadın ve çocuk hakları konusunda taraftır. Kadına ve çocuğa karşı ayrımcılığa neden olacak, ruhsal ve bedensel açıdan örseleyecek veya rencide edecek haberlere yer verilmez. Kadına ve çocuğa karşı şiddeti önlemeyi amaçlayan yayınlar yapılır.
8. Düşünce, vicdan ve ifade özgürlüğünü sınırlayıcı; demokrasi ve insan haklarına aykırı, şiddeti, kini ve düşmanlığı kışkırtıcı; dini duyguları rencide edici yayın yapılamaz.
9. Kişi ve kuruluşları, eleştiri sınırlarının ötesinde küçük düşüren, aşağılayan lakap ve yakıştırmalar kullanılamaz.

10. Polis ve savcılık soruşturmaları ile ilgili haberlerde, kişilerin peşinen suçlu ilan edilmemesi ve soruşturmanın olumsuz etkilenmemesi esas alınır, okurun, doğru ve eksiksiz biçimde bilgilendirilmesi amaçlanır. Ancak yönlendirme gibi bir gaye güdülmez. Suçlayan makamların üslubu kesinlikle kullanılmaz. Yargı süreci devam eden davalarda ise iddialar ile savunmalar adil ve dengeli biçimde yayınlanır.
11. Herhangi bir haber, mevcut bütün imkânlarla araştırılıp bundan ne sonuç alındığı belirtilerek veya doğruluğundan emin olunarak yayınlanır.
12. Hiç kimse, somut bilgi ve belge bulunmadıkça yasaların suç saydığı eylemlerle suçlanamaz.
13. İlgilinin rızası veya kamu yararının gerektirdiği durumlar dışında kişilerin özel yaşamı hiçbir şekilde yayına konu edilemez. Özel yaşamın dokunulmazlığını ihlâl eden gizli görüntü kayıtları ve telefon dinlemeleri yasal yolla elde edilmiş olsa bile kamu yararını gerektiren haller dışında yayınlanamaz.
14. Gizli kamera kullanmak, gizli veya izinsiz ses kaydı yapmak, elektronik postaları izlemek, bilgisayara ve özel mülke izinsiz girmek de dâhil olmak üzere, ilgilinin kişilik haklarına saldırı sayılabilecek yöntemlerle haber üretilemez.
15. Şüpheli, sanık ve hükümlülerin akrabaları ile yakınlarının, habere konu olayla ilgileri bulunmadıkça rumuz ile de olsa isimleri verilemez.
16. Saklı kalması kaydıyla verilen bilgiler, kamu yararı ciddi biçimde gerektirmedikçe yayınlanamaz. Ambargo kaydına uyulur.
17. Kamuoyunu yanıltmayı amaçladığı haller hariç, haber kaynağının gizliliğine azami saygı ve titizlik gösterilir.
18. Haberlerin araştırılması, hazırlanması ve yayınlanmasıyla ilgili süreçlerde adil olunması, gerçeğe bağlı kalınarak haberin özünün bozulmaması, haberin içeriğiyle örtüşmeyen başlıklar kullanılmaması şarttır.
a) Yayımlanan haberde suçlanan tarafın görüşüne mutlaka yer verilir. Eğer ilgili yanıt vermiyorsa veya kendisine ulaşılamıyorsa bu durum, haberde belirtilir.
b) Demeç ya da alıntılarda kişinin yanlış anlaşılmasına ya da gülünç duruma düşürülmesine neden olacak özetleme ve değişiklik yapılamaz. Alıntılarda kaynak ve tarih açık olarak belirtilir.
c) Kamuoyu araştırmalarıyla ilgili bütün haberlerde, yapan kuruluşun adı, kimin talebi ve finansmanı ile yapıldığı, tarihi, görüşülen kişi sayısı ve araştırma yöntemi açık olarak belirtilir.

19. Şiddet ve zorbalığı özendirici veya kışkırtıcı, bireyler, topluluklar ve uluslararasında nefret ve düşmanlığı körükleyici yayın yapılamaz. Bir grup ya da kişi, muhtelif sıfat, değerlendirme ve yöntemlerle ötekileştirilip nefret öznesi haline getirilemez. Nefret suçlarını çağrıştıracak ifadelere kesinlikle yer verilemez.
a) Polis ve yargı haberlerinde, meydana gelen şiddetin kanlı ayrıntılarla ve pornografik bir dille anlatımından kaçınılır. Çocukları cinsel açıdan olumsuz etkileyecek yayın yapılmaz.
b) Kamusal kimliği olmayan kişilerin fotoğraf ve görüntüleri, haber değeri ve kamu yararı söz konusu olmadığı müddetçe, izinsiz çekilemez ve yayınlanamaz. Yayınlanan fotoğraf ve görüntülerin, arşiv, animasyon, canlandırma gibi nitelikleri mutlaka belirtilir.
c) Cesetleri yakın plan gösteren, kan ve şiddet unsurları içeren fotoğraf ve görüntüler kullanılamaz.
d) İntihar haberlerinde yönteme ilişkin özendirici ve öğretici ayrıntılara yer verilmez.
20. Terör haberleri verilirken, halkın haber alma hakkı ile terörün propagandasını yapmama ilkesi birlikte gözetilir. Barış gazeteciliği ve insani kaygılar esas alınır.
a) Terör eylemlerinin kanlı sonuçları sansasyonel biçimde büyütülmez. Etnik ayrımcılığa yol açmayacak bir dil kullanılır.
b) Bütün olaylarda olduğu gibi terör nedeniyle yaşamını yitirenlerin isimleri de aileleri öğrenmeden önce kesinlikle yayımlanamaz. Cenaze haberleri insani acıları artırmayacak ve yeni duygusal travmalar yaratmayacak soğukkanlılık içinde verilir.
21. İlan ve reklam niteliğindeki yayınların bu nitelikleri, hiçbir tereddüde yer bırakmayacak şekilde belirtilir. Haber veya yazının unsurlarından olmadığı sürece şirketler ile ticari ürünlerin isim ve markası kullanılamaz. İlan-reklam kaynaklarından herhangi bir telkin, tavsiye ile haber yapılmaz.
22. Cevap ve düzeltme hakkına saygı gösterilir ve gereği yapılır.
Gazete ve dergi çalışanları, yayın hatalarının tekrarını önleyici mekanizmalar oluşturur. İnternet sitelerinde de düzeltme hakkına özen gösterilir ve yargı kararları, aynı sayfada görünür şekilde yayınlanır.
23. Doğan Yayın Grubu Yayın İlkeleri, bütün dijital platformlarında yapılan yayıncılık ile gazete, dergi çalışanları ve dışarıdan katkıda bulunanların sosyal medyadaki faaliyetlerini kapsar.
24. Gazete ve dergi çalışanları, sosyal medyada da mesleki ve kurumsal kimliklerini unutmamalı, kurumun itibarını zedeleyecek ve saygınlıklarına gölge düşürecek davranışlardan kaçınmalıdır. Yetkilendirilmedikçe çalıştığı kurum adına açıklama yapmamalı, iç işleyişe ilişkin bilgileri paylaşmamalıdır.

25. Gazete ve dergi çalışanları dürüstlük, doğruluk başta olmak üzere geleneksel mesleki kurallar ve etik ilkelere dijital mecrada da dikkat etmelidir. Grup çalışanları, milliyet, ırk, cinsiyet, dil, din, mezhep, sınıf ve inanç ayrımcılığı, savaş kışkırtıcılığı yapmamalı, şiddet ve nefreti körüklememeli; bu yönde içerik yaymamalıdır.
26. Gazete ve dergi çalışanları, sosyal paylaşım ağlarında da kendisiyle ilgili yanıltıcı bilgi vermeme yükümlülüğünü göz ardı etmemeli, şeffaf olmalıdır. Kişisel hesap açarken takma isimle takipçilerini ve sosyal ağını yanıltmamalı, adını ve fotoğrafını kullanmalı, çalıştığı yayın kuruluşunu ve görevini belirtmelidir.
27. Gazete ve dergi çalışanları, elde ettiği haber, bilgi, fotoğraf ve görüntü gibi içerikleri sadece çalışanı oldukları yayın kuruluşuna verir. Bütün bu içerik, ancak çalışanı oldukları yayın kuruluşunda yayımlandıktan sonra ya da yöneticisinin izniyle sosyal medyada paylaşılabilir. Ancak manipülasyon yapılmamalı, kişi ya da kurumlar, teyit edilmemiş bilgilerle zan altında bırakılmamalıdır.
28. Gazete ve dergi çalışanları haber, tweet, blog ve iletilerinde reklam, halkla ilişkiler ve propaganda yapmamalı; ilan-reklam kaynaklarından telkin alarak ve maddi çıkar sağlayarak yazmamalıdır. Gazetecinin yeni medya ortamında yazdıkları, reklam ve ilanlarla iç içe sunulmamalı; gazetecilik ürünlerinde yanıltıcı etiketler konulmamalıdır.
29. Gazete ve dergi çalışanları, sosyal medyayı haber alma aracı olarak da kullanabilir. Dijital mecradan öğrenilen her bilgi, her zaman olduğu gibi doğrulatılmaya muhtaçtır. Dijital alandan edinilen bilginin kaynağı da kontrol edilmeli; yayım için onay alınmalı; haber yazılırken o site, hesap, blog ya da tweet'in adresi de verilmelidir.
30. Gazete ve dergi çalışanları, paylaştığı bağlantılar, yönlendirdiği iletiler ve yanıtladığı tweetlerin doğruluğunu kontrol etmek; kaynak göstermek ve yanlış olduğunu öğrenmesi halinde izleyen bir mesajla düzeltmekle yükümlüdür.
31. Gazete ve dergi çalışanları, dijital mecrada yazdıklarını üçüncü kişilerin bağlamından kopararak başkalarına iletilebileceğinin bilincinde olmalıdır. Gazeteci, okur ve takipçilerini yanıtlarken hakaret, aşağılama, alay ve suçlama içeren dil kullanmamalı, özel hayatlara müdahale etmemeli, eleştirilere karşı yapıcı ve anlayışlı olmalıdır.
32. Kaynağı Doğan Holding kuruluşu olan bir haber, video, fotoğraf, yazı, yorum vb. içerik öncelikle Doğan Holding kuruluşu linki kaynak gösterilerek paylaşılır.
33. Gazete ve dergi çalışanları, sosyal medyada paylaşılacak bir içerik ya da alınacak bir aksiyon konusunda tereddütte kalırsa, bölüm müdürlerine ya da sosyal medya editörlüğüne danışır.
34. Gizlilik, güvenlik ve rekabet açısından risk oluşturabilecek detaylar, ofis bilgileri ve toplantı içerikleri sosyal medyada işaretlenemez ve paylaşılamaz.

1 GENEL BİLGİLER

A. RAPORUN İLGİLİ OLDUĞU HESAP DÖNEMİ

Bu Faaliyet Raporu 01.01.2013 – 31.12.2013 dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

B. ŞİRKET'İN TİCARET UNVANI, TİCARET SİCİL NUMARASI, MERKEZ VE ŞUBELERİNE İLİŞKİN İLETİŞİM BİLGİLERİ İLE İNTERNET SİTESİNİN ADRESİ

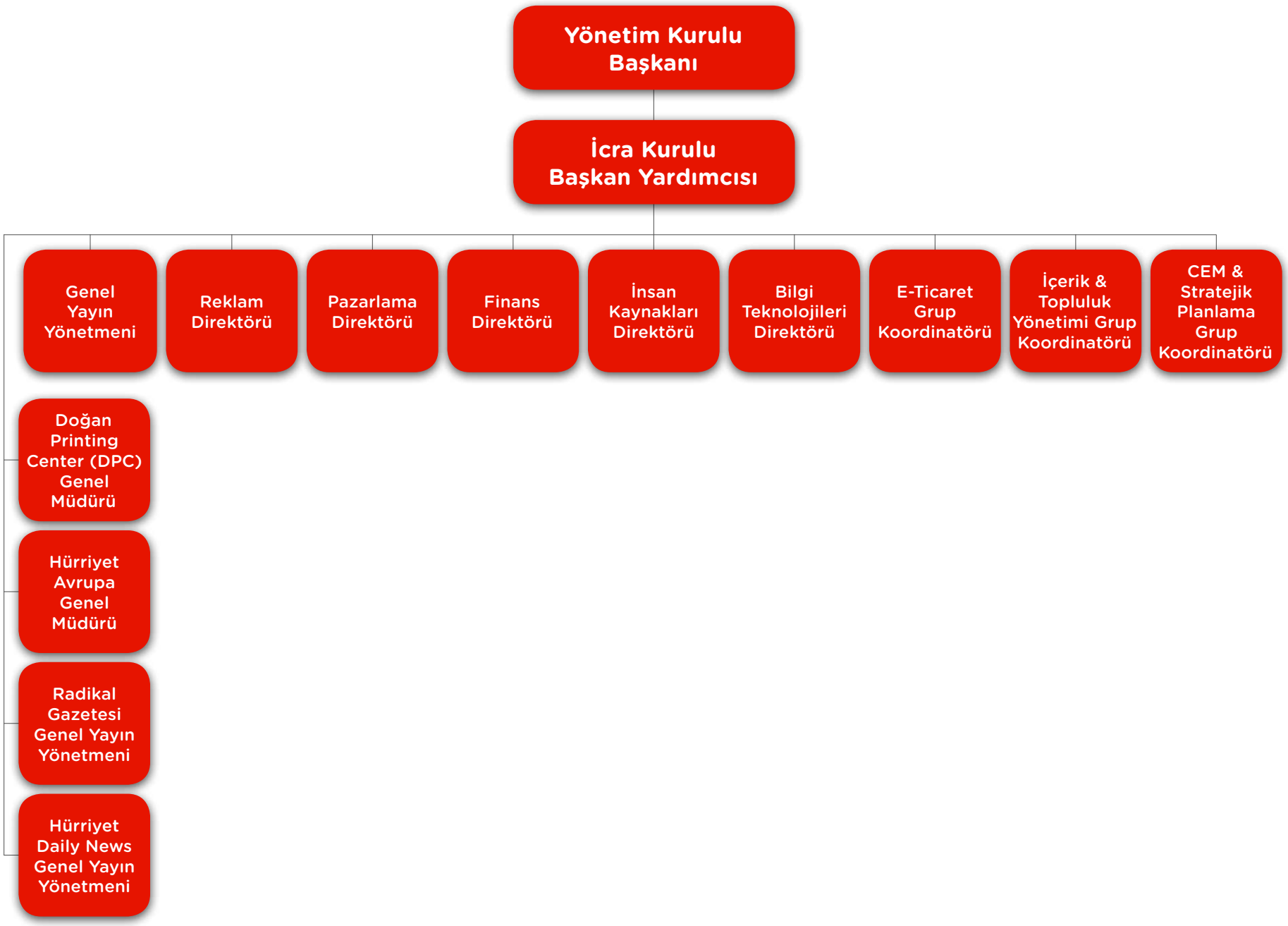
Ticaret Unvanı	: Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.
Ticaret Sicil Memurluğu	: İstanbul Ticaret Odası
Ticaret Sicil Numarası	: 78044/19200
Adres	: Hürriyet Dünyası 100. Yıl Mah. Matbaacılar Caddesi No: 78 Bağcılar, 34204 İstanbul/Türkiye
Telefon	: 0(212) 677 00 00
Faks	: 0(212) 677 01 82
Kurumsal İnternet Sitesi	: http://www.hurriyetkurumsal.com

BASKI TESİSLERİ VE BÖLGE OFİSLERİ İLETİŞİM BİLGİLERİ	TELEFON	FAKS
Hürriyet Dünyası, 100. Yıl Mahallesi, Matbaacılar Caddesi No: 78 34204 Bağcılar/İstanbul	0212 677 00 00	0212 677 01 82
Doğan Medya Tesisleri 34850 Esenyurt/İstanbul	0212 622 28 00	0212 622 28 02
Esenboğa Yolu Üzeri 15. Km Dereyurt Mevkii 06150 Sarayköy/Keçiören Ankara	0312 306 91 00	0312 306 92 92
Dumlupınar Bulvarı No: 12 Söğütözü/Ankara	0312 207 00 00	0312 207 01 00
Şehitler Cad. No: 16/1 35230 Alsancak/İzmir	0232 488 65 00	0232 463 73 11
Ege Cad. No: 36 35414 Sarnıç/İzmir	0232 298 22 00	0232 281 65 80
Adana-Ceyhan Karayolu 5. Km. 01260 Adana	0322 346 16 00	0322 346 36 02
Havalimanı Yolu 8. Km 07300 Antalya	0242 340 38 38	0242 340 38 22
Organize Sanayii Arsin Yolu 61900 Trabzon	0462 711 25 00	0462 711 25 02
An Der Brücke 20-22 D-64546 Mörfelden Walldorf Frankfurt/Deutschland	+49 6105327130	+49 6105327373

C. ŞİRKET'İN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPILARI İLE BUNLARA İLİŞKİN HESAP DÖNEMİ İÇERİSİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER

C.1 ŞİRKET'İN ORGANİZASYON YAPISI

31.12.2013 itibarıyla Şirket'in organizasyon yapısı ana hatlarıyla aşağıdaki gibidir:



C.2 SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin ortaklık yapısı aşağıda sunulmuştur.

Kayıtlı Sermayesi: 800.000.000-TL
Çıkarılmış Sermayesi: 552.000.000-TL

PAY SAHİPLERİ	PAY TUTARI (TL)	PAY ORANI (%)
Doğan Yayın Holding(*)	367.416.194	66,56
Doğan Holding(*)	61.200.274	11,09
BİST'de işlem gören ve diğer	123.383.532	22,35
Toplam sermaye	552.000.000	100

(*) 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, Grup'un ana ortağı Doğan Yayın Holding'in sahip olduğu hisselerin Hürriyet sermayesinin %6,56'sına karşılık gelen kısmı (31 Aralık 2012: %6,56) ve Doğan Holding'in sahip olduğu hisselerin Hürriyet sermayesinin %11,09'una karşılık gelen kısmı (31 Aralık 2012: %11,09) "açık" statüdeki hisselerdendir.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Hürriyet sermayesinin %21,98'ine (31 Aralık 2012: %20,87) karşılık gelen hisselerin dolaşımda olduğu kabul edilmektedir. Hürriyet sermayesinin %40'ına karşılık gelen hisseler "açık" statüdedir.

D. İMTİYAZLI PAYLARA VE PAYLARIN OY HAKLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Şirket'te her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Herhangi bir pay sahibinin oy hakkına üst sınır getirilmemiştir. Oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

Şirket payları üzerinde herhangi bir imtiyaz söz konusu değildir.

E. ŞİRKET'İN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARI

BAĞLI ORTAKLIKLAR

Aşağıda 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla Bağlı Ortaklıklar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

	HÜRRİYET VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ OY HAKLARI (%)		ETKİN ORTAKLIK ORANLARI (%)	
BAĞLI ORTAKLIKLAR	**2013**	**2012**	**2013**	**2012**
Hürriyet Medya Basım	100,00	100,00	100,00	100,00
Doğan Ofset	99,93	99,93	99,93	99,93
Yenibir	100,00	100,00	100,00	100,00
Doğan Haber	53,10	53,10	53,10	53,10
Nartek	60,00	60,00	60,00	60,00
Hürriyet Zweigniederlassung	100,00	100,00	100,00	100,00
Hürriyet Invest	100,00	100,00	100,00	100,00
TME	74,28	74,28	74,28	74,28
Oglasnik d.o.o. (1), (2)	100,00	100,00	74,28	74,28
Impress Media Marketing LLC	97,00	100,00	72,05	74,28
Moje Delo, spletni marketing, d.o.o (3)	-	100,00	-	74,28
TCM Adria d.o.o. (2)	100,00	100,00	74,28	74,28
Expressz Magyarorszag Media Kft. (2)	100,00	100,00	74,28	74,28
Job.ru LLC	100,00	100,00	74,28	74,28
Mirabridge International B.V.	100,00	100,00	74,28	74,28
Pronto Invest B.V.	100,00	100,00	74,28	74,28
ZAO Pronto Akzhol	80,00	80,00	59,42	59,42
TOO Pronto Akmola	100,00	100,00	74,28	74,28
OOO Pronto Atyrau	100,00	100,00	59,42	59,42

	HÜRRİYET VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ OY HAKLARI (%)		ETKİN ORTAKLIK ORANLARI (%)	
BAĞLI ORTAKLIKLAR	**2013**	**2012**	**2013**	**2012**
OOO Pronto Aktobe	80,00	80,00	47,54	47,54
OOO Pronto Aktau	100,00	100,00	59,42	59,42
OOO Pronto Rostov (4)	100,00	100,00	74,28	74,28
OOO Novoprint (5)	-	100,00	-	74,28
ZAO NPK (5)	-	100,00	-	74,28
OOO Delta-M	55,00	55,00	40,85	40,85
OOO Pronto Baikal	100,00	100,00	74,28	74,28
OOO Pronto DV	100,00	100,00	74,28	74,28
OOO Pronto Ivanovo	100,00	100,00	74,28	74,28
OOO Pronto Kaliningrad	95,00	95,00	70,57	70,57
OOO Pronto Kazan	72,00	72,00	53,48	53,48
OOO Pronto Krasnodar	80,00	80,00	59,42	59,42
OOO Pronto Krasnoyarsk (5)	-	100,00	-	74,28
OOO Pronto Nizhny Novgorod	90,00	90,00	66,85	66,85
OOO Pronto Novosibirsk	100,00	100,00	74,28	74,28
OOO Pronto Oka (6)	100,00	100,00	74,28	74,28
OOO Utro Peterburga (6)	55,00	55,00	40,85	40,85
OOO Pronto Samara	100,00	100,00	74,28	74,28
OOO Pronto Stavropol (7)	-	100,00	-	74,28
OOO Pronto UlanUde	90,00	90,00	66,85	66,85
OOO Pronto Vladivostok	90,00	90,00	66,85	66,85
OOO Pronto Moscow	100,00	100,00	74,28	74,28
OOO Rosprint Samara (8)	-	100,00	-	74,28
OOO Tambukan	85,00	85,00	63,14	63,14
OOO Partner-Soft (9)	90,00	90,00	66,85	66,85
Pronto Soft	90,00	90,00	66,85	66,85
OOO Pronto Kemerovo (4)	100,00	100,00	74,28	74,28
OOO Pronto Smolensk	100,00	100,00	74,28	74,28

	HÜRRİYET VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ OY HAKLARI (%)		ETKİN ORTAKLIK ORANLARI (%)	
BAĞLI ORTAKLIKLAR	**2013**	**2012**	**2013**	**2012**
OOO Pronto Tula [4]	100,00	100,00	74,28	74,28
OOO Pronto Voronezh [4]	100,00	100,00	74,28	74,28
OOO SP Belpronto	60,00	60,00	44,57	44,57
OOO Tambov-Info	100,00	100,00	74,28	74,28
OOO Pronto Obninsk [10]	10,00	100,00	7,43	74,28
OOO Rektcentr	100,00	100,00	74,28	74,28
OOO Pronto Neva [11]	100,00	100,00	74,28	74,28
Publishing House Pennsylvania Inc	100,00	100,00	74,28	74,28
Bolji Posao d.o.o. Serbia [2]	100,00	100,00	74,28	40,85
Bolji Posao d.o.o. Bosnia [2]	100,00	100,00	74,28	40,85
Sklad Dela Prekmurje NGO [3]	-	100,00	-	40,85
OOO Rukom [12]	100,00	100,00	74,28	74,28
Pronto Ust Kamenogorsk	100,00	100,00	59,42	59,42
OOO Pronto Pskov [13]	-	100,00	-	66,85

(1) İlgili oran 31 Aralık 2013 Tarihli Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş., Konsolide Finansal Tablolar Dipnot 19'da detayları anlatılan kontrol gücü olmayan payların satın alım opsiyonlarını içermektedir.
(2) İlgili şirketler satış amacıyla elde tutulan duran varlıklara sınıflandırılmıştır.
(3) 23 Nisan 2013 tarihinde satılmıştır.
(4) 2013 yılında tasfiye sürecine girmiştir.
(5) 2013 yılı içerisinde tasfiye olmuştur.
(6) 2010 yılı öncesinde faaliyetlerini durdurmuştur.
(7) OOO Pronto Rostov ile birleşme süreci Nisan 2013'de tamamlanmıştır.
(8) Pronto Samara ile birleşme süreci Eylül 2013'de tamamlanmıştır.
(9) 2012 yılı içerisinde tasfiye sürecine girmiştir.
(10) Hisselerinin %90'ı Aralık 2013 tarihinde, kalan %10'u ise Ocak 2014 tarihi itibarıyla satılmıştır.
(11) 2014 yılında tasfiye olmuştur.
(12) 2012 yılı içerisinde faaliyetlerini durdurmuştur.
(13) 26 Nisan 2013 tarihinde satılmıştır.

İŞ ORTAKLIKLARI	31 ARALIK 2013 DOĞRUDAN VE DOLAYLI PAY (%)	31 ARALIK 2012 DOĞRUDAN VE DOLAYLI PAY (%)
OOO Autoscout24 [1]	-	37,88
ASPM Holding B.V.	37,88	37,88
Tipeez İnternet Hizmetleri A.Ş. ("Tipeez") [2]	-	30,00

[1] 2013 yılı içerisinde tasfiye edilmiştir.
[2] 25 Haziran 2013 tarihinde sahip olunan payların tamamı hakim ortak Tweege Holdings LP'ye satılmıştır.

İŞTİRAKLER	31 ARALIK 2013 DOĞRUDAN VE DOLAYLI PAY (%)	31 ARALIK 2012 DOĞRUDAN VE DOLAYLI PAY (%)
Doğan Media International GmbH ("Doğan Media")	42,42	42,42
SP Pronto Kiev	37,14	37,14
TOV E-Prostir	37,14	37,14

F. ŞİRKET'İN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

01.01.2013- 31.12.2013 hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

G. YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL SAYISI İLE İLGİLİ BİLGİLER

G.1 YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER

Şirket'in 20 Haziran 2013 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen Yönetim Kurulu üyelerinin görev dağılımı aşağıda belirtilmiştir;

ADI SOYADI	UNVANI	AÇIKLAMA
Vuslat Doğan Sabancı	Başkan	Yürütmede Görevli Değil
Yahya Üzdiyen	Başkan Yardımcısı	Yürütmede Görevli Değil
Ahmet Nafi Dalman	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli
Enis Berberoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli
Kai Georg Diekmann	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Dursun Ali Yılmaz	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Ayşe Sözeri Cemal	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Ahmet Burak	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye
Béatrice de Clermont Tonnerre	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu tüm üyeleri 01.01.2013 - 31.12.2013 hesap dönemi faaliyetlerinin ve hesaplarının görüşüleceği Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere oy birliği ile seçilmiştir.

28.05.2013 ve 19.06.2013 tarihlerinde bağımsızlık beyanları ile birlikte Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne başvuru yapan Ahmet Burak ve Béatrice de Clermont Tonnerre'in başvurularının kamuya açıklanması, Genel Kurul tarafından 20.06.2013 tarihinde karara bağlanmış ve 21.06.2013 tarihinde kamuya açıklanmıştır.

2013 yılında 35 adet Yönetim Kurulu toplantısı/kararı gerçekleştirilmiş/alınmış olup Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar mevcudun oy birliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu üyesi olmamıştır.

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında yürüttükleri görevler aşağıdaki gibidir:

Yönetim Kurulu, 03.07.2013 tarih ve 2012/25 sayılı kararı ile 2013 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere, oluşturduğu Komitelerin başkan ve üyelerinin şu şekilde belirlenmesine karar vermiştir:

YÜRÜTME KOMİTESİ (İCRA KURULU)

ADI SOYADI	UNVANI
Ahmet Nafi Dalman	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
Enis Berberoğlu	Yayın İşlerinden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi/ Genel Yayın Yönetmeni
Gönül Sayan Birkiye	Reklam İşlerinden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi/ Reklam Direktörü
Ediz Haşmet Kökyazıcı	Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi/Finans Direktörü
Birim Gönülşen Özyürekli	Pazarlama İşlerinden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi/ Pazarlama Direktörü
Tuba Köseoğlu Okçu	İnsan Kaynaklarından Sorumlu İcra Kurulu Üyesi/ İnsan Kaynakları Direktörü

Yürütme Komitesi, Şirket Ana Sözleşmesi'nin 16'ncı Maddesi ile düzenlenmiş olup komite prensip olarak haftada 1 kez toplanmaktadır.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

ADI SOYADI	UNVANI	AÇIKLAMA
Ahmet Burak	Başkan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi, Yürütmede Görevli Değil
Béatrice de Clermont Tonnerre	Üye	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi, Yürütmede Görevli Değil

Denetimden Sorumlu Komite'nin görev ve çalışma esasları Hürriyet Gazetecilik'in kurumsal web sitesinde (www.hurriyetkurumsal.com) yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite faaliyetlerini, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenleme ve kararlarına uygun olarak düzenli bir şekilde yürütmektedir.

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARINA AŞAĞIDA YER VERİLMİŞTİR:

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliğ, İlke Kararı ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Ana Sözleşmesi ile belirlenen "Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği" koşullarını taşıdığımı; söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Ahmet Burak

STATEMENT OF INDEPENDENCE

To the Chairwoman of the Board of Directors,

I, as a member of the Board of Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş., hereby affirm that I bear the conditions of "Independent Member of the Board of Directors" as stipulated in the Capital Markets Law, the Comminuqué and resolutions of the Capital Markets Board and other legislation as well as Article of Association of your Company; that I shall immediately notify the Chairmanship of the Board of Directors as soon as I come to know that the aforementioned independency conditions no longer exist and that I shall obey the Board Resolution and resign if deemed necessary.

Yours respectfully,

Béatrice de Clermont Tonnerre

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Şirket Yönetim Kurulu, 3 Temmuz 2013 tarih, 2013/25 numaralı kararı ile Kurumsal Yönetim Komite Başkan ve üyelerinin seçilmesine, 2013 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Genel Kurul toplantısını takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmasına ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Seri: IV, No: 56 sayılı Tebliği ile düzenlediği üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmesine karar vermiştir.

ADI SOYADI	UNVANI	AÇIKLAMA
Ahmet Burak	Başkan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi, Yürütmede Görevli Değil
Yahya Üzdiyen	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi, Yürütmede Görevli Değil
Dr. Murat Doğu	Üye	Yürütmede Görevli Değil

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görev ve çalışma esasları Hürriyet Gazetecilik'in kurumsal web sitesinde (www.hurriyetkurumsal.com) yer almaktadır.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

22 Şubat 2013 tarih ve 28567 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan SPK'nın Seri: IV, No: 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'de Değişiklik Yapılmasına Dair Seri: IV, No: 63 Tebliğ ile Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin oluşturulmasının zorunlu hale geldiği görülerek; Yönetim Kurulu'nun 03.07.2013 tarih ve 2013/25 sayılı kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi çerçevesinde teşkil edilmiş olan Komite'nin Başkan ve üyeleri aşağıdaki şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

ADI SOYADI	GÖREVİ
Ahmet Burak	Başkan
Erem Turgut Yücel	Üye
Tolga Babalı	Üye
Ediz Haşmet Kökyazıcı	Üye

G.2 ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

ADI SOYADI	UNVANI
Ahmet Nafi Dalman	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
Enis Berberoğlu	İcra Kurul Üyesi/Genel Yayın Yönetmeni
Gönül Sayan Birkiye	İcra Kurulu Üyesi/Reklam Direktörü
Birim Gönülşen Özyürekli	İcra Kurulu Üyesi/Pazarlama Direktörü
Ediz Haşmet Kökyazıcı	İcra Kurulu Üyesi/Finans Direktörü
Tuba Köseoğlu Okçu	İcra Kurulu Üyesi/İnsan Kaynakları Direktörü

Halen görev başında bulunan üst düzey yöneticilerin görevi, grupta göreve başlama tarihi, tahsil ve mesleki tecrübe bilgileri detaylı olarak aşağıdaki gibidir:

ADI VE SOYADI	GÖREVİ	ŞİRKETTE GÖREVE BAŞLAMA TARİHİ	TAHSİLİ	TOPLAM TECRÜBE
Ahmet Nafi Dalman	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	01.10.1994	Boğaziçi Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği	27
Enis Berberoğlu	İcra Kurulu Üyesi/ Genel Yayın Yönetmeni	01.01.2003	Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü Lisansı; İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Ekonometri Yüksek Lisansı	32
Gönül Sayan Birkiye*	İcra Kurulu Üyesi/ Reklam Direktörü	09.02.1993	Marmara Üniversitesi İletişim Fakültesi Lisansı; İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Radyo-TV Bölümü Yüksek Lisansı	20
Ediz Haşmet Kökyazıcı	İcra Kurulu Üyesi/Finans Direktörü	21.06.2013	Bilkent Üniversitesi Endüstri Mühendisliği	22
Tuba Köseoğlu Okçu	İcra Kurulu Üyesi/İnsan Kaynakları Direktörü	15.03.2012	Boğaziçi Üniversitesi Mütercim-Tercümanlık Bölümü	20
Birim Gönülşen Özyürekli	İcra Kurulu Üyesi/ Pazarlama Direktörü	20.05.2013	Boğaziçi Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler	12

* Gönül Sayan Birkiye Şubat 2014 tarihinde görevinden ayrılmış akabinde 3 Mart 2014 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Zeynep Tandoğan göreve atanmıştır.

G.3 PERSONEL SAYISI

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının personel sayısı 5.290'dır. (31.12.2012: 6.345)

H. ŞİRKET GENEL KURULU TARAFINDAN VERİLEN İZİN ÇERÇEVESİNDE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİNİN ŞİRKETLE KENDİSİ VEYA BAŞKASI ADINA YAPTIĞI İŞLEMLER İLE REKABET YASAĞI KAPSAMINDAKİ FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER

Hürriyet Yönetim Kurulu üyeleri için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395 ve 396'ncı maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Şirket'teki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyeleri, 2013 yılında kendi adlarına Hürriyet'in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

I. MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET VE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARİ VE ADLİ YAPTIRIMLAR

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

J. DÖNEM İÇİNDE ANA SÖZLEŞME'DE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ

Yönetim Kurulu, 28.05.2013 tarihinde toplanarak 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uyum sağlamak ve ilgili mevzuattaki yenilikler karşısında Ana Sözleşme metin dilinin iyileştirilmesi amacıyla Şirket Ana Sözleşmesi'nin 3, 4, 11, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26 ve 27'nci maddelerinin değiştirilmesi ve 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42'nci maddelerinin iptali hususlarında Sermaye Piyasası Kurulu ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nden gerekli izinlerin alınması konusunda Yönetim Kurulu'nu yetkilendirmek için karar almış, yapılan 20 Haziran 2013 tarihli Genel Kurul toplantısına kadar tüm süreç tamamlanmış, pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve Ana Sözleşme'de değişiklikler gerçekleştirmiştir. Şirket Ana Sözleşmesi'nin 3, 4, 11, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26 ve 27'nci maddelerinin yeni şekline Hürriyet kurumsal web sitesinden (www.hurriyetkurumsal.com) ulaşılması mümkündür.

2 YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne sağlanan her türlü mali hak, menfaat ve ücret her yıl Şirket Genel Kurulu'nda belirlenmektedir. Şirket, kilit yönetici personelini Yönetim Kurulu Üyeleri ve İcra Kurulu Üyeleri olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, ulaşım ve işten ayrılma sonrası sağlanan faydalardan oluşmaktadır.

20 Haziran 2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Yönetim Kurulu Başkanı'na ayda net 10.000 TL, Kai George Diekmann, Béatrice de Clermont Tonnerre ve Ahmet Burak'ın her birine ayda net 5.000 ABD doları karşılığı TL, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri'nin her birine ayda net 5.000 TL ücret ödenmesine oy birliği ile karar verilmiştir.

	2013	2012
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	8.038.531	7.676.202
İşten ayrılma sonrası faydalar	1.235.931	380.914
TOPLAM	**9.274.463**	**8.057.116**

3 ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimizde 2013 yılında herhangi bir araştırma/geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır.

Medya faaliyetleri içinde önemli bir yere sahip olan Hürriyet, kendi tüzel kişiliği kapsamında sahip olduğu Hürriyet, Radikal ve Hürriyet Daily News gazeteleri, Hurriyet.com.tr, Hürriyet Emlak, Hürriyet Aile, Hürriyet Oto, Bigpara gibi web siteleri ile sadece Türkiye'nin değil bölgenin de güçlü sektör liderlerinden biri olarak faaliyet göstermektedir.

A. ŞİRKET'İN FAALİYET KONUSU, FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE BU SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Hürriyet" veya "Şirket") 1960 yılında kurulmuş ve Türkiye'de tescil edilmiştir.

Medya faaliyetleri içinde önemli bir yere sahip olan Hürriyet, kendi tüzel kişiliği kapsamında sahip olduğu Hürriyet, Radikal ve Hürriyet Daily News gazeteleri, Hurriyet.com.tr, Hürriyet Emlak, Hürriyet Aile, Hürriyet Oto, Bigpara gibi web siteleri ve bağlı ortaklık yoluyla bünyesinde bulundurduğu Doğan Ofset, Hürriyet Almanya, Doğan Haber Ajansı, Yenibir İnsan Kaynakları, Yakala.co (Nartek), Trader Media East Ltd. ile sadece Türkiye'nin değil bölgenin de güçlü sektör liderlerinden biri olarak faaliyet göstermektedir. 2007 yılında satın alınan ve Hürriyet bağlı ortaklığının sermayesinde %74,28 oranında pay sahibi olduğu Trader Media East Ltd. şirketi Londra Borsası'na kotedir. Lider bir reklam yayıncılığı şirketi olarak öne çıkan Trader Media East Ltd.'nin Rusya, Belarus, Ukrayna, Kazakistan, Macaristan, Hırvatistan, Bosna Hersek ve Sırbistan'da bağlı ortaklıkları bulunmaktadır. Hiç kuşkusuz ki bu yatırım Hürriyet'in küreselleşme yolculuğunda önemli bir dönüm noktası teşkil etmektedir.

Hürriyet

gazete web cep tablet

HÜRRİYET GAZETESİ

İlk kez 1 Mayıs 1948'de okuyucusuyla buluşan Hürriyet, o günden bu yana "Tarafsız ve kaynağından doğru haber" ilkesinden ödün vermeksizin yayın yaşamını sürdürmekte, sektörünün öncü ve örnek gazetesi konumunu daha da öteye götürerek küresel bir medya markası olma iddiasıyla geleceğe uzanmaktadır.

İlk günkü heyecanı hiç yitirmeden, "her sabah yeni bir gün başlar ve rotatifler döner" anlayışıyla kurumsallaşan Hürriyet, bugün Türkiye'nin en çok okunan gazetelerinden biri ve çok sesli bir toplumun aynasıdır. Bir kitle gazetesi olarak, Türkiye'nin en ücra köşesindeki kahvehanelerden, ev kadınlarının mutfağına dek geniş bir okur kitlesiyle buluşmakta, basılı gazetesiyle her gün 1,6 milyon kişiye ulaşmaktadır. Küreselleşen dünya, değişen gazetecilik anlayışı çerçevesinde her platformda okurları ve paydaşlarıyla iletişim halinde olmayı ilke edinen Hürriyet, basılı gazetenin yanı sıra web-cep-tablet'ten de günde milyonlarca kişiye erişmekte, günde 6,9 milyon ziyaretçiye ulaşmanın haklı gururunu yaşamaktadır.

Hürriyet Gazetesi 2013 yılında ortalama 403 bin günlük satışıyla tirajda Türkiye ikincisi olmasına karşılık gazeteler arasında reklam gelirleri açısından açık ara birincidir.

HÜRRİYET EKLERİ

Her gün yaklaşık 1,6 milyon kişiye erişen Hürriyet, okurlarının doğru haber, dürüst yorum gereksinimlerini karşılamakla yetinmemektedir. Günümüz yayıncılığının yaşamın tüm boyutlarını kucaklaması gerektiği gerçeğinden hareket eden Gazete, okurlarının hayatına katma değer katacak ekler yayımlamaktadır.
Bu ekler, Hürriyet'i, Türkiye medyasında farklılaştıran önemli unsurlar olarak ortaya çıkmaktadır. Eklerin bir diğer önemli yönü ise reklam verenler açısından yeni açılımlar yaratmasıdır. Ayrıca, farklı bölgeleri kapsayacak bölge gazeteleri de her gün yayınlanmaktadır.

HÜRRİYET KELEBEK

1972 yılından beri aralıklı olarak Hürriyet okurları ile buluşan ve Hürriyet'in önemli markalarından biri konumuna gelen Kelebek, 15 Mart 2004 tarihinden itibaren Gazete'nin bir eki olarak yeniden okurlarla buluşmuştur. Hürriyet Kelebek, 1 milyon okuru ile Türkiye'deki günlük ekler içindeki liderliğini korumaktadır.

Zengin yazar kadrosu ve içeriği ile dikkat çeken Kelebek, yaşamın her anını yakalamaya çalışan bir yayıncılık anlayışı ile Hürriyet'in tüm okur kitlesini kucaklamayı hedeflemektedir. Modadaki gelişmeler, magazin, kadınların ilgilendiği konular, toplumsal eğilimler ve sağlık, Kelebek'in yayın çizgisinin ana başlıklarını oluşturmaktadır. 2013 yılında Kelebek markasının gücüyle yapılan "Altın Kelebek" yarışmasının 40'ıncısı düzenlenmiştir.

HÜRRİYET İK

Hürriyet İK, yayın hayatına başladığı Ekim 1995 tarihinden beri eleman arayanlarla iş arayanların buluştuğu en etkin mecradır. Küçük bir ilan, Hürriyet İK sayesinde sağlam bir kariyere başlangıç olmaktadır. Her sayısında 399 bin okura ulaşan Hürriyet İK, 18 yıldır Türkiye'de insan kaynakları mesleğinin yerleşmesine önemli katkılar sağlamaktadır. Bu bağlamda, "insan kaynağı" kavramının özel sektörde tanınmasına öncülük eden yayınlardan biri olan ek, Türkiye'de nitelikli insan kaynağının yetişmesine de destek olmuştur.

HÜRRİYET KAMPÜS

1 Mart 2010'da 17 şehir, 23 üniversite, 32 kampüste hafta içi her gün olarak yayın hayatına başlayan ve üniversiteli gençleri hedefleyen Hürriyet Kampüs, 2011'de Hürriyet Gazetesi ile birlikte satılmaya başlamıştır. 2012-2013 döneminde 35 ilde, 46 üniversitede, 51 kampüste yayınına devam eden Hürriyet Kampüs 18.000 adet günlük ortalama net satış rakamına ulaşmıştır. Gündem haber, kültür sanat, eğlence/magazin, Zaytung, spor ve üniversite etkinliklerinin yer aldığı Kampüs'te öğrencilerin yazıları da yer almaktadır.

Hürriyet Kampüs 2013 yılında WAN-IFRA tarafından "En İyi Gençlik Gazetesi Mansiyon Ödülü"ne layık görülmüştür.

HÜRRİYET CUMARTESİ

1994 yılından bu yana yayımlanmakta olan Hürriyet Cumartesi eki, her hafta 1 milyon okurla buluşmaktadır. Şehir hayatı, kültür sanata yön veren insanlar, moda, yemeiçme alanlarını işleyen haftalık bir dergirehber niteliğindedir.

Bir marka haline gelmiş "Bu Hafta Sona Ermeden" bölümleri; Doğan Hızlan, Ayşe Arman, Kanat Atkaya, Savaş Özbey ve Hakan Gence gibi ünlülerin köşe yazıları; Zaytung sayfası, Sibel Arna ile moda; Refika Birgül ile ağız tadı; Mesude Erşan'la sağlık sayfaları gibi editoryal anlamda yazılı basında referans kabul edilen bölümler Hürriyet Cumartesi aracılığıyla okuyucularla buluşmaya devam etmektedir. Yeni dönemde Dr. Mehmet Öz ile sağlık, Başak Dizer Fransez ile erkek modası, Ahmet Mümtaz Taylan ile kültür bölümleri de gazeteye eklenmiştir.

HÜRRİYET PAZAR

1994 yılından bu yana yayın hayatında olan Hürriyet Pazar, alanında rakipsiz bir ektir. Haftalık olarak 871 bin okur tarafından takip edilen ek, diğer gazetelerin pazar ekleri için bir referans yayın işlevi üstlenmiştir. Nisan 2011'den itibaren ise sayfa sayısı ve içeriği artmış; gazete olarak yayınlanmaya başlamıştır. Ayşe Arman röportajları, Mehmet Yaşin ile yemek ve mutfak kültürü köşesi, Yorgo Kırbaki'nin Yunanistan'ı konu alan yazıları, Tolga Tanış'ın ABD'den geçtiği haber ve yorumlar, Hürriyet Pazar'ın markaları haline gelmiştir. Latif Demirci'nin çizgileri ekin mizah penceresidir. Ertuğrul Özkök, Ahmet Hakan, Gülse Birsel, Pucca gibi star yazarlar da Hürriyet Pazar'ın gücüne güç katmaktadır.

SEYAHAT

Hürriyet'in Seyahat eki 26 Haziran 2003 tarihinde yayın hayatına başlamıştır. 1 Mart 2004 tarihine kadar perşembe günleri yayımlanan Seyahat eki, bu tarihten itibaren pazartesi günleri okuyucuya sunulmaktadır. Seyahat eki, yalnızca yurt içi ve yurt dışındaki tatil alternatiflerini yazı ve fotoğraflarla sunmakla kalmamakta, aynı zamanda seyahate giderken edinilmesi gereken bilgileri de okura sunmayı amaçlamaktadır. Yerel yemeklerden çocuklarla seyahat etmeye, turizm sektöründeki gelişmelerden bütçeye göre tatile ve seyahat kültürü konusuna kadar geniş yelpazede Hürriyet okurlarına rehberlik eden Seyahat eki, her sayısında yurt içi ya da yurt dışından belli bir destinasyonu kapağına taşımaktadır. 2008 yılından itibaren gezi yazarı Mehmet Yaşin'in yazıları bu ekte yayımlanmaktadır. Ayrıca Uğur Cebeci'nin havacılık yazılarının yayınlandığı Hürriyet Seyahat'in her sayısı 307 bin okur tarafından takip edilmektedir.

OTO YAŞAM

Her ay Hürriyet Gazetesi ile birlikte Çarşamba günleri yayımlanan Hürriyet Oto Yaşam, 8 Ekim 2003 tarihi itibarıyla ücretsiz olarak yayımlanmaya başlanmıştır. Hürriyet Oto Yaşam, otomotiv sektöründeki yeniliklerden motor sporlarına, finansal hizmetlerden teknoloji haberlerine kadar uzanan geniş bir içeriğe sahiptir.

HÜRRİYET KEYİF PAZAR

Hürriyet Keyif Pazar, sinema, kültür ve sanat ağırlıklı olarak hazırlanarak İstanbul, Ankara ve İzmir'de tabloid olarak yayımlanmaktadır. Ekte yeni çıkan kitaplar, yeni çıkan albümler tanıtılmakta, sergiler, tiyatro oyunları, konserler ve gösterime giren filmlerle ilgili haberler verilmektedir.

Haftanın sanat ve kültür gündemine oturan isimlerle özel röportajları da içeren ek yaklaşık 405 bin okur tarafından takip edilmektedir.

TRENDY

23 Aralık 2002 tarihinden itibaren Hürriyet Gazetesi'nin gençlik eki olarak yayımlanan Trendy'de ünlülerle röportajdan moda ve güzellik köşesine, kültür-sanat haberlerinden okurların başından geçen hikayelere kadar çeşitli konulara ulaşmak mümkündür. Trendy; her hafta pazartesi günleri ücretli olarak yayımlanmakta ve tüm hafta piyasada kalmaktadır.

HÜRRİYET EMLAK

24 Mart 2005'den beri, İstanbul gayrimenkul piyasasının nabzını tutan Hürriyet Emlak, 15 Nisan 2012 tarihinden itibaren pazar günleri yayınlanmaktadır. Zengin içeriği ve yenilenmiş hali ile inşaat sektöründe faaliyet gösteren firmaların, sorun ve beklentilerinden gündemdeki yasalara, belediyelerin şehircilik uygulamalarına kadar her konunun yer bulduğu Hürriyet Emlak, sektörün sesi olmaya devam etmektedir.

Ana gazetenin ekonomi sayfaları ile ilintili yayıncılık ilkesi ile emlak sektörünün yanı sıra tüketici ihtiyaçları da göz önünde tutularak yeni kent yaşamı ile ilgili tüm detaylar Hürriyet Emlak'ta okurlar ile buluşmaktadır. İstanbul'da yayımlanan Emlak Yaşam'ın okur sayısı 96 bindir.

HÜRRİYET BÖLGE GAZETELERİ

HÜRRİYET AKDENİZ

26 Şubat 2001'de yayın hayatına başlayan Hürriyet Akdeniz 16 Haziran 2003'ten itibaren haftanın her günü yayınlanmaya başlamıştır. Dağıtım bölgesi Antalya, Burdur, Isparta ve Afyon olan Hürriyet Akdeniz 2012 yılı Şubat ayında içeriğini yenilemiş, ekonomideki son trendler, vatandaş ne diyor köşesi, lezzet odası, doktorlar yanınızda bölümleriyle okurlarıyla buluşmaya başlamıştır.

HÜRRİYET EGE

26 Şubat 2001 tarihinde yayınlanmaya başlayan Hürriyet Ege, 8 Ekim 2003'te haftada 3 gün, 3 Mayıs 2004 tarihinde ise haftanın 7 günü yayınlanmaya başlamıştır. Şubat 2011 itibarıyla gazete İzmir'de hazırlanmaya başlamıştır. Çanakkale'den Muğla'ya kadar Ege Bölgesi'nin tamamında yayınlanan Hürriyet Ege, adeta Egelilerin sesi olmuştur.

HÜRRİYET BURSA

19 Nisan 2004 tarihinde yayınlanmaya başlayan Hürriyet Bursa, yayın hayatına başladıktan 7 yıl sonra bir revizyon geçirmiş, daha Bursalı ve daha yerel bir bölge gazetesi olmuştur. Bursa, Yalova ve Balıkesir'e dağıtılmaktadır.

HÜRRİYET ANKARA

31 Mart 2006 tarihinde yayınlanmaya başlamıştır. Farklı uygulamaları hayata geçiren Hürriyet Ankara, yaptığı Liselerarası Müzik Yarışması, Birlikte Tarih Yazalım gibi farklı gazetecilik yaklaşımıyla gündem yaratmaya devam etmektedir.

HÜRRİYET ÇUKUROVA-GAP

26 Şubat 2001 tarihinde yayınlanmaya başlamıştır. 8 Ekim 2003'te haftada 3 gün, 3 Mayıs 2004 tarihinde ise haftanın 7 günü yayınlanmaya başlamıştır. 10 Nisan 2006'da GAP yayın hayatına başlamıştır. Adana'dan Hakkari'ye kadar 23 ilde dağıtılmaktadır.

HÜRRİYET ESKİŞEHİR

31 Ekim 2010 tarihinde yayına başlayan Hürriyet Eskişehir, haftanın 7 günü yayınlanmaktadır. Eskişehir, Kütahya, Bilecik, ve Afyon ilçelerinde dağıtılmaktadır.

RADİKAL GAZETESİ

17 Ekim 2010'da medyada bir devrim yapan Radikal gazetesi; radikal boy, radikal içerik ve radikal gazetecilik anlayışıyla dünyanın haberini dinamik ve farklı bir bakış açısıyla yansıtmaktadır. Gazete her gün 40 sayfa olarak, 181 bin seçkin okur ile buluşmaktadır.

Basın İlan Kurumu tarafından düzenlenen ve Türkiye'deki gazetelerin okur profillerini ve okur sayılarını araştıran Türkiye Basın Okurluk Araştırması son dönem verilerine göre, tüm gazeteler içinde üst sosyoekonomik gruplara dahil olan okur oranı en yüksek gazete; Radikal gazetesidir.

Radikal okurlarının %75'i AB SES grubuna mensubudur. %76'sı şehirlerde yaşayan Radikal okurlarının %64'ü üniversite mezunudur. Radikal, 38 yaş ortalamasıyla en genç okur kitlesine sahip gazetelerden biridir.

RADİKAL CUMARTESİ

2013 yılında tekrar yayınlanmaya başlayan Cumartesi eki, kent kültürüyle, hayatla ilgili bilinmesi gereken her şeyi barındıran bir kent rehberidir. Kentli insanların gündelik hayatından, evrensel yaşam tarzlarından ilgi çekici ayrıntıları aktaran dosyaları, yazılarıyla enerjik renkli bir haftalık yayın olan Radikal Cumartesi, söyleşileriyle, televizyon, yeme içme, anne çocuk köşeleriyle Radikal okurunun hafta sonunu zenginleştirmektedir.

RADİKAL PAZAR

Radikal, Avrupa'nın ve ABD'nin öncü yayınları gibi, pazar günleri değişim geçirerek Radikal Pazar adı ile Türkiye'de ilk pazar gazetesi olarak yepyeni bakış açısına sahip bir "hafta sonu gazetesi" konsepti sunmaktadır. Radikal Pazar; çok detaylı işlenen dosyalarıyla, renkli Pazar röportajlarıyla zengin bir içerik sunmaya devam etmektedir.

RADİKAL KİTAP

Edebiyat ve yayıncılık dünyasının en prestijli yayınlarından Radikal Kitap, 11 yılı aşkın süredir Radikal okurlarıyla buluşmakta ve edebiyat dünyasının nabzını tutmaya devam etmektedir.

Bireysel okurların yanı sıra kitabevleri ve yayınevleri tarafından takip edilmesi de Radikal Kitap'ın başarısının kanıtı olmuştur. Radikal Kitap'ın başarısının arkasındaki en önemli değerleri; yazı işlerinin içeriğine oluşan güven, zenginlik ve haber/reklam oranının optimum seviyede tutulması ve haftalık belirli bir günde düzenli olarak yayınlanmakta olmasıdır.

Fuarlardan edinilen bilgiler, yayınevlerinden alınan görüşler ve yıllık reklam geliri değerlendirmeleri, Radikal Kitap'ın markalar ve okurlar tarafından sektördeki diğer kitap ekleri arasında da en çok aranan eklerden olduğunu göstermektedir.

RADİKALKİTAP.COM

Radikalkitap.com ile okurlar, kendi kütüphanelerini ve okuma listelerini oluşturabilmekte, kategorilere ayrılmış kitapları inceleyip yorum yapabilmektedir. Radikal sayesinde eleştirmek her okurun hakkı haline gelmiştir.

RADİKAL İKİ

Radikal Gazetesi'yle 15 yıldır yayınlanan haftalık Pazar eki Radikal İki; Türkiye'nin her yerinden sözünü söylemek isteyen herkese açık bir tartışma platformu yaratmıştır.

Radikal İki, diğer gazetelerin Pazar eklerinden farklı olarak, siyaset, entelektüel tartışmalar ve Türkiye gündemine ağırlık veren, kültür sanatı ve röportajları da es geçmeyen, gündemi çizginin dışından takip eden, tarafsız, zengin ve takipçilerinin kaçırmak istemediği bir yayındır.

RADİKAL.COM.TR

Türkiye ve dünyadan tüm haberleri, başlığından manşetine, kapak fotoğrafından içeriğine kadar, dinamik ve farklı bir bakış açısıyla 20 yıldır yansıtan Radikal Gazetesi, Aralık 2013 itibarıyla değişen dünyaya ayak uydurmak için Türkiye'nin ilk dijital gazetesi Radikal.com.tr ile okurlarının karşısına çıkmıştır.

Uzun bir araştırma ve çalışma sürecinin ardından "önce dijital" stratejisini benimseyen Radikal; daha hızlı, daha yenilikçi ve daha sade bir tasarım ile ihtiyaçlar doğrultusunda kişiselleştirilebilen dijital bir gazeteye dönüşmüş ve çift ana sayfa yapısı ile Türkiye'de bir ilke imza atmıştır.

Hızla değişen gündemi takip etmek için sürekli güncellenen radikal.com.tr son dakika haberleri, en güncel konular, en sıcak gelişmeleri okuyucuya özet halinde sunarken; günde 5 kez güncellenen Radikal Artı ise tüm haberlerin daha detaylı ve geniş analizini içermektedir.

SENDEN HABER

Okurlar, kendi yakaladıkları haberleri radikal.com.tr'de yayınlatabilmekte ya da mevcut bir habere ekleme yapabilmektedirler. Bu sayede okurlar gündemin nabzını tutmakta, Radikal'i şekillendirmektedir.

RADİKALBLOG.COM

Teknolojiden günlük hayata, politikadan sanata her konuda ilginç kalemler Radikal Blog'da yazmaktadır. Birçok farklı fikir bu portalda buluşmakta, internetin yeni kahramanları, gündeme Radikal Blog'da yön vermektedir.

HÜRRİYET DAILY NEWS GAZETESİ

52 yıl önce, 15 Mart 1961 tarihinde Turkish Daily News adıyla başlayan ve "Dünyanın Türkiye'ye açılan penceresi" anlayışıyla kurulan Hürriyet Daily News, Türkiye ve bölge için öncü, yol gösterici, lider bir haber kaynağı olmuştur.

20 Ocak 2000 itibari ile Doğan Grubu bünyesine katılan Turkish Daily News, Hürriyet Daily News adıyla yayın hayatına devam etmektedir.

52 yıldır tarihe tanıklık eden Türkiye'nin en köklü İngilizce gazetesi Hürriyet Daily News, kendisini sürekli yenileyen, dinamizmini kaybetmeyen bir gazetedir. Gazete yalnız basılı değil, elektronik ortamda da yükselmekte ve yalnızca Türkiye'nin değil, bölgenin belli başlı haber kaynaklarından biri olma özelliğini güçlendirmektedir.

Okurun politikadan sanata, ekonomiden teknolojiye, spordan gündelik hayata kadar her şeyi bulabildiği www.hurriyetdailynews.com sitesi aylık 840 bin tekil ziyaretçi (UV) ağırlamakta, bu trafiğin yaklaşık 550 binini yurt dışından almaktadır.

Bloglar ve sosyal ağlarla da beslenen sitede "yeni" "güncel" ve "son dakika" uyarılarıyla yayınlanan haberler sayesinde okurlar anlık olarak taze ve doğru habere ulaşabilmektedir.

Facebook ve Twitter'da hesapları ile sosyal medyada da bulunan Hürriyet Daily News; mobil ve sosyal medya araçlarını da daha fazla kullanarak daha geniş çevrelere ulaşma hedefinde hızla ilerlemektedir. Gazetenin 2011 ortasında yayına giren i-Pad uygulaması 2013 yılında 48 bin, 2012 yılında yayına giren Android uygulaması 53 bin kez indirilmiş, 9.700 tekil cihazdan uygulama takip edilmiştir.

İNTERNET HİZMETLERİ

HURRİYET.COM.TR

Hürriyet, basılı medyadaki liderliğini internet haberciliğinde de sürdürmeyi iş hedeflerinin arasında görmektedir. Bu amaçla, 1 Ocak 1997 tarihinde yayın hayatına başlayan hurriyet.com.tr, Türkiye'de internete taşınan ilk gazetelerden biri olmuştur. Ekim 2000'den itibaren site, Hürriyet Gazetesi'nin yayını olmanın ötesine geçerek gün içindeki gelişmeleri 24 saat aralıksız duyuran bir haber ana kapısı olarak hizmet vermeye başlamıştır. Site, 2009 yılı sonunda Web TV, astroloji vb. kanallar geliştirerek başlattığı açılımları, 2010'da Bumerang, Yazarkafe vb. interaktif servisler ve mobilde birçok yeni ürünün geliştirilip yayına alınması ile sürdürmüştür. Bu kapsamda, pazarlama ve sosyal medya pazarlama faaliyetlerine ağırlık verilerek hurriyet.com.tr'nin çok boyutlu bir internet mecrası olarak algılanmasına odaklanılmıştır.

Site, 2013 yılı boyunca Türkiye'de dijital yayıncılıktaki liderliğini korumuştur. 2013 yılsonu itibarıyla hurriyet.com.tr, günlük 2 milyon, aylık 26 milyon tekil ziyaretçiye ulaşmaktadır.

Dünyaca referans gösterilen internet analiz şirketi Comscore'un 2013 verilerine göre; hurriyet.com.tr Türkiye'de ziyaretçilerinin toplam dakika sayısı olarak en çok zaman harcadığı dijital haber sitesi olmuştur.

Offline, web, mobil ve tablet; tüm platformlarda ortak üretim ve iş zekası anlamına gelen ve yayıncılık dünyasındaki en yenilikçi stratejilerden olan "convergence" stratejisinin başarıyla uygulanması hurriyet.com.tr'nin habercilik gücünü artırmıştır.

Kullanıcısına, tüm cihazlardan hizmet vermeyi ilke edinen Hürriyet; m.hurriyet.com.tr mobil sitesini yayına almış ve yeni iHurriyet aplikasyonunu kullanıcıların beğenisine sunmuştur. Ayrıca 2013 yılında hurriyet.com.tr, yeni bir mecra olan SmartTv platformunda ilk kez yer almıştır.

Facebook, Twitter hesapları ve fan sayfaları ile sosyal medya entegrasyonu sağlanarak sosyal medya üzerinden geniş bir kitleye ulaşılmıştır.

iPad/e-gazete uygulaması 2013 sonu itibarıyla 494 bin iPad'e ve 356 bin Android tabanlı cihaza yüklenmiştir. Bunun yanı sıra, üstün görsel kalitesi ile farklı tasarımı ile benzerlerinden ayrılan yeni Hürriyet Tablet uygulaması yayına hazır hale getirilerek 2013 başında yayına alınmıştır.

Yenilikçi interaktif servisleri ile 2013'te de adından söz ettiren hurriyet.com.tr, okuyuculara sorduğu sorular ve aldığı cevaplar ile okuyucuları ile etkileşimini maksimum seviyeye çıkarmıştır.

HURRİYETEMLAK.COM

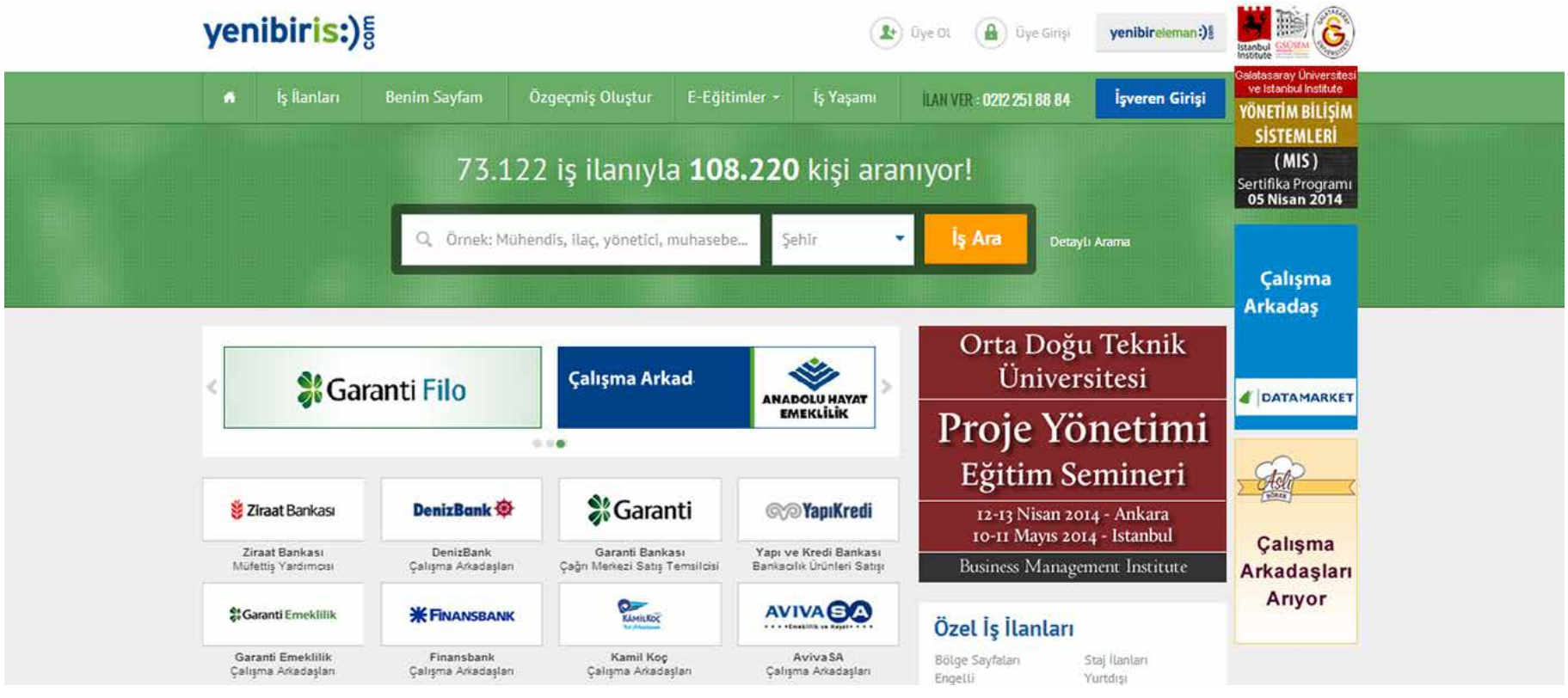
Hurriyetemlak.com, Comscore'un 2013 verilerine göre; Türkiye'de erişim yüzdesi en yüksek emlak sitesi olmuştur. 2012 yılı ile karşılaştırıldığında ortalama tekil ziyaretçi sayısı %32'lik bir büyüme yakalarken, siteden hemen çıkma oranlarında ise %2,5'lik bir azalma kaydedilmiştir.

Mobil cihazlardan siteye ziyaret sayısı geçen yıla oranla rekor bir artışla %333 oranında büyümüştür. Mobil verilerine göre, Android uygulamasını ayda ortalama 388.000 kişi, iOS uygulamalarını (iPhone ve iPad birlikte) ise ayda 230 bin kişi ziyaret etmektedir. Mobil cihazlar üzerinden sayfa gösterimi ayda ortalama 7,5 milyona ulaşmıştır.

Bireysel kullanıcılara yönelik tüm kategorilerde birer ilan ücretsiz hale getirilmiş ve daha önceki yıllarda yapılmayan bireylere yönelik pazarlama aktiviteleri devreye alınmıştır. "Siz İsteyin Biz Bulalım", "Bankalardan Satılık Gayrimenkuller", "Konut Değeri Hesapla" gibi bireysel kullanıcılara yönelik yeni ürünler de yayına alınmıştır. Bu sayede 2013 yılı içerisinde bireysel ilan adetlerinde %100'ün üzerinde bir büyüme elde edilmiştir.

Hurriyetemlak.com, haritada arama özelliğini sektördeki tüm rakiplerinden önce kullanıcılarına sunmuştur. Sitenin genel performansında da gözle görülür iyileştirmeler yapılmıştır. Bu çerçevede ana sayfa, kategori ana sayfaları, arama sonuç sayfaları ve projeler sayfasının tasarımlarını yenilenmiştir. Konut, işyeri ve arsa kategorilerindeki arama kutusu yenilenmiş, Breadcrumb entegrasyonu sağlanmış, ilan listelemede facet yapısı değiştirilmiştir.

2013 yılında mobil aplikasyonlara (iOS ve Android işletim sistemleri) haritadan arama özelliği de eklenmiştir. Mobil aplikasyonlar üzerinden "ilan verme" opsiyonu da ilk kez hurriyetemlak.com tarafından kullanıcılara sunulmuştur.



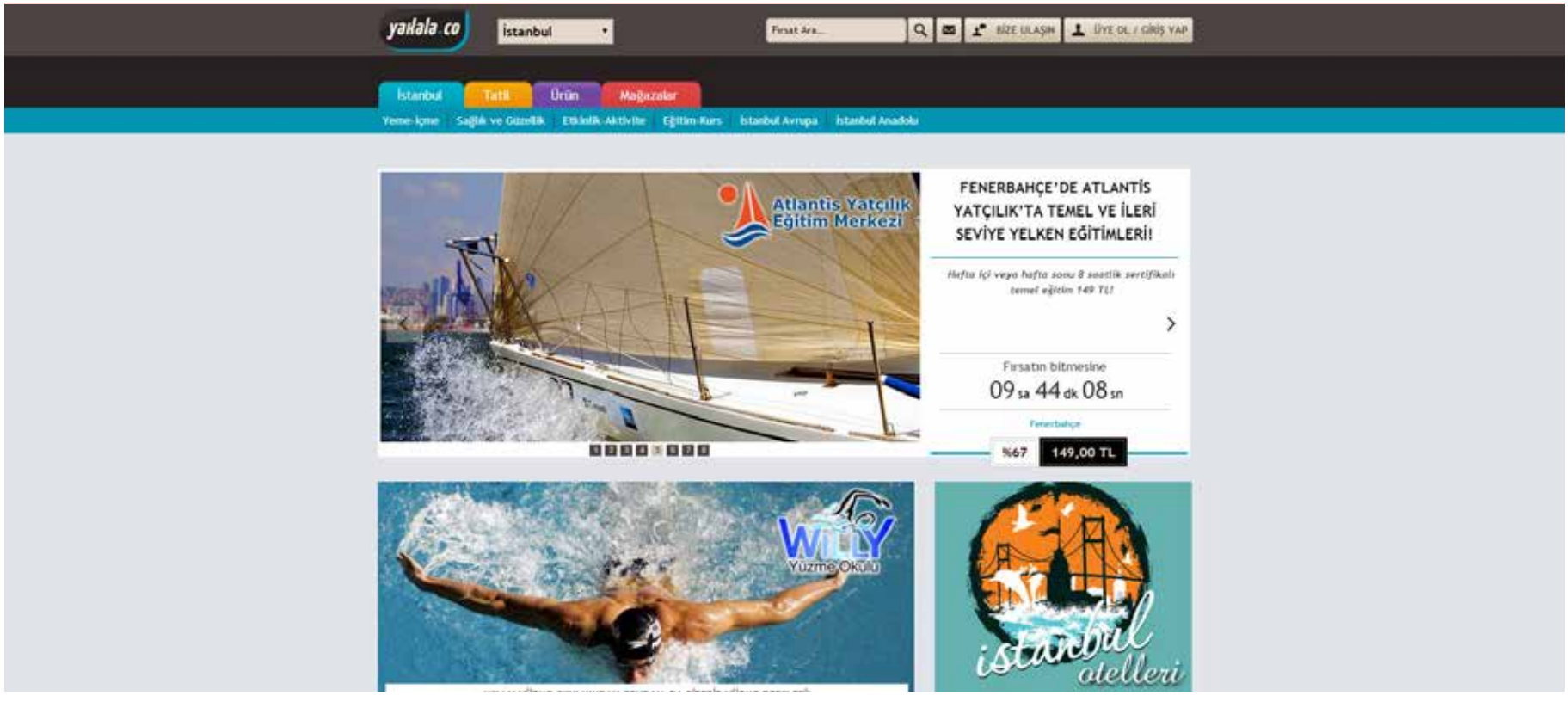
YENİBİRİS.COM

Yenibiris.com'un vizyonu, işe alma ve iş aramanın tek adresi olmaktır. Misyonu ise iş gücü piyasasına yön veren yaratıcı fikirlerini, öncü teknolojiler ile gerçekleştirerek çalışma hayatına değer katmaktır. Yenibiris.com, işveren ve iş arayan arasında interaktif bir platform oluşturarak işe alma ve iş arama sürecini kolaylaştıran hızlı çözümler üretmektedir. Kurumların gereksinim duydukları iş gücüne ulaşmalarının yanı sıra, uygun insan kaynakları seçme ve değerlendirme stratejileri geliştirmelerine de aracılık etmektedir.

Comscore'un verilerine göre; yenibiris.com Türkiye'de erişim yüzdesi yüksek 2'nci kariyer ve gelişim sitesi olmuştur. 2012 yılı ile karşılaştırıldığında ortalama tekil ziyaretçi sayısı %14'lük bir büyüme yakalarken, ortalama sayfa gösterimi ise %6,5'lik bir artış kaydetmiştir.

2013 yılında kurumsal üyelerin memnuniyeti artmış ve bunun da sonucu olarak Mercedes Benz, Boyner Holding ve Yıldız Holding gibi büyük işverenler kurumsal üye olmuştur. Böylece site üzerinde aylık ortalama başvuru sayısı 2 milyon seviyelerine ulaşarak Yenibiriş tarihinde bir rekora imza atılmıştır.

Sosyal medya üzerinden gelen trafiğin ve başvurunun artırılması, bireysel ve kurumsal hedef kitleye ulaşmak amacıyla 5 adet Facebook hayran sayfası ve Twitter sayfası kullanılmış, viral video kampanyaları düzenlenmiştir.



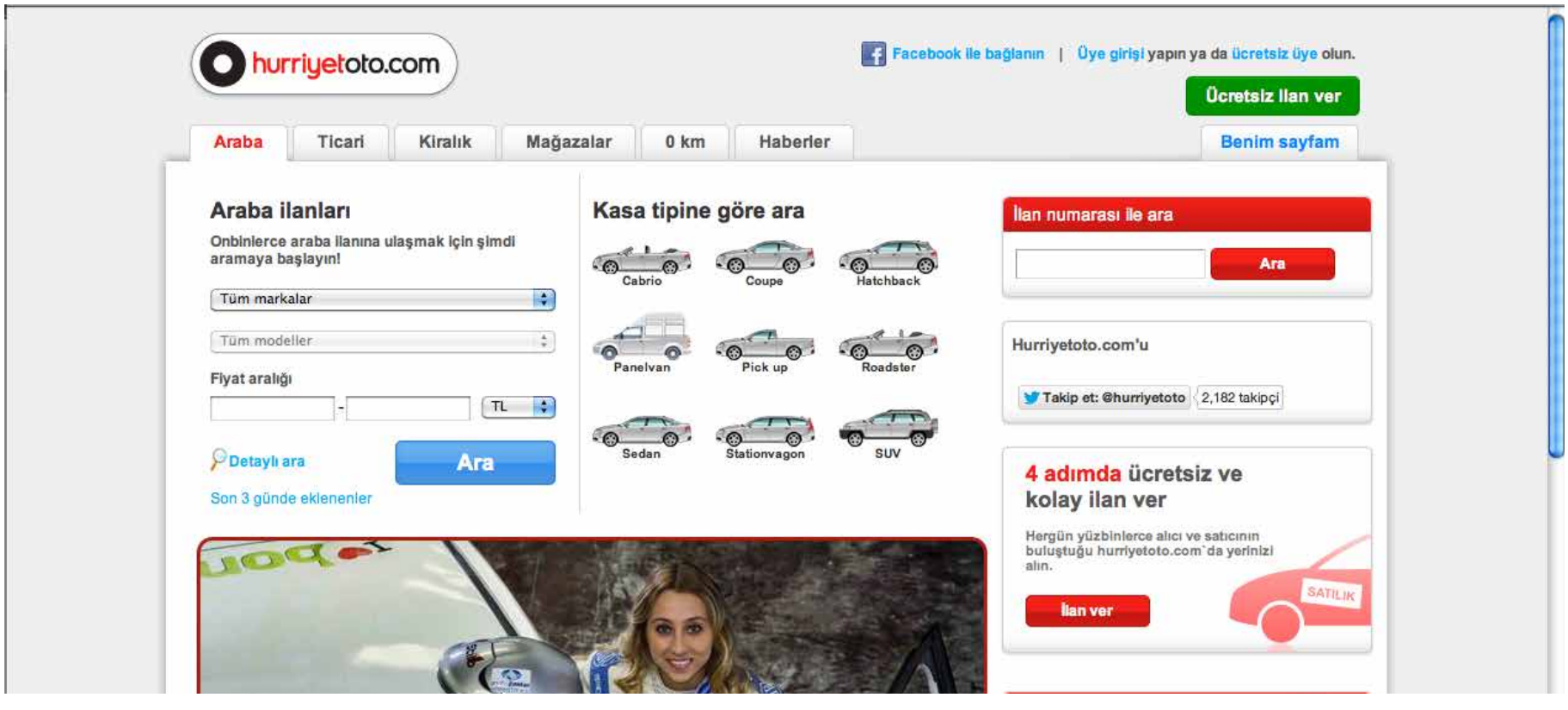
YAKALA.CO

Yakala.co, tüketicilere her gün hem şehirlerine özel hem Türkiye genelinde geçerli farklı sosyal deneyimleri sunan bir online tanıtım ve promosyon platformudur. Site, yeme-içmeden turizme, masajdan cilt bakımına, fotoğrafçılık kursundan konser ve tiyatro etkinliklerine kadar geniş yelpazede farklı markaları ve deneyimleri indirimli fiyatlarla tüketicilerle buluşturmakta, markalar için de bir online tanıtım ve satış kanalı olmaktadır.

Yakala.co 2013'te "toplu fırsat satınalma sektörü"nde ilk 3 marka arasındaki yerini korumuş ve üye başı ciro olarak verimlilikte sektörde lider konumunu sürdürmüştür.

Yeni arayüz tasarımı sayesinde genel trafikte bir artış kaydedilmiş ve aylık ortalama sayfa gösterimi 2012 yılına göre %13 yükselmiştir. Siteden hemen çıkma oranı geçen yıla göre %10 azalırken, kişi başına ziyaret edilen sayfa sayısı ise %25 oranında artmıştır.

2013 yılında müşteri memnuniyetine ve satış optimizasyonuna yönelik CRM programı test edilmeye başlanmıştır. Uygulamanın ciro üzerindeki faydaları 2014 yılında artarak hissedilecektir.



HURRİYETOTO.COM

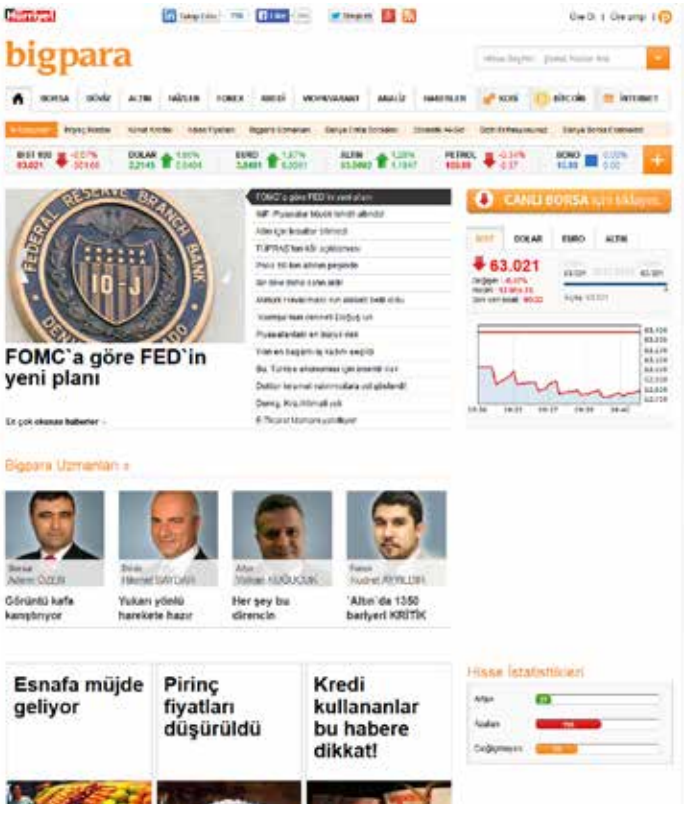
Hurriyetoto.com, kesintisiz ve yüksek kaliteli hizmeti, güncel ve detaylı ilanları ve haberleri ile otomotiv sektörünün nabzını tutan ücretsiz bir otomobil ilan platformudur.

Hurriyetoto.com'un sunduğu hizmetler ile kullanıcılar, bireysel ve kurumsal otomobil ihtiyaçlarını güncel ilanlar arasında arama yaparak bulabilmekte, aracını hızlı ve pratik bir platformda satabilmekte ve otomotiv sektöründeki son gelişmelerden haberdar olabilmektedir.

Hürriyet İnternet Grubu'na bağlı olan hurriyetoto.com'un öncelikli hedefi, sürekli geliştirilen özellikleri sayesinde bireysel kullanıcılara ve kurumsal iş ortaklarına hem görsel hem de teknik açıdan yüksek kalitede ve sürekli hizmet vermektir.

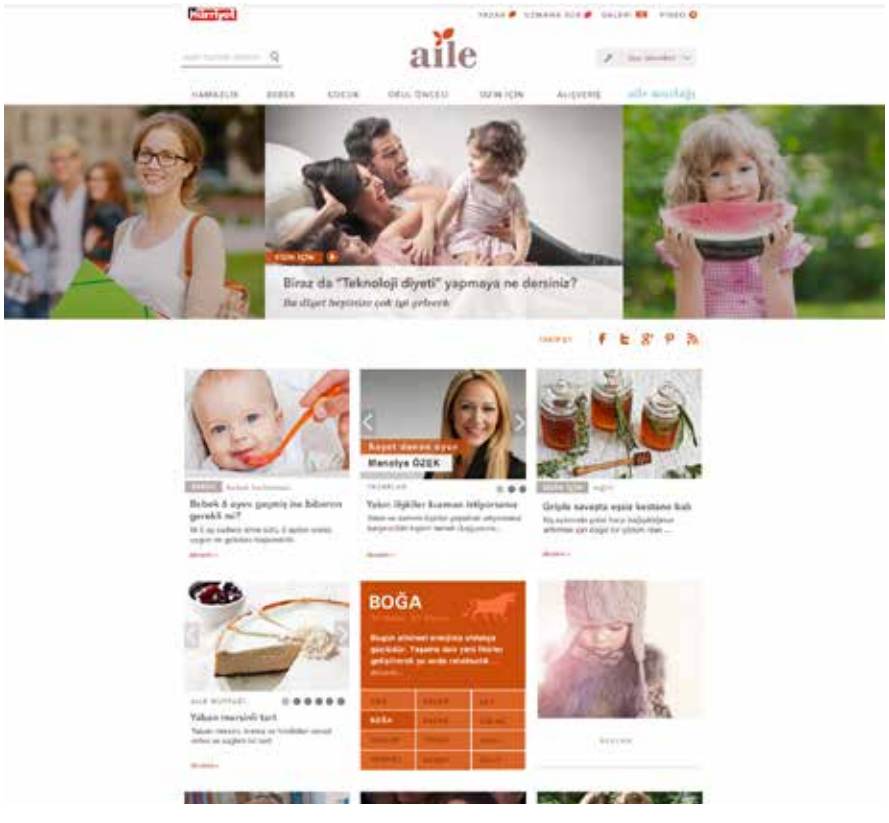
Sitenin ziyaretçi sayısı, pazarlama bütçelerindeki daralmaya paralel olarak %15 oranında azalmış ve ortalama ziyaretçi sayısı 693 bine inmiştir. Bununla birlikte sektörel trendler doğrultusunda akıllı telefonlardan siteye erişim ise %44 oranında bir büyüme kaydederek ayda ortalama 65 bine çıkmıştır.

2013 yılında hurriyetoto.com'un yenilenmesi için ön araştırma yapılmıştır. Mevcut sitede periyodik bakımlar ve minör geliştirmeler hayata geçirilmiştir. SEO geliştirmelerine de devam edilmiştir.



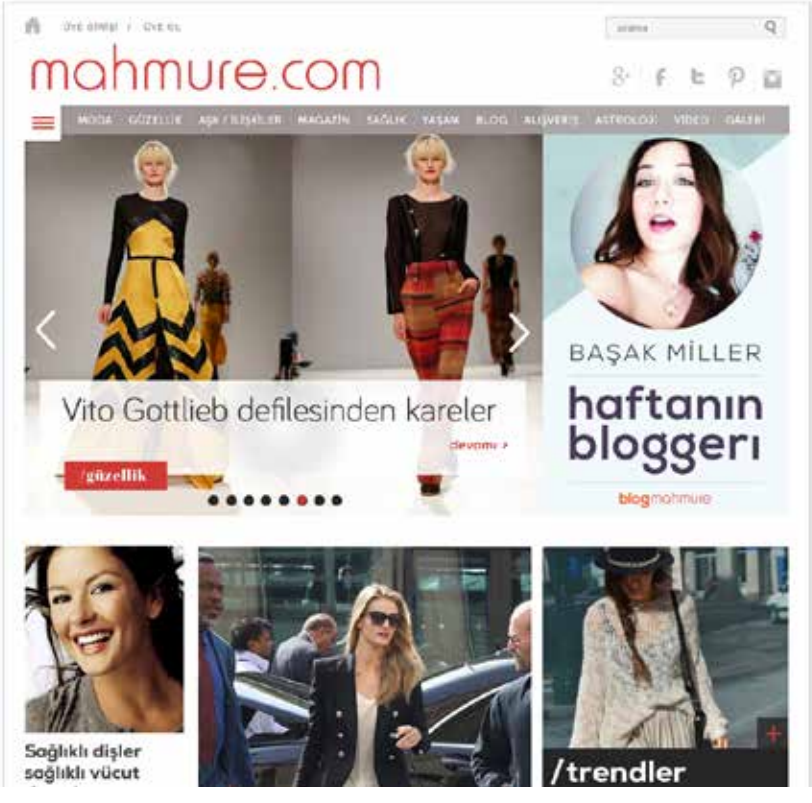
BİGPARA.COM

Hürriyet İnternet Grubu tarafından 2012 Kasım'ında devir alınmış, Piyasanet ile birleştirilerek 2013 sonu itibarıyla aylık 2,3 milyon tekil ziyaretçiye ulaşmıştır. Türkiye'nin en büyük finans portalı olan bigpara.com, yeni bölümleri, fonksiyonları ve teknik altyapısı ile yayın hayatına devam edecektir.



HURRİYETAİLE.COM

Güçlü yazar ve uzman kadrosuyla hurriyetaile.com, aile kavramını farklı açılardan ele alırken bir yandan da çeşitli ilgi alanlarına hitap edebilecek içerikler sunmaktadır. Site, kadın-erkek ilişkilerinden alışverişe, hamilelikten teknolojik ürünlere, sağlıktan şehir rehberine geniş bir içerik yelpazesini internet kullanıcılarıyla buluşturmaktadır.



MAHMURE.COM

Mahmure.com, Hürriyet Aile ile birlikte Türkiye'nin en yüksek erişimli kadın network'ü olarak yayın hayatına devam etmektedir. Hürriyet İnternet Grubu tarafından Kasım 2012'de devir alınan site, 2013 sonu itibarıyla %100'den fazla büyüme sağlayarak aylık 2 milyon tekil ziyaretçiye ulaşmıştır. Rakipleri arasında fark yaratan ve yeni nesil genç kadını mecraya sadık hale getiren görselliği yüksek yeni tasarımı, yeni mobil uygulaması ve içerik kalitesi ile "Moda, Güzellik, Kariyer, Sağlıklı Yaşam, Sağlıklı Beslenme, Fitness" gibi kategorilerde trend yaratan ve konuşturan bir mecra olarak internet kullanıcılarıyla buluşmaktadır.

EKOLAY.NET

2013 yılı sonuna kadar bir portal olarak misyonuna devam eden Ekolay.net 2014 yılında itibaren "Modern Sarı Sayfalar" sloganı ile hizmet sektörüne yönelik bir seri ilan sitesi olarak hayatına devam edecektir.

B. ŞİRKET'İN ÜRETİM BİRİMLERİNİN NİTELİKLERİ, KAPASİTE KULLANIM ORANLARI VE BUNLARDAKİ GELİŞMELER, GENEL KAPASİTE KULLANIM ORANI, FAALİYET KONUSU MAL VE HİZMET ÜRETİMİNDEKİ GELİŞMELER, MİKTAR, KALİTE, SÜRÜM VE FİYATLARIN GEÇMİŞ DÖNEM RAKAMLARIYLA KARŞILAŞTIRMALARI

Gazetecilik, matbaacılık, reklam, ilancılık ve internet yayıncılığı alanlarında faaliyet gösteren Şirket'in İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Almanya'da olmak üzere 7 tane basım tesisi bulunmaktadır.

Hürriyet Grubu gazetelerinin basımını üstlenen DPC Tesisleri Türkiye'de İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya ve Trabzon'da konumlanmıştır. Yurt dışındaki baskı faaliyetleri ise Hürriyet Almanya Şubesi (Hürriyet Zweigniederlassung GmBH) bünyesinde Frankfurt'ta yürütülmektedir. Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin 1997-2013 yılları arasındaki tüm yatırım harcamaları yaklaşık 484,2 milyon ABD doları iken DPC tesisleri için aynı dönemde yapılan yatırım harcamalarının tutarı yaklaşık 296,7 milyon ABD doları tutarındadır.

Doğan Printing Center (DPC) Tesisleri'nde Hürriyet Gazetesi, Radikal Gazetesi, Hürriyet Daily News ve eklerinin yanı sıra sözleşmeli olarak grup içi ve grup dışı gazeteler ve eklerinin günlük, haftalık, aylık bazlarda basımı yapılmaktadır.

DPC İSTANBUL

Yaklaşık 18.000 m^2 kapalı alana, yaklaşık 15.000 m^2 de depo alanına sahip Türkiye'nin en büyük gazete baskı tesisidir. Sahip olduğu makine parkı ve kapasitesiyle DPC İstanbul, Avrupa'nın da en büyük ilk üç gazete baskı tesisi arasına girmektedir. Tüm mekanik ve elektrik tesisat sistemlerinin bina otomasyon sistemi ile kontrol edildiği DPC İstanbul Tesisi'nin kurulu trafo gücü 10.000 KVA, mevcut jeneratör gücü ise 11.000 KVA'dır. Tesis'in günlük kağıt kullanımı 200 ton ile 260 ton arasındadır. DPC İstanbul Tesisi'nin toplam baskı içindeki payı %47'dir.

2012 yılında, DPC İstanbul Tesisi'nde iki Man Colorman baskı makinasına eklenen fırınlar ile istenildiğinde kuşe ve/veya gazete kağıdına kurutmalı baskı yapabilme kabiliyetine kavuşulmuştur. Hem gazete kağıdında ele mürekkep bulaşma engellenmiş, hem de kalite artmıştır. Ayrıca tüm bölgelerde olduğu gibi, İstanbul'da da gazete eninde daraltma yapılmıştır. Gazete eni 3 cm kısaltılmış ve bu sayede daha rahat gazete okuyabilmek mümkün hale getirilmiştir. 2013 yılında yatırım ve üretim parametrelerimizde herhangi bir değişiklik gerçekleştirilmemiştir.

DPC ANKARA

DPC İstanbul Tesisi'nden sonra en geniş alana kurulu tesistir. Esenboğa Havalimanı yolu üzerinde bulunan yaklaşık 58.000 m^2 arsa üzerine kurulu olan DPC Ankara Tesisleri, yaklaşık 16.000 m^2'lik kapalı alana sahiptir. Tesis, çelik konstrüksiyon olarak inşa edilmiştir.

Tesis'te bulunan 120 ünitelik Goss Universal baskı makinesi, dünyadaki en uzun Universal baskı makinesi hatlarından biridir.

Sahip olduğu 4 katlamayla aynı anda 4 gazeteyi basabilecek şekilde dizayn edilen baskı makinesiyle saatte 180 bin adet gazete üretilebilmektedir. Tesis'te 2007 yılında kurulan 3 adet otomatik insertleme makinası mevcuttur. Tesis'in kurulu trafo gücü 4.500 KVA, mevcut jeneratör gücü ise 4.500 KVA'dır. Tesis'in günlük kağıt kullanımı 50 ton ile 100 ton arasındadır. DPC Ankara Tesisi'nin toplam baskı içindeki payı %16'dır.

DPC Ankara Tesisi'nde 2012 yılında makine parkında bir değişiklik yapılmamış ancak iki adet kuleye ultraviyole (UV) kurutma eklenmiştir. Bu sayede artık iki katlamada 4'er sayfa olmak koşulu ile toplamda 8 sayfa kuşe kağıda UV kurutmalı baskı yapabilir duruma gelinmiştir. 2013 yılında yatırım ve üretim parametrelerimizde herhangi bir değişiklik gerçekleştirilmemiştir.

DPC İZMİR

DPC İzmir Tesisi yeni binalarına Ocak 2007'de taşınmıştır. Yeni DPC Tesisi, İzmir şehir merkezine 20 km, İzmir Adnan Menderes Havalimanı'na 2 km uzaklıktadır.

Tesis, yaklaşık 35.000 m^2 arazi üzerinde inşa edilmiştir. Toplam 16.000 m^2 kapalı alana sahip tesisin, yaklaşık 12.000 m^2 yeşil alanı mevcuttur. Tesisin toplam kurulu gücü 5 MVA'dır. 2 adet 2.500 KVA trafo ile 2 bin KVA ve 2.500 KVA olmak üzere 2 adet jeneratör mevcuttur.

Dünyadaki en uzun Universal baskı makinesi hatlarından birine sahip olan Tesis'te 120 ünitelik Goss Universal baskı makinesi, sahip olduğu 4 katlamayla aynı anda 4 gazeteyi basabilecek şekilde dizayn edilmiştir. Tesis'in günlük kağıt kullanımı 70 ton ile 110 ton arasındadır. DPC İzmir Tesisi'nin toplam baskı içindeki payı %17'dir.

DPC İzmir Tesisi'nde 2012 yılında yapılmış olan UV kurutmalı sistem ile aynı anda 2 gazetenin kapak sayfaları el boyamayan UV mürekkep ile baskı yapabilme kapasitesine ulaşmıştır.

2013 yılında İzmir Tesisi'ne herhangi bir ilave yapılmamıştır.

DPC ANTALYA

DPC Antalya Tesisi, yaklaşık 11.000 m^2 arsa üzerinde toplam 4.900 m^2'lik kapalı alanda kurulmuştur. Tesis'in trafo gücü 2.500 KVA, mevcut jeneratör gücü 3.600 KVA'dır.

Tesis'te kurulu Tensor T1400 baskı makinesi 32 sayfası renkli toplam 40 sayfa, Goss Community baskı makinelerinden biri 28 sayfası renkli olmak üzere toplam 40 sayfa, diğeri ise 24 sayfası renkli olmak toplam 32 sayfalık gazete baskısı yapabilmektedir. DPC Antalya Tesisi aynı anda 3 farklı gazetenin baskısını yapabilmektedir. Makine parkındaki 3 katlama kullanılarak saatte 105 bin adet gazete üretilebilmektedir. İki ayrı makinede 4'er sayfa UV kurutmalı baskı yapılabilmektedir. Günlük kağıt kullanımı ortalama 25 ton olan DPC Antalya Tesisi'nin toplam baskı içindeki payı %6'dır.

Antalya DPC Tesisi 2011 yılı içinde gerekli yükümlülükleri sağlayarak Antalya İl Çevre ve Orman Müdürlüğü'nden beş yıl geçerli "Çevre İzin Belgesi" almıştır.

DPC ADANA

Yaklaşık 11.000 m²'lik arsa üzerinde kurulu DPC Adana Tesisi'nde toplam 5.800 m²'lik kapalı alanda üretim yapılmaktadır. Tesis'in kurulu trafo gücü 2.500 KVA, 1.600 KVA ve 2.000 KVA olmak üzere iki adet jeneratör bulunmaktadır. Adana DPC Tesisi'nde saatte en yüksek 35 bin adet baskı kapasitesine sahip olan 3 adet Tensor baskı makinesi bulunmaktadır. Tesis'in günlük kağıt kullanımı 36 ton ile 45 ton arasındadır. DPC Adana Tesisi'nin toplam baskı içindeki payı %8,5'tir.

DPC TRABZON

DPC organizasyonu sırasında kurulan ilk tesis olma özelliğini taşıyan DPC Trabzon Tesisi, yaklaşık 24.000 m²'lik arsa üzerinde toplam 3.500 m²'lik kapalı alanda faaliyet göstermektedir. Tesis'in trafo gücü 2.000 KVA, mevcut jeneratör gücü 1.054 KVA'dır. Goss Community 1 baskı makinesi 32 sayfası renkli toplam 40 sayfalık bir gazete basabilmektedir. Goss Community 2 baskı makinesi ise 28 sayfası renkli toplam 40 sayfalık bir gazete basabilmektedir. Tesis saatte en fazla 70 bin adet gazete üretilebilmektedir.

DPC Trabzon Tesisi'nde 2011 yılı içinde iki adet kuleye ultraviyole (UV) kurutma eklenerek, her iki baskı makine grubunda 4'er sayfalık kuşe kağıda UV kurutmalı baskı yapılabilir duruma gelinmiştir. 2012 yılı sonu itibarıyla 4 adet CTP (computer to plate) kurulumu tamamlanan Tesis'in günlük kağıt kullanımı 20 ton ile 25 ton arasındadır. DPC Trabzon Tesisi'nin toplam baskı içindeki payı %4'tür.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin, 1997-2013 yıllarına ait konsolide olmayan yatırım harcamalarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

YATIRIM TÜRÜ	TUTARI (MİLYON ABD DOLARI)	TOPLAMDA PAYI (%)
Makine	296,7	61,3
Bina ve Arsa	139,0	28,7
Diğer	48,6	10,0

Aşağıda 2013 yılı kapasite kullanım oranları bölgeler bazında 2012 ile karşılaştırmalı olarak verilmiştir:

BÖLGE	2013 (%)	2012 (%)
İstanbul	50	51
Ankara	46	46
İzmir	56	53
Adana	41	44
Antalya	32	33
Trabzon	37	38
Frankfurt	90	62

Mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler aşağıda gösterilen basılan sayfa sayısından takip edilebilmektedir:

ÜRETİM FAALİYETİ	2013	2012
Toplam sayfa sayısı	32.836.829.486	32.731.637.094

Üretilen sayfa sayılarında bir önceki yıla göre %0,3 oranında artış gerçekleşmiştir. Üretilen sayfa sayıları Hürriyet Gazetesi'nin, Radikal ve Hürriyet Daily News gazeteleri ile fason hizmeti verilen grup içi ve grup dışı gazetelerin sayfa sayılarından oluşmaktadır.

Türkiye genelindeki ortalama günlük net gazete satışları 2012 yılında 4.748 bin adet iken 2013 yılında 5.088 bin adet olarak gerçekleşmiştir. Hürriyet Gazetesi'nin 2012 yılında 411 bin olan günlük ortalama net satış adeti, 2013 yılında 403 bin adet olarak gerçekleşmiştir.

Satılan mal maliyeti giderlerinin en önemli kısmını oluşturan kağıt fiyatları ağırlıklı olarak ABD, Kanada, Kuzey Avrupa Ülkeleri ve Rusya'dan ithal edilmekte olup maliyeti hem dünya kağıt fiyatlarından hem de ABD doları/TL kurundan etkilenmektedir. Hürriyet Gazetesi'nin üretiminde kullanılan kağıt fiyatları 2012 yılında ton başına ortalama 747 ABD doları iken 2013 yılında %5 azalışla 708 ABD doları olarak gerçekleşmiştir. Buna karşılık 2012 yılında Hürriyet Gazetesi için 79,3 olarak gerçekleşen ortalama sayfa sayısı 2013 yılında ise 79,8 olmuştur. Kullanılan gazete kağıdı 2012 yılında 72 bin ton iken 2013 yılında 66 bin tona gerilemiş, bu gerilemede 2012 yılının ekim ayında gerçekleştirilen sayfa daraltma işleminin önemli rolü görülmüştür.

Bu gelişmelerin maliyet üzerindeki olumlu etkisine karşılık ABD doları kurunun ortalamada 1,79'dan 1,90'a çıkmasının önemli oranda negatif etkisi gözlemlenmiştir.

Gazete satışlarındaki yoğun rekabetten ötürü kağıt ve baskı maliyetlerindeki artışları gazete fiyatına yansıtmak çoğu zaman mümkün olmamaktadır.

C. FAALİYET KONUSU MAL VE HİZMETLERİN FİYATLARI, SATIŞ HASILATLARI, SATIŞ KOŞULLARI VE BUNLARDA YIL İÇİNDE GÖRÜLEN GELİŞMELER, RANDIMAN VE PRODÜKTİVİTE KATSAYILARINDAKİ GELİŞMELER, GEÇMİŞ YILLARA GÖRE BUNLARDAKİ ÖNEMLİ DEĞİŞİKLİKLERİN NEDENLERİ

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin konsolide satış hasılatlarını iki şekilde incelemek gerekmektedir. İlk olarak coğrafi bölümlere göre incelediğimizde Şirket'in gelirlerinin %72,8'i Türkiye'den, %22,8'i Rusya ve Doğu Avrupa'dan, kalan kısmı da Avrupa faaliyetlerinden kaynaklanmakta olduğunu görmek mümkündür. Şirket'in aldığı stratejik karar doğrultusunda FAVÖK ve Net Kâr bazında zarar üreten Macaristan ve Hırvatistan operasyonlarından çıkma kararı sonucunda, bu ülkelerden gelen gelir/gider tutarı durdurulan faaliyetler olarak sınıflanmış, aynı düzeltme 2012 yılı için de yapılmıştır. Bu nedenle aşağıda yer alan 2012 cirosu yeniden düzenlenmiş tutarlardan oluşmaktadır.

COĞRAFİ BÖLGE	2013	PAY (%)	2012*	PAY (%)
Türkiye	586.105	72,8	578.580	69,7
Rusya & CIS	183.270	22,8	207.197	25,0
Avrupa	36.199	4,5	44.625	5,4
TOPLAM	**805.575**		**830.402**	

*Durdurulan faaliyetler nedeniyle yeniden sınıflanmıştır.

Yukarıda detayları görünen bölgelere göre satış dağılımında Türkiye dışındaki faaliyetler ağırlıklı olarak Şirket'in dolaylı Bağlı Ortaklığı Trader Media East Ltd. vasıtasıyla elde edilmektedir.

Gelirlerin kategori bazında kırılımı ise aşağıdaki şekildedir:

GELİRLER	2013	PAY (%)	2012*	PAY (%)
Reklam	522.237	65	545.239	66
Tiraj ve baskı	242.256	30	238.690	29
Diğer Gelirler	41.082	5	46.473	6
TOPLAM	**805.575**		**830.402**	

*Durdurulan faaliyetler nedeniyle yeniden sınıflanmıştır.

Yukarıdaki tablodan görülebileceği üzere; Şirket'in gelirlerinin %65'i yazılı basın ve internet reklam gelirlerinden kaynaklanmaktadır. Özellikle gelişmiş ülkelerdeki yazılı basının reklam pastasından aldığı payda küçülme trendi aynı hızda olmasa da ülkemizde de etkisini göstermektedir. Ancak gerek Türkiye'de gerekse Rusya ve Orta Avrupa'daki iyi konumlanmış internet siteleri vasıtasıyla Şirket, yazılı basında kaybettiği geliri belirli bir oranda telafi etmekte gelecek yıllarda daha da başarılı sonuçlar elde etmeyi planlamaktadır.

Tiraj ve baskı gelirlerindeki artış baskı gelirlerinden kaynaklanmış, tiraj gelirleri hem Türkiye hem yurtdışı bağlı ortaklıklarında düşüş kaydetmiştir. Bu düşüş Türkiye için tirajdaki %2 oranındaki düşüşe paralel iken, TME'nin hızlı bir şekilde yazılı basın şirketinden online bir şirkete dönmesi nedeniyle daha fazla olmuştur. Şirket'in baskı gelirleri ise %5 oranında bir artış kaydetmiştir. Grup içi ve grup dışı gazetelere verilen baskı hizmetlerinden kaynaklanmasından dolayı bu tutar doğrudan ilgili şirketlerin tiraj adetlerine bağlı olarak gelişim göstermektedir.

D. GEÇMİŞ DÖNEMLERDE BELİRLENEN HEDEFLERE ULAŞILIP ULAŞILAMADIĞI, GENEL KURUL KARARLARININ YERİNE GETİRİLİP GETİRİLMEDİĞİ, HEDEFLERE ULAŞILAMAMIŞSA VEYA KARARLAR YERİNE GETİRİLMEMİŞSE GEREKÇELERİNE İLİŞKİN BİLGİLER VE DEĞERLENDİRMELER

Şirket, ilgili hesap döneminde bütün Genel Kurul kararlarını yerine getirmiştir.

E. ŞİRKET'İN GELİŞİMİ HAKKINDA ÖNGÖRÜLER

Şirket yurt içi yazılı basın faaliyetlerinde verimlilik artışına odaklanmaktadır. Yurt içi internet ve dijital medya piyasasında ise yatırımlarını sürdürerek payını arttırmayı planlamaktadır. Bugün için gazete, web, tablet, cep kanallarından günde yaklaşık 6 milyonun üzerinde kişiye dokunan Hürriyet İnternet Grubu önümüzdeki yıllarda 10 milyon kişiye erişmek, bu şekilde toplam gelirler içinde internetin payını artırmak için çalışmayı hedeflemektedir.

Yurt dışında ise; ağırlıklı olarak seri ilan şirketi olarak faaliyet gösteren bağlı ortaklığı Trader Media East'in yazılı medya şirketinden online medya şirketine dönüşümünü tamamlayarak önümüzdeki yıllarda gelirlerinin %50'sini internetten elde etmesini amaçlamaktadır.

F. FAALİYETLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLEBİLİR RİSKLER

Şirket'in öncelikli riskleri arasında, faaliyet gösterilen yazılı basın sektöründeki gelişmeler, hammadde fiyat ve tedarikinde küresel gelişmelere bağlı olarak yaşanabilecek riskler, faiz oranı, likidite, kredi, döviz kuru gibi finansal riskler, oluşabilecek herhangi bir durum karşısında hukuki riskler, geniş bir coğrafyada faaliyet gösteriyor olmaktan ötürü stratejik riskler, olağanüstü hallerde iş sürekliliğinin sağlanması gibi operasyonel riskler ile marka değerini korumaya yönelik oluşabilecek riskler olarak özetlenebilmektedir. Bu alanlarda ilgili departmanlar gelişmeleri yakından takip etmekte ve gerekli önlemleri almaktadır.

G. ŞİRKET'İN İLGİLİ HESAP DÖNEMİNDE YAPMIŞ OLDUĞU YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları'nın konsolide maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları tutarı 2013 yılı için 10,2 milyon ABD doları (yatırım amaçlı gayrimenkuller hariç) tutarındadır. Bu tutarın 4,5 milyon ABD dolarlık bölümü Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'den, yaklaşık 3 milyon ABD doları tutarındaki bölümü ise TME şirketlerinin toplamından kaynaklanmaktadır. Şirket 2013 yılı içinde önemli bir yatırım yapmamış, yapılan yatırım harcamaları Hürriyet yurt içi bağlı ortaklıklarında ağırlıklı olarak mobilya ve mefruşat, yurtdışı bağlı ortaklıklarında ise internet alan adları için gerçekleşmiştir.

H. ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN VE ŞİRKET'İN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla; Gruba karşı açılan davaların toplam tutarı 29.686.311 TL tutarındadır. Bu davalarla ilgili olarak ayrılan karşılık 4.069.499 TL'dir.

İ. OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL'A İLİŞKİN BİLGİLER

Dönem içerisinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yoktur.

J. HESAP DÖNEMİ İÇERİSİNDE YAPILAN ÖZEL DENETİME VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

2013 yılı içerisinde Şirket'te özel denetim ve kamu denetimi yapılmamıştır.

K. ŞİRKET'İN YIL İÇİNDE YAPMIŞ OLDUĞU BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ ÇERÇEVESİNDE YAPILAN HARCAMALARA İLİŞKİN BİLGİLER

Hürriyet Grubu, 2013 yılında kamu yararına çeşitli vakıf ve derneklere 1.124.620 TL (2012 yılı: 931.489 TL) bağış yapmıştır. Bağışların dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

ADI	TUTARI (TL)
Aralık Gönüllüleri Vakfı	312.961
Milli Eğitim Müdürlüğü	121.764
Kolombiya Üniversitesi	108.889
İstanbul Kültür ve Sanat Vakfı	107.453
Endeavor Derneği	90.098
Basın END	88.742
Aydın Doğan Vakfı	36.480
Lösev	27.765
Koruncuk Vakfı	15.623
Türkiye Kızılay Derneği	12.372
Güney Reklamcılar Derneği	10.000
Sevda Cenap ve Müzik Vakfı	8.083
Diğer	184.390
TOPLAM	**1.124.620**

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin öncülüğünü yaptığı ve/veya içinde bulunduğu sosyal sorumluluk projeleri aşağıdaki gibidir:

"AİLE İÇİ ŞİDDETE SON!" KAMPANYASI

2013'te dokuzuncu yılını sürdüren Hürriyet Gazetesi'nin sosyal sorumluluk projesi Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası, toplumda konuya ilişkin farkındalık yaratma çalışmalarına devam etmiş, etki alanını genişletmiştir.

Bakanlık ve sivil toplum kuruluşlarının yer aldığı kadına yönelik şiddetle mücadele platformlarında bir çözüm ortağı olarak yer almaya devam eden Kampanya, her türlü iletişim aracını kullanarak bilgilendirme yapmayı, araştırma ve irdelemeyi sürdürmüştür: Sergiler, üniversitelerde konferanslar, çalıştaylar, ulusal ve uluslararası fikir alışverişleri, bağış faaliyetleri, özel ilanlar, televizyon reklamları, çalışmalarından bazılarıdır.

Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası, 8 Mart 2013 günü Türkiye'de ilk kez düzenlenen ve Türkiye'den binlerce kadının katıldığı One Billion Rising projesine destek vermiş ve İstanbul'daki organizasyonuna katılarak şiddete karşı sözünü binlerce kadınla birlikte söylemiştir.

17 Nisan 2013 tarihinde Nilüfer 13 Düet Konseri, Kampanya ekibince düzenlenmiş ve geliri Acil Yardım Hattı'na aktarılmıştır. Kırmızı Grubu Araf isimli şarkısını Kampanya'ya ithaf etmiş, dijital platformlarda iletişimi yapılarak konuya farklı bir şekilde yaklaşım sağlanmıştır. Aynı şekilde Nerhan, aile içinde çocuk istismarını konu alan şarkısı "Bi'tek Sen Anlardın"a çektiği klibi, Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası'na ithaf etmiştir.

2013 yılında da Aile İçi Şiddete Son! Acil Yardım Hattı'na gelir getirmek amacıyla başlatılan SMS Kampanyası ve Penti'nin Kampanya'ya özel çoraplarının satışı devam etmiş, gelirler Acil Yardım Hattı'na aktarılmıştır.

Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası, siddetekarsiyuzbinsms.com sitesiyle 2013 yılında Altın Örümcek sosyal sorumluluk ödülüne ve Türkiye Halk Sağlığı Derneği'nin Kadın Sağlığı dalındaki ödülüne layık görülmüştür. Ayrıca MediaCat Felis Ödülleri'nde Kurumsal Sosyal Sorumluluk ve Kamuoyu Bilinçlendirme birincilik ödülü, Kampanya ilanına verilmiştir.

Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası sosyal medya hesaplarındaki trafiğe 2013'te ivme kazandırılmış, takipçi sayısında ciddi artış sağlanmıştır.

ACİL YARDIM HATTI

Kampanya kapsamında aile içinde kötü muamele ve şiddete maruz kalan insanlara hukuki, psikolojik ve güvenlikleriyle ilgili destek sağlamak amacıyla kurulan Acil Yardım Hattı, 2013 yılında da şiddet mağdurlarına destek olmaya devam etmiştir.

2013 yılında, telefonlarına 7 gün 24 saat sadece uzman psikologların baktığı Acil Yardım Hattı'na 4181 çağrı gelmiştir. Aile içi şiddetle ilgili bilgilendirme yapılan kişi sayısı 2.070, arayan mağdur ve mağdur yakını sayısı ise 1.724'tür.

Hattı arayan her beş mağdurdan ikisi fiziksel şiddetten şikâyet etmiş, bunların yarısına yakın kısmı ise fiziksel şiddetin yanı sıra bir ya da birkaç şiddet türüne maruz kaldığını söylemiştir.

Mağdurların %4'ü erkek, %90'ı kadın, %6'sı çocuktur. Hattan destek alan mağdurların yaş aralığı 2–90'dır. Eşinden şiddet görenlerin oranı 2013'te %63,43 olmuştur.

Acil Yardım Hattı'na 2013'te 299 can güvenliği tehlikesi yaşayan vaka başvurmuş ve çoğunluğuna güvenlik güçleriyle iş birliği yapılarak sığınma sağlanmıştır. Her beş kadından biri psikolojik destek kurumlarına yönlendirilmiştir.

Acil Yardım Hattı'na Türkiye'nin tüm şehirlerinin yanı sıra Almanya ile Fransa'dan da arama gelmiştir.

EĞİTİM, BİLGİLENDİRME VE KONFERANSLAR

Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası kapsamında, 2013 yılında;

- Esenler Şerife Balcı Kültür Merkezi ve Sancaktepe Halkevi'nde farkındalık eğitimi verilmiş,
- Yıldız Teknik Üniversitesi, Koç Üniversitesi ve İstanbul Teknik Üniversitesi'nde kampanya tanıtımı yapılmış,
- Ankara Atılım Üniversitesi öğrencilerine aile içi şiddet anlatılmış ve psikoloji öğrencilerine acil yardım hattı ve çalışanların psikolojik durumları ders konusu olarak işlenmiş,

Ayrıca Yıldız Teknik, Acıbadem ve İstanbul Teknik Üniversitesi ile çeşitli panellerde aile içi şiddetle ilgili konferanslar verilmiştir.

HAKLI KADIN PLATFORMU

Hürriyet, diğer sosyal sorumluluk projesi olan Haklı Kadın Platformu, çalışmalarına da 2013'te devam etmiştir. Kadınlara yönelik her türlü ayrımcılığın önlenmesi için çalışan Haklı Kadın Platformu, kadın haklarına sekte vuran uygulamalarla ilgili kamuoyunu bilgilendirme faaliyetlerinde yer almış, 2014 Yerel Seçimleri'nde daha fazla kadın aday gösterilmesi ve seçilmesi için çalışmalarına 2013 yılında başlamıştır.

GERİ DÖNÜŞÜM KAMPANYASI

Hürriyet Gazetesi, 7-31 Ekim 2013 tarihleri arasında başarılı bir "Geri Dönüşüm" kampanyasına imza atmıştır. Herhangi üç eski gazeteyi getiren okurlara, o günün Hürriyet'ini armağan eden Kampanya sayesinde, 24 günde toplam 1.200.218 adet iade gazete toplanmış, karşılığında 400.000 adet Hürriyet Gazetesi ücretsiz olarak verilmiştir.

Toplanan hurda gazete ağırlığı 216 tona ulaşmış, bu sayede 3.672 adet ağaç kesilmekten kurtarılmıştır. Okurların beğenisini kazanan kampanyadan elde edilen 67.887 TL, TEMA'ya bağışlanmıştır.

HÜRRİYET-KORUNCUK VAKFI İŞBİRLİĞİ

Hürriyet Gazetesi, 2013 yılında Korunmaya Muhtaç Çocuklar Vakfı ile de bir iş birliği gerçekleştirmiş ve bu işbirliği sayesinde;

- Koruncuk köyü ziyareti ve çocuklara yaş gruplarına göre hediye dağıtımı (kitap, CD, elektronik malzeme) yapılmış,
- Çocukların gazete ziyareti ve Yılmaz Özdil, Doğan Hızlan, Mehmet Arslan, Murat Yetkin gibi yazarlarla söyleşi yapmaları sağlanmış,
- Fotoğraf editörümüz Sebati Karakurt önderliğinde fotoğrafçılık kursu gerçekleştirilmiş,
- Tiyatro, sinema, sergilere gitmeleri, staj zorunluluğu bulunan öğrencilere Hürriyet Dünyası'nda staj yapmaları sağlanmıştır.

SPONSORLUKLAR

Hürriyet Dünyası, tüm platformlarıyla, 2013 yılının önemli kültür, sanat ve sosyal etkinliklerine medya sponsorluğu yaparak destek olmuştur.

ÇEVRE KORUNMASI VE ÇEVRESEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ALANINDA HÜRRİYET PROJELERİ

Sürdürülebilirlik; daimi olma yeteneği olarak adlandırılabilir. Birleşmiş Milletler Çevre ve Kalkınma Komisyonu'nun 1987 yılında yaptığı tanıma göre; "Gelecek kuşakların gereksinimine cevap verme yeteneğini tehlikeye atmadan, insanlığın günlük ihtiyaçlarının temin edilmesi, kalkınmayı sürdürülebilir kılma yeteneğine sahip olmasıdır."

Çevresel sürdürülebilirlik ise; çevre ile kurulan ilişkinin, çevreyi mümkün olduğunca saf haliyle koruma temeline oturtulmasını sağlama süreci olarak tanımlanmaktadır.

Hürriyet Grubu, insanlığa olan saygısından dolayı, insanlığın ve doğal hayatın sağlıklı geleceği için çevreyi korumayı esas görevlerinden biri kabul etmektedir.

Sürdürülebilirlik politikaları doğrultusunda çevre koruma ile ilgili tüm yönetmelik ve yasalara uyarak çevrenin korunması ve kaynakların doğru kullanılması doğrultusunda çalışmalar sürdürülmektedir.

Kaliteli ürünlerin güvenli ve temiz ortamlarda üretilebileceği kabul edilmektedir. Bundan hareketle sağlıklı bir çevreye sahip olmak ve bunu gelecek nesillere taşıyabilmek için proje ve ekipman seçiminden çevre bilinci kazanmış personele günlük imalat faaliyetlerine kadar üretimin her aşamasında daha az sarf malzemesi ve daha az enerji tüketen, şartların el verdiği ölçüde çevreye dost üretim ekipmanları ve teknikleri benimseyen ve uygulayan bir politika güdülmektedir.

Bu kapsamda ilk üretim safhalarından itibaren doğayı ve çevreyi kirletmemek, insan ve çevre sağlığına önem vermek, gelecek nesillere yeşil bir dünya bırakmak üzere politika geliştiren Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. bünyesinde 31.01.2011 tarihinde "Çevre Denetim Birimi" kurulmuş, üretim ve faaliyetleri sonucunda ortaya çıkabilecek çevresel etkilerin önlenmesi, azaltılması ve çalışanlarda çevre bilincinin artırılmasına yönelik çalışmalara başlanmıştır.

- Çevre Denetim Birimi tarafından yenilenen ve güncellenen Çevre Mevzuatı sürekli olarak takip edilmekte ve matbaalara ve bürolarda yapılan faaliyetlerde çevresel uygulama iyileştirilmeleri yapılmaktadır.
- 2013 yılı içinde tüm matbaalar Çevre Kanunu'na ve ilgili Çevre Yönetmeliklerine göre denetimden geçirilmiş ve raporları Üst Yönetim'e sunulmuştur. 2014 yılında denetimler ve gözden geçirmeler tekrarlanacak, raporlar Üst Yönetim'e sunulacaktır.

Tüm birimlerde elektrik ve doğal gaz gibi enerji kaynaklarının tüketimin azaltılması amacıyla, verimli ekipman kullanımı başta olmak üzere, çeşitli enerji faaliyetleri uygulanmakta, ayrıca atmosfere CO_2 salınımının azaltılmasına yönelik çeşitli çalışmalar da sürdürülmektedir.

ÇEVRE İZİN VE LİSANSLARI

DPC Antalya ve Trabzon tesisleri "Çevre Kanununca Alınması Gereken İzin ve Lisanslar Yönetmeliği" kapsamında alıcı ortam deşarjı EK2 kapsamına giren Tesis, "Çevre Denetim Yönetmeliği"ne göre gerekli tüm şartları sağlayarak 06.07.2011 tarihinde İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü'nden 5 yıl geçerli olan "Çevre İzni"ni almıştır. Bu izin Türkiye genelinde basın sektöründe bir matbaanın aldığı "ilk" Çevre İzni'dir.

DPC İstanbul, Ankara, Adana ve İzmir tesisleri Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliğinin Kontrolü Yönetmeliği "SKHKKY" kapsamında emisyon izninden muaf bir tesislerdir.

SU KULLANIMI YÖNETİMİ

Çevresel sürdürülebilirlik faaliyetleri kapsamında, suyu verimli kullanabilmek amacıyla; talimatlar, uyarıcı etiketler, üretim ve ofis katlarında günlük su tüketim raporları tutulmakta ve su tüketimi takip edilmektedir.

ÇEVRE KİRLİLİĞİNİ ÖNLEME

Hürriyet Gazetecilik;

- Çevre ile ilgili tüm yasal mevzuat ve standartlara uymak, yasal gereklerin ötesinde çevrenin ve doğal hayatın korunmasına özen göstermek,
- Tüm süreçlerden kaynaklanan çevresel etkenlerin iklim değişikliğine, havaya, toprağa, suya olan etkilerini önleyici ve düzeltici yaklaşımlar çerçevesinde kontrol etmek ve bu negatif değerleri azaltmak konularında sürekli iyileştirme felsefesi ile çevreye yönelik sorumluluğunu ortaya koymaktadır. Bu felsefeyi yaşama geçirirken, gücünü çalışanlarından ve yönetim kademelerinden tam katılım ile almaktadır.

Şirket'in faaliyetleri sonucu oluşan atıkların kaynağında azaltılması çalışmaları devamlı sorgulanmakta, bu yönde iyileştirici çalışmalar yapılmaktadır. Bu doğrultuda, etkin üretim planlaması, minimum stok kullanımı ve çalışma yöntemlerinin iyileştirilmesi uygulamaları yapılmaktadır.

Bu kapsamda; Ambalaj Atıkları Yönetmeliği'ne göre 2011 yılında Hürriyet Grubu tarafından piyasaya sürülen ambalaj malzemelerinin, 2005-2012 yılları arasında beyanı Çevre ve Şehircilik Bakanlığı online sisteminde yapılmış, piyasaya sürülen ambalajların kotalarına göre toplanması amacıyla da yetkilendirilmiş kuruluş olan TUKÇEV Vakfı ile yetki devri yapılmıştır. Bu alanda yürütülen başlıca çalışmalar şunlardır:

- Ofis katlarında kağıt geri dönüşüm kutularının kurulması,
- Ofis ve üretim bölgelerinde kağıt, cam, plastik, kompozit ve atık pil toplama ünitelerinin kurulması,
- Üretim bölgelerinde kontamine malzeme toplama ünitelerinin kurulması,
- HP toner ve kartuş toplama kaplarının kurulması,
- Ambalaj atığı toplama konteynerlerinin kurulması.

ATIK YÖNETİMİ, BERTARAF VE GERİ DÖNÜŞÜM

Atık yönetimine ilişkin yapılan çalışmalarda;

- Atıkların kaynağında oluşumunun önlenmesi,
- Atıkların proseste tekrar kullanımı,
- Atıkların geri kazandırılması faaliyetleri planlanmaktadır.

Tüm bölgelerdeki tesisler, faaliyetler sonucu ortaya çıkan atıkları için "Üç Yıllık Endüstriyel Atık Yönetim Planları"nda belirlenmiş ve Vali adına Çevre Ve Şehircilik İl Müdürlükleri tarafından onaylanmıştır. Yine bölgelerde onaylı geçici tehlikeli atık depoları oluşturulmuştur. Geçici depolarda toplanan atıklar İl Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'ndan lisans almış yetkili bertaraf ya da geri kazanım firmalarına değerlendirilmek üzere gönderilmekte ve kayıtları tutulmaktadır. Tehlikeli geçici atık depolarının üçüncü kişilere

verebilecekleri zararların tazminiyle ilgili olarak yasa gereği yapılması gereken “Tehlikeli Maddeler ve Tehlikeli Atıklar Zorunlu Mali Mesuliyet Sigortası” her yıl yapılmakta ve süresi sonunda yenilenmektedir. Her yıl, bir önceki yılda geri kazanım ve/veya bertaraf firmalarına gönderilen atıklar Çevre ve Şehircilik Bakanlığı’na Tehlikeli Atık Beyan Sistemi (TABS) üzerinden rapor edilmektedir.

T.C.
ANTALYA VALİLİĞİ
İl Çevre ve Orman Müdürlüğü

ÇEVRE İZİN BELGESİ

Belge No : 16
Çevre İzninin Başlangıç Tarihi : 06/07/2011
Çevre İzninin Bitiş Tarihi : 06/07/2016
İşletmenin/Faaliyetin Adı : HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
İşletmenin/Faaliyetin Adresi : DPC HÜRRİYET BASKI TESİSLERİ HAVAALANI YOLU 8. KM. ANTALYA Merkez / Antalya
İşletmenin/Faaliyetin Vergi Dairesi ve No'su : BÜYÜK MÜK. VD. 8460061273
Çevre İzninin Konusu : Atıksu Deşarjı

Yukarıda adı ve açık adresi belirtilen işleme/faaliyete bu belgenin ekinde yeralan izin koşulları çerçevesinde çalışması için 2872 sayılı Çevre Kanunu gereğince hazırlanmış Çevre Kanununca Alınması Gereken İzin ve Lisanslar Hakkında Yönetmelik kapsamında **ÇEVRE İZNİ** verilmiştir.

Bu belge 06/07/2011 tarih ve 16 sayılı yazı ile birlikte geçerlidir. Ayrı kullanılamaz.

MİNE KARA
İl Çevre ve Orman Müdürü

EK: İzin Koşulları

T.C.
TRABZON VALİLİĞİ
Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü

ÇEVRE İZİN BELGESİ

Belge No : 60
Çevre İzninin Başlangıç Tarihi : 05/07/2012
Çevre İzninin Bitiş Tarihi : 05/07/2017
İşletmenin/Faaliyetin Adı : HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
İşletmenin/Faaliyetin Adresi : HÜRRİYET GAZETECİLİK MATBAACILIK A.Ş. TRABZON BASKI TESİSLERİ DPC TRABZON
İşletmenin/Faaliyetin Vergi Dairesi ve No'su : BÜYÜK MÜK. VD. 8460061273
Çevre İzninin Konusu : Atıksu Deşarjı

Yukarıda adı ve açık adresi belirtilen işleme/faaliyete bu belgenin ekinde yeralan izin koşulları çerçevesinde çalışması için 2872 sayılı Çevre Kanunu gereğince hazırlanmış Çevre Kanununca Alınması Gereken İzin ve Lisanslar Hakkında Yönetmelik kapsamında **ÇEVRE İZNİ** verilmiştir.

Bu belge 05/07/2012 tarih ve 60 sayılı yazı ile birlikte geçerlidir. Ayrı kullanılamaz.

ALİ VEDAT ÇİFTÇİ
İl Müdürü

EK: İzin Koşulları

L. ŞİRKET’İN HAKİM ŞİRKET VEYA TOPLULUK ŞİRKETLERİ YARARINA YAPTIĞI HUKUKİ İŞLEMLER, TOPLULUK ŞİRKETLERİ YARARINA ALINAN VEYA ALINMASINDAN KAÇINILAN ÖNLEMLER

Şirketimizde hakim şirketlerle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirilmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

M. ŞİRKET’TE (4.L) BENDİNDE BAHSEDİLEN HUKUKİ İŞLEMLERDE UYGUN BİR KARŞI EDİM SAĞLANIP SAĞLANMADIĞI, ALINAN VEYA ALINMASINDAN KAÇINILAN ÖNLEMİN ŞİRKET’İ ZARARA UĞRATIP UĞRATMADIĞI, ŞİRKET ZARARA UĞRAMIŞSA BUNUN DENKLEŞTİRİLİP DENKLEŞTİRİLMEDİĞİ

Şirketimizde raporun (4.l) bendinde sayılan nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

A. FİNANSAL DURUMA VE FAALİYET SONUÇLARINA İLİŞKİN YÖNETİM ORGANININ ANALİZİ VE DEĞERLENDİRMESİ, PLANLANAN FAALİYETLERİN GERÇEKLEŞME DERECESİ, BELİRLENEN STRATEJİK HEDEFLER KARŞISINDA ŞİRKET'İN DURUMU

2013 yılı yurt içi gazete reklam gelirleri piyasasında görülen daralma neticesinde reklam gelirlerinde %7 daralma yaşanmıştır. Gazete satış gelirleri bir yıl öncesine paralel seyir izlemiştir. Yıl sonunda yaşanan kur artışı sebebiyle ithal malzemeye dayalı kağıt ve diğer baskı malzemesi maliyetlerinde artış olmuştur. Şirket gelir kaybı ve kur artışı karşısında tasarruf planı uygulamış ve FAVÖK seviyesinde kâr kayıplarını minimize etmeye çalışmıştır. Döviz varlıklar ve yükümlülüklerden kaynaklanan net kur farkı gideri 41.4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket online faaliyetlerini gelirlerinin daha büyük bir oranına taşımak için faaliyetlerine hız vermiş, 2013 yılında online reklam pazarının üzerinde büyüyen online reklam gelirlerini daha ileri noktalara taşımak için kararlı adımlar atmaya devam etmiştir. Bunun dışında okuyucusuyla daha fazla etkileşim içine girmek için bir CRM birimi kurmuştur.

Şirket'in yurtdışı bağlı ortaklığı Trader Media East ("TME") seviyesinde ise FAVÖK seviyesinde bütçeye paralel sonuç elde edilmekle beraber Rusya ekonomisinin beklentinin altında büyümesi gelir seviyesinde beklenen artışın görülmemesine neden olmuştur. Rusya operasyonlarına odaklanma kararı çerçevesinde, şirket zarar eden Macaristan ve Hırvatistan faaliyetlerini tasfiye etme kararı vermiştir.

B. GEÇMİŞ YILLARLA KARŞILAŞTIRMALI OLARAK ŞİRKET'İN YIL İÇİNDEKİ SATIŞLARI, VERİMLİLİĞİ, GELİR OLUŞTURMA KAPASİTESİ, KÂRLILIĞI VE BORÇ/ÖZ KAYNAK ORANI İLE ŞİRKET FAALİYETLERİNİN SONUÇLARI HAKKINDA FİKİR VERECEK DİĞER HUSUSLARA İLİŞKİN BİLGİLER VE İLERİYE DÖNÜK BEKLENTİLER

Şirket, yarattığı nakit ve Hürriyet Medya Towers binasının Nurol Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ne satışına istinaden 2013 yılı içinde tahsil ettiği 41.3 milyon ABD dolarının olumlu etkisiyle net borç durumunu önemli oranda iyileştirmiştir. Bunun sonucu olarak cari oranı 1,03'ten 1,42'ye yükselmiştir. Aşağıda gösterilen net borç tablosundaki 25.1 milyon TL tutarındaki iyileşmeye, diğer alacaklarda gösterilen 36.1 milyon TL karşılığı 17.1 milyon ABD doları tutarındaki bloke mevduat da dahil edildiğinde net borç durumundaki iyileşme daha da net görülmektedir.

NET BORÇ	31.12.2013 (BİN TL)	31.12.2012* (BİN TL)
Nakit ve nakit benzerleri	47.207	108.189
Kısa vadeli finansal borçlar	151.876	295.749
Uzun vadeli finansal borçlar	266.159	208.379
Net Borç/ (Net Nakit)	370.827	395.938

* Yeniden Düzenlenmiş

TEMEL GÖSTERGELER VE RASYOLAR

ÖZET BİLANÇO	31.12.2013 (BİN TL)	31.12.2012* (BİN TL)
DÖNEN VARLIKLAR	419.004	445.880
DURAN VARLIKLAR	1.019.400	1.095.247
TOPLAM VARLIKLAR	**1.438.404**	**1.541.127**
K.V. YÜKÜMLÜLÜKLER	294.282	431.396
U.V. YÜKÜMLÜLÜKLER	420.980	365.701
ÖZKAYNAKLAR	723.142	744.030
TOPLAM KAYNAKLAR	**1.438.404**	**1.541.127**

RASYOLAR	31.12.2013	31.12.2012
Cari Oran	1,42	1,03
Borçlar/Özkaynaklar	0,99	1,07

* Yeniden Düzenlenmiş

ÖZET GELİR TABLOSU	31.12.2013 (BİN TL)	31.12.2012* (BİN TL)
NET SATIŞLAR	805.575	830.402
BRÜT KÂR	291.137	311.206
FAVÖK	87.074	109.635
FAALİYET KÂRI/(ZARARI)	39.078	63.586
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ (ZARARI)/ KÂRI	(61.288)	171.857
DÖNEM (ZARARI)/KÂRI	(61.094)	150.661

* Yeniden Düzenlenmiş

RASYOLAR (%)	31.12.2013	31.12.2012
Brüt Kâr Marjı	36,1	37,9
FAVÖK Marjı	10,8	12,9
Faaliyet Kâr Marjı	(1.2)	19,7

C. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI

01.01.2013-31.12.2013 dönemi içinde ihraç edilmiş herhangi bir sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

D. ŞİRKET'İN SERMAYESİNİN KARŞILIKSIZ KALIP KALMADIĞINA VEYA BORCA BATIK OLUP OLMADIĞINA İLİŞKİN TESPİT VE YÖNETİM ORGANI DEĞERLENDİRMELERİ

Şirket'in sermayesi karşılıksız kalmamıştır ve borca batık değildir.

E. ŞİRKET'İN FİNANSAL YAPISINI İYİLEŞTİRMEK İÇİN ALINMASI DÜŞÜNÜLEN ÖNLEMLER

Şirket 2013 yılında net borç durumunu diğer kısa vadeli alacaklarda sınıflanan 36.1 milyon TL tutarındaki bloke mevduatlar da dikkate alındığında, 61.2 milyon TL tutarında iyileştirmiştir. Şirket'in sonraki yıl çalışmalarında, faaliyetlerden yaratılan nakit ile yatırım harcamaları sonrası kalan tutar üzerinden borçların azaltılabilmesi mümkün olabilecektir.

F. KÂR PAYI DAĞITIM POLİTİKASINA İLİŞKİN BİLGİLER VE KÂR DAĞITIMI YAPILMAYACAKSA GEREKÇESİ İLE DAĞITILMAYAN KÂRIN NASIL KULLANILACAĞINA İLİŞKİN ÖNERİ

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları, Kurumlar Vergisi ve ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Ana Sözleşmesinin ilgili kâr dağıtım maddesini dikkate alarak kâr dağıtımı yapmaktadır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu, SPK'nun "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (II-14.1) hükümleri dahilinde, "Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu" tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2013-31.12.2013 hesap dönemine ait finansal tablolara göre; "Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Zarar", "Durdurulan Faaliyetler Vergi Öncesi Zarar", "Dönem Vergi Geliri (sürdürülen faaliyetlere ilişkin dönem vergi gideri ve ertelenmiş vergi geliri ile durdurulan faaliyetler vergi gelirinden oluşmaktadır)" ve "Ana Ortaklık Dışı Paylar" birlikte dikkate alındığında 61.093.981,-TL tutarında "Net Dönem Zararı" oluştuğu; bu tutardan 145.994.420 TL tutarında "Geçmiş Yıl Zararları" indirildikten ve 1.124.620 TL tutarında bağışlar ilave edildikten sonra da 205.963.781 TL "net dönem zararı" oluştuğu anlaşıldığından SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde; 01.01.2013-31.12.2013 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kâr dağıtımı yapılamayacağı hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurul'un onayına sunulmasına, TTK ve VUK kapsamında tutulan yasal kayıtlarımızda da 01.01.2013-31.12.2013 hesap döneminde 4.017.881,-TL "Net Dönem Zararı" olduğu anlaşıldığından; TTK kapsamında herhangi bir yasal yedek ayrılamayacağı hususunda Genel Kurul'un bilgilendirilmesine ve bu tutarın geçmiş yıllar zararları hesabına aktarılmasına karar vermiştir.

A. ŞİRKET'İN İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER İLE YÖNETİM KURULU'NUN BU KONUDAKİ GÖRÜŞÜ

Ana ortaklığımız Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim Başkan Yardımcılığı iç kontrol fonksiyonunun yerine getirilmesinde yönlendirici olmakta ve Şirketimize destek vermektedir.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim Başkan Yardımcılığı tarafından yapılan çalışmalar sonucu elde edilen bulgular Şirketimiz tarafından değerlendirilmekte ve yapılan öneriler doğrultusunda düzeltme ve düzenlemeler yapılarak iç kontrol sistemleri sürekli geliştirilmektedir.

B. ŞİRKET'İN ÖNGÖRÜLEN RİSKLERE KARŞI UYGULAYACAĞI RİSK YÖNETİMİ POLİTİKASI

Şirketimizde risk yönetimi Finans Direktörlüğü bünyesinde yönetilmektedir. Mali riskler Finans Müdürlüğü, operasyonel ve uyum riski Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü tarafından oluşturulan sistem ve süreçlerle kontrol altında tutulmaktadır.

C. RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ'NİN ÇALIŞMALARI VE RAPORLARI

Riskin Erken Saptanması Komitesi; Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakta ve kendilerine iki ayda bir sunulan rapor doğrultusunda iyileştirme ve düzenlemeler yaparak sonuçlarını Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

D. SATIŞLAR, VERİMLİLİK, GELİR YARATMA KAPASİTESİ, KÂRLILIK, BORÇ/ÖZ KAYNAK ORANI VE BENZERİ KONULARDA İLERİYE DÖNÜK RİSKLER

Şirket uzun yıllardan beri yazılı basın sektörünün lideri ve güçlü bir haber markası olarak öne çıkmaktadır. Gerek yurt içi, gerekse yurt dışı yazılı basın reklam alanıyla ilgili faaliyetlerinde verimliliğe odaklanırken, internet ve dijital faaliyetlerinde ise pazar payını arttırmayı hedeflemektedir. Güçlü markaları, sektörde lider konumu ve deneyimli insan kaynağı sayesinde gelir yaratma kapasitesi güçlüdür. Borç/Özkaynak oranı makul seviyelerde tutulmakta, faaliyetlerden yaratılan nakdin yatırım harcamaları sonrası kalan kısmı borç/özkaynak oranını iyileştirmede kullanılmaktadır.

A. BAĞLI ORTAKLIKLARDAKİ SERMAYE ARTIŞ/AZALIŞLARI VE GEREKÇESİ

2013 yılı içinde işletme sermayesi ihtiyaçları nedeniyle sermaye artışı yapan iştirak ve bağlı ortaklıkların listesi ve artırımın tutarına ilişkin bilgiler aşağıda yer verilmektedir.

ŞİRKET	ORTAKLIK TÜRÜ	TARİH	ARTIRIM TUTARI	ARTIRIM SONRASI SERMAYE TUTARI
Yenibiriş İnsan Kaynakları Hizmetleri Danışmanlık ve Yayıncılık A.Ş.	Bağlı Ortaklık	27.12.2013	2.500.000 TL	8.500.000 TL

B. TOPLULUĞA DAHİL İŞLETMELERİN ANA ŞİRKET SERMAYESİNDEKİ PAYLARI HAKKINDA BİLGİLER

Şirket'in ana şirket sermayesinde payı yoktur.

C. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMASI SÜRECİ İLE İLGİLİ OLARAK TOPLULUĞUN İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİMİ SİSTEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Finansal tablolarımız ve dipnotları konsolide bazda SPK'nın II-14.1 Tebliği hükümleri kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanmakta; SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen sunum esaslarına uygun olarak raporlanmakta ve Türkiye Denetim Standartları ("TDS")'ye uygun olarak bağımsız denetimden geçirilmekte ve kamuya açıklanmaktadır.

D. TTK'NIN 199'UNCU MADDESİ'NDE ÖNGÖRÜLEN RAPORLAR HAKKINDA BİLGİ

Şirket'in Faaliyet Raporu ve Bağlılık Raporu Türk Ticaret Kanunu hükümleri dahilinde düzenlenmektedir.

Yönetim Kurulu üyelerinin TTK'nın 199/4'üncü maddesi çerçevesinde bir talebi olmamıştır.

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan herhangi bir olay meydana gelmemiştir.

A. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ, TOPLU SÖZLEŞME UYGULAMALARI, PERSONEL VE İŞÇİYE SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER

İnsan Kaynakları Direktörlüğü 2013 Stratejisi çerçevesinde, bir yandan Hürriyet Dünyası'nın sunduğu dinamik, modern, sürekli gelişim odaklı çalışma ortamının daha geniş kitleler tarafından tanınır ve bilinir kılınması için çalışmalarını yürütürken, diğer yandan da, mevcut çalışanların hem sektörün içinden geçtiği büyük değişime her yönden hazır olmalarını sağlamaya yönelik faaliyetler hem de buna imkan tanıyan yeni iş süreçleri ve yapısal organizasyonlar için altyapı çalışmaları gerçekleştirmiştir.

Bu stratejiler çerçevesinde Hürriyet İnsan Kaynakları Direktörlüğü'nün 2013 yılı faaliyetlerinin temel başlıkları aşağıdaki gibi özetlenebilir:

İŞE ALIM

Doğru insan kaynağını Kurum'a çekmek için, geleneksel işe alım yöntemlerinin yanı sıra hedef kitlenin takip ettiği dijital sektöre özgü farklı mecralardan faydalanılmış ve işe alım sürecinin etkin ve hızlı bir şekilde sonuçlandırılması hedeflenmiştir. Bu yeni mecra tercihleri ile işe alım süreleri kısaltılırken, ilk seferde doğru adaylara ulaşma oranlarında da iyileşme sağlanmıştır. 2013 yılında Hürriyet kurumları bünyesinde oluşturulan yeni pozisyonlar için 85, yerine kadrolar için ise 150 kişi istihdam edilmiştir.

İşe alım süreçlerinde, çalışanlara şeffaf bir kariyer ortamı sunmanın daha güvenilir ve uzun süreli istihdam ortamı yarattığı araştırmalarla ortaya konmuş ve "iç referans" sistemini devreye almak adına, Wanted adı verilen "İç Başvuru/ İç Referans" platformu oluşturulmuştur. Wanted aracılığı ile 2013 yılında 70 iç referans, 4 iç başvuru alınmış, bu kişiler seçme yerleştirme sürecine dahil edilmiştir.

Her yıl olduğu gibi 2013 yılında da yaz ve kış dönemleri boyunca üniversite ve lise öğrencilerine yönelik staj olanağı sunulmuş ve toplam 319 öğrenci Hürriyet Grubu'nda staj yapmıştır. Staj süresince yüksek performans gösteren stajyerler, uygun pozisyon olması halinde, işe alım sürecinde öncelikli olarak değerlendirilmektedir.

İŞVEREN MARKASI'NA YÖNELİK FAALİYETLER

SOSYAL MEDYA YÖNETİMİ

Sosyal medyayı etkin kullanarak hedef kitle olan 18-25 yaş grubu kişilerin Hürriyet'i "dinamik, modern, sürekli gelişim odaklı ve çalışılabilecek en iyi şirket'' olarak algılamasını sağlamak amacıyla oluşturulan Hürriyet İnsan Kaynakları Facebook sayfasının Aralık 2013 itibarıyla 12.600 takipçisi bulunmaktadır.

HÜRRİYET GARAGE

İnovatif, sürdürülebilir ve yüksek potansiyelli iş fikirlerini değerlendirmek ve kendi şirketlerini kurmak isteyen girişimcilerin iş modellerini netleştirmeleri için ihtiyaç duydukları bilgi ve finansal desteği sağlamak amacıyla oluşturulan girişimci destekleme projesi Hürriyet Garage'a Eylül 2013- Aralık 2013 tarihleri arasında 946 kayıt alınmıştır.

EĞİTİM

"Öğrenen Organizasyon" ilkesinden hareketle tüm çalışanların bilgi, beceri ve yetkinlik düzeylerini artırmak, bilginin ve uzmanlıkların yaygınlaştırılmasını sağlamak ve ekipler arası iletişimi geliştirilmek amacıyla yıl içerisinde kurum içi ya da kurum dışı birçok eğitim faaliyeti organize edilmiştir.

2013 yılı boyunca toplam 931 çalışan, 98 eğitim ve konferansa katılmıştır. Ortalama eğitim değerlendirme sonucu 5 üzerinden 4,5'tir.

Özellikle, ekip yöneten tüm seviyedeki yöneticilere yönelik, üç günlük sınıf içi birinci modül ve bire bir koçluk görüşmesinden oluşan ikinci modülden oluşan "Geleceği Oluşturan Yönetim" eğitimine, yönetim kademelerinin %60'ı katılmış ve işbaşı sonuçlarına yansıyan olumlu sonuçlar elde edilmiştir.

Saha satış ve tele satış ekiplerinin iş ihtiyaçlarına göre özel yapılandırılmış olan ve informatif drama tekniği ile entegre edilen "İkna'nın İncelikleri-Satış Teknikleri" eğitimlerine toplam 76 çalışan katılmıştır. Değerlendirme sonucu 5 üzerinden 5 olan bu eğitimlerin iş sonuçlarına oldukça olumlu katkısının olduğu belirtilmiştir.

Yayın ekibinde içerik ve trafik üreten çalışanlara özel olarak hazırlanan, toplam 126 çalışanın katıldığı SEO/Dijital Dünyada Kullanılan Kavramlar Eğitimleri ile çalışanlara günlük iş yaşantılarının dijital dünyada daha kolay bir şekilde yürütülmesini temin edecek bilgi ve beceriler aktarılmıştır.

Ayrıca isteyen çalışanlara anlaşmalı eğitim kurumlarında Yabancı Dil Eğitimi verilmekte, yönetsel gelişim desteğine ihtiyaç duyan yöneticiler için bireysel koçluk seansları düzenlenmektedir.

ORYANTASYON

Hürriyet ve iştiraklerine yeni katılan tüm çalışanların Kurum'un misyon ve vizyonunu, amaçlarını, işleyiş ve prosedürlerini öğrenerek organizasyona en kısa sürede adaptasyonlarını sağlamak amacıyla hazırlanan Oryantasyon programına 2013 yılında 175 kişi katılmıştır. Katılımcı değerlendirmelerine göre oryantasyonun başarısı 5 üzerinden 5'tir.

HARVARD GLOBAL PARTNERSHIP PROGRAMI

Harvard Business School MBA öğrencilerinin her yıl dünyanın seçilmiş bazı şehirlerinde küçük gruplar halinde gerçekleştirdikleri FIELD Global Immersion projesine 2013 yılında Hürriyet de dahil olmuş ve "a FIELD Global Partner of Harvard Business School" unvanını almaya hak kazanmıştır.

ÖDÜLLENDİRME

Yayın Grubu çalışanları için her ay en iyi sayfa, fotoğraf ve haber kategorilerinde belirlenen "En İyiler" ödül programına 2013 yılında da devam edilmiş ve 6 aylık periyotlar halinde düzenlenen "En İyiler Sergisi" ile ödül sahipleri tüm Hürriyet çalışanlarına duyurulmuştur.

Sistem Destek Ekibi'nin hizmet kalitesini ölçmek ve çalışanlardan alınan geri bildirimler doğrultusunda daha iyi hizmet sunulmasını sağlamak amacıyla "Ayın Çalışanı" uygulaması Mayıs 2013 itibarıyla devreye alınmıştır.

HİZMET MEMNUNİYETİ ANKETİ

Hürriyet Dünyası çalışanlarına hizmet veren birimlerin hizmet kalitesini değerlendirerek, gelişime açık alanları tespit etmek ve bu kapsamda çözüm üretmek amacıyla oluşturulan "Hürriyet İç Hizmetler Memnuniyet Araştırması"nın ilki Ocak 2013'te uygulanmıştır.

Çalışma, aradan geçen dönemde, ilgili alanlardaki değişiklikleri ve gelişmeleri gözlemlemek ve yeni aksiyon planları oluşturmak amacıyla, Aralık 2013'te tekrarlanmıştır.

ÇALIŞAN İLE İLİŞKİLER

HÜRWEB

Yeni fonksiyonlarıyla fark yaratan, kurum içi birliktelik duygusunu güçlendiren, görsel yönden güçlü, kullanıcı dostu ve etkileşimli bir intranet oluşturmak amacıyla İnsan Kaynakları, Kurumsal İletişim ve Bilgi Teknolojileri departmanlarının ortak çalışması sonucu Nisan 2013 itibarıyla Hürweb'in yeni tasarımı yayına alınmıştır.

Hürweb üzerinden düzenli olarak yapılan sinema, tiyatro, konser bileti vb. çekilişler 2013 yılında da artarak devam etmiştir.

PERŞEMBE SOHBETLERİ

"Zihin açan, ufuk genişleten sohbetler" başlığı ile hazırlanan ve her ay edebiyat, sinema, tiyatro, spor, seyahat gibi farklı alanlardan konukların yer aldığı Perşembe Sohbetleri ile çalışanlar arasındaki iletişimin güçlenmesi hedeflenmektedir.

HÜR GÖNÜLLÜLER

Kurum içinde yapılan sosyal sorumluluk anketi sonuçları doğrultusunda oluşturulan "Hür Gönüllüler" grubu, 2013 yılı boyunca Koruncuk Korunmaya Muhtaç Çocuklar Vakfı ile işbirliği yapmış ve bu çerçevede çocuklara sinema, tiyatro, kültürel gezi gibi etkinliklere katılım, Hürriyet Grubu bünyesinde staj imkanı, fotoğraf eğitimi gibi çeşitli olanaklar yaratılmıştır. Bu projenin en ayırt edici yönü, bu faaliyetlerin tümünün, gönüllü çalışanların katkıları ve ayırdıkları zaman çerçevesinde gerçekleştirilmiş olmasıdır.

CORPORATE GAMES

6-8 Eylül 2013 tarihlerinde düzenlenen Corporate Games'te Şirket çalışanları, masa tenisi kadın tekler kategorisinde birinci, tenis karma çiftler açık kategorisinde ikinci ve yelken kategorisinde altıncı olmuştur.

BALLENTINE'S İLE SAHNE ŞİRKETLERİN MÜZİK YARIŞMASI

12 Şubat-9 Mart tarihleri arasında gerçekleşen "Ballentine's ile Sahne Şirketlerin" müzik yarışmasına katılan "Hür Rock" isimli ekip başarılı bir performans sergilemiştir.

SİSTEMSEL ALTYAPI İLE İLGİLİ ÇALIŞMALAR

PRİM SİSTEMİ

Birimlerin iş süreçleri dikkate alınarak farklı prim modelleri oluşturulmuş ve Kurum bünyesinde aynı gelir modeliyle çalışan fonksiyonlar için ortak prim sistemi uygulamaya alınmıştır.

Reklam birimindeki performans göstergelerinin online takibi amacıyla "Score" adı verilen prim takip modülü satın alınmış ve implementasyona başlanmıştır.

HAY GROUP ÜCRET ARAŞTIRMASI

Ücretlendirme sisteminin daha etkin bir şekilde yapılandırılması yönündeki çalışmaların ilk adımı olarak, 44 sektörden 1.030 şirketin katıldığı Hay Group Ücret Araştırması'na 2013 yılında Hürriyet Grubu da katılmış ve Hay Group'un oluşturduğu Paynet sistemi kullanılmaya başlanmıştır.

1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

Şirketimiz, kurumsal yönetim uygulamalarında, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemelerine uyuma azami özen göstermekte olup faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir.

Şirketimizin kurumsal yönetim uygulamaları, Türkiye'de, SPK tarafından onaylanan metodolojiye uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, uluslararası derecelendirme kuruluşu ISS Corporate Services Inc. (ICS) tarafından kurumsal yönetim derecelendirmesine tabi tutulmaktadır.

Şirketimiz, ülkemizde kurumsal yönetim derecelendirme notu alan ilk şirketlerden birisidir. Şirketimiz 2007 yılında ilk kez 10 üzerinden 8,00 ile iyi derecede kurumsal yönetim notu almıştır. 2008 yılında kurumsal yönetim derece notumuz 8,32'ye, 2009 yılında da 8,43'e, 2010 yılında 8,47, 2011 yılında 8,56'ya, 2012 yılında ise 9,09'a yükselmiştir. 2013 yılında yapılan değerlendirmede kurumsal yönetim derecelendirme notumuz yine 9,09 olarak belirlenmiştir. ISS Corporate Services (ISS), değerlendirmelerinde, özellikle 'kamuyu aydınlatma ve şeffaflık' alt kategorisinde yıllar itibarıyla Şirketimize yüksek not tahsis etmektedir. 2013 yılında da 'kamuyu aydınlatma ve şeffaflık' alt kategorisinde Şirketimize 10 üzerinden 9,39 ve "Pay Sahipleri" alt kategorisinde 9,16 gibi yüksek bir not tahsis edilmiştir. Ana Sözleşmemiz, kurumsal yönetim alanındaki yeni gelişmeleri de kapsayacak şekilde, SPK'nın düzenleme ve kararlarına uyum sağlamak üzere tadil edilerek Genel Kurul'da onaylanmıştır. Kurumsal Yönetim Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporları'na internet sitemizden (www.hurriyetkurumsal.com) ulaşılması mümkündür.

Şirketimiz, uluslararası kabul gören bir derecelendirme kuruluşundan aldığı yerel kurumsal yönetim derecelendirme notu ile 2007 yılında Borsa İstanbul A.Ş. Kurumsal Yönetim endeksine giren ilk 7 şirketten biri olmuş, istikrarlı bir şekilde uygulamalarını devam ettirmektedir.

Şirketimiz, 31.12.2013 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, SPK Düzenleme ve Kararları ile zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uymakta olup; bu İlkeler dışında kalan ve henüz tam olarak uyum sağlanamayan hususlarda ise mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasının ortaya çıkmayacağı düşünülmektedir.

Vuslat Sabancı
Yönetim Kurulu Başkanı

Ahmet Nafi Dalman
Yönetim Kurulu Üyesi

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

2.1. Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, Ana Sözleşme'ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak her türlü önlem alınmaktadır.

2.2. Şirketimizde, pay sahipleri ile Şirket arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve pay sahiplerinin bilgi edinme hakları gereklerinin, eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak amacıyla oluşturulan "Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi" faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatına, SPK Düzenlemelerine ve Ana Sözleşme'ye uygun olarak yürütür. Söz konusu birimin başlıca görevleri şunlardır:

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Pay sahiplerinin Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini, Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde karşılamak,
- Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, Ana Sözleşme'ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak.
- Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerine sunulacak dokümanları hazırlamak,
- Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak.
- Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek.
- Sermaye Piyasası uyum faaliyetlerinin yürütülmesini sağlamak.
- Yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin yürütülmesini sağlamak.

2.3. Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisi olarak; Şirketimiz Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü İnci Tarı görev yapmakta olup bilgilerine aşağıda yer verilmiştir.

İSİM	İnci Tarı
UNVAN	Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü
LİSANS BİLGİLERİ	Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisans No: 700895 Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisans No: 206564
ADRES	Hürriyet Dünyası 100. Yıl Mahallesi, Matbaacılar Caddesi No: 78 34204 Bağcılar / İstanbul
TELEFON- FAKS	212 449 60 30 – 212 677 01 82
E-POSTA	itari@hurriyet.com.tr yatirimciiliskileri@hurriyet.com.tr

Şirket hisselerinin tamamı Merkezi Kayıt Sistemi'ne ("MKS") dahildir. MKS ile ilgili uygulamalar Şirket bünyesinde takip edilmektedir.

2.4. 2013 yılı içerisinde yatırımcılar ve pay sahiplerinin bilgi talepleri Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak yanıtlanmış, ilgili bilgi ve doküman gizli veya ticari sır niteliğinde olanlar hariç olmak üzere, eşitlik prensibi gözetilerek, yatırımcı ve pay sahiplerine ulaştırılmıştır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne sözlü ve e-posta yoluyla gelen her türlü bilgi talebi yanıtlanmış, Hürriyet analistlerinden gelen tüm toplantı taleplerine programın izin verdiği ölçüde yanıt verilmiş, 30-31 Mayıs tarihinde Bodrum'da TEB Yatırım tarafından düzenlenen "TURKEY DRESSED TO IMPRESS" adlı konferansa Doğan Yayın Holding A.Ş. Yatırımcı İlişkileri Birimi ile birlikte katılınmıştır. Her çeyrek yapılan finansal açıklamaların ertesi günü sonuçlarını görüşmek amacıyla 4 adet telekonferans düzenlenmiştir.

2.5. Pay sahiplerimizden gelen taleplerin yerine getirilmesinde mevzuata ve Ana Sözleşme'ye uyuma azami özen gösterilmekte olup 2013 yılında pay sahibi haklarının kullanımı ile ilgili olarak Şirket'e intikal eden herhangi bir yazılı / sözlü şikayet veya bu konuda bilgi dahilinde Şirket hakkında açılan yasal bir soruşturma olmamıştır.

3. PAY SAHİPLERİNİN BİLGİ EDİNME HAKLARININ KULLANIMI

3.1. Bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, azınlık ve yabancı pay sahipleri dahil tüm pay sahiplerine eşit işlem ilkesine uygun muamele edilmektedir.

3.2. 2013 yılı içerisinde şirketimize pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak zamanında karşılanmasında en iyi gayret gösterilmiştir.

3.3. Şirket ile ilgili gelişmelerin yer aldığı sunumlar ile finansal bilgiler ve pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi güncel olarak Şirketimizin kurumsal internet sitesinde Türkçe ve İngilizce olarak yayınlanmaktadır (www.hurriyetkurumsal.com).

3.4. Ana Sözleşme'de özel denetçi atanması talebi henüz bireysel hak olarak düzenlenmemiş ve dönem içerisinde pay sahipleri tarafından özel denetçi atanması talep edilmemiştir. Ancak önümüzdeki dönemde ilgili mevzuattaki gelişmelere bağlı olarak özel denetçi atanması Ana Sözleşmemizde yer alabilecektir.

4. GENEL KURUL TOPLANTILARI

4.1. Şirketimizin 2012 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı 20 Haziran 2013 tarihinde şirket merkezinde yapılmıştır. 13.01.2011 tarih ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 1527. Maddesi ile ; Anonim Şirket genel kurullarına elektronik ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy verme şeklinde sistem getirilmesi sebebiyle Şirketin genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahiplerine elektronik ortamda katılma imkanı sağlanmıştır. Genel Kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde Şirket'in internet sitesi (www.hurriyetkurumsal.com), Hürriyet, Radikal gazetelerine verilen ilanlar ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin ("MKK") Elektronik Genel Kurul Sistemi ile Ana Sözleşme'de öngörüldüğü üzere, asgari 3 hafta önce açıklanmıştır. Tüm bildirimlerde SPK İlkeleri'ne uyuma azami özen gösterilmektedir.

4.2. Şirket Genel Kurul toplantılarına ilişkin düzenlemeler Şirket'in internet sitesinde de yer verilen ve kamuya açık olan Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Ana Sözleşmesi'nde yer almaktadır. Toplantıdan önce, Genel Kurul toplantısı öncesinde gündem maddeleri ile ilgili olarak bilgilendirme dokümanı hazırlanmakta ve kamuya duyurulmaktadır. Yıllık Faaliyet Raporu dahil, mali tablo ve raporlar, kâr dağıtım önerisi, Genel Kurul gündem maddeleri ile ilgili olarak hazırlanan bilgilendirme dokümanı ve gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgeler ile Ana Sözleşme'nin son hali ve Ana Sözleşme'de değişiklik yapılacak ise tadil metni ve gerekçesi; Genel Kurul toplantısına davet için yapılan ilan tarihinden itibaren, Şirket'in merkez ve şubeleri ile elektronik ortam dahil, pay sahiplerinin en rahat şekilde ulaşabileceği yerlerde incelemeye açık tutulmaktadır. Genel Kurul toplantısı öncesinde kendisini vekil vasıtasıyla temsil ettirecekler için vekaletname örnekleri ilan edilmekte ve internet sitesi vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

4.3. Genel Kurul'un toplanma usulü, pay sahiplerinin katılımını en üst seviyede sağlamıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'na, elektronik ortamda katılmak isteyen "elektronik imza sahibi" pay sahiplerimiz ise elektronik ortamda genel kurula katılıma ilişkin gerekli bilgiyi "MKK"dan ve/veya "MKK"nın "www.mkk.com.tr" adresindeki internet sitesinden edinebilmiştir.

Genel Kurul toplantıları, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmiştir.

4.4. Toplantıda oy kullanma prosedürü internet sitesi ve gazete ilanı vasıtasıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. Ana Sözleşme'ye göre; Genel Kurul tarafından aksine karar verilmedikçe toplantılar ilgililere ve medyaya açık olarak yapılmaktadır. Genel Kurul toplantılarının yapıldığı mekan bütün pay sahiplerinin katılımına imkan verecek özelliktedir. Ancak pay sahibi veya vekili sıfatı ile giriş kartı almaksızın toplantıya katılanların söz ve oy hakkı yoktur. Genel Kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkanı verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır.

4.5. Gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında Şirket sermayesini temsil eden 552.000.000 adet hisseden, 7 adedi asaleten, ve 340.094.905,18 adedi vekaleten olmak üzere toplam 340.094.912,182 adet hisse (%61,61) temsil edilmiş ve böylece Kanun ve Şirket Ana Sözleşmesi'nde öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğu tespit edilmiştir.

4.6. Genel Kurul Toplantısında oylamalar açık ve el kaldırmak suretiyle yapılmıştır. 2013 yılı içerisinde, Genel Kurulda pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmıştır, cevaplandırılamayan bir soru olmadığından ötürü yazılı cevaba gerek kalmamıştır.

4.7. Prensip olarak, gündemde özellik arz eden konularla ilgili Yönetim Kurulu Üyesi, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçilerin gerekli bilgilendirmeleri yapabilmek ve soruları cevaplandırmak üzere Genel Kurul toplantısında hazır bulunmaları sağlanır.

4.8. Şirket'in 20 Haziran 2013 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında Şirketimizce 01.01.2012 – 31.12.2012 hesap döneminde; sosyal yardım amacıyla vakıf, dernek, kamu kurum ve kuruluşlarına toplam 931.489 - TL tutarında bağış yapıldığı açıklanmıştır.

4.9. 2013 yılı finansal sonuçlarının, hesap döneminin bitimini takip eden 10 haftada açıklanması planlanmaktadır. Bu itibarla, bu konudaki uygulama Sermaye Piyasası Mevzuatı'na ve dolayısıyla da İlkelerin ruhuna genel anlamda bir aykırılık oluşturmamaktadır.

4.10. Genel Kurul toplantılarımıza, pay sahiplerimiz, bazı Yönetim Kurulu üyelerimiz, Şirketimiz çalışanları ve bağımsız denetim kuruluşu katılmış, medya katılmamıştır.

5. OY HAKKI VE AZINLIK HAKLARI

5.1. Şirket'te oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

5.2. Şirket'te imtiyazlı pay ve grup ayrımı bulunmamaktadır.

5.3. Şirket'te her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Şirket'te oy hakkının iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecek şekilde bir düzenleme bulunmamaktadır.

5.4. Şirketimizde oy hakkının iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecek şekilde bir düzenleme bulunmamaktadır.

5.5. Ana Sözleşme'de pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekaleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır.

5.6. Şirket Ana Sözleşmemize göre; bir payın intifa hakkı ile tasarruf hakkı farklı kimselere ait bulunduğu takdirde, bunlar aralarında anlaşarak kendilerini uygun gördükleri şekilde temsil ettirebilirler. Anlaşamazlarsa Genel Kurul toplantılarına katılmak ve oy vermek hakkını 'intifa hakkı sahibi' kullanır.

5.7. Şirketin pay sahipleri arasında, karşılıklı iştirak ilişkisi içinde olan şirketler bulunmadığından, Genel Kurul'da bu yönde oy kullanılmamıştır.

5.8. Azınlık hakları sermayenin yirmide birine (%5) sahip olan pay sahiplerine tanınmıştır.

5.8.1. Şirket'te azınlık haklarının kullanımına azami özen gösterilmektedir. 2013 yılında Şirket'e bu konuda ulaşan eleştiri ve şikayet olmamıştır.

5.9. Ana Sözleşmemizde "birikimli oy" kullanma yöntemine yer verilmemektedir.
Bu yöntemin avantaj ve dezavantajları ilgili mevzuattaki gelişmeler çerçevesinde değerlendirilmektedir.

6. KÂR PAYI HAKKI

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Ana Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kâr dağıtım kararı alır ve kâr dağıtımı yapar.

Buna göre;
1-Prensip olarak; Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolar dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı"nın asgari %50'si dağıtılır,

2-Hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı"nın %50'si ile %100'ü arasında kâr dağıtımı yapılmak istenmesi durumunda, kâr dağıtım oranının belirlenmesinde Şirketimizin finansal tabloları, finansal yapısı ve bütçesi dikkate alınır.

3-Kâr dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. ile SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak kamuya açıklanır.

4-Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı"nın 1'inci maddeye göre hesaplanan tutardan;

a.düşük olması durumunda, işbu madde kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı" dikkate alınır ve tamamı dağıtılır,
b.yüksek olması durumunda 2'nci maddeye uygun olarak hareket edilir.

5-Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre net dağıtılabilir dönem kârı oluşmaması halinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre ve yine Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak "net dağıtılabilir dönem kârı" hesaplanmış olsa dahi, kâr dağıtımı yapılmaz.

6-Hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı", çıkarılmış sermayenin %5'inin altında kalması durumunda kâr dağıtımı yapılmayabilir.

7-Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak ve Ana Sözleşmemizde belirtilen esaslar çerçevesinde, Şirketimiz tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurulca belirlenen sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar "net dağıtılabilir kâr" matrahına eklenir.

8-Kâr payı dağıtımına, en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısını takiben 30'uncu gün itibarıyla ve her halükarda hesap dönemi sonu itibarıyla başlanır.

9-Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Ana Sözleşme hükümlerine uygun olarak ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kâr payını, nakden ve/veya "bedelsiz pay" şeklinde peşin olarak dağıtabilir veya taksitlendirebilir.

10-Şirketimiz, Genel Kurul'un alacağı karar doğrultusunda pay sahibi olmayan diğer kişilere de kâr dağıtımı yapabilir. Bu durumda, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Ana Sözleşme hükümlerine uyulur.

11-Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Ana Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kâr payı avansı dağıtımı kararı alabilir ve kâr payı avansı dağıtımı yapabilir.

12-Şirket değerimizi artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımlar, finansal yapımızı etkileyen önemli nitelikteki konular, Şirketimizin kontrolü dışında, ekonomide, piyasalarda veya diğer alanlarda ortaya çıkan önemli belirsizlikler ve olumsuzluklar kâr dağıtımı kararlarının alınmasında dikkate alınır.

7. PAYLARIN DEVRİ

7.1. Ana Sözleşme'de pay sahiplerinin paylarını serbestçe devretmesini zorlaştırıcı herhangi bir hükme yer verilmemektedir.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. ŞİRKET'İN BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

8.1. Kamunun aydınlatılması ile ilgili olarak "Bilgilendirme Politikası" hazırlanmış ve internet sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır. Bilgilendirme politikasına Şirket'in www.hurriyetkurumsal.com adresindeki internet sitesi vasıtasıyla ulaşılabilmektedir.

8.2. Bu amaçla; özel durum açıklamalarının, kamuya açıklanan periyodik finansal tablo ve faaliyet raporlarının yanı sıra bilgilendirme toplantıları düzenlemekte ve/veya bilgilendirme toplantılarına iştirak edilmektedir. Bu toplantılara yatırımcılar, analistler, basın mensupları davet edilmektedir. Bu çerçevede, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticiler, bu toplantılara katılarak sunumlar yapmaktadır.

Bu faaliyetlere ek olarak, hazırlanan tanıtım dokümanları, veri dağıtım kuruluşlarına yapılan açıklamalar, duyuru metinleri ve kurumsal internet sitemizde yer verilen haberler de bilgilendirme politikamız çerçevesinde kullanılan diğer araçlardır.

8.3. Bilgilendirme politikasının takibinden, gözden geçirilmesinden ve geliştirilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur. Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu'na, Yürütme Komitesi'ne, Denetimden Sorumlu Komite'ye ve Finans Direktörlüğü'ne bilgilendirme politikası ile ilgili konularda bilgi verir ve önerilerde bulunur.

8.4. Yatırımcı İlişkileri Bölümü, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir. Şirket dışından gelen sorular, sorunun içeriğine göre İcra Kurulu Başkanı (CEO), Finans Direktörü (CFO) veya bu kişilerin bilgisi ve yetkilendirme sınırları dahilinde Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü tarafından cevaplandırılmaktadır.

Soruların cevaplanmasında menfaat sahipleri arasında fırsat eşitliğinin bozulmamasına azami özen gösterilmektedir.

Şirket Bilgilendirme Politikası çerçevesinde Borsa İstanbul Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda kamuya açıklama yapmak konusunda yetkili olan kişiler ve iletişim bilgilerine aşağıda yer verilmiştir:

İSİM	İnci Tarı
UNVAN	Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü
İSİM	Halil Özkan
UNVAN	Mali İşler Müdürü
TEL- FAKS	212 449 6030 – 212 677 01 82
E-MAİL	itari@hurriyet.com.tr yatirimciiliskileri@hurriyet.com.tr

2013 yılında 21 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. 2013 yılında kamuya yapılan açıklamalar ile ilgili olarak, SPK ve/veya Borsa İstanbul Yönetimi'nden, Şirket'e herhangi bir uyarı ve/veya düzeltme ile ilave özel durum açıklama yapma talebi gelmemiştir.

8.5. Kamuya yapılan açıklamalarda mevzuat ile belirlenenler hariç, veri dağıtım şirketleri ve internet sitesi etkin bir şekilde kullanılmaktadır. Geleceğe yönelik bilgilerin kamuya açıklanmasına ilişkin esaslar, bilgilendirme politikasında yer almaktadır.

8.6. Kamuya yapılan açıklamalarda yer alan geleceğe yönelik bilgiler, tahminlerin dayandığı gerekçeler ve istatistiki veriler ile birlikte açıklanmakta ve Şirket'in finansal durumu ve faaliyet sonuçları ile ilişkilendirilmektedir. Şirket'te bu tür açıklamalar sadece İcra Kurulu Başkanı (CEO) ve Finans Direktörü (CFO) tarafından yapılabilmektedir.

8.7. Yönetim Kurulu Üyeleri, yöneticiler ve sermayenin doğrudan ya da dolaylı olarak %5'ine sahip olan pay sahipleri, Şirket'in sermaye piyasası araçları üzerinde yapmış oldukları işlemleri Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak kamuya açıklamaktadırlar. Konu kapsamında 2013 yılında işlem ve özel durum açıklaması yoktur.

8.7.1. Yapılmış olunan tüm özel durum açıklamaları internet sitesine Türkçe ve İngilizce olarak eklendiğinden, anılan kapsamda yapılan özel durum açıklamaları da otomatik olarak internet sitesinde yer almaktadır.

8.7.2. Şirket'in hisseye dayalı türev ürünü bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerinin, yöneticilerin ve Şirket sermayesinin doğrudan ya da dolaylı olarak en az %5'ine sahip olan pay sahiplerinin, sermayesinin %5'inden fazlasına sahip olduğu veya bu orana bağlı kalmaksızın, yönetim kontrolünü elinde bulundurduğu veya yönetiminde etkisinin olduğu şirketlerle Şirket arasında, 2013 yılında herhangi bir ticari ve/veya ticari olmayan iş ve işlem olmamıştır.

8.8. Finansal tablolarımız ve dipnotları konsolide bazda SPK'nun II-14.1 Tebliği hükümleri kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanmakta; SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen sunum esaslarına uygun olarak raporlanmakta ve Türkiye Denetim Standartları ("TDS")'na uygun olarak bağımsız denetimden geçirilmekte ve kamuya açıklanmaktadır. 2013 yılı Faaliyet Raporu, Sermaye Piyasası mevzuatına, SPK düzenlemelerine ve SPK İlkeleri'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

9. ŞİRKET'İN INTERNET SİTESİ VE İÇERİĞİ

9.1. Kamunun aydınlatılmasında, Şirket'in TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanmış internet sitesi "www.hurriyetkurumsal.com" aktif olarak kullanılmaktadır. Şirketin internet sitesinde; mevzuat uyarınca açıklanması zorunlu bilgilerin yanı sıra; ticaret sicili bilgileri, son durum itibarıyla ortaklık ve yönetim yapısı, imtiyazlı paylar hakkında detaylı bilgi, değişikliklerin yayınlandığı ticaret sicili gazetelerinin tarih ve sayısı ile birlikte şirket ana sözleşmesinin son hali, özel durum açıklamaları, finansal raporlar, faaliyet raporları, izahnameler ve halka arz sirkülerleri, Genel Kurul toplantılarının gündemleri, katılanlar cetvelleri ve toplantı tutanakları, vekaleten oy kullanma formu, çağrı yoluyla hisse senedi veya vekalet toplanmasında hazırlanan zorunlu bilgi formları ve benzeri formlar, varsa şirketin kendi paylarını geri alımına ilişkin politikası, kâr dağıtım politikası, bilgilendirme politikası, ilişkili taraflarla işlemlere ilişkin bilgiler, şirket tarafından oluşturulan etik kurallar ve sıkça sorulan sorular başlığı altında şirkete ulaşan bilgi talepleri, soru ve ihbarlar ile bunlara verilen cevaplar yer alır. Bu kapsamda, en az son 5 yıllık bilgilere internet sitesinde yer verilmesi zorunludur. Internet sitemizdeki bilgiler 2005 yılına kadar gitmektedir.

9.1.1. Internet sitemiz Türkçe ve İngilizce olarak TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenleme ve Kararlarının öngördüğü içerikte ve şekilde düzenlenmiştir.

İnternet sitemizde mevcut bilgiler aşağıdadır;

a) Kurumsal
- Kurum Profili
- Misyon, Vizyon ve Strateji
- Ortaklık Yapısı
- Yönetim Kurulu
- Komiteler
- Organizasyon
- Değerler ve Hürriyet Yayın İlkeleri

b) Yatırımcı İlişkileri
- Yatırımcı İlişkileri Erişim Bilgisi
- Temel Bilgiler
- Finansal Tablolar
- Faaliyet Raporları
- Genel Kurul Toplantıları
- Yatırımcı Sunumları
- Özel Durum Açıklamaları
- Takvim
- Analist Listesi
- Hisse Bilgisi
- Sıkça Sorulan Sorular
- Yatırımcı İlişkileri Site Haritası

c) Kurumsal Yönetim
- Ortaklık Yapısı
- Ana Sözleşme
- Ticaret Sicili Gazeteleri
- Yönetim Kurulu
- Azınlık Hakları ve İmtiyazlı Paylar
- Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu
- Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu
- Kurumsal Yönetim Komitesi
- Etik Kurallar
- Bilgilendirme Politikası
- Kâr Dağıtım Politikası

d) Sosyal Sorumluluk
- Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası
- Acil Yardım Hattı
- Haklı Kadın Platformu
- Hürriyet Hakkımızdır Treni
- Van Depreminin Ardından
- Çevre Sağlığı

e) Yatırımlar
- Yazılı Basın
- İnternet Faaliyetleri
- Baskı Faaliyetleri
- Yurtdışı Faaliyetleri

f) İnsan Kaynakları
- İnsanKaynakları Uygulamaları
- İnsan Kaynakları Politikası
- İş Başvurusu

g) Görsel Galeri
- Fotoğraflar
- Videolar

h) Bize Ulaşın
- İletişim Bilgileri
- Baskı Tesisleri ve Bölge Ofisleri
- Bize Ulaşın

9.1.2. İnternet sitemizin daha iyi hizmet vermesine yönelik çalışmalarımız ise sürekli olarak devam etmektedir.

9.1.3. Şirketimizin antetli kağıdında internet sitemizin adresi açık bir şekilde yer almaktadır.

9.1.4. İnternet sitemizin yönetimine ilişkin esaslar, "bilgilendirme politikası"nda yer almaktadır.

9.2. Kamuya yapılan açıklamalarda Sermaye Piyasası Mevzuatı'na, SPK ve Borsa düzenlemelerine ve SPK İlkeleri'ne uyulmaktadır.

10. FAALİYET RAPORU

2012 yılı faaliyet raporumuz ile 2013 yılının 3'er aylık dönemlerinde hazırlanan Faaliyet Raporlarımız, TTK ve SPK mevzuatı, Kurumsal Yönetim İlkeleri, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık ilkesi doğrultusunda şirketin iktisadi ve finansal durumunu ve işletme faaliyetlerinin gelişimini gerçeğe uygun ve doğru bir biçimde yansıtmak üzere yıllık ve ara dönemlerde faaliyet raporları Türkçe ve İngilizce olarak hazırlamakta ve bu raporları internet sitesinde yayınlamaktadır.

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

Medya sektöründe faaliyet göstermemiz ve gelirlerimiz içerisinde reklam gelirlerinin önemi nedeniyle de "reklam verenler" önemli bir paydaşımızdır. Reklam politikaları ve uygulamaları Şirketimizin İcra Kurulu ve Reklam Direktörlüğü bünyesinde oluşturulmaktadır. Şirketimiz, reklam ve medya sektöründe faaliyet gösteren sivil toplum örgütlerinin çalışmalarına aktif olarak katılmakta ve destek vermektedir. Diğer taraftan, medya sektöründe insan kaynağının önemi nedeniyle, insan kaynakları yönetimi Şirketimizde üst düzeyde temsil edilmekte ve insan kaynakları politikaları ile makro bazda ilgilenilmektedir. Basılı ve görsel/işitsel medyadaki okuyucularımız, izleyicilerimiz ve dinleyicilerimiz ile ilgili genel politikalar ise İcra Kurulu bünyesinde belirlenerek yürütülmektedir.

11. MENFAAT SAHİPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ

Raporun I'inci bölümünde ayrıntılı olarak açıklandığı üzere pay sahipleri ve yatırımcılara Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenlemeleri ve Kararları doğrultusunda ve belirlenen yöntemler vasıtasıyla bilgilendirme yapılmaktadır. Şirketimiz yönetimi paydaşlarımız tarafından oluşturulan çeşitli sivil toplum kuruluşlarına katılma konusunda desteklenmektedir. Bu tür çalışmalara reklam verenler ile birlikte, onların gereksinimlerini anlamak; sektöre sürdürülebilir bir büyüme ve finansal güç sağlamak için etkin olarak katılım sağlanmaktadır.

Menfaat sahipleri Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri hakkında Kurumsal Yönetim Komitesi veya Denetimden Sorumlu Komite üyeleri ya da Şirket Bilgilendirme Politikası çerçevesinde bilgi vermeye yetkili kişiler ile e-posta yoluyla iletişime geçebilmektedirler.

12. MENFAAT SAHİPLERİNİN YÖNETİME KATILIMI

Şirket, menfaat sahipleri ile sözlü ve yazılı sürekli iletişim halinde bulunmaktadır. Paydaşlarımızdan bize ulaşan geri bildirimler, belirli aşamalardan geçirildikten sonra üst yönetimin değerlendirmesine sunulmakta ve çözüm önerileri ve politikalar geliştirilmektedir. Ana Sözleşme'de, menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını

öngören bir düzenleme yer almamaktadır. Çalışanların şirketin genel faaliyetleri ve uygulamaları hakkında bilgilendirilmesi ve önerilerinin alınması işlevi, Şirket intranet sitesi vasıtasıyla yürütülmektedir.

13. İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

13.1. İşe alım politikaları oluşturulurken ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenir. Yönetici görev değişikliklerinin şirket yönetiminde aksaklığa sebep olabileceği öngörülen durumlarda yeni görevlendirilecek yöneticilerin belirlenmesi hususunda halefiyet planlaması hazırlanır.

13.2. Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenir ve bu ölçütlere uyulur.

13.3. Çalışanlara sağlanan tüm haklarda adil davranılır, çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini arttırmalarına yönelik eğitim programları gerçekleştirilir ve eğitim politikaları oluşturulur.

Çalışanlara yönelik şirketin finansal durumu, ücret, kariyer, eğitim, sağlık gibi konularda bilgilendirme toplantıları yapılarak görüş alışverişinde bulunulur.

13.4. Şirket çalışanlarının görev tanımları ve dağılımı ile performans ve ödüllendirme kriterleri çalışanlara duyurulur. Çalışanlara verilen ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde verimliliğe dikkat edilir. Şirket, çalışanlarına yönelik olarak hisse senedi edindirme planları oluşturabilir.

13.5. Çalışanlar arasında ırk, din, dil ve cinsiyet ayrımı yapılmaması ve çalışanların şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal kötü muamelelere karşı korunması için önlemler alınır.

13.6. Çalışanlar için güvenli çalışma ortamı ve koşulları sağlanır.

14. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK

Şirketimizin etik kuralları kurumsal internet sitemiz aracılığıyla kamuya duyurulmuştur. Söz konusu etik kurallar sürekli olarak gözden geçirilmekte ve günün şartlarına uygun hale getirilmektedir.

Şirketimiz, sosyal sorumluluk ile ilgili projelerini toplumsal duyarlılığı yüksek çalışanları ile birlikte, kurumsallaşmış yapısı ve bünyesindeki tüm kurumların yarattığı sinerji içinde yürütmektedir.

Şirketimiz, 9 yıldan bu yana yürüttüğü "Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası" ile kamuoyunda farkındalık yaratmak, toplumsal duyarlılık oluşturmak, davranış değişikliği sağlamak ve sorunun siyasiler nezdinde çözümüne katkıda bulunmak hedefiyle çalışmaktadır.

Çevreye, tüketiciye, kamu sağlığına ilişkin düzenlemeler ile etik kurallara uyar. Şirket, uluslararası geçerliliğe sahip insan haklarına destek olur ve saygı gösterir.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

15. YÖNETİM KURULU'NUN YAPISI VE OLUŞUMU

15.1. Yönetim Kurulunun oluşumunda ve seçiminde TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK Düzenleme ve Kararlarına uyulmaktadır. Konuya ilişkin esaslar ayrıca Ana Sözleşmemizde yer almaktadır. Uygulamada SPK İlkeleri'ne uyum sağlamak amacıyla bazı düzenlemeler yapılmıştır.

Buna göre;

15.1.1. Şirket, Genel Kurul'ca pay sahipler arasından seçilen 9 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilmekte ve temsil olunmaktadır.

15.1.2. Üyelerin en az 1/3'ünün SPK tarafından Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenmiş nitelikleri haiz Bağımsız Üyelerden oluşması zorunludur. Şirketin Yönetim Kurulunda son 10 yıl içinde 6 yıldan fazla Yönetim Kurulu üyeliği yapan kişi, Yönetim Kuruluna bağımsız üye olarak atanamaz.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nda 2 Bağımsız Üye bulunmaktadır. SPK'nın 30.12.2011 tarihinde yürürlüğe giren Seri: IV, No: 56 Tebliğ'de yer alan bilgilere göre Şirket piyasa değerinin 1 milyar TL'nin altında bulunması ve fiili dolaşımdaki paylarının piyasa değerinin 0,25 milyar TL'nin altında bulunması nedeniyle 3. Grup Şirketlere girmekte olup, bu nedenle en az 2 bağımsız üye bulundurma koşulunu yerine getirmiş bulunmaktadır.

Şirketin her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin yönetim kurulu kararlarında bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı aranır. Bağımsız üyelerin çoğunluğunun söz konusu işlemi onaylamaması halinde, bu durum işleme ilişkin yeterli bilgiyi içerecek şekilde kamuyu aydınlatma düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur ve işlem Genel Kurul onayına sunulur. Söz konusu Genel Kurul toplantılarında, işlemin tarafları ve bunlarla ilişkili kişilerin oy kullanamayacakları bir oylamada karar alınarak diğer pay sahiplerinin Genel Kurul'da bu tür kararlara katılmaları sağlanır. Bu maddede belirtilen durumlar için yapılacak Genel Kurul toplantılarında toplantı nisabı aranmaz.

Oy hakkı bulunanların adi çoğunluğu ile karar alınır. Bu fıkrada belirtilen esaslara uygun olarak alınmayan yönetim kurulu ile Genel Kurul kararları geçerli sayılmaz. Bu hususlara ilişkin hükümlere ana sözleşmede yer verilir.

15.1.3. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin yarıdan fazlası yürütmede görev üstlenemez. Bu husus özellikle üyelerin görevlerinin tanımlanmasında dikkate alınır.

15.1.4. Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Başkanı aynı kişi değildir.

15.2 Yönetim Kurulu Üyelerinin adları, soyadları ve nitelikleri aşağıda yer almaktadır;

ADI SOYADI	UNVANI	AÇIKLAMA
Vuslat Doğan Sabancı	Başkan	Yürütmede Görevli Değil
Yahya Üzdiyen	Başkan Yardımcısı	Yürütmede Görevli Değil
Ahmet Nafi Dalman	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli
Enis Berberoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli
Kai Georg Diekmann	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Dursun Ali Yılmaz	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Ayşe Fatma Cemal	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Ahmet Burak	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Béatrice de Clermont Tonnerre	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Yürütmede Görevli Değil

Yönetim Kurulu üyeleri 01.01.2013-31.12.2013 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere oy birliği ile seçilmiştir.

28.05.2013 ve 19.06.2013 tarihlerinde bağımsızlık beyanları ile birlikte Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne başvuru yapan Ahmet Burak ve Béatrice de Clermont Tonnerre'in başvurularının kamuya açıklanması, Genel Kurul tarafından 20.06.2013 tarihinde karara bağlanmış ve 21.06.2013 tarihinde kamuya açıklanmıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Bağımsızlık Beyanları'na yıllık faaliyet raporunda yer verilmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin özgeçmişleri aşağıdaki şekildedir:

VUSLAT DOĞAN SABANCI

Yönetim Kurulu Başkanı

26 Mayıs 2010 tarihinden bu yana Hürriyet Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapan Vuslat Doğan Sabancı, Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuş ve New York'taki Columbia Üniversitesi'nde Uluslararası Medya ve İletişim alanında yüksek lisans yapmıştır.

2004-2010 yılları arasında İcra Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Vuslat Doğan Sabancı, 2007 yılında Trader Media East (TME) şirketini alarak Hürriyet'i lider bir Türk gazetesinden uluslararası bir şirket haline getirdi. Bu satınalma o güne kadar bir Türk şirketinin gerçekleştirdiği en büyük yurt dışı satınalımı oldu. TME, 2013 yılı itibarıyla Rusya, Ukrayna, Belarus, Kazakistan'da faaliyet gösteren online ve yazılı reklam yayıncısı şirketidir. TME'nin en önemli markaları arasında Rusya'nın en çok bilinen medya markalarından İz Ruk Ruki ve Rusya'nın lider online seri ilan internet sitesi olan Irr.ru bulunmaktadır.

Vuslat Doğan Sabancı dijital yayıncılığa ve servislere yatırım yaparak Hürriyet'in Türkiye'de yeni medyanın önemli bir oyuncusu olmasını sağladı. Hurriyet.com.tr Avrupa'nın en çok ziyaret edilen medya sitelerinden oldu. Hürriyet online seri ilanlar alanında hurriyetemlak.com, hurriyetoto.com, yenibiris.com siteleriyle; fırsat siteleri alanında ise yakala.co, sitesiyle faaliyet gösteriyor.

Vuslat Doğan Sabancı Hürriyet'te insan hakları ve özellikle cinsiyet eşitliği konularını ön plana çıkararak Türkiye'de bu alanda güçlü bir ses haline geldi. Başlattığı Aile İçi Şiddete Son! kampanyasının neticesinde tam 8 yıl sonra bu alanda kanun çıkarıldı. 2011 Genel Seçimleri'nden önce başlattığı Haklı Kadın Platformu ile Türkiye'de kadın konusunda faaliyet gösteren tüm STK'ları aynı çatı altında toplayıp meclise daha fazla kadın girmesi için baskı platformu oluşturdu. 2011 seçimlerinden sonra kadın milletvekilleri sayısı 48'den 78'e yükselmiştir. Doğan Sabancı bunlar dışında kadının toplumsal hayatta ve ekonomide hak ettiği yere gelmesi için kadına mikro kredi sağlama ve benzeri birçok faaliyet yürütmektedir. (Sosyal Sorumluluk Projeleri)

Vuslat Doğan Sabancı, Hürriyet Gazetesi'ne 1996 yılında reklamdan sorumlu Başkan Yardımcısı olarak katılmış, üç yıl sonra gazetenin Pazarlama Operasyon Grup Başkanlığı'na terfi etmişti. Sorumlulukları arasına, pazarlama, satış, insan kaynakları ve bilgi teknolojileri (IT) faaliyetleri dahil oldu.

Doğan Sabancı, Hürriyet'e katılmadan önce, bir yıl süreyle The New York Times gazetesinin yazı işleri müdürlüğü bölümünde çalıştı. Ardından çalıştığı The Wall Street Journal gazetesinde ise Asya İş Dünyası Haberleri Kanalı ve gazetenin Latin Amerika Edisyonu'nun kurulmasına katkı sundu.

1971 doğumlu olan Vuslat Doğan Sabancı, evli ve iki çocuk annesidir. İngilizce bilmektedir.

Uluslararası Basın Enstitüsü'nde (IPI) 8 yıl Yönetim Kurulu üyeliği yapan Doğan Sabancı, Enstitü'nün ömür boyu onursal üye unvanına sahiptir.

Vuslat Doğan Sabancı'nın kurulma aşamasından bu yana Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptığı, merkezi New York'ta olan uluslararası sivil toplum kuruluşu Endeavor, 2006 yılında Türkiye'de faaliyetlerine başlamıştır. Endeavor Türkiye, Yönetim Kurulu'nun, Danışma Kurulu Üyeleri'nin ve Endeavor Rehberleri'nin desteğiyle faaliyetlerini sürdürüyor, Endeavor Girişimcileri'ni tespit ediyor ve destekliyor.

Ayrıca Vuslat Doğan Sabancı'nın 2003'ten bu yana TÜSİAD üyeliği de devam etmektedir.

YAHYA ÜZDİYEN

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1957 doğumlu Yahya Üzdiyen, 1980 yılında ODTÜ İdari İlimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu.

1980 yılından 1996 yılına kadar özel sektörde çeşitli kuruluşlarda dış ticaret ve yatırım konularında uzman ve yönetici olarak çalıştı.

Doğan Grubu'na katıldığı 1997 yılından 2011 yılına kadar Doğan Holding Strateji Grup Başkanlığı'nı yürüttü; 18 Ocak 2011 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanvekilliği görevini üstlendi. Aralarında POAŞ, Ray Sigorta ve Star TV'nin de bulunduğu Grup iştiraklerinin satın alınma, ortaklık ve satış süreçlerinde önemli rol oynadı.

Halihazırda birçok Grup şirketinde yönetim kurulu üyeliği bulunan Üzdiyen, 24 Ocak 2012 tarihinden itibaren Doğan Holding İcra Kurulu Başkanlığı'nı (CEO) yürütmektedir.

AHMET DALMAN

Yönetim Kurulu Üyesi

İcra Kurulu Başkan Yardımcısı

1964 doğumlu olan Ahmet Dalman, Boğaziçi Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden 1986 yılında mezun oldu.

Medya sektöründe Bilgi Teknolojileri Uzmanlığı ile başlayan iş yaşantısı, medya ve çeşitli sektörlere teknoloji çözümleri üreten şirket ortağı ve yöneticisi olarak devam etti. Bu dönemde birçok medya kuruluşunun dijitalleşme ve teknoloji uygulama süreçlerine önemli katkılarda bulundu.

1994 yılında Hürriyet Gazetesi'nde Bilgi Sistemleri Müdürü olarak göreve başlayan Ahmet Dalman, 1999-2000 yıllarında yine Doğan Grubu'nda E-kolay.net internet servis sağlayıcı kuruluşunda Teknoloji Direktörü olarak görev almıştır.

2001 yılında Hürriyet Gazetesi Bilgi Sistemleri Koordinatörü, 2008 yılında Hürriyet Gazetesi İcra Kurulu Üyesi, 2010 yılında Hürriyet İnternet ve Bilgi Teknolojileri Grup Başkanlığı, 2012 yılında da Hürriyet İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı görevine atanmıştır.

Hürriyet Gazetesi iş modelini önemli oranda değiştirmeyi hedefleyen "Dönüşüm Projesini" yönetmektedir.

Evli ve iki çocuk babası olan Dalman, İngilizce bilmektedir.

ENİS BERBEROĞLU

Yönetim Kurulu Üyesi

Genel Yayın Yönetmeni

1956 İstanbul doğumlu olan Enis Berberoğlu, Avusturya Lisesi ve Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü mezunu olup (1980) İ. Ü. İktisat Fakültesi Ekonometri Bölümü'nde yüksek lisans çalışması yaptı.

Halen Hürriyet Gazetesi Genel Yayın Yönetmenliği görevini yürüten Berberoğlu, gazeteciliğe 1980 yılında Dünya Gazetesi'nde başladı. Sırasıyla Hürriyet, Cumhuriyet, Güneş, Radikal gazetelerinde; CNN-Türk haber kanalında; İstanbul, Ankara ve Bonn'da Muhabir, Ankara Büro Temsilcisi , Bonn Temsilcisi, Bağdat'ta Savaş Muhabiri, Ekonomi Servisi Müdürü ve Köşe Yazarı olarak görev yaptı.

İngilizce ve Almanca bilen Berberoğlu'nun "20 yıllık Domino Oyunu: Susurluk", "Yüksekova" ve "Öbür Türkler" adıyla yayımlanan üç kitabı bulunmaktadır.

Kendisi gibi gazeteci olan eşi Oya Berberoğlu ile evli olup bir kız çocuğu babasıdır.

DURSUN ALİ YILMAZ

Yönetim Kurulu Üyesi

1958 Rize doğumlu olan Dursun Ali Yılmaz, 1982 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuş ve 1988 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi İşletme Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

İş hayatına 1982 yılında Özdemir Çelik Döküm Sanayi A.Ş.'de İşletme Müdürü olarak işe başlayan Sn. Yılmaz, Anadolu Denizcilik A.Ş., Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ve Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'de Mali İşler Bölümünde çeşitli kademelerde çalıştıktan sonra 1993-1995 yılları arasında Hürriyet Gazetesi Bütçe ve Mali Analizler Müdürlüğü görevinde bulunmuştur. Sonraki 10 yıl boyunca Akın Tekstil A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Dursun Ali Yılmaz, 2005 yılında ise Mali ve İdari İşler Koordinatörü olarak Doğan Yayın Holding'e katılmıştır.

Muhasebe ve temel mali sistemlerinin kurulması ve geliştirilmesi, bütçe sistemlerinin kurulması ve takip edilmesi, şirketlerin halka açılması ve halka açık şirketlerin sorumluluklarının yerine getirilmesi, maliyet sistemlerinin geliştirilmesi, kurumlar için gerekli olan bilgi sistemleri departmanlarının iş geliştirmesi, satın alma işlemlerinin sistematik hale getirilmesi ve ilgili programın uyarlanması, holdingler için gerekli olan şirket yapılanmasının optimum hale getirilmesi, şirket birleşmelerinin yönetilmesi, halka açık şirketlerin kurumsal yönetim faaliyetlerinin yürütülmesi, şirket finansallarına uygun kredi yapısı oluşturulması ve finansmanda türev ürünlerin kullanılması, gayri menkullerin değerlendirilmesi ve takibi gibi konularda birçok alanda tecrübesi olan Dursun Ali Yılmaz, 2010 yılı itibarıyla Hürriyet Gazetesi Mali ve İdari İşler Grup Başkanlığı görevine atanmış aynı zamanda Mali ve İdari İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır.

20.06.2013 tarihinden itibaren Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

AYŞE SÖZERİ CEMAL

Yönetim Kurulu Üyesi

İstanbul Erkek Lisesi'ni bitirdikten sonra İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde Lisans, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde yüksek lisans eğitimini tamamladı.

Cam Pazarlama'da Pazar Araştırma Raportörü, Türkiye Şişe Cam Genel Müdürlüğü'nde Pazar Araştırma Uzmanı, Cumhuriyet Gazetesi'nde Reklam Müdürü olarak çalıştı.

Hürriyet Gazetesi'nde 1992 yılında başladığı Reklam Grup Başkanlığı görevinden 21.06.2013 tarihinde ayrılarak Yönetim Kurulu üyesi olmuştur.

I.A.A üyesi olan Cemal, Almanca ve İngilizce bilmektedir. Evli ve bir çocuk annesidir.

KAI DIEKMANN

Yönetim Kurulu Üyesi

Kai Diekmann 1964 yılında Almanya'nın Ravensburg kentinde doğdu. Orta öğrenimini tamamladıktan sonra gönüllü olarak orduya katıldı ve iki yıl hizmet verdi. 1985 yılında Axel Springer AG'de staj yaptı ve bu görevi dahilinde Hamburg, Bonn ve New York'ta çalıştı.

Diekmann, 1987 yılında Bonn BILD ve BILD am Sonntag için parlamento muhabiri ve 1989 yılında BUNTE Dergisi'nin Haber Müdürü oldu. 2 yıl sonra Berlin'de yayınlanan B.Z.'nin Yazı İşleri Müdür Yardımcısı ve sonrasında Hamburg'ta BILD'in Yazı İşleri Müdür Yardımcısı ve Politika Editörü olarak bu görevi 5 yıl sürdürdü.

Orta Amerika'ya yapmış olduğu kısa seyahat sonrasında 1998'de WELT am SONNTAG'ın Genel Yayın Yönetmenliği'ni üstlendi. 2001 Ocak ayında, bugün halen sürdürdüğü görevi olan, BILD Genel Yayın Yönetmeni ve BILD ve BILD am SONNTAG'ın yayıncısı oldu.

2008'de BILD Grubu'nun yayıncısı olarak atanan Diekmann, 2012 ve 2013 yıllarında Axel Springer AG'nin verdiği görevle, BILD Genel Yayın Yönetmeni olarak, dijital projeleri ve iş modellerini incelemek üzere ABD'de Silikon Vadisi'nde on ay kaldı.

Kai Diekmann 2004'ten bu yana Hürriyet Gazetesi'nin, 2011'den bu yana ise Times Ltd'nin Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

AHMET BURAK

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)

1954 yılında İstanbul'da doğdu. FMV Işık Lisesi'ndeki öğrenimini takiben sırasıyla, ODTÜ İşletme, University of Denver BSBA, University of Denver MBA Finans Bölümü'nden mezun oldu.

Arthur Andersen denetim şirketinin İstanbul ve Londra ofislerinde görev yaptıktan sonra 1986 yılında Coca-Cola şirketinde Mali ve İdari İşler Müdürlüğü görevine başladı. 1991 yılında Türkiye şişeleme operasyonlarının Genel Müdürlüğü'nü, 1992 yılından itibaren Kanada'da Coca-Cola İcra Heyeti Başkan Asistanlığı'nı yaptı. 1993 yılı ortasında Coca-Cola ürünlerinin hiç bulunmadığı Orta Asya ve Kafkasya bölgesinde Coca-Cola operasyonlarını başlatmak üzere Türkiye'ye döndü. Bu dönemde Coca-Cola 8 ülkede fabrikalar kurarak, bölgenin en büyük meşrubat firması oldu.

8 yıllık Genel Müdürlük görevinden sonra 2001 senesinde Coca-Cola Türkiye Başkanlığı görevine başladı. 8 yıl içerisinde Türkiye Bölgesi en yüksek kârlılığa ve pazar payına ulaşırken, şirket içerisinde 200 ülke içinde 13. sıraya yükseldi. 2009 senesi içerisinde, Coca-Cola şirketinden emekli oldu. 2010 senesinden itibaren Yönetim Danışmanlığı şirketini kurmuştur ve özellikle hızlı tüketim malları sanayinde danışmanlık yapmaktadır.

BÉATRICE DE CLERMONT TONNERRE

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

Béatrice de Clermont Tonnerre, Mayıs 2013'ten bu yana Google'da, Ortak Proje Çözümleri, Güney Avrupa Direktörü olarak görev yapmaktadır. Paris'te yerleşik bulunmakta olan Béatrice de Clermont Tonnerre pay tv ve yayıncılıktan spor haklarına, spor haklarından kitap yayıncılığı, dijital medya ve internet alanlarındaki satın alma projelerinde görev yapmıştır. Aynı zamanda organik büyüme ve yeni ürün lansmanlarında da tecrübe sahibidir.

Kariyerine Radio France Internationale Latin America ve Europe 1'de radyo muhabiri olarak başlayan Tonnerre, 1995 yılında Lagardere'in Strateji Departmanı'nın teknoloji bölümünde analist olarak katılmıştır. 1998 yılında Medya Birimi'nde yöneticiliğe yükselmiş, 2001 yılında Canal Satellite'a Interaktif Televizyon Grup Başkanı olarak atanmıştır. 2003 yılında Programcılık Eş Başkanı görevine getirilmiştir.

Béatrice de, Clermont Tonnerre, Institut d'Etudes Politiques de Paris'den Politika lisans derecesine, École Supérieure des Sciences Economiques et Commerciales 'den İşletme Yüksek Lisans Derecesine sahiptir. Bunların yanı sıra Fransız borsasına kote olan bir teknoloji şirketi olan LACIE'nin yönetim kurulu üyeliğini yapmaktadır.

ADI SOYADI	SON 10 YILDA ORTAKLIKTA ÜSTLENDİĞİ GÖREVLER	SON DURUM İTİBARİYLE ORTAKLIK DIŞINDA ALDIĞI GÖREVLER	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ OLUP OLMADIĞI	YER ALDIĞI KOMİTELER VE GÖREVİ
Vuslat Doğan Sabancı	Yönetim Kurulu Üyesi, İcra Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Grup içi şirketlerde yönetim kurulu üyeliği	Bağımsız Üye Değil	-
Yahya Üzdiyen	Doğan Holding Strateji Grup Başkanı	Grup içi şirketlerde yönetim kurulu başkanlığı ve üyeliği	Bağımsız Üye Değil	-
Ahmet Nafi Dalman	İnternet ve Bilgi Teknolojileri Grup Başkanı	Grup içi şirketlerde yönetim kurulu üyeliği	Bağımsız Üye Değil	-
Enis Berberoğlu	Genel Yayın Yönetmeni	-	Bağımsız Üye Değil	-
Dursun Ali Yılmaz	Mali İşler Grup Başkanlığı	Grup içi şirketlerde yönetim kurulu üyeliği	Bağımsız Üye Değil	-
Ayşe Sözeri Cemal	Reklam Grup Başkanlığı		Bağımsız Üye Değil	-
Kai Georg Diekmann	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-	Bağımsız Üye Değil	-
Ahmet Burak	-	-	Bağımsız Üye	Denetimden Sorumlu Komite Başkanı, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı
Béatrice de Clermont Tonnerre	-	-	Bağımsız Üye	Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

16. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI

16.1. Yönetim Kurulu ayda bir defadan az olmamak kaydıyla Şirket işlerinin gerektirdiği zamanlarda toplanmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerinin, görevlerini tam olarak yerine getirebilmelerini teminen her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır.

2013 yılında 35 adet Yönetim Kurulu toplantısı/kararı gerçekleştirilmiş/alınmış olup Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar mevcudun oy birliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu Üyesi olmamıştır.

16.2. Yönetim Kurulu kararları imzalanarak karar defterine geçirilir. Olumsuz oy kullanan üyelerin gerekçelerini de belirterek tutanağı imzalamaları gerekir. Toplantıya ilişkin belgeler ile bunlara ilişkin yazışmalar Yönetim Kurulu Sekreteryası tarafından düzenli olarak arşivlenir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin olumlu oyunun arandığı hallerde, olumsuz oy kullanması durumunda, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu Düzenlemelerinin öngördüğü tedbirlere uyulur.

16.3. Toplantı yeri şirket merkezidir. Yönetim Kurulu Kararı ile başka bir yerde de toplanılabilir.

Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılara bizzat katılmaları esastır; toplantılara uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle katılabilinir. Toplantıya katılamayan, ancak görüşlerini yazılı olarak bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur.

16.4. Yönetim Kurulu, yetki ve sorumluluklarının gereği gibi yerine getirilebilmesi için her yıl üyeleri arasından ihtisas gerektiren konularda sorumlu üyeleri belirler; gerekli gördüğü takdirde yetkilerinin bir bölümünü ve şirket işlerinin belirli kısımlarını ve ayrıca aldığı kararların uygulanmasının izlenmesini üstlenecek murahhas üyeleri de saptamak suretiyle görev dağılımı yapar. Yönetim Kurulu ayrıca, TTK ve SPKn.'de devrine izin verilmiş yetkilerinin bir kısmını veya bunların tamamını, TTK'ya uygun olarak usul ve esaslarını bir iç yönerge ile belirlemek suretiyle üst düzey yöneticilere devretmek konusunda çalışmalar yapmaktadır.

16.5. Yönetim kurulu üyelerimizin öz geçmişleri Faaliyet Raporumuzda ve internet sitemizde (www.hurriyetkurumsal.com) yer almaktadır.

16.6 Yönetim Kurulu üyelerinin, görevleri tam olarak yerine getirebilmelerini teminen her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır. Toplantı çağrılarının gündemi içermesi, toplantı gününden en az 7 gün önce yapılması ve çağrıya gündemde yer alan konularla ilgili her türlü belge ve bilgilerin eklenmesi zorunludur.

16.7. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket'in faaliyet alanına ilişkin işlem ve tasarrufları düzenleyen hukuki esaslar hakkında temel bilgiyi haiz, Şirket yönetimi hakkında yetişmiş ve deneyimli, finansal tablo ve raporları irdeleme yeteneği bulunan ve tercihen yüksek öğrenim görmüş kişilerden seçilmesi esastır.

16.8. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne sağlanan ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır.

16.9. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin en az yarısından bir fazlasının katılımı ile toplanır ve kararlarını katılan üyelerin oyçokluğu ile verir. Oyların eşitliği halinde oylanan konu ertesi toplantı gündemine alınır; bu toplantıda da oy çokluğu sağlanamazsa öneri reddolunmuş sayılır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin her birinin konum ve görev alanlarına bakılmaksızın bir oy hakkı vardır.

16.10. Yönetim Kurulu toplantıları ile ilgili dokümanın düzenli bir şekilde tutulması amacıyla tüm Yönetim Kurulu Üyeleri'ne hizmet vermek üzere Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı bir Yönetim Kurulu Sekreteryası oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu Sekreteryası'nın görev ve sorumlulukları Ana Sözleşme'de belirlenmiştir.

16.11. Yönetim Kurulu mali tablo ve dipnotları ile Bağımsız Denetim Raporu, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Yıllık Faaliyet Raporu'nun kabulüne dair ayrı bir karar almaktadır.

16.12. Yönetim Kurulu üyesi, kendisinin, eş ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarının menfaatini ilgilendiren Yönetim Kurulu toplantılarına katılamaz.

16.13. Yönetim Kurulu'nun seyahat/toplantı giderleri, görevi ile ilgili özel çalışma istekleri ve benzer masrafları herhangi bir sınırlama olmaksızın genel bütçeden karşılanmaktadır.

17. YÖNETİM KURULU'NDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

17.1. Şirketimizin içinde bulunduğu durum, yasal düzenlemeler ve gereksinimlere uygun olarak, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen dört adet komite oluşturulmuştur. Bu komiteler; Yürütme Komitesi (İcra Kurulu), Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'dir.

17.2. Komitelerle ilgili genel esaslar Ana Sözleşmemizde yer almaktadır.

17.3. Ayrıca, Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Yönetim Kurulumuzca onaylanmış görev ve çalışma esasları Şirketimizin www.hurriyetkurumsal.com. adresindeki kurumsal internet sitesinde yer almaktadır. Bu esaslar Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenleme ve Kararları ile Ana Sözleşmemiz ve yurt dışı uygulamalar dikkate alınarak oluşturulmuştur. Komitelerin görev ve çalışma esasları ilgili mevzuattaki gelişmeler ve mevcut koşullar göz önünde bulundurulmak suretiyle gözden geçirilmektedir. Komiteler en az üç ayda bir toplanır.

17.4. Komiteler çalışmalarının gerektirdiği sıklıkta ve Komite Başkanı'nın daveti üzerine toplanır. Komitelerin kararları, ayrı bir defterde yazılı olarak tutulur. Komitelerin tüm yazışma ve bilgilendirme işleri, Yönetim Kurulu tarafından görevlendirilecek kişi veya birim tarafından yürütülür.

17.5. İcra başkanı komitelerde görev almamaktadır.

17.6. Yürütme Komitesi (İcra Kurulu)

17.6.1. Yürütme Komitesi Üyeleri, 2013 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'nı takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. 3 Temmuz 2013 tarihli Şirket Yönetim Kurulu Kararı komite üyeleri aşağıdaki gibi belirlenmiştir.

ADI SOYADI		UNVANI
Ahmet N. Dalman	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	
Enis Berberoğlu	İcra Kurulu Üyesi	Genel Yayın Yönetmeni
Gönül Sayan Birkiye	İcra Kurulu Üyesi	Reklam Direktörü
Ediz Haşmet Kökyazıcı	İcra Kurulu Üyesi	Finans Direktörü
Tuba Köseoğlu Okçu	İcra Kurulu Üyesi	İnsan Kaynakları Direktörü
Birim Gönülşen Özyürekli	İcra Kurulu Üyesi	Pazarlama Direktörü

17.7. Kurumsal Yönetim Komitesi

17.7.1. Şirket Yönetim Kurulu, 03 Temmuz 2013 tarih, 2013/25 numaralı kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin aşağıdaki Başkan ve Üyelerden oluşturulmasına karar vermiştir;

ADI SOYADI	UNVANI	AÇIKLAMA
Ahmet Burak	Başkan	YK Bağımsız Üyesi/Yürütmede Görevli Değil
Yahya Üzdiyen	Üye	YK Üyesi/Yürütmede Görevli Değil
Dr. Murat Doğu	Üye	Yürütmede Görevli Değil

Ayrıca, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Seri: IV, No:%6 sayılı Tebliği ile düzenlediği üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, "Aday Gösterme Komitesi" ve Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmesi de kararlaştırılmıştır.

17.7.2. Komite Üyeleri'nin tamamı yürütmede görevli değildir. Başkan ve üye Ahmet Burak, bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

17.7.3. Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi Dr. Murat Doğu, aynı zamanda DYH Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi'dir.

17.7.4. Komite, kurulduğu günden itibaren çalışmalarını düzenli bir şekilde sürdürmektedir. Buna göre;

- Kurumsal yönetim derecelendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir,
- Şirket tarafından hazırlanan "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" gözden geçirilmiştir,
- Şirket tarafından hazırlanan Faaliyet Raporları gözden geçirilmiştir,
- 2012 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın ilgili yasalara ve ilkelere uygun olarak yapılması sağlanmıştır,
- Pay sahipleri ve yatırımcılar ile ilişkilerin ilgili yasalar ve ilkeler dahilinde düzenli bir şekilde yürütülmesi sağlanmıştır,
- Şirket'in kamuya yapmış olduğu açıklamalar gözden geçirilmiştir,
- Internet sitesinin sürekli güncel tutulması ve geliştirilmesi sağlanmıştır.
- Dünyanın saygın kurumsal yönetim derecelendirme kuruluşu olan ISS'den Eylül 2013 tarihinde revize kurumsal yönetim derecelendirme nolu alınmış ve kamuya açıklanmıştır.
- Kurumsal Yönetim Komitesi 2013 yılında 4 adet toplantı yapmıştır.

17.8. Denetimden Sorumlu Komite

17.8.1. Şirket Yönetim Kurulu 3 Temmuz 2013 tarihinde toplanarak; Ana Sözleşmemizin ilgili hükümleri dikkate alınarak 2013 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere; Denetimden Sorumlu Komitenin aşağıdaki Başkan ve Üyelerden oluşturulmasına karar vermiştir;

ADI SOYADI	UNVANI	AÇIKLAMA
Ahmet Burak	Başkan	YK Bağımsız Üyesi / Yürütmede Görevli Değil
Béatrice de Clermont Tonnerre	Üye	YK Bağımsız Üyesi / Yürütmede Görevli Değil

17.8.2. Denetimden Sorumlu Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir. Ayrıca Komite Üyelerinin tamamı yürütmede görevli olmadığından Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine tamamen uyulmaktadır.

17.8.3. Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin yazılı görev ve çalışma esasları Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olup Şirket internet sitesinde (www.hurriyetkurumsal.com) yer almaktadır. Bu çalışma esasları Sermaye Piyasası mevzuatı, SPK düzenlemeleri, ilkeler, Şirket Ana Sözleşmesi ve yurt dışı uygulamaları ile örnekleri dikkate alınarak büyük bir titizlikle oluşturulmuştur. Bu çerçevede 2013 yılında;

- Şirket'in ara dönem mali tablo ve dipnotları ile bağımsız denetim raporları, kamuya açıklanmadan önce gözden geçirilmiş; bağımsız denetim şirketi ile toplantılar yapılmıştır,
- Şirket'in bağımsız denetim sözleşmesi gözden geçirilmiştir,
- İç denetim faaliyetleri kapsamında gerçekleştirilen iç denetim çalışmalarının sonuçları ve alınan tedbirler gözden geçirilmiştir.
- Risk yönetimi ile ilgili çalışmalar yapılmıştır,
- Denetimden Sorumlu Komite 2013 yılında 4 adet toplantı yapmıştır.

17.9. Riskin Erken Saptanması Komitesi

17.9.1. Şirket Yönetim Kurulu 3 Temmuz 2013 tarihinde toplanarak; Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı ve üyelerini Ana Sözleşmemizin ilgili hükümleri dikkate alınarak 2013 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere; aşağıdaki Başkan ve Üyelerden oluşturulmasına karar vermiştir;

ADI SOYADI	UNVANI	AÇIKLAMA
Ahmet Burak	Başkan	YK Bağımsız Üyesi/Yürütmede Görevli Değil
Erem Turgut Yücel	Üye	Yürütmede Görevli Değil
Tolga Babalı	Üye	Yürütmede Görevli Değil
Ediz Haşmet Kökyazıcı	Üye	Yürütmede Görevli

17.9.2. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2013 yılında 6 adet toplantı yapmıştır.

17.10. Komiteler, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

17.11. Bir Yönetim Kurulu Üyesi'nin birden fazla komitede yer almasının sebebi Yönetim Kurulu'nda iki bağımsız üyenin bulunmasıdır.

18. RİSK YÖNETİM VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komiteleri de yeri geldikçe risk yönetimi ve iç kontrol mekanizması ile ilgili sorunları ve çözüm önerilerini Yönetim Kurulu'na aktarmaktadırlar. 2013 yılı içerisinde, risk yönetimi ve raporlaması ile yeniden yapılandırma çalışmalarına ağırlık verilmiştir. 18.03.2013 tarihinde kurulan Riskin Erken Saptanması Komitesi, risklerin belirlenmesi ve yönetilmesi konusunda Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunacaktır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi; Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar. Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

Ayrıca 03.07.2013 tarih ve 2013/25 sayılı kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi çerçevesinde teşkil edilmiş olan Komite'nin başkan ve üyeleri SPK'nın Seri: IV, No: 56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ"'ne uygun olacak şekilde değiştirilmiş, oluşturulan yeni Riskin Erken Saptanması Komitesi iki ayda bir raporunu yönetim kuruluna sunacak şekilde hazırlıklarını yapmıştır.

19. ŞİRKET'İN STRATEJİK HEDEFLERİ

19.1. Şirketimizin misyonu; küresel bir medya markası olarak, okurları ve müşterileriyle devamlı etkileşim halinde 7x24 her mecra ve her formatta haber, içerik ve hizmet sunmak ve hayatlarına değer katmaktır. Hürriyet ve iştiraklerindeki yöneticilerinin asli görevi ise Kurum'u ve Gazete'yi bu amacın temeli olan bağımsızlığını koruyacak ve Şirket pay sahiplerine en yüksek değeri sağlayacak şekilde yönetmektir.

Şirketimiz, Türkiye'nin çağdaşlaşma hedefine ulaşma çabalarında, nitelikli yayıncılık, çalışanlarına verdiği değer ve toplumsal sorumluluklarına gösterdiği özenle öne çıkar. Geçmişte olduğu gibi gelecekte de toplumsal faydaya sağladığı desteği ve bu alandaki öncü rolünün sürekliliği, hedeflerini yönlendirir. Hedefimiz 2015 yılında günde 10 milyon kişiye dokunabilen bir medya kuruluşu olmak ve bu sayede dijital medya gelirimizin toplam gelirimiz içindeki payını %30 seviyesine çıkartmaktır.

19.2. Vizyon ve misyonumuz Şirketimizin internet sitesi ve yıllık faaliyet raporunda kamuya duyurulmuştur.

19.3. Şirketimizin planları doğrultusunda yöneticilerimiz tarafından oluşturulan stratejik hedefler, değerlendirilmek üzere Yönetim Kurulumuzun onayına sunulmaktadır.

19.4. Şirketimizin belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşmadığı, Yönetim Kurulumuz tarafından her ay düzenlenen toplantılarda değerlendirilmekte olup, Şirketimizin faaliyet sonuçları ve performansı hazırlanan ayrıntılı raporlar incelenerek gözden geçirilmektedir.

19.5. Yönetim Kurulumuz ve yönetimimiz, stratejik hedefler karşısında Şirketimizin durumunu sürekli olarak gözetim altında tutmaktadır. Periyodik ve sık aralıklarla yapılan yönetim toplantılarında Şirketimizin durumu gözden geçirilmekte ve yeni hedefler ve stratejiler geliştirilmektedir.

20. MALİ HAKLAR

20.1. Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Yardımcısı ve Üyeleri'ne, Genel Kurul tarafından saptanacak bir ücret ödenmektedir. Söz konusu ücretin saptanmasında kişilerin toplantı, toplantı öncesi ve sonrası hazırlık ve görevlerini yerine getirmek için harcayacakları zaman ile Yürütme Başkanı'na verilen ücret dikkate alınmaktadır. Ayrıca, her toplantı için katılanlara ödenecek huzur hakkı da Genel Kurul tarafından belirlenmektedir.

Komite Başkan ve Üyeleri'ne herhangi bir ücret ödenip ödenmeyeceği ve ödenmesi halinde tutar ve koşulları, ilgili komitenin oluşturulması kararında Yönetim Kurulu tarafından tespit edilmektedir. Komite Başkan ve Üyeleri'nin aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkan ve Üyesi olması durumunda, söz konusu Komite Üyeleri'ne herhangi bir ücret ödenip ödenmeyeceği ve ödenmesi halinde tutar ve koşulları Genel Kurul tarafından belirlenmektedir.

20.2. 20 Haziran 2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Yönetim Kurulu Başkanı'na ayda net 10.000 TL, Kai George Diekmann, Béatrice de Clermont Tonnerre ve Ahmet Burak'ın her birine ayda net 5.000 USD karşılığı TL, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri'nin her birine ayda net 5.000 TL ücret ödenmesine oybirliği ile karar verilmiştir.

20.3. Şirket, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi'ne ve yöneticisine doğrudan veya dolaylı olarak borç vermemekte ve kredi kullandırmamaktadır.

10 FİNANSAL RAPORLAR, FAALİYET RAPORU VE KURUMSAL YÖNETİM RAPORU'NUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU KARARI

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

YÖNETİM KURULU KARARI

Karar Tarihi : 06.03.2014
Karar No. : 2014/11
İmzalayanlar : Vuslat SABANCI (Başkan)
Yahya ÜZDİYEN (Başkan Yardımcısı)
Ahmet Nafi DALMAN (Üye)
Kadri Enis BERBEROĞLU (Üye)
Dursun Ali YILMAZ (Üye)
Fatma Ayşe CEMAL (Üye)
Kai Georg DIEKMANN (Üye)
Ahmet BURAK (Üye)
Béatrice de Clermont TONNERRE (Üye)

İşbu karar Türk Ticaret Kanunu madde 390/IV hükmü uyarınca Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından imzalanmıştır.

- Denetimden Sorumlu Komitemizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Kurulumuza sunulan, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun II-14.1 Sayılı Tebliği kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2013–31.12.2013 hesap dönemine ait finansal raporun kabulüne ve Genel Kurulun onayına sunulmasına,
- Kurumsal Yönetim Komitemizin ve ilgili yöneticilerimizin uygun görüşü ile Kurulumuzun onayına sunulan, ekli 2013 yılı "Faaliyet Raporu" ile 2013 yılı "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu"nun kabulüne ve pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına,

karar verilmiştir.

Vuslat Doğan SABANCI
Başkan

Yahya ÜZDİYEN
Başkan Yardımcısı

Ahmet Nafi DALMAN
Üye

Kadri Enis BERBEROĞLU
Üye

Dursun Ali YILMAZ
Üye

F. Ayşe CEMAL
Üye

Kai Georg DIEKMANN
Üye

Ahmet BURAK
Üye

Béatrice de Clermont TONNERRE
Üye

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ KARARI

TARİH : 03.03.2014
KONU : Faaliyet Raporu'nun Kabulü ve Diğer Konular.

Komitemiz yukarıda belirtilen tarihte Şirket merkezinde yaptığı toplantıda;

1- Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan, 01.01.2013-31.12.2013 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu ve Faaliyet Raporu'nda yer alacak Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Şirketin Faaliyet Raporu'nun hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiştir.

Sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ile ilgili görüşümüz Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş olup; bu görüş çerçevesinde söz konusu Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun, Şirketimizin faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve SPK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

2- SPK'nın 3.1.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ve Tebliğ hükümleri doğrultusunda oluşturulması ve/veya revize edilmesi gereken politikalar ve kurallar ile alınması gereken aksiyonlar hakkında Yönetim Kurulu'nun bilgilendirilmesinin uygun olacağı değerlendirilmiştir.

3- Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ile Kurumsal Yönetim İlkeleri uygulamaları dahilinde, Şirketin İnternet Sitesi ile ilgili olarak yapılan çalışmalar değerlendirilmiş ve tavsiyelerde bulunulmuştur.

Ahmet BURAK	**Yahya ÜZDİYEN**	**Dr. Murat DOĞU**
Kurumsal Yönetim Komitesi Başkan	**Kurumsal Yönetim Komitesi Üye**	**Kurumsal Yönetim Komitesi Üye**

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE KARARI

TARİH : 03.03.2014
KONU : 01.01.2013–31.12.2013 Hesap Dönemi Finansal Rapor

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun II-14.1 sayılı Tebliği kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2013–31.12.2013 hesap dönemine ait konsolide finansal rapor, Şirketin finansal raporlarının hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiştir.

Sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu finansal rapor ile ilgili görüşümüz finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş olup; bu görüş çerçevesinde söz konusu finansal raporun, Şirketimizin faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve SPK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Ahmet BURAK
Denetimden Sorumlu Komite
Başkan

Béatrice de CLERMONT TONNERRE
Denetimden Sorumlu Komite
Üye

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ : 06.03.2014
KARAR SAYISI : 2014/11

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin, 01.01.2013-31.12.2013 hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun II-14.1 Tebliği hükümleri kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; bağımsız denetimden geçmiş, konsolide finansal raporu ile 01.01.2013-31.12.2013 hesap dönemine ait faaliyet raporu tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Finansal rapor ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,

- Yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal raporun, Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

Ediz Haşmet KÖKYAZICI
İcra Kurulu Üyesi
Finans Direktörü

İnci TARI
Mali Kontrol ve
Yatırımcı İlişkileri Müdürü

14 KÂR DAĞITIM YÖNETİM KURULU KARARI VE KÂR DAĞITIM TABLOSU

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
YÖNETİM KURULU KARARI

Karar Tarihi : 06.03.2014
Karar No. : 2014/12
İmzalayanlar : Vuslat SABANCI (Başkan)
Yahya ÜZDİYEN (Başkan Yardımcısı)
Ahmet Nafi DALMAN (Üye)
Kadri Enis BERBEROĞLU (Üye)
Dursun Ali YILMAZ (Üye)
Fatma Ayşe CEMAL (Üye)
Kai Georg DIEKMANN (Üye)
Ahmet BURAK (Üye)
Béatrice de Clermont TONNERRE (Üye)

İşbu karar Türk Ticaret Kanunu madde 390/IV hükmü uyarınca Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından imzalanmıştır.

Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenlemeleri/Kararları, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi, Vergi Usul Kanunu (VUK) ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Ana Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz "Kâr Dağıtım Politikası" dikkate alınarak;

- SPK'nun "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (II-14.1) hükümleri dahilinde, "Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu" tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nun konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2013-31.12.2013 hesap dönemine ait finansal tablolara göre; "Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Zarar", "Durdurulan Faaliyetler Vergi Öncesi Zarar", "Dönem Vergi Geliri (sürdürülen faaliyetlere ilişkin dönem vergi gideri ve ertelenmiş vergi geliri ile durdurulan faaliyetler vergi gelirinden oluşmaktadır)" ve "Ana Ortaklık Dışı Paylar" birlikte dikkate alındığında 61.093.981,-TL tutarında "Net Dönem Zararı" oluştuğu; bu tutardan 145.994.420 TL tutarında "Geçmiş Yıl Zararları" indirildikten ve 1.124.620 TL tutarında bağışlar ilave edildikten sonra da 205.963.781 TL "net dönem zararı" oluştuğu anlaşıldığından SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde; 01.01.2013-31.12.2013 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kâr dağıtımı yapılamayacağı hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurul'un onayına sunulmasına,
- TTK ve VUK kapsamında tutulan yasal kayıtlarımızda da 01.01.2013-31.12.2013 hesap döneminde 4.017.881,-TL "Net Dönem Zararı" olduğu anlaşıldığından; TTK kapsamında herhangi bir yasal yedek ayrılamayacağı hususunda Genel Kurul'un bilgilendirilmesine ve bu tutarın geçmiş yıllar zararları hesabına aktarılmasına,

karar verilmiştir.

Vuslat Doğan SABANCI
Başkan

Yahya ÜZDİYEN
Başkan Yardımcısı

Ahmet Nafi DALMAN
Üye

Kadri Enis BERBEROĞLU
Üye

Dursun Ali YILMAZ
Üye

F. Ayşe CEMAL
Üye

Kai Georg DIEKMANN
Üye

Ahmet BURAK
Üye

Béatrice de Clermont TONNERRE
Üye

EK1: KÂR DAĞITIM TABLOSU

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
2012 YILI KÂR DAĞITIM TABLOSU

1	Çıkarılmış Sermaye	552.000.000
2	Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	39.284.096
	Ana Sözleşme uyarınca kâr dağıtımda imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi	-

		SPK'YA GÖRE	YASAL KAYITLARA (YK) GÖRE
3	Dönem Kârı/Zararı(1)	-68.530.610	-3.929.367
4	Vergiler (+/-)(2)	7.436.629	-88.514
5	Net Dönem Kârı/Zararı (+/-)	-61.093.981	-4.017.881
6	Geçmiş Yıllar (Zararları) (-)	-145.994.420	0
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0	0
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI/ZARARI(+/-)	-207.088.401	-4.017.881
9	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	1.124.620	
10	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı/Zararı (+/-)(3)	-205.963.781	
11	Ortaklara Birinci Kâr Payı	0	
	Nakit	0	
	Bedelsiz	0	
	Toplam	0	
12	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0	
13	Dağıtılan Diğer Kâr Payı	0	
	- Yönetim Kurulu Üyelerine		
	- Çalışanlara		
	- Pay Sahibi Dışındaki Kişilere		
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı		0
15	Ortaklara İkinci Kâr Payı	0	
16	Genel Kanuni Yedek Akçe	0	
17	Statü Yedekleri	0	0
18	Özel Yedekler	0	0
19	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	0	0
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0	0
	Geçmiş Yıl Kârı	0	0
	Olağanüstü Yedekler	0	0
	TTK ve Ana Sözleşme Uyarınca Diğer Yedekler	0	0

(1) Sürdürülen ve durdurulan faaliyetlere ilişkin vergi öncesi dönem zararı ve kontrol gücü olmayan paylar toplamından oluşmaktadır.
(2) Sürdürülen ve durdurulan faaliyetlere ilişkin vergi gelirinden oluşmaktadır.
(3) Dağıtılabilir dönem kârı oluşmamaktadır.

	GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI	TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI/NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI		1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KÂR PAYI	
		NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI (%)	TUTARI (TL)	ORANI (%)
NET	A	0	0	0	0	0
	B	0	0	0	0	0
	TOPLAM	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Sun Plaza
Bilim Sok. No:5
Maslak, Şişli 34398
İstanbul, Türkiye

Tel : (212) 366 6000
Fax : (212) 366 6010
www.deloitte.com.tr

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Hürriyet Gazetecilik Ve Matbaacılık A.Ş.
Yönetim Kurulu'na
İstanbul

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup") 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar tablosunu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özkaynaklar değişim tablosunu, konsolide nakit akış tablosunu ve önemli muhasebe politikalarının özeti ve diğer açıklayıcı dipnotlarını denetlemiş bulunuyoruz.

Konsolide Finansal Tablolarla İlgili Olarak Grup Yönetimi'nin Sorumluluğu

Grup yönetimi bu konsolide finansal tabloların Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmasından ve gerçeğe uygun olarak sunumundan ve bunun için konsolide finansal tabloların usulsüzlük veya hatadan kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanmasını sağlamak amacıyla yönetim tarafından gerekli görülen iç kontrollerden sorumludur.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu Standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtıp yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, konsolide finansal tabloların, hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Grup Yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Grup Yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve konsolide finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle konsolide finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal performansını ve nakit akışlarını, TMS (bakınız Not 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Diğer İlgili Mevzuattan Kaynaklanan Bağımsız Denetçi Yükümlülükleri Hakkında Raporlar

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci Maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir, ayrıca Grup'un 1 Ocak-31 Aralık 2013 hesap döneminde defter tutma düzeninin, TTK ile Şirket Esas Sözleşmesi'nin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci Maddesi'ne göre, pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür. Aynı Kanun'un 398'inci Maddesi'nin 4'üncü Fıkrası'na göre, denetçinin, yönetim kurulunun şirketi tehdit eden veya edebilecek nitelikteki riskleri zamanında teşhis edebilmek ve risk yönetimini gerçekleştirebilmek için 378'inci Madde'de öngörülen sistemi ve yetkili komiteyi kurup kurmadığını, böyle bir sistem varsa bunun yapısı ile komitenin uygulamalarını açıklayan, esasları KGK tarafından belirlenecek, ayrı bir rapor düzenleyerek, denetim raporuyla birlikte, yönetim kuruluna sunması gerekmektedir. Denetimimiz, bu riskleri yönetmek için Grup Yönetimi'nin, gerçekleştirdiği faaliyetlerin operasyonel etkinliği ve yeterliliğini değerlendirmeyi kapsamamaktadır. Bilanço tarihi itibariyle KGK tarafından henüz bu raporun esasları hakkında bir açıklama yapılmamıştır. Dolayısıyla bu konuya ilişkin ayrı bir rapor hazırlanmamıştır. Bununla birlikte, Şirket, söz konusu komiteyi 26 Temmuz 2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile kurmuş olup, komite dört üyeden oluşmaktadır. Komite kurulduğu tarihten bu rapor tarihine kadar Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacına yönelik dokuz defa toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

İstanbul, 6 Mart 2014

Berkman Özata, SMMM
Sorumlu Denetçi

İÇİNDEKİLER **SAYFA**

KONSOLİDE BİLANÇO **140-142**

KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOSU **143**

KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU **144**

KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU **145**

KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU **146-147**

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR **148-232**

DİPNOT 1	GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	148-150
DİPNOT 2	FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	150-175
DİPNOT 3	İŞLETME BİRLEŞMELERİ	175
DİPNOT 4	BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	176-178
DİPNOT 5	NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	178-179
DİPNOT 6	FİNANSAL YATIRIMLAR	179-180
DİPNOT 7	FİNANSAL BORÇLAR	180-183
DİPNOT 8	DİĞER TÜREV ARAÇLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	183-184
DİPNOT 9	TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	184-185
DİPNOT 10	DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	185-186
DİPNOT 11	ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAMPSAMINDA BORÇLAR	186
DİPNOT 12	STOKLAR	186-187
DİPNOT 13	ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	187-188
DİPNOT 14	YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	189
DİPNOT 15	MADDİ DURAN VARLIKLAR	190-191
DİPNOT 16	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	192-193
DİPNOT 17	DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	194
DİPNOT 18	KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	194-195
DİPNOT 19	TAAHHÜTLER	196
DİPNOT 20	ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	197-198
DİPNOT 21	PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	198
DİPNOT 22	DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	198-199
DİPNOT 23	ÖZKAYNAKLAR	199-202
DİPNOT 24	SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ	202-203
DİPNOT 25	GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ	203-204
DİPNOT 26	NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	204
DİPNOT 27	ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER	204
DİPNOT 28	ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GİDERLER	205
DİPNOT 29	YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER	205
DİPNOT 30	YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GİDERLER	205
DİPNOT 31	FİNANSMAN GİDERLERİ	206
DİPNOT 32	GELİR VERGİLERİ	206-213
DİPNOT 33	PAY BAŞINA (ZARAR)/KÂR	213
DİPNOT 34	İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	214-219
DİPNOT 35	SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER	219-220
DİPNOT 36	BAĞLI ORTAKLIK SATIŞI	220
DİPNOT 37	FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	221-231
DİPNOT 38	DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR	232
DİPNOT 39	BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	232

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
31 ARALIK 2013, 2012 VE 2011 TARİHLERİ İTİBARİYLE
KONSOLİDE BİLANÇO
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot referansları	Cari Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2013	Yeniden Düzenlenmiş (Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2012	Yeniden Düzenlenmiş (Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2011
VARLIKLAR				
Dönen varlıklar		419.004.238	445.879.948	542.467.281
Nakit ve nakit benzerleri	5	47.206.848	108.189.130	275.910.951
Ticari alacaklar		212.514.859	214.312.273	142.089.657
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	34	28.053.511	21.915.410	21.769.432
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	184.461.348	192.396.863	120.320.225
Diğer alacaklar		77.097.231	77.513.017	496.145
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	34	-	2.992.773	-
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	10	77.097.231	74.520.244	496.145
Stoklar	12	17.359.688	19.050.935	18.150.472
Peşin ödenmiş giderler	21	5.225.920	3.906.513	5.982.263
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	32	1.854.825	11.395.894	7.735.578
Türev araçlar	8	-	573.393	-
Diğer dönen varlıklar	22	43.782.297	10.938.793	11.414.896
Ara toplam		405.041.668	445.879.948	461.779.962
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	35	13.962.570	-	80.687.319
Duran varlıklar		1.019.399.816	1.095.247.168	1.101.152.764
Diğer alacaklar	10	1.508.340	62.460.105	910.363
Finansal yatırımlar	6	1.976.906	2.227.330	4.534.498
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar	13	13.768.940	8.905.216	11.348.405
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	14	57.378.321	50.051.137	42.320.984
Maddi duran varlıklar	15	272.180.560	308.196.660	336.403.872
Maddi olmayan duran varlıklar		654.664.493	647.795.454	685.490.137
-Şerefiye	16	119.422.217	118.331.349	136.195.646
-Diğer maddi olmayan duran varlıklar	16	535.242.276	529.464.105	549.294.491
Ertelenmiş vergi varlığı	32	15.590.176	14.371.902	13.382.408
Diğer duran varlıklar	22	2.332.080	1.239.364	6.762.097
Toplam varlıklar		1.438.404.054	1.541.127.116	1.643.620.045

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
31 ARALIK 2013, 2012 VE 2011 TARİHLERİ İTİBARİYLE
KONSOLİDE BİLANÇO
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot referansları	Cari Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2013	Yeniden Düzenlenmiş (Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2012	Yeniden Düzenlenmiş (Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2011
KAYNAKLAR				
Kısa vadeli yükümlülükler		294.282.082	431.396.001	546.397.750
Kısa vadeli borçlanmalar	7	8.823.406	46.048.788	56.395.501
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	7	143.052.144	249.699.732	208.789.989
Diğer finansal yükümlülükler	8	16.154.517	18.207.476	66.438.280
Ticari borçlar		61.525.828	56.105.002	55.352.470
-İlişkili taraflara ticari borçlar	34	13.514.346	4.946.300	11.972.022
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	9	48.011.482	51.158.702	43.380.448
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	11	9.636.330	10.102.221	13.740.128
Diğer borçlar		7.358.224	1.717.936	107.072.223
-İlişkili taraflara diğer borçlar	34	3.279.095	-	97.434.767
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	10	4.079.129	1.717.936	9.637.456
Ertelenmiş gelirler	21	10.072.664	8.915.597	10.927.060
Dönem karı vergi yükümlülüğü	32	886.742	17.942.352	477.892
Kısa vadeli karşılıklar		21.830.060	18.517.443	18.244.040
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	18	17.760.561	14.836.862	15.430.714
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	18	4.069.499	3.680.581	2.813.326
Türev araçlar	8	2.440.486	-	299.825
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	22	3.223.879	4.139.454	8.660.342
Ara toplam		285.004.280	431.396.001	546.397.750
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklara ilişkin yükümlülükler	35	9.277.802	-	-
Uzun vadeli yükümlülükler		420.980.088	365.701.496	490.988.811
Uzun vadeli borçlanmalar	7	266.158.639	208.378.761	337.956.619
Diğer borçlar	10	463.857	170.675	132.529
Uzun vadeli karşılıklar				
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	20	47.989.848	44.563.930	26.158.276
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	32	106.367.744	112.550.695	118.309.079
Diğer uzun vadeli yükümlülükler		-	37.435	8.432.308

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
31 ARALIK 2013, 2012 VE 2011 TARİHLERİ İTİBARİYLE
KONSOLİDE BİLANÇO
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot referansları	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013	Yeniden Düzenlenmiş (Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2012	Yeniden Düzenlenmiş (Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2011
ÖZKAYNAKLAR				
Toplam özkaynaklar		723.141.884	744.029.619	606.233.484
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		671.712.912	682.314.430	528.938.059
Ödenmiş sermaye	23	552.000.000	552.000.000	552.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları	23	77.198.813	77.198.813	77.198.813
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler ve gelirler				
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları kayıpları		(15.453.900)	(13.610.662)	-
Paylara ilişkin primler		76.944	76.944	76.944
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı giderler ve gelirler				
-Yabancı para çevrim farkları		97.673.595	58.453.680	57.275.667
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	23	167.305.861	34.266.877	34.266.877
Geçmiş yıllar (zararları)/ karları		(145.994.420)	(176.732.519)	42.086.198
Net dönem (zararı)/ karı		(61.093.981)	150.661.297	(233.966.440)
Kontrol gücü olmayan paylar		51.428.972	61.715.189	77.295.425
Toplam kaynaklar		1.438.404.054	1.541.127.116	1.643.620.045

31 Aralık 2013 tarihi ve bu tarihte sona eren döneme ait konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından, 6 Mart 2014 tarihinde onaylanmıştır.

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2013 VE 2012 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot referansları	Cari Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 1 Ocak- 31 Aralık 2013	Yeniden Düzenlenmiş Önceki Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 1 Ocak- 31 Aralık 2012
Satış gelirleri	24	805.574.612	830.402.405
Satışların maliyeti (-)	24	(514.437.753)	(519.195.921)
Brüt kar		291.136.859	311.206.484
Genel yönetim giderleri (-)	25	(144.178.097)	(144.337.312)
Pazarlama giderleri (-)	25	(145.417.796)	(141.401.298)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	27	82.810.976	98.189.553
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	28	(45.274.193)	(60.071.167)
Esas faaliyet karı		39.077.749	63.586.260
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların zararlarındaki paylar	13	(7.160.944)	(11.166.626)
Parasal kazanç		74.229	118.285
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	29	21.220.794	196.497.070
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	30	(13.020.147)	(12.626.368)
Finansman giderleri öncesi faaliyet karı		40.191.681	236.408.621
Finansman giderleri (-)	31	(101.479.505)	(64.551.705)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi (zarar)/kar		(61.287.824)	171.856.916
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri/(gideri)		7.063.582	(21.111.585)
Dönem vergi (gideri)	32	(5.218.150)	(24.136.886)
Ertelenmiş vergi geliri	32	12.281.732	3.025.301
Sürdürülen faaliyetler dönem (zararı)/karı		(54.224.242)	150.745.331
Durdurulan faaliyetler			
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem (zararı)	35	(24.583.900)	(3.718.815)
Net dönem (zararı)/karı		(78.808.142)	147.026.516
Net dönem (zararı)/karının dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		(17.714.161)	(3.634.781)
Ana ortaklık payları		(61.093.981)	150.661.297
Pay başına (kayıp)/kazanç (TL)			
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına (kayıp)/kazanç	33	(0,0982)	0,2731
Durdurulan faaliyetlerden pay başına (kayıp)	33	(0,0445)	(0,0067)
Sürdürülen ve durdurulan faaliyetlerden pay başına (kayıp)/kazanç		(0,1427)	0,2664

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2013 VE 2012 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot referansları	Cari Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 1 Ocak- 31 Aralık 2013	Yeniden Düzenlenmiş Önceki Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 1 Ocak- 31 Aralık 2012
Diğer kapsamlı gelir/(gider)			
Net dönem (zararı)/ karı		(78.808.142)	147.026.516
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelir veya giderler			
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim		49.244.586	1.526.538
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir veya giderler			
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kayıplar		(2.304.048)	(17.013.328)
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kayıplar vergi etkisi		460.810	3.402.666
Vergi sonrası diğer kapsamlı gelir/ (gider)		47.401.348	(12.084.124)
Toplam kapsamlı (gider)/gelir		(31.406.794)	134.942.392
Toplam kapsamlı (giderin)/gelirin dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		(7.689.490)	(3.286.256)
Ana ortaklık payları		(23.717.304)	138.228.648

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
31 ARALIK TARİHLİ KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

					Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Birikmiş karlar					
	Dipnot referansları	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Paylara ilişkin primler	Yabancı para çevrim farkları	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları/ (zararları)	Net dönem karı/(zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2012 itibariyle bakiyeler (daha önce raporlanan)	23	552.000.000	77.198.813	76.944	57.275.667	-	34.266.877	28.856.851	(235.674.317)	514.000.835	77.295.425	591.296.260
Muhasebe politikasındaki değişimin etkisi (Dipnot 2.1.6)		-	-	-	-	-	-	13.229.347	1.707.877	14.937.224	-	14.937.224
1 Ocak 2012 itibariyle bakiyeler (yeniden düzenlenmiş)		552.000.000	77.198.813	76.944	57.275.667	-	34.266.877	42.086.198	(233.966.440)	528.938.059	77.295.425	606.233.484
Transfer		-	-	-	-	-	-	(233.966.440)	233.966.440	-	-	-
Bağlı ortaklık sermaye arttırımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.014.072	4.014.072
Bağlı ortaklıkların grup dışına temettü ödemeleri		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.724.446)	(2.724.446)
Kontrol gücü olmayan payların satış opsiyonu düzeltme etkisi		-	-	-	-	-	-	35.114.191	-	35.114.191	12.017.025	47.131.216
Diğer [1]		-	-	-	-	-	-	-	-	-	245.527	245.527
Bağlı ortaklık hisse alımı (Dipnot 2.1.3)		-	-	-	-	-	-	(19.966.468)	-	(19.966.468)	(25.846.158)	(45.812.626)
Toplam kapsamlı gelir		-	-	-	1.178.013	(13.610.662)	-	-	150.661.297	138.228.648	(3.286.256)	134.942.392
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		-	-	-	-	(13.610.662)	-	-	-	(13.610.662)	-	(13.610.662)
- Yabancı para çevrim farklarındaki değişim		-	-	-	1.178.013	-	-	-	-	1.178.013	348.525	1.526.538
- Net dönem karı/(zararı)		-	-	-	-	-	-	-	150.661.297	150.661.297	(3.634.781)	147.026.516
31 Aralık 2012 itibariyle bakiyeler		552.000.000	77.198.813	76.944	58.453.680	(13.610.662)	34.266.877	(176.732.519)	150.661.297	682.314.430	61.715.189	744.029.619
1 Ocak 2013 itibariyle bakiyeler	23	552.000.000	77.198.813	76.944	58.453.680	(13.610.662)	34.266.877	(176.732.519)	150.661.297	682.314.430	61.715.189	744.029.619
Transfer		-	-	-	-	-	133.038.984	17.622.313	(150.661.297)	-	-	
Bağlı ortaklıkların grup dışına kar payı ödemeleri		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.244.945)	(3.244.945)
Diğer [1]		-	-	-	-	-	-	-	-	-	648.218	648.218
İştirak satış etkisi (Dipnot 13) [2]		-	-	-	-	-	-	13.115.786	-	13.115.786	-	13.115.786
Toplam kapsamlı gider		-	-	-	39.219.915	(1.843.238)	-		(61.093.981)	(23.717.304)	(7.689.490)	(31.406.794)
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		-	-	-	-	(1.843.238)	-	-	-	(1.843.238)	-	(1.843.238)
- Yabancı para çevrim farklarındaki değişim		-	-	-	39.219.915	-	-	-	-	39.219.915	10.024.671	49.244.586
- Net dönem zararı		-	-	-	-	-	-	-	(61.093.981)	(61.093.981)	(17.714.161)	(78.808.142)
31 Aralık 2013 itibariyle bakiyeler	23	552.000.000	77.198.813	76.944	97.673.595	(15.453.900)	167.305.861	(145.994.420)	(61.093.981)	671.712.912	51.428.972	723.141.884

[1] Kontrol gücü olmayan paylar ile ilgili satın alım opsiyonlarının gerçeğe uygun değer değişimini ve kontrol gücü olmayan paylarla ilgili hisse alımı ve satışını ifade etmektedir.
[2] Özkaynak yöntemiyle konsolide edilen Doğan Media International Gmbh'nın bağlı ortaklığı olan Kanal D Romanya, 2013 yılı içerisinde ilişkili şirkete satılmıştır.

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot referansları	Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 1 Ocak- 31 Aralık 2013	Yeniden düzenlenmiş (Bağımsız denetimden geçmiş) 1 Ocak- 31 Aralık 2012
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		143.064.863	(60.132.213)
Dönem (zararı)/karı		(78.808.142)	147.026.516
Dönem net (zararı)/karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		176.867.078	(31.123.621)
Amortisman gideri ile ilgili düzeltmeler	15	46.647.326	46.103.551
İtfa gideri ile ilgili düzeltmeler	16	31.799.159	30.629.467
Duran varlıkların elden çıkartılmasından kaynaklanan kayıp/ (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	29,30	3.863.360	(168.716.721)
Vergi (geliri)/gideri ile ilgili düzeltmeler	32	(7.063.582)	21.111.585
Kıdem tazminatı ve izin hakları karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	18,20	15.773.714	13.160.899
Finansal varlık satış karı		(128.021)	(1.141.650)
Gelir tahakkukları ile ilgili düzeltmeler	9	(250.383)	172.896
Faiz tahakkukları ve gelirleri ile ilgili düzeltmeler	27	(2.702.793)	(7.128.483)
Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı tahakkuk gelirleri ve giderleri	27,28	(4.268.955)	(5.338.486)
Vadeli alımlardan kaynaklanan gerçekleşmemiş finansman gideri	27	(225.536)	(79.748)
Faiz giderleri ve tahakkukları ile ilgili düzeltmeler	31	23.292.953	28.919.845
Kredilerden kaynaklanan gerçekleşmemiş kur farkı gideri/(geliri)		47.192.807	(21.900.712)
Şerefiye ve satılmaya hazır varlıklar değer düşüklüğü karşılığı		23.301.137	18.105.868
Gerçeğe uygun değer değişimi ile ilgili düzeltmeler	14	(16.743.808)	(502.696)
Gelecek aylara ait gelirler artışı ile ilgili düzeltmeler		(214.833)	(215.174)
Vergi cezası tahakkuku ve matrah artırımı gideri		-	416.353
Stok değer düşüklüğü karşılık gideri ile ilgili düzeltmeler	12	1.116.831	2.109.581
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlardan gelen zararlar	13	7.160.944	11.166.626
Şüpheli alacak karşılık giderleri	28	8.201.319	7.604.720
Dava karşılığı giderleri	18	1.897.012	2.576.440
İptal edilen karşılıklar		(4.308.090)	(7.629.369)
Bağlı ortaklık satış zararı/(karı) ile ilgili düzeltmeler	30,36	2.526.517	(548.413)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler:		45.005.927	(176.035.108)
Bloke mevduatlardaki değişim	5	6.019	(2.221)
Ticari ve ilişkili taraflardan alacaklardaki değişim		(6.289.773)	(113.330.354)
Stoklardaki değişim ile ilgili düzeltmeler		1.285.692	(5.624.949)
Peşin ödenmiş giderlerdeki değişim		(1.319.407)	2.075.750
Diğer dönen varlıklardaki değişim		50.574.839	(10.016.269)
Diğer finansal varlık ve yükümlülüklerdeki değişim		3.013.879	(8.181.133)
Ticari ve ilişkili taraflara borçlardaki değişim		10.990.273	6.145.788
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki değişim		(4.003.760)	(17.360.868)
Diğer duran varlıklardaki değişim		(2.285.392)	2.860.622
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında kısa vadeli borçlardaki değişim		(465.891)	(3.637.907)
Ertelenmiş gelirlerdeki değişim		1.157.067	(2.011.463)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar		2.923.699	(593.852)
Ödenen vergiler		(951.940)	(10.493.298)
Ödenen vergi cezası ve matrah artırımı		-	(8.795.894)
Tahsil edilen şüpheli alacak karşılıkları	9	2.418.092	5.302.701
Ödenen kıdem tazminatları ve kullanılmamış izin karşılıkları	18,20	(12.047.470)	(12.371.761)

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot referansları	Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 1 Ocak- 31 Aralık 2013	Yeniden düzenlenmiş (Bağımsız denetimden geçmiş) 1 Ocak- 31 Aralık 2012
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		8.646.126	117.321.801
Maddi duran varlık alımları	15	(12.981.167)	(47.965.002)
Maddi olmayan duran varlık alımları	16	(6.733.893)	(11.826.722)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul satışından elde edilen nakit		12.770.816	162.622.279
Alınan faizler		12.492.736	16.575.336
Finansal varlıkların satışından elde edilen net nakit		128.021	3.446.550
Bağlı ortaklık satışından elde edilen nakit		2.969.613	1.128.386
Özkaynak yöntemiyle değerlenen finansal yatırımlardaki sermaye artışı		-	(9.905.723)
Bloke mevduatlardaki değişim		-	3.246.697
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(215.498.963)	(243.129.759)
Bloke mevduatlardaki değişim		(36.594.775)	-
Ana ortaklık dışı paylardaki sermaye artışı		-	4.014.072
Bağlı ortaklık hisse alımı		-	(45.812.626)
Ana ortaklık dışı paylara ödenen temettü		(2.649.869)	(2.724.446)
Alınan banka kredileri		17.549.573	131.186.000
Ödenen banka kredileri		(141.415.377)	(164.144.910)
Tedarikçilere ödenecek borçlardaki azalış		(32.767.172)	(35.353.378)
Ödenen faizler		(22.900.438)	(29.866.931)
İlişkili taraflara finansal borçlardaki değişim		3.279.095	(97.434.767)
İlişkili taraflardan alınan avanslardaki değişim		-	(2.992.773)
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki kur değişimi etkisi		2.716.711	18.621.389
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki değişim		(61.071.263)	(167.318.782)
Dönem başı nakit ve nakit benzeri değerler bakiyesi:	5	108.044.224	275.363.006
Dönem sonu nakit ve nakit benzeri değerler	5	46.972.961	108.044.224

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DİPNOT 1-GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Hürriyet" veya "Şirket") 1960 yılında kurulmuş ve Türkiye'de tescil edilmiştir. Gazetecilik, matbaacılık, reklam, ilancılık ve internet yayıncılığı alanlarında faaliyet gösteren Şirket'in İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Almanya'da olmak üzere 7 tane basım tesisi bulunmaktadır. Hürriyet'in hisselerinin çoğunluğu, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Doğan Holding") bünyesinde kurulmuş olan Doğan Yayın Holding A.Ş.'ye ("Doğan Yayın Holding") aittir (Dipnot 23). Şirket'in nihai ortak pay sahibi Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y.Begümhan Doğan Faralyalı)'dir.

Şirket merkezinin adresi aşağıdaki gibidir:

100. Yıl Mahallesi, Matbaacılar Caddesi No:78
34204 Bağcılar/İstanbul
Türkiye

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine ve Sermaye Piyasası Mevzuatına tabi olup; payları 25 Şubat 1992 tarihinden itibaren Borsa İstanbul ("BIST")'da işlem görmektedir. SPK'nın 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle Hürriyet'in sermayesinin % 21,98'ine (31 Aralık 2012: %20,87) temsil eden payların "dolaşımda" olduğu kabul edilmektedir. Hürriyet sermayesinin %40,00'ına (31 Aralık 2012: %39,98) karşılık gelen payları ise "açık" statüdedir.

Bağlı Ortaklıklar

Şirket'in bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar"), temel faaliyet konuları ve coğrafi bölümleri aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Tescil edildiği ülke	Coğrafi bölüm	Faaliyet konusu
Hürriyet Medya Basım Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. ("Hürriyet Medya Basım")	Türkiye	Türkiye	Basım ve idari hizmetler
Doğan Ofset Yayıncılık ve Matbaacılık A.Ş. ("Doğan Ofset")	Türkiye	Türkiye	Dergi ve kitap basım
Yenibiriş İnsan Kaynakları Hizmetleri Danışmanlık ve Yayıncılık A.Ş. ("Yenibir")	Türkiye	Türkiye	İnternet yayıncılığı
Doğan Haber Ajansı A.Ş. ("Doğan Haber")	Türkiye	Türkiye	Haber
Nartek Bilişim Turizm ve Pazarlama Hizmetleri Ticaret A.Ş. ("Nartek")	Türkiye	Türkiye	İnternet yayıncılığı
Hürriyet Zweigniederlassung GmbH. ("Hürriyet Zweigniederlassung")	Almanya	Avrupa	Gazete basım
Trader Media East ("TME")	Jersey	Avrupa	Yatırım
Publishing House Pennsylvania Inc	Amerika Birleşik Devletleri	Rusya ve DA	Yatırım
Pronto Soft	Belarus	Rusya ve DA	İnternet yayıncılığı
OOO SP Belpronto	Belarus	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
Bolji Posao d.o.o. Bosnia	Bosna-Hersek	Avrupa	İnternet yayıncılığı
Oglasnik d.o.o.	Hırvatistan	Avrupa	Gazete ve internet yayıncılığı
TCM Adria d.o.o.	Hırvatistan	Avrupa	Yatırım
Hürriyet Invest B.V. ("Hürriyet Invest")	Hollanda	Avrupa	Yatırım
Pronto Invest B.V.	Hollanda	Avrupa	Yatırım
Mirabridge International B.V.	Hollanda	Avrupa	Yatırım
TOO Pronto Akmola	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı

Bağlı Ortaklıklar	Tescil edildiği ülke	Coğrafi bölüm	Faaliyet konusu
OOO Pronto Aktau	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Aktobe	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Atyrau	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
Pronto Ust Kamenogorsk	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete yayıncılığı
ZAO Pronto Akzhol	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
Expressz Magyarorszag Media Kft.	Macaristan	Avrupa	Gazete ve internet yayıncılığı
Impress Media Marketing LLC	Rusya	Rusya ve DA	Yayıncılık
OOO Delta-M	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Novoprint	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Partner-Soft	Rusya	Rusya ve DA	İnternet yayıncılığı
OOO Pronto Baikal	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
Job.ru LLC	Rusya	Rusya ve DA	İnternet yayıncılığı
OOO Pronto DV	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Ivanovo	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Kaliningrad	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Kazan	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Kemerovo	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Krasnodar	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Krasnoyarsk	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Moscow	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Neva	Rusya	Rusya ve DA	İnternet yayıncılığı
OOO Pronto Nizhny Novgorod	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Novosibirsk	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Obninsk	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Oka	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Rostov	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Samara	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Smolensk	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Tula	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto UlanUde	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Vladivostok	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Voronezh	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Rektcentr	Rusya	Rusya ve DA	Yatırım
OOO Tambov-Info	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Tambukan	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Utro Peterburga	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Rukom	Rusya	Rusya ve DA	İnternet yayıncılığı
ZAO NPK	Rusya	Rusya ve DA	Çağrı merkezi
Bolji Posao d.o.o. Serbia	Sırbistan	Avrupa	İnternet yayıncılığı
Publishing International Holding BV	Hollanda	Avrupa	Yatırım

İş Ortaklıkları

Şirket'in iş ortaklıklarının tescil edildikleri ülkeler, temel faaliyet konuları, coğrafi ve endüstriyel bölümleri aşağıdaki gibidir:

İş ortaklıkları	Tescil edildiği ülke	Coğrafi bölüm	Faaliyet konusu
ASPM Holding B.V. ("ASPM")	Hollanda	Avrupa	Yatırım

İştirakler

Şirket'in iştiraklerinin tescil edildikleri ülkeler, temel faaliyet konuları, coğrafi ve endüstriyel bölümleri aşağıdaki gibidir:

İş ortaklıkları	Tescil edildiği ülke	Coğrafi bölüm	Faaliyet konusu
Doğan Media International GmbH ("Doğan Media")	Almanya	Avrupa	Gazete yayıncılığı
SP Pronto Kiev	Ukrayna	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
TOV E-Prostir	Ukrayna	Rusya ve DA	İnternet yayıncılığı

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

2.1.1 Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK"), 5411 sayılı Bankacılık Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu ve 4683 sayılı Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu kapsamında faaliyet gösteren banka, sigorta şirketleri, sermaye piyasası kurumları gibi finansal kuruluşlar dışında, Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'nı uygulamakla yükümlü şirketlerin, Uluslararası Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu TMS/TFRS kapsamında hazırlayacakları finansal tablolara ilişkin "Finansal Tablo Örnekleri ve Kulanım Rehberi"ni, 20 Mayıs 2013 tarih ve 28652 sayılı Resmi Gazete'de yayımlamıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun II-14.1 Sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("II-14.1 Sayılı Tebliğ") uyarınca, ihraç ettiği sermaye piyasası araçları bir borsada işlem gören ortaklıklar ile yatırım fonları, konut finansmanı ve varlık finansmanı fonları hariç sermaye piyasası kurumları, finansal tablolarını TMS/TFRS'ye uygun olarak hazırlamak zorundadırlar.

SPK'nın 7 Haziran 2013 tarih ve 20/670 sayılı toplantısında alınan Karar uyarınca II-14.1 Sayılı Tebliğ kapsamına giren sermaye piyasası araçları bir borsada işlem gören anonim ortaklıklar ile yatırım fonları, konut finansmanı ve varlık finansmanı fonları hariç sermaye piyasası kurumları için 31 Mart 2013 tarihinden sonra sona eren ara dönemlerden itibaren SPK'nın 7 Haziran 2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen formatlar yürürlüğe konulmuştur. Şirket 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle hazırlanan konsolide finansal tablolarını yukarıda açıklanan standartlara uygun olarak hazırlamıştır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Finansal Raporlama formatları'na uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı ("TMS 29") uygulanmamıştır.

Grup, kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu'na ("TTK"), vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na uygun olarak tutmakta ve Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır.

Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

2.1.2 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklık, İştirak ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüs finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerin finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup Grup'un muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir:

- Bilançodaki tüm varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir.
- Gelir tablosundaki gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir ve ortaya çıkan kur çevrim farkları özsermayede ve kapsamlı gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak (yabancı para çevrim farkları) gösterilir.

Yurtdışı operasyonların bir kısmı elden çıkarsa ya da satılırsa özsermayede takip edilmiş kur farkları gelir tablosuna satıştan kaynaklanan kar/zararın bir parçası olarak yansıtılır. Yabancı bir kuruluşun alımından doğan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yabancı kuruluşun varlık ve yükümlülükleri olarak düşünülür ve kapanış kurundan çevrilir.

Ekli konsolide finansal tablolarda yer alan Belarus'ta faaliyet gösteren şirketlerin (Pronto Soft, OOO SP Belpronto) finansal tabloları, tarihi maliyetlerin TMS 29 standardına göre düzeltilmesi suretiyle hazırlanmaktadır. Gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesinde kullanılan metodlar Dipnot 2.2.2'de açıklanmıştır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır. Dipnot 2.1.1'de açıklandığı üzere 1 Ocak 2005'ten geçerli olmak üzere Türkiye'de faaliyet gösteren şirketler için enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Belarus'ta yüksek enflasyon dönemi 1 Ocak 2011 tarihinde başlamıştır. Belarus'ta faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların finansal tablolarında Belarus rublesinin genel satın alım gücündeki değişmeler nedeniyle yapılan düzeltmelerde, TMS 29 esas alınmıştır. TMS 29, hiperenflasyonist ekonomilerin para birimi ile hazırlanan finansal tabloların bilanço tarihindeki ölçüm biriminden gösterilmesini öngörmektedir. TMS 29'un uygulanmasını gerektiren durumlardan biri, üç yıllık kümülatif enflasyon oranının, yaklaşık %100 veya üzerinde olmasıdır. Belarus Ulusal İstatistik Komitesi tarafından yayımlanan tüketici fiyat endeksi baz alındığında söz konusu kümülatif oran 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle sona eren üç yıllık dönem için %196 olmuştur.

31 Aralık 2013 tarihi itibariyle Belarus'ta faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların finansal tablolarının düzeltilmesinde kullanılan endeks ve katsayılar aşağıda belirtilmiştir:

Tarihler	Endeks	Katsayı
31 Aralık 2009	1,4907	3,2535
31 Aralık 2010	1,6362	2,9598
31 Aralık 2011	3,4197	1,4183
31 Aralık 2012	4,1645	1,1646
31 Aralık 2013	4,8501	1,0000

Belarus Rublesi ("BYR")'nin Amerikan Doları ve Avro karşısındaki yıllık değişiminin, Belarus'taki tüketici fiyat endeksiyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir:

Yıllar	2011	2012	2013
ABD Doları/BYR değişimi (%)	178	3	11
Avro/BYR değişimi (%)	172	5	15
Belarus Tüketici Fiyat Endeksi (%)	109	22	16

31 Aralık 2013 tarihi itibariyle Belarus Merkez Bankası tarafından açıklanan döviz kuru 1 ABD Doları= 9.510 BYR, 1 Avro= 13.080 BYR'dir (31 Aralık 2012: 1 ABD Doları = 8.570 BYR, 1 Avro = 11.340 BYR).

TMS 29 endeksleme işlemlerinin ana hatları aşağıdaki gibidir:

- Belarus'ta faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların finansal tabloları bilanço tarihi itibariyle cari satın alma gücü ile gösterilenler dışındaki tüm kalemler ilgili genel fiyat endeksi katsayıları kullanılarak 31 Aralık 2013 tarihine kadar endekslenmiştir.

- Belarus'ta faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların finansal tablolarında yer alan parasal aktif ve pasif kalemler, bilanço tarihinde cari satın alma gücü ile ifade edildiklerinden endekslemeye tabi tutulmamışlardır. Parasal kalemler nakit para ve nakit olarak alınacak veya ödenecek kalemlerdir.

- Belarus'ta faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların finansal tablolarında yer alan parasal olmayan aktif ve pasifler satın alma veya ilk kayda alma tarihinden bilanço tarihine kadar olan süre içerisinde genel fiyat endeksinde meydana gelen değişikliklerin alım maliyetlerine ve birikmiş amortisman tutarlarına yansıtılması suretiyle ve piyasa değerlerini geçmeyecek şekilde alım değerleri üzerinden endekslenmiştir. Birikmiş amortismanlar da benzeri şekilde yeniden düzeltilmiş ve cari döneme isabet eden amortisman ve itfa payları da endekslenmiş maliyetler üzerinden yeniden hesaplanmıştır. Özkaynakların içerisinde yer alan tutarlar, bu tutarların şirkete katıldığı veya şirket içerisinde oluştuğu dönemlerdeki genel fiyat endekslerinin uygulanması neticesinde yeniden düzeltilmiştir.

- Belarus'ta faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların finansal tablolarında parasal olmayan kalemlerin gelir tablosuna etkisi olanlar dışında gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının finansal tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.

- Net parasal pozisyon üzerinden genel enflasyon neticesinde oluşan kazanç veya kayıp; parasal olmayan aktiflere, özkaynak kalemlerine ve gelir tablosu hesaplarına yapılan düzeltmelerin farkıdır. Net parasal pozisyon üzerinden hesaplanan bu kazanç veya kayıp net dönem karına/(zararına) dahil edilmektedir.

2.1.3 Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar, aşağıda (a)'dan (d)'ye kadar olan bölümlerde beyan edilen esaslar çerçevesindeki ana şirket Hürriyet, Bağlı Ortaklıklar'ı, Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler'i ve İştirakler'ine (tümü 'Grup' olarak ifade edilmiştir) ait hesapları içerir. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, tarihsel maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına Dipnot 2.1.1'de ve Dipnot 2.1.2'de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkelerine uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır.

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan konsolidasyon esasları aşağıda özetlenmiştir:

(a) Bağlı Ortaklıklar

Bağlı Ortaklıklar, Şirket'in ya (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla veya (b) oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte finansal ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle finansal ve işletme politikalarını Şirket'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- Yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması;
- Yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması; ve
- Getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Şirket'in yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Şirket, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığının değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Şirket'in sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Şirket ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar; ve
- Şirket'in karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Aşağıda 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle Bağlı Ortaklıklar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

	Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
Bağlı Ortaklıklar	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Hürriyet Medya Basım	100,00	100,00	100,00	100,00
Doğan Ofset	99,93	99,93	99,93	99,93
Yenibir	100,00	100,00	100,00	100,00
Doğan Haber	53,10	53,10	53,10	53,10
Nartek	60,00	60,00	60,00	60,00
Hürriyet Zweigniederlassung	100,00	100,00	100,00	100,00
Hürriyet Invest	100,00	100,00	100,00	100,00
TME	74,28	74,28	74,28	74,28
Oglasnik d.o.o. (1), (2)	100,00	100,00	74,28	74,28
Impress Media Marketing LLC	97,00	100,00	72,05	74,28
Moje Delo, spletni marketing, d.o.o (3)	-	100,00	-	74,28
TCM Adria d.o.o. (2)	100,00	100,00	74,28	74,28
Expressz Magyarorszag Media Kft.(2)	100,00	100,00	74,28	74,28
Job.ru LLC	100,00	100,00	74,28	74,28
Mirabridge International B.V.	100,00	100,00	74,28	74,28
Pronto Invest B.V.	100,00	100,00	74,28	74,28
ZAO Pronto Akzhol	80,00	80,00	59,42	59,42
TOO Pronto Akmola	100,00	100,00	74,28	74,28
OOO Pronto Atyrau	100,00	100,00	59,42	59,42
OOO Pronto Aktobe	80,00	80,00	47,54	47,54
OOO Pronto Aktau	100,00	100,00	59,42	59,42
OOO Pronto Rostov(4)	100,00	100,00	74,28	74,28
OOO Novoprint(5)	-	100,00	-	74,28
ZAO NPK(5)	-	100,00	-	74,28
OOO Delta-M	55,00	55,00	40,85	40,85
OOO Pronto Baikal	100,00	100,00	74,28	74,28
OOO Pronto DV	100,00	100,00	74,28	74,28
OOO Pronto Ivanovo	100,00	100,00	74,28	74,28
OOO Pronto Kaliningrad	95,00	95,00	70,57	70,57
OOO Pronto Kazan	72,00	72,00	53,48	53,48
OOO Pronto Krasnodar	80,00	80,00	59,42	59,42
OOO Pronto Krasnoyarsk(5)	-	100,00	-	74,28
OOO Pronto Nizhny Novgorod	90,00	90,00	66,85	66,85
OOO Pronto Novosibirsk	100,00	100,00	74,28	74,28
OOO Pronto Oka(6)	100,00	100,00	74,28	74,28
OOO Utro Peterburga(6)	55,00	55,00	40,85	40,85
OOO Pronto Samara	100,00	100,00	74,28	74,28
OOO Pronto Stavropol(7)	-	100,00	-	74,28
OOO Pronto UlanUde	90,00	90,00	66,85	66,85
OOO Pronto Vladivostok	90,00	90,00	66,85	66,85
OOO Pronto Moscow	100,00	100,00	74,28	74,28

	Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
OOO Rosprint Samara [8]	-	100,00	-	74,28
OOO Tambukan	85,00	85,00	63,14	63,14
OOO Partner-Soft [9]	90,00	90,00	66,85	66,85
Pronto Soft	90,00	90,00	66,85	66,85
OOO Pronto Kemerovo [4]	100,00	100,00	74,28	74,28
OOO Pronto Smolensk	100,00	100,00	74,28	74,28
OOO Pronto Tula [4]	100,00	100,00	74,28	74,28
OOO Pronto Voronezh [4]	100,00	100,00	74,28	74,28
OOO SP Belpronto	60,00	60,00	44,57	44,57
OOO Tambov-Info	100,00	100,00	74,28	74,28
OOO Pronto Obninsk[10]	10,00	100,00	7,43	74,28
OOO Rektcentr	100,00	100,00	74,28	74,28
OOO Pronto Neva [11]	100,00	100,00	74,28	74,28
Publishing House Pennsylvania Inc	100,00	100,00	74,28	74,28
Bolji Posao d.o.o. Serbia [2]	100,00	100,00	74,28	40,85
Bolji Posao d.o.o. Bosnia [2]	100,00	100,00	74,28	40,85
Sklad Dela Prekmurje NGO [3]	-	100,00	-	40,85
OOO Rukom[12]	100,00	100,00	74,28	74,28
Pronto Ust Kamenogorsk	100,00	100,00	59,42	59,42
OOO Pronto Pskov [13]	-	100,00	-	66,85
Publishing International Holding BV	100,00	100,00	74,28	74,28

[1] İlgili oran Dipnot 19'da detayları anlatılan kontrol gücü olmayan payların satın alım opsiyonlarını içermektedir.
[2] İlgili şirketler satış amacıyla elde tutulan duran varlıklara sınıflandırılmıştır.
[3] 23 Nisan 2013 tarihinde satılmıştır.
[4] 2013 yılında tasfiye sürecine girmiştir.
[5] 2013 yılı içerisinde tasfiye olmuştur.
[6] 2010 yılı öncesinde faaliyetlerini durdurmuştur.
[7] OOO Pronto Rostov ile birleşme süreci Nisan 2013'de tamamlanmıştır.
[8] Pronto Samara ile birleşme süreci Eylül 2013'de tamamlanmıştır.
[9] 2012 yılı içerisinde tasfiye sürecine girmiştir.
[10] Hisselerinin %90'ı Aralık 2013 tarihinde, kalan %10'u ise Ocak 2014 tarihi itibariyle satılmıştır.
[11] 2014 yılında tasfiye olmuştur.
[12] 2012 yılı içerisinde faaliyetlerini durdurmuştur.
[13] 26 Nisan 2013 tarihinde satılmıştır.

(b) İştirakler ve iş ortaklıklarındaki paylar

İş Ortaklıkları Hürriyet ve bağlı ortaklıklarının bir veya daha fazla sayıdaki taraf ile birlikte ortak kontrolüne tabi ve sözleşme ile ekonomik bir faaliyetin üstlenildiği şirketlerdir. İş Ortaklıkları, 31 Aralık 2012 tarihine kadar oransal konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmekteydi. TFRS 11'de 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yürürlüğe giren düzenleme uyarınca, iş ortaklıkları bu tarihten geçerli olmak üzere özkaynak yöntemi ile konsolide edilmeye başlanmıştır.

İştirak, Grup'un önemli derecede etkide bulunduğu işletmedir. Önemli derecede etkinlik, bir işletmenin finansal ve operasyonel politikalarına ilişkin kararlarına münferiden veya müştereken kontrol yetkisi olmaksızın katılma gücünün olmasıdır.

Konsolide finansal tablolarda iştiraklerin veya iş ortaklıklarının faaliyet sonuçları ile varlık ve yükümlülükleri özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 13).

(c) Kontrol gücü olmayan paylar

Bağlı Ortaklıklar'ın net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında kontrol gücü olmayan paya sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda "kontrol gücü olmayan paylar" olarak gösterilmektedir.

(d) Finansal yatırımlar

Grup'un doğrudan ve dolaylı pay toplamı %20'nin altında olan veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra, maliyet bedelleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır (Dipnot 6).

2.1.4 Netleştirme

İçerik ve tutar itibariyle önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, konsolide finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibariyle toplulaştırılarak gösterilir.

2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Grup'un finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2013 tarihli konsolide bilançosunu 31 Aralık 2011, 31 Aralık 2012 tarihli bilançosu ile; 31 Aralık 2013 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynaklar değişim tablosunu da 1 Ocak – 31 Aralık 2012 hesap dönemine ait ilgili finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

2.1.6 Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklik ve hatalar

Yeni bir TMS/TFRS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TMS/TFRS'nin varsa, geçiş hükümlerinde uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulamakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

Not 2.1.7'de açıklandığı üzere TFRS 10 standardındaki değişikliklerin geriye dönük olarak uygulanması gerekmektedir. TMS 27 kapsamında muhasebeleştirilen bağlı ortaklıkları; TOV E-Prostir ve SP Pronto Kiev şirketleri 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren TFRS 10 uyarınca özkaynaktan pay alma metodu ile konsolide finansal tablolara dahil edilmiş olup geçmiş dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmiştir. İlgili değişikliğin mali tablolara etkisi aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Ayrıca, Grup'un Macaristan ve Hırvatistan'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları satış amacıyla elde tutulan varlıklar ve durdurulan faaliyetler altında sınıflanmıştır. Bu nedenle şirketin varlık ve yükümlülükleri satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar olarak sınıflandırılmış ve bilançoda ayrı olarak gösterilmiştir. Cari dönem finansal tabloları ile uyum sağlamak amacıyla, sözkonusu varlıklar önceki dönem kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda durdurulan faaliyetler olarak sınıflandırılmıştır.

Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Cari dönemde Grup SPK'nın 7 Haziran 2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile açıklanan finansal tablo formatlarına uyum sağlamak amacıyla önceki dönem finansal tablolarında bazı sınıflamalar yapmıştır. Söz konusu sınıflamaların Grup'un önceki dönemlerde açıklanmış net dönem zararı ve özkaynak toplamına bir etkisi olmayıp; 2012 yılına ilişkin finansal tablolarda yapılan sınıflamaların niteliği ve tutarları aşağıda açıklanmıştır.

	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2012	Özkaynaktan pay alma yöntemi ile konsolide edilen kısım	7 Haziran 2013 SPK Tebliğ Sınıflamaları	Yeniden Düzenlenmiş (Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2012
VARLIKLAR				
Dönen varlıklar	460.821.654	(7.360.356)	(7.581.350)	445.879.948
Nakit ve nakit benzerleri	113.469.192	(5.280.062)	-	108.189.130
Ticari alacaklar				
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	24.908.183	-	(2.992.773)	21.915.410
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	192.287.740	(228.173)	337.296	192.396.863
Diğer alacaklar				
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	-	2.992.773	2.992.773
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	74.520.244	-	-	74.520.244
Stoklar	19.396.759	(345.824)	-	19.050.935
Peşin ödenmiş giderler	-	(1.406.471)	5.312.984	3.906.513
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	-	-	11.395.894	11.395.894
Türev araçlar	573.393	-	-	573.393
Diğer dönen varlıklar	35.666.143	(99.826)	(24.627.524)	10.938.793
Duran varlıklar	1.092.027.793	3.219.375	-	1.095.247.168
Diğer alacaklar	62.460.105	-	-	62.460.105
Finansal yatırımlar	2.227.330	-	-	2.227.330
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar	5.258.016	3.647.200	-	8.905.216
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	50.051.137	-	-	50.051.137
Maddi duran varlıklar	308.448.007	(251.347)	-	308.196.660
Maddi olmayan duran varlıklar				
-Şerefiye	118.374.132	(42.783)	-	118.331.349
-Diğer maddi olmayan duran varlıklar	529.480.148	(16.043)	-	529.464.105
Ertelenmiş vergi varlığı	14.489.554	(117.652)	-	14.371.902
Diğer duran varlıklar	1.239.364	-	-	1.239.364
Toplam varlıklar	1.552.849.447	(4.140.981)	(7.581.350)	1.541.127.116

	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2012	Özkaynaktan pay alma yöntemi ile konsolide edilen kısım	7 Haziran 2013 SPK Tebliğ Sınıflamaları	Yeniden Düzenlenmiş (Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2012
Kısa vadeli yükümlülükler	439.474.696	(497.345)	(7.581.350)	431.396.001
Finansal borçlar	295.748.520	-	(295.748.520)	-
Kısa vadeli borçlanmalar	-	-	46.048.788	46.048.788
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	-	-	249.699.732	249.699.732
Diğer finansal yükümlülükler	18.207.476	-	-	18.207.476
Ticari borçlar				
-İlişkili taraflara ticari borçlar	4.924.909	21.391	-	4.946.300
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	47.396.084	(46.347)	3.808.965	51.158.702
Borç karşılıkları	3.680.581	-	(3.680.581)	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	(1.782)	10.104.003	10.102.221	
Diğer borçlar				
-İlişkili taraflara diğer borçlar	-	-		
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	16.841.053	(103.391)	(15.019.726)	1.717.936
Ertelenmiş gelirler	-	(165.782)	9.081.379	8.915.597
Dönem karı vergi yükümlülüğü	18.124.177	(181.825)	-	17.942.352
Kısa vadeli karşılıklar				
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	-	-	14.836.862	14.836.862
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	-	3.680.581	3.680.581	
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	34.551.896	(19.609)	(30.392.833)	4.139.454
Uzun vadeli yükümlülükler	365.701.496	-	-	365.701.496
Uzun vadeli borçlanmalar	208.378.761	-	-	208.378.761
Diğer borçlar	170.675	-	-	170.675
Uzun vadeli karşılıklar				
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	44.563.930	-	-	44.563.930
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	112.550.695	-	-	112.550.695
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	37.435	-	-	37.435

	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2012	Özkaynaktan pay alma yöntemi ile konsolide edilen kısım	7 Haziran 2013 SPK Tebliğ Sınıflamaları	Yeniden Düzenlenmiş (Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2012
ÖZKAYNAKLAR				
Toplam özkaynaklar	747.673.255	(3.643.636)	-	744.029.619
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	682.436.911	(122.481)	-	682.314.430
Ödenmiş sermaye	552.000.000	-	-	552.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları	77.198.813	-	-	77.198.813
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler ve gelirler				
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları kayıpları	-	-	(13.610.662)	(13.610.662)
Paylara ilişkin primler	76.944	-	-	76.944
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı giderler ve gelirler				
-Yabancı para çevrim farkları	58.584.776	(131.096)	-	58.453.680
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	34.266.877	-	-	34.266.877
Geçmiş yıllar (zararları)/ karları	(190.353.127)	9.946	13.610.662	(176.732.519)
Net dönem (zararı)/ karı	150.662.628	(1.331)	-	150.661.297
Kontrol gücü olmayan paylar	65.236.344	(3.521.155)	-	61.715.189

	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2012	Özkaynaktan Pay Alma Yöntemi İle Konsolide Edilen Kısım	Durdurulan Faaliyetlere Sınıflanan Kısım	7 Haziran 2013 Tarihli SPK Duyurusuna İlişkin Yapılan Sınıflamalar	Yeniden Düzenlenmiş (Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2012
Satış gelirleri	853.127.501	(8.803.286)	(13.921.810)	-	830.402.405
Satışların maliyeti (-)	(529.936.576)	4.000.190	6.740.464	-	(519.195.921)
Brüt kar	323.190.925	(4.803.096)	(7.181.345)	-	311.206.484
Genel yönetim giderleri (-)	(153.276.806)	2.562.846	6.376.648	-	(144.337.312)
Pazarlama giderleri (-)	(144.283.155)	562.751	2.319.106	-	(141.401.298)
Diğer faaliyet gelirleri	184.450.566	-	-	(184.450.566)	-
Diğer faaliyet giderleri (-)	(42.251.901)	-	-	42.251.901	-
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	-	-	(28.675)	98.218.228	99.189.553
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	-	10.753	1.833.421	(61.915.341)	(60.071.167)
Faaliyet karı	167.829.629	(1.666.746)	3.319.154	(105.895.778)	63.586.260
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların zararlarındaki paylar	(12.007.168)	840.542	-	-	(11.166.626)
Parasal kazanç	118.285	-	-	-	118.285
Finansal gelirler	114.220.117	(510.777)	(3.444.607)	(110.264.732)	-
Finansal giderler (-)	(101.379.363)	-	4.537.850	96.841.513	-
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	-	-	-	196.497.070	196.497.070
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	-	-	-	(12.626.369)	(12.626.369)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	-	-	-	236.408.621	236.408.621
Finansman giderleri (-)	-	-	-	(64.551.705)	(64.551.705)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi (zarar)/kar	168.781.500	(1.336.981)	4.412.397	-	171.856.916
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri)/geliri	(20.923.404)	494.647	(682.828)	-	(21.111.585)
Dönem vergi gideri	(24.771.325)	476.725	168.467	-	(24.136.886)
Ertelenmiş vergi geliri	3.847.921	17.922	(840.542)	-	3.025.301
Sürdürülen faaliyetler dönem (zararı)/karı	147.858.096	(842.334)	3.718.815	-	150.745.331
Durdurulan faaliyetler					
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem zararı	-	-	(3.718.815)	-	(3.718.815)
Net dönem (zararı)/karı	147.858.096	(842.334)	-	-	147.026.516
Net dönem (zararı)/karının dağılımı					
Kontrol gücü olmayan paylar	(2.804.532)	(840.542)	-	-	(3.634.781)
Ana ortaklık payları	150.662.628	(1.792)	-	-	150.661.297
Pay başına kazanç/(kayıp) (TL)					
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına (kayıp)/kazanç	0,2679	(0,0015)	0,0067	-	0,2731
Durdurulan faaliyetlerden pay başına (kayıp)	-	-	(0,0067)	-	(0,0067)

	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2011	Özkaynaktan Pay Alma Yöntemi İle Konsolide Edilen Kısım	7 Haziran 2013 Tarihli SPK Duyurusuna İlişkin Yapılan Sınıflamalar	Yeniden Düzenlenmiş (Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2011
VARLIKLAR				
Dönen varlıklar	553.169.468	(7.761.487)	(2.940.700)	542.467.281
Nakit ve nakit benzerleri	281.604.096	(5.693.145)	-	275.910.951
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	21.769.432	-	-	21.769.432
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	119.991.368	(181.335)	510.192	120.320.225
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar				
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	496.145	-	-	496.145
Stoklar	18.571.696	(421.224)	-	18.150.472
Peşin ödenmiş giderler	-	(1.173.007)	7.155.270	5.982.263
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	-	-	7.735.578	7.735.578
Türev araçlar	-	-	-	-
Diğer dönen varlıklar	30.049.412	(292.776)	(18.341.740)	11.414.896
Ara toplam	472.482.149	(7.761.487)	(2.940.700)	461.779.962
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	80.687.319	-	-	80.687.319
Duran varlıklar	1.097.722.523	3.430.241	-	1.101.152.764
Diğer alacaklar	910.363	-	-	910.363
Finansal yatırımlar	4.534.498	-	-	4.534.498
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar	7.423.271	3.925.134	-	11.348.405
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	42.320.984	-	-	42.320.984
Maddi duran varlıklar	336.713.652	(309.780)	-	336.403.872
Maddi olmayan duran varlıklar	685.533.582	(43.445)	-	685.490.137
-Şerefiye	136.195.646	-	-	136.195.646
-Diğer maddi olmayan duran varlıklar	549.337.936	-	-	549.294.491
Ertelenmiş vergi varlığı	13.524.076	(141.668)		13.382.408
Diğer duran varlıklar	6.762.097	-	-	6.762.097
Toplam varlıklar	1.650.891.991	(4.331.246)	(2.940.700)	1.643.620.045

	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2011	Özkaynaktan Pay Alma Yöntemi İle Konsolide Edilen Kısım	7 Haziran 2013 Tarihli SPK Duyurusuna İlişkin Yapılan Sınıflamalar	Yeniden Düzenlenmiş (Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2011
KAYNAKLAR				
Kısa vadeli yükümlülükler	549.788.007	(6.330.957)	2.940.700	546.397.750
Finansal borçlar	265.185.490		(265.185.490)	-
Kısa vadeli borçlanmalar	-	-	56.395.501	56.395.501
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	-	-	208.789.989	208.789.989
Diğer finansal yükümlülükler	66.438.280	-	-	66.438.280
Ticari borçlar	52.898.715	(45.333)	2.499.088	55.352.470
-İlişkili taraflara ticari borçlar	11.972.022	-	-	11.972.022
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	40.926.693	(45.333)	2.499.088	43.380.448
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	-	-	13.740.128	13.740.128
Diğer borçlar	119.880.023	(4.992.273)	(7.815.527)	107.072.223
-İlişkili taraflara diğer borçlar	97.434.767	-	-	97.434.767
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	22.445.256	(4.992.273)	(7.815.527)	9.637.456
Ertelenmiş gelirler	-	(145.445)	11.072.505	10.927.060
Dönem karı vergi yükümlülüğü	638.448	(160.556)	-	477.892
Kısa vadeli karşılıklar	2.813.326	-	15.430.714	18.244.040
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar		-	15.430.714	15.430.714
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	2.813.326	-	-	2.813.326
Türev araçlar	299.825	-	-	299.825
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	41.633.900	(987.350)	(31.986.208)	8.660.342
Uzun vadeli yükümlülükler	490.988.711	100	-	490.988.811
Uzun vadeli borçlanmalar	337.956.619	-	-	337.956.619
Diğer borçlar	132.529	-	-	132.529
Uzun vadeli karşılıklar				
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	26.158.276	-	-	26.158.276
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	118.308.979	100	-	118.309.079
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	8.432.308	-	-	8.432.308

	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2011	Özkaynaktan Pay Alma Yöntemi İle Konsolide Edilen Kısım	7 Haziran 2013 Tarihli SPK Duyurusuna İlişkin Yapılan Sınıflamalar	Yeniden Düzenlenmiş (Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2011
ÖZKAYNAKLAR				
Toplam özkaynaklar	610.115.273	(3.881.789)	-	606.233.484
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	529.035.097	(97.038)	-	528.938.059
Ödenmiş sermaye	552.000.000	-	-	552.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları	77.198.813	-		77.198.813
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler ve gelirler				
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları kayıpları	-	-	-	-
Paylara ilişkin primler	76.944	-		76.944
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı giderler ve gelirler				
-Yabancı para çevrim farkları	57.382.651	(106.984)	-	57.275.667
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	34.266.877	-	-	34.266.877
Geçmiş yıllar (zararları)/ karları	42.086.198	-	-	42.086.198
Net dönem (zararı)/ karı	(233.976.386)	9.946	-	(233.966.440)
Kontrol gücü olmayan paylar	81.080.176	(3.784.751)	-	77.295.425
Toplam kaynaklar	1.650.891.991	(10.212.646)	2.940.700	1.643.620.045

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibariyle raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin ulaşılabilen en iyi bilgilere dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır. Cari dönemde kullanılan önemli muhasebe tahminleri, yukarıda açıklanan yeni düzenlemeler haricinde, 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan muhasebe tahminleri ile tutarlıdır.

2.1.7 Yeni ve revize edilmiş standartlar ve yorumlar

(a) 1 Ocak 2013 yılından itibaren geçerli olan ve Grup'un finansal tablolarına etkisi olan standartlar

TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar ve TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar

TFRS 10, TMS 27 Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolar standardının konsolide finansal tablolar ile ilgili kısmının yerine getirilmiştir. TFRS 10'un yayımlanmasıyla SIC-12 Konsolidasyon – Özel Amaçlı İşletmeler yorumu da yürürlükten kaldırılmıştır. TFRS 10'a göre konsolidasyon için tek bir esas vardır, kontrol. Ayrıca TFRS 10, üç unsuru içerecek şekilde kontrolü yeniden tanımlamaktadır: (a) yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahip olması (b) yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kalması veya bu getirilerde hak sahibi olması (c) elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkânına sahip olması. Farklı örnekleri içerek şekilde TFRS 10'nun ekinde uygulama rehberi de bulunmaktadır.

TFRS 11, TMS 31 İş Ortaklıklarındaki Paylar standardının yerine getirilmiştir. TFRS 11, iki veya daha fazla tarafın müşterek kontrolü olduğu müşterek anlaşmaların nasıl sınıflanması gerektiğini açıklamaktadır. TFRS 11'in yayımlanması ile UFRYK 13 Müştereken Kontrol Edilen İşletmeler-Ortak Girişimcilerin Parasal Olmayan Katılım Payları yorumu yürürlükten kaldırılmıştır.

TFRS 11 kapsamında müşterek anlaşmalar, tarafların anlaşma üzerinde sahip oldukları hak ve yükümlülüklerine bağlı olarak müşterek faaliyet veya iş ortaklığı şeklinde sınıflandırılır. Buna karşın TMS 31 kapsamında üç çeşit müşterek anlaşma bulunmaktadır: müştereken kontrol edilen işletmeler, müştereken kontrol edilen varlıklar, müştereken kontrol edilen faaliyetler. Buna ek olarak, TFRS 11 kapsamındaki iş ortaklıklarının özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmesi gerekirken, TMS 31 kapsamındaki birlikte kontrol edilen ortaklıklar ya özkaynak yöntemiyle ya da oransal konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilebilmekteydi.

TFRS 12 dipnot sunumuna ilişkin bir standart olup bağlı ortaklıkları, müşterek anlaşmaları, iştirakleri ve/veya konsolide edilmeyen yapısal şirketleri olan işletmeler için geçerlidir. TFRS 12'ye göre verilmesi gereken dipnot açıklamaları genel olarak yürürlükteki standartlara göre çok daha kapsamlıdır.

TFRS 10, 11 ve 12'de yapılan değişiklikler, bu standartların ilk kez uygulanması sırasında bazı geçiş kurallarına açıklama getirmek amacıyla Haziran 2012 tarihinde yayınlanmıştır.

Geçiş kuralları ile ilgili olan değişikliklerle birlikte bu beş standart, 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir. Bu beş standardın uygulanmasının TFRS 10 standardındaki değişiklikler haricinde konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarlar üzerinde önemli etkisi olmamıştır. Yapılan değişikliklerin geriye dönük olarak uygulanması gerekmektedir. TMS 27 kapsamında muhasebeleştirilen bağlı ortaklıklar TFRS 10 uyarınca tekrar değerlendirilmiş ve özkaynaktan pay alma yöntemine göre muhasebeleştirilmiş olup geçmiş dönem finansal tabloları not 2.1.6'da detayları açıklandığı üzere yeniden düzenlenmiştir.

TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar

TMS 19'a yapılan değişiklikler tanımlanmış fayda planları ve işten çıkarma tazminatının muhasebesini değiştirmektedir. En önemli değişiklik tanımlanmış fayda yükümlülükleri ve plan varlıkların muhasebeleştirilmesi ile ilgilidir. Değişiklikler, tanımlanmış fayda yükümlülüklerinde ve plan varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişim olduğunda bu değişikliklerin kayıtlara alınmasını gerektirmekte ve böylece TMS 19'un önceki versiyonunda izin verilen 'koridor yöntemi'ni ortadan kaldırmakta ve geçmiş hizmet maliyetlerinin kayıtlara alınmasını hızlandırmaktadır. Değişiklikler, konsolide bilançolarda gösterilecek net emeklilik varlığı veya yükümlülüğünün plan açığı ya da fazlasının tam değerini yansıtabilmesi için, tüm aktüeryal kayıp ve kazançların anında kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir. Grup, 2012 yılında TMS 19'da meydana gelen ve 1 Ocak 2013'ten itibaren geçerli olan değişikliği erken uygulamayı tercih etmiş olup, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla tüm aktüeryal kayıp ve kazançlar diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirmiştir.

TMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu

TMS 1 (Değişiklikler) Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerinin Sunumu 1 Temmuz 2012 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir. Söz konusu değişiklikler, kapsamlı gelir tablosu ile gelir tablosunu yeniden tanımlamaktadır. TMS 1'de yapılan değişiklikler uyarınca 'kapsamlı gelir tablosu' ifadesi 'kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu' ve 'gelir tablosu' ifadesi 'kar veya zarar tablosu'' olarak değiştirilmiştir. TMS 1'de yapılan değişiklikler uyarınca kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun tek bir tabloda ya da birbirini izleyen iki ayrı tabloda sunumuna izin veren açıklamalar aynı kalmıştır. Ancak TMS 1'de yapılan değişiklikler uyarınca diğer kapsamlı gelir kalemleri iki gruba ayrılır: (a) sonradan kar veya zarara yeniden sınıflandırılmayacak kalemler ve (b) bazı özel koşullar sağlandığında sonradan kar veya zarara yeniden sınıflandırılacak kalemler. Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergiler de aynı şekilde dağıtılacak olup söz konusu değişiklikler, diğer kapsamlı gelir kalemlerinin vergi öncesi ya da vergi düşüldükten sonra sunumu ile ilgili açıklamaları değiştirmemiştir. Bu değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmıştır. Diğer kapsamlı gelir kalemlerinin sunumu, standardın gerektirdiği değişikliği yansıtmak amacıyla yeniden düzenlenmiştir. Yukarıda bahsi geçen sunum ile ilgili değişiklikler haricinde, TMS 1'deki değişikliklerin uygulanmasının kar veya zarar, diğer kapsamlı gelir ve toplam kapsamlı gelir üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

(b) 1 Ocak 2013 yılından itibaren geçerli olan ve Grup'un finansal tablolarına etkisi olmayan standartlar

TFRS 7 (Değişiklikler)	Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi ve Bunlarla İlgili Açıklamalar
TMS 16 (Değişiklikler)	Maddi Duran Varlıklar
TMS 32 (Değişiklikler)	Finansal Araçlar: Sunum
TMS 34 (Değişiklikler)	Ara Dönem Finansal Raporlama
TMS 12 (Değişiklikler)	Ertelenmiş Vergi – Mevcut Aktiflerin Geri Kazanımı
TFRS 11	Müşterek Anlaşmalar
TFRS 12	Diğer İşletmelerdeki Paylara İlişkin Açıklamalar
TFRS 7	(Değişiklikler) Sunum – Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi
TFRS 10, TFRS 11 ve TFRS 12 (Değişiklikler)	Konsolide Finansal Tablolar, Müşterek Anlaşmalar ve Diğer İşletmelerdeki Paylara İlişkin Açıklamalar: Geçiş Kuralları
TMS 27	Bireysel Finansal Tablolar
TMS 28	İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar
TFRS'lere Yapılan Değişiklikler	TMS 1'e Yapılan Değişiklikler Dışındaki Yıllık İyileştirmeler
UFRYK 20	Yerüstü Maden İşletmelerinde Üretim Aşamasındaki Hafriyat (Dekapaj) Maliyetleri

(c) Henüz yürülüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanması benimsenmemiş standartlar ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 9	*Finansal Araçlar*
TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	*TFRS 9 ve Geçiş Açıklamaları için Zorunlu Yürürlük Tarihi*
TMS 32 (Değişiklikler)	*Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi1*
TFRS 10, 11, TMS 27 (Değişiklikler)	*Yatırım Şirketleri1*
TMS 36 (Değişiklikler)	*Finansal Olmayan Varlıklar için Geri Kazanılabilir Değer Açıklamaları*[1]
TMS 39 (Değişiklikler)	*Türev Ürünlerin Yenilenmesi ve Riskten Korunma Muhasebesinin Devamlılığı*
TFRS Yorum 21	*Harçlar ve Vergiler*

(1) 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir.

Grup, 2014 ve takip eden yıllarda yürürlüğe girecek yukarıdaki standartlardan etkisi olabileceklerin uygulanması sonucunda finansal tablolarında oluşabilecek farkların tutarını henüz belirlememiş olup; söz konusu farkların, finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisini olmasını beklememektedir.

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti

2.2.1 İlişkili taraflar

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda, Doğan Holding'in "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklık ve iştirakleri ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir (Dipnot 34).

2.2.2 Finansal varlıklar

Grup, TMS 39'a uygun olarak finansal varlıklarını, "satılmaya hazır finansal varlıklar" ve "kredi ve alacaklar" olarak sınıflandırmıştır. Tüm finansal varlıklar, ilk olarak bedelin gerçeğe uygun değeri olan ve yatırımla ilgili satın alma masrafları da dahil olmak üzere maliyet bedelleri üzerinden gösterilmektedir.

"Satılmaya hazır finansal varlıklar" Grup'un kontrol gücüne veya önemli derecede etkinliğe sahip olmadığı finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir gerçeğe uygun değerinin olmadığı, gerçeğe uygun değerin hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin tatbik edilebilir olmaması veya işlememesi nedeniyle gerçeğe uygun değer tahmininin yapılamadığı ve gerçeğe uygun değerin güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından şayet mevcutsa değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlenmiştir (Dipnot 6).

"Krediler ve Alacaklar", sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev olmayan finansal varlıklardır.

2.2.3 Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar tahakkuk etmemiş finansman gelirlerinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri sonrası ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Grup, alacaklarını tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir bulgu olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Grup, ayrıca özel bir anlaşma veya teminatı olmayan ve 1 yılı aşan alacaklarına karşılık ayırmaktadır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir. Şirket yönetimi idari ve/veya kanuni takipte olması, teminatsız ve tahsilat imkanının Şirket'in kendi normal ticari faaliyet döngüsü dışına sarkan vadede olan alacakları için şüpheli alacak karşılığı ayırmayı değerlendirmektedir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlere kaydedilir (Dipnot 27).

2.2.4 Şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki tüm varlıkları için her bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleşebilir değer ile karşılaştırılır. Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, ayrı tanımlanabilir nakit akımları (nakit üreten birimler) olan en alt seviyede gruplanırlar.

Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, net gerçekleşebilir değerden yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü zararları konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

2.2.5 Stoklar

Stoklar, satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değer ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlenir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, işçilik ve genel üretim giderleridir. Stokların birim maliyeti, ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmaktadır (Dipnot 12).

Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün oluştuğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır. Şirket yönetimi bilanço tarihleri itibarıyla stoklarda değer düşüklüğü olup olmadığına ve varsa tutarına ilişkin değerlendirme yapmaktadır.

Promosyon stokları

Promosyon stoklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığının tespiti ve değer düşüklüğüne uğradıysa, tutarına ilişkin değerlendirme, Grup yönetimi tarafından yapılmaktadır. Bu çerçevede, stokların satın alma tarihleri dikkate alınarak, yönetim tarafından belirlenen oranlar dahilinde stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır.

2.2.6 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Başlangıç muhasebeleştirmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, bilanço tarihi itibariyle piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlenirler. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilirler (Dipnot 14). Grup, önceki yıllarda yatırım amaçlı gayrimenkullerini maliyet yöntemi ile muhasebeleştirmekteyken 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer yöntemini benimsemeye karar vermiş, etkileri Not 2.1.6 "Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerdeki değişiklik ve hatalar"da açıklandığı üzere TMS 8 uyarınca finansal tablolarını geçmişe dönük olarak yeniden düzenlemiştir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağının belirlenmesi durumunda bilanço dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar/zarar, oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulun kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullanımdaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar "Maddi Duran Varlıklar"a uygulanan muhasebe politikasını uygular. Değişikliğin gerçekleştiği tarihte oluşan gerçeğe uygun değer ile maliyet değeri arasındaki fark, yeniden değerleme fonu adı altında diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilir.

2.2.7 Maddi duran varlıklar ve ilgili amortismanlar

Maddi duran varlıklar elde etme maliyetlerinden, birikmiş amortismanın ve mevcutsa kalıcı değer düşüklükleri indirildikten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi duran varlıkların (arsalar hariç) faydalı ömürleri süresince doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Arsa, faydalı ömrünün sınırsız kabul edilmesinden dolayı amortismana tabi tutulmamaktadır. (Dipnot 15).

Maddi duran varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Binalar	25-50 yıl
Makine ve teçhizatlar	3-15 yıl
Mobilya ve demirbaşlar	3-15 yıl
Motorlu araçlar	5 yıl
Özel maliyetler	2-20 yıl

Faydalı ömür ve amortisman yöntemi düzenli olarak gözden geçirilmekte ve uygulanan amortisman yöntemi ile ekonomik ömrün ilgili varlıklardan elde edilecek ekonomik fayda ile tutarlı olup olmadığı kontrol edilmektedir.

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın gerçeğe uygun değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının bilanço tarihi itibariyle indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması veya hizmetten alınması sonucu oluşan kar veya zarar, kayıtlı değer ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve diğer faaliyet gelir veya gider hesaplarına yansıtılır. Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar diğer faaliyet gelirleri ve giderleri hesaplarına dahil edilirler.

Maddi duran varlıklara ilişkin yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gerçekleştiği tarihte gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir.

2.2.8 Finansal kiralama

Tüm fayda ve risklerin üstlenildiği maddi duran varlıkların finansal kiralama yolu ile elde edilmesi Grup tarafından finansal kiralama adı altında sınıflandırılır. Finansal kiralamalar gerçekleştirildikleri tarihte, kiralanan varlığın piyasa değeri veya minimum finansal kiralama ödemelerinin bugünkü değerinin düşük olanından aktifleştirilirler. Kira ödemeleri anapara ve faiz içeriyormuş gibi işleme konulur.

Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır. Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca konsolide kar veya zarar tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi duran varlıklar, varlığın faydalı ömrü boyunca amortismana tabi tutulur.

2.2.9 Maddi olmayan duran varlıklar

Şerefiye ve faydalı ömrü belirli olmayan/sınırsız olarak değerlendirilen maddi olmayan duran varlıklar dışında maddi olmayan duran varlıklar ticari marka ve lisanslar, müşteri listesi, bilgisayar programları ve haklar, internet alan adları ve tanımlanmış diğer maddi olmayan duran varlıklardan oluşmaktadır. Ticari marka, müşteri ilişkileri ve internet alan adları işletme birleşmeleri ile ilgili yapılan bağımsız değerleme çalışmaları sonucunda belirlenmiştir. Ticari markalar içerisinde faydalı ömrü sınırsız olan markalar bulunmaktadır. Faydalı ömrü sınırsız olan maddi olmayan duran varlıklar itfa edilmemektedir ve her yıl değer düşüklüğü olup olmadığına yönelik olarak yıllık değerlendirmeye tabi tutulur.

Sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların itfa dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Ticari marka	20 yıl
Müşteri listesi	9 ve 18 yıl
Bilgisayar yazılımları ve haklar	5-15 yıl
İnternet alan adları	3-20 yıl
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	5 yıl

Sınırlı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar alım maliyet değerlerinden taşınır ve doğrusal olarak itfa edilirler (Dipnot 16).

Sınırlı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğü göstergesi olup olmadığının tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir. Değer düşüklüğü karşılığı aynı dönem içerisinde gelir tablosuna yansıtılır.

Web sayfası geliştirme maliyetleri

Web sayfası geliştirme safhasındaki tüm doğrudan giderler aktifleştirilmektedir ve faydalı ömürleri süresince doğrusal olarak itfa edilirler (Dipnot 16). Planlama safhasındaki ve faaliyete geçtikten sonraki tüm harcamalar giderleştirilmektedir. Web sayfalarının bakım ve onarımı ile ilgili giderler faaliyet giderleri altında muhasebeleştirilir.

2.2.10 Şerefiye

Konsolide finansal tablolarda, iktisap edilen Grup'un net varlıklarının gerçeğe uygun değerindeki payı ile satın alma fiyatı arasındaki farkı gösteren şerefiye ve negatif şerefiye, 30 Haziran 2004 tarihinden önce gerçekleşen satın almalara ilişkin ise aktifleştirilmiş ve doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak faydalı ömrü üzerinden 31 Aralık 2004 tarihine kadar itfa edilmiştir. TFRS 3 İşletme Birleşmeleri Standardı çerçevesinde 31 Mart 2004 tarihinden sonra gerçekleşen satın almalardan kaynaklanan şerefiye için amortisman muhasebesi uygulanmamakta, hesaplanan şerefiye gözden geçirilerek varsa değer düşüklüğü ayrılmaktadır.

Değer düşüklüğü testinde, şerefiye, Grup'un birleşmenin sinerjilerinden yararlanacak olan her bir nakit üreten birimine tahsis edilir. Şerefiyenin tahsis edilmiş olduğu nakit üreten birimlerde değer düşüklüğünün olup olmadığını kontrol etmek amacıyla her yıl dönem sonunda ya da değer düşüklüğü emaresi bulunan durumlarda bilanço tarihleri itibarıyla değer düşüklüğü testi uygulanır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, değer düşüklüğü ilk olarak nakit üreten birime tahsis edilen şerefiyenin defter değerini azaltmak için kullanılır ve sonra bir oran dahilinde diğer varlıkların defter değerini azaltmak için kullanılır. Şerefiye için ayrılmış değer düşüş karşılığı, daha sonraki dönemlerde iptal edilemez (Dipnot 16).

2.2.11 Önemli muhasebe tahminleri ve kararları

Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri

Grup, bazı ticari markalarının faydalı ömürlerinin sınırsız olduğunu tahmin etmektedir. Söz konusu maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürlerinin sınırlı olması durumunda (20 yıl) itfa payları 13.875.870 TL (31 Aralık 2012: 13.468.004 TL) artacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi zarar 13.875.870 TL (31 Aralık 2012: 13.468.004 TL) artacaktır.

Grup sınırlı faydalı ömrü olan ticari markalar, müşteri listeleri ve internet alan adları üzerinden Dipnot 2.2.9'da belirtilen faydalı ömürleri dikkate alarak itfa payı ayırmaktadır.

Eğer ticari markalar, müşteri listeleri ve internet alan adlarının faydalı ömürleri yönetimin tahmininden %10 oranında farklı gerçekleşirse, finansal tablolara etkileri aşağıdaki şekilde olacaktır:

- eğer faydalı ömürler %10 yüksek olursa, itfa payları 1.261.443 TL azalacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi zarar 1.261.443TL azalacak (31 Aralık 2012: 1.224.364 TL) veya

- eğer faydalı ömürler %10 düşük olursa, itfa payları 1.541.763 TL artacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi zarar 1.541.763 TL artacaktır (31 Aralık 2012: 2.219.056 TL).

Şerefiye ve maddi olmayan duran varlıklarda değer düşüklüğü

Grup 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde şerefiye değer düşüklüğü analizini aşağıda detayları açıklanan kapsamda gerçekleştirmiştir.

Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri satış yoluyla elde edilecek olan tutarların hesaplamaları ile belirlenmiştir. Bu hesaplamalarda beş yıllık dönemi kapsayan finansal bütçeyi temel alan vergi sonrası nakit akım tahminleri esas alınmıştır ve FAVÖK (bütçelenmiş faiz, vergi, amortisman ve itfa payları, değer düşüklüğü karşılıkları ve diğer faaliyet dışı giderler öncesi kar marjı) tahminleri bu hesaplamalarda önemli rol oynamaktadır.

Beş yıllık dönemden daha sonraki tahmini nakit akımları için FAVÖK marjin oranları ve iskonto oranları aşağıda belirtilmiştir.

	FAVÖK marjı oranı (%)	İskonto oranı (%)
TME	40	12,6

Grup yönetimi, 31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarda şerefiye değer düşüklüğü ayırmamıştır. (31 Aralık 2012: 18.109.868 TL tutarında değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır) (Dipnot 16).

Cari dönemde yapılan hesaplamalar yönünden değerlendirildiğinde; eğer nakit üreten birimlerinde nakit akım tahminlerine uygulanan vergi sonrası iskonto oranı, yönetimin tahmininden %1 daha fazla yüksek gerçekleşecek olursa, Grup şerefiye için 25.962.498 TL (31 Aralık 2012: 51.648.365 TL) daha fazla değer düşüklüğü karşılığını finansal tablolara kaydetmek ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi zararını 25.962.498 TL (31 Aralık 2012: 51.648.365TL) tutarında arttırmak durumunda olacaktı.

Eğer nakit üreten birimlerinde nakit akım tahminlerine uygulanan FAVÖK oranı, yönetimin tahmininden %5 daha düşük olursa, Grup şerefiye için 24.141.823 TL daha fazla değer düşüklüğü karşılığını finansal tablolara kaydetmek ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi zararını 24.141.823 TL tutarında arttırmak durumunda olacaktı.

2.2.12 Vergiler

Dönemin kar veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibariyle geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatları uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi teşebbüsleri konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibariyle geçerli bulunan yasalaşmış vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır (Dipnot 32). Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

2.2.13 Finansal borçlar

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan borç tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip tarihlerde, etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide finansal tablolarda takip edilirler. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kar veya zarar tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır (Dipnot 7).

2.2.14 Kıdem tazminatı yükümlülüğü

Grup yürürlükteki Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun (medya sektörü çalışanları için) ve diğer kanunlara göre emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona erdirilen çalışanlara kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının aktüeryal varsayımlar uyarınca bugüne indirgenmiş değerini ifade eder (Dipnot 20).

2.2.15 Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynaklarının dışa çıkmasının kuvvetle olduğu ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük karşılık tutarı finansal tablolara alınır.

Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin olup olmadığının tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü notlarında göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar finansal tablo notlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

2.2.16 Sermaye ve temettüler

Adi hisseler, özkaynak olarak sınıflandırılır. Grup, kar payı gelirlerini ilgili temettü alma hakkını oluştuğu tarihte konsolide finansal tablolara yansıtmaktadır. Temettü borçları, kar dağıtımının bir unsuru olarak Genel Kurul tarafından onaylandığı dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

2.2.17 Yabancı para işlemler

Fonksiyonel para birimi

Fonksiyonel para birimi işletmenin faaliyetlerinin önemli kısmını yürüttüğü para birimi olarak tanımlanmakta ve her bir Grup şirketinin finansal tablo kalemleri söz konusu şirketin fonksiyonel para birimi cinsinden ölçülmektedir. Konsolide finansal tablolar Şirket'in fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası cinsinden sunulmuştur.

Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para işlemlerden kaynaklanan gelirler ve zararlar işlemin gerçekleştiği tarihte geçerli olan döviz kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan yabancı para kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan varlık veya yükümlülüklerin çevriminden kaynaklanan kur farkı gelir veya gideri konsolide kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

TL dışında başka bir fonksiyonel para biriminden finansal tablolarını hazırlayan Grup şirketlerinin sonuçları ilgili döneme ait ortalama kur üzerinden TL'ye çevrilmiştir. Bu Grup şirketlerinin varlık ve yükümlülükleri dönem sonu kuru ile TL'ye çevrilmiştir. Bu Grup şirketlerinin dönem başındaki net varlıklarının TL'ye çevriminden kaynaklanan kur farkları ile ortalama ve dönem sonu kurları arasında oluşan farklar, özkaynaklarda yabancı para çevrim farkları hesabına dahil edilmiş ve toplam kapsamlı gelirler ile ilişkilendirilmiştir.

Grup'un yurtdışı faaliyetlerinin önemli bir bölümünü gerçekleştirdiği (Dipnot 4) Rusya, Avrupa ve Doğu Avrupa ülkelerinin 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle yabancı para birimleri ve TL karşılığı değerleri aşağıda sunulmuştur:

Ülke	Para birimi	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Rusya	Ruble	0,0652	0,0587
Avro bölgesi ("Eurozone")	Avro	2,9365	2,3517
Macaristan	Forint	0,0099	0,0081
Hırvatistan	Kuna	0,3846	0,3113
Ukrayna	Grivna	0,2670	0,2230
Romanya	Yeni Ley	0,6549	0,5319
Kazakistan	Tenge	0,0139	0,0118
Belarus	Beyaz Rusya Rublesi	0,0002	0,0002

2.2.18 Gelirlerin kaydedilmesi

Gelir, Grup'un faaliyet sonucu, mal ve hizmet satışlarından aldığı veya alacağı tutarın makul değeridir. Net satışlar, mal veya hizmetin fatura edilmiş bedelinin, iskonto, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle hesaplanır ve grup içi satışlar elimine edilerek gösterilir.

Kaydedilecek gelirin miktarı güvenilir olarak ölçülebildiğinde ve işlemlerden kaynaklanan ekonomik faydalar oluştuğunda, gelirler ilk olarak elde edilecek ya da elde edilebilir tutarın makul değeriyle kaydedilmektedir. Satış işlemi bir finansman işlemini de içeriyorsa, satış bedelinin makul değeri, alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesiyle hesaplanır. İskonto işleminde kullanılan faiz oranı, alacağın nominal değerini ilgili mal veya hizmetin peşin satış fiyatına indirgeyen faiz oranıdır.

Satış bedelinin nominal değeri ile makul değer arasındaki fark, finansman geliri olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Reklam geliri

Reklam gelirleri reklamların yayınlandığı tarih dikkate alınarak tahakkuk esasına ve dönemsellik ilkesine göre kaydedilir. Yayınlanmayan kısmı ise ertelenmiş gelirler olarak bilançoda muhasebeleştirilir.

Gazete satış geliri

Gazete satış gelirleri dağıtım şirketi tarafından gazetelerin bayilere sevk edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden dönemsellik ilkesine göre kaydedilir. Gazete satış iadeleri geçmiş deneyimler ve diğer ilgili veriler çerçevesinde karşılık ayrılmasıyla satışın gerçekleştiği tarih itibariyle kaydedilir.

Basım gelirleri

Basım gelirleri, Grup'un sahip olduğu basım tesisi kullanılmak suretiyle, Grup içi ve Grup dışındaki şirketlere verilen basım hizmetlerinden oluşmaktadır. İlgili gelir, hizmetin verildiği dönemde, tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir.

Faiz geliri

Faiz geliri, etkin faiz getirisi yöntemi üzerinden hesaplanan tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Kira geliri

Kira gelirleri, tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Diğer gelirler

Diğer gelirler, tahakkuk esasına göre kaydedilir.

2.2.19 Takas ("Barter") anlaşmaları

Grup, reklam ile diğer ürün ve hizmetler karşılığında reklam hizmetleri sunmaktadır. Benzer özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi, gelir doğuran işlemler olarak tanımlanmaz. Farklı özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi gelir doğuran işlemler olarak tanımlanır. Gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değeri olarak değerlenir. Elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değerinin güvenilir bir şekilde belirlenemediği durumlarda gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle verilen mal veya hizmetlerin makul değeri olarak değerlenir (Dipnot 19). Takas anlaşmaları, tahakkuk esasına göre kaydedilir.

2.2.20 Pay başına (zarar)/kar

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına (zarar)/kar, net dönem (zararının)/karının, yıl boyunca çıkarılmış hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırabilmektedirler (Dipnot 23). Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse adedi, hisse dağıtımlarının geçmişe dönük etkilerini de dikkate alarak bulunmuştur (Dipnot 33).

Temettü dağıtılmasının söz konusu olması durumunda hisse başına düşecek kazanç hisselerin ağırlıklı ortalama adedi üzerinden değil, mevcut hisse adedi dikkate alınarak belirlenecektir.

2.2.21 Nakit ve nakit benzeri değerler

Nakit ve nakit benzeri değerler bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadır. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit, banka mevduatları ve tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 5).

2.2.22 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar, kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan hususların düzeltme gerektirmeyen hususlar olması halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır.

2.2.23 Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin konsolide nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 5).

2.2.24 Kontrol gücü olmayan payların satış opsiyonuna konu olan finansal yükümlülükler

Satın alma anlaşmalarının belli bazı hükümlerine göre Grup, konsolide olan bağlı ortaklıklardaki kontrol gücü olmayan payları, kontrol gücü olmayan pay sahipleri talepte bulundukları takdirde satın almayı taahhüt etmiştir.

Grup'un bu taahhüdü yerine getirme olasılığının yüksek olması sebebiyle, TMS 32, "Finansal Araçlar: Kamuyu Aydınlatma ve Sunum", Grup'un bu yükümlülüğün bir kısmını nakit yerine kendi hisseleriyle ödeme yeteneğini dikkate almaksızın bilançoda tahmini değerinin iskonto edilmiş tutarı üzerinden finansal yükümlülük olarak sunmasını gerektirmektedir. Ayrıca bu satış opsiyonuna konu olan kontrol gücü olmayan payları konsolide bilançoda "kontrol gücü olmayan paylar" kalemi yerine "diğer finansal yükümlülükler" kaleminde yer almaktadır. Grup ilk kayda alımda, satış opsiyonunun muhtemel gerçekleşme değeri ile kontrol gücü olmayan paylar arasındaki fark tutarını ilk önce kontrol gücü olmayan payını azaltıp, daha sonra ilave şerefiye olarak muhasebeleştirmektedir. Sonraki dönemlerde iskonto tutarı gelir tablosunda finansal gider olarak muhasebeleştirilirken taahhüdün makul değer değişimi şerefiye kalemi altında muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 16).

2.2.25 Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler

Elden çıkarılacak faaliyetler, bir Grup'un elden çıkardığı veya satılmaya hazır değer olarak sınıflandırdığı, faaliyetleri ile nakit akımları Grup'un bütününden ayrı tutulabilir bir bölümüdür. Elden çıkarılacak faaliyetler; ayrı bir faaliyet alanı veya coğrafi faaliyet bölgesini ifade eder, satış veya elden çıkarmaya yönelik ayrı bir planın parçasıdır veya satma amacıyla alınmış bir Bağlı Ortaklık'tır. Grup, elden çıkarılacak faaliyetleri, ilgili varlık ve yükümlülüklerinin kayıtlı değerleri ile elden çıkarmak için katlanılacak maliyetler düşülmüş rayiç bedellerinin düşük olanı ile değerlenmektedir (Not 35).

2.2.26 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii, İcra Kurulu veya Yönetim Komitesi'dir. Bölümlere ilişkin bilgilerin iç raporlamada kullanılan bilgilerle aynı bazda olmasını sağlamak üzere bir "Yönetimsel Yaklaşım" gerekmektedir. Grup'un performanslarını değerlendirme ve kaynak dağılımı kararlarının özellikle coğrafi bölümler bazındaki bilgi farklılıklardan etkilenmesi sebebiyle; yönetim bölüm bilgilerinin raporlanmasına yönelik coğrafi bölümler belirlemiştir (Dipnot 4).

2.2.27 Türev araçlar

Türev araçlar, ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinden oluşmaktadır. Türev araçlar ilk olarak oluştuğunda elde etme maliyeti ile kayıtlara alınır. Bunlara ilişkin işlem maliyetleri elde etme maliyetine dahil edilir. Türev araçlar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlenmektedir. Tüm türev araçlar makul değeriyle ölçülen ve kar veya zarar tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır. Türev araçların gerçeğe uygun değerleri piyasada oluşan gerçeğe uygun değerlerinden veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır. Türev araçlar makul değerin pozitif veya negatif olmasına göre bilançoda sırasıyla varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler (Dipnot 8).

Yapılan değerleme sonucu gerçeğe uygun değer değişiklikleri kar veya zarar tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılan türev araçların gerçeğe uygun değer değişiklikleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Bazı türev araçları ekonomik olarak risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, muhasebesel olarak TMS 39 kapsamında bunlar makul değer değişiklikleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak muhasebeleştirilmekte ve bunların makul değer değişiklikleri dönemin gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

DİPNOT 3-İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Grup'un 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 hesap dönemleri içerisinde bir işletme birleşmesi bulunmamaktadır.

DİPNOT 4-BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

a) 1 Ocak – 31 Aralık 2013 hesap dönemine ait bölüm analizi:

	Türkiye	Rusya ve DA	Avrupa	Toplam
Hasılat	586.105.099	183.270.112	36.199.401	805.574.612
Satışların maliyeti (-)	(388.215.159)	(88.742.514)	(37.480.080)	(514.437.753)
Brüt kar	197.889.940	94.527.598	(1.280.679)	291.136.859
Pazarlama giderleri (-)	(112.157.628)	(33.120.637)	(139.531)	(145.417.796)
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların zararlarındaki paylar (-)	(7.770.000)	609.056	-	(7.160.944)
Net bölüm sonucu	77.962.312	62.016.017	(1.420.210)	138.558.119
Genel yönetim giderleri (-)				(144.178.097)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler				82.810.976
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)				(45.274.193)
Finansman giderleri (-)				(101.479.505)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler				21.220.794
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)				(13.020.147)
Parasal kayıp kazanç				74.229
Vergi öncesi zarar				(61.287.824)
Dönem vergi gideri (-)				(5.218.150)
Ertelenmiş vergi geliri				12.281.732
Dönem zararı				(54.224.242)

b) 1 Ocak – 31 Aralık 2012 hesap dönemine ait bölüm analizi:

	Türkiye	Rusya ve DA	Avrupa	Toplam
Satış gelirleri	578.580.397	207.196.640	44.625.368	830.402.405
Satışların maliyeti (-)	(382.371.706)	(100.016.273)	(36.807.942)	(519.195.921)
Brüt kar	196.208.691	107.180.367	7.817.426	311.206.484
Pazarlama giderleri (-)	(111.450.052)	(26.985.470)	(2.965.776)	(141.401.298)
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların zararlarındaki paylar (-)	(11.166.626)	-	-	(11.166.626)
Net bölüm sonucu	73.592.013	80.194.897	4.851.650	158.638.560
Genel yönetim giderleri (-)				(144.337.312)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler				98.189.553
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)				(60.071.167)
Finansman giderleri (-)				(64.551.705)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler				196.497.070
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)				(12.626.368)
Parasal kayıp kazanç				118.285
Vergi öncesi kar				171.856.916
Dönem vergi gideri (-)				(24.136.886)
Ertelenmiş vergi geliri				3.025.301
Dönem karı				150.745.331

c) Bölüm varlıkları

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Türkiye	612.525.953	710.676.637
Rusya ve DA	658.048.124	649.462.944
Avrupa	134.628.186	143.890.723
	1.405.202.263	1.504.030.304
Bölümle ilişkilendirilemeyen varlıklar	19.432.851	28.191.596
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar	13.768.940	8.905.216
Konsolide finansal tablolara göre toplam varlıklar	1.438.404.054	1.541.127.116

Grup'un raporlanabilir bölümler dışındaki varlıkları peşin ödenen vergi ve kesintiler (Dipnot 22), katma değer vergisi alacağı (Dipnot 22) ve ertelenen vergi varlıklarından (Dipnot 32) oluşmaktadır.

d) Bölüm yükümlülükleri

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Türkiye	32.386.348	16.858.991
Rusya ve DA	169.726.775	141.112.296
Avrupa	66.195.033	63.842.780
	268.308.156	221.814.067
Bölümle ilişkilendirilemeyen yükümlülükler	446.954.014	575.283.430
Konsolide finansal tablolara göre toplam yükümlülükler	715.262.170	797.097.497

Grup'un raporlanabilir bölümler dışındaki yükümlülükleri kısa ve uzun vadeli finansal borçlar (Dipnot 7), borç karşılıkları (Dipnot 18), çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (Dipnot 20), ödenecek KDV (Dipnot 22) ve kullanılmamış izin karşılığı (Dipnot 18), dönem karı ve vergi yükümlülüğü ve ertelenen vergi yükümlülüklerinden (Dipnot 32) oluşmaktadır.

e) Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları ile amortisman ve itfa payları

Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları:

	2013	2012
Türkiye	19.261.397	76.748.786
Rusya ve DA	5.036.455	7.892.883
Avrupa	1.272.213	1.660.185
Toplam	25.570.065	86.301.854

Amortisman ve itfa payları:

	2013	2012
Türkiye	43.260.786	41.319.563
Rusya ve DA	26.772.653	27.325.370
Avrupa	8.413.046	8.088.085
Toplam	78.446.485	76.733.018

f) Nakit çıkışı gerektirmeyen diğer giderler:

	1 Ocak – 31 Aralık 2013			
	Türkiye	Rusya ve DA	Avrupa	Toplam
Satılmaya hazır varlıklar değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 35)	-	-	23.301.137	23.301.137
Kıdem tazminatı ve izin hakları karşılıkları (Dipnot 18,20)	9.964.842	5.808.872	-	15.773.714
Şüpheli alacak karşılıkları (Dipnot 16)	5.418.694	2.782.625	-	8.201.319
Hukuki dava karşılığı (Dipnot 18)	1.897.012	-	-	1.897.012
Stok değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 12)	1.116.831	-	-	1.116.831
	18.397.379	8.591.497	23.301.137	50.290.013

	1 Ocak – 31 Aralık 2012			
	Türkiye	Rusya ve DA	Avrupa	Toplam
Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı	-	18.105.868	-	18.105.868
Kıdem tazminatı ve izin karşılıkları (Dipnot 18,20)	8.418.738	4.742.161	-	13.160.899
Şüpheli alacak karşılıkları (Dipnot 9,22)	5.772.487	1.658.829	285.708	7.717.024
Hukuki dava karşılığı (Dipnot 18)	2.576.440	-	-	2.576.440
Stok değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 12)	2.109.581	-	-	2.109.581
	18.877.246	24.506.858	285.708	43.669.812

DİPNOT 5-NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kasa	661.026	727.452
Bankalar		
- vadeli mevduatlar	24.717.629	90.072.204
- vadesiz mevduatlar	21.796.687	17.351.949
- bloke mevduatlar	31.506	37.525
Toplam	47.206.848	108.189.130

Grup'un 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle 31.506 TL (31 Aralık 2012: 37.525 TL) bloke mevduatı mevcuttur. Bloke mevduatların 30.341 TL (31 Aralık 2012: 15.663 TL) tutarındaki kısmı vadesiz mevduattan oluşmaktadır.

31 Aralık 2013, 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibariyle konsolide nakit akım tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kasa ve bankalar	47.206.848	108.189.130	275.910.951
Eksi: Bloke banka mevduatı	(31.506)	(37.525)	(35.304)
Eksi: Faiz tahakkukları	(202.381)	(107.381)	(512.641)
Toplam	46.972.961	108.044.224	275.363.006

Vadeli mevduatların, bloke vadeli mevduat dahil, kalan vadelerine göre analizi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
0-1 ay	24.620.616	87.976.338
1-3 ay	98.178	2.117.728
	24.718.794	90.094.066

Grup'un 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle banka mevduatları faiz oranları değişken değildir. 31 Aralık 2013 tarihinde TL vadeli mevduatların brüt faiz oranı % 8,32'dir (31 Aralık 2012: %7,27). Yabancı para vadeli mevduatların brüt faiz oranı, ABD Doları için %4,07'dir (31 Aralık 2012: %2,50).

DİPNOT 6-FİNANSAL YATIRIMLAR

Satılmaya hazır finansal varlıklar:

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle satılmaya hazır finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	Pay %	31 Aralık 2013	Pay %	31 Aralık 2012
Doğan Faktoring A.Ş. ("Doğan Faktoring")	5,11	1.029.898	5,11	1.029.898
Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. ("Doğan Dış Ticaret")	1,75	468.534	1,75	468.534
Coats İplik Sanayi A.Ş.	0,50	257.850	0,50	257.850
Hür Servis Sosyal Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("Hürservis") [1]	-	-	19,00	169.166
B2C Prodüksiyon Bilişim ve Emlak Danışmanlığı Sanayi Ticaret A.Ş. ("B2C")	15,00	150.000	15,00	150.000
Diğer	-	70.624	-	151.882
Toplam		1.976.906		2.227.330

[1] Hürservis 30 Aralık 2013 tarihinde 604.200 TL karşılığında Doğan Müzik Kitap Mağazacılık Pazarlama A.Ş.'ye satılmıştır. VUK ve SPK kayıtlarına göre aynı tutarda 485.734 TL zarar oluşmuştur.

Finansal yatırımlardaki finansal varlıklar aktif bir piyasada işlem görmediğinden, maliyet değerlerinden değer düşüklüğü karşılığı düşülerek gösterilmektedir. Dönem içerisinde değer düşüklüğü bulunmamaktadır.

31 Aralık 2012 tarihi itibariyle, finansal yatırımlarla ilgili konsolide kar veya zarar tablosunda yer alan değer düşüklüğü karşılığı 11 Aralık 2012 tarihinde satılan Doğan Havacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Doğan Havacılık) ile ilgili olup dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
1 Ocak	-	(2.208.193)
Değer düşüklüğü karşılığı iptali	-	2.208.193
31 Aralık	-	-

DİPNOT 7-FİNANSAL BORÇLAR

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle finansal borçların detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli borçlanmalar:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kısa vadeli banka kredileri (Dipnot 37.ii)	2.387.299	11.855.588
Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar (Dipnot 37.ii)	6.436.107	34.193.200
	8.823.406	46.048.788
Uzun vadeli borçlanmaların kısaya düşen kısımları (Dipnot 37.ii)	143.052.144	249.699.732
Toplam	151.875.550	295.748.520

Uzun vadeli borçlanmalar:	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Uzun vadeli banka kredileri (Dipnot 37.ii)	261.465.762	201.449.549
Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar (Dipnot 37.ii)	4.692.877	6.929.212
Toplam	266.158.639	208.378.761

Banka kredileri:

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle banka kredilerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	Etkin faiz oranı (%)		Orijinal yabancı para		TL	
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kısa vadeli banka kredileri						
- Avro	-	4,0	-	5.041.285	-	11.855.588
- TL	-	-	2.387.299	-	2.387.299	-
Ara toplam					2.387.299	11.855.588
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısmı						
- ABD doları	6,1	5,4	62.117.344	134.087.546	132.577.048	239.024.460
- Avro	2,9	5,4	3.567.205	4.539.385	10.475.096	10.675.272
Ara toplam					143.052.144	249.699.732
Toplam kısa vadeli banka kredileri					145.439.443	261.555.320
Uzun vadeli banka kredileri						
- ABD doları	5,6	5,4	120.000.000	110.000.000	256.116.000	196.086.000
- Avro	2,9	3,8	1.821.816	2.280.711	5.349.762	5.363.549
Toplam uzun vadeli banka kredileri					261.465.762	201.449.549

Uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planları aşağıda belirtilmiştir:

Yıl	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
2014	-	108.216.862
2015	257.904.161	90.422.284
2016	1.857.998	1.489.359
2017 ve sonrası	1.703.603	1.321.044
Toplam	261.465.762	201.449.549

Grup'un, bilanço tarihi itibariyle, banka kredilerinin yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımı aşağıdaki gibidir:

Dönem	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
6 ay ve daha kısa	405.378.225	461.617.366
6-12 ay	1.350.790	1.387.503
1 ile 5 yıl arası	176.190	-
Toplam	406.905.205	463.004.869

Banka kredilerinin defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine eşit olarak alınmıştır.

Grup sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanmaktadır. Değişken ve sabit faizli kredilerin dağılımı Dipnot 37.1 (i)'de yer almaktadır.

Grup'un dolaylı bağlı ortaklıklarından OOO Pronto Moscow'un, 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısmı içinde sınıflandırdığı 70.000.000 ABD Doları tutarındaki Nisan 2014 vadeli banka kredisi, 2013 Aralık ayı içerisinde sözleşmede bulunan 1 yıl uzatma opsiyonu kullanılarak vadesi 20 Nisan 2015 tarihine uzatılmıştır. Ayrıca söz konusu kredinin, 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle %6,40 olan faiz oranı cari dönemde %6,25'e düşürülmüştür. Doğan Holding'in kredi sözleşmesine istinaden 70.000.000 ABD Doları tutarındaki mevduatı teminat olarak bloke edilmiştir.

Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar:

Tedarikçilere ödenecek kısa ve uzun vadeli finansal borçlar, makine ve teçhizat alımı ile ilgilidir. Tedarikçilere ödenecek kısa ve uzun vadeli ticari borçların etkin faiz oranı Avro için %1,60'dır. (31 Aralık 2012: Avro: %1,22).

Tedarikçilere ödenecek uzun vadeli finansal borçların geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

Yıl	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
2014	-	5.146.343
2015 ve sonrası	4.692.877	1.782.869
Toplam	4.692.877	6.929.212

Grup'un 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle, tedarikçilere ödenecek değişken faizli kısa vadeli finansal borçlar tutarı 6.436.107 TL (31 Aralık 2012: 34.193.200 TL), değişken faizli uzun vadeli finansal borç tutarı 2.226.217 TL (31 Aralık 2012: 6.929.212 TL) ve sabit faizli uzun vadeli finansal borçlar tutarı 2.466.660 TL'dir (31 Aralık 2012: Yoktur).

Grup'un, bilanço tarihi itibariyle, tedarikçilere finansal borçların faiz oranlarındaki değişim riski ve sözleşmedeki yeniden fiyatlama tarihleri aşağıdaki gibidir:

Dönem	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
6 ay ve daha kısa	8.662.324	41.122.412
1 ile 5 yıl arası	2.466.660	-
Toplam	11.128.984	41.122.412

Tedarikçilere ödenecek kısa ve uzun vadeli ticari borçların defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine eşit olarak alınmıştır.

Grup'un 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle, değişken faizle kullandığı banka kredisi ve tedarikçilere ödenecek finansal borcu 224.302.700 TL'dir (31 Aralık 2012: 298.739.972 TL).

DİPNOT 8-DİĞER TÜREV ARAÇLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle kısa vadeli diğer finansal varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Türev araçlar	-	573.393
Toplam	-	573.393

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Türev araçlar	2.440.486	-
Hisse senedi satın alım opsiyonu karşılığı	16.154.517	18.207.476
Toplam	18.595.003	18.207.476

a) Türev işlemler

i) Yabancı para takas işlemleri

Grup, dönem içerisinde 20.000.000 ABD Doları (31 Aralık 2012: 25.221.500 ABD Doları) tutarındaki banka kredilerine ilişkin Avro takas anlaşması yapmıştır.

Grup, 13 Ocak 2014 tarihine kadar geçerli olmak üzere her hafta pazartesi günleri piyasa kurlarına bağlı olarak 1 milyon Amerikan Doları alım-satım koşullu vadeli işlemleri bulunmaktadır. 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle açık olan takas ve diğer türev işlemlerinin gerçeğe uygun değerinden doğan finansal yükümlülük 2.440.486 TL'dir (31 Aralık 2012 tarihi itibariyle açık olan işlemlere ilişkin finansal varlık: 573.393 TL) (Dipnot 8).

ii) Faiz takas işlemleri

Grup'un 2015 vadeli ABD Doları değişken faizli (Libor) kredisinin 10.000.000 ABD Dolarlık bölümüne ait faiz ödemelerinin, Euro (Euribor) değişken faize çevrilmesi için faiz takas anlaşması bulunmaktadır. Bu anlaşmaya istinaden dönem içerisinde 634.886 TL finansman gideri kaydedilmiştir.

b) Kontrol gücü olmayan paylar satış opsiyonları

Oglasnik d.o.o Opsiyonu

Grup, Hırvatistan'da bulunan bağlı ortaklığı Oglasnik d.o.o'nun %70 oranındaki hissesinin satın alımıyla bağlantılı olarak, %30 oranındaki kontrol gücü olmayan pay sahipleri, sahip oldukları hisse senetlerini satma opsiyon hakkına sahiptir. Bu opsiyonun kullanılması ile ilgili görüşmeler, bu finansal tabloların yayımlandığı tarih itibariyle devam etmekte olup, opsiyonun değeri 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle 16.154.517 TL ve kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler içerisinde sınıflandırılmıştır (31 Aralık 2012: 18.207.476 TL). Söz konusu protokol ile ilgili olarak, taraflar arasında ihtilaf yaşanmakta olup; Zagreb Tahkim Mahkemesi nezdinde bir tahkim süreci başlamış bulunmaktadır. Grup aleyhine kontrol gücü olmayan pay sahipleri tarafından, hisse senedi satın alım opsiyonunu kullanamamalarından dolayı , opsiyon sözleşmesinin geçerliliğinin tespiti davası açılmıştır. Dava ile birlikte alternatif bir 3,5 milyon Avro artı gecikme faizi tazminat olarak talep edilmektedir. 3 Temmuz 2013 tarihinde davanın 3. duruşması yapılmış olup tahkim süreci rapor tarihi itibariyle devam etmektedir.

DİPNOT 9-TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle kazanılmamış finansman gelirlerinden netleştirilmiş kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Ticari alacaklar	233.608.011	238.540.783
Alacak senetleri ve çekler	2.996.291	4.029.429
Kredi kartları alacakları	1.718.307	9.135.537
Gelir tahakkukları	250.383	337.296
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	(2.727.380)	(2.015.435)
Eksi: Şüpheli alacaklar karşılığı (Dipnot 36)	(51.384.264)	(57.630.747)
Kısa vadeli ticari alacaklar	184.461.348	192.396.863

Grup'un Doğan Faktoring ile imzaladığı kabili rücu faktoring anlaşması uyarınca, Grup'a ait reklam satışlarından kaynaklanan 129.692.268 TL (31 Aralık 2012: 134.954.258 TL) tutarındaki ticari alacağı Doğan Faktoring tarafından takip edilmektedir. Grup, söz konusu alacaklarla ilgili tahsil edilmeme riskini devretmemiş ve bilançosunda taşımaya devam etmiştir. Bu alacaklar ticari reklamlar ve seri ilanların bir kısmı ile ilgilidir. Grup'un Doğan Faktoring tarafından takip edilen ticari alacaklarının vadesi 96 gündür (31 Aralık 2012: 98 gün). Grup'un Doğan Faktoring tarafından takip edilen alacakları için vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri tutarı 895.559 TL (31 Aralık 2012: 939.315 TL) ve uygulanan faiz oranı yıllık bileşik % 12,01'dir (31 Aralık 2012: %10,03).

Şüpheli alacak karşılıklarının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
1 Ocak	(57.630.747)	(55.438.024)
Dönem içinde ayrılan karşılıklar (Dipnot 28)	(8.201.319)	(7.317.968)
Dönem içindeki tahsilatlar (Dipnot 27)	2.418.092	3.264.976
Elden çıkarılan varlıklara sınıflandırılan karşılıklar	6.650.273	1.750.973
Yabancı para çevrim farkları	965.589	109.296
Bağlı ortaklık çıkışı	4.413.848	-
31 Aralık	(51.384.264)	(57.630.747)

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kısa vadeli ticari borçlar	46.499.414	47.429.485
Gider tahakkukları	1.737.604	3.808.965
Vadeli alımlardan kaynaklanan gerçekleşmemiş finansman gideri	(225.536)	(79.748)
Toplam	48.011.482	51.158.702

Grup'un 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle, ticari borçlarının ortalama vadesi 50 gündür (31 Aralık 2012: 51 gün). 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle, gerçekleşmemiş finansman gideri tutarı 225.536 TL ve uygulanan faiz oranı yıllık bileşik %12,01'dür (31 Aralık 2012: %10,03).

DİPNOT 10-DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle kısa vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Alacak senetleri ve çekler [1]	73.576.936	73.918.846
Verilen depozito ve teminatlar	3.520.295	601.398
Toplam	77.097.231	74.520.244

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle uzun vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Verilen depozito ve teminatlar	1.508.340	1.183.230
Alacak senetleri [1]	-	61.276.875
Toplam	1.508.340	62.460.105

[1] Grup, 2012 yılı içersinde İstanbul İli, Bağcılar İlçesi'ndeki üzerinde 28 yıldır şirket merkezi olarak kullandığı binayı (Hürriyet Medya Towers) da bulunduran, 58.609,45 m2 arsa ve binadan oluşan gayrimenkullerini Nurol Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı'na satmıştır. Satış bedeli vade farkı hariç 127.500.000 ABD Doları (225.993.750 TL) olup 17.500.000 ABD Doları peşin olarak tahsil edilmiş ve kalan 110.000.000 ABD Doları tutarındaki alacak 6 Mart 2012 tarihinden başlayarak, her ay eşit taksitlerle 32 eşit taksit ile ödenmek ve taksit ödemeleri sonrasında kalan bakiyelere yıllık %3,5 oranında faiz tatbik edilmek suretiyle senede bağlanmış olup ekli konsolide finansal tablolarda 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle 34.375.000 ABD Doları (73.366.563 TL) tutarındaki kısmı kısa vadeli alacak senetleri ve çekler hesaplarında muhasebeleştirilmiştir. Anapara ödemelerine ilişkin tahsil edilecek toplam faiz tutarı 6.395.692 ABD Doları olup bu tutarın KDV hariç 2.013.898 ABD Doları (3.569.633 TL) tutarındaki kısmı 2013 yılı içerisinde tahsil edilmiş ve ekli konsolide finansal tablolarda esas faaliyetlerden diğer gelirler altında muhasebeleştirilmiştir. Etkin faiz oranı kullanılarak hesaplanan dönem faiz tahakkuku ise 98.568 ABD Doları (210.373 TL) olup, ekli konsolide finansal tablolarda kısa vadeli alacak senetleri ve çekler ve yatırım faaliyetlerinden gelirler altında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle kısa vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Ödenecek vergi ve fonlar	3.501.640	1.015.705
Alınan depozito ve teminatlar	577.489	702.231
Toplam	4.079.129	1.717.936

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle uzun vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Alınan depozito ve teminatlar	235.345	170.675
Diğer	228.512	-
Toplam	463.857	170.675

DİPNOT 11 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	3.528.442	3.733.101
Personele borçlar	6.107.888	6.369.120
Toplam	9.636.330	10.102.221

DİPNOT 12 – STOKLAR

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Hammadde ve malzeme	15.074.781	13.926.117
Promosyon stokları [1]	4.122.716	6.882.221
Mamül mallar ve ticari emtia	1.978.084	1.451.622
Yarı mamül mallar	352.940	224.881
	21.528.521	22.484.841
Stok değer düşüklüğü karşılığı	(4.168.833)	(3.433.906)
Toplam	17.359.688	19.050.935

[1] Promosyon stokları; kitap, cd, dvd gibi okuyuculara sağlanan promosyon malzemelerinden oluşmaktadır.

Hammadde ve malzeme, promosyon stokları ve mamül mallar ve ticari emtia değer düşüklüğü karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
1 Ocak	(3.433.906)	(1.941.808)
Promosyon stokları değer düşüklüğü karşılığı	(427.515)	(361.041)
Promosyon stokları değer düşüklüğü iptali	326.866	617.483
Hammadde ve malzeme değer düşüklüğü karşılığı	(689.316)	(1.569.253)
Hammadde ve malzeme değer düşüklüğü karşılığı iptali	55.038	-
Mamul mallar ve ticari emtia değer düşüklüğü karşılığı	-	(179.287)
31 Aralık	(4.168.833)	(3.433.906)

DİPNOT 13-ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda TFRS 10 ve TFRS 11 uyarınca özkaynaktan pay alma metodu ile konsolide edilen iştirakler ve iş ortaklıklarına ait dönen varlıklar, duran varlıklar, kısa vadeli ve uzun vadeli yükümlülükler ile özkaynakların Hürriyet'e isabet eden bölümleri toplu olarak aşağıda sunulmuştur:

İştirakler	31 Aralık 2013 Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%)	31 Aralık 2012 Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%)
Doğan Media International GmbH ("Doğan Media")	42,42	42,42
SP Pronto Kiev	37,14	37,14
TOV E-Prostir	37,14	37,14

İş ortaklıkları	31 Aralık 2013 Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%)	31 Aralık 2012 Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%)
OOO Autoscout24 (1)	-	37,88
ASPM Holding B.V.	37,88	37,88
Tipeez İnternet Hizmetleri A.Ş. ("Tipeez") (2)	-	30,00

(1) 2013 yılı içerisinde tasfiye edilmiştir.
(2) 25 Haziran 2013 tarihinde sahip olunan payların tamamı hakim ortak Tweege Holdings LP'ye satılmıştır.

Grup şirketlerinden biri ile Grup'un bir iştiraki arasında gerçekleşen işlemler neticesinde oluşan kar ve zararlar, Grup'un ilgili iştirakteki veya iş ortaklığındaki payı oranında elimine edilir. 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların, finansal tabloların Grup payına düşen kısmı ile ilgili özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2013	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net Varlıklar	Net satış	Net dönem (zararı)/karı
Dogan Media	14.180.969	4.855.641	9.325.328	18.843.636	(7.770.000)
SP Pronto Kiev	4.582.656	196.670	4.385.986	2.985.867	570.093
ASPM Holding B.V.	91.570	33.944	57.626	-	(3.866)
TOV E-Prostir	212.755	212.755	-	451.189	42.829
	19.067.950	5.299.010	13.768.940	22.280.692	(7.160.944)

31 Aralık 2012 tarihi itibariyle özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların, finansal tabloların Grup payına düşen kısmı ile ilgili özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2012	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net Varlıklar	Net satış	Net dönem (zararı)/karı
Dogan Media	19.078.823	13.820.807	5.258.016	49.741.861	(12.007.168)
SP Pronto Kiev	3.857.923	210.723	3.647.200	3.685.333	921.641
TOV E-Prostir	99.522	99.522	-	231.429	(81.099)
	23.036.268	14.131.052	8.905.216	53.658.623	(11.166.626)

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar aşağıdaki gibidir:

	Pay %	31 Aralık 2013	Pay %	31 Aralık 2012
Doğan Media International GmbH ("Dogan Media")	42,42	9.325.328	42,42	5.258.016
SP Pronto Kiev	37,14	4.385.986	37,14	3.647.200
ASPM Holding B.V.	37,88	57.626	37,88	-
TOV E-Prostir	37,14	-	37,14	-
		13.768.940		8.905.216

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri itibariyle özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
1 Ocak	8.905.216	11.348.405
Sermaye artışı	-	9.905.723
İştirak çıkış etkisi [1]	13.115.786	-
İştiraklerden gelen zararlar	(7.160.944)	(11.166.626)
Yabancı para çevrim farkları	(496.043)	(285.220)
Kar dağıtımı	(595.075)	(897.066)
31 Aralık	13.768.940	8.905.216

[1] Özkaynak yöntemiyle konsolide edilen Kanal D Romanya, 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle ilişkili şirkete satılmış ve satışın etkisi özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

DİPNOT 14-YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2013 tarihi itibariyle yatırım amaçlı gayrimenkuller ile ilgili gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2013	İlaveler	Çıkışlar [1]	Makul değer değişikliği etkisi	31 Aralık 2013
Arsalar	26.109.998	225.000	-	14.048.787	40.383.785
Binalar	23.941.139	5.630.005	(15.271.629)	2.695.021	16.994.536
	50.051.137	5.855.005	(15.271.629)	16.743.808	57.378.321

[1] Grup'un takas anlaşmaları karşılığında elde ettiği yatırım amaçlı gayrimenkullerin satışından kaynaklanan çıkışlardır.

Grup yönetimi yaptığı değerlendirme neticesinde aldığı kararla; konsolide finansal tablolarında önceki dönemlerde elde etme bedelinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüklerinin ayrılması suretiyle hesaplanarak maliyet bedeli ile tutulan "yatırım amaçlı gayrimenkuller"ini gerçeğe uygun değerleri ile göstermeye karar vermiştir (Dipnot 2.2.6).

Grup'un 31 Aralık 2013 tarihinde sona eren hesap döneminde yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde ettiği kira geliri tutarı 95.638 TL'dir (31 Aralık 2012: 30.000 TL). Dönem içinde yatırım amaçlı gayrimenkullerden kaynaklanan direkt işletme gideri 366.723 TL'dir (31 Aralık 2012: 177.755 TL).

31 Aralık 2012 tarihi itibariyle yatırım amaçlı gayrimenkuller ile ilgili gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2012	İlaveler	Çıkışlar	Makul değer değişikliği etkisi	31 Aralık 2012
Maliyet:					
Arsalar	22.995.000	2.306.355	-	808.643	26.109.998
Binalar	19.325.984	24.203.775	(19.282.673)	(305.947)	23.941.139
	42.320.984	26.510.130	(19.282.673)	502.696	50.051.137

DİPNOT 15-MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren hesap dönemine ait maddi duran varlıklar ve birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2013	Yabancı para çevrim farkları	İlaveler	Çıkışlar	Transferler [1]	Satış amaçlı elde tutulan varlıklara sınıflanan [3]	Bağlı ortaklık çıkışı [2]	31 Aralık 2013
Maliyet								
Arsalar yeraltı ve yerüstü düzenleri	23.224.425	1.903.198	-	-	-	(4.571.650)	-	20.555.973
Binalar	153.376.334	4.579.642	108.142	(1.903)	(479.632)	(277.882)	-	157.304.701
Makine ve teçhizatlar	612.730.375	10.993.948	2.667.402	(1.626.797)	56.937	-	-	624.821.865
Motorlu araçlar	9.915.741	490.792	228.229	(740.058)	-	-	-	9.894.704
Mobilya ve demirbaşlar	51.339.237	27.251	7.290.367	(2.204.250)	177.007	(3.226.094)	(171.297)	53.232.221
Özel maliyetler	36.381.954	28.784	689.719	-	479.630	(411.113)	-	37.168.974
Diğer duran varlıklar	757.635	181.483	2.696	-	-	-	-	941.814
Yapılmakta olan yatırımlar	531.190	71.445	1.994.612	(32.355)	(233.942)	(1.220.015)	-	1.110.935
	888.256.891	18.276.543	12.981.167	(4.605.363)	-	(9.706.754)	(171.297)	905.031.187
Birikmiş amortisman								
Yer altı ve yerüstü düzenleri	(378.298)	-	(51.683)	-	-	-	-	(429.981)
Binalar	(41.551.713)	(2.291.629)	(3.858.951)	-	-	81.842	-	(47.620.451)
Makine ve teçhizatlar	(471.584.453)	(9.507.059)	(32.697.386)	1.391.616	-	-	-	(512.397.282)
Motorlu araçlar	(6.922.655)	(186.879)	(826.970)	428.198	-	-	-	(7.508.306)
Mobilya ve demirbaşlar	(34.362.648)	(688.233)	(7.013.523)	2.023.665	-	2.826.401	157.974	(37.056.364)
Özel maliyetler	(24.508.776)	(96.971)	(2.130.899)	-	-	97.068	-	(26.639.578)
Diğer duran varlıklar	(751.688)	(379.063)	(67.914)	-	-	-	-	(1.198.665)
	(580.060.231)	(13.149.834)	(46.647.326)	3.843.479	-	3.005.311	157.974	(632.850.627)
Net kayıtlı değeri	308.196.660							272.180.560

31 Aralık 2013 tarihi itibariyle makine ve teçhizatlar grubu içinde yer alan ve finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlıkların net kayıtlı değeri 4.379.154 TL (31 Aralık 2012: 5.349.438 TL)'dir.
31 Aralık 2013 tarihi itibariyle maddi duran varlıklar üzerinde 19.087.250 TL tutarında ipotek vardır (31 Aralık 2012: 15.286.050 TL).
31 Aralık 2013 tarihinde sona eren döneme ait amortisman giderinin 35.778.039 TL'si (31 Aralık 2012: 36.648.028 TL) satılan malın maliyetine (Dipnot 24) 10.869.287 TL'si (31 Aralık 2012: 9.455.523 TL) pazarlama ve genel yönetim giderlerine (Dipnot 25) dahil edilmiştir.
[1] Grup cari dönemde maddi duran varlıklarını yeninden gözden geçirmesi sonucunda 479.630 TL tutarında sabit kıymetin binalardan özel maliyetlere sınıflanması gerektiğini belirlemiştir.
[2] Grup, 2013 yılı içerisinde Moje Delo, spletni marketing, d.o.o. bağlı ortaklığındaki hisselerini satmıştır. (Dipnot 35).
[3] Grup, İstanbul ili Esenyurt ilçesinde bulunan 17.725,69 m2 büyüklüğünde arsasını 9 milyon ABD Doları'na satmak için anlaşmıştır. Bu anlaşmaya istinaden bu arsa satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. Ayrıca, Grup'un Macaristan ve Hırvatistan'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları satış amacıyla elde tutulan varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

31 Aralık 2012 tarihinde sona eren hesap dönemine ait maddi duran varlıklar ve birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2012	Yabancı para çevrim farkları	İlaveler	Çıkışlar	Transferler [1]	Satış amaçlı elde tutulan varlıklara sınıflanan [3]	Bağlı ortaklık çıkışı [2]	31 Aralık 2012
Maliyet								
Arsalar yeraltı ve yerüstü düzenleri	40.852.448	(264.483)	1.444.281	(20.901.406)	-	2.093.585	-	23.224.425
Binalar	165.179.647	(804.008)	638.388	(2.048.485)	462.388	(9.944.064)	(107.532)	153.376.334
Makine ve teçhizatlar	693.924.022	(722.970)	12.679.332	(104.069.140)	11.474.713	-	(555.582)	612.730.375
Motorlu araçlar	11.573.299	(79.185)	241.755	(1.820.128)	-	-	-	9.915.741
Mobilya ve demirbaşlar	104.952.151	(149.062)	8.572.979	(62.578.075)	591.426	-	(50.182)	51.339.237
Özel maliyetler	25.052.071	13.648	11.360.589	(44.354)	-	-	-	36.381.954
Diğer duran varlıklar	685.177	(23.428)	95.886	-	-	-	-	757.635
Yapılmakta olan yatırımlar	414.290	(60.548)	12.931.792	(225.817)	(12.528.527)	-	-	531.190
	1.042.633.105	(2.090.036)	47.965.002	(191.687.405)	-	(7.850.479)	(713.296)	888.256.891
Birikmiş amortisman								
Yer altı ve yerüstü düzenleri	(272.438)	-	(53.464)	-	-	(52.396)	-	(378.298)
Binalar	(41.892.377)	42.835	(3.883.096)	517.946	-	3.627.135	35.844	(41.551.713)
Makine ve teçhizatlar	(543.029.694)	739.817	(33.214.293)	103.534.394	-	-	385.323	(471.584.453)
Motorlu araçlar	(8.545.165)	94.362	(56.471)	1.584.619	-	-	-	(6.922.655)
Mobilya ve demirbaşlar	(88.509.193)	447.415	(7.571.114)	61.225.439	-	-	44.805	(34.362.648)
Özel maliyetler	(23.580.234)	5.919	(952.117)	17.656	-	-	-	(24.508.776)
Diğer duran varlıklar	(400.132)	21.440	(372.996)	-	-	-	-	(751.688)
	(706.229.233)	1.351.788	(46.103.551)	166.880.054	-	3.574.739	465.972	(580.060.231)
Net kayıtlı değeri	336.403.872							308.196.660

DİPNOT 16-MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

i) Şerefiye:

Şerefiye'nin 31 Aralık tarihlerinde sona eren dönemlere ait hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
1 Ocak	118.331.349	136.195.646
Yabancı para çevrim farkları	11.091.759	(618.685)
Değer düşüklüğü karşılığı [1] (Dipnot 28)	-	(18.105.868)
Bağlı ortaklık çıkışı [2] (Dipnot 36)	(6.457.517)	-
Diğer [3]	(3.543.374)	860.256
31 Aralık	119.422.217	118.331.349

[1] 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle, detayları Not 2.2.11'da açıklanan kapsamda hesaplanan şerefiye değer düşüklüğü bulunmamaktadır (31 Aralık 2012: 18.105.868 TL).
[2] Grup, 2013 yılı içerisinde Moje Delo, spletni marketing,d.o.o. bağlı ortaklığındaki hisselerini Slovenya yasal mevzuatına uygun olarak elden çıkarmıştır.
[3] Hisse senedi satın alım opsiyonları makul değer değişimini ifade etmektedir (Dipnot 2.2.24).

31 Aralık 2013 tarihi itibariyle 119.422.217 TL (31 Aralık 2012: 118.374.132 TL) tutarındaki şerefiye Grup'un yurt dışında faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarından olan TME'nin alımından kaynaklanmaktadır.

ii) Diğer maddi olmayan varlıklar

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren hesap dönemine ait maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2013	Yabancı para çevrim farkları	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Satış amaçlı elde tutulan varlıklara sınıflanan[2]	Bağlı ortaklık çıkışı[1]	31 Aralık 2013
Maliyet								
Ticari marka ve lisanslar	311.021.324	33.712.058	-	-	-	(13.316.301)	-	331.417.081
Müşteri listesi	310.305.078	60.085.100	-	-	-	(31.039.266)	-	339.350.912
Bilgisayar programları ve haklar	73.267.479	7.818.100	2.547.747	(1.814.701)	526.037	(16.141.887)	(877.421)	65.325.354
İnternet alan adları	26.829.768	3.205.066	3.406.907	(1.516.930)	262.655	(2.135.503)	-	30.051.963
Diğer maddi olmayan varlıklar	6.659.793	413.466	52.415	(3.604)	-	(4.023.576)	-	3.098.494
Yapılmakta olan yatırımlar	33.460	40.000	726.824	-	(788.692)	-	-	11.592
	728.116.902	105.273.790	6.733.893	(3.335.235)	-	(66.656.533)	(877.421)	769.255.396
Birikmiş amortisman								
Ticari marka ve lisanslar	(20.792.733)	(1.071.529)	(1.491.168)	-	-	-	-	(23.355.430)
Müşteri listesi	(108.189.520)	(39.387.620)	(19.272.816)	-	-	23.279.449	-	(143.570.507)
Bilgisayar programları ve haklar	(53.768.283)	(6.683.750)	(7.009.033)	1.550.236	-	13.743.729	424.726	(51.742.375)
İnternet alan adları	(9.727.370)	(1.951.344)	(3.473.181)	1.522.640	-	1.303.761	-	(12.325.494)
Diğer maddi olmayan varlıklar	(6.174.891)	(311.030)	(552.961)	3.605	-	4.015.963	-	(3.019.314)
	(198.652.797)	(49.405.273)	(31.799.159)	3.076.481	-	42.342.902	424.726	(234.013.120)
Net kayıtlı değeri	529.464.105							535.242.276

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren döneme ait itfa giderinin 31.799.159 TL'si (31 Aralık 2012 tarihinde 29.822.977 TL'si pazarlama giderlerine ve genel yönetim giderlerine, 806.490 TL'si durdurulan faaliyetlere dahil edilmiştir.) pazarlama giderlerine ve genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

(1) Grup, 2013 yılı içerisinde Moje Delo, spletni marketing,d.o.o. bağlı ortaklığındaki hisselerini elden çıkarmıştır (Dipnot 36).

(2) Grup'un Macaristan ve Hırvatistan'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

31 Aralık 2012 tarihinde sona eren hesap dönemine ait maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2012	Yabancı para çevrim farkları	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2012
Maliyet						
Ticari marka ve lisanslar	311.871.261	(849.937)	-	-	-	311.021.324
Müşteri listesi	309.421.118	883.960	-	-	-	310.305.078
Bilgisayar programları ve haklar	65.141.269	(972.557)	7.910.555	(200.218)	1.388.430	73.267.479
İnternet alan adları	23.783.299	(39.699)	3.086.168	-	-	26.829.768
Diğer maddi olmayan varlıklar	6.041.314	76.424	553.145	(11.090)	-	6.659.793
Yapılmakta olan yatırımlar	1.127.673	17.363	276.854	-	(1.388.430)	33.460
	717.385.934	(884.446)	11.826.722	(211.308)	-	728.116.902
Birikmiş itfa payları						
Ticari marka ve lisanslar	(19.324.214)	(29.211)	(1.439.308)	-	-	(20.792.733)
Müşteri listesi	(88.936.526)	(689.386)	(18.563.608)	-	-	(108.189.520)
Bilgisayar programları ve haklar	(47.070.877)	736.185	(7.596.703)	163.112	-	(53.768.283)
İnternet alan adları	(6.959.178)	(33.332)	(2.734.860)	-	-	(9.727.370)
Diğer maddi olmayan varlıklar	(5.800.648)	(79.255)	(294.988)	-	-	(6.174.891)
	(168.091.443)	(94.999)	(30.629.467)	163.112	-	(198.652.797)
Net kayıtlı değeri	549.294.491					529.464.105

31 Aralık 2013 tarihi itibariyle sınırsız faydalı ömre sahip ticari marka ve lisansların maliyet tutarı 277.517.400 TL'dir (31 Aralık 2012: 269.360.081 TL). Söz konusu varlıkların ömürlerinin süresiz olarak belirlenmesinde, bulunduğu sektörün istikrarı, söz konusu varlıklardan sağlanan ürün veya hizmetlere ilişkin pazar talebindeki değişiklikler, varlık üzerindeki kontrolün süresi ve kullanımı ile ilgili yasal ve benzeri sınırlamalar vb. hususlar dikkate alınmaktadır.

DİPNOT 17- DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup, 28 Ekim, 2, 4 Kasım ve 30 Aralık 2011 tarihlerinde; İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya ve Trabzon illerindeki baskı tesislerinin modernizasyonu için toplam 13.805.393 ABD Doları ithal makine ve 1.502.399 TL'lik yerli makine için 6 adet yatırım teşvik belgesi almıştır. Belgedeki yatırımların tamamlanma süresi 2 yıl olup, söz konusu belgeler kapsamında yapılacak makine ithalatı gümrük vergisi ve KDV'den istisnadır. 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle bu belgeler kapsamında gerçekleşen ithal makine yatırım tutarı 13.595.062 ABD Doları ve yerli makine tutarı 1.502.399 TL'dir (31 Aralık 2012: ithal makine yatırım tutarı 13.450.323 ABD Doları ve yerli makine tutarı 1.279.898 TL).

DİPNOT 18-KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle kısa vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kullanılmamış izin hakları karşılığı	17.760.561	14.836.862
Dava ve tazminat karşılıkları	4.069.499	3.680.581
Toplam	21.830.060	18.517.443

i. İzin hakları karşılığı

İzin hakları karşılığının, 31 Aralık tarihlerinde sona eren dönemlerdeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
1 Ocak	(14.836.862)	(15.430.714)
Dönem içindeki ilaveler	(8.049.497)	(5.114.456)
Dönem içindeki ödemeler ve iptal edilen karşılıklar	5.445.123	5.717.644
Yabancı para çevrim farkı	(319.325)	(9.336)
31 Aralık	(17.760.561)	(14.836.862)

Grup aleyhine açılan davalar 29.686.311 TL tutarındadır (31 Aralık 2012: 26.678.044 TL). Grup, geçmişteki işlemlerinin sonucunda oluşan mevcut hukuki veya geçerli bir yükümlülüğünün bulunması ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda karşılıklar oluşturur. Grup, bu analizler sonucunda 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle davalar için 4.069.499 TL (31 Aralık 2012: 3.680.581 TL) tutarında karşılık ayırmıştır.

ii. Dava ve tazminat karşılıkları

Grup aleyhine 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle devam eden davaları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Hukuki davalar	23.199.519	20.720.990
Ticari davalar	3.286.792	3.234.000
İş davaları	3.200.000	2.423.645
İdari davalar	-	299.409
Toplam	29.686.311	26.678.044

Davalar için ayrılan karşılıkların, 31 Aralık tarihlerinde sona eren dönemlerdeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
1 Ocak	(3.680.581)	(2.813.326)
Karşılıklara ilişkin ödemeler	1.508.094	1.709.185
Dönem içindeki ilaveler (Dipnot 28)	(1.897.012)	(2.576.440)
31 Aralık	(4.069.499)	(3.680.581)

DİPNOT 19-TAAHHÜTLER

Grup'un 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 itibariyle teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	Dövizli Tutar	TL Karşılığı	Dövizli Tutar	TL Karşılığı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı				
-Teminatlar				
TL	1.624.865	1.624.865	3.362.593	3.362.593
Avro	25.000	73.413	25.000	58.793
HRK	-	-	2.706.054	842.323
-İpotekler				
TL	-	-	-	-
Avro	6.500.000	19.087.250	6.500.000	15.286.050
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı [1]				
-Taahhütler				
TL	918.903	918.903	1.115.751	1.115.751
USD	3.540	7.555	-	-
Avro	3.055.000	8.971.008	4.075.000	9.583.178
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı				
i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
Toplam		30.682.994		30.248.688

[1] Grup'un ana faaliyetleri kapsamında, tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen bağlı ortaklıkların çeşitli finansman ihtiyaçlarının karşılanmasında kullanılmak üzere alınan kredilere ilişkin verdiği taahhütleri içermektedir.

Grup tarafından verilen TRİ'ler

Grup'un, yukarıdaki tabloda da yer aldığı üzere, kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler dışında, üçüncü kişi lehine vermiş olduğu TRİ bulunmamaktadır. Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle %0'dır (31 Aralık 2012: %0).

Yönetimin önemli zarar veya mükellefiyet beklemediği taahhütler ve arızi mesuliyetler aşağıda özetlenmiştir:

Takas ("Barter") anlaşmaları

Grup, medya sektöründe yaygın bir uygulama olan takas ("barter") anlaşmaları yapmıştır. Bu anlaşmalar mal ve hizmetlerin herhangi bir nakdi ödeme veya tahsilat olmaksızın değişimini kapsamaktadır. 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle, Grup'un bu anlaşmalar çerçevesinde henüz kullanılmamış 5.379.691 TL (31 Aralık 2012: 7.103.533 TL) tutarında reklam taahhüdü ve 14.997.250 TL (31 Aralık 2012: 15.003.096 TL) tutarında mal ve hizmet alma hakkı bulunmaktadır.

DİPNOT 20-ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kıdem tazminatı karşılığı	47.989.848	44.563.930
Toplam	47.989.848	44.563.930

Grup'un Türkiye'de olan yasal yükümlülükler haricinde herhangi bir emeklilik taahhüdü anlaşması bulunmamaktadır.

Türk İş Kanunu'na göre Grup, bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, vefat eden veya malul olan veya emekli olan veya emeklilik yaşına ulaşan personeline kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için kapsam içi personel için bir buçuk aylık maaş tutarı ve kapsam dışı personel için de bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktarın hesaplamasında kullanılan kıdem tazminatı tavanı 3.254,44'dir (31 Aralık 2012: 3.033,98 TL).

Diğer taraftan Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun'a göre Grup bu kanuna tabi ve gazetecilik mesleğinde en az 5 yıl çalışmış her personeline herhangi bir sebep dolayısıyla iş akdinin feshi halinde kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat çalışılan her sene için 30 günlük ücret tutarı ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır. Grup, 2012 yılında TMS 19'da meydana gelen ve 1 Ocak 2013'ten itibaren geçerli olan değişikliği erken uygulamayı tercih ederek, kıdem tazminatı karşılığına ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirmiştir.

Kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında kullanılan başlıca aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

- hesaplamada iskonto oranı %9,70 (31 Aralık 2012: %7,69), enflasyon oranı %6,40 (31 Aralık 2012: %4,98) ve reel maaş artış oranı %6,40 (31 Aralık 2012: %4,98) olarak dikkate alınmıştır.

- 31 Aralık 2013 itibarıyla geçerli olan 3.254,44 TL (31 Aralık 2012: 3.033,98 TL) düzeyindeki tavan maaş tutarı esas alınmıştır.

- emeklilik yaşı, Grup'un geçmiş dönem gerçekleşmeleri dikkate alınarak, Grup'tan emekli olabilecekleri ortalama yaş olarak belirlenmiştir

Kıdem tazminatı karşılığının, 31 Aralık tarihlerinde sona eren dönemler içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
1 Ocak	(44.563.930)	(26.158.276)
Aktüeryal kayıp	(2.304.048)	(17.013.328)
Cari yıl hizmet maliyeti	(3.600.194)	(2.602.993)
Tanımlanmış fayda yükümlülüğüne ilişkin net faiz gideri	(2.773.416)	(2.794.975)
Muhasebeleştirilmemiş geçmiş hizmet maliyeti amortismanı	(141.288)	-
Dönem içindeki ödemeler ve iptal edilen karşılıklar	6.602.347	6.654.117
Ödeme/faydaların kısılması/işten çıkarma dolayısıyla oluşan kayıp	(1.209.319)	(2.648.475)
31 Aralık	(47.989.848)	(44.563.930)

Kıdem tazminatıyla ilgili meydana gelen aktüeryal kayıp haricindeki toplam maliyetler 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle hazırlanan konsolide gelir tablosuna dahil edilmiştir.

DİPNOT 21-PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Peşin ödenmiş giderler	5.225.920	3.906.513
	5.225.920	3.906.513

Peşin ödenen giderlerin önemli kısmı, peşin ödenmiş kira ve sigorta giderlerinden oluşmaktadır.

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Ertelenmiş gelirler	10.072.664	8.915.597
	10.072.664	8.915.597

DİPNOT 22-DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer Dönen Varlıklar

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Bloke mevduat [1]	36.591.846	-
Personele verilen avanslar	3.908.028	3.913.762
Katma Değer Vergisi ("KDV") alacağı	1.235.760	1.582.473
İş avansları	466.137	420.358
Sipariş avansları	88.716	152.395
Diğer	2.364.739	5.616.715
Diğer şüpheli alacak karşılığı (-)	(872.929)	(746.910)
Toplam	43.782.297	10.938.793

[1] Grup'un 50.000.000 ABD Doları tutarındaki kredisinin teminatı olan bloke mevduat 24 Şubat 2014 tarihinde yapılan kredi sözleşme tadiline göre 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle bloke mevduat bedeline yapılan eklemeyle birlikte 17,2 milyon ABD Doları toplam bedel ile ilgili kredinin anapara miktarı olarak ödenmiştir.

Diğer şüpheli alacak karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
1 Ocak	(746.910)	(833.005)
Dönem içinde ayrılan karşılıklar (Dipnot 26)	-	(112.304)
Yabancı para çevrim farkları	(126.019)	198.399
31 Aralık	(872.929)	(746.910)

Diğer Duran Varlıklar

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle diğer duran varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Katma Değer Vergisi ("KDV") alacağı	752.090	841.327
Peşin ödenen giderler	1.165.214	171.130
Maddi duran varlık alımı ile ilgili verilen avanslar	395.093	165.589
Bloke mevduat	19.683	16.754
Verilen depozito ve teminatlar	-	44.564
Toplam	2.332.080	1.239.364

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Ödenecek KDV	3.113.944	3.959.156
Diğer	109.935	180.298
Toplam	3.223.879	4.139.454

DİPNOT 23-ÖZKAYNAKLAR

Şirket, kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1 TL olan nama yazılı paylara temsil edilen çıkarılmış sermayesi için bir tavan tespit etmiştir. İmtiyazlı pay bulunmamaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle, kayıtlı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kayıtlı sermaye tavanı	800.000.000	800.000.000
Çıkarılmış sermaye	552.000.000	552.000.000

Türkiye'deki şirketler, mevcut pay sahiplerine bedelsiz pay senedi ihraç ettiği takdirde kayıtlı sermayesindeki sınırı aşabilir.

Şirket'in dolaylı olarak nihai ortak pay sahibi Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y. Begümhan Doğan Faralyalı)'dir.

	31 Aralık 2013	Pay (%)	31 Aralık 2012	Pay (%)
Doğan Yayın Holding [1]	367.416.194	66,56	367.416.194	66,56
Doğan Holding [1]	61.200.274	11,09	61.200.274	11,09
Borsa İstanbul'da işlem gören ve diğer	123.383.532	22,35	123.383.532	22,35
Çıkarılmış sermaye	552.000.000	100,00	552.000.000	100,00
Sermaye düzeltmesi farkları	77.198.813		77.198.813	
Toplam	629.198.813	100,00	629.198.813	100,00

[1] 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle, Grup'un ana ortağı Doğan Yayın Holding'in sahip olduğu payların Hürriyet sermayesinin %6,56'sına karşılık gelen kısmı (31 Aralık 2012: %6,56) ve Doğan Holding'in sahip olduğu payların Hürriyet sermayesinin %11,09'una karşılık gelen kısmı (31 Aralık 2012: %11,09) "açık" statüdeki paylarındandır.

SPK'nın 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince MKK kayıtlarına göre;
31 Aralık 2013 tarihi itibariyle Hürriyet sermayesinin % 21,98'ine (31 Aralık 2012: %20,87) karşılık gelen payların dolaşımda olduğu kabul edilmektedir. Hürriyet sermayesinin %40,00'ına karşılık gelen paylar "açık" statüdedir.

Sermaye düzeltme farkları çıkarılmış sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder.

Paylara İlişkin Primler

Paylara İlişkin prim halka arz edilen payların nominal tutarı ile satış tutarı arasındaki farkı temsil etmektedir.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, önceki dönemin karından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kar dağıtımı dışındaki belli amaçlar için (örneğin; vergi mevzuatı kapsamında, iştirak hissesi satış karı istisnasından yararlanmak için kar dağıtımına konu edilmeyip özel fona aktarımla) ayrılmış yedeklerdir.

Genel Kanuni Yasal Yedekler, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesine göre ayrılır ve bu maddede belirlenen esaslara göre kullanılır. Söz konusu tutarların SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir.

SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle Şirket'in 167.305.861TL (31 Aralık 2012: 34.266.877 TL) tutarındaki kardan ayrılan kısıtlanmış yedekleri genel kanuni yedekler ve gayrimenkul satış karlarından oluşmaktadır.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler:	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Genel kanuni yedekler	39.284.095	32.480.097
Gayrimenkul satış karı [1]	128.021.766	1.786.780
Toplam	167.305.861	34.266.877

(1) Grup yönetimi tarafından, 2012 yılı içinde Hürriyet binası ve Esenyurt'ta bulunan arsanın satışı neticesinde yasal kayıtlarda oluşan toplam 168.313.315 TL tutarındaki gayrimenkul satış karlarının Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5-1/e maddesindeki istisnadan yararlanan kısmı olan (%75'i) 126.234.986 TL, Vergi Mevzuatı, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili sair mali mevzuata uygun olarak, 1 Ocak 2012-31 Aralık 2012 hesap döneminde kar dağıtımına konu edilmeyerek, pasifte özel bir fon hesabına alınmasına karar verilmiştir.

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Giderler

Şirket'in yeniden değerleme ve ölçüm kayıplarından oluşan kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gideri tanımlanmış fayda planları ile ilgili olup aşağıda özetlenmiştir.

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır. Grup, 2012 yılında TMS 19'da meydana gelen ve 1 Ocak 2013'ten itibaren geçerli olan değişikliği erken uygulamayı tercih ederek, kıdem tazminatı karşılığına ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirmiştir. Yeniden değerleme ölçüm farkı olarak bilançoda özkaynaklar altında gösterilen ölçüm kayıpları 15.453.900 TL (31 Aralık 2012: 13.610.662 TL)'dir.

Sermaye Yedekleri ve Birikmiş Karlar

Finansal tablonun enflasyona göre ilk defa düzeltilmesi sonucunda özkaynak kaleminden "Sermaye, Emisyon Primi, Genel Kanuni Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek" kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin enflasyona göre düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak hesap grubu içinde yer almaktadır.

SPK düzenlemeleri uyarınca, "Çıkarılmış Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Pay Senedi İhraç Primleri"'nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar:

-"Çıkarılmış sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Çıkarılmış sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye düzeltmesi farkları" kalemiyle;

-"Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Pay Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla",

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlenen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Kar payı dağıtımı

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımı yapar. Kar dağıtım esaslarımız Kar Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir.

Diğer taraftan,

a) TMS/TFRS'ye ilk geçişte, karşılaştırmalı finansal tabloların söz konusu düzenlemelere göre yeniden hazırlanması nedeniyle ortaya çıkan geçmiş yıllar kârları,
b) Üzerinde kâr dağıtımını engelleyici herhangi bir kayıt bulunmayan yedek kalemlerinden kaynaklanan "özsermaye enflasyon düzeltme farkları",
c) Finansal tabloların ilk defa enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan geçmiş yıllar kârları,
ortaklara nakit kâr payı olarak dağıtılabilir.

Ayrıca, konsolide finansal tablolardaki özkaynaklar arasında "Satın Almaya İlişkin Özsermaye Etkisi" hesap kaleminin bulunması durumunda, net dağıtılabilir dönem kârına ulaşılırken söz konusu hesap kalemi bir indirim veya ekleme kalemi olarak dikkate alınmaz.

SPK tarafından şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan dönem karı ve kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarına finansal tablo dipnotlarında yer verilmesine karar verilmiş olup, Şirket'in bilanço tarihi itibariyle yasal kayıtlarında bulunan kar dağıtımına konu edilebilecek kaynakların brüt tutarı 160.146.442 TL'dir.

Şirket'in, 20 Haziran 2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, SPK'nın o tarihte geçerli olan Seri:XI No:29 sayılı Tebliği hükümleri dahilinde TMS ve TFRS ile uyumlu olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin Kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2012-31.12.2012 hesap dönemine ait finansal tablolara göre; "Dönem Vergi Gideri", "Ertelenmiş Vergi Geliri" ile "Ana Ortaklık Dışı Paylar" birlikte dikkate alındığında, 150.662.628 TL tutarında "Konsolide Net Dönem Karı" oluştuğu; söz konusu tutardan 190.353.127 TL tutarında "Geçmiş Yıllar Zararları", 6.803.998 TL tutarında TTK'nın 519'uncu maddesi uyarınca hesaplanan 1. Tertip Yasal Yedek Akçe ile 14.02.2012 tarih ve 2012/08 sayılı ile 28.11.2012 tarih ve 2012/64 sayılı Yönetim Kurulu Kararları uyarınca Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5-1/e maddesindeki istisnadan yararlanmak amacıyla, Vergi Mevzuatı, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili sair mali mevzuata uygun olarak, 01 Ocak 2012-31 Aralık 2012 hesap döneminde kar dağıtımına konu edilmeyerek, pasifte "özel bir fon hesabı"na alınmasına karar verilen ve TTK/VUK'a göre hesaplanan 126.234.986 TL (toplam gayrimenkul satış karının %75'i) tutarındaki gayrimenkul satış karları, düşüldükten sonra 172.729.483 TL tutarında "Net Dönem Zararı" oluştuğu anlaşıldığından, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde, 2012 yılı hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kâr dağıtımı yapılamayacağı hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurul'un onayına sunulmasına, TTK ve Vergi Usul Kanunu kapsamında tutulan mali kayıtlarda ise, 01.01.2012-31.12.2012 hesap döneminde 180.216.737 TL tutarında "Net Dönem Karı" oluştuğunun tespitine, bu tutardan 16.334.288 TL tutarında "Ödenecek Vergiler", 44.136.777 TL tutarında "Geçmiş Yıllar Zararları", 6.803.998 TL tutarında TTK'nın 519'uncu maddesi uyarınca hesaplanan 1. Tertip Yasal Yedek Akçe ile 14.02.2012 tarih ve 2012/08 sayılı ile 28.11.2012 tarih ve 2012/64 sayılı Yönetim Kurulu Kararları uyarınca Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5-1/e maddesindeki istisnadan yararlanmak amacıyla, Vergi Mevzuatı, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili sair mali mevzuata uygun olarak, 01 Ocak 2012-31 Aralık 2012 hesap döneminde kar dağıtımına konu edilmeyerek, pasifte "özel bir fon hesabı"na alınmasına karar verilen ve TTK/VUK'a göre hesaplanan 126.234.986 TL (toplam gayrimenkul satış karının %75'i) tutarındaki gayrimenkul satış karları, düşüldükten sonra 3.040.976 TL tutarında "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplanmakta olduğu anlaşıldığından, söz konusu 3.040.976 TL'nin "Olağanüstü Yedekler" hesabına alınmasına; 44.136.777 TL tutarındaki "Geçmiş Yıllar Zararları"nın ise "Dönem Karı"ndan "Ödenecek vergiler", "1. Tertip Yasal Yedek Akçe" ve "Özel Fon Hesabı"na alınacak tutarlar düşüldükten sonra "Geçmiş Yıllar Zararları" ile mahsup edilmesine karar verilmiştir.

DİPNOT 24-SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Hasılat

	2013	2012
Reklam gelirleri	522.236.809	545.239.427
Tiraj ve baskı gelirleri	242.256.103	238.690.076
Diğer	41.081.700	46.472.902
Satış gelirleri	805.574.612	830.402.405
Satışların maliyeti	(514.437.753)	(519.195.921)
Brüt kar	291.136.859	311.206.484

Satışların maliyeti

31 Aralık tarihlerinde sona eren dönemlere ait satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	2013	2012
Hammadde	196.420.901	212.389.184
Kağıt	*127.217.157*	*140.581.531*
Baskı ve mürekkep	*50.026.681*	*51.955.398*
Diğer	*19.177.063*	*19.852.255*
Personel giderleri	179.895.979	169.776.811
Amortisman (Dipnot 15)	35.778.039	35.841.538
Komisyonlar	17.399.969	17.710.520
Nakliye, depolama ve seyahat	10.240.547	9.372.374
Yakıt, elektrik, su ve ofis giderleri	8.804.845	9.986.439
Kira giderleri	8.349.872	7.208.243
Bakım ve onarım giderleri	6.282.144	6.413.611
Dışarıdan sağlanan hizmetler	5.679.225	4.754.859
Ajans haber alma giderleri	4.859.509	5.220.109
Haberleşme	4.291.301	4.469.668
Ambalaj giderleri	4.068.856	5.317.085
Diğer	32.366.566	30.735.480
Toplam	514.437.753	519.195.921

DİPNOT 25-GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ

a) Genel yönetim giderleri

	2013	2012
Personel giderleri	54.119.512	47.922.884
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 15,16)	42.439.080	39.786.127
Danışmanlık giderleri	10.941.973	14.778.232
Kira giderleri	11.632.095	10.439.395
Yakıt, elektrik, su ve ofis giderleri	6.302.475	8.371.172
Nakliye, depolama ve seyahat giderleri	3.495.228	3.895.541
Haberleşme giderleri	3.372.990	3.768.103
Bakım ve onarım giderleri	3.143.708	3.035.930
Diğer	8.731.036	12.339.928
Toplam	144.178.097	144.337.312

b) Pazarlama giderleri

	2013	2012
Reklam giderleri	54.760.314	54.782.684
Nakliye, depolama ve seyahat giderleri	28.542.626	26.666.507
Personel giderleri	25.368.924	24.942.328
Promosyon giderleri	23.079.886	22.261.864
Dışarıdan sağlanan hizmetler	4.461.614	2.301.795
Sponsorluk giderleri	1.924.028	2.439.396
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 15,16)	229.366	298.863
Diğer	7.051.038	7.707.861
Toplam	145.417.796	141.401.298

DİPNOT 26-NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	2013	2012
Personel giderleri	259.384.415	242.642.023
Amortisman ve itfa payları giderleri	78.446.485	75.926.528
Toplam	337.830.900	318.568.551

DİPNOT 27-ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Kur farkı gelirleri	58.476.989	72.181.611
Ticari ve diğer alacaklardan kaynaklanan vade farkı gelirleri	7.953.970	5.868.005
Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı gelirleri	6.996.335	7.433.669
Banka mevduatı faiz gelirleri	2.702.793	7.128.483
Konusu kalmayan karşılıklar	2.418.092	3.264.976
Kira ve verilen bina hizmet gelirleri	466.836	991.890
Vadeli alımlardan kaynaklanan gerçekleşmemiş finansman gideri	225.536	-
Diğer	3.570.425	1.320.919
	82.810.976	98.189.553

DİPNOT 28-ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GİDERLER

31 Aralık tarihlerinde sona eren dönemlere ait esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Kur farkı giderleri	26.764.523	25.816.167
Şüpheli alacak karşılık gideri (Dipnot 9,22)	8.201.319	7.430.272
Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 16)	-	18.105.868
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman gelirleri	2.727.380	2.015.435
Hukuki davalar için ayrılan karşılık gideri (Dipnot 18)	1.897.012	2.576.440
Bağış ve yardımlar	1.124.625	931.489
Ceza ve tazminat giderleri	574.431	1.062.670
Diğer	3.984.903	2.132.826
	45.274.193	60.071.167

DİPNOT 29 – YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER

31 Aralık tarihlerinde sona eren dönemlere ait yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer değişikliğinden kaynaklanan kazanç (Dipnot 14)	16.743.808	502.696
Kur farkı gelirleri	3.653.904	17.419.428
Maddi duran varlık satış karı [1]	695.061	176.884.883
Bağlı ortaklık satış karı	-	548.413
Finansal yatırım satış karı	128.021	1.141.650
	21.220.794	196.497.070

[1] 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle 142.905.241 TL tutarındaki kısım Hürriyet binasının 1 Şubat 2012 tarihinde Nurol Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı'na satışına; 28.098.595 TL tutarındaki kısım ise Grup'un Esenyurt'ta bulunan arsasının satılına ilişkin TMS'ye uygun olarak hesaplanan maddi duran varlık satış karıdır.

DİPNOT 30 – YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GİDERLER

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden giderler aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Kur farkı giderleri	5.935.209	4.458.206
Yatırım amaçlı gayrimenkul ve maddi duran varlık satış zararı [1]	4.558.421	8.168.162
Bağlı ortaklık satış zararı (Dipnot 36) [2]	2.526.517	-
	13.020.147	12.626.368

[1] 4.170.103 TL (2012: 4.829.523 TL) tutarındaki kısmı Grup'un takas anlaşmaları karışığında elde ettiği yatırım amaçlı gayrimenkullerin satışından ve 388.318 TL (2012: 3.338.639 TL) tutarındaki kısmı maddi duran varlıkların çıkışından kaynaklanmaktadır.
[2] Grup, 2013 yılı içerisinde Moje Delo, spletni marketing, d.o.o. bağlı ortaklığındaki hisselerini Slovenya yasal mevzuatına uygun olarak elden çıkarmıştır.

DİPNOT 31 – FİNANSMAN GİDERLERİ

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Kur farkı giderleri	72.804.417	30.003.472
Banka kredileri faiz giderleri	23.292.953	28.919.845
Kredi komisyon, banka işlem ve faktoring giderleri	4.840.775	3.411.757
6111 sayılı kanun kapsamında matrah arttırımı faiz gideri	-	416.353
Diğer	541.360	1.800.278
	101.479.505	64.551.705

DİPNOT 32-GELİR VERGİLERİ

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi	886.742	17.942.352
Eksi: Peşin ödenen vergiler	(1.854.825)	(11.395.894)
Vergi alacakları	(968.083)	6.546.458

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan Şirket'in bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Grup'un konsolide mali tabloları açısından önemlilik arz eden şirketlerin bulundukları ülkelerle ilgili açıklamalar aşağıdaki gibidir:

Türkiye:

1 Ocak 2006 tarihinde yürürlüğe giren, 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu uyarınca Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 2013 yılı için %20'dir (2012: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettülerinden) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("5024 sayılı Kanun"), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi

yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %100'ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %10'u aşması gerekmektedir. 2012 ve 2013 yılları için söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez. Şirket 19 Nisan 2011 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere, 6111 Sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun"un matrah artırımı" hükümlerinden yararlanmaya karar verdiğinden, bu haktan yararlanmasına bağlı olarak Kurumlar vergisi mükellefi olarak matrah artırımında bulunduğu yıllara ait zararların % 50'sini, 2011 ve izleyen yıllar karlarından mahsup edemeyecektir.

Şirket'in 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle indirilebilir mali zararlardan ertelenen vergi varlığı tutarının hesaplanması sırasında kullanılabilir mali zararlarını yukarıdaki esaslara uygun olarak indirim konusu yapmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Şirket'e ilişkin olanı aşağıda açıklanmıştır:

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları hisse senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Kanuni ve iş merkezi Türkiye'de bulunmayan anonim veya limited şirket mahiyetindeki bir şirketin (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) sermayesine, kazancın elde edildiği tarihe kadar devamlı olarak en az bir yıl süreyle %10 veya daha fazla oranda iştirak eden kurumların, bu iştiraklerin kanunî veya iş merkezinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az, Türkiye'de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye'ye transfer ettikleri iştirak kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumların yurt dışında bulunan iş yerleri veya daimi temsilcileri (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) aracılığı ile elde ettikleri ve iş yeri veya daimi temsilcinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az Türkiye'de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri bir vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye'ye transfer ettikleri kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

1 Ağustos 2010 Tarihli ve 27659 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 6009 sayılı Kanun'un 5. maddesi ile Anayasa Mahkemesinin 8 Ocak 2010 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 2009/144 sayılı Kararı ile iptal edilen 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununun geçici 69. maddesindeki "sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait" ibaresi yeniden düzenlenmiştir. Yeni düzenleme ile kazancın yetersiz olması nedeniyle indirilemeyen ve sonraki dönemlere devreden yatırım indirimi istisnasından yıl sınırlaması olmaksızın yararlanılmaya devam edilmesi sağlanmakta, ancak, vergi matrahlarının tespitinde yatırım indirimi istisnası olarak indirim konusu yapılacak tutarın ise ilgili yıl kazanç tutarının %25'ini aşmaması öngörülmektedir. Yine yapılan değişiklikle, yatırım indirimden yararlanacak olanların kurumlar vergisi oranının %30 değil yürürlükteki oran (%20) olması esası benimsenmiştir.

6009 Sayılı Kanun'la geçici 69. madde'ye eklenen % 25 lik sınırla ilgili "Şu kadar ki, vergi matrahlarının tespitinde yatırım indirimi istisnası olarak indirim konusu yapılacak tutar, ilgili kazancın % 25'ini aşamaz." hükmü, Anayasa'ya aykırı olduğu gerekçesiyle 18 Şubat 2012 tarihli ve 28208 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Anayasa Mahkemesi'nin 9 Şubat 2012 tarihli ve E: 2010/93, K: 2012/9 (Yürürlüğü Durdurma) sayılı Kararı ile iptal edilmiştir. Anayasa Mahkemesi'nin konuya ilişkin gerekçeli kararı 26 Temmuz 2013 tarihli ve 28719 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Rusya Federasyonu

Rusya Federasyonu'nda yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %20'dir (2012: %20).

Rusya'da vergi yılı takvim yılıdır ve takvim yılı dışındaki mali yıl sonlarına izin verilmemektedir. Kazançlar üzerinden vergiler yıllık bazda hesaplanır. Vergi ile ödemeler aylık ya da beyanname verenin seçimine bağlı olarak değişik hesaplama yöntemleriyle üç aylık ya da aylık yapılabilmektedir.

Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı yılı takip eden 28 Mart'a kadar verilir.

Rusya Federasyonu vergi sistemine göre mali zararlar, gelecekteki vergiye tabi gelirlerden mahsup edilmek üzere 10 yıl ileriye taşınabilir. 2007 yılından sonra indirilebilir mali zararlara ilişkin sınırlama kaldırılmıştır. Söz konusu dönemlerde mahsup edilmeyen zararlarla ilgili haklar kaybedilir.

Vergi iadesi teknik olarak mümkün olmakla beraber genellikle vergi iadesi hukuki süreç sonucu elde edilmektedir. Ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi raporlamasına ya da vergi ödemesine izin verilmemektedir. Genellikle yabancı ortaklara ödenen temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. İkili vergi anlaşmalarına istinaden bu oran düşebilmektedir.

Rusya Federasyonu'nda vergi mevzuatları, farklı yorumlara tabi olup, sık sık değişikliğe uğramaktadır. TME'nin faaliyetleri ile ilgili olarak vergi makamları tarafından vergi mevzuatının yorumlanması, yönetim ile aynı olmayabilir.

Macaristan

Macaristan'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %19'dur (2012: %19).

Macaristan vergi sistemine göre mali zararların taşınmasında genellikle süre sınırlaması yoktur. Şirketin vergi öncesi zararının bulunması ve net satışlarının satışların maliyeti ve operasyon giderleri toplamının yarısından az olması ya da şirketin geçmiş iki yılda da mali zararının olması durumlarında, mali zararların taşınması için vergi otoritesinden izin alınmasını gerektirmektedir.

1 Ocak 2007 tarihinden geçerli olmak üzere, hisse satışlarından sağlanan sermaye kazançları paylarının satışından önce en az iki yıl şirket bünyesinde tutulmuş olma şartıyla vergiden muaftır.

1 Ocak 2008 tarihinden itibaren payların şirket bünyesinde iki yıl tutulmuş olma şartı bir yıla indirilmiştir. Kayıtlı paylardan, sermaye zararları ve değer düşüklüğü karşılıkları, kurumlar vergisi hesaplamasında, indirim olarak kabul edilmez.

Hırvatistan

Hırvatistan'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %20'dir (2012: %20).

Hırvatistan'da kurumlar vergisi ve KDV beyannameleri ile ibraz edilen son vergi yükümlülüğünün onaylanmasında yasal prosedürler yoktur. Vergi tahakkukları üç yıl süre boyunca vergi incelemesine tabidir. Üç yıllık sınırlandırma dönemi vergi beyanlarının ibraz edildiği yılı takip eden yıl başlar. Üç yıllık bu dönem, vergi otoritelerinin vergi, faiz veya ceza toplamak için başlattığı bir faaliyetle tekrar başlar ve kesin sınırlandırma süresi olan altı yıl dolana kadar da devam eder.

Mali zararlar, 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler.

Fikri haklar için yapılan ödemeler, pazar araştırma hizmet giderleri, vergi ve yönetim danışmanlık hizmeti giderleri, denetim hizmeti giderleri, yabancı tüzel kişilere ödenen faizler, %15 stopaja tabidir.

Ukrayna

Ukrayna Vergi Kanunu 4 Aralık 2010'da kabul edilmiş ve resmen yayımlanmıştır. Bu kanunun bazı hükümleri daha sonraki bir tarihte yürürlüğe girecek olup (bunlardan en önemlisi 1 Nisan 2011 tarihinde yürürlüğe giren Kurumlar Vergisi Kanunu'nun III. Bölüm'ü), 1 Ocak 2011 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Ukrayna'da geçerli olan vergi kanunlarına önemli değişiklikler getiren bu kanun ile birlikte diğer ülkelerde kullanılan bir çok konular farklı açılardan ele alınmıştır (örneğin; intifa hakkı, şekil yerine özün niteliği).

Şirketlerin ödediği vergi kurumlar vergisi olarak ifade edilir. Ukrayna'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %21'tür (2012: %21). Ukrayna vergi mevzuatındaki değişiklikler, kurumlar vergisi oranlarının kademeli olarak düşürülmesini öngörmektedir.

1 Ocak 2012-31 Aralık 2012:	%21
1 Ocak 2013-31 Aralık 2013:	%19
1 Ocak 2014 ve sonrası:	%16

Yerel vergi muhasebe mevzuatına göre, vergiye tabi kalemler tahakkuk yöntemine göre muhasebeleştirilir. Bu yöntem uyarınca vergiye tabi gelir tahakkuk edildiği dönem içindeki raporlama döneminde muhasebeleştirilir. Satılan mal ya da hizmet bedeli, gelirin muhasebeleştirildiği dönem içinde (finansal muhasebe kuralları uyarınca) kayda alınır.

Diğer indirilebilir giderler, giderlerin ödeme süresine bakılmaksızın oluştukları dönem içinde (yani; mal ya da hizmetin faturalanması sonrasında) kayıtlara yansıtılır. Ancak bazı vergiye tabi gelirler, nakit esasına göre kayıtlara yansıtılır. Bunlara yabancı kişi/kuruluşlardan alınan cezalar ile maddi yardımlar (şirket pay sahipleri tarafından sağlanan ve 365 gün içerisinde iade edilmeyen yardımlar olmaması durumunda) dahil edilir.

Brüt vergiye tabi gelir, herhangi bir faaliyet ile ilgili olarak vergi mükellefi tarafından, yerli veya yabancı kaynaklardan, alınan veya tahakkuk eden her türlü gelir olarak tanımlanır. Bu tür gelirler, mali, maddi ve maddi olmayan şeklinde sınıflandırılabilir.

Ukrayna'da vergi yılı bir takvim yılıdır ve kurumsal gelir vergisi raporlaması üç ay, yarı yıl, dokuz ay ve oniki ay olarak dönemlendirilmiştir. Vergi mükelleflerinin her raporlama döneminde vergi beyanında bulunması ve üç aylık vergi ödemesi yapması gerekir. Üç aylık vergi beyannameleri, her raporlama döneminden 40 gün önce teslim edilmelidir (10 Mayıs, 9 Ağustos, 9 Kasım, 9 Şubat). Üç aylık vergi ödemeleri raporlama döneminden önceki 50 günü içinde yapılmalıdır.

Belarus

Belarus'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %18'dir (2012: %18).

Belarus'da vergi yılı bir takvim yılıdır. Vergi karı artarak hesaplanır. Vergi ile ilgili ödemeler, bir önceki yılın sonuçları veya beklenen cari yıl karı üzerinden üç ayda bir yapılmaktadır.

Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı yılı takip eden 20 Mart tarihine kadar verilir. Mali zararların dönem kurum kazancından indirilmesine izin verilmemektedir.

Vergi iadesi mümkün olabilmektedir. Ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi raporlamasına ya da vergi ödemesine izin verilmemektedir. Genellikle yabancı ortaklara ödenen temettü ödemeleri %12 oranında stopaj vergisine tabidir. İkili vergi anlaşmalarında bu oran düşebilmektedir.

Belarus'da vergi mevzuatları sık sık değişikliğe uğramaktadır.

Kazakistan

Kazakistan'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %20'dir (2012: %20).

Kazakistan vergi kanunlarına göre vergiye tabi gelir, yıllık brüt gelir ile, yapılan düzeltmeleri dikkate alarak, vergi kanunlarında belirtilen indirilebilir giderler arasındaki fark olarak tanımlanır. Yıllık brüt gelir, vergi döneminde bir vergi mükellefi tarafından alınan veya tahakkuk ettirilen yerli veya yabancı kaynaklardan elde edilen gelir olarak tanımlanır. Bu tür gelirler parasal, maddi veya maddi olmayan olarak sınıflandırılabilir.

İndirilecek giderler, bir şirketin gerçekleştirdiği vergiye tabi gelir getirici faaliyetleriyle doğrudan ilişkili olmalıdır. Kazakistan Kurumlar Vergisi uyarınca gelir ve giderlerin hesaplanmasında tahakkuk yöntemi uygulanır. Kazakistan Vergi Kanunu'na göre zararlar gelecekteki vergiye tabi gelirlerden mahsup edilmek üzere 10 yıl süreyle ertelenebilir.

Kazakistan'da kurumlar vergisi için vergi dönemi bir takvim yılıdır. Kazakistan vergi mevzuatı uyarınca, vergi mükellefi raporlama yılının her ayın 25. gününden geç olmamak kaydıyla beklenen vergiye tabi gelirini tahmin etmek ve aylık ödemelerini yapmakla yükümlüdür. Yıllık Kurumlar Vergisi düzeltmeleri mali yılı izleyen 30 Haziran günü yapılmalıdır. Ödenmesi gereken Kurumlar Vergisi yükümlülüğü önceden hesaplanan miktardan farklı ise, vergi mükellefleri devam eden vergi yılında 20 Aralık'tan önce bu düzeltmeyi yapmalıdır. Kazakistan vergi mevzuatında avans ödemeleri ile ilgili diğer başka özel şartlarda yer almaktadır. Aşağıdaki şartları yerine getiren vergi mükellefleri Kurumlar Vergisi ödemesinden muaf tutulmaktadır.

-Yıllık brüt geliri bir önceki döneme ait düzeltmeler yapıldıktan sonra devlet bütçe yasası tarafından belirlenmiş ve 1 Ocak'ta geçerli olan aylık oranın 325 katını geçmeyen vergi mükellefleri;

-Devam eden vergi döneminde adli makamlar tarafından devlet tescilleri tamamlanan yeni vergi mükellefleri ile vergi dönemi sonrasındaki yeni vergi mükellefleri;

-Vergi kurumları ile tescili devam eden vergi döneminde tamamlanan, vergi mükellefi olarak vergi makamlarına yeni kayıt olmuş yerleşik olmayan tüzel kişiler ile bir şubesi ya da ofisi olmayan Kazakistan'da yerleşik bir işyeri olmadan faaliyet gösteren şirketler. Bu şirketlerin muafiyetleri bir sonraki vergi döneminde de geçerlidir.

31 Aralık 2013 tarihi itibariyle her bir ülkedeki yürürlükteki vergi mevzuatları dikkate alınarak ertelenen vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranları aşağıdaki gibidir:

Ülke	Vergi oranları (%)	Ülke	Vergi oranları (%)
Almanya	28,0	Kazakistan	20,0
Hırvatistan	20,0	Macaristan	19,0
Belarus	18,0	Hollanda	25,0
Rusya	20,0	Ukrayna	21,0

Ertelenen Vergi

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar gelir ve giderlerin, KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ve devreden mali zarardan kaynaklanmaktadır.

Gelecek dönemlerde gerçekleşecek uzun vadeli geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oranlar bilanço tarihlerinde geçerli vergi oranları olup yukarıdaki tabloda ve açıklamalarda bu oranlara yer verilmiştir.

Ayrı birer vergi mükellefi olan bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının finansal tablolarında yer alan ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup'un konsolide bilançosuna söz konusu net sunum şeklinin etkileri yansımıştır. Aşağıdaki tabloda yer alan geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmaktadır.

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(106.367.744)	(112.550.695)
Ertelenen vergi varlıkları	15.590.176	14.371.902
Ertelenen vergi yükümlülüğü, net	(90.777.568)	(98.178.793)

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle geçici farklar ve ertelenen vergi (yükümlülüğü)/varlığı'nın açıklanan vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Toplamgeçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/ (yükümlülükleri)	
	2013	2012	2013	2012
Kıdem tazminatı ve izin yükümlülüğü karşılıkları	65.750.409	59.400.792	13.151.427	11.832.801
Ticari alacakların kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	18.890.857	20.516.409	3.778.465	4.010.511
Yatırım indirimleri	56.958.599	56.958.599	742.605	742.604
İndirilebilir mali zararlar [1]	53.792.898	5.396.867	10.759.006	1.078.660
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değerleme farkı	(12.536.712)	(12.386.955)	(247.676)	32.064
Ertelenmiş gelirler	2.074.046	1.594.318	414.809	318.863
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	(594.799.841)	(607.388.434)	(124.579.430)	(121.692.751)
Diğer, net	23.714.891	26.832.633	5.203.226	5.498.455
Toplam	(386.154.853)	(449.075.771)	(90.777.568)	(98.178.793)

[1] 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle ertelenen vergi varlığı hesaplanmayan mahsup edilebilecek mali zararlar 85.519.173 TL'dir (31 Aralık 2012: 113.620.671 TL).

Ertelenen vergi varlığı hesaplanan mali zararların kullanılabilecekleri yıllar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
2014	-	5.396.867
2015 ve sonrası	53.792.898	-
Toplam	53.792.898	5.396.867

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait net ertelenen vergi yükümlülüklerinin hareketi aşağıda belirtilmektedir:

	2013	2012
1 Ocak	(98.178.793)	(104.926.671)
Konsolide gelir tablosundaki ertelenen vergi geliri	12.281.732	3.025.301
Aktüeryal kayıp	460.810	3.402.666
Yabancı para çevrim farkları	(5.337.700)	(452.892)
Bağlı ortaklık çıkışı	(3.617)	(67.739)
Durdurulan faaliyetler	-	840.542
31 Aralık	(90.777.568)	(98.178.793)

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait net vergi (geliri)/gideri aşağıda özetlenmiştir:

	2013	2012
Dönem vergi gideri	5.218.150	(24.136.886)
Ertelenen	(12.281.732)	3.025.301
Toplam	(7.063.582)	(21.111.585)

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide gelir tablosundaki cari dönem vergi gideri ile konsolide vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi karlar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi (geliri)/giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi (zarar)/kar	(61.287.824)	171.856.916
Ülkelerin farklı etkin vergi oranından hesaplanan cari dönem vergi (geliri)/gideri	(19.031.199)	37.873.240
Vergiye konu olmayan giderler	3.804.602	3.597.360
Şerefiye değer düşüklüğü etkisi	-	3.621.174
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların zararlarındaki payların etkisi	1.462.412	2.233.325
Kullanılan geçmiş yıl zararları	(5.009.486)	(2.713.176)
Ertelenen vergi varlığı hesaplanmayan mali zararların etkisi	11.462.475	4.627.612
Vergiye konu olmayan gelirler	(241.584)	(25.689.164)
Diğer, net	489.198	(2.438.786)
Vergi (geliri)/gideri	(7.063.582)	21.111.585

DİPNOT 33-PAY BAŞINA (ZARAR)/KAR

Pay başına (zarar)/kar miktarı, ana ortaklığa ait net dönem (zararının)/karının Şirket hisselerinin yıl içindeki ağırlıklı ortalama pay adedine bölünmesiyle hesaplanır. 31 Aralık tarihleri itibariyle pay başına (zarar)/kar aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Sürdürülen faaliyet net dönem (zararı)/karı	(54.224.242)	150.745.331
Durdurulan faaliyet net dönem (zararı)	(24.583.900)	(3.718.815)
Net dönem (zararı)/karı	(78.808.142)	147.026.516
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi (Beheri 1 TL)	552.000.000	552.000.000
Pay başına (kayıp)/kazanç (TL)		
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına (kayıp)/kazanç	(0,0982)	0,2731
Durdurulan faaliyetlerden pay başına (kayıp)	(0,0445)	(0,0067)
Sürdürülen ve durdurulan faaliyetlerden pay başına (kayıp)	(0,1427)	0,2664

DİPNOT 34-İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda, Doğan Holding'in "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklık ve iştirakleri ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri itibariyle ilişkili taraf bakiyeleri ve işlemleri aşağıda açıklanmıştır:

i) İlişkili taraf bakiyeleri:

İlişkili taraflardan kısa vadeli alacaklar:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
İlişkili taraflardan ticari alacaklar		
Doğan İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş. ("Doğan İnternet") (1)	10.469.632	6.085.323
Doğan Gazetecilik A.Ş. ("Doğan Gazetecilik") (2)	8.258.663	7.200.095
Doğan Dağıtım Satış ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Dağıtım") (3)	3.047.138	4.048.701
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ("Milta") (4)	2.914.750	1.066.230
Doğan TV Holding	1.076.734	-
Doğan Media International GmbH ("Doğan Media") (5)	225.625	1.214.173
DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. ("Kanal D")	551.110	161.994
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda") (6)	492.938	546.735
D- Market Elektronik Hizmetler ve Tic. A.Ş. ("D Market")	442.473	528.969
Işıl İthalat	-	593.930
Diğer	1.373.452	1.268.264
Şüpheli alacak karşılığı	(799.004)	(799.004)
	28.053.511	21.915.410
İlişkili taraflardan diğer alacaklar		
Doğan Media	-	2.992.773
	28.053.511	24.908.183

(1) Doğan İnternet'e internet siteleri üzerinden yapılan internet reklam satışlarından kaynaklanan alacaklardır. Medyanet ve Doğan İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş. 8 Şubat 2013 tarihinde birleşmiştir. Buna bağlı olarak, birleşen iki şirketle yapılan işlemler cari ve geçmiş dönemde toplanarak gösterilmiştir.
(2) Doğan Gazetecilik gazetelerinin Grup'un matbaalarında basımından doğan alacaklardır.
(3) Grup'un gazetelerinin günlük dağıtımından doğan alacaklardır.
(4) 2013 yılında yapılan barter anlaşmasına istinaden Milta'dan doğan araç kiralama hizmet alacaklardır.
(5) Doğan Media gazetelerinin Hürriyet Frankfurt Almanya tesislerinde basılmasında kaynaklanan alacaklardır.
(6) Grup'un Doğan Burda ticari ilan satışı yanında; fason dergi, kitap ve insert basım hizmetinden doğan alacaklardır.

Şüpheli alacak karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2013 [1]	2012 [1]
1 Ocak	(799.004)	(799.004)
Tahsilatlar	-	-
31 Aralık	(799.004)	(799.004)

[1] Şüpheli alacak tutarı gayrifaal grup şirketi olan Katalog Yayın ve Tanıtım Hizmet A.Ş.'den kaynaklanmaktadır

İlişkili taraflara kısa vadeli borçlar:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
İlişkili taraflara ticari borçlar		
Doğan Media International GmbH [1]	5.247.811	-
Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. ("Doğan Dış Ticaret") (2)	2.061.706	567.987
Doğan Holding [3]	2.371.925	644.018
Falcon Purchasing Services Ltd. ("Falcon") [4]	1.514.309	1.352.173
Galata Wind Enerji A.Ş. ("Galata Wind") [5]	1.477.892	1.508.161
Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Müzik Kitap")		142.828
Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş. ("Ortadoğu Otomotiv")	167.700	53.201
Doğan TV Dijital Platform İşl. A.Ş. (Doğan TV Digital")	109.346	142.432
Doğan Yayın Holding	83.008	224.384
Doğanlar Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.	72.528	48.986
Milta Turizm	69.433	21.143
Doruk Televizyon ve Radyo Yayıncılık ("Doruk Televizyon")	18.120	-
Diğer	320.568	240.987
	13.514.346	4.946.300
İlişkili taraflara diğer borçlar		
Doğan Yayın Holding	3.277.571	-
Doğan Holding	1.524	-
	16.793.441	4.946.300

[1] Doğan Media International'ın basım hizmeti karşılığında peşin ödediği tutarlardan oluşmaktadır.
[2] Doğan Dış Ticaret, Grup'un hammadde tedarikini yapmaktadır.
[3] Grup'un Doğan Holding'den almış olduğu hukuk, bilgi işlem ve diğer alanlardaki danışmanlık hizmetleri ile diğer hizmetlere ilişkin borçlardan oluşmaktadır.
[4] Hürriyet Zweigniederlassung GmbH.'nin kağıt alımlarından kaynaklanmaktadır.
[5] Hürriyet binası ve bölge baskı tesisleri için elektrik enerjisi sağlama hizmeti alımına ilişkin borçlardan kaynaklanmaktadır.

ii) İlişkili taraflarla yapılan önemli işlemler:

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihinde sona eren dönemlerde ilişkili taraf işlemleri aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflara önemli hizmet ve ürün satışları:

	2013	2012
Doğan Dağıtım [1]	99.309.970	100.155.142
Doğan Gazetecilik [2]	25.703.875	25.875.635
Doğan İnternet Yayıncılığı [3]	17.382.210	11.821.197
Doğan Media [4]	9.293.086	14.530.167
Kanal D [5]	3.834.669	3.445.412
D Market [6]	1.985.254	847.819
Doğan Burda [7]	3.212.043	4.295.887
Mozaik İletişim Hizmetleri A.Ş. [8]	1.668.412	2.220.439
Doruk TV ve Radyo Yayıncılık A.Ş [9]	1.673.338	1.646.950
Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yapımcı Ticaret A.Ş. ("Doğan Egmont") [10]	1.224.024	1.376.820
Doğan Müzik Kitap	334.364	302.389
Doğan TV Digital Platform İşl. A.Ş.	89.019	501.352
Diğer	729.467	541.936
	166.439.731	167.561.145

[1] Grup, günlük gazete satışını Doğan Dağıtım'a yapmaktadır.
[2] Doğan Gazetecilik tarafından sahip olunan gazeteler Grup'un baskı tesislerinde basılmaktadır.
[3] Medyanet ve Doğan İnternet 8 Şubat 2013 tarihinde birleşmiştir. İki şirketle yapılan işlemler bütün dönemler için toplanarak gösterilmiştir. Grup'un internet reklam satışları Doğan İnternet aracılığıyla yapılmaktadır.
[4] Hürriyet Gazetesi'nin Avrupa baskısının reklam ve gazete satışı Doğan Media aracılığıyla yapılmaktadır.
[5] Grup'un Kanal D'ye olan ticari ilan satışlarından kaynaklanmaktadır.
[6] Grup'un D Market'e olan ticari ilan satışlarından kaynaklanmaktadır.
[7] Grup, Doğan Burda'ya ticari ilan satışı yanında fason dergi, kitap ve insert basım hizmeti vermektedir.
[8] Grup'un Mozaik'e olan ticari ilan satışından kaynaklanmaktadır.
[9] Grup'un haber ve ticari ilan satışından kaynaklanmaktadır.
[10] Grup, Doğan Egmont'a ticari ilan satışı yanında fason basım hizmeti vermektedir.

İlişkili taraflardan önemli hizmet ve mamul alımları:

	2013	2012
Doğan Dış Ticaret [1]	123.853.413	79.470.287
Doğan Dağıtım [2]	23.736.312	22.526.842
Doğan Holding [3]	6.128.897	7.676.566
Galata Wind [4]	10.911.851	-
Kanal D [5]	4.325.343	8.990.089
Falcon [6]	4.907.574	3.286.513
Ortadoğu Otomotiv [7]	3.732.370	3.058.586
Milta [8]	3.506.748	2.121.239
Doğan TV Digital Platform İşl. A.Ş. [9]	3.152.030	3.330.019
Doğan Gazetecilik [10]	2.956.739	2.144.543
Doğan İnternet Yayıncılık	1.134.327	1.150.980
Mozaik	1.130.406	1.348.907
Doruk TV ve Radyo Yayıncılığı	990.081	561.026
D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş. ("D Yapım Reklamcılık")	984.582	881.829
Dogan Burda	514.128	479.842
Doğan TV –Radyo	328.835	863.397
Kutup Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş	132.052	549.426
Doğan Media	124.396	2.230.163
Işıl İthalat [1]	-	60.662.329
Diğer	4.061.327	2.109.719
	196.611.411	203.442.302

[1] Doğan Dış Ticaret, Grup'un hammadde tedarikini yapmaktadır. 31.Aralık 2012 tarihinde Işıl İthalat İhracat, Doğan Dış Ticaret ile birleşmiştir.
[2] Doğan Dağıtım, Grup'a gazete dağıtım hizmeti sağlamaktadır. Doğan Dağıtım'dan alınan hizmet ve mamüller tutarının içerisinde gazete iadeleri, dağıtım ve nakliye hizmet giderleri yer almaktadır.
[3] Grup'un bir önceki yılda Doğan Yayın Holding'den aldığı mali, hukuki, bilgi işlem ve diğer alanlardaki danışmanlık hizmetleri ile diğer hizmetler cari yılda Doğan Holding'den sağlanmaya başlanmıştır.
[4] Hürriyet binası ve bölge baskı tesisleri için elektrik enerjisi sağlama hizmetinden kaynaklanmaktadır.
[5] Grup'un reklam kullanımlarıdır.
[6] Grup'un bağlı ortaklılarından Hürriyet Zweigniederlassung 2012 yılından itibaren kağıt alımlarını Falcon'dan yapmaya başlamıştır.
[7] Grup'un Ankara bölgesinde Ortadoğu Otomotiv'den kiraladığı binanın kira ve diğer giderlerinden kaynaklanmaktadır.
[8] Grup'un araç kiralama, organizasyon ve ulaşım hizmetlerinin Milta'dan karşılanmakta olan kısmıdır.
[9] Doğan İletişim ve Doğan TV Digital 30 Nisan 2012 tarihinde birleşmiştir. İki şirketle yapılan işlemler bütün dönemler için toplanarak gösterilmiştir. Grup, bu şirketten internet erişim hizmeti almaktadır.
[10] Grup'un merkez ofis olarak taşındığı bina ile ilgili kira ve güvenlik giderleri ile diğer giderlerden oluşmaktadır.

Diğer gelirler:	2013	2012
Doğan Dış Ticaret[1]	1.618.804	1.844.424
Doğan Dağıtım	549.040	739.658
Doğan Media	317.051	397.050
Doğan Gazetecilik	77.597	242.449
Doğan Burda	68.667	417.546
D- Market Elektronik Hizmetler ve Tic. A.Ş. [2]	9.766	2.816
Doğan TV Digital Platform İşl. A.Ş.	4.957	145.944
Doğan Egmont	900	84.135
Doğan Yayın Holding	-	72.014
Diğer	74.223	163.173
	2.721.005	4.109.209

[1]Doğan Dış Ticaret, Grup'un hammadde tedarikini yapmaktadır. 31 Aralık 2012 tarihinde Işıl İthalat İhracat, Doğan Dış Ticaret ile birleşmiştir. İki şirketle yapılan mamul alımları bütün dönemler için toplanarak gösterilmiştir.
[2]Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş, bünyesinde faaliyet göstermekte olan "yenicarsim.com" adlı internet sitesini, siteye ilişkin tüm marka ve isim haklarını, internet sitesine özgülenmiş lisans ve demirbaşlar ile birlikte D-Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş.' ye satmıştır. Satış karı tutarıdır.

İlişkili taraflarla ilgili 2.721.005 tutarındaki diğer gelirler bakiyesinin 2.215.298 TL'si Hürriyet'in Grup şirketlerinden elde ettiği kira gelirlerinden oluşmaktadır (31 Aralık 2012: 3.307.895 TL).

Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları:	2013	2012
Doğan TV Digital Platform İşl. A.Ş.	527.088	62.520
Doğan Media International	47.195	-
D-Market	25.132	88.876
Doğan İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş.	-	2.620.000
Doğan Gazetecilik	-	124.684
Milpa	-	100.234
Diğer	6.708	35.108
	606.123	3.031.422

Finansal gelirler:	2013	2012
Doğan Holding [1]	295.750	7.856.650
Doğan Media [2]	239.735	102.379
Diğer	-	4.406
	535.485	7.963.435

[1] Grup 2013 yılı içerisinde Doğan Holding'den 21.500.000 (2012:51.500.000 ABD Doları) ABD Doları tutarında finansal borç almıştır ve borcun son anapara ödemesi 24 Eylül 2013'de yapılmıştır. Bu borçtan doğan gerçekleşmiş kur farkları nedeniyle finansal gelir medyana gelmiştir.
[2] Grup, 2013 yılı içinde toplam 3.110.825 Avro (2012: 1.272.600 Avro) tutarında finansal borç vermiştir ve borcun son anapara ödemesi 29 Kasım 2013'te yapılmıştır. Bu borçtan doğan vade farkı geliridir.

Finansal giderler:	2013	2012
Doğan Holding [1]	2.467.643	3.536.939
Doğan Faktoring [2]	788.771	1.205.733
Doğan Yayın Holding	2.595	527
	3.259.009	4.743.199

[1] Grup 2013 yılı içerisinde Doğan Holding'den 21.500.000 ABD Doları (2012:51.500.000 ABD Doları) tutarında finansal borç almıştır ve borcun son anapara ödemesi 24 Eylül 2013'de yapılmıştır. İlgili borçlardan doğan gerçekleşmiş kur farkları ve faiz giderleri nedeniyle finansal gider meydana gelmiştir.
[2] Grup'un ticari ilanlarının faturalanması ve kontrolü ile ticari ilan alacaklarının tahsilatı Doğan Faktoring tarafından yapılmakta olup, bu hizmet için ödenen komisyonlar finansal giderler içerisinde izlenmektedir

iii) Kilit Yönetici Personel:

Grup, kilit yönetici personelini yönetim kurulu üyeleri ve icra kurulu üyeleri olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, ulaşım ve işten ayrılma sonrası sağlanan faydalardan oluşmaktadır.

	2013	2012
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	8.038.531	7.676.202
İşten ayrılma sonrası faydalar	1.235.931	380.914
	9.274.462	8.057.116

DİPNOT 35-SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

Grup, Kasım 2013'te Macaristan ve Hırvatistan'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarını satma kararı almış, dolayısıyla şirketlerin varlık ve yükümlülükleri satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar olarak sınıflandırılmış ve bilançoda ayrı olarak gösterilmiştir. Grup, 28 Şubat 2014 tarihinde bağlı ortaklığı Oglasnik d.o.o.'yu 2 Kuna bedel ile kontrol gücü olmayan paylara devretmiştir.

Satış amacıyla elde tutulan varlık ve yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

Varlıklar ve yükümlülükler	31 Aralık 2013
Nakit ve nakit benzerleri	1.009.524
Ticari alacaklar	894.272
Diğer alacaklar ve dönen varlıklar	968.972
Maddi olmayan duran varlıklar	27.264.532
Maddi duran varlıklar	2.441.639
Elden çıkarılan net varlıklara ilişkin karşılık	(23.301.137)
Satış amaçlı elde tutulan duran varlık olarak sınıflandırılan toplam varlıklar	9.277.802
Ticari borçlar	2.439.505
Diğer finansal yükümlülükler	1.011.658
Diğer borçlar	34.149
Ertenemiş vergi yükümlülüğü	5.760.476
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	32.014
Satış amaçlı elde tutulan duran varlık olarak sınıflandırılan toplam yükümlülükler	9.277.802

Ayrıca, Grup 19 Eylül 2013 tarihinde İstanbul ili Esenyurt ilçesinde bulunan 17.725,69 m2 büyüklüğündeki arsasını 9 milyon ABD Doları'na satmak için anlaşmıştır. Bu anlaşmaya istinaden bu arsa satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

Varlıklar	31 Aralık 2013
Maddi duran varlıklar	4.684.768
Satış amaçlı elde tutulan duran varlık olarak sınıflandırılan toplam varlıklar	4.684.768

Grup Kasım 2013'te Macaristan ve Hırvatistan'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarını satma kararı almış ve bu bağlı ortaklıkların faaliyetlerini durdurulan faaliyet olarak sınıflandırmıştır.

Durdurulan faaliyetlerin net sonucu	2013
Satış gelirleri	10.610.898
Satışların maliyeti (-)	(5.831.711)
Genel yönetim giderleri (-)	(6.728.166)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(2.108.856)
Esas faaliyetlerden diğer gelir	3.899.923
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(1.450.315)
Finansman giderleri (-)	(47.583)
Vergi öncesi zarar	(1.655.810)
Vergi geliri	373.047
Net zarar	(1.282.763)
Elden çıkarılan net varlıklara ilişkin değer düşüklüğü karşılığı	(23.301.137)
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem zararı	(24.583.900)

DİPNOT 36-BAĞLI ORTAKLIK SATIŞI

Grup, 2013 yılı içerisinde Moje Delo, spletni marketing, d.o.o. bağlı ortaklığındaki hisselerini Slovenya yasal mevzuatına uygun olarak elden çıkarmıştır.

Elden çıkarılan varlıkların net defter değeri	31 Aralık 2013
Dönen varlıklar	
Nakit ve nakit benzerleri	267.687
Ticari alacaklar	168.209
Diğer alacaklar	117.566
Diğer dönen varlıklar	25.521
Duran varlıklar	
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	511.185
Ertelenmiş vergi varlığı	3.617
Kısa vadeli yükümlülükler	
Diğer ticari borçlar	1.859.475
Diğer borçlar	70.539
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	425.044
Elden çıkarılan net varlıklar	(1.261.273)
Bağlı ortaklık satış zararı	
Elden çıkarılan net varlıklarda Grup'un payı (%55)	(693.700)
Şerefiye (Dipnot 16)	6.457.517
Satış bedeli:	
Nakit ve nakit benzeri olarak ödenen bedeller	3.237.300
Satıştan kaynaklanan net nakit girişi:	
(Eksi) elden çıkarılan nakit ve nakit benzerleri	(267.687)
Toplam elde edilen nakit bedeli	2.969.613
Bağlık ortaklık satış zararı (Dipnot 30)	(2.526.517)

DİPNOT 37-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

37.1 Finansal Risk Yönetimi

(i) Faiz oranı riski

Grup'un faiz oranına duyarlı finansal araçlarını gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Sabit faizli finansal araçlar		
Banka mevduatları (Dipnot 5)	24.718.794	90.094.066
Krediler ve alacaklar	73.576.936	135.195.723
Finansal yükümlülükler (Dipnot 7)	193.731.489	205.387.309
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yükümlülükler (Dipnot 7)	224.302.700	298.739.972

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup, yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetme prensibi çerçevesinde, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir. Ayrıca Grup, faiz takası sözleşmelerinin sınırlı kullanımı ile değişken faizli banka borçlarından kaynaklanan faiz riskinden kendini korumaktadır.

Değişken faiz oranlı alınan krediler Grup'u nakit akış riskine maruz bırakmaktadır. Sabit oranlı alınan krediler Grup'u gerçeğe uygun değer riskine maruz bırakmaktadır. 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla Grup'un değişken faiz oranlı finansal borçları ağırlıklı olarak Dolar ve Avro para birimi cinsindendir.

31 Aralık 2013 tarihinde ABD Doları ve Avro para birimi cinsinden olan kredilerin faizi 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı değişken kredilerden oluşan yüksek/düşük faiz gideri sonucu vergi ve ana ortaklık öncesi net dönem karı 439.195 TL (31 Aralık 2012: 536.396 TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

(ii) Likidite riski

Grup'un finansal yükümlülüklerinden kaynaklanan likidite riskini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2013	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar (Dipnot 7)	418.034.189	442.860.458	10.201.429	157.844.204	274.814.825	-
Diğer finansal yükümlülükler (Dipnot 8)	16.154.517	16.154.517	16.154.517	-	-	-
Türev finansal yükümlülükler (Dipnot 8)	2.440.486	2.440.486	-	2.440.486	-	-
Ticari borçlar						
- İlişkili taraf (Dipnot 34)	*13.514.346*	*13.514.346*	*13.514.346*	-	-	-
- Diğer (Dipnot 9)	*48.011.482*	*48.237.018*	*8.536.904*	*39.700.114*	-	-
Diğer borçlar						
- İlişkili taraf (Dipnot 34)	*3.279.095*	*3.279.095*	*3.279.095*	-	-	-
- Diğer (Dipnot 10)	*4.542.986*	*4.542.986*	*4.079.129*	-	*463.857*	-

31 Aralık 2012	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar (Dipnot 7)	504.127.281	530.245.874	91.551.053	217.663.564	220.760.575	270.682
Diğer finansal yükümlülükler (Dipnot 8)	18.207.476	18.207.476	-	18.207.476	-	-
Ticari borçlar						
- İlişkili taraf (Dipnot 34)	*4.946.300*	*4.946.300*	*4.946.300*	-	-	-
- Diğer (Dipnot 9)	*51.158.702*	*51.238.450*	*13.946.909*	*37.291.541*	-	-
Diğer borçlar						
- Diğer (Dipnot 10)	*1.888.611*	*1.888.611*	*1.717.936*	-	*170.675*	-

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Grup yönetimi, 6 aylık hammadde alımını karşılayacak miktarda nakit ve nakit benzeri varlığı tutmayı hedeflemektedir.

Likidite tablosu, bilanço tarihi itibariyle kontratın vade tarihine kadar olan geri kalan dönemi baz alarak, Grup'un net finansal yükümlülüklerinin, uygun vade gruplaması yaparak analizini sağlar. Tabloda belirtilen tutarlar kontrata bağlı iskonto edilmemiş nakit akımlarıdır. Vadesi 12 aydan kısa olan bakiyeler iskonto tutarının önemsiz düzeyde olması sebebiyle kayıtlı değerlerine eşittirler.

Grup'un 31 Aralık 2013 tarihinde 1 yıldan uzun vadeli 261.465.762 TL tutarında banka kredisi (31 Aralık 2012: 201.449.549 TL) ve 4.692.877 TL tutarında tedarikçilere ödenecek borcu bulunmaktadır (31 Aralık 2012: 6.929.212 TL) (Dipnot 7).

(iii) Kredi riski

Kredi riski, Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememe riskidir. Grup kredi riskini, temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlenerek tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması yöntemiyle kontrol etmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının sayıca çok olması dolayısıyla büyük ölçüde dağıtılmaktadır.

Ticari alacaklar için yaşlandırma analizi:

31 Aralık 2013 tarihi itibariyle 98.979.383 TL (31 Aralık 2012: 96.089.440 TL), tutarında vadesi geçmiş ticari alacak şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir. Grup, sektörün dinamikleri ve şartlarından dolayı bir aya kadar olan gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir. Grup, vadesi 1 ay geçmiş tahsil edemediği alacakları için vade farkı uygulayarak ticari alacaklarını yeniden yapılandırmaktadır ve/veya ipotek, kefalet, teminat senedi gibi teminatlar bulundurması sebebiyle herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir. 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle söz konusu alacaklar için 11.117.148 TL (31 Aralık 2012: 12.677.246 TL) tutarında ipotek ve kefalet bulunmaktadır.

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 itibariyle vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacakların yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	İlişkili taraflar	Diğer alacaklar	İlişkili taraflar	Diğer alacaklar
0-1 ay arası	6.067.740	24.687.770	9.440.546	28.147.683
1-3 ay arası	11.628.381	22.243.183	5.573.647	22.755.795
3-6 ay arası	93.530	13.900.614	41.817	14.680.406
6-12 ay arası	1.209.586	12.161.327	82.030	9.699.486
1-2 yıl arası	78.688	6.908.564	-	5.668.030
	19.077.925	79.901.458	15.138.040	80.951.400

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle vadesi geçmiş ve değer düşüklüğüne uğramış ticari alacakların ve diğer dönen varlıkların yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

Değer düşüklüğüne uğrayan	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Vadesi 0-3 ay geçmiş	510.098	696.997
Vadesi 3-6 ay geçmiş	1.182.402	959.039
Vadesi 6 aydan fazla geçmiş	51.363.697	57.520.625
Eksi: Değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 9, 34.i)	(53.056.197)	(59.176.661)

31 Aralık 2013 itibariyle vadesi geçmiş ve değer düşüklüğüne uğramış ilişkili taraflardan alacak tutarı 799.004 TL'dir (31 Aralık 2012: 799.004 TL). 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğrayan ticari alacak bulunmamaktadır.

31 Aralık 2013 tarihinde finansal araç türleri itibariyle Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar				
31 Aralık 2013	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer varlıklar
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski	28.053.511	184.461.348	-	78.605.571	46.545.822	-	19.683
-Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	*15.695.353*	-	-	-	-	
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	8.975.586	104.559.890	-	78.605.571	46.545.822	-	19.683
-Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	*3.362.975*	-	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne varlıkların net defter değeri	19.077.925	79.901.458	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	*11.117.148*	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri							
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	*799.004*	*51.384.264*	-	*872.929*	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	*(799.004)*	*(51.384.264)*	-	*(872.929)*	-	-	-
- Net değerin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

31 Aralık 2012 tarihinde finansal araç türleri itibariyle Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar				
31 Aralık 2012	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer varlıklar
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski	21.915.410	192.396.863	2.992.773	136.980.349	107.461.678	573.393	16.754
-Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	*16.151.125*	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	6.777.370	111.445.463	2.992.773	136.980.349	107.461.678	573.393	16.754
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	*3.403.801*	-	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	15.138.040	80.951.400	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	*12.677.246*	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri							
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	*799.004*	*57.630.747*	-	*746.910*	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-)	*(799.004)*	*(57.630.747)*	-	*(746.910)*	-	-	-
-Net değerin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

(iv) Döviz kuru riski

Grup, döviz cinsinden borçlu bulunulan tutarların fonksiyonel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerine bağlı döviz kuru riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

Grup, yurt içindeki ve yurtdışındaki yatırımlarını finanse etmek için alınan dövizli banka kredileri nedeniyle borçlu bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişiklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır (Bu risk, yapılan düzenli toplantılarda takip edilmektedir). Bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile atıl nakit varlığının bir kısmı yabancı para yatırımlarda değerlendirilmekte ve çeşitli türev enstrümanlar kullanmaktadır.

Grup'un kur riski yönetim politikası her bir para birimi için gerçekleşecek tahmini 3 ile 6 aylık hammadde alımını ve kredi geri ödemelerini karşılayacak kadar dövizli mevduat tutmak şeklindedir. Ancak bu politika, yönetimce gerekli görüldüğünde piyasa şartları çerçevesinde revize edilebilecektir.

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle Grup'un yabancı para varlıklarının ve borçlarının TL karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Varlıklar	163.899.403	257.859.640
Yükümlülükler	(461.403.156)	(555.238.493)
Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu	(2.571.782)	19.261.171
Net döviz pozisyonu	(300.075.535)	(278.117.682)

31 Aralık 2013 tarihi itibariyle aktif ve pasifte yer alan döviz bakiyeleri şu kurlarla çevrilmiştir: 2,1343 TL= 1 ABD Doları ve 2,9365 TL=1 Avro (31 Aralık 2012: 1,7826 TL= 1 ABD Doları ve 2,3517 TL=1 Avro).

(iv) Yabancı para (döviz) kuru riski

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle Grup'un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve yükümlülüklerin kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2013	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacak	11.307.150	592.985	6.280.952	4.433.213
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	29.896.020	8.370.923	3.688.131	17.836.966
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	85.899.751	73.892.522	151.033	11.856.196
4. Dönen Varlıklar(1+2+3)	127.102.921	82.856.430	10.120.116	34.126.375
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	36.796.482	36.591.846	14.683	189.953
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	36.796.482	36.591.846	14.683	189.953
9. Toplam Varlıklar (4+8)	163.899.403	119.448.276	10.134.799	34.316.328
10. Ticari Borçlar	10.436.324	823.352	2.228.527	7.384.445
11. Finansal Yükümlülükler (Dipnot 7)	149.488.251	132.577.048	16.911.203	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	35.319.946	369.249	454.183	34.496.514
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlüklülükler (10+11+12)	195.244.517	133.769.649	19.593.913	41.880.955
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler (Dipnot 7)	266.158.639	256.116.000	10.042.639	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	266.158.639	256.116.000	10.042.639	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	461.403.156	389.885.649	29.636.552	41.880.955
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	(2.571.782)	10.671.500	(13.243.282)	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	77.127.864	46.954.600	30.173.264	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	79.699.646	36.283.100	43.416.546	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	(300.075.535)	(259.765.873)	(32.745.035)	(7.564.627)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/ yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(420.199.990)	(380.921.741)	(19.667.469)	(19.610.780)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-

(iv) Yabancı para (döviz) kuru riski

31 Aralık 2012	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacak	17.452.649	497.495	8.109.173	8.845.981
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	89.270.856	49.696.545	13.241.094	26.333.217
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar				
3. Diğer	89.643.565	74.990.744	162.066	14.490.755
4. Dönen Varlıklar(1+2+3)	196.367.070	125.184.784	21.512.333	49.669.953
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	61.492.570	61.276.875	-	215.695
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	61.492.570	61.276.875	-	215.695
9. Toplam Varlıklar (4+8)	257.859.640	186.461.659	21.512.333	49.885.648
10. Ticari Borçlar	13.398.849	2.362.821	2.467.502	8.568.526
11. Finansal Yükümlülükler (Dipnot 7)	295.748.520	240.584.431	38.345.036	16.819.053
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	37.674.928	4.160.288	1.121.613	32.393.027
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlüklülükler (10+11+12)	346.822.297	247.107.540	41.934.151	57.780.606
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler (Dipnot 7)	208.378.761	196.085.999	12.292.762	-
16a. Parasal Olan				
Diğer Yükümlülükler	37.435	-	-	37.435
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	208.416.196	196.085.999	12.292.762	37.435
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	555.238.493	443.193.539	54.226.913	57.818.041
19. Bilanço dışı türev araçların varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	19.261.171	33.372.946	(14.111.775)	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	33.372.946	33.372.946	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	14.111.775	-	14.111.775	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	(278.117.682)	(223.358.934)	(46.826.355)	(7.932.393)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/ yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(448.514.988)	(392.999.499)	(32.876.646)	(22.638.843)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-

Grup, başlıca ABD Doları, Avro ve diğer döviz risklerinden kur riskine maruz kalmaktadır.

31 Aralık 2013	Kar/ Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde		
ABD Doları net (yükümlülük)/varlığı	(27.043.737)	27.043.737
ABD Doları riskten korunan kısım	-	-
ABD Doları net etki-(gider)/gelir	(27.043.737)	27.043.737
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde		
Avro net (yükümlülük)/varlığı	(1.950.175)	1.950.175
Avro riskten korunan kısım	-	-
Avro net etki-(gider)/gelir	(1.950.175)	1.950.175
Diğer dövizlerin TL karşısında %10 değişmesi halinde		
Diğer döviz net (yükümlülük)/varlığı	(756.463)	756.463
Diğer döviz riskten korunan kısım	-	-
Diğer döviz net etki-(gider)/gelir	(756.463)	756.463

31 Aralık 2012	Kar/ Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde		
ABD Doları net (yükümlülük)/varlığı	(25.673.188)	25.673.188
ABD Doları riskten korunan kısım	-	-
ABD Doları net etki-(gider)/gelir	(25.673.188)	25.673.188
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde		
Avro net (yükümlülük)/varlığı	(3.271.458)	3.271.458
Avro riskten korunan kısım	-	-
Avro net etki-(gider)/gelir	(3.271.458)	3.271.458
Diğer dövizlerin TL karşısında %10 değişmesi halinde		
Diğer döviz net (yükümlülük)/varlığı	(793.239)	793.239
Diğer döviz riskten korunan kısım	-	-
Diğer döviz net etki-(gider)/gelir	(793.239)	793.239

37.2 Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefi, faaliyetlerin devamını sağlayabilmek ve pay sahiplerine fayda sağlamak amacıyla sermaye maliyetini en aza indirmek ve en uygun sermaye yapısını temin etmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenecek kar payı tutarını SPK'nın öngördüğü düzenlemelere ve kar dağıtım politikasına uygun şekilde belirlemekte, yeni paylar çıkarabilmekte ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilmektedir. Grup, Dipnot 7'de bahsi geçen banka kredileri ile ilgili olarak, ilgili bankanın sözleşmede belirttiği net borçlanma/özkaynaklar oranını belli bir oranın altında tutma yükümlülüğü vardır.

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle net yükümlülük/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Toplam yükümlülük [1]	605.567.198	666.604.450
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 5)	(47.206.848)	(108.189.130)
Net yükümlülük	558.360.350	558.415.320
Özkaynaklar	723.141.884	744.029.619
Toplam sermaye	552.000.000	552.000.000
Net yükümlülük/Toplam sermaye oranı	1,01	1,01

[1] Toplam yükümlülükten dönem karı vergi yükümlülüğü, türev finansal yükümlülük ve ertelenen vergi yükümlülüğü hesaplarının çıkarılmasıyla elde edilen tutarlardır.

37.3 Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Grup, finansal enstrümanların tahmini gerçeğe uygun değerlerini, mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum gerektirmektedir. Sonuç olarak sunulan tahminler, her zaman, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olamayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal enstrümanların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır.

(i) Finansal varlıklar

Yıl sonu kurlarıyla çevrilen yabancı para cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Kasa ve banka mevduatları dahil, maliyet bedeli ile gösterilen finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Ticari alacakların etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlenmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

(ii) Finansal yükümlülükler

Banka kredileri ve diğer parasal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlenmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

37.4 Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

• Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlenmiştir.

• İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlenmiştir.

• Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlenmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

		Raporlama tarihi itibariyle gerçeğe uygun değer seviyesi		
Varlıklar	31 Aralık 2013	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	57.378.321	-	57.378.321	-
Toplam	57.378.321	-	57.378.321	-

		Raporlama tarihi itibariyle gerçeğe uygun değer seviyesi		
Yükümlülükler	31 Aralık 2013	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Türev araçlar	2.440.486	-	2.440.486	-
Diğer finansal yükümlülükler	16.154.517	-	-	16.154.517
Toplam	18.595.003	-	2.440.486	16.154.517

		Raporlama tarihi itibariyle gerçeğe uygun değer seviyesi		
Varlıklar	31 Aralık 2012	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
Türev araçlar	573.393	-	573.393	-
Toplam	573.393	-	573.393	-

		Raporlama tarihi itibariyle gerçeğe uygun değer seviyesi		
Yükümlülükler	31 Aralık 2012	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Diğer finansal yükümlülükler	18.207.476	-	-	18.207.476
Toplam	18.207.476	-	-	18.207.476

DİPNOT 38-DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

Grup'un tamamına sahip olmadığı ve önemli kontrol gücü olmayan paylara sahip olduğu bağlı ortaklığı, TME'nin finansal bilgileri aşağıda açıklanmıştır. Bu finansal bilgiler grup içi eliminasyonlar öncesi tutarları göstermektedir

	31 Aralık 2013
Dönen varlıklar	48.638.563
Duran varlıklar	609.219.816
Kısa vadeli yükümlülükler	94.927.261
Uzun vadeli yükümlülükler	252.534.828
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	231.320.184
Kontrol gücü olmayan paylar	79.076.106

	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Hasılat	183.870.200
Giderler	(248.021.206)
Dönem zararı	(64.151.006)
Dönem zararının dağılımı:	
Ana ortaklık payları	(45.756.914)
Kontrol gücü olmayan paylar	(18.394.092)
Dönem zararı	(64.151.006)

DİPNOT 39-BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Finansal tabloların onayı

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar 6 Mart 2014 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yönetim Kurulu dışındaki kişilerin finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmamaktadır.

FİNAR KURUMSAL TARAFINDAN ÜRETİLMİŞTİR © 2014
WWW.FİNARKURUMSAL.COM • TEL 0 212 269 37 20

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.
Hürriyet Dünyası, 100. Yıl Mahallesi,
Matbaacılar Caddesi No: 78 34214 Bağcılar/İstanbul
Tel: 0212 677 00 00 Faks: 0212 677 01 82
www.hurriyet.com.tr
www.hurriyetkurumsal.com

Hürriyet

gazete web cep tablet