



Sayfalarda, web'de,
cepte, tablette
Hürriyet hep hayatın
merkezinde!

Hürriyet

gazete web cep tablet

HÜRRİYET 2012 FAALİYET RAPORU



İÇİNDEKİLER

Bir Bakışta Hürriyet	01
Yönetim Kurulu	02
İcra Kurulu	06
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	08
Genel Yayın Yönetmeni'nin Mesajı	10
Kısaca Hürriyet	12
Başlıca Finansal Göstergeler	14
İşletme Performansını Etkileyen Ana Etmenler	18
İlkeler	20
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu	27

1. GENEL BİLGİLER	28
a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi	28
b. Şirket'in Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası, Merkez ve Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri ile İnternet Sitesinin Adresi	28
c. Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler	28
1. Şirket'in Organizasyon Yapısı	28
2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı	29
d. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	29
e. Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları	29
f. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler	32
g. Yönetim Organi, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı İle İlgili Bilgiler	32
1. Yönetim Kurulu ve Komiteler	32
2. Üst Düzey Yöneticiler	35
3. Personel Sayısı	35
h. Şirket Genel Kurulu'nca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organi Üyelerinin Şirket'le Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler	35
i. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organi Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlar	35
j. Dönem İçinde Ana Sözleşme'de Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri	35

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	36
---	-----------

3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	36
---	-----------

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	36
a. Şirket'in Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Konumu	36
b. Şirket'in Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Kapasite Kullanım Oranları ve Bunlardaki Gelişmeler, Genel Kapasite Kullanım Oranı, Faaliyet Konusu Mal ve Hizmet Üretimindeki Gelişmeler, Miktar, Kalite, Sürüm ve Fiyatların Geçmiş Dönem Rakamlarıyla Karşılaştırmaları	49
c. Faaliyet Konusu, Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Hasılatları, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Gözlenen Gelişmeler, Randıman ve Produktivite Katsayılarındaki Gelişmeler, Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri	51
d. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler	51
e. Şirket'in Gelişimi Hakkında Öngörüler	51
f. Faaliyetlerle İlgili Öngörülebilir Riskler	52
g. Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler	52
h. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler	52
i. Olağanüstü Genel Kurul'a İlişkin Bilgiler	52
j. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	52
k. Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler	53

l. Şirket'in Hâkim Şirket veya Topluluk Şirketleri Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler Topluluk Şirketleri Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemler	56
m. Şirket'te (4.1) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemlerde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı, Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirket'i Zarara Uğratıp Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Dengleştirilip Dengleştirilmediği	56

5. FİNANSAL DURUM	58
a. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirket'in Durumu	58
b. Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirket'in Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler	58
1. Temel Göstergeler ve Rasyolar	58
c. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı	58
d. Şirket'in Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organi Değerlendirmeleri	58
e. Şirket'in Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler	58
f. Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri	59

6. RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMELERİ	60
a. Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Bu Konudaki Görüşü	60
b. Şirket'in Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikası	60
c. Riskin Erken Saptanması Komitesinin Çalışmaları ve Raporları	60
d. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler	60

7. HÂKİM ŞİRKET BİLGİLERİ	61
a. Bağlı Ortaklıklardaki Sermaye Artış/Azalışları ve Gerekçesi	61
b. Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler	61
c. Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanması Süreci İle İlgili Olarak Topluluğun İç Denetim Ve Risk Yönetimi Sistemlerine İlişkin Açıklamalar	61
d. TTK'nın 199'uncu Maddesinde Öngörülen Raporlar Hakkında Bilgi	61

8. DİĞER HUSUSLAR	62
a. Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	62

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2012	63
---	-----------

DENETÇİ RAPORU ÖZETİ	74
-----------------------------	-----------

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORUNUN KARARI	75
---	-----------

DENETİM KOMİTESİ KARARI	76
--------------------------------	-----------

SORUMLULUK BEYANI	77
--------------------------	-----------

FİNANSAL RAPORUN, FAALİYET RAPORUNUN VE KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU KARARI	78
---	-----------

KÂR DAĞITIM TABLOSUNA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU KARARI	79
--	-----------

KÂR DAĞITIM TABLOSU	81
----------------------------	-----------

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ KARARI	82
--	-----------

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU	83
---	-----------

Yayın hayatımıza 6 sayfalık bir gazete olarak başladık. 64'üncü yılımızda gazete ve eklerinin yanı sıra internet siteleri, mobil, tablet ve sosyal medya uygulamalarıyla milyonlarca kişiye ulaşan Hürriyet Dünyası'na dönüştük. Türk medyasının dev markası olarak büyük bir değişime imza attık.

Hürriyet olarak hedefimiz detaydan bütüne büyük bir değişimdi; hızlı, şeffaf, sade, verimli olmak için Kafka Projesi'yle dönüştük, kendimizi yeniledik. Sadece sayfalarımızı, içeriğimizi, binamızı değil, başarılarımızı da yenilemeye devam ediyoruz.



YÖNETİM KURULU



Vuslat DOĞAN SABANCI

Yönetim Kurulu Başkanı

26 Mayıs 2010 tarihinde bu yana Hürriyet Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapan Vuslat Doğan Sabancı, Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuş ve New York'taki Columbia Üniversitesi'nde Uluslararası Medya ve İletişim alanında yüksek lisans yapmıştır.

2004-2010 yılları arasında İcra Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Vuslat Doğan Sabancı, 2007 yılında Trader Media East (TME) şirketini alarak Hürriyet'i lider bir Türk gazetesinden uluslararası bir şirket haline getirmiştir. Bu satın alma, o güne kadar bir Türk şirketinin gerçekleştirdiği en büyük yurt dışı satın alımı olmuştur. TME; Rusya, Ukrayna, Belarus, Kazakistan, Macaristan, Hırvatistan ve Slovenya'da faaliyet gösteren online ve yazılı reklam yayıncısı şirkettir. TME'nin en önemli markaları arasında Rusya'nın en çok bilinen medya markalarından İz Ruki v Ruk ve Rusya'nın lider online seri ilan web sitesi olan Irr.ru bulunmaktadır.

Vuslat Doğan Sabancı, dijital yayıncılığa ve servislere yatırım yaparak Hürriyet'in Türkiye'de yeni medyanın önemli bir oyuncusu olmasını sağlamıştır. hurriyet.com.tr, Avrupa'nın en çok ziyaret edilen medya sitelerinden olmuştur. Hürriyet online seri ilanlar alanında hurriyetemlak.com, hurriyetoto.com, yenibiris.com, fırsat siteleri alanında yakala.co, e-ticaret alanında yenicarsim.com siteleriyle faaliyet göstermektedir.

Vuslat Doğan Sabancı, Hürriyet'te insan hakları ve özellikle cinsiyet eşitliği konularına yatırım yaparak Türkiye'de bu alanda güçlü bir ses haline gelmiştir. Başlattığı "Aile İç Şiddete Son!" kampanyasının neticesinde tam 8 yıl sonra bu alanda kanun çıkarılmıştır. 2011 Genel Seçimleri'nden önce başlattığı "Haklı Kadın Platformu" ile Türkiye'de kadın konusunda faaliyet gösteren tüm STK'ları aynı çatı altında toplayıp meclise daha fazla kadın girmesi için baskı platformu oluşturmuştur. 2011 seçimlerinden sonra kadın milletvekilleri sayısı 48'den 78'e yükselmiştir. Doğan Sabancı, bunlar dışında kadının toplumsal hayatta ve ekonomide hak ettiği yere gelmesi için kadına mikro kredi sağlama ve benzeri birçok faaliyet yürütmektedir.

Vuslat Doğan Sabancı, Hürriyet Gazetesi'ne 1996 yılında Reklamdan Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak katılmış, üç yıl sonra Gazete'nin Pazarlama Operasyon Grup Başkanlığı'na terfi etmiştir. Sorumlulukları arasına; pazarlama, satış, insan kaynakları ve bilgi teknolojileri (IT) faaliyetleri dahil olmuştur.

Doğan Sabancı, Hürriyet'e katılmadan önce, bir yıl süreyle The New York Times Gazetesi'nin yazı işleri müdürlüğü bölümünde çalışmıştır. Ardından, The Wall Street Journal Gazetesi'nde görev alarak Asya İş Dünyası Haberleri Kanalı ve Gazete'nin Latin Amerika Edisyonu'nun kurulmasına katkı sunmuştur.

1971 doğumlu olan Vuslat Doğan Sabancı, evli ve iki çocuk annesidir. İngilizce bilmektedir.

Uluslararası Basın Enstitüsü'nde (IPI) 8 yıl Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Doğan Sabancı, Enstitü'nün ömür boyu onursal üye unvanına sahiptir.

Vuslat Doğan Sabancı'nın kuruluş aşamasından bu yana Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptığı, merkezi New York'ta bulunan uluslararası sivil toplum kuruluşu Endeavor, 2006 yılında Türkiye'de faaliyetlerine başlamıştır. Endeavor Türkiye, Yönetim Kurulu'nun, Danışma Kurulu Üyeleri'nin ve Endeavor Rehberleri'nin desteğiyle faaliyetlerini sürdürerek Endeavor Girişimcileri'ni tespit etmekte ve desteklemektedir.

Ayrıca 2003'ten bu yana Doğan Sabancı'nın TÜSİAD üyeliği de devam etmektedir.



Hanzade DOĞAN BOYNER

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Türkiye'nin en büyük elektronik ticaret şirketi hepsiburada.com'un kurucusu Hanzade Doğan Boyner, e-ticaretin Türkiye'de yaygınlaşmasında önemli rol oynamıştır.

Doğan Boyner, halihazırda Doğan Online, Doğan Gazetecilik ve Aydın Doğan Vakfı'nda Yönetim Kurulu Başkanlığı, Hürriyet Gazetecilik, Doğan Burda ve Doğan Holding'te ise Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini sürdürmektedir.

London School of Economics'ten ekonomi dalında lisans derecesiyle mezun olan Doğan Boyner, Londra'da Goldman Sachs International'ın İletişim, Medya ve Teknoloji Grubu'nda Finansal Analist olarak çalıştı. Columbia Üniversitesi'nden MBA derecesi aldığı yıl Türkiye'ye döndü ve Türkiye'nin en büyük internet holdingi Doğan Online'i kurdu. 2003 yılında portföyünde Türkiye'nin en çok satan gazetesi Posta'nın da bulunduğu Doğan Gazetecilik'in CEO'su oldu. 2006 yılında Holding'in iştiraki Petrol Ofisi üzerinde Orta Avrupa'nın önde gelen petrol ve gaz şirketi OMV ile rafineri, petrol arama ve üretim alanlarında stratejik işbirliği kurmak üzere yaptığı ortaklık anlaşması sırasında aktif rol aldı, ardından Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi.

Brookings Enstitüsü Mütevelli Heyeti, Columbia Business School Gözetmenler Kurulu, Avrupa Dış İlişkiler Konseyi, Türk Sanayici ve İş Adamları Derneği, Genç Başkanlar Organizasyonu ve Kadın Girişimcileri Derneği üyesi olan Doğan Boyner, kurucularından biri olduğu Global İlişkiler Forumu ile Dünya Gazeteciler Birliği'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak sivil toplum örgütlerinde de görev almaktadır.

Hanzade Doğan Boyner, aynı zamanda Türkiye'nin en başarılı sosyal sorumluluk projelerinden "Baba Beni Okula Gönder" kampanyasını yürütmektedir. Kız çocuklarının eğitiminin önündeki engelleri kaldırmayı hedefleyen bu proje çerçevesinde, 10.500 kız çocuğuna burs verilmiş, 33 adet kız yurdu yaptırılmıştır.



Ahmet Nafi DALMAN

Yönetim Kurulu Üyesi

İcra Kurulu Başkan Yardımcısı

1964 doğumlu olan Ahmet Dalman, Boğaziçi Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden 1986 yılında mezun oldu. Medya sektöründe Bilgi Teknolojileri Uzmanlığı ile başlayan iş yaşantısı, medya ve çeşitli sektörlerde teknoloji çözümleri üreten şirket ortağı ve yöneticisi olarak devam etti. Bu dönemde birçok medya kuruluşunun dijitalleşme ve teknoloji uygulama süreçlerine önemli katkılarda bulundu.

1994 Yılında Hürriyet Gazetesi'nde Bilgi Sistemleri Müdürü olarak göreve başlayan Ahmet Dalman, 1999-2000 yıllarında yine Doğan Grubu'nda e-kolay.net internet servis sağlayıcı kuruluşunda Teknoloji Direktörü olarak görev aldı. 2001 Yılında Hürriyet Gazetesi Bilgi Sistemleri Koordinatörü, 2008 yılında Hürriyet Gazetesi İcra Kurulu Üyesi, 2010 yılında Hürriyet İnternet ve Bilgi Teknolojileri Grup Başkanlığı ve 2012 yılında da Hürriyet İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı görevine atandı.

Evli ve iki çocuk babası olan Dalman, İngilizce bilmektedir.



Enis BERBEROĞLU

Yönetim Kurulu Üyesi

Genel Yayın Yönetmeni

1956 İstanbul doğumlu olan Enis Berberoğlu, Avusturya Lisesi ve Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu ve 1980 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi, Ekonometri Bölümü'nde yüksek lisans çalışması yaptı.

Halen Hürriyet Gazetesi Genel Yayın Yönetmenliği görevini yürüten Berberoğlu, gazeteciliğe 1980 yılında Dünya Gazetesi'nde başladı. Sırasıyla Hürriyet, Cumhuriyet, Güneş ve Radikal gazetelerinde; CNN Türk haber kanalında; İstanbul, Ankara ve Bonn'da muhabir, Ankara Büro Temsilcisi, Bonn Temsilcisi, Bağdat'ta Savaş Muhabiri, Ekonomi Servisi Müdürü ve köşe yazarı olarak görev yaptı.

İngilizce ve Almanca bilen Berberoğlu'nun "20 yıllık Domino Oyunu: Susurluk", "Yüksekova" ve "Öbür Türkler" adıyla yayımlanan üç kitabı bulunmaktadır.

Kendisi gibi gazeteci olan eşiyle 28 yıllık evli olup bir kız çocuğu babasıdır.



YÖNETİM KURULU



Yahya ÜZDİYEN

Yönetim Kurulu Üyesi

1957 doğumlu Yahya Üzdiyen, 1980 yılında ODTÜ İdari İlimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1980 yılından 1996 yılına kadar özel sektörde çeşitli kuruluşlarda dış ticaret ve yatırım konularında uzman ve yönetici olarak çalıştı.

Doğan Grubuna katıldığı 1997 yılından 2011 yılına kadar Doğan Holding Strateji Grup Başkanlığı'nı yürüttü ve 18 Ocak 2011 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanvekilliği görevini üstlendi. Aralarında POAŞ, Ray Sigorta ve Star TV'nin de bulunduğu Grup iştiraklerinin satın alınma, ortaklık ve satış süreçlerinde önemli rol oynadı.

Hali hazırda birçok Grup şirketinde Yönetim Kurulu Üyeliği bulunan Üzdiyen, 24 Ocak 2012 tarihinden itibaren Doğan Holding İcra Kurulu Başkanlığı (CEO) görevini yürütmektedir.

Üzdiyen, evli ve iki çocuk babasıdır.



H. Hasan YILMAZ

Yönetim Kurulu Üyesi

1957 yılında Ankara'da doğdu. TED Ankara Kolejindeki orta öğretimi takiben, 1979 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu.

Mühendis olarak profesyonel hayata, beyaz ev aletleri üreten PRESİZ Metal İmalat Sanaayi'nde başladı. 1981 ile 1984 yılları arasında Ankara'da önce TAKSAN Takım Tezgâhları A.Ş.'de Pazar Analisti, daha sonra Devlet Planlama Teşkilatı'nda (DPT) Sermaye Malları Uzmanı olarak görev yaptı. 1984 yılında Unilever şirketine "Ürün Müdür Asistan Stajyeri" olarak katıldı. Bunu takip eden yıllarda Unilever - Türkiye organizasyonu içinde hızla yükseldi. 1986'da İzmit Satış Bölge Müdürü, 1987'de Deterjanlar Pazarlama Müdürü, 1988'de Satış Direktörü olarak görev yaptıktan sonra 1991 yılında temizlik ve kozmetik ürünlerinden sorumlu Lever ve Elida Kozmetik şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su olarak atandı. Şirketlerin mükemmel performans gösterdikleri, Türkiye pazarına P&G gibi bir rakibin girmesine rağmen pazar payının ve karlılığın katlandığı 3 yılın sonunda Unilever'in Londra Genel Merkezinde aralarında Çin, Kore, Japonya, Vietnam, Tayvan, Endonezya, Malezya, Avusturalya gibi 14 ülkenin olduğu Doğu Asya deterjan işinden sorumlu "Regional Leader" olarak atandı.

1995'te Türkiye'ye döndü ve bir yıl süre ile Pepsi-Co/Frito Lay organizasyonuna bağlı Uzun Gıda şirketinin Yönetim Kurulu başkanlığı ve CEO'luğu görevini üstlendi. 1996 yılında Unilever'in Türkiye'de çoğunluk hissesine sahip olduğu tüm 9 şirketin Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su olarak yeniden göreve çağırıldı. Şirketlerin yeniden yapılandırılması, ortaya konan büyüme ve karlılık hedeflerine ulaştırılması 4 yıl sürdü. 2000 yılında artık farklı alanlarda faaliyet gösterme arzusu ile görevinden ayrıldı ve Koç Üniversitesi'nde MBA ve EMBA öğrencilerine "Strateji ve Liderlik", son sınıf öğrencilerine de "Rekabetçi İş Stratejileri" konusunda ders vermeye başladı. 2002 yılında Koç Holding Gıda, Perakende ve Turizm Başkanı olarak atandı. Bu süre içerisinde 21 Koç şirketinin Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan Yardımcısı olarak görev yaptı ve yaklaşık 12 bin kişi ve 3 milyar ABD doları ciro ile o zaman ki Koç Topluluğu'nun işinin %20'sinin sorumluluğunu üstlendi. 2005 yılından itibaren Koç Üniversitesi'nde "Adj. Prof./ Distinguished Executive in Residence" olarak görev yaptı ve farklı dersler verdi. MBA ve EMBA programlarına destek oldu.

2010-2012 yılları arasında Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. CEO-İcra Kurulu Başkanı olarak görev yaptı. Halen aynı şirketin Yönetim Kurulu Üyesidir. 2012 yılı Haziran ayı itibarıyla Migros Ticaret A.Ş.'ye Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Aynı zamanda Mudo Danışma Kurulu üyesidir. Şu anda Fenerbahçe Spor Kulübü CEO'su olarak görev yapmaktadır.



Kai DIEKMANN

Yönetim Kurulu Üyesi

Kai Diekmann 1964 yılında Almanya'nın Ravensburg kentinde doğdu. Orta öğrenimini tamamladıktan sonra gönüllü olarak orduya katıldı ve iki yıl hizmet verdi. 1985 yılında Axel Springer AG'de staj yaptı ve bu görevi dahilinde Hamburg, Bonn ve New York'ta çalıştı.

Diekmann, 1987 yılından başlayarak BİLD ve BİLD am SONNTAG için parlamento muhabiri olarak Bonn'da görev yaptı. 1989'da BUNTE Dergisi'nin Haber Müdürü, 1991'de Berlin'de yayınlanan B.Z.'nin Yazı İşleri Müdür Yardımcısı, yine 1992 yılında BİLD'in Yazı İşleri Müdür Yardımcısı ve Politika Editörü oldu. 1998'de WELT am SONNTAG'ın Genel Yayın Yönetmenliğini üstlendi. 2001 Ocak ayında, bugün halen sürdürdüğü görevi olan, BİLD Genel Yayın Yönetmeni ve BİLD ve BİLD am SONNTAG'ın yayıncısı oldu. Ayrıca 2007 yılından beri BİLD.de'nin Genel Müdürü ve yayıncısı olmasının yanı sıra 2008'den bu yana da BİLD Grubu'nun yayıncısı görevini sürdürmektedir. Diekmann, 2012 ve 2013 yıllarında Axel Springer AG'nin verdiği görevle, BİLD Genel Yayın Yönetmeni olarak, dijital projeleri ve iş modellerini incelemek üzere ABD'de Silikon Vadisi'nde on ay kaldı.

Kai Diekmann 2004'ten bu yana Hürriyet Gazetesi Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi ve 2011'den beri Times Newspapers Holdings Limited'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Diekmann, gazeteci olarak yaptığı çalışmaların yanı sıra birçok kitabın da yayıncısıdır.



Ahmet BURAK

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

1954 İstanbul doğumlu olan Ahmet Burak, FMV Işık Lisesi'ndeki öğrenimini takiben sırasıyla ODTÜ İşletme, University of Denver BSBA, University of Denver MBA Finans bölümlerinden mezun oldu. Arthur Andersen Denetim Şirketi'nin İstanbul ve Londra ofislerinde görev yaptıktan sonra 1986 yılında Coca-Cola'da Mali ve İdari İşler Müdürlüğü görevine başladı. 1991 yılında Şirket'in Türkiye şişeleme operasyonlarının Genel Müdürlüğünü, 1992 yılından itibaren Coca-Cola Kanada İcra Heyeti Başkan Asistanlığı görevlerini yürüttü.

1993 yılı ortasında Coca-Cola ürünlerinin hiç bulunmadığı Orta Asya ve Kafkasya bölgesinde Coca-Cola operasyonlarını başlatmak üzere Türkiye'ye döndü. Bu dönemde Coca-Cola, sekiz ülkede fabrikalar kurarak bölgenin en büyük meşrubat firması oldu. Sekiz yıllık Genel Müdürlük görevinden sonra 2001 senesinde Coca-Cola Türkiye Başkanlığı görevini üstlendi. Sekiz yıl içinde Türkiye Bölgesi, tarihinin en yüksek kârlılık dönemine ve pazar payına ulaşırken, Şirket 200 ülke içinde 13. sıraya yükseldi. 2009 senesinde Coca-Cola Şirketi'nden emekli olan Burak, halen kurucusu olduğu Coca-Cola Hayata Artı Vakfı'nda Mütevelli Heyeti Üyesi olarak görev yapmakta ve hızlı tüketim ürünleri şirketlerine danışmanlık ve Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır.

Burak, 2010 yılından bu yana Hürriyet Yönetim Kurulu'nda da görev yapmaktadır.



Béatrice de CLERMONT TONNERRE

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

Béatrice de Clermont Tonnerre, Institut d'Etudes Politiques de Paris'den Politika lisans derecesine, Ecole Supérieure des Sciences Economiques et Commerciales'den İşletme yüksek lisans derecesine sahiptir.

Kariyerine Radio France Internationale Latin America ve Europe 1'de radyo muhabiri olarak başlayan Tonnerre, 1995 yılında Lagardere'in Strateji Departmanı'nın Teknoloji Bölümü'nde analist olarak görev aldı. 1998 yılında Medya Birimi'nde yöneticiliğe yükselen Tonnerre, 2001 yılında CanalSatellite'e Interaktif Televizyon Grup Başkanı olarak atandı ve 2003 yılında Programcılık Eş Başkanı görevine getirildi.

Béatrice de Clermont Tonnerre, Eylül 2008'den itibaren Fransız Medya Grubu Lagardere'in İş Geliştirme Kıdemli Başkan Yardımcılığı görevini yürütmektedir. Paris'te yaşayan Béatrice de Clermont Tonnerre, pay tv ve yayıncılıktan spor haklarına, kitap yayıncılığından dijital medya ve internet alanlarındaki satın alma projelerine kadar geniş bir yelpazede görev yaptı. Aynı zamanda organik büyüme ve yeni ürün lansmanlarında da tecrübe sahibi olan Tonnerre, bunların yanı sıra Fransız borsasına kote bir teknoloji şirketi olan LACIE'nin Yönetim Kurulu Üyeliği'ni yapmaktadır.



İCRA KURULU



Ahmet Nafi DALMAN

**Yönetim Kurulu Üyesi
İcra Kurulu Başkan Yardımcısı**

1964 doğumlu olan Ahmet Dalman, Boğaziçi Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden 1986 yılında mezun oldu. Medya sektöründe Bilgi Teknolojileri Uzmanlığı ile başlayan iş yaşantısı, medya ve çeşitli sektörlerde teknoloji çözümleri üreten şirket ortağı ve yöneticisi olarak devam etti. Bu dönemde birçok medya kuruluşunun dijitalleşme ve teknoloji uygulama süreçlerine önemli katkılarda bulundu.

1994 Yılında Hürriyet Gazetesi'nde Bilgi Sistemleri Müdürü olarak göreve başlayan Ahmet Dalman, 1999-2000 yıllarında yine Doğan Grubu'nda e-kolay.net internet servis sağlayıcı kuruluşunda Teknoloji Direktörü olarak görev aldı. 2001 Yılında Hürriyet Gazetesi Bilgi Sistemleri Koordinatörü, 2008 yılında Hürriyet Gazetesi İcra Kurulu Üyesi, 2010 yılında Hürriyet İnternet ve Bilgi Teknolojileri Grup Başkanlığı ve 2012 yılında da Hürriyet İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı görevine atandı.

Evli ve iki çocuk babası olan Dalman, İngilizce bilmektedir.



Enis BERBEROĞLU

**Yönetim Kurulu Üyesi
Genel Yayın Yönetmeni**

1956 İstanbul doğumlu olan Enis Berberoğlu, Avusturya Lisesi ve Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu ve 1980 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi, Ekonometri Bölümü'nde yüksek lisans çalışması yaptı.

Halen Hürriyet Gazetesi Genel Yayın Yönetmenliği görevini yürüten Berberoğlu, gazeteciliğe 1980 yılında Dünya Gazetesi'nde başladı. Sırasıyla Hürriyet, Cumhuriyet, Güneş ve Radikal gazetelerinde; CNN Türk haber kanalında; İstanbul, Ankara ve Bonn'da muhabir, Ankara Büro Temsilcisi, Bonn Temsilcisi, Bağdat'ta Savaş Muhabiri, Ekonomi Servisi Müdürü ve köşe yazarı olarak görev yaptı.

İngilizce ve Almanca bilen Berberoğlu'nun "20 yıllık Domino Oyunu: Susurluk", "Yüksekova" ve "Öbür Türkler" adıyla yayımlanan üç kitabı bulunmaktadır.

Kendisi gibi gazeteci olan eşıyla 28 yıllık evli olup bir kız çocuğu babasıdır.



Dursun Ali YILMAZ

**Mali ve İdari İşler Grup Başkanı
İcra Kurulu Üyesi**

1958 Rize doğumlu olan Dursun Ali Yılmaz, 1982 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu ve 1988 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi İşletme Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamladı.

İş hayatına 1982 yılında Özdemir Çelik Döküm Sanayi A.Ş.'de İşletme Müdürü olarak başlayan Yılmaz, Anadolu Denizcilik A.Ş., Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ve Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'de Mali İşler Bölümü'nde çeşitli kademelerde çalıştıktan sonra 1993-1995 yılları arasında Hürriyet Gazetesi Bütçe ve Mali Analizler Müdürlüğü görevinde bulundu. Sonraki 10 yıl boyunca Akın Tekstil A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Yılmaz, 2005 yılında ise Mali ve İdari İşler Koordinatörü olarak Doğan Yayın Holding'e katıldı.

2010 yılı itibarıyla Hürriyet Gazetesi Mali ve İdari İşler Grup Başkanlığı görevine atanan Yılmaz, aynı zamanda İcra Kurulu Üyesidir.



Ayşe Sözeri CEMAL

Reklam Grup Başkanı - İcra Kurulu Üyesi

İstanbul Erkek Lisesi'ni bitirdikten sonra İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde ön lisans, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde yüksek lisans eğitimini tamamladı.

Cam Pazarlama'da Pazar Araştırma Raportörü, Türkiye Şişe Cam Genel Müdürlüğü'nde Pazar Araştırma Uzmanı, Cumhuriyet Gazetesi'nde Reklam Müdürü olarak çalıştı.

I.A.A üyesi olan ve 1992 yılından beri Hürriyet Gazetesi'nde Reklam Grup Başkanı olarak görev yapan Cemal, 1993 yılından bugüne Hürriyet Gazetesi İcra Kurulu Üyesidir. Evli ve bir çocuk sahibi olan Cemal, Almanca ve İngilizce bilmektedir.



Tuba Köseoğlu OKÇU

İnsan Kaynakları Direktörü İcra Kurulu Üyesi

1971 yılında İstanbul'da doğan Tuba Köseoğlu Okçu, Notre Dame De Sion Fransız Lisesi'ni takiben, 1994 yılında Boğaziçi Üniversitesi Mütercim-Tercümanlık Bölümü'nden mezun oldu.

Köseoğlu Okçu, çalışma hayatına 1994 yılında Simültane Konferans Tercümanı olarak başladı ve Tercüme Konseyi'nde görev aldı. Boğaziçi Üniversitesi'nde öğretim görevlisi olarak çalışan Köseoğlu Okçu, 1997-2008 yılları arasında Doğuş Grubu bünyesinde görev yaptı ve sırasıyla Garanti Bankası Eğitim Müdürlüğü'nde Performans Danışmanı, Humanitas Doğuş İnsangücü Yönetimi'nde Üst Düzey Yönetici Geliştirme Müdürü, Doğuş Holding'de İnsan Kaynakları Bölüm Başkanı ve Doğuş Otomotiv'de İnsan Kaynakları Koordinatörü olarak görev aldı.

Köseoğlu Okçu, 15 Mart 2012 tarihinde başladığı Hürriyet bünyesindeki İnsan Kaynakları Direktörü ve İcra Kurulu Üyeliği pozisyonundan önce, 2008-2012 arası Deva Holding İnsan Kaynakları Organizasyonel Gelişim Direktörlüğü görevini yürütmekteydi.



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

2012'de yeni dijital çağa uygun dönüşüm projesini başlatan Hürriyet, tüm iş süreçlerini yeniden yapılandırmış, daha dinamik, teknolojiyi en üst seviyede kullanan yepyeni bir çalışma sistemine geçmiştir.

Hürriyet Ailesi'nin Değerli Üyeleri,

Sayın Pay Sahiplerimiz,

2011 yılında %8,5 oranındaki büyümesiyle gelişmekte olan ülkeler arasında yıldızı parlayan Türkiye, 2012 yılında da başarılı performansını sürdürmüştür. Buna karşılık Türkiye ekonomisindeki büyümeyi sürdürülebilir seviyeye çekmek amacıyla 2011'in son çeyreğinde hayata geçirilen önlemler sonucunda reel büyümeye en büyük katkıyı sağlayan özel tüketim harcamaları yatay bir seyir izlemeye başlamıştır. Finansal istikrarı sağlamaya yönelik tedbirler, makroekonomik risklerin azalması ve borç yükünü hafifletici etki yaparken, yavaşlayan iç talep ekonominin hız kaybetmesine neden olmuştur. Yaşanan gelişmeler ekonomiyi yavaşlatırken istikrarın artması Türkiye'ye uluslararası kredi derecelendirme kuruluşlarından not artışı getirmiş, geleceğe dair beklentileri olumlu yönde etkilemiştir.

2012 yılı, krizin ardından geçen dört yıla rağmen dünya ekonomisinin mücadelesine devam ettiği bir yıl olmuştur. Tüm çabalara rağmen 2012 yılında da dünya ekonomisinin sağlam bir zemine oturduğunu söylemek mümkün değildir. Avro Bölgesi'nde pek çok ülkenin kredi notunun düşürülmesi, Yunanistan, Portekiz, İspanya ve İtalya'daki borç krizleri nedeniyle ortaya çıkan belirsizlikler, 2012 yılında küresel ekonominin geleceğiyle ilgili endişelerin devam etmesine neden olmuştur. ABD ekonomisi ise Avro alanına kıyasla daha iyi bir büyüme sergilese de yüksek borç stoğu ve bütçe açığıyla önümüzdeki dönemde risklere ilişkin endişeleri körüklemiştir.

Bu gelişmeler ışığında, 2012 yılı Türkiye ekonomisi için durağan bir yıl olarak değerlendirilebilirken, Hürriyet için birçok heyecanlı değişime sahne olan bir yıl yaşanmıştır. 2012 yılı içinde Şirket birçok yapısal değişime imza atmış, ilk olarak uzun yıllardan beri merkez olarak kullandığı Hürriyet Medya Towers'tan, çok daha modern, şeffaf ve güçlü iletişime uygun ortam hazırlayan Hürriyet Dünyası binasına taşınmıştır. Bina satışından önemli miktarda nakit girişi ve kârlılık sağlanan bu taşınmayla birlikte, Hürriyet geleceğin medya dünyasına da güçlü ve kararlı bir adım atmıştır.

2012'de yeni dijital çağa uygun dönüşüm projesini başlatan Hürriyet, tüm iş süreçlerini yeniden yapılandırmış, daha dinamik, teknolojiyi en üst seviyede kullanan yepyeni bir çalışma sistemine geçmiştir. Offline ve online kadroları arasında "convergence (yakınsama)" kavramını hayata geçiren dönüşüm projesiyle, okurlarına her an, her yerde, her kanaldan ulaşan bir platform haline gelmiştir. Bu yapılanma, yayın grubuyla sınırlı kalmamış, reklam, pazarlama ve Hürriyet'in tüm birimlerinde uygulanmaya başlanmıştır. Hürriyet, 2012'de haberciliği, katma değer yaratan içerikleri, hayatı kolaylaştıran seri ilan, e-ticaret portalları, servisleri ve sosyal medyadaki etkinliğiyle, takipçilerine yepyeni bir dünyanın pencerelerini açmıştır.

Hürriyet Dünyası'nda tüm teknolojik altyapıyı barındıran bir TV stüdyosu, tüm kanallarında hizmet verdiği okur ve müşterileriyle yakın iletişim sağlayan CRM-CEM (Müşteri İlişkileri-Deneyimi Yönetimi) yapılanması da 2012'nin yeniliklerinden olmuştur.

Bu süreçte Türkiye reklam pazarı %7,4 artışla 4,6 milyar TL'den yaklaşık 5 milyar TL'ye çıkmış, son yıllarda olduğu gibi büyümenin ana bileşenini online reklam gelirleri oluşturmuştur. 2012'de televizyonlar toplam reklam pazarına paralel bir büyüme yakalarken, gazeteler geçen yılın seviyesinde kalarak reel anlamda bir büyüme yakalayamamıştır. Buna karşılık Hürriyet büyüyen online pazarda çoktan

yerini almış, Türkiye'nin lider gazetesi olma misyonunu bu alanda da devam ettirirken "gazete-web-cep-tablet" sloganıyla yeni bir yöne doğru kanallara olmuştur. Okuyucuları ve müşterilerine interaktif olarak 7 gün 24 saat her platformdan erişen, hayatlarına değer katmayı hedefleyen, aynı zamanda reklamverenine 360 derece hizmet sunmak için var gücüyle çalışan küresel bir marka olma yolunda önemli adımlar atmıştır. Bu çalışmaların bir sonucu olarak önceki yıl konsolide reklam gelirlerinin %12'si online reklam gelirlerinden kaynaklanırken bu oran 2012'de %16'ya ulaşmıştır. Amacımız bunu çok daha yüksek noktalara taşımaktır.

2012 yılı faaliyetlerimizde gururla bahsedebileceğimiz bir başka konu ise yurt dışında ağırlıklı olarak Rusya'da faaliyet gösteren bağlı ortaklığımız Trader Media East'in online dönüşümünde aldığı yol olmuştur. Şirket FAVÖK oranını %80'e yaklaşan oranda artırırken, kriz sonrası ilk defa kârlılığını pozitif çevirmeyi başarmıştır.

Her yıl olduğu gibi bu yıl da Kurumsal Yönetim Endeksi'nde ön sıralarda yer alırken, notumuz 8,55'den 9,09'a yükseltilmiştir. Bu notu oluşturan en önemli bileşenlerinden biri olan Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık (%35 ağırlıkla) alanında ise ödülümüz 9,39 gibi yüksek bir not olmuştur. Bunun yanı sıra Fitch Ratings geçtiğimiz yıl B+ ve "durağan" olarak belirlediği yerel ve yabancı para cinsinden kredi notumuzu "pozitif" görünümüne çevirmiştir.

Hürriyet 2012'de de kurumsal sosyal sorumlu duruşunu korumuş; dokuzuncu yılına giren "Aile İçi Şiddete Son!" Kampanyası çerçevesinde 7 gün 24 saat, uzman psikologlarla işlettiği Acil Yardım Hattı ile yüzlerce şiddet mağduruna destek olmayı sürdürmüştür. Kurucu üyesi olduğu "Haklı Kadın Platformu" çalışmaları çerçevesinde, kadınları ve aile bireylerini şiddetten koruma amacıyla çıkarılan yeni yasanın oluşmasında ve ayrıca toplumsal cinsiyete duyarlı bütçeleme farkındalığı sağlanmasında aktif rol oynamıştır. Hürriyet, "kadın ve çocuk hakları konusunda taraf" olan yayıncılık anlayışını, 2012'de net bir şekilde açıklayarak pekiştirmiştir.

1948'den bugüne koruduğu ve geliştirdiği köklü değerlerini yeni çağın gereklilikleriyle başarılı bir şekilde harmanlayarak liderliğini bir kez daha perçinleyen Hürriyet Grubu'nun 2012 yılındaki atılımlarına katkı sağlayan pay sahiplerimize, iş ortaklarımıza, çalışanlarımıza ve okuyucularımıza teşekkür ederim. Önümüzdeki faaliyet döneminde de temel yayın ilkelerimizden ve liderliğimizden ödün vermeden nice kazançlı ve öncü projeyi birlikte hayata geçireceğimize eminim.



VUSLAT DOĞAN SABANCI
Yönetim Kurulu Başkanı



GENEL YAYIN YÖNETMENİ'NİN MESAJI

Hürriyet, gerçekleştirdiği dijital dönüşümle basılı gazetenin yanı sıra, web’de, mobilde, tablette, sosyal medyada faaliyet gösteren; her an, her yerde, her kanaldan ulaşılabilen; toplamda milyonlara erişen “Hürriyet Dünyası” adını verdiğimiz bir platforma dönüşmüştür.

Hürriyet Ailesi’nin Değerli Üyeleri,

Sayın Pay Sahiplerimiz,

2012 yılında da Hürriyet, habercilik anlayışından ve Türkiye’nin en etkin gazetesi olma özelliğinden ödün vermeden yenilikçi uygulamalarla gelişimini sürdürmüştür.

Ancak 2012 yılı, Hürriyet’in 64 yıllık tarihinde, farklılığıyla öne çıkan, önemli bir kilometre taşı olarak yerini almıştır. Bu yıl Hürriyet, medya sektöründeki teknoloji odaklı dönüşümü yakından takip etmekle kalmamış, tüm medya dünyasına örnek olacak bir dijital dönüşüm gerçekleştirmiştir. Yayın organizasyon ve süreçleri yeniden yapılandırılarak gazete, web, mobil, tablet gibi tüm kanallar tek bir merkezden yönetilmeye başlanmıştır. Sıcak haber, dış haber, ekonomi, spor, magazin, hatta yazarlarla, tüm editöryal birimler, gazete, web, tablet, mobil ve sosyal medya için çalışmaya başlamış, tüm kanallarda, o kanalın yapısına ve kullanım alışkanlıklarına göre içerik üretmek esas alınmıştır.

Hürriyet bu adımıyla, basılı gazetenin yanı sıra web’de, mobilde, tablette, sosyal medyada faaliyet gösteren; her an, her yerde, her kanaldan ulaşılabilen; toplamda milyonlara erişen “Hürriyet Dünyası” adını verdiğimiz bir platforma dönüşmüştür. Bu dönüşüm Hürriyet’te bir “Künye Devrimi”ni beraberinde getirmiş, bir gazetede ilk kez Gazete Koordinatörü, Web Koordinatörü, Tablet Koordinatörü yer almaya başlamıştır. 2012, tüm bu kanal koordinatörlerinin aynı masa çevresinde, sürekli koordinasyon halinde, aynı içerik havuzunu kendi kanallarına göre sunacak şekilde çalışmaya başladığı yıl olmuştur. Bu değişimin, Hürriyet’in yatay, açık ofis yapısındaki yeni binasında, herkesin birbirini gördüğü, anında iletişim kurarak kararların çok hızlı alındığı bir ortamda gerçekleşmesi, yeni çalışma pratiğini çok kolaylaştırmıştır.

Gazete formatındaki yenilikçi anlayış da 2012’de hayata geçirilmiş; sayfalarda üç santimetrelilik bir en daralmasıyla hem daha modern bir görüntü yakalanarak, okuyuculara daha konforlu bir okuma imkânı sunulmuş, hem de önemli bir maliyet avantajı sağlanmıştır.

DİJİTAL ALANDA YAPILAN GAZETECİLİĞİ VE SOSYAL MEDYAYI DA KAPSAYAN YENİ YAYIN İLKELERİ

2012’de yaşadığımız değişiklikler, bize köklü geçmişimizden gelen değerlerimizi ve yayın ilkelerimizi unutturmamış; tersine dijital mecradaki gelişmeler ve sosyal medyanın doğuşu, 1999’da hazırlanan ilkelerimizi güncellememizi zorunlu hale getirmiştir. Dijital alanda yapılan gazeteciliği ve sosyal medyayı da kapsayan yeni yayın ilkelerimiz, bir yılı aşan ve akademisyenlerin de katıldığı uzun bir çalışma sürecinin sonunda ortaya çıkmış, bu ilkelerin Doğan Holding Onursal Başkanı Aydın Doğan tarafından açıklanması, konuya verdiğimiz önemi ortaya koymuştur. Sosyal medya ile ilgili ilkelerde kurumun saygınlığı ile gazetecinin özgürlüğü dengesi gözetilmiş ve şeffaflık ilkesi benimsenmiştir. İlkeler, nefret suçlarından telefon dinlemelerine, cinayetlerin pornografik anlatımından barış gazeteciliğine ve intihar haberlerine kadar birçok önemli yeniliği içermektedir.

Hürriyet gazete olarak yıllardır, her gün 2 milyona yaklaşan sayıda kişiye erişirken, okurlarının doğru haber, dürüst yorum gereksinimlerini karşılamakla yetinmemekte; günümüz yayıncılığının yaşamın tüm boyutlarını kucaklaması gerektiği

gerçeğinden hareketle, okurlarının hayatına katma değer katacak ekler yayımlamaktadır. Başta 2012'yi yeniliklerle geçiren Hürriyet Pazar, Hürriyet Cumartesi olmak üzere bu ekler, Hürriyet'i, Türkiye medyasında farklılaştıran önemli unsurlar olmaya 2012'de de devam etmiştir. 1972 yılından bu yana haftanın 6 günü okurlarıyla buluşan Kelebek, 18 Kasım 2012 tarihinden itibaren pazar günleri de yayımlanmaya başlamış, Türkiye'nin en yüksek erişime sahip magazin eki olmaya devam etmiştir.

EN YÜKSEK ERİŞİME SAHİP VIDEO HABER KANALI OLAN HURRİYET WEB TV

Ayda 15,3 milyon kişiye ulaşan İnternet Grubumuz, 2012 yılını %63,8 erişim oranıyla kapatarak, küresel oyuncuların hemen ardında yer alarak yazılı basın kökenli rakiplerini geride bırakarak altıncı sırada yer almıştır. Aralık 2012 itibarıyla en yüksek erişime sahip video haber kanalı olan Hürriyet Web TV'yi 4,2 milyon gerçek kişi ziyaret etmiştir. 1 Mayıs 2012 gösterileri, Hürriyet Web TV üzerinden iPhone dahil canlı olarak verilmiş, bu, Hürriyet Dünyası'nın ilk "converged" canlı yayını olarak kayda geçmiştir.

hurriyetaile.com, 2012 boyunca aile/ebeveyn kategorisinde en çok erişimi olan portal, 24,6 bin blog üyesiyle Bumerang, Türkiye'nin en geniş blogger ağı olmuştur. 1,66 milyon erişimle hurriyetemlak.com ise yine Aralık 2012 itibarıyla emlak kategorisinde en yüksek erişime sahip emlak portalı unvanını kazanmıştır. Bumads, Axel Springer grubundan Bild ile işbirliği yaparak ilk global açılım adımını atmış, Berlin'de ofis açmıştır.

Kısacası Hürriyet, güçlü muhabir ağı ve yetkin köşe yazarları, hayatın içinden bildirdiği haberlerle Türkiye kamuoyunun temel haber kaynaklarından biri olmaya, yepyeni kanallardan çok yönlü olarak devam etmiş, 2012'de de liderlik misyonu doğrultusunda önemli atılımlar gerçekleştirmiştir. Faaliyetlerine, 64 yıllık kurumsal birikim ve evrensel basın etik ilkelerinden beslenen bir yönetim anlayışıyla devam edecektir. Destek olan pay sahiplerimize, iş ortaklarımıza, çalışanlarımıza ve okurlarımıza şükranlarımı sunuyorum.

Saygılarımla.



ENİS BERBEROĞLU
Hürriyet
Genel Yayın Yönetmeni



KISACA HÜRRİYET

Gazetecilik, matbaacılık, reklam, ilancılık ve internet yayıncılığı alanlarında faaliyet gösteren Hürriyet Gazetecilik'in 7 baskı tesisi bulunmaktadır.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Hürriyet" veya "Şirket") 1960 yılında kurulmuş ve Türkiye'de tescil edilmiştir. Gazetecilik, matbaacılık, reklam, ilancılık ve internet yayıncılığı alanlarında faaliyet gösteren Şirket'in İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Almanya'da olmak üzere 7 tane basım tesisi bulunmaktadır. Hürriyet'in hisselerinin çoğunluğu, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Doğan Holding") bünyesinde kurulmuş olan Doğan Yayın Holding A.Ş.'ye ("Doğan Yayın Holding") aittir. Şirket'in dolaylı olarak nihai ortak pay sahibi Aydın Doğan ve Doğan Ailesi'dir (Işıl Doğan, Arzuhan Doğan Yalçındağ, Vuslat Doğan Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y. Begümhan Doğan Faralyalı).

Kayıtlı ofisin adresi aşağıdaki gibidir:

Hürriyet Dünyası
100. Yıl Mahallesi, Matbaacılar Caddesi
No: 78, 34204 Bağcılar/İstanbul

Hürriyet Gazetecilik, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlı olup 25 Şubat 1992 yılından itibaren Şirket'in hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmektedir. "SPK'nın 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı ilke kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Hürriyet'in sermayesinin %20,87'sini (31 Aralık 2011: %21,21) temsil eden hisselerinin dolaşımında olduğu kabul edilmektedir. Hürriyet sermayesinin %39,98'ine karşılık gelen hisseleri ise "açık" statüdedir.

İLETİŞİM BİLGİLERİ:

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.
(Şirket Merkezi)
100. Yıl Mahallesi Matbaacılar Cad. No: 78
34204 Bağcılar/İstanbul
Tel: 0 212 677 00 00
Faks: 0 212 677 01 82
<http://www.hurriyetkurumsal.com>

PAY SAHİPLERİ İLE İLİŞKİLER BİRİMİ:

İnci TARI
Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Tel: 0 212 449 60 30
Faks: 0 212 449 08 92
E-mail: yatirimciliskileri@hurriyet.com.tr

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.

Baskı Tesisleri, Bölge Ofisleri ve Şubeler	Tel	Faks
İstanbul Merkez Hürriyet Dünyası 100. Yıl Mahallesi Matbaacılar Caddesi No: 78 34204 Bağcılar/İstanbul	0212 677 00 00	0212 677 01 82
İstanbul Baskı Tesisi (DPC) Doğan Medya Tesisleri 34850 Esenyurt/İstanbul	0212 622 28 00	0212 622 28 02
Ankara Baskı Tesisi (DPC) Esenboğa Yolu Üzeri 15. Km. Deryayurt Mevkii 06150 Sarayköy, Keçiören/Ankara	0312 306 91 00	0312 306 92 92
Ankara Bölge Ofisi Dumlupınar Bulvarı No: 12 Söğütözü/Ankara	0312 207 00 00	0312 207 01 00
İzmir Bölge Ofisi Şehitler Caddesi No: 16/1 35230 Alsancak/İzmir	0232 488 65 00	0232 463 73 11
İzmir Baskı Tesisi (DPC) Ege Caddesi No: 36 35414 Sarnıç/İzmir	0232 298 22 00	0232 281 65 80
Adana Baskı Tesisi/Bölge Ofisi Adana-Ceyhan Karayolu 5. Km 01260 Adana	0322 346 16 00	0322 346 36 02
Antalya Baskı Tesisi/Bölge Ofisi Havalimanı Yolu 8. Km 07300 Antalya	0242 340 38 38	0242 340 38 22
Trabzon Baskı Tesisi/Bölge Ofisi Organize Sanayii Arsin Yolu 61900 Trabzon	0462 711 25 00	0462 711 25 02
Frankfurt Baskı Tesisi An Der Brücke 20-22 D 64546 Mörfelden Walldorf Frankfurt Deutschland	+496105327130	+496105327373



AHMET DALMAN
İcra Kurulu
Başkan Yardımcısı

**Gazetecilikteki
liderliğimizi
web, tablet, mobil
ve sosyal medyaya
taşıdık.**



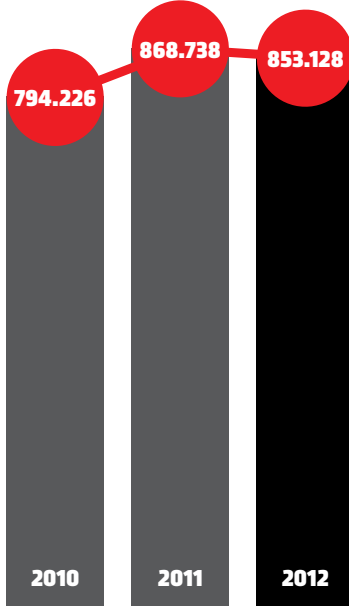
**Türkiye'nin doğru,
hızlı, güvenilir
açılış sayfasıyız.**

Hürriyet Kafka projesini başarıyla hayata geçirdi;
“Her türlü mecradan, 7 gün 24 saat boyunca,
her formda ve birçok farklı dilde özel haber, içerik
ve servis sunan; gündemi belirleyen; okuru ve
izleyicisiyle diyaloga giren ve hayatlarına değer
katan küresel bir lider medya markası” oldu.



BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER

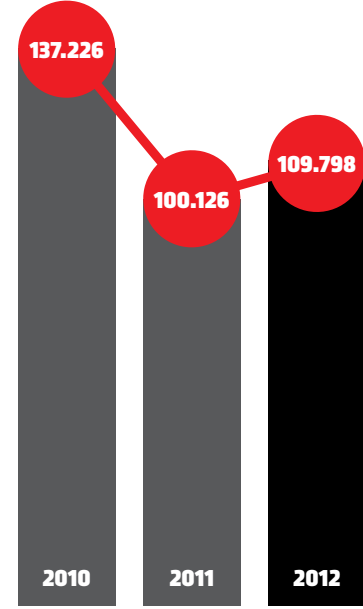
TOPLAM GELİRLER (BİN TL)



BRÜT KÂR (BİN TL)



FAVÖK (BİN TL)



ÖZET BİLANÇO (BİN TL)

	31 Aralık 12	31 Aralık 11
Dönen Varlıklar Toplamı	460.822	553.169
Duran Varlıklar Toplamı	1.092.028	1.097.723
Varlıklar Toplamı	1.552.849	1.650.892
Kısa Vadeli Yükümlülükler Toplamı	439.475	549.788
Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	365.701	490.989
Özsermaye Toplamı	682.437	529.035

ÖZET GELİR TABLOSU (BİN TL)

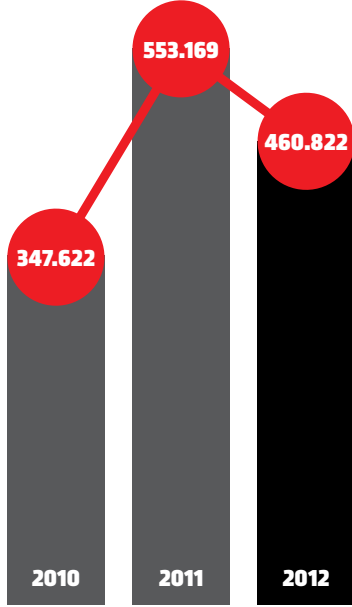
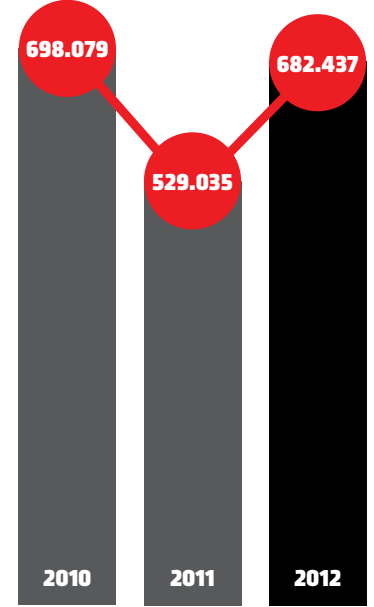
	31 Aralık 12	31 Aralık 11
Net Satışlar	853.128	868.738
Brüt Kâr	323.191	327.946
FAVÖK*	109.798	100.126
Net Kâr/Zarar (Ana ortaklık payları)	150.663	(233.976)

	31 Aralık 12	31 Aralık 11
Brüt Kâr Marjı (%)	37,9	37,7
FAVÖK Marjı (%)	12,9	11,5
Net Kâr Marjı (%)	17,7	-26,9

FAVÖK*: Faiz, amortisman, vergi öncesi kâr

2012 yılında küresel piyasalarda yaşanan durgunluğun yanı sıra Avro Bölgesi'nde yaşanan borç krizinin etkisiyle Türkiye, %2,2 düzeyinde büyüme sağlamıştır. Büyüme oranındaki gerilemeye rağmen reklam pazarı, 2012 yılında %7,4 büyüyerek yaklaşık 5 milyar TL'lik hacme ulaşmıştır. 2011 yılında 1.031 milyon TL düzeyinde bir büyüklüğe sahip olan ulusal gazete reklam pazarı ise 2012 yılında %0,7 oranında küçülerek 1.024 milyon TL seviyesine gerilemiştir. Hürriyet Grubu reklam gelirleri ise yıl içerisinde sektör ortalamasının üzerinde büyüyerek 575,3 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Basın İlan Kurumu'nun verilerine göre, Türkiye genelindeki ortalama günlük net gazete satışları, 2011 yılı günlük ortalama 4.753 bin adet iken, 2012 yılında günlük ortalama 4.748 bin adet olmuş ve Hürriyet Gazetesi'nin günlük ortalama satışlarında %5 oranında azalma yaşanmıştır. 2011 yılında 435 bin adet seviyesinde olan Hürriyet Gazetesi'nin ortalama günlük satışı, 2012 yılında 411 bin adet seviyesinde gerçekleşmiştir.

DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI (BİN TL)**VARLIKLAR TOPLAMI** (MİLYON TL)**ÖZSERMAYE TOPLAMI** (BİN TL)

Satılan mal maliyeti giderlerinin en önemli kısmını oluşturan kağıt fiyatları ağırlıklı olarak ABD, Kanada, Kuzey Avrupa Ülkeleri ve Rusya'dan ithal edilmekte olup maliyeti hem dünya kağıt fiyatlarından hem de ABD doları/TL kurundan etkilenmektedir. Hürriyet Gazetesi'nin üretiminde kullanılan kağıt fiyatları 2011 yılında ton başına ortalama 759 ABD doları iken 2012 yılında %1,3 azalışla 748 ABD doları olarak gerçekleşmiştir. Kullanılan gazete kağıdı 2011 yılında 78 bin ton iken 2012 yılında 72 bin tona gerilemiştir. Bu gelişmelerin ışığında kağıt maliyeti geçen seneye oranla %6,5 oranında azalırken ABD doları kurunun ortalama 1,67'den 1,79'a çıkmasının bir miktar negatif etkisi de gözlemlenmiştir.

Kurdaki dalgalanmanın finansal gelir/giderine net olumlu etkisi 30,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2012 yılı içerisinde Şirket, Hürriyet Medya Towers binası ile Esenyurt'ta bulunan arsa satışını gerçekleştirmiş ve bu satışlardan yaklaşık 171 milyon TL satış kârı kaydetmiştir.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin konsolide mali tablolarının önemli bir kısmını oluşturan Trader Media East Ltd. (TME) 2012 yılı için hedeflerini büyük oranda yakalamıştır. TME'de planlanan reklam harcamalarının ertelenmesi ve başarılı maliyet kontrol çalışmaları sonucunda FAVÖK ve net kâr tutarları bir önceki senenin üzerinde gerçekleşmiştir.

Tüm bu gelişmelerin neticesinde Şirket, 2012 yılsonunu net kâr ile kapatmıştır.



BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER

REKLAM GELİRLERİ (BİN TL)



TİRAJ GELİRLERİ (BİN TL)



BASKI GELİRLERİ (BİN TL)



GELİRLER (TL)	2012	Payı (%)	2011	Payı (%)	Değişim (%)
Türkiye	601.306	70,5	600.561	69,1	0
Rusya ve Doğu Avrupa	207.197	24,3	216.861	25,0	-4
Avrupa	44.625	5,2	51.316	5,9	-13
Toplam Gelirler	853.128	100	868.738	100	

GELİRLER (TL)	2012	Payı (%)	2011	Payı (%)	Değişim (%)
Reklam Gelirleri (Yazılı Basın)	485.472.576	56,9	513.829.150	59,1	-6
Reklam Gelirleri (İnternet)	89.834.590	10,5	71.198.815	8,2	26
Tiraj Gelirleri	111.420.747	13,1	113.808.527	13,1	-2
Baskı Gelirleri	122.356.912	14,3	122.703.338	14,1	0
Diğer Gelirler	44.042.676	5,2	47.198.627	5,4	-7
Toplam Gelirler	853.127.501	100	868.738.457	100	

BRÜT KÂR	2012	Payı (%)	2011	Payı (%)	Değişim (%)
Türkiye	208.193	64,4	216.788	66,1	-4
Brüt Kâr Marjı	%34,6		%36,1		
Rusya ve Doğu Avrupa	107.180	33,2	100.901	30,8	6
Brüt Kâr Marjı	%51,7		%46,5		
Avrupa	7.817	2,4	10.258	3,1	-24
Brüt Kâr Marjı	%17,5		%20,0		
Toplam Brüt Kâr	323.191		327.946		
Brüt Kâr Marjı	%37,9		%37,7		



AYŞE SÖZERİ CEMAL

Reklam Grup Başkanı
İcra Kurulu Üyesi

**Reklam verene
yepyeni fırsatlar,
alanlar
sunuyoruz.**



**Daha çok
kanaldan,
daha fazla
erişim.**

Bir yıl önce koyduğumuz hedefe doğru emin adımlarla yürüdük ve sonuçlarını aldık. Her türlü dijital kanaldan bütün gün ve gece içerik ve servis sağlarken, ertesi gün yayınladığımız basılı gazeteyi de hem format, hem içerik olarak yeniledik, zenginleştirdik.



İŞLETME PERFORMANSINI ETKİLEYEN ANA ETMENLER

Fitch Ratings (Fitch), 15 Kasım 2012 tarihinde Hürriyet'in, ulusal uzun vadeli kredi notunu "A(tur)" olarak teyit etmiş, durağan izlemedeki görünümünü ise "pozitif" olarak değiştirmiştir.

GSYİH Yıllık Büyüme Oranı: Türkiye, 2011 yılındaki %8,5 oranındaki rekor büyümenin ardından küresel durgunluğun ve ekonomiyi soğutmaya yönelik alınan önlemlerin neticesinde 2012 yılında %2,2 oranında büyüme kaydetmiştir.

TÜFE Oranı: 2011 yılında %10,4 düzeyinde olan TÜFE oranı, 2012 yılında %6,2'ye gerilemiştir.

TL/Amerikan Dolar Kuru: Yılsonu kapanışına göre 2011 yılındaki 1,8889 seviyesinden 2012 yılında %5,6 azalışla 1,7826 seviyesine düşen ABD doları kuru, yıllık ortalamalara bakıldığında 1,6707 seviyesinden %7,3 artışla 1,7922 seviyesine yükselmiştir.

Türkiye Reklam Pazarı: DYH Reklam Platformu'na göre, 2011 yılında 4,6 milyar TL olan toplam pazarın, 2012 yılında %7,4 büyüyerek 5 milyar TL'ye ulaştığı tahmin edilmektedir.

Gazete Reklam Pazarı: DYH Reklam Platformu'na göre, 2011 yılında 1.031 milyon TL düzeyinde bir hacme sahip olan ulusal gazete reklam pazarı, %0,7 küçülme oranıyla 2012'de 1.024 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Günlük Gazete Net Satışları: Türkiye genelindeki ortalama günlük net gazete satışları, 2011 yılı günlük ortalama 4.753 bin adet iken, 2012 yılında günlük ortalama 4.748 bin adet olmuş ve satışlarda %0,1 oranında azalış gözlenmiştir.

Hürriyet Gazetesi Tirajı: 2011 yılında Hürriyet Gazetesi'nin günlük ortalama net satışı 435 bin adet, 2012 yılı ortalama günlük satışı ise 411 bin adet olarak gerçekleşmiştir.

Hürriyet Gazetesi Ortalama Sayfa Sayısı: 2011 yılında 81,6 seviyesinde, 2012 yılında ise 79,3 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Kullanılan Gazete Kağıdı: 2011 yılında 78 bin ton iken 2012 yılında 72 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

Ortalama Kağıt Fiyatı: 2011 yılındaki 759 ABD doları/ton seviyesinden 2012 yılında %1,3 azalışla 748 ABD doları/ton seviyesine düşmüştür.

2012 yılında dünya ekonomisindeki sorunlara rağmen Türkiye %2,2 büyüyerek Avro Bölgesi'nde Estonya'dan sonra en fazla büyüyen ülke olmuştur. Bu oran 2010 ve 2011 yılı büyümelerin altında olmakla birlikte dünya ve özellikle Avrupa'nın içinde bulunduğu durum göz önüne alındığında oldukça önemli ve başarılı olarak değerlendirilmektedir. 2012 yılında Türkiye ihracatını %13,1 oranında artırmış (152,5 milyar ABD doları), ithalatını ise %1,8 oranında azaltmıştır (236,5 milyar ABD doları).

2011 yılında 4,6 milyar TL düzeyinde olan Türkiye reklam pazarı %7,4 oranında büyüme ile 5 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. 2012 yılında da reklam pazarında en büyük payı televizyon mecrası oluşturmuş ve bu mecrada %7,2'lik bir gelir artışı kaydedilmiştir. Ancak, önceki yıllarda olduğu gibi, en hızlı büyüme gösteren mecraya ise 2012 yılında %24,1 ile internet olmuş, interneti %10,3 ile radyo takip etmiştir. En çok tercih edilen ikinci reklam mecrası konumunu koruyan gazete reklam pazarında bu sene internet mecrasının olumsuz etkisi ile %0,7 düzeyinde düşme

gerçekleşmiştir. Sektör lideri konumunu 2012 yılında da koruyan Hürriyet'in yurt içi internet reklam gelirinde %25,7 büyüme gerçekleşmiştir.

Tüm pazar incelendiğinde 2012 yılında en fazla reklam yatırımı yapan sektörlerin başlıcaları iletişim, gıda ve finans sektörleri olmuştur. İlk 10 sektör içerisinde yer alan sektörler sırasıyla gıda, finans, iletişim, inşaat, otomotiv, yayıncılık, perakendecilik, kozmetik, içecek, mobilya ve ev tekstili sektörleridir. Hürriyet'in en çok reklam aldığı sektörler ise sırasıyla inşaat, perakendecilik, otomotiv, sosyal ilanlar, turizm, seri ilan, finans, eğitim, eğlence, kültür-sanat ve tekstildir.

Sonuç olarak Hürriyet Grubu, 2012 yılında da Türkiye'de var olan yayın grupları arasında güçlü mali yapısı, kurumsal yönetim ilkeleriyle örtüşen uygulamaları ve referans sosyal sorumluluk uygulamalarıyla öne çıkmaya devam etmiştir.

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings (Fitch), 15 Kasım 2012 tarihinde yapmış olduğu açıklama ile Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin yerel ve yabancı para cinsinden kredi notunu "B+" olarak teyit ederken, görünümünü durağan izlemeden çıkarak "pozitif" olarak yükseltmiştir. Ayrıca, ulusal uzun vadeli kredi notunu "A(tur)" olarak teyit etmiş, durağan izlemedeki görünümünü ise "pozitif" olarak yükseltmiştir.





İLKELER

Faaliyetlerini Doğan Yayın İlkeleri çerçevesinde yürüten Hürriyet, tarafsız ve objektif haberciliği temel öncelikleri arasında görmektedir.

YAZILI BASINI DOĞAN YAYIN İLKELERİ

ORTAK DEĞERLERİMİZ

Doğan Yayın Grubu, küresel düzeyde, her türlü mecradan, 7 gün 24 saat boyunca, her formda ve birçok farklı dilde özel haber, içerik ve hizmet sunan; gündemi belirleyen, okuru ve izleyicisiyle diyaloga giren ve hayatlarına değer katan lider bir medya kuruluşudur.

“Ortak Değerler”imiz, yayıncının ve çalışanların en önemli ortak varlığı, yayın ilkelerimizin temelidir.

Ortak değerlerimiz, aynı zamanda, okur ve izleyicimizle aramızdaki sözleşmenin de esasını oluşturur.

Bizi tercih eden okur ve izleyicimize, mümkün olan en iyi kalitede, meslek etik ilkelerine uygun, yaratıcı, zaman zaman kalıp ve gelenekleri kıran, ama her zaman izleyicilerimize ve okurlarımıza saygılı bir yayıncılık faaliyeti vaad ediyoruz.

1. Güven

Genel tavırlarımızla toplumun, yayınlarımızla okurlarımızın ve izleyicilerimizin güvenini kazanmak, en önemli değerimizdir. Doğan Yayın Grubu’nun bugününün ve yarınının temeli, bu güven duygusudur.

2. Bağımsızlık

a) Toplumun ve izleyicimizin güven duygusunun temelinde, Doğan Yayın Grubu’nun yönetimi ve çalışanlarıyla bağımsızlığı yatar.

Çalışanlarımız ve yöneticilerimiz, mesleki çalışmalarını her türlü çıkar ve nüfuz ilişkisinin dışında tutar. Grubun, kurumunun ve şahsının itibarını sarsacak türden bir faaliyet ve organizasyon içinde olamaz, bağımsızlığına gölge düşürecek çıkar çatışması durumlarından uzak durur.

b) Bağımsızlığımızın en temel unsurlarından biri, Doğan Yayın Grubu’nun faaliyetlerinin ekonomik gerçekler ve basiretli yönetim ilkeleri üzerine inşa edilmesidir. Ekonomik değer yaratmayan faaliyetlerde bulunamayız. Çünkü ekonomik olmayan bir faaliyet, başka bir kaynağa bağımlılık demektir.

c) Yayınlarımızda yer alan, ilan, reklam, sponsorluk gibi ticari unsurları, bu nitelikleri hakkında hiçbir tereddüde yer bırakmayacak şekilde ayırtıyor ve belirtiyoruz. Yayının ana unsurlarından olmadığı süreç şirketler ile ticari ürünlerin isim ve markasını kullanmamaya özen gösteriyoruz. İlan-reklam kaynaklarından herhangi bir telkin, tavsiye ile yayın yapmıyoruz.

3. Doğruluk ve gerçeklik

a) Yayınlarımızın temel işlevi, gerçekleri bozmadan, abartmadan, sansürlemeden, hiçbir baskı veya çıkar grubunun etkisi altında kalmadan, objektif bir biçimde kamuoyuna iletmektir.

b) Hiçbir zaman yayıncılık hızı, doğruluğun; abartma veya basitleştirme, gerçeğin çok yönlülüğünün önüne geçmemelidir. Bilmediğimizi açıkça kabul etmeli ve spekülasyona neden olmamaya çalışmalıyız.

c) İzleyicimizi ve okurumuzu, bilerek, kasten yanıltmamak; bilgi ve özen eksikliğimizden kaynaklanan yanıltmaları en aza indirmek ve en kısa zamanda düzeltmek hedefimizdir.

4. Tarafsızlık, çoğulculuk, hakkaniyet

a) Yayınlarımız, gerçeğin farklı boyutlarını yansıtacak şekilde çoğulcu, gerçeğin farklı yönlerini temsil eden düşünceler ve toplumsal aktörler karşısında ise tarafsız olmalıdır.

Tarafsızlık ve çoğulculuk, yayınlarımızın tümü dikkate alındığında ve makul bir süre içinde, toplumda var olan belli başlı bütün görüşlerin, hiçbirini göz ardı edilmeden ve hak ettikleri oranda yansıtılması demektir.

b) Bir düşünceyi, tutumu, davranışı savunan ya da karşı çıkan görüşleri ve kanıtları değerlendirirken açık görüşlü ve önyargısız olmayı hedefliyoruz.

Farklı görüş, düşünce, tutum ve davranışlar karşısında hakkaniyetle davranmalıyız. Kendimizi, farklı olanın yerine koyabilmeli ve hakkaniyetle davranıp davranmadığımızı böyle ölçmeliyiz.

5. Toplum değerlerine uyum

a) Çok sesli bir ülkede, hızla değişen bir toplumda yaşıyoruz. Bu toplumun, düşünce, inanç ve tutum-davranış zenginliğini, yayıncılığımızı besleyen bir kaynak olarak görüyoruz. Bu farklılık ve zenginliği bir arada tutan demokratik ve laik sistemimize, Anayasamıza ve yasalara saygılıyız.

TUBA KÖSEOĞLU OKÇU
İnsan Kaynakları Direktörü
İcra Kurulu Üyesi

**Yeni bina,
yeni iş yaşamı,
şeffaf ve yatay
iletişim,
hızlı kültür
dönüşümü**



**Çalışanlarla
yoğun workshop ve
eğitim
programları**

Tüm çalışanlarımız için başlattığımız yeni iş süreçleri yapılandırması devam ediyor, her bir Hürriyet Dünyası üyesi, bu yeni dünyaya daha fazla katılıyor.



İLKELER

- b) Düşünce, vicdan ve ifade özgürlüğünü sınırlayıcı; temel insan haklarına aykırı; şiddeti, zorbalığı, kini ve düşmanlığı kışkırtıcı; bireyler, topluluklar ve uluslar arasında nefret ve düşmanlığı körükleyici, dini inanç ve duyguları rencide edici yayınlardan kaçınıyoruz.
- c) Şiddet olgusu ve suç olaylarını konu alan her türlü yayında, insanları ve özellikle çocukları etkileyebilecek, özendirici veya yöntem öğretici olabilecek ayrıntılara, şiddeti yücelten dil ve anlatım unsurlarına yer vermiyoruz.
- d) Terör olgusunu konu alan yayınlarmızda, halkın haber alma hakkı ile terörün propagandasını yapmama ilkesini birlikte gözetiyoruz. Terör eylemlerinin sonuçlarını ölçsüz ve oransız şekilde büyütmemeye, etnik ayrımcılığa yol açmayacak bir dil kullanmaya özen gösteriyoruz.
- e) Yayınlarmızda dünyanın ve insan hayatının her halini gösteriyoruz. Bunun zaman zaman rahatsız edici, yadırgatıcı olabileceğini biliyoruz. Bunu yaparken, insanlara -özellikle de çocuklar, özürlüler, azınlıklar gibi özen gösterilmeye ihtiyaç duyan gruplara- bilinçli zarar vermemeye; ve toplumun değerlerini, gereksiz, ölçsüz ve gerekçesiz şekilde rencide etmemeye özen gösteriyoruz.
- f) Yayınlarmızda, doğrudan haber unsuru olmadığı sürece, insanları ırkı, milleti, toplumsal sınıfı, dili, dini inanç veya inançsızlığı, meslek grubu ve fiziki veya zihni engelleri ile tanımlamaktan; bu özelliklerini alay, küçümseme, aşağılama konusu yapmaktan kaçınıyoruz.
- g) Bir grup ya da kişiyi, muhtelif sıfat, değerlendirme ve yöntemlerle 'ötekileştirilip' nefret öznesi haline getirmiyoruz. Nefret suçlarını çağrıştıracak ifadelere kesinlikle yer vermiyoruz.

h) Kişi ve kuruluşları, eleştiri sınırlarının ötesinde küçük düşüren, aşağılayan lakap ve yakıştırmalar kullanmıyoruz.

- i) İzleyicimizin, çocuklarının korunması için özel bir beklentileri olduğunun bilincindeyiz. Yayınlarmızda yer alan ya da yayınlarmızın konusu olan çocuk ve ergenlerin fizik ve duygusal olarak korunması için özel çaba gösteriyoruz.

6. Kişilik hakları ve özel hayatın korunması

- a) Yayınlarmızda kişilerin özel yaşamına saygılıyız. Kişilerin özel yaşantısını, haberleşmesini, yazışmalarını, belgelerini; mahremiyet ilkesinin gereklerini göz ardı etmemizi gerektirecek bir kamu yararı olmadıkça açıklamıyoruz.
- b) Kişinin yaşam şekli, tavır ve davranışlarını; özel yaşamının, kamu yararı olmaksızın açık edilmesi için bahane olarak kullanmıyoruz.
- c) Özel yaşamın dokunulmazlığını ihlâl eden gizli görüntü ve ses kayıtlarını, haberleşme özgürlüğünü ihlâl eden her türlü kaydı, yasal yolla elde edilmiş olsa bile, kamu yararını gerektiren haller dışında yayınlamıyoruz.
- d) Somut bilgi ve belge bulunmadıkça kimseyi yasalara suç saydığı eylemlerle itham etmemeye, yasal soruşturmalarda, kişi ve kurumları peşinen suçlu ilan etmemeye, iddiaya ve savunmaya dengeli yer vermeye, soruşturmanın olumsuz etkilenmemesine, okur ve izleyicimizin yönlendirilmemesine özen gösteriyoruz.

7. Şeffaflık ve hesap verebilirlik

- a) Başta yayınlarmız olmak üzere, her türlü faaliyetimiz için okur ve izleyicilerimize hesap vermekle yükümlüyüz. Eğer varsa hatalarımızı açıkça kabul edip en hızlı şekilde düzeltmek, önceliğimizdir. Kişiler hakkında yanlış, kişilik haklarını zedeleyen yayınlardan kaynaklanan cevap ve düzeltme hakkına saygılıyız.

- b) Doğan Yayın Grubu bünyesindeki bütün yayın kuruluşları, yayın hatalarının tekrar etmesini engelleyecek, okur ve izleyicilerin görüşlerinin, şikayetlerinin takip edilebilmesini sağlayacak yapısal önlemler alır ve mekanizmalar oluştururlar.

8. Kurumsal saygınlık

- a) Toplumun saygısını kazanmak istiyorsak, önce biz kendi kurumlarımıza ve çalışma arkadaşlarımıza saygı duymalıyız.
- b) Doğan Yayın Grubu'nun her düzeydeki çalışanı, kurumun ve çalışma arkadaşlarının saygınlığına gölge düşürecek, Grup çatısı altındaki şirketlerin ticari itibarını zedeleyecek davranışlardan kaçınmaya özen gösterir.

YAZILI MEDYA YAYIN İLKELERİ

1. Gazetecilikte temel işlev, gerçekleri bulup bozmadan, abartmadan, sansürlemeden, hiçbir baskı veya çıkar grubunun etkisi altında kalmadan, objektif bir biçimde kamuoyuna iletmektir.
2. Gazeteci, mesleki çalışmalarını her türlü çıkar ve nüfuz ilişkisinin dışında tutar; gazetenin ya da gazetecinin itibarını sarsacak türden bir faaliyet ve organizasyon içinde olamaz, herhangi bir profesyonel spor kulübünde ve herhangi bir siyasi partide aktif görev alamaz.
 - a) Gazete ve dergilerin çalışanları, seçim öncesinde oylarının rengini açıklayarak okuru yönlendiremez, gazeteyi siyasi açıdan bağlayacak tavır takinamaz.
 - b) Dışarıdan katkıda bulunanlar, yazdıkları konularda maddi çıkar ya da aidiyet ilişkisi içinde bulundukları kişi ya da kuruluşlar hakkında okuru bilgilendirir.

3. Ekonomi ve finans bölümlerinde çalışanlar ve bu alanda yorum yapan köşe yazarları, hisse senedi sahibi olamazlar ve borsalarda dolaylı yahut dolaysız hisse senedi alıp satamazlar. Hiçbir gazete ve dergi çalışanı, bir ticari kuruluşun Danışma ve Yönetim Kurulu'nda görev alamaz.
4. Yayına konu edilen veya edilmesi düşünülen kişi ve kurumlardan meslek etik ve geleneklerine aykırı hiçbir hediye, maddi çıkar ve ayrıcalık kabul edilmez.
5. Gazete ve dergi çalışanlarının yayın amaçlı gezilerinin giderlerini kurumları karşılar. Davetle yapılacak gezilerde ise gezilere gidilmesi ilgili birim yöneticisinin iznine bağlıdır. Davetle katılınan gezinin haber yapılması halinde, yayında, gezinin davet olduğu mutlaka belirtilir.
6. Doğrudan haberin unsuru olmadığı sürece hiç kimse cinsel kimliği, dili, dinî inancı veya inançsızlığı, ırkı, milliyeti, meslek grubu, toplumsal sınıfı ve fizikî engelleri ile tanımlanamaz; bunlara ilişkin olarak küçümsenip aşağılanamaz.
7. Gazete ve dergi çalışanları, kadın ve çocuk hakları konusunda taraftır. Kadına ve çocuğa karşı ayrımcılığa neden olacak, ruhsal ve bedensel açıdan örseleyecek veya rencide edecek haberlere yer verilmez. Kadına ve çocuğa karşı şiddeti önlemeyi amaçlayan yayınlar yapılır.
8. Düşünce, vicdan ve ifade özgürlüğünü sınırlayıcı; demokrasi ve insan haklarına aykırı, şiddeti, kini ve düşmanlığı kışkırtıcı; dinî duyguları rencide edici yayın yapılamaz.
9. Kişi ve kuruluşları, eleştiri sınırlarının ötesinde küçük düşüren, aşağılayan lakap ve yakıştırmalar kullanılamaz.
10. Polis ve savcılık soruşturmaları ile ilgili haberlerde, kişilerin peşinen suçlu ilan edilmemesi ve soruşturmanın olumsuz etkilenmemesi esas alınır, okurun, doğru ve eksiksiz biçimde bilgilendirilmesi amaçlanır. Ancak yönlendirme gibi bir gaye güdülmaz. Suçlayan makamların üslubu kesinlikle kullanılmaz. Yargı süreci devam eden davalarda ise iddialar ile savunmalar adil ve dengeli biçimde yayınlanır.
11. Herhangi bir haber, mevcut bütün imkânlarla araştırılıp bundan ne sonuç alındığı belirtilerek veya doğruluğundan emin olunarak yayınlanır.
12. Hiç kimse, somut bilgi ve belge bulunmadıkça yasaların suç saydığı eylemlerle suçlanamaz.
13. İlgilinin rızası veya kamu yararının gerektirdiği durumlar dışında kişilerin özel yaşamı hiçbir şekilde yayına konu edilemez. Özel yaşamın dokunulmazlığını ihlâl eden gizli görüntü kayıtları ve telefon dinlemeleri yasal yolla elde edilmiş olsa bile kamu yararını gerektiren haller dışında yayınlanamaz.
14. Gizli kamera kullanmak, gizli veya izinsiz ses kaydı yapmak, elektronik postaları izlemek, bilgisayara ve özel mülke izinsiz girmek de dahil olmak üzere, ilgilinin kişilik haklarına saldırı sayılabilecek yöntemlerle haber üretilemez.
15. Şüpheli, sanık ve hükümlülerin akrabaları ile yakınlarının, habere konu olayla ilgileri bulunmadıkça rumuz ile de olsa isimleri verilemez.
16. Saklı kalması kaydıyla verilen bilgiler, kamu yararı ciddi biçimde gerektirmedikçe yayınlanamaz. Ambargo kaydına uyulur.
17. Kamuoyunu yanıltmayı amaçladığı haller hariç, haber kaynağının gizliliğine azami saygı ve titizlik gösterilir.
18. Haberlerin araştırılması, hazırlanması ve yayınlanmasıyla ilgili süreçlerde adil olunması, gerçeğe bağlı kalınarak haberin özünün bozulmaması, haberin içeriğiyle örtüşmeyen başlıklar kullanılmaması şarttır.
 - a) Yayımlanan haberde suçlanan tarafın görüşüne mutlaka yer verilir. Eğer ilgili yanıt vermiyorsa veya kendisine ulaşılamıyorsa bu durum, haberde belirtilir.
 - b) Demeç ya da alıntılarda kişinin yanlış anlaşılmasına ya da gülünç duruma düşürülmesine neden olacak özetleme ve değişiklik yapılamaz. Alıntılarda kaynak ve tarih açık olarak belirtilir.
 - c) Kamuoyu araştırmalarıyla ilgili bütün haberlerde, yapan kuruluşun adı, kimin talebi ve finansmanı ile yapıldığı, tarihi, görüşülen kişi sayısı ve araştırma yöntemi açık olarak belirtilir.
19. Şiddet ve zorbalığı özendirici veya kışkırtıcı, bireyler, topluluklar ve uluslar arasında nefret ve düşmanlığı körükleyici yayın yapılamaz. Bir grup ya da kişi, muhtelif sıfat, değerlendirme ve yöntemlerle 'ötekileştirilip' nefret öznesi haline getirilemez. Nefret suçlarını çağrıştıracak ifadeler kesinlikle yer verilemez.
 - a) Polis ve yargı haberlerinde, meydana gelen şiddetin kanlı ayrıntılarıyla ve pornografik bir dille anlatımından kaçınılır. Çocukları cinsel açıdan olumsuz etkileyecek yayın yapılamaz.
 - b) Kamusal kimliği olmayan kişilerin fotoğraf ve görüntüleri, haber değeri ve kamu yararı söz konusu olmadığı müddetçe, izinsiz çekilemez ve yayınlanamaz. Yayınlanan fotoğraf ve görüntülerin, arşiv, animasyon, canlandırma gibi nitelikleri mutlaka belirtilir.
 - c) Cesetleri yakın plan gösteren, kan ve şiddet unsurları içeren fotoğraf ve görüntüler kullanılamaz.



İLKELER

- d) İntihar haberlerinde yönetime ilişkin özendirici ve öğretici ayrıntılara yer verilmez.
20. Terör haberleri verilirken, halkın haber alma hakkı ile terörün propagandasını yapmama ilkesi birlikte gözetilir. Barış gazeteciliği ve insani kaygılar esas alınır.
- a) Terör eylemlerinin kanlı sonuçları sansasyonel biçimde büyütülmez. Etnik ayrımcılığa yol açmayacak bir dil kullanılır.
- b) Bütün olaylarda olduğu gibi terör nedeniyle yaşamını yitirenlerin isimleri de aileleri öğrenmeden önce kesinlikle yayımlanamaz. Cenaze haberleri insanî acıları artırmayacak ve yeni duygusal travmalar yaratmayacak soğukkanlılık içinde verilir.
21. İlan ve reklam niteliğindeki yayınların bu nitelikleri, hiçbir tereddüde yer bırakmayacak şekilde belirtilir. Haber veya yazının unsurlarından olmadığı sürece şirketler ile ticarî ürünlerin isim ve markası kullanılamaz. İlan-reklam kaynaklarından herhangi bir telkin, tavsiye ile haber yapılmaz.
22. Cevap ve düzeltme hakkına saygı gösterilir ve gereği yapılır.
- a) Gazete ve dergi çalışanları, yayın hatalarının tekrarını önleyici mekanizmalar oluşturur. İnternet sitelerinde de düzeltme hakkına özen gösterilir ve yargı kararları, aynı sayfada görünür şekilde yayınlanır.
23. Doğan Yayın Grubu Yayın İlkeleri, bütün dijital platformlarında yapılan yayıncılık ile gazete, dergi çalışanları ve dışarıdan katkıda bulunanların sosyal medyadaki faaliyetlerini kapsar.
24. Gazete ve dergi çalışanları, sosyal medyada da mesleki ve kurumsal kimliklerini unutmamalı, kurumun itibarını zedeleyecek ve saygınlıklarına gölge düşürecek davranışlardan kaçınmalıdır. Yetkilendirilmedikçe çalıştığı kurum adına açıklama yapmamalı, iç işleyişe ilişkin bilgileri paylaşmamalıdır.
25. Gazete ve dergi çalışanları dürüstlük, doğruluk başta olmak üzere geleneksel mesleki kurallar ve etik ilkelere dijital mecrada da dikkat etmelidir. Grup çalışanları, milliyet, ırk, cinsiyet, dil, din, mezhep, sınıf ve inanç ayrımcılığı, savaş kışkırtıcılığı yapmamalı, şiddet ve nefreti körüklememeli; bu yönde içerik yaymamalıdır.
26. Gazete ve dergi çalışanları, sosyal paylaşım ağlarında da kendisiyle ilgili yanıltıcı bilgi vermeme yükümlülüğünü göz ardı etmemeli, şeffaf olmalıdır. Kişisel hesap açarken takma isimle takipçilerini ve sosyal ağını yanıltmamalı, adını ve fotoğrafını kullanmalı, çalıştığı yayın kuruluşunu ve görevini belirtmelidir.
27. Gazete ve dergi çalışanları, elde ettiği haber, bilgi, fotoğraf ve görüntü gibi içerikleri sadece çalışanı oldukları yayın kuruluşuna verir. Bütün bu içerik, ancak çalışanı oldukları yayın kuruluşunda yayımlandıktan sonra ya da yöneticisinin izniyle sosyal medyada paylaşılabilir. Ancak manipülasyon yapılmamalı, kişi ya da kurumlar, teyit edilmemiş bilgilerle zan altında bırakılmamalıdır.
28. Gazete ve dergi çalışanları haber, tweet, blog ve iletilerinde reklam, halkla ilişkiler ve propaganda yapmamalı; ilan-reklam kaynaklarından telkin alarak ve maddi çıkar sağlayarak yazmamalıdır. Gazetecinin yeni medya ortamında yazdıkları, reklam ve ilanlarla iç içe sunulmamalı; gazetecilik ürünlerinde yanıltıcı etiketler konulmamalıdır.
29. Gazete ve dergi çalışanları, sosyal medyayı haber alma aracı olarak da kullanabilir. Dijital mecradan öğrenilen her bilgi, her zaman olduğu gibi doğrulatılmaya muhtaçtır. Dijital alandan edinilen bilginin kaynağı da kontrol edilmeli; yayım için onay alınmalı; haber yazılırken o site, hesap, blog ya da tweet'in adresi de verilmelidir.
30. Gazete ve dergi çalışanları, paylaştığı bağlantılar, yönlendirdiği iletiler ve yanıtladığı tweetlerin doğruluğunu kontrol etmek; kaynak göstermek ve yanlış olduğunu öğrenmesi halinde izleyen bir mesajla düzeltmekle yükümlüdür.
31. Gazete ve dergi çalışanları, dijital mecrada yazdıklarını üçüncü kişilerin bağlamından kopararak başkalarına iletilebileceğinin bilincinde olmalıdır. Gazeteci, okur ve takipçilerini yanıtlarken hakaret, aşağılama, alay ve suçlama içeren dil kullanmamalı, özel hayatlarına müdahale etmemeli, eleştirilere karşı yapıcı ve anlayışlı olmalıdır.
32. Kaynağı Doğan Holding kuruluşu olan bir haber, video, fotoğraf, yazı, yorum vb. içerik öncelikle Doğan Holding kuruluşu linki kaynak gösterilerek paylaşılır.
33. Gazete ve dergi çalışanları, sosyal medyada paylaşılacak bir içerik ya da alınacak bir aksiyon konusunda tereddütte kalırsa, bölüm müdürlerine ya da sosyal medya editörlüğüne danışır.
34. Gizlilik, güvenlik ve rekabet açısından risk oluşturabilecek detaylar, ofis bilgileri ve toplantı içerikleri sosyal medyada iletilemez ve paylaşılamaz.



DURSUN ALİ YILMAZ
Mali İşler Grup Başkanı
İcra Kurulu Üyesi

**En iyileri
dolaştık,
en iyilerden biri
olduğumuzu
gördük**



**İlkleri
yapmaya
devam
ediyoruz.**

Farklı alanlarda başarılı olmuş dünyanın önde gelen gazetelerini dolaştık. *Bild, Die Welt, Blick, The Times, Daily Telegraph ve Financial Times*'tan bizden önde oldukları alanlar konusunda bilgi aldık. Bazı alanlarda ise çok önde olduğumuzu görmekten mutlu olduk!

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



1. GENEL BİLGİLER

a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

Bu faaliyet raporu 01.01.2012 – 31.12.2012 dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

b. Şirket'in Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası, Merkez ve Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri ile İnternet Sitesinin Adresi

Ticaret Unvanı : Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.

Ticaret Sicil Memurluğu : İstanbul Ticaret Odası

Ticaret Sicil Numarası : 78044/19200

Adres : Hürriyet Dünyası 100. Yıl Mah. Matbaacılar Cad. No: 78 Bağcılar 34204/İstanbul/Türkiye

Telefon : 0(212) 677 00 00

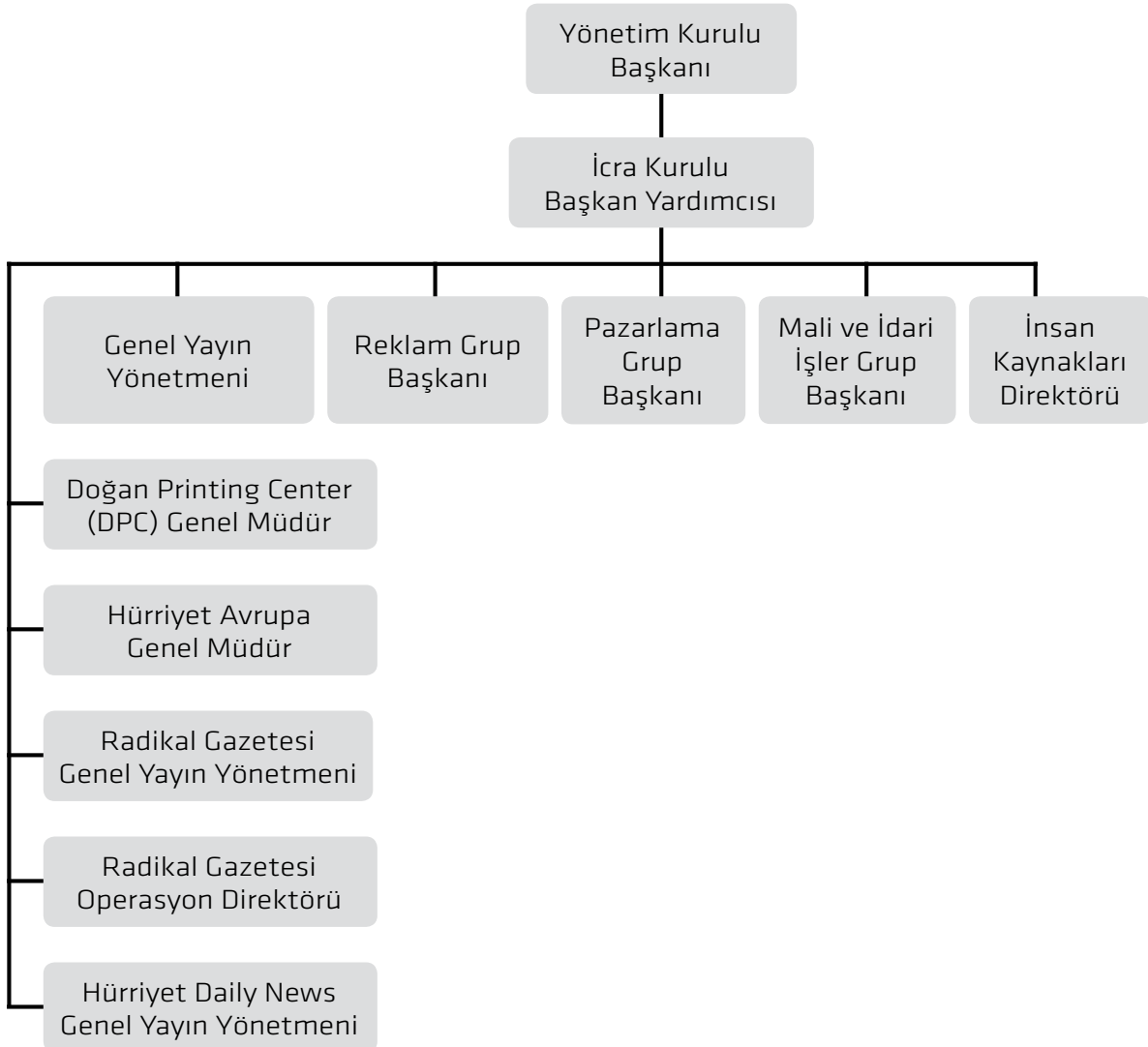
Faks : 0(212) 677 01 82

Kurumsal İnternet Sitesi : <http://www.hurriyetkurumsal.com>

c. Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

1. Şirket'in Organizasyon Yapısı

31.12.2012 itibarıyla Şirket'in organizasyon yapısı ana hatlarıyla aşağıdaki gibidir:



2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin ortaklık yapısı aşağıda sunulmuştur.

KAYITLI SERMAYESİ : 800.000.000-TL

ÇIKARILMIŞ SERMAYESİ: 552.000.000-TL

Pay Sahipleri	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Doğan Yayın Holding (*)	367.416.194	66,56
Doğan Holding (*)	61.200.274	11,09
Diğer	86.450	0,01
Borsa İstanbul'da işlem gören	123.297.082	22,34
Toplam sermaye	552.000.000	100

(*) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Grubun ana ortağı Doğan Yayın Holding'in sahip olduğu hisselerin Hürriyet sermayesinin %6,56'sına karşılık gelen kısmı (31 Aralık 2011: %6,56) ve Doğan Holding'in sahip olduğu hisselerin Hürriyet sermayesinin %11,09'una karşılık gelen kısmı (31 Aralık 2011: %11,09) "açık" statüdeki hisselerdendir.

SPK'nın 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; MKK kayıtlarına göre; 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Hürriyet sermayesinin %20,87'sine (31 Aralık 2011: %21,21) karşılık gelen hisselerin dolaşımda olduğu kabul edilmektedir. Hürriyet sermayesinin %39,98'ine karşılık gelen hisseler açık statüdedir.

d. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirketimizde her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Herhangi bir pay sahibinin oy hakkına üst sınır getirilmemiştir. Oy hakkının kullanılmasını zorlaştıran uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

Şirket payları üzerinde herhangi bir imtiyaz söz konusu değildir.

e. Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

İştirakler	Pay Oranı (%)
Doğan Media International GmbH ("Doğan Media")	42,42

Bağlı Ortaklıklar

Aşağıda 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla Bağlı Ortaklıklar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Hürriyet ve Bağlı Ortaklıklarının Oy Hakları (%)		Etkin Ortaklık Oranları (%)	
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Hürriyet Medya Basım	100,00	99,99	100,00	99,99
Doğan Ofset	99,93	99,93	99,93	99,93
Yenibiriş	100,00	100,00	100,00	100,00
Refeks ⁽¹⁾	-	100,00	-	100,00
Doğan Haber	53,10	53,01	53,10	53,01
Nartek	60,00	59,99	60,00	59,99
E-Tüketici ⁽²⁾	-	98,41	-	98,41
Hürriyet Zweigniederlassung	100,00	100,00	100,00	100,00
Hürriyet Invest	100,00	100,00	100,00	100,00
TME Teknoloji ⁽²⁾	-	100,00	-	100,00
TME ⁽³⁾	74,28	71,14	74,28	71,14
Moje Delo, spletni marketing, d.o.o ⁽⁴⁾	100,00	100,00	74,28	71,14
Oglasnik d.o.o. ⁽⁴⁾	100,00	100,00	74,28	71,14
Impress Media Marketing LLC ⁽⁴⁾	100,00	100,00	74,28	71,14
TCM Adria d.o.o.	100,00	100,00	74,28	71,14
Internet Posao d.o.o. ⁽⁵⁾	-	100,00	-	49,80
Expressz Magyarorszag Media Kft.	100,00	100,00	74,28	71,14
Job.ru LLC ⁽⁶⁾	100,00	-	74,28	-
Mirabridge International B.V.	100,00	100,00	74,28	71,14
Pronto Invest B.V.	100,00	100,00	74,28	71,14
ZAO Pronto Akzhol	80,00	80,00	59,42	56,91
TOO Pronto Akmola	100,00	100,00	74,28	71,14
OOO Pronto Atyrau	100,00	100,00	59,42	56,91
OOO Pronto Aktobe	80,00	80,00	47,54	45,53
OOO Pronto Aktau	100,00	100,00	59,42	56,91
OOO Pronto Rostov	100,00	100,00	74,28	71,14
OOO Novoprint ⁽⁷⁾	100,00	100,00	74,28	71,14
ZAO NPK ⁽⁷⁾	100,00	100,00	74,28	71,14
OOO Delta-M	55,00	55,00	40,85	39,13
OOO Pronto Baikal	100,00	100,00	74,28	71,14
OOO Pronto DV	100,00	100,00	74,28	71,14
OOO Pronto Ivanovo	100,00	100,00	74,28	71,14
OOO Pronto Kaliningrad	95,00	95,00	70,57	67,58
OOO Pronto Kazan	72,00	72,00	53,48	51,22
OOO Pronto Krasnodar	80,00	80,00	59,42	56,91
OOO Pronto Krasnoyarsk ⁽⁸⁾	100,00	100,00	74,28	71,14
OOO Pronto Nizhny Novgorod	90,00	90,00	66,85	64,03
OOO Pronto Novosibirsk	100,00	100,00	74,28	71,14
OOO Pronto Oka ⁽⁹⁾	100,00	100,00	74,28	71,14
OOO Utro Peterburga ⁽⁹⁾	55,00	55,00	40,85	39,13
OOO Pronto Samara	100,00	100,00	74,28	71,14
OOO Pronto Stavropol ⁽¹⁰⁾	100,00	100,00	74,28	71,14

Bağılı Ortaklıklar	Hürriyet ve Bağılı Ortaklıklarının Oy Hakları (%)		Etkin Ortaklık Oranları (%)	
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
000 Pronto UlanUde	90,00	90,00	66,85	64,03
000 Pronto Vladivostok	90,00	90,00	66,85	64,03
000 Pronto Volgograd ⁽¹¹⁾	-	100,00	-	71,14
000 Pronto Moscow	100,00	100,00	74,28	71,14
000 Rosprint ⁽¹²⁾	-	100,00	-	71,14
000 Rosprint Samara	100,00	100,00	74,28	71,14
000 Tambukan	85,00	85,00	63,14	60,47
000 Partner-Soft	90,00	90,00	66,85	64,03
Pronto Soft	90,00	90,00	66,85	64,03
000 Pronto Kemerovo	100,00	100,00	74,28	71,14
000 Pronto Smolensk	100,00	100,00	74,28	71,14
000 Pronto Tula	100,00	100,00	74,28	71,14
000 Pronto Voronezh	100,00	100,00	74,28	71,14
000 SP Belpronto	60,00	60,00	44,57	42,68
000 Tambov-Info	100,00	100,00	74,28	71,14
000 Pronto Obninsk	100,00	100,00	74,28	71,14
000 Rektcentr	100,00	100,00	74,28	71,14
000 Pronto Neva	100,00	100,00	74,28	71,14
SP Pronto Kiev	50,00	50,00	37,14	35,57
TOV E-Prostir	50,00	50,00	37,14	35,57
Publishing House Pennsylvania Inc	100,00	100,00	74,28	71,14
000 Rukom	100,00	100,00	74,28	71,14
Bolji Posao d.o.o. Serbia	100,00	100,00	40,85	39,13
Bolji Posao d.o.o. Bosnia	100,00	100,00	40,85	39,13
Sklad Dela Prekmurje NGO	100,00	100,00	40,85	39,13
Pronto Ust Kamenogorsk	100,00	100,00	59,42	56,91
000 Pronto Pskov ⁽¹³⁾	100,00	-	66,85	-
Publishing Int. Holding BV ⁽¹⁴⁾	100,00	-	74,28	-
000 Pronto Astrakhan ⁽¹⁵⁾	-	100,00	-	71,14

⁽¹⁾ 20 Haziran 2012 tarihi itibarıyla tasfiyesi tamamlanmıştır.

⁽²⁾ 19 Haziran 2012 tarihinde Yenibiriş ile birleşmiştir.

⁽³⁾ Grup, 7 Mart 2012 tarihinde Trader Media East Ltd.'nin sermayesinin %6,98'ine karşılık gelen 3.490.691 adet hisse sertifikalarını, bağımsız bir değerlendirme kuruluşunca hazırlanan değerlendirme raporuna uygun olarak 26.250.000 ABD dolarına satın ve devir almıştır. Grubun 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla %3,84'lük satma hakkı opsiyonu 21 Mart 2012 tarihinde ortadan kalkmıştır.

⁽⁴⁾ İlgili oranlar Dipnot 19'da anlatılan kontrol gücü olmayan payların satın alım opsiyonlarını içermektedir.

⁽⁵⁾ 15 Mayıs 2012 tarihi itibarıyla Oglasnik d.o.o. ile birleşmiştir.

⁽⁶⁾ 29 Eylül 2012 tarihinde kurulmuştur.

⁽⁷⁾ 2012 yılı içerisinde tasfiye sürecine girmiştir.

⁽⁸⁾ 2011 yılı içerisinde tasfiye sürecine girmiştir.

⁽⁹⁾ 2010 yılı öncesinde faaliyetlerini durdurmuştur.

⁽¹⁰⁾ Pronto Rostov ile birleşme süreci başlamıştır.

⁽¹¹⁾ 18 Mayıs 2012 tarihi itibarıyla tasfiyesi tamamlanmıştır.

⁽¹²⁾ 5 Nisan 2012 tarihi itibarıyla satışı gerçekleşmiştir.

⁽¹³⁾ 18 Haziran 2012 tarihinde kurulmuştur.

⁽¹⁴⁾ 28 Haziran 2012 tarihinde kurulmuştur.

⁽¹⁵⁾ 7 Kasım 2012 tarihi itibarıyla tasfiyesi tamamlanmıştır.

Müşterek yönetime tabi teşebbüsler	31 Aralık 2012 Doğrudan ve Dolaylı Pay (%)	31 Aralık 2011 Doğrudan ve Dolaylı Pay (%)
Tipeez İnternet Hizmetleri A.Ş. ("Tipeez")	30,00	29,99
OOO Autoscout24 ⁽¹⁾	37,88	36,28
ASPM Holding B.V.	37,88	36,28

⁽¹⁾ 19 Şubat 2013 tarihinde tasfiye sürecine girmiştir.

f. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

01.01.2012-31.12.2012 hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

g. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı İle İlgili Bilgiler

1. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER

Şirket'in 26 Haziran 2012 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev dağılımı aşağıda belirtilmiştir;

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Vuslat Sabancı	Başkan	Yürütmede Görevli Değil
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	Başkan Yardımcısı	Yürütmede Görevli Değil
Ahmet Nafi Dalman	Üye	Yürütmede Görevli
Enis Berberoğlu	Üye	Yürütmede Görevli
Yahya Üzdiyen	Üye	Yürütmede Görevli Değil
Hakkı Hasan Yılmaz	Üye	Yürütmede Görevli Değil
Kai Diekmann	Üye	Yürütmede Görevli Değil
Ahmet Burak	Bağımsız Üye	Yürütmede Görevli Değil
Béatrice de Clermont Tonnerre	Bağımsız Üye	Yürütmede Görevli Değil

Yönetim Kurulu Üyeleri 01.01.2012-31.12.2012 hesap dönemi faaliyetlerinin ve hesaplarının görüşüleceği Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere oy birliği ile seçilmiştir.

31.05.2012 tarihinde bağımsızlık beyanları ile birlikte Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne başvuru yapan Ahmet Burak ve Béatrice de Clermont Tonnere'in başvurularının kamuya açıklanması, Yönetim Kurulu tarafından 01.06.2012 tarihinde karara bağlanmış ve aynı tarihte kamuya açıklanmıştır.

2012 yılında 68 adet Yönetim Kurulu Toplantısı/Kararı gerçekleştirilmiş/alınmış olup Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar mevcudun oy birliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu Üyesi olmamıştır.

Yönetim Kurulu, 27.06.2012 tarih ve 2012/48 sayılı kararı ile, Şirket'imizin 26 Haziran 2012 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu'na seçilmiş bulunduğu görülen Sayın Vuslat Doğan Sabancı'nın Yönetim Kurulu Başkanlığı'na ve Sayın Hanzade V. Doğan Boyner'in Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı'na oy birliği ile seçilmesine karar vermiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket dışında yürüttükleri görevler aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Son Durum İtibarıyla Grup İçinde Aldığı Görevler	Son Durum İtibarıyla Grup Dışında Aldığı Görevler
Vuslat Doğan Sabancı	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bağlı ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlıkları ve Başkan Vekilliği	-
Hanzade V. Doğan Boyner	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bağlı ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Üyeliği	-
Ahmet Nafi Dalman	Grup içi şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği	-
Enis Berberoğlu	-	-
Hakkı Hasan Yılmaz	-	Fenerbahçe Futbol A.Ş. İcra Kurulu Başkanı
Kai Diekmann	-	Bild Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni
Yahya Üzdiyen	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bağlı ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Üyeliği, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	-
Ahmet Burak	-	Mutlu Akü ve Malzemeleri Sanayii A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Béatrice de Clermont Tonnerre	-	Lagardère Group İş Geliştirme Kıdemli Başkan Yardımcısı

Yönetim Kurulu 26.07.2012 tarih ve 52 sayılı kararı ile 2012 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere, oluşturduğu Komitelerin başkan ve üyelerinin şu şekilde belirlenmesine karar vermiştir:

Yürütme Komitesi (İcra Kurulu)

Adı Soyadı	Unvanı
Ahmet Nafi Dalman	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
Ayşe Sözeri Cemal	Reklam İşlerinden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi/Reklam Grup Başkanı
Dursun Ali Yılmaz	Mali ve İdari İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi/Mali ve İdari İşler Grup Başkanı
Enis Berberoğlu	Yayın İşlerinden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi/Genel Yayın Yönetmeni
Tuba Köseoğlu Okçu	İnsan Kaynaklarından Sorumlu İcra Kurulu Üyesi/İnsan Kaynakları Direktörü

Pazarlama İşlerinden sorumlu İcra Kurulu Üyesi olan Tijen Mergen 31.12.2012 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

Yürütme Komitesi, Şirket Ana Sözleşmesi'nin 19. Maddesi ile düzenlenmiş olup, komite prensip olarak haftada bir kez toplanmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Ahmet Burak	Başkan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi, Yürütmede Görevli Değil
Béatrice de Clermont Tonnerre	Üye	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi, Yürütmede Görevli Değil

Denetimden Sorumlu Komite'nin görev ve çalışma esasları Hürriyet Gazetecilik'in kurumsal web sitesinde (www.hurriyetkurumsal.com) yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite faaliyetlerini, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenleme ve kararlarına uygun olarak düzenli bir şekilde yürütmektedir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bağımsızlık beyanlarına aşağıda yer verilmiştir.

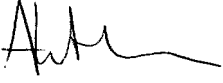
Tarih: 31.05.2012

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Hürriyet Gazetecilik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği, İlke Kararı ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Ana Sözleşmesi ile belirlenen "Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği" koşullarını taşıdığımı; söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,



Ahmet Burak

Tarih: 31.05.2012

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Hürriyet Gazetecilik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği, İlke Kararı ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Ana Sözleşmesi ile belirlenen "Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği" koşullarını taşıdığımı; söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,



Béatrice de Clermont TONNERRE

Kurumsal Yönetim Komitesi

Şirket Yönetim Kurulu'nun 26.07.2012 tarih ve 2012/52 sayılı kararı ile; Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, 2012 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Genel Kurul toplantısını takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu Toplantısı'na kadar görev yapmasına ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin aşağıdaki başkan ve üyelerden oluşturulmasına karar vermiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Seri: IV, No:56 sayılı Tebliği ile düzenlediği üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'nin "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmesine karar verilmiştir.

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Ahmet Burak	Başkan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi/Yürütmede Görevli Değil
Yahya Üzdiyen	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi/Yürütmede Görevli Değil
Dr. Murat Doğu	Üye	Yürütmede Görevli Değil

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görev ve çalışma esasları Hürriyet Gazetecilik'in kurumsal web sitesinde (www.hurriyetkurumsal.com) yer almaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

22 Şubat 2013 tarih ve 28567 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan SPK'nın Seri: IV, No:56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'de Değişiklik Yapılmasına Dair Seri: IV, No:63 Tebliği ile Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin oluşturulmasının zorunlu hale geldiği görüldüğü; Yönetim Kurulu'nun 18.03.2013 tarih ve 2013/05 sayılı kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi çerçevesinde teşkil edilmiş olan Komite'nin başkan ve üyeleri aşağıdaki şekilde değiştirilmek suretiyle Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin ayrı komite olarak oluşturulmasına Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Riskin Erken Saptanması Komitesi olarak görevinin sona erdirilmesine ve karar verilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi
Ahmet Burak	Başkan
Erem Turgut Yücel	Üye
Tolga Babalı	Üye
Dursun Ali Yılmaz	Üye

Denetim Kurulu

Şirket Denetim Kurulu, 26.06.2012 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 01.01.2012-31.12.2012 hesap döneminin görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar seçilmiştir. Denetçilerimiz Şirket ortağı değildirler ve Yürütme Komitesi'nde (İcra Kurulu) görevleri bulunmamaktadır.

Adı Soyadı	Unvanı
Mehmet Yörük	Üye
Fuad Arslan	Üye

2. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

Adı Soyadı	Unvanı
Ahmet Nafi Dalman	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
Enis Berberoğlu	İcra Kurul Üyesi/Genel Yayın Yönetmeni
Dursun Ali Yılmaz	İcra Kurulu Üyesi/Mali ve İdari İşler Grup Başkanı
Ayşe Sözeri Cemal	İcra Kurulu Üyesi/Reklam Grup Başkanı
Tuba Köseoğlu Okçu	İcra Kurulu Üyesi/İnsan Kaynakları Direktörü

Pazarlama işlerinden sorumlu İcra Kurulu Üyesi olan Tijen Mergen 31.12.2012 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

Halen görev başında bulunan üst düzey yöneticilerin görevi, grupta göreve başlama tarihi, tahsil ve mesleki tecrübe bilgileri detaylı olarak aşağıdaki gibidir:

Adı ve Soyadı	Görevi	Şirket'te Göreve Başlama Tarihi	Tahsili	Toplam Tecrübe
Ahmet Nafi Dalman	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	01.10.1994	Boğaziçi Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği	26
Enis Berberoğlu	İcra Kurulu Üyesi Genel Yayın Yönetmeni	01.01.2003	Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü Lisans İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Ekonometri Yüksek Lisansı	31
Dursun Ali Yılmaz	İcra Kurulu Üyesi Mali ve İdari İşler Grup Başkanı	01.11.2005	Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü Lisans Dokuz Eylül Üniversitesi İşletme Bölümü Yüksek Lisans	31
Ayşe Sözeri Cemal	İcra Kurulu Üyesi Reklam Grup Başkanı	01.05.1992	İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi Yüksek Lisans	31
Tuba Köseoğlu Okçu	İcra Kurulu Üyesi İnsan Kaynakları Direktörü	15.03.2012	Boğaziçi Üniversitesi Mütercim-Tercümanlık Bölümü	19

3. PERSONEL SAYISI

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının personel sayısı 6.345'dir. (31.12.2011: 6.898)

h. Şirket Genel Kurulu'nca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirket'le Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyeleri için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395. ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Şirket'teki bilgilere göre, Yönetim Kurulu Üyeleri, 2012 yılında kendi adlarına Şirket'in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

i. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlar

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

j. Dönem İçinde Ana Sözleşme'de Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11.02.2012 tarih ve 28201 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Seri:IV, No:57 sayılı Tebliği ile değişik, Seri:IV, No:56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ" (30.12.2012 tarih ve 28158 sayılı Resmi Gazete) hükümlerine uyum sağlamak amacıyla, ayrıca merkez adres değişikliği; Sermaye Piyasası Mevzuatındaki ve ilgili mevzuattaki yenilikler karşısında Ana Sözleşme metin dilinin iyileştirilmesi nedenleriyle 26 Haziran 2012 tarihinde yapılan 2011 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Sermaye Piyasası Kurulu'nun 05.06.2012 tarih ve 1525-6074 sayılı yazısı ile uygun bulunan, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 07.06.2012 tarih ve 4282 sayılı izni çerçevesinde, Şirket Ana Sözleşmesi'nin 3., 4., 8., 9., 11., 12., 13., 14., 15., 18., 19., 20., 21., 22., 24., 26., 27., 29., 30., 31., 33., 34., 35., 36. ve 40. maddelerinin tadil edilmesi hususu ortakların onayına sunulmuş ve oy birliği ile kabul edilmiştir.



2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne sağlanan her türlü mali hak, menfaat ve ücret her yıl Şirket Genel Kurulu'nda belirlenmektedir. Şirket, kilit yönetici personelini Yönetim Kurulu Üyeleri ve İcra Kurulu Üyeleri olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, ulaşım ve işten ayrılma sonrası sağlanan faydalardan oluşmaktadır.

26 Haziran 2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Yönetim Kurulu Başkanı'na ayda net 10.000 TL, Başkan Yardımcısı'na ayda net 8.500 TL, Kai Georg Diekmann ve Béatrice de Clermont Tonnerre'e ayda net 5.000 ABD doları ve diğer Yönetim Kurulu Üyeleri'nin her birine ayda net 5.000 TL ücret ödenmesine oy birliği ile karar verilmiştir. Bunun haricinde Yönetim Kurulu Üyeleri için performansa dayalı bir ödüllendirme mekanizması bulunmamaktadır.

	2012	2011
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	7.676.202	9.421.138
İşten ayrılma sonrası faydalar	380.914	-
	8.057.116	9.421.138



3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirket'te 2012 yılında herhangi bir araştırma/geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır.



4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a. Şirket'in Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Konumu

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Hürriyet" veya "Şirket") 1960 yılında kurulmuş ve Türkiye'de tescil edilmiştir.

Medya faaliyetleri içinde önemli bir yere sahip olan Hürriyet, kendi tüzel kişiliği kapsamında sahip olduğu Hürriyet, Radikal ve Hürriyet Daily News gazeteleri, hurriyet.com.tr, Hürriyet Emlak, Hürriyet Aile, Hürriyet Oto, Piyasanet, Bigpara gibi web siteleri ve bağlı ortaklık yoluyla bünyesinde bulundurduğu Doğan Ofset, Hürriyet Almanya, Doğan Haber Ajansı, Yenibiriş İnsan Kaynakları, yakala.co (Nartek), Trader Media East Ltd. ile sadece Türkiye'nin değil bölgenin de güçlü sektör liderlerinden biri olarak faaliyet göstermektedir. 2007 yılında satın alınan ve bağlı ortaklığımızın sermayesinde %74,26 oranında pay sahibi olduğu Trader Media East Ltd. şirketi Londra Borsası'na kotedir. Lider bir reklam yayıncılığı şirketi olarak öne çıkan Trader Media East Ltd.'nin Rusya, Belarus, Ukrayna, Kazakistan, Macaristan, Hırvatistan ve Slovenya'da bağlı ortaklıkları bulunmaktadır. Hiç kuşkusuz ki bu yatırım Hürriyet'in küreselleşme yolculuğunda önemli bir dönüm noktası teşkil etmektedir.



ENİS BERBEROĞLU
Hürriyet Gazetesi
Genel Yayın Yönetmeni

**Gazete, web,
mobil ve tabletle
günlük ortalama
erişimimiz
5 milyonu aştı.**



**Türkiye'yi
kucaklayan**

yayın politikamız
sürecek.

Hürriyet o kadar güçlü bir marka ki
onu belli kutuplara çekmeye çalışanlar
hep olacak. Hürriyet hiçbir kutbun,
hiçbir siyasi görüşün, hiçbir gücün
elinde kalmayacak.



Hürriyet Gazetesi

İlk kez 1 Mayıs 1948'de okuyucusuyla buluşan Hürriyet, o günden bu yana "Taraflı ve kaynağından doğru haber" ilkesinden ödün vermeksizin yayın yaşamını sürdürmekte, sektörünün öncü ve örnek gazetesi konumunu daha da öteye götürerek küresel bir medya markası olma iddiasıyla geleceğe uzanmaktadır.

İlk günkü heyecanı hiç yitirmeden, "her sabah yeni bir gün başlar ve rotatifler döner" anlayışıyla kurumsallaşan Hürriyet, bugün Türkiye'nin en çok okunan gazetelerinden biri ve çok sesli bir toplumun aynasıdır. Bir kitle gazetesi olarak, Türkiye'nin en ücra köşesindeki kahvehanelerden, ev kadınlarının mutfağına dek geniş bir okur kitlesiyle buluşmakta, basılı gazetesiyle her gün 1,8 milyon kişiye ulaşmaktadır. Küreselleşen dünya, değişen gazetecilik anlayışı çerçevesinde her platformda okurları ve paydaşlarıyla iletişim halinde olmayı ilke edinen Hürriyet, basılı gazetenin yanı sıra web-cep-tablet'den de günde milyonlarca kişiye erişmekte, 65. yılında günde 6,5 milyon ziyaretçiye ulaşmanın haklı gururunu yaşamaktadır.

Hürriyet Gazetesi, 2012 yılında ortalama 411 bin günlük satışıyla tirajda Türkiye üçüncüsü olmasına karşılık gazeteler arasında reklam gelirleri açısından açık ara birincidir.

Hürriyet Yan Yayınlar

Hürriyet Gazetesi, gazetelerin ortak bilgi kaynağı olarak kabul gören ve Basın İzleyici Araştırmaları Kurulu ("BİAK") tarafından yapılan Türkiye Basın Okurluk Araştırması'na göre, tüketim eğilimi yüksek olan AB sosyoekonomik seviyede en yüksek erişime sahip gazetedir.

Hürriyet, her gün yaklaşık 2 milyon kişiye erişirken, okurlarının doğru haber, dürüst yorum gereksinimlerini karşılamakla yetinmemektedir. Günümüz yayıncılığının yaşamın tüm boyutlarını kucaklaması gerektiği gerçeğinden hareket eden Gazete, okurlarının hayatına katma değer katacak yan yayınlar yayımlamaktadır. Bu yan yayınlar, Hürriyet'i, Türkiye medyasında farklılaştıran önemli unsurlar olarak ortaya çıkmaktadır. Yan yayınların bir diğer önemli yönü ise reklam verenler açısından yeni açılımlar yaratmasıdır. Ayrıca, farklı bölgeleri kapsayacak bölge gazetelerini de her gün yayınlamaktadır.

Hürriyet Kelebek

1972 yılından beri aralıksız olarak Hürriyet okurları ile buluşan ve Hürriyet'in önemli markalarından biri konumuna gelen Kelebek, 15 Mart 2004 tarihinden itibaren Gazete'nin bir eki olarak yeniden okurlarla buluşmuştur. Kelebek artık pazar günlerinde de yayın yaparak haftanın 7 günü okurlarıyla buluşmaktadır. Hürriyet Kelebek, 1,4 milyon okuru ile Türkiye'deki günlük ekler içinde

liderliğini korumaktadır. Zengin yazar kadrosu ve içeriği ile dikkat çeken Kelebek, yaşamın her anını yakalamaya çalışan bir yayıncılık anlayışı ile Hürriyet'in tüm okur kitlesini kucaklamayı hedeflemektedir. Modadaki gelişmeler, magazin, kadınların ilgilendiği konular, toplumsal eğilimler ve sağlık, Kelebek'in yayın çizgisinin ana başlıklarını oluşturmaktadır. 2012 yılında Kelebek markasının gücüyle yapılan "Altın Kelebek" yarışmasının 39'uncusu düzenlenmiştir.

Hürriyet İK

Hürriyet İK, yayın hayatına başladığı Ekim 1995 tarihinden beri eleman arayanlarla iş arayanların buluştuğu etkin mecradır. Küçük bir ilan, Hürriyet İK sayesinde sağlam bir kariyere başlangıç olmaktadır. Her sayısında 513 bin okura ulaşan Hürriyet İK, 17 yıldır Türkiye'de insan kaynakları mesleğinin yerleşmesine önemli katkılar sağlamıştır. Bu bağlamda, "insan kaynağı" kavramının özel sektörde tanınmasına öncülük eden yayınlardan biri olan ek, Türkiye'de nitelikli insan kaynağının yetişmesine de destek olmuştur.

Hürriyet Kampüs

1 Mart 2010'da 17 şehir, 23 üniversite, 32 kampüste hafta içi her gün olarak yayın hayatına başlayan ve üniversiteli gençleri hedefleyen Hürriyet Kampüs, 2011'de Hürriyet Gazetesi ile birlikte satılmaya başlamıştır. 2012'de 35 ilde, 46 üniversitede, 51 kampüste yayınına devam etmiştir. Gündem haber,



kültür sanat, eğlence/magazin, Zaytung, spor bölümlerinin ve üniversite etkinliklerinin yer aldığı Kampüs'te öğrencilerin yazıları da yer almaktadır.

Hürriyet Cumartesi

1994 yılından bu yana yayımlanmakta olan Hürriyet Cumartesi eki, her hafta 1,3 milyon okurla buluşmaktadır. Şehir hayatı, kültür sanata yön veren insanlar, moda, yeme-içme alanlarını işleyen haftalık bir dergi-rehber niteliğindedir.

Bir marka haline gelmiş "En İyi 10" ve "Bu Hafta Sona Ermeden" bölümleri; Doğan Hızlan, Ayşe Arman, Kanat Atkaya, Figen Batur gibi ünlülerin köşe yazıları; Sibel Arna ile moda; Mesude Erşan'la sağlık sayfaları gibi editöryal anlamda yazılı basında referans kabul edilen bölümler, okuyucularla buluşmaya devam etmektedir. Yeni dönemde Dr. Mehmet Öz ile sağlık, Başak Dizer Fransez ile erkek modası, Susan Miller ile astroloji sayfası, Ebru Güzel ile pet sayfası; Ahmet Mümtaz Taylan ile kültür bölümleri de gazeteye eklenmiştir.

Hürriyet Pazar

1994 yılından itibaren yayın hayatında olan Hürriyet Pazar, alanında rakipsiz bir ektir. Haftalık olarak 1,1 milyon okur tarafından takip edilen ek, diğer gazetelerin Pazar ekleri için bir referans yayın işlevi üstlenmiştir. Nisan 2011'den itibaren ise sayfa sayısı ve

içeriği artmış; gazete olarak yayınlanmaya başlamıştır. Ayşe Arman röportajları, Uğur Cebeci havacılık yazıları, Mehmet Yaşın ile yemek ve mutfak kültürü köşesi, Yorgo Kırbaki'nin Yunanistan'ı konu alan yazıları, Tolga Tanış'ın ABD'den geçtiği haber ve yorumlar, Hürriyet Pazar'ın markaları haline gelmiştir. Latif Demirci'nin çizimleri, ekin mizah penceresidir. Ertuğrul Özkök'ten Ahmet Hakan'a, Gülse Birsal'den Pucca'ya birçok star yazar Hürriyet Pazar ekine katılmıştır.

Hürriyet Seyahat

Hürriyet'in Seyahat eki 26 Haziran 2003 tarihinde yayın hayatına başlamıştır. 1 Mart 2004 tarihine kadar perşembe günleri yayımlanan Seyahat eki, bu tarihten itibaren pazartesi günleri okuyucuya sunulmaktadır. Seyahat eki, yalnızca yurt içi ve yurt dışındaki tatil alternatiflerini yazı ve fotoğraflarla sunmakla kalmayıp aynı zamanda seyahate giderken edinilmesi gereken bilgileri de okura sunmayı amaçlamaktadır. Yerel yemeklerden çocuklarla seyahat etmeye, turizm sektöründeki gelişmelerden bütçeye göre tatile ve seyahat kültürü konusuna kadar geniş yelpazede Hürriyet okurlarına rehberlik eden Seyahat eki, her sayısında yurt içi ya da yurt dışından belli bir destinasyonu kapağına taşımaktadır. 2008 yılından itibaren gezi yazarı Mehmet Yaşın, yazılarını bu ekte yayımlamaktadır. Hürriyet Seyahat'ın her sayısı 564 bin okur tarafından takip edilmektedir.

Hürriyet Oto Yaşam

Her ay Hürriyet Gazetesi ile birlikte Çarşamba günleri yayımlanan Hürriyet Oto Yaşam, 8 Ekim 2003 tarihi itibarıyla ücretsiz olarak yayımlanmaya başlanmıştır. Hürriyet Oto Yaşam, otomotiv sektöründeki yeniliklerden motor sporlarına, finansal hizmetlerden teknoloji haberlerine kadar uzanan geniş bir içeriğe sahiptir. Hürriyet Oto Yaşam'ı takip eden 615 bin okur bulunmaktadır.

Hürriyet Keyif Cumartesi/Hürriyet Keyif Pazar

Cumartesi Keyif ve Pazar Keyif, sinema, kültür ve sanat ağırlıklı olarak hazırlanarak İstanbul, Ankara ve İzmir'de tabloid olarak yayımlanmaktadır. Bu iki ekte de yeni çıkan kitaplar, yeni çıkan albümler tanıtılmakta, sergiler, tiyatro oyunları, konserler ve gösterime giren filmlerle ilgili haberler verilmektedir.

Haftanın sanat ve kültür gündemindeki isimlerle özel röportajlar da Keyif eklerinde yer almakta olup, ekler yaklaşık 800 bin okur tarafından takip edilmektedir.

Trendy

23 Aralık 2002 tarihinden itibaren Hürriyet Gazetesi'nin gençlik eki olarak yayımlanan Trendy'de ünlülerle röportajdan moda ve güzellik köşesine, kültür-sanat haberlerinden okurların başından geçen hikâyelere kadar çeşitli konulara ulaşmak mümkündür. Trendy; her hafta pazartesi günleri ücretli olarak yayımlanmaktadır ve tüm hafta piyasada kalmaktadır.



Hürriyet Emlak

24 Mart 2005'ten beri İstanbul gayrimenkul piyasasının nabzını tutan Hürriyet Emlak, 15 Nisan 2012 tarihinden itibaren pazar günleri yayınlanmaktadır. Zengin içeriği ve yenilenmiş hali ile inşaat sektöründe faaliyet gösteren firmaların, sorun ve beklentilerinden gündemdeki yasalara, belediyelerin şehirlik uygulamalarına kadar her konunun yer bulduğu Hürriyet Emlak, sektörün sesi olmaya devam etmektedir. Ana gazetenin ekonomi sayfaları ile ilintili yayıncılık ilkesi ile emlak sektörünün yanı sıra tüketici ihtiyaçlarını da göz önünde tutarak yeni kent yaşamı ile ilgili tüm detayları okurları ile buluşturmaktadır. İstanbul'da yayımlanan Emlak Yaşam'ın okur sayısı 96 bindir.

Hürriyet Bölge Gazeteleri

Hürriyet Akdeniz

26 Şubat 2001'de yayın hayatına başlayan Hürriyet Akdeniz, 16 Haziran 2003'ten itibaren haftanın her günü yayınlanmaya başlamıştır. Dağıtım bölgesi Antalya, Burdur, Isparta ve Afyon olan Hürriyet Akdeniz, Şubat 2012 yılında içeriğini yenileyerek ekonomideki Son Trendler, Vatandaş Ne Diyor köşesi, Lezzet Odası, Doktorlar Yanınızda bölümleriyle okurlarıyla buluşmaktadır.

Hürriyet Ege

26 Şubat 2001 tarihinde yayınlanmaya başlayan Hürriyet Ege, 8 Ekim 2003'te haftada 3 gün, 3 Mayıs 2004 tarihinde ise haftanın 7 günü yayınlanmaya başlamıştır. Şubat 2011 itibarıyla gazete İzmir'de hazırlanmaya başlamıştır. Çanakkale'den Muğla'ya kadar Ege bölgesinin tamamında yayınlanan Hürriyet Ege, adeta Egelilerin sesi olmuştur.

Hürriyet Bursa

19 Nisan 2004 tarihinde yayınlanmaya başlayan Hürriyet Bursa, yayın hayatına başladıktan tam 7 yıl sonra bir revizyon geçirmiş, daha "Bursalı" ve daha yerel bir bölge gazetesi olmuştur. Hürriyet Bursa eki, Bursa, Yalova ve Balıkesir'e dağıtılmaktadır.

Hürriyet Ankara

31 Mart 2006 tarihinde yayınlanmaya başlamıştır. Farklı uygulamaları hayata geçiren Hürriyet Ankara, "Liselerarası Müzik Yarışması", "Birlikte Tarih Yazalım" gibi sponsorluk ve sosyal projelerle gündem yaratmaya devam etmektedir.

Hürriyet Çukurova Gap

26 Şubat 2001 tarihinde Hürriyet Çukurova yayınlanmaya başlamıştır. 8 Ekim 2003'te haftada 3 gün, 3 Mayıs 2004 tarihinde ise haftanın 7 günü yayınlanmaya başlamıştır. 10 Nisan 2006'da GAP yayın hayatına başlamıştır. Adana'dan Hakkari'ye kadar 23 ilde dağıtılmaktadır.





EYÜP CAN SAĞLIK
Radikal Gazetesi
Genel Yayın Yönetmeni

**Radikal okurları
yorumlarıyla
gündeme
yön veriyor.**



Twitter'da
en çok takip edilen

2. gazete

Radikal, bir süredir dijital ortamda haber üretmek ve sunmak açısından birçok yenilik tasarladı. Gazetecilik süreçlerini şeffaflaştırmak ve gazeteci-okur ayrımının azaldığı demokratik bir sistemle haber yapmak gibi... Böyle yeniliklere hem biz gazetecilerin hem de okurlarımızın ihtiyacı var.



Radikal Gazetesi

17 Ekim 2010'da medyada bir devrim yapan Radikal Gazetesi; radikal boy, radikal içerik ve radikal gazetecilik anlayışıyla dünyanın haberini dinamik ve farklı bir bakış açısıyla yansıtmakta ve her gün 40 sayfa olarak, 181 bin seçkin okur ile buluşmaktadır.

Basın İlan Kurumu tarafından düzenlenen ve Türkiye'deki gazetelerin okur profilleri ile okur sayılarını araştıran Türkiye Basın Okurluk Araştırması son dönem verilerine göre, tüm gazeteler içinde en üst sosyoekonomik gruplara dahil olan okur oranı en yüksek gazete; Radikal Gazetesi'dir.

Radikal okurlarının %75'i AB SES grubuna mensup olup %76'sı şehirlerde yaşamaktadır. Ayrıca okurlarının %64'ü üniversite mezunudur. Buna ilaveten, 38 yaş ortalamasıyla en genç okur kitlesine sahip gazetelerden biridir.

Radikal; basılı gazete, radikal.com.tr, iPad, android ve mobil uygulamalar ile sosyal ağlar üzerinden günlük ortalama 650 bin okura erişmektedir.

Radikal Hayat

Radikal'in içinde hafta içi her gün yayınlanan Radikal Hayat; kent kültürüyle, hayatla ilgili bilinmesi gereken her şeyi barındıran bir kent rehberidir.

Radikal Pazar

Radikal; Avrupa'nın ve ABD'nin öncü yayınları gibi, Pazar günleri değişim geçirerek Radikal Pazar adı ile Türkiye'de ilk pazar gazetesi olarak yepyeni bakış açısına sahip bir "hafta sonu gazetesi" konsepti sunmaktadır.

Radikal Pazar; çok detaylı işlenen dosyalarıyla, renkli pazar röportajlarıyla zengin bir içerik sunmaya devam etmektedir.

Radikal Kitap

Edebiyat ve yayıncılık dünyasının en prestijli yayınlarından Radikal Kitap; 11 yılı aşkın süredir Radikal okurlarıyla buluşmakta ve edebiyat dünyasının nabzını tutmaya devam etmektedir.

Bireysel okurların yanı sıra kitabevleri ve yayınevleri tarafından takip edildiğinin göstergesi de, başarısının kanıtı olmuştur. Radikal Kitap'ın başarısının arkasındaki en önemli değerleri; yazı işlerinin zengin içeriğine oluşan güven, haber/reklam oranının optimum seviyede tutulması ve haftanın belirli bir gününde düzenli olarak yayınlanmakta olmasıdır. Fuarlardan edinilen bilgiler, yayınevlerinden alınan görüşler ve yıllık reklam geliri değerlendirildiğinde Radikal Kitap; markalar ve okurlar tarafından sektördeki diğer kitap ekleri arasında da en çok aranan eklerden olmuştur.



Radikal İki

Radikal Gazetesi'yle 15 yıldır yayınlanan haftalık pazar eki Radikal İki; Türkiye'nin her yerinden sözünü söylemek isteyen herkese açık bir tartışma platformu yaratmıştır.

Diğer gazetelerin pazar eklerinden farklı olarak siyaset, entelektüel tartışmalar ve Türkiye gündemine ağırlık verilen, ancak kültür sanatı ve röportajları da es geçmeyen, gündemi çizginin dışından takip eden, tarafsız, zengin ve takipçilerinin kaçırmak istemediği bir yayındır.

Radikal.com.tr

Gazetecilik değişiyor. Devir sadece haber verme değil, haber alma devri! Artık haberin anında paylaşıldığı, kullanıcı tarafından oluşturulmuş içeriğin yer aldığı siteler ön plana çıkmaktadır.

Şimdi radikal.com.tr de katılımcı gazetecilik anlayışıyla yenilenmiştir.

Canlı Yazı İşleri

Gündemde ne varsa bu sayfada o var. Her gün radikal.com.tr'de düzenlenen 2 canlı yayınla, editörlerimiz okurlarımızla gündemle ilgili konuşmakta, fikirlerini almaktadır. Radikal'in bu yepyeni dijital dünyasıyla sadece okuyan değil, tartışan okur doğmaktadır.

Senden Haber

Gündemin nabzını vatandaş tutuyor. Okurlar, kendi yakaladıkları haberleri radikal.com.tr'de yayınlatabilmekte ya da mevcut bir habere ekleme yapabilmektedirler. Bu sayede Radikal'i okur şekillendirmektedir.

Radikal Kitap Portalı

Artık herkes kitap eleştirmeni. Radikal Kitap Portalı ile okurlar, kendi kütüphanelerini ve okuma listelerini oluşturabilmekte, kategorilere ayrılmış kitapları inceleyip yorum yapabilmektedirler ve Radikal ile eleştiri her okurun hakkı haline gelmiştir.

Radikal Blog

İnternetin yeni kahramanları bundan sonra Radikal'de. Teknolojiden günlük hayata, politikadan sanata her konuda ilginç kalemler Radikal Blog'da yazmaktadır. Birçok farklı fikir artık bu portalda buluşmakta, gündeme yön vermektedir.



Hürriyet Daily News Gazetesi

52 yıl önce, 15 Mart 1961 tarihinde Turkish Daily News adıyla başlayan ve "Dünyanın Türkiye'ye açılan penceresi" anlayışıyla kurulan Hürriyet Daily News, Türkiye ve bölge için öncü, yol gösterici, lider bir haber kaynağı olmuştur.

20 Ocak 2000 itibarıyla Doğan Grubu bünyesine katılan Turkish Daily News, Hürriyet Daily News adıyla yayın hayatına devam etmektedir.

İlk günden beri Türkiye'deki diplomatların ve diğer yabancıların en önemli İngilizce haber kaynağı olan Hürriyet Daily News, 13 Haziran 2011 tarihinde ikinci 50 yılına; yeni logosu, yeni içeriği ve yeni tasarımı ile girmiştir.

52 yıldır tarihe tanıklık eden Türkiye'nin en köklü İngilizce gazetesi Hürriyet Daily News, kendisini sürekli yenileyen, dinamizmini kaybetmeyen bir gazete konumundadır. Şimdi yalnız basılı değil, elektronik ortamda da yükselmekte ve yalnızca Türkiye'nin değil bölgenin belli başlı haber kaynağı olma özelliğini güçlendirmektedir.

2011 yılından beri bölgeye de odaklanan, dünyadan ve Türkiye'den 200'den fazla güvenilir kaynaktan haber, analiz ve görüş alan gazete, yalnız basılı değil elektronik ortamda da yükselmekte ve yalnızca Türkiye'nin değil bölgenin belli başlı haber kaynağı olma özelliğini güçlendirmektedir.

www.hurriyetaailynews.com sitesi, aylık 450 bin tekil ziyaretçi (UV) ağırlamakta olup bu trafiğin yaklaşık 60 binini yurt dışından almaktadır. Sitede politikadan sanata, ekonomiden teknolojiye, spordan gündelik hayata kadar her konu bulunmaktadır.

Bloglar ve sosyal ağlarla da beslenen sitede; "yeni", "güncel" ve "son dakika" uyarıları ile yayınlanan haberler sayesinde okurlar anlık olarak taze ve doğru habere ulaşabilmektedir.

Aynı anlayışı diğer online uygulamalarında da sürdüren gazetenin 2011 ortasında yayına giren iPad uygulaması kısa sürede 5 binden fazla iPad kullanıcısı tarafından indirilmiştir.

Facebook ve Twitter hesapları ile sosyal medyada da bulunan Hürriyet Daily News; 2012 yılı Mart ayında Android uygulamasını başlatarak; mobil ve sosyal medya araçlarını da daha fazla kullanarak daha geniş çevrelere ulaşma hedefinde hızla ilerlemektedir.

2012 yılına çeşitli tasarım ve gazetecilik ödüllerini alarak başlayan yayın ekibi; Çağdaş Gazeteciler Derneği'nin İzzet Kezer Fotoğraf Ödülü ve Behzat Miser Ödülü'nü kazanmış ve Vercihan ödülünü DHA Muhabiri ile paylaşmıştır.





MURAT YETKİN

Hürriyet Daily News Gazetesi
Genel Yayın Yönetmeni

**Yayın
politikasındaki
bakışımız
tamamen
haber odaklı.**



Hürriyet Daily News
Türkiye'de

**ikinci
50 yılında**

Türkiye sadece güneye, sadece Arap coğrafyasına değil, kuzeye ve batıya da açıldıkça buna uygun bir ifade tarzı gerekiyor. Biz de gazeteyi Türkiye'deki yabancılar için yayımlanan bir gazete olmaktan çıkartıp bölgenin bir İngilizce gazetesi haline getiriyoruz.



İNTERNET HİZMETLERİ

hurriyet.com.tr

Hürriyet, basılı medyadaki liderliğini internet haberciliğinde de sürdürmeyi iş hedeflerinin arasında görmektedir. Bu amaçla, 1 Ocak 1997 tarihinde yayın hayatına başlayan hurriyet.com.tr, Türkiye’de internete taşınan ilk gazetelerden biri olmuştur. Ekim 2000’den itibaren site, Hürriyet Gazetesi’nin yayını olmanın ötesine geçerek gün içindeki gelişmeleri 24 saat aralıksız duyuran bir haber ana kapısı olarak hizmet vermeye başlamıştır. Site, 2009 yılı sonunda Web TV, astroloji vb. kanallar geliştirerek başlattığı açılımları, 2010’da Bumerang, Yazarkafe vb. interaktif servisler ve mobilde birçok yeni ürünün geliştirilip yayına alınması ile sürdürmüştür. Bu kapsamda, pazarlama ve sosyal medya pazarlama faaliyetlerine ağırlık verilerek hurriyet.com.tr’nin çok boyutlu bir internet mecrası olarak algılanmasına odaklanılmıştır. 2012 yılsonu itibarıyla hurriyet.com.tr, günlük 2 milyon, aylık 24 milyon tekil ziyaretçiye ulaşmaktadır. hurriyet.com.tr, 2012 yılı boyunca da Türkiye’de dijital yayıncılıktaki liderliğini korumuştur.

Dünya genelinde referans gösterilen internet analiz şirketi Comscore’un Aralık 2012 verilerine göre; hurriyet.com.tr, Türkiye’de ziyaretçilerinin toplam dakika sayısı olarak en çok zaman harcadığı dijital haber sitesi olmuştur.

Offline, web, mobil ve tablet; tüm platformlarda ortak üretim ve iş zekası anlamına gelen ve yayıncılık dünyasındaki en yenilikçi stratejilerden olan “convergence” stratejisi başarı ile gerçekleştirilmiş ve hurriyet.com.tr’nin habercilik gücü artırılmıştır.

Okuyucularına daha iyi hizmet sunmak amacıyla sağlık, teknoloji, hava durumu, spor, astroloji, tv rehberi gibi alt kanallar, kullanımı kolay yeni arayüzü ile yayına verilmiştir.

Facebook, twitter hesapları ve fan sayfaları ile sosyal medya entegrasyonu sağlanarak sosyal medya üzerinden geniş bir kitleye ulaşılmıştır.

Kullanıcısına, tüm cihazlardan hizmet vermeyi ilke edinen hurriyet.com.tr; Windows 8 uygulamasını yayına almıştır.

Hürriyet Gazetesi’nin uzun yıllar boyunca hazırladığı En İyi On içerikleri ile lokasyon tabanlı IOS ve Android’de çalışacak mobil uygulama yayına alınmıştır.

iPad/E-gazete uygulaması 2012 sonu itibarıyla 284 bin iPad’e ve 180 bin Android tabanlı cihaza yüklenmiştir. Bunun yanı sıra, üstün görsel kalitesi ile farklı tasarımı ile benzerlerinden ayrılan yeni Hürriyet Tablet uygulaması yayına hazır hale getirilerek 2013 başında yayına alınmıştır.

Bumerang network’üne üye blogların içeriklerinden oluşan Yazarkafe uygulamasının tabletler için mobil versiyonu yayına verilmiştir.

hurriyet.com.tr’nin ilgi ile takip edilen ve geniş izleyici kitlesine sahip alt kanalı Hürriyet Web TV, video gösteriminin yanı sıra yaptığı canlı yayınlar ile klasik bir video platformundan, gündemi anında izleyici/okuyucu ile buluşturan bir servis haline gelmiştir.

Yenilikçi interaktif servisleri ile 2012’de de adından söz ettiren hurriyet.com.tr, okuyuculara sorduğu sorular ve aldığı cevaplarla, okuyucuları ile etkileşimini maksimum seviyeye çıkarmıştır.



hurriyetemlak.com

hurriyetemlak.com, dünyaca referans gösterilen internet analiz şirketi Comscore'un Aralık 2012 verilerine göre; Türkiye'de erişim yüzdesi en yüksek emlak sitesi olmuştur. Geçen yıla göre ortalama tekil ziyaretçi sayısı 3,5 milyona çıkarak %61'lik bir büyüme yakalarken, yeni ziyaretçi sayısında %20'lik bir artış yaşanmıştır. Akıllı telefonlardan siteye ziyaret sayısı 3,3 milyona çıkarak rekor bir artışla %267 oranında büyümüştür. Mobil sayfa gösterimi ayda ortalama 2,4 milyona ulaşmıştır.

2012 başında iOS ve Android işletim sistemlerinde bireysel kullanıcı ve kurumsal kullanıcılar için özel olarak tasarlanan iki mobil uygulaması çıkarılmıştır. Yeni kategoriler olan "VIP Konut ve Projeler", "Emlak TV" ve "Günlük Kiralık" kullanıma açılmıştır. Bireysel kullanıcılara yönelik tüm kategorilerde birer ilan ücretsiz hale getirilmiştir.

Site içi anket uygulaması yayına alınmış, Google adwords yönetimi kurum içi yapılmaya başlanmıştır. Bunun yanı sıra,

kurum içi yapılan banner reklam yönetimi; profesyonel banner yönetimi yapan bir kuruma transfer edilmiş, yeni bir ödeme methodu olan mobil ödeme yayına alınmıştır.

Full-text arama, "Çok Aranılanlar" (sahibinden, mobilyalı, yazlık, bahçeli vb.), "Etiketli İlan" (yeni, acil, fırsat vb.), "Ekspertiz" sekmesi, "Güncel İlanlar" ve "Öne Çıkan Emlakçılar" gibi yeni ürünler yayına alınmıştır. Konut, iş yeri ve arsa kategorilerindeki arama kutusu yenilenmiştir. Breadcrumb entegrasyonu sağlanmış, ilan listelemede facet yapısı değiştirilmiştir.

Ayrıca, sitenin performansında farkedilir iyileştirmeler yapılmıştır. Ana sayfa, kategori ana sayfaları ve projeler sayfasının tasarımları yenilenmiştir.

Gazete seri ilan satışına başlanmıştır. 2012 başında 93 olan konut proje sayısı 550 adete çıkarılmıştır. Mobil verilerine göre, aktif iPhone uygulaması 67 bin kullanıcıya, Android uygulaması ise 18 bin kişiye ulaşmıştır. Kurumsal iPhone uygulaması 14.900, kurumsal Android uygulaması ise 3.005 üye tarafından kullanılmaktadır.

yenibiris.com

Yenibiris.com'un vizyonu, işe alma ve iş aramanın tek adresi olmaktır. Misyonu ise iş gücü piyasasına yön veren yaratıcı fikirlerini, öncü teknolojiler ile gerçekleştirerek çalışma hayatına değer katmaktır. yenibiris.com, işveren ve iş arayan arasında interaktif bir platform oluşturarak işe alma ve iş arama sürecini kolaylaştıran hızlı çözümler üretmektedir. Kurumların gereksinim duydukları iş gücüne ulaşmalarının yanı sıra, uygun insan kaynakları seçme ve değerlendirme stratejileri geliştirmelerine de aracılık etmektedir.

Dünyaca referans gösterilen internet analiz şirketi Comscore'un Aralık 2012 verilerine göre; Türkiye'de erişim yüzdesi yüksek 2. kariyer ve gelişim sitesi olmuştur.

2012 yılında 5 yeni bölge ofisi açılmıştır. "Bekleme Yapma" TV, Radyo, Outdoor ve Dijital medya kullanımlı reklam kampanyası 2 dönem olarak düzenlenmiştir.



Sosyal medya üzerinden gelen trafiğin ve başvurunun artırılması, bireysel ve kurumsal hedef kitleye ulaşmak için 5 adet Facebook hayran sayfası, Twitter sayfası kullanılmış, viral video kampanyaları düzenlenmiştir.

Aralık 2012 itibarıyla toplam özgeçmiş sayısı Aralık 2011'deki 13 milyon seviyesinden 14 milyon 500 bine yükselirken, yeni "İş Arayan" sayfaları tasarımı yapılarak yayına alınmıştır.

2012 yılında Yenibiris, IOS Uygulaması ve Yeni Seri İlan Sitesi ile Facebook uygulaması olan www.insankaynaklari.com uygulamaya alınmış, yenibiris.com'un altında İş Yaşamı bölümü açılmış, üretilen içerik miktarı üçe katlanmıştır.

yakala.co

Yakala.co, tüketicilere her gün hem şehirlerine özel hem Türkiye genelinde geçerli farklı sosyal deneyimleri sunan bir online tanıtım ve promosyon platformudur. Yeme-içmeden turizme, masajdan cilt bakımına, fotoğrafçılık kursundan konser ve tiyatro etkinliklerine kadar geniş yelpazede farklı markaları ve deneyimleri indirimli fiyatlarla tüketicilerle buluşturmakta, markalar için de bir online tanıtım ve satış kanalı olmaktadır.

Yakala.co 2012'de satın alma sektöründe %100 büyüyerek sektör lideri ilk 3 marka arasına yerleşmiştir. Üye sayısı 1,3 milyona ulaşmış, üye başı ciro olarak verimlilikte sektörde lider konuma gelmiştir.

Tüketicilere 6 ayrı şehirde sunulan lokal fırsatların sayısını ve çeşitliliğini artırarak, bölgesel rekabetteki konumunu güçlendirerek İzmir'de liderliğe, Ankara'da ikinciliğe yükselmiştir.

Turizm kategorisinde Kahve Dünyası, McDonalds, Arçelik, Doğadan Çay, Damla Su, Pegasus Hava Yolları, Ulusoy, Bolulu Hasan Usta, Metro, Tchibo, Kamil Koç ve daha pek çok güzel kampanyayla sektörde en geniş marka portföyünü sunabilen oyunculardan olunmuştur.

Turizm kategorisinde Google Adwords ve Affiliate kanallarımızda optimizasyon odaklı yapılan değişiklik ve yeniliklerle üye ve işlem başına maliyetler düşürülmüştür.

Bankalar, Mastercard, Ticket, BKM Express ve diğer üçüncü partilerle yapılan dönemsel işbirlikleri sayesinde trafik, üye ve işlem adetlerinde artış sağlanmıştır.

SEO çalışmalarına başlanılmış ve yılbaşı dönemine özel yapılan çalışma sonucunda yılbaşı ile ilgili aramalarda 1. sıraya yükselmiştir.

Aktif sosyal medya yönetimine başlanarak sosyal medya kaynaklı trafik önceki döneme kıyasla %46, sosyal medya kaynaklı ciro ise %38 artırılmıştır.

hurriyetoto.com

Ortalama tekil ziyaretçi sayısı 492 bine çıkarak geçen yıla göre %27'lik bir büyümeye yakalanmıştır. Ortalama ziyaret sayısı 802 bine çıkarak geçen yıla göre %31 oranında artırılmıştır. Ortalama sayfa gösterimi 5,7 milyona çıkarak geçen yıla göre %29 oranında artış kaydetmiştir.

Akıllı telefonlardan siteye erişim, ayda ortalama 36 bine çıkarak %235 oranında bir büyümeye kaydetmiştir.

HO'nun yenilenmesi için ön araştırma yapılmış, üçüncü taraflarla yapılan iş birliklerine devam edilmiştir. Mevcut sitede minör geliştirmeler olan; yeni girilen ilanların kullanıcılara geri bildirimi ve Hürriyet Oto Haberler kısmında video entegrasyonu hayata geçirilmiştir. SEO geliştirmelerine devam edilmiştir. 2012 Otoshow fuarında, marka bilinirliğini desteklemek amacıyla stand çalışması yapılmıştır.

bigpara.com

Hürriyet İnternet Grubu tarafından 2012 Kasım'da devir alınmış, Piyasaneet ile birleştirildikten sonra 1,9 milyon tekil ziyaretçiye ulaşmıştır. Türkiye'nin en büyük finans portalı olarak yeni tasarımı ve bireysel finans ürünleri ile yayına devam etmektedir.



hurriyetaile.com

Dünya genelinde referans gösterilen internet analiz şirketi Comscore'un Aralık 2012 verilerine göre; hurriyetaile.com Türkiye'de erişim yüzdesi en yüksek ikinci ebeveyn/aile sitesi olmuştur.

Ayrıca, 2012'de ebeveyn/aile kategorisinde birinciliğini korumuştur. 2013'te "Anne-Bebek-Çocuk" ve aileye dair her şeyi kapsayan bilgi platformu olarak yeni tasarımı, kategorileri ve uzmanları ile derinleşerek devam edecektir.

mahmure.com

Hürriyet İnternet Grubu tarafından 2012 Kasım'da devir alınmış ve Hürriyet Aile ve Kelebek ile birlikte Türkiye'nin en büyük kadın network'ü olarak yayın hayatına devam etmektedir. Rakiplerden ayrıştıracak ve yeni nesil genç kadını mecraya sadık hale getirecek görselliği yüksek yeni tasarımı ve içerik kalitesi ile "Moda, Güzellik, Kariyer, Sağlıklı Yaşam, Diyet&Fitness" vb. gibi kategorilerde trend yaratan ve konuşturan bir mecraya dönüştürmeyi hedeflemektedir. Mobilde de yüksek erişim yaratılması ve trafik, gelir rakamlarının anlamlı hale getirilmesi amaçlanmaktadır.

ekolay.net

Kasım 2012'de DOL'dan Hürriyet İnternet Grubu'na transfer olan ekolay.net servislerini kapatıp ana kategorileri ile yayına devam etmiş, trafiğini yükseltmeye devam etmektedir.

b. Şirket'in Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Kapasite Kullanım Oranları ve Bunlardaki Gelişmeler, Genel Kapasite Kullanım Oranı, Faaliyet Konusu Mal ve Hizmet Üretimindeki Gelişmeler, Miktar, Kalite, Sürüm ve Fiyatların Geçmiş Dönem Rakamlarıyla Karşılaştırmaları

Gazetecilik, matbaacılık, reklam, ilancılık ve internet yayıncılığı alanlarında faaliyet gösteren Şirket'in İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Almanya'da olmak üzere 7 tane basım tesisi bulunmaktadır.

Hürriyet Grubu gazetelerinin basımını üstlenen DPC Tesisleri Türkiye'de İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya ve Trabzon'da konumlanmış olup yurt dışındaki baskı faaliyetleri Hürriyet Almanya şubesi (Hürriyet Zweigniederlassung GmbH) bünyesinde Frankfurt'ta yürütülmektedir. Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin 1997-2012 yılları arasındaki tüm yatırım harcamaları yaklaşık 479,5 milyon ABD doları iken DPC tesisleri için aynı dönemde yapılan yatırım harcamalarının tutarı yaklaşık 295 milyon ABD doları tutarındadır.

Doğan Printing Center (DPC) Tesisleri'nde Hürriyet Gazetesi, Radikal Gazetesi, Hürriyet Daily News ve eklerinin yanı sıra sözleşmeli olarak Grup içi ve Grup dışı gazeteler ve eklerinin günlük, haftalık, aylık bazlarda basımı yapılmaktadır.

DPC İstanbul

Yaklaşık 18.000 m² kapalı alana, bunun dışında yaklaşık 15.000 m² depo alanına sahip Türkiye'nin en büyük gazete baskı tesisidir. Sahip olduğu makine parkı ve kapasitesiyle DPC İstanbul, Avrupa'nın da en büyük ilk üç gazete baskı tesisi arasına girmektedir. Tüm mekanik ve elektrik tesisat sistemlerinin bina otomasyon sistemi ile kontrol edildiği DPC İstanbul Tesis'i'nin kurulu trafo gücü 10.000 KVA, mevcut jeneratör gücü ise 11.000 KVA'dır. Tesis'in günlük kâğıt kullanımı 200 ton ile 260 ton arasındadır. DPC İstanbul Tesis'i'nin toplam baskı içindeki payı %47'dir.

2012 yılında, DPC İstanbul Tesis'i'nde iki Man colorman baskı makinasına eklenen fırınlar ile istenildiğinde kuşe ve/veya gazete kâğıdına kurutmalı baskı yapılabilme kabiliyetine kavuşulmuştur. Hem gazete kâğıdında ele mürekkep bulaşma engellenmiş hem de kalite artmıştır. Ayrıca tüm bölgelerde olduğu gibi, İstanbul'da da gazete eninde daraltma yapılmıştır. Gazete eni 3 cm kısaltılmış ve bu sayede daha rahat gazete okuyabilmek mümkün hale getirilmiştir.

DPC Ankara

DPC İstanbul Tesisi'nden sonra en geniş alana kurulu olan DPC Ankara Tesisleri, Esenboğa Havalimanı yolu üzerinde bulunan yaklaşık 58 bin m² arsa üzerine kurulmuş olup yaklaşık 16 bin m²'lik kapalı alana sahiptir. Tesis çelik konstrüksiyon olarak inşa edilmiştir. Tesiste bulunan 120 ünitelik Goss Universal baskı makinesi, sahip olduğu 4 katlamayla aynı anda 4 gazeteyi basabilecek şekilde dizayn edilmiştir.

Dünyadaki en uzun Universal baskı makinesi hatlarından biridir. Mevcut olan Goss Universal baskı makinesinin en yüksek hızı saatte 45 bin adettir. Makine üzerindeki 4 katlama kullanılarak saatte 180 bin adet gazete üretilmektedir. Tesiste 2007 yılında kurulan 3 adet otomatik insert'leme makinası mevcuttur. Tesisin kurulu trafo gücü 4.500 KVA, mevcut jeneratör gücü ise 4.500 KVA'dır.

Tesis'in günlük kâğıt kullanımı 50 ton ile 100 ton arasındadır. DPC Ankara Tesisi'nin toplam baskı içindeki payı %16'dır.

DPC Ankara Tesisi'nde 2012 yılında makine parkında bir değişiklik yapılmamış ancak iki adet kuleye ultraviyole (UV) kurutma eklenmiştir. Bu sayede artık iki katlamada 4'er sayfa olmak koşulu ile toplamda 8 sayfa kuşe kağıda UV kurutmalı baskı yapılabilir duruma gelinmiştir.

DPC İzmir

DPC İzmir Tesisi yeni binalarına Ocak 2007'de taşınmıştır. Yeni DPC Tesisi, İzmir şehir merkezine 20 km, İzmir Adnan Menderes Havalimanı'na 2 km uzaklıktadır.

Tesis, yaklaşık 35 bin m² arazi üzerinde inşa edilmiştir. Toplam 16 bin m² kapalı alana sahip tesisin, yaklaşık 12 bin m² yeşil alanı mevcuttur. Tesisin toplam kurulu gücü 5 MVA'dır. 2 adet 2.500 KVA trafo ile 2 bin KVA ve 2.500 KVA olmak üzere 2 adet jeneratör mevcuttur. Dünyadaki en uzun Universal baskı makinesi hatlarından birine sahip olan tesiste 120 ünitelik Goss Universal baskı makinesi, sahip olduğu 4 katlamayla aynı anda 4 gazeteyi basabilecek şekilde dizayn edilmiştir. Tesis'in günlük kâğıt kullanımı 70 ton ile 110 ton arasındadır. DPC İzmir Tesisi'nin toplam baskı içindeki payı %17'dir.

DPC İzmir Tesisi'nde 2012 yılında yapılmış olan UV kurutmalı sistem ile aynı anda 2 gazetenin kapak sayfaları el boyamayan UV mürekkep ile baskı yapabilme kapasitesine ulaşmıştır.

DPC Antalya

DPC Antalya Tesisi, yaklaşık 11 bin m² arsa üzerinde toplam 4.900 m²'lik kapalı alanda kurulmuştur. Tesisin trafo gücü 2.500 KVA, mevcut jeneratör gücü 3.600 KVA'dır. DPC Antalya Tesisi'nde 2012 yılı içinde makine parkında ve baskı kapasitesinde bir değişiklik olmamakla birlikte 2 baskı kulesine eklenen ultraviyole (UV) sistemi ile iki farklı katlamadan toplam 8 sayfa kurutmalı baskı yapma imkânı sağlanmıştır.

Tesiste kurulu Tensor T1400 baskı makinesi 32 sayfası renkli toplam 40 sayfa, Goss Community baskı makinelerinden biri 28 sayfası renkli olmak üzere toplam 40 sayfa, diğeri ise 24 sayfası renkli olmak üzere toplam 32 sayfalık gazete baskısı yapabilmektedir. DPC Antalya Tesisi aynı anda 3 farklı gazetenin baskısını yapabilmektedir. Makine parkındaki 3 katlama kullanılarak saatte 105 bin adet gazete üretilmektedir. Ayrıca, Antalya DPC Tesisi 2011 yılı içinde gerekli yükümlülükleri sağlayarak Antalya İl Çevre ve Orman Müdürlüğü'nden beş yıl geçerli "Çevre İzin Belgesi" almıştır.

Tesis'in günlük kâğıt kullanımı 25 ton ile 35 ton arasındadır. DPC Antalya Tesisi'nin toplam baskı içindeki payı %6'dır.

DPC Antalya Tesisi'nde daha önce eklenen ultraviyole (UV) sistemlerinden doğan ihtiyaç nedeniyle 2012 yılında tesisin trafo gücü 2.000 KVA'dan 2.500 KVA'ya; jeneratör gücü, ilave edilen 2.000 KVA'lık ikinci jeneratörle 3.600 KVA'ya çıkarılmıştır. Makine parkında bir değişiklik olmamıştır.

DPC Adana

DPC Adana Tesisi'nde yapılan revizyon çalışmaları sonucunda, yaklaşık 11 bin m²'lik arsa üzerinde, toplam 5.800 m²'lik kapalı alanda üretim yapılmaktadır. Tesisin kurulu trafo gücü 2.500 KVA, 1.600 KVA ve 2.000 KVA olmak üzere iki adet jeneratör bulunmaktadır. Adana DPC Tesisi'nde saatte en yüksek 35 bin adet baskı kapasitesine sahip olan 3 adet Tensor baskı makinesi bulunmaktadır. Tesis'in günlük kâğıt kullanımı 36 ton ile 45 ton arasındadır. DPC Adana Tesisi'nin toplam baskı içindeki payı %10'dur.

DPC Adana Tesisi'nde 2012 yılı içinde OG hücreleri yenilenmiş, AGAT panoları değiştirilmiş, 2.000 KVA jeneratörün montajı ve 2.500 KVA trafo montajı tamamlanmış ve üçüncü CTP devreye alınmıştır.

DPC Trabzon

DPC organizasyonu sırasında kurulan ilk tesis olma özelliğini taşıyan DPC Trabzon Tesisi, yaklaşık 24 bin m²'lik arsa üzerinde toplam 3.500 m²'lik kapalı alanda kurulmuştur. Tesisin trafo gücü, yenilenen trafo ile 2.000 KVA'ya yükseltilmiş olup mevcut jeneratör gücü 1.054 KVA'dır. Goss Community 1 baskı makinesi 32 sayfası renkli toplam 40 sayfalık bir gazete basabilmektedir. Goss Community 2 baskı makinesi ise 28 sayfası renkli toplam 40 sayfalık bir gazete basabilmektedir. Tesis saatte en fazla 70 bin adet gazete üretilmektedir.

DPC Trabzon Tesisi'nde 2011 yılı içinde iki adet kuleye ultraviyole (UV) kurutma eklenerek her iki baskı makine grubunda 4'er sayfalık kuşe kağıda UV kurutmalı baskı yapılabilir duruma gelinmiştir. 2012 yılı sonu itibarı ile, 4 adet CTP kurulumu tamamlanmıştır. Tesis'in günlük kâğıt kullanımı 20 ton ile 25 ton arasındadır. DPC Trabzon Tesisi'nin toplam baskı içindeki payı %4'dür.

DPC Trabzon Tesisi'nde 2012 yılı sonu itibarıyla 4 adet CTP kurulumu tamamlanmıştır.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin, 1997-2012 yıllarına ait konsolide olmayan yatırım harcamalarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

Yatırım Türü	Tutarı (milyon ABD doları)	Toplamda Payı (%)
Makina	295,9	61,7
Bina ve Arsa	138,5	28,9
Diğer	45,1	9,4

Aşağıda 2012 yılı kapasite kullanım oranları bölgeler bazında 2011 ile karşılaştırmalı olarak verilmiştir:

Bölge	2012 (%)	2011(%)
İstanbul	51	60
Ankara	46	52
İzmir	53	56
Adana	44	49
Antalya	33	36
Trabzon	38	41
Frankfurt	62	70

Mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler aşağıda gösterilen basılan sayfa sayısından takip edilebilmektedir:

Üretim faaliyeti	2012	2011
Toplam sayfa sayısı	32.731.637.094	36.158.241.158

Üretilen sayfa sayılarında bir önceki seneye göre %9 oranında azalma gerçekleşmiştir. Üretilen sayfa sayıları Hürriyet, Radikal ve Hürriyet Daily News gazeteleri ile fason hizmeti verilen Grup içi ve Grup dışı gazetelerin sayfa sayılarından oluşmaktadır.

Türkiye genelindeki ortalama günlük net gazete satışları 2011 yılında 4.753 bin adet iken 2012 yılında 4.748 bin adet olarak gerçekleşmiştir. Gazete satış adetlerini artıran gazeteler de olmakla birlikte sektörde birçok gazetenin tirajlarında düşüşler gözlenmiştir. Hürriyet Gazetesi günlük ortalama net satış adetleri ise bu dönemde, 435 binden 411 bine gerilemiştir.

Satılan mal maliyeti giderlerinin en önemli kısmını oluşturan kağıt fiyatları ağırlıklı olarak ABD, Kanada, Kuzey Avrupa Ülkeleri ve Rusya'dan ithal edilmekte olup maliyeti hem dünya kağıt fiyatlarından hem de ABD doları/TL kurundan etkilenmektedir. Kağıt fiyatları 2011 yılında ton başına ortalama 759 ABD doları düzeyinde iken 2012 yılında %1,3 azalışla 748 ABD doları düzeyinde gerçekleşmiştir. Bunun yanı sıra, 2011 yılında Hürriyet Gazetesi için 81,6 olarak gerçekleşen ortalama sayfa sayısı 2012 yılında ise 79,3 olmuştur. Kullanılan gazete kağıdı 2011 yılında 78 bin ton iken 2012 yılında 72 bin tona gerilemiştir.

Bu gelişmelerin maliyet üzerindeki olumlu etkisine karşılık ABD doları kurunun ortalamada 1,67'den 1,79'a çıkmasının negatif etkisi de gözlemlenmiştir.

Gazete satışlarındaki yoğun rekabetten ötürü kağıt ve baskı maliyetlerindeki artışları gazete fiyatına yansıtmak çoğu zaman mümkün olmamaktadır.

c. Faaliyet Konusu Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Hasılatları, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Randıman ve Prodüktivite Katsayılarındaki Gelişmeler, Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin konsolide satış hasılatlarını iki şekilde incelemek gerekmektedir. İlk olarak coğrafi bölümlere göre incelediğimizde Şirket'in gelirlerinin %70,5'i Türkiye'den, %24,3'ü Rusya ve Doğu Avrupa'dan, kalan kısmının da Avrupa faaliyetlerinden kaynaklanmakta olduğunu görmek mümkün olmaktadır.

Coğrafi Bölge	2012	Pay (%)	2011	Pay (%)
Türkiye	601.306	70,5	600.561	69,1
Rusya ve D. Avrupa	207.197	24,3	216.861	25,0
Avrupa	44.625	5,2	51.316	5,9
Toplam	853.128		868.738	

Yukarıda detayları görünen bölgelere göre satış dağılımında Türkiye dışındaki faaliyetler ağırlıklı olarak Şirket'in dolaylı Bağlı Ortaklığı Trader Media East Ltd. vasıtasıyla elde edilmektedir.

Gelirlerin kategori bazında kırılımı ise aşağıdaki şekildedir:

Gelirler	2012	Pay (%)	2011	Pay (%)
Reklam	563.038	66	576.982	66
Tiraj ve baskı	242.210	28	240.591	28
Diğer gelirler	47.880	6	51.165	6
Toplam	853.128		868.738	

Yukarıdaki tablodan görülebileceği üzere; Şirket'in gelirlerinin %66'sı yazılı basın ve internet reklam gelirlerinden kaynaklanmaktadır. Özellikle gelişmiş ülkelerdeki yazılı basının reklam pastasından aldığı payda küçülme trendi aynı hızda olmasa da ülkemizde de etkisini göstermektedir. Ancak gerek Türkiye'de gerekse Rusya ve Orta Avrupa'daki iyi konumlanmış internet siteleri vasıtasıyla Şirket, yazılı basında kaybettiği geliri büyük oranda telafi etmekte, gelecek yıllarda daha da başarılı sonuçlar elde etmeyi planlamaktadır.

Tiraj gelirlerinin toplam satış hasılatındaki yeri bir önceki yıllara paralel bir seyir izlemekle birlikte 2011 yılının son çeyreği ve 2012'nin ilk yarısında yapılan fiyat artışlarının olumlu etkileri neticesinde azalan tiraj adetlerine rağmen geliri artırmak mümkün olmuştur. Şirket'in baskı gelirleri de tiraj gelirlerine paralel bir seyir göstermiştir. Grup içi ve Grup dışı gazetelere verilen baskı hizmetlerinden kaynaklanmasından dolayı bu tutar doğrudan ilgili şirketlerin tiraj adetlerine bağlı olarak gelişim göstermektedir.

d. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılmadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Şirket, ilgili hesap döneminde bütün Genel Kurul Kararları'nı yerine getirmiştir.

e. Şirket'in Gelişimi Hakkında Öngörüler

Şirket, gerek yurt içinde gerekse yurt dışında online faaliyetlerin büyüme oranlarının pazarın ortalama büyümesinden daha yüksek olacağına inanmaktadır. Şirket, geleneksel medyada etkinliğini ve erişimini korumak ve artırmak için çalışırken internette daha yüksek büyüme oranlarından yararlanmak ve gelirlerini artırmayı hedeflemektedir. Bugün için gazete, web, tablet, cep kanallarından günde yaklaşık 6,8 milyon kişiye dokunan Hürriyet, önümüzdeki yıllarda 10 milyon kişiye erişmek, bu şekilde toplam gelirler içinde internetin payını artırmak için çalışmayı planlamaktadır.

Yurt dışında ise, ağırlıklı olarak seri ilan şirketi olarak faaliyet gösteren bağlı ortaklığı Trader Media East'in yazılı medya şirketinden online medya şirketine dönüşümünü tamamlayarak önümüzdeki yıllarda gelirlerinin %50'sini internetten elde etmesini amaçlamaktadır.

Şirket'in önde gelen markalarının öne çıkan 2013 hedefleri aşağıdaki gibidir;

hurriyet.com.tr 2013 Hedefleri

hurriyet.com.tr 2013 yılında da Türkiye'nin dijital haber kanalları arasındaki lider konumunu sürdürmeyi; katma değerli servis ve içerikler sunmaya devam etmeyi hedeflemektedir. Kullanıcısını daha iyi tanıyarak faaliyetlerinin merkezine almayı amaçlayan; kullanıcısının beğeni ve sadakatini maksimum seviyede tutmayı amaçlayan hurriyet.com.tr, tüm iletişim araçları ile okuyucuya her zaman her yerde ulaşmayı hedefleyen genel bir strateji izlemeyi benimsemiştir.

WebTV yenilenerek okuyucu ve izleyecilerine, günlük haber bülteni, gün ortası yorumları ve uzman görüşlerinden oluşan zengin içeriği ile HürriyetTV adıyla yeni tasarımı ve yeni servisleriyle güçlü bir şekilde yayına devam etmesi planlanmaktadır.

Global video yayıncılığindeki trendlere paralel olarak oluşturulan kurumsal strateji çerçevesinde premium ve kaliteli video servisinin yayına alınması amaçlanmaktadır.

hurriyet.com.tr kanalları ve tasarımındaki yeniliklerle, etkin ve yenilikçi reklam modelleri ve okuyucu ile reklamveren beğenisini toplayan stratejileri ile gelirini artırmayı planlamıştır.

yenibiris.com'un 2013 yılı Hedefleri

2013 yılında trafik ve başvuru artırma amacıyla çalışmalar yapılması, insankaynaklari.com lansman çalışması gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Kurumsal üyelere yönelik 2012 yılı "Yenibiriş Ödülleri" töreni düzenlenmesi ve kurumsal üyeler için İK Vizyon Toplantısı organize edilmesi hedeflenmektedir. Yeni dönemde fotoğraf ve videoya ağırlık verilmesi, web TV ile işbirliği yapılması öngörülmektedir.

bigpara.com 2013 Hedefleri

bigpara.com'un hedefi Comscore Finans kategorisinde Hürriyet, Milliyet ve Habertürk Ekonomi'nin hemen ardında yer alabilmektir. Bu amaçla yeni ürün ve fonksiyonlar ile hedef kitlesini genişletmeyi planlamaktadır. Mobil ürünlerin yenilenerek; trafiğin yükseltilmesi ile gelirlerin artırılması, piyasaları takip eden kitleye yeni analiz araçlarının sunulması amaçlanarak rakiplerden ayrıştırılması amaçlanmaktadır. Yeni yatırımcıların siteye çekilmesi ve sadakat yaratılması konusunda çalışmaların yapılması da öngörülmektedir.

hurriyetaile.com 2013 Hedefleri

Yeni forum altyapısı ile topluluk yönetimi fonksiyonunun geliştirilerek; Hürriyet Aile'nin anne, bebek, çocuk, sağlık konularında buluşma, tartışma ve bilgilendirme platformuna dönüştürülmesi hedeflenmektedir. Web ve mobil trafiğini artırmak için e-alışveriş ve kutu konseptini siteye entegre ederek gelir modellerinin çeşitlendirilmesi öngörülmektedir.

ekolay.net 2013 Hedefleri

2013'de planlanan gateway stratejisi doğrultusunda kullanıcılara özellikle mobilde yeni bir deneyim yaşatılması amaçlanmaktadır.

Farklılaşan ihtiyaçlar doğrultusunda yeni reklam modelleri ile markalara hizmet vermek ve zaman içinde bu altyapıyı farklı dillerde yerelleşen global bir dijital işe dönüştürülmesi hedeflenmektedir.

yakala.co'nun 2013 yılı Hedefleri

Yakala.co'nun 2013 yılı hedefi pazar payını artırarak müşteri deneyimi optimizasyonu odağıyla tüketicilerin yakala.co ile etkileşim sağladığı tüm kanallarda yetkinliklerini geliştirmek ve üye deneyimlerini özelleştirmektir. Ürün kategorisinde sunulan fırsat çeşitliliğini artırarak ve tedarikçi ağını genişleterek büyümenin hızlandırılması planlanmaktadır.

Sosyal medyadaki kampanyalara devam edilmesi, üye tabanının özellikle İstanbul dışındaki bölgelerde artırılması, genel marka bilinirliğini ve tüketici etkileşimini destekleyen marka iletişimine devam edilmesi öngörülmektedir.

f. Faaliyetlerle İlgili Öngörülebilir Riskler

Şirket'in öncelikli riskleri arasında, faaliyet gösterilen yazılı basın sektöründeki gelişmeler, hammadde fiyat ve tedarikinde küresel gelişmelere bağlı olarak yaşanabilecek riskler, faiz oranı, likidite, kredi, döviz kuru gibi finansal riskler, oluşabilecek herhangi bir durum karşısında hukuki riskler, faaliyet bölgesinin coğrafi genişliğinin yaratabileceği stratejik riskler, olağanüstü hallerde iş sürekliliğinin sağlanması gibi operasyonel riskler ile marka değerini korumaya yönelik oluşabilecek riskler yer almaktadır. Bu alanlarda ilgili departmanlar gelişmeleri yakından takip etmekte ve gerekli önlemleri almaktadır.

g. Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları'nın konsolide maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları tutarı 2012 yılı için 33,4 milyon ABD doları (yatırım amaçlı gayrimenkuller hariç) tutarındadır. Bu tutarın 26,8 milyon dolarlık bölümü Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'den kaynaklanmaktadır. 26,8 milyon dolarlık tutarın önemli bir bölümü İstanbul DPC'de iki Man colorman baskı makinasına eklenen fırın yatırımdan, Şirket merkezinin yeni adresine taşınmasından ötürü yapılan taşınma, tadilat, mobilya vb. yatırımlarından kaynaklanmaktadır. Bunun yanı sıra Şirket'in internette büyüme stratejisi dahilinde sahibi olduğu Piyasane'ti büyütmek için satın aldığı "bigpara.com" ve "hurriyetaile.com" web sitesini kadın segmentinde güçlendirmek amacıyla satın aldığı "mahmure.com" da 2012 yatırımları arasındadır.

h. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, Gruba karşı açılan davaların toplam tutarı 26.678.044 TL tutarındadır. Bu davalarla ilgili olarak ayrılan karşılık 3.680.581 TL'dir.

i. Olağanüstü Genel Kurul'a İlişkin Bilgiler

Dönem içerisinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yoktur.

j. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

2012 yılı içerisinde Şirket'te özel denetim ve kamu denetimi yapılmamıştır.

k. Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Şirket, 2012 yılında kamu yararına çeşitli vakıf ve derneklere 931.489TL (2011 yılı: 1.280.080 TL) bağış yapmış olup bağışların dağılımı aşağıda gösterilmiştir (TL) :

Adı	Tutarı
Aralık Gönüllüleri Vakfı	451.633
Kolombiya Üniversitesi	90.460
Lösev	67.637
Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı	47.877
Türkiye Gazeteciler Cemiyeti	37.671
Aydın Doğan Vakfı	37.660
İstanbul Kültür ve Sanat Vakfı	14.484
Türkiye Kızılay Derneği	12.228
Türk Eğitim Vakfı	3.890
Diğer	167.949
Toplam	931.489

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin öncülüğünü yaptığı ve/veya içinde bulunduğu sosyal sorumluluk projeleri aşağıdaki gibidir:

"Aile İçi Şiddete Son!" Kampanyası

Hürriyet Gazetesi'nin sosyal sorumluluk projesi "Aile İçi Şiddete Son!" Kampanyası, 2012 yılında 8'inci yılına girerken, sosyal sorumluluk sınırlarını aşmış, sivil toplum kuruluşları ve Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı nezdinde bir çözüm ortağı haline gelmiştir.

Başlangıçta yayınlar, uluslararası konferanslar, eğitim çalışmaları, konserler ve başka birçok etkinlikle kadına yönelik şiddet konusunda farkındalık yaratma amacıyla yola çıkan Kampanya, kanaat önderliği yapmaktan yasaların oluşturulmasına katkı sağlamaya kadar geniş bir yelpazede çalışmayı sürdürmüştür, aynı zamanda Türkiye'de örneği az görülen "uzun soluklu" sosyal sorumluluk çalışmalarından biri olmuştur.

Acil Yardım Hattı

Aile içinde kötü muamele ve şiddete maruz kalan kadınlara hukuki, psikolojik ve güvenlikle ilgili destek sağlamak amacıyla Kampanya kapsamında 2007'den bu yana 7 gün 24 saat faaliyet gösteren Acil Yardım Hattı, 2012'de de şiddet mağdurlarına destek olmayı sürdürmüştür.

Acil Yardım Hattı'nı 15 Ekim 2007 – 31 Aralık 2012 tarihleri arasında toplam 33 bin 669 kişi aramış, 15.824 kişiye aile içi şiddetle ilgili hukuki, kurumsal ya da psikolojik destek verilmiştir. Hattı arayan mağdur, mağdur yakını ve mağdur tanıdığı sayısı 11.420'dir.

Her iki mağdurdan biri fiziksel şiddetten şikâyet ederek aramış, bunların yarısına yakını ise fiziksel şiddetin yanı sıra diğer şiddet türlerinin bir ya da birkaçına maruz kaldığını belirtmiştir.

Mağdurların 1/3'ü sözel, duygusal şiddete maruz kaldığını ifade etmiş, bu grubun bir kısmı ise duygusal şiddetin yanı sıra sosyal, ekonomik ya da cinsel şiddet gördüğünü dile getirmiştir.

Sadece cinsel, ekonomik ya da sosyal şiddet şikâyetiyle arayan mağdurların oranı %26 düzeyindedir. Arayan mağdurların %3,31'i erkek, toplam mağdurların yaş dilimi 2-90'dır. Mağdurların %80'i eşlerinden şiddet görmektedir.

Acil Yardım Hattı, bugüne kadar 1.468 acil vakayla ilgilenmiş, çoğuna polis ekibinin gitmesi sağlanmış, önemli bir kısmı sığınma evine yönlendirilmiştir.

Acil Yardım Hattı'na tüm illerden ve 14 farklı ülkeden (Almanya, Fransa, Avusturya, Azerbaycan, Belçika, Hollanda, Avustralya, Amerika, Suriye, İsviçre, İran, Tunus, İngiltere, İsveç) ve Kıbrıs'tan arama gelmiştir.

Eğitimler

Hürriyet "Aile İçi Şiddete Son!" Kampanyası, yıl boyunca konferanslar, çalıştaylar, televizyon programları vs. gibi platformlarda temsil edilmiş, sorunun çözümüne yönelik kamuoyu oluşturma çalışmaları sürdürülmüştür. Bunun yanı sıra, 5-6 Ocak 2012'de Yozgat'ta tüm yerel ilgililere Kurumlararası İşbirliği Eğitimi ve 7 Ocak 2012'de Aile İçi Şiddet Farkındalık Eğitimi verilmiştir. 22, 23, 29 Şubat 2012 tarihlerinde talep üzerine İstanbul Sosyal Hizmetler Çocuk Esirgeme Kurumu yönetici ve çalışanlarına aile içi şiddetle ilgili sağaltım eğitimleri verilmiştir.

İşbirlikleri

Penti Çorapları ile yapılan işbirliğiyle, "Aile İçi Şiddete Son!" Kampanyası yararına aralarında Ayşe Arman, Kenan Doğulu, Şebnem Bozoklu gibi isimlerin bulunduğu ünlülere çorap tasarlatılmış, bu özel tasarım çorapların satışından elde edilen gelir Penti tarafından Acil Yardım Hattı'na aktarılmıştır.

Yıl boyunca, "Aile İçi Şiddete Son!" Kampanyası ve Kampanya'nın da üyesi olduğu Haklı Kadın Platformu adına, Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı, AB Bakanlığı, Kadının Statüsü Genel Müdürlüğü, sivil toplum kuruluşlarıyla ortaklaşa etkinlikler düzenlenmiş, kadına yönelik şiddetin önlenmesine ilişkin yasa, yönetmelik hazırlama çalışmalarında aktif rol alınmıştır.

SMS Kampanyası

"Aile İçi Şiddete Son!" Kampanyası olarak, Acil Yardım Hattı'nın işletim giderlerine destek sağlamak amacıyla bir sms projesi başlatılmıştır. Aralık Derneği, Turkcell, Vodafone ve Avea ile yapılan sözleşmeler ve alınan resmi izinle 6643 SMS numarası üzerinden bağış toplanmaya başlanmıştır. siddetekarsiyuzbinsms.com adresinden duyurulan projeye maddi kaynak sağlamanın yanı sıra, toplumsal bir sorunun çözümüne hep birlikte katkı yapma bilincinin yayılması amaçlanmıştır.

Haklı Kadın Platformu

Hürriyet Gazetesi, diğer sosyal sorumluluk projesi olan Haklı Kadın Platformu'yla toplumsal cinsiyet eşitliği konusunda çalışmalarına 2012'de de devam etmiştir. Ailenin Korunması ve Kadınlara Karşı Şiddetin Önlenmesi yasa ve yönetmelik çalışmalarına birebir katılarak aktif rol oynamıştır.

Eşitlikçi Bütçe konusunda bir proje başlatmış, konunun ilgilileriyle bir dizi toplantı organize ettikten sonra, Bilgi Üniversitesi'nde Eşitlikçi Bütçe Çalıştayı gerçekleştirmiştir. Konunun uzmanlarının katıldığı çalıştayın raporu, TBMM Kadın Erkek Eşitliği Komisyonu başta olmak üzere ilgili mercilerle paylaşılmıştır.

Çatısı altında toplanan dernek üyelerinin ve bireylerin toplam sayısının 100 bini bulduğu Haklı Kadın Platformu, kadınların parlamentoda erkeklerle eşit şekilde temsil edilmesini; şiddetin her türüsünden korunmasını, istihdamda hak ettikleri yeri bir an önce almalarını, onları ayrımcılıktan koruyacak yasaların hayata geçirilmesini ve toplumsal cinsiyet eşitliği için gereken adımların ivedilikle atılmasını sağlamak için çalışmalar yapmayı amaçlamakta ve çalışmalarına devam etmektedir.

Hürriyet Okur Meclisi

Hürriyet Okur Meclisi, 2012 yılında çeşitli bölge ve şehirlerde toplanmıştır. İzmir'de Ege Bölgesi Okur Meclisi, Adana'da ve Gaziantep'te Güney Okur Meclisi, Eskişehir Okur Meclisi, İstanbul'da Eğitim Okur Meclisi, Antalya Okur Meclisi, Ankara Okur Meclisi, 2012 yılında 1-3 kez gerçekleştirilerek Okur Meclisi üyeleriyle bölgelerinin ya da alanlarının sorunları tartışılmış, fikir alışverişinde bulunulmuştur.

ÇEVRE KORUNMASI VE SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE FAALİYETLERİ

Çevre Korunması ve Çevresel

Sürdürülebilirlik Alanında Hürriyet Projeleri
Sürdürülebilirlik; daimi olma yeteneği olarak adlandırılmaktadır. Birleşmiş Milletler Çevre ve Kalkınma Komisyonu'nun 1987 yılında yaptığı tanıma göre ise "Gelecek kuşakların gereksimine cevap verme yeteneğini tehlikeye atmadan, insanlığın günlük ihtiyaçlarının temin edilmesi, kalkınmayı sürdürülebilir kılma yeteneğine sahip olmasıdır."

Çevresel Sürdürülebilirlik ise çevre ile kurulan ilişkinin, çevreyi mümkün olduğunca saf haliyle koruma temeline oturtulmasını sağlama süreci olarak tanımlanmaktadır.

"İnsana saygıyı" temel öncelikleri arasında konumlandıran Hürriyet Grubu, insanlığın ve doğal hayatın sağlıklı geleceği için çevrenin korumasını esas görevlerinden biri olarak görmektedir.

Sürdürülebilirlik politikaları doğrultusunda Şirket, Çevre Koruma ile ilgili tüm yönetmelik ve yasalara uyarak çevrenin korunması ve kaynakların doğru kullanılması doğrultusunda çalışmalar sürdürmektedir.

Kaliteli ürünlerin ancak güvenli ve temiz ortamlarda üretilebileceğini kabul eden Şirket, sağlıklı bir çevreye sahip olmak ve bunu gelecek nesillere taşıyabilmek için proje ve ekipman seçiminden çevre bilinci kazanmış personele ve günlük imalat faaliyetlerine kadar üretimin her aşamasında daha az sarf malzemesi ve daha az enerji tüketen, şartların el verdiği ölçüde çevreye dost üretim ekipmanları ve teknikleri benimseyen ve uygulayan bir politika izlemektedir.

Bu kapsamda Hürriyet bünyesinde 31.01.2011 tarihinde "Çevre Denetim Birimi" kurulmuş, üretim ve faaliyetler sırasında ortaya çıkabilecek çevresel etkilerin önlenmesi, azaltılması ve çalışanların çevre bilincinin artırılmasına yönelik çalışmalar başlamıştır. Çevre Denetim Birimi tarafından yenilenen ve güncellenen Çevre Mevzuatı sürekli olarak takip edilmekte ve matbaalara ve bürolarda yapılan faaliyetlerde çevresel uygulama iyileştirmeleri yapılmaktadır.

- 2011 ve 2012 yılı içinde Şirket'in tüm matbaaları ve büroları Çevre Kanunu'na ve ilgili Çevre Yönetmelikleri'ne göre denetimden geçirilmiştir ve raporları Üst Yönetim'e sunulmuştur. 2013 yılında denetimlerin ve gözden geçirme çalışmalarının tekrarlanarak rapor olarak Üst Yönetim'e sunulması hedeflenmektedir.
- Bu denetimler sonucunda Çevre Mevzuatı'na göre aksiyonlar belirlenmekte ve iyileştirmeler yapılmaktadır.
- Şirket'in tüm personeline çevre eğitimleri verilerek çevre bilincinin artırılması amaçlanmaktadır.
- Çevre duyarlılığının sürekliliği için iç denetimlerle Şirket faaliyetleri devamlı olarak kontrol edilmektedir.
- Üst Yönetim tarafından denetim raporlarıyla çevre çalışmaları gözden geçirilerek gerekli yaptırımların gerçekleşmesi sağlanmakta ve iyileştirmelerin yapılmasına sınırsız imkan verilmektedir.
- Hürriyet Grubu, 2011 yılında Türkiye'de bir ilke imza atarak çevresel sorunlara dikkat çekebilmek ve sektörde çalışan firmaların ortak bir noktada buluşmasını sağlamak amacıyla 2 kez Çevre Gazetesi basarak dağıtımını yapmıştır.

Şirket'te çevresel sürdürülebilirliğin sağlanması amacıyla yürütülen faaliyetler kısaca şu şekilde sıralanmaktadır:

1. Enerji Yönetimi

Şirket'in tüm birimlerinde elektrik ve doğal gaz gibi enerji kaynaklarının tüketimin azaltılması amacıyla, verimli ekipman kullanımı başta olmak üzere, çeşitli enerji faaliyetleri uygulanmaktadır.

Atmosfere CO₂ salınımının azaltılması ya da başka bir deyişle karbon ayak izimizin azaltılmasına yönelik çeşitli çalışmalar da ayrıca yapılmaktadır.

- Elektrik/Doğalgaz tüketim miktarları kontrol edilmekte ve raporlanmaktadır.
- Tesislerin tümünde 2 MV altı kapasiteli ısıtma sistemleri kullanılmaktadır ve atmosfere verilen CO₂ emisyonu en alt düzeydedir.
- Üretimin hiçbir aşamasında emisyon açığa çıkaran teknolojiler kullanılmamaktadır.
- Personel konuyla ilgili bilinçlendirilmektedir.
- Elektrik tüketimini azaltan ekipmanlar kullanılmaktadır.
- Üretim ve ofis katları ısınması optimum düzeylerde tutulmaktadır.
- Verimli ampuller kullanılmaktadır.
- Tesislerin gece ışıklandırma süreleri azaltılmaktadır.
- Bazı hatlarda süzme sayaçlar kullanılarak tüketim takibi yapılmakta ve raporlanmaktadır.
- Elektrikli kullanılmayan aletlerin mesai bitiminde kapatılması ve stand by konumunda bulundurulmaması için personel bilgilendirilmektedir.
- Şirket tesislerinin duvar ve çatı yalıtımları devamlı olarak gözden geçirilmektedir.

2. Çevre İzin ve Lisansları

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Antalya Basım Merkezi (DPC Antalya)

"Çevre Kanunuca Alınması Gereken İzin ve Lisanslar Yönetmeliği" kapsamında alıcı ortam deşarjı EK2 kapsamına giren tesis, "Çevre Denetim Yönetmeliği" ne göre gerekli tüm şartları sağlayarak 06.07.2011 tarihinde İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü'nden 5 yıl geçerli olan "Çevre İzni" almıştır. Bu izin, Türkiye genelinde basın sektöründe bir matbaanın aldığı **ilk çevre izni** konumundadır. Bu kapsamda DPC Antalya Çevre Denetim Yönetmeliği hükümlerine göre şirket bünyesinde kadrolu "Çevre Görevlisi" tarafından her ay denetlenmekte ve denetimler tutanakla kaydedilmektedir.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. İstanbul Basım Merkezi (DPC İstanbul)

İSKİ deşarj kalite kontrol yönetmeliği gereğince yenilenmesi gereken DKKR (Deşarj Kalite Kontrol Ruhsatı) için 2011 yılında çalışmalara başlanmıştır. Hürriyet Grubu'nun çevre korumaya verdiği önem ve çevresel sürdürülebilir alanındaki çalışmaları politikasında İstanbul tesisindeki mevcut biyolojik arıtma tesisi revizyona sokulmuş, arıtma tesisi evsel suları arıtma sisteminden ayrılmış, 55.000 avro + inşaat maliyeti karşılığında kimyasal arıtma tesisi ve biyolojik arıtma tesisi yapılmış ve 2011 yılı sonunda hizmete alınmıştır. Tesis atık sularının SKKY (Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği) Tablo 25 kriterlerine göre arıtılması başarılı şekilde gerçekleştirilmiş ve süreklilik sağlanmıştır. Tesis için İSKİ'den DKKR (Deşarj Kalite Kontrol Ruhsatı) süresiz olarak alınmıştır.

DPC İstanbul matbaasına yeni teknoloji ve çevre dostu olan fırın kurutma sistemleri ithal edilmiştir. Yeni gelen fırın sistemleri kendi içinde egzozu ve filtreleme sistemleri bulunduğundan (after burner) toz, yanma gazları ve VOC (uçucu organik bileşenler) türünden emisyonları SKHKY (Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliğinin Kontrolü Yönetmeliği), sınır değerlerinin çok altındadır.

3. Su Kullanımı Yönetimi

Hürriyet'in çevresel sürdürülebilirlik faaliyetleri kapsamında, suyun verimli kullanılması için; talimatlar, uyarıcı etiketler, üretim ve ofis katlarında günlük su tüketim raporları tutularak su tüketimi yakından takip edilmektedir. Bu alanda yürütülen diğer çalışmalar şunlardır:

- Fotoselli musluklar,
- Ekonomik olarak uygun bölgelerde kuyu suyu kullanımı,
- Sızıntıların takibi ve anında bakım onarım hizmetleri,
- Arıtılmış suların bahçe sulamada kullanılması,
- Evsel kullanımlarda taşıma su kullanımı,
- Üretimde kullanılan suyun asgari düzeyde kullanımının sağlanması

günlük olarak raporlanmaktadır.

4. Çevre Kirliliğini Önleme

Hürriyet Gazetecilik;

- Doğal kaynakları korumak,
- Temizlemek yerine kirliletmemek,
- Çevre ile ilgili tüm yasal mevzuat ve standartlara uymak, yasal gereklerin ötesinde çevrenin ve doğal hayatın korunmasına özen göstermek,

- Tüm süreçlerden kaynaklanan çevresel etkenlerin iklim değişikliğine, havaya, toprağa, suya olan etkilerini önleyici ve düzeltici yaklaşımlar çerçevesinde kontrol etmek ve bu negatif değerleri azaltmak konularında sürekli iyileştirme felsefesi ile çevreye yönelik sorumluluğunu ortaya koymaktadır. Bu felsefeyi yaşama geçirirken, gücünü çalışanlarından ve yönetim kademelerinden tam katılım ile almaktadır.

Şirket'in faaliyetleri sonucu oluşan atıkların kaynağında azaltılması çalışmaları devamlı sorgulanmakta ve iyileştirici çalışmalar yürütülmektedir. Bunun için; etkin üretim planlaması, minimum stok kullanımı ve çalışma yöntemlerinin iyileştirilmesi uygulamaları yapılmaktadır.

Bu kapsamda; Ambalaj Atıkları Yönetmeliği'ne göre 2011 yılında Hürriyet Grubu olarak piyasaya sunulan ambalaj malzemelerinin, 2005-2012 yılları arasında beyanı Çevre ve Şehircilik Bakanlığı online sisteminde yapılmış, piyasaya sürülen ambalajların kotalarına göre toplanması amacıyla da yetkilendirilmiş kuruluş olan TUKÇEV ile yetki devri yapılmıştır. Bu alanda yürütülen diğer çalışmalar şunlardır:

- Ofis katlarına kağıt geri dönüşüm kutuları yerleştirilmesi,
- Ofis ve üretim bölgelerinde kağıt, cam, plastik, kompozit ve atık pil toplama ünitelerinin kurulması,
- Kontamine malzeme toplama ünitelerinin kurulması,
- HP toner ve kartuş toplama kaplarının oluşturulması,
- Ambalaj atığı toplama konteynerlerinin kurulmasıdır.

5. Atık Yönetimi, Bertaraf ve Geri Dönüşüm

Atık yönetimine ilişkin yapılan çalışmalarda;

- Atıkların kaynağında oluşumunun önlenmesi,
- Atıkların proste tekrar kullanımı,
- Atıkların geri kazandırılması,
- Tüm bu aşamaların sağlanamadığı tehlikeli atıklarda ise enerji geri kazanımı yapılması faaliyetleri planlanmaktadır.

Faaliyetlerimiz sonucu ortaya çıkan atıklarımız 3 yıllık Endüstriyel Atık Yönetim Planları'nda belirlenmiş ve Vali adına Çevre ve Şehircilik İl Müdürlükleri tarafından onaylanmıştır. Yine bölgelerde onaylı geçici tehlikeli atık depoları oluşturulmuştur. Geçici depolarda toplanan atıklarımız İl Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'ndan lisans almış yetkili

bertaraf ya da geri kazanım firmalarına, değerlendirilmek üzere gönderilmekte ve kayıtları tutulmaktadır. Her yıl, bir önceki yılda geri kazanım ve/veya bertaraf firmalarına gönderilen atıklar Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na Tehlikeli Atık Beyan Sistemi üzerinden rapor edilmektedir.

Baskı Tesislerinde Çevre Sağlığı ve Çevre Koruması

Kâğıt Kullanımı

Hürriyet Tesisleri'nde genel kâğıt tüketiminin %28'lik bir kısmını kısmen geri dönüşüm yöntemiyle (recycled) üretilmiş kâğıtlar oluşturmaktadır. 2012 yılında yaklaşık olarak 52 bin ton geri dönüşüm yöntemiyle üretilmiş gazete kağıdı kullanılmıştır.

Biyolojik Arıtma

Hürriyet Tesisleri'nde üretim sürecinde oluşan evsel atık sular özel atık su tesisatıyla toplanmaktadır. Bu tarz atık sular, fiziksel arıtmadan (kaba ızgaralar, yağ tutucu ve kum tutucu) geçirildikten sonra biyolojik olarak arıtılmaktadır.

Biyolojik arıtma işleminden geçen atık sular, resmi kurumlarca belirlenen standartlara uygun olarak yine bu kurumlarca onaylanmış deşarj noktalarından uygun ortamlara (klor ile dezenfekte edilerek) deşarj edilmektedir.

Arıtma tesislerinin işletmesi Şirket bünyesindeki ilgili birimler tarafından yapılmaktadır. Ayrıca, resmi kurumlar düzenli olarak su örnekleri alarak arıtma sürecini kontrol etmektedir.

Arıtmalardan çıkan arıtma çamurları Çevre Bakanlığı tarafından belirlenmiş olan standartlara uygun olarak yapılan tehlikeli atık depolarında bekletilmekte ve imha edilmek üzere lisanslı firmalara bedel ödenerek teslim edilmektedir.

Kimyasal Arıtma

İSKİ'nin talebi neticesinde İstanbul Baskı Tesisleri'ne entegre kimyasal ve biyolojik arıtma tesisi kurulmuştur. Evsel atık sular arıtmadan İSKİ kanalına deşarj edilmekte, endüstriyel karışık atık sular ise bu entegre sistemde arıtılarak deşarj kriterlerine getirilmekte ve İSKİ kanalizasyonuna verilmektedir.

Atık Kâğıt

Üretim sonucu çıkan kâğıt atıklar, toplama alanlarında biriktirilmekte ve geri dönüşüm amaçlı olarak Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nden lisanslı Tehlikesiz Atık Toplama Ayırma tesislerine verilmektedir.

Piller ve Akümülatörler

Kullanımdan çıkan piller, TAP Derneği'nin PE toplama kaplarında toplanmakta ve ilgili şirkete bertaraf amaçlı olarak gönderilmektedir. Üretimden çıkan aküler sızdırmaz beton zeminlerde stoklanmakta lisanslı kuruluşlara geri dönüşüm amacıyla gönderilmektedir.

Film Banyo Suları

Şirket'in bazı işletmelerinde hala kullanılmakta olan konvansiyonel sistem film banyo ekipmanlarında toplanan sabitleyici solüsyonlar kaynağında ayrıca kapalı sistemde toplanmaktadır. Bu sular, gümüş geri kazanımı yapılmasına yönelik olarak lisanslı kuruluşlara verilmektedir.

Atık Alüminyum Kalıp

Baskıda kullanılan alüminyum kalıplar üretim sonrasında temizleme bezleri ile temizlendikten sonra atık toplama alanlarında biriktirilmekte ve geri dönüşüm amaçlı Çevre Bakanlığı tarafından lisans almış olan toplama/ayırma firmalarına teslim edilmektedir.

Atık Kimyasallar

Baskıda kullanılan hazne suyu ve solventler kaynağında toplanmaktadır. Bu sıvılar plastik atık bidonlarında toplanarak Çevre Bakanlığı'nın belirlemiş olduğu standartlara uygun olarak yapılan tehlikeli atık depolarında bekletilmekte ve imha edilmek üzere lisanslı firmalara bedel ödenerek gönderilmektedir.

Arıtma Çamurları

Biyolojik arıtma tesisleri çıktısı olan arıtma çamurları evsel arıtma yapılmasına rağmen tehlikeli arıtma çamuru olarak kabul edilmiştir ve lisanslı bertarafçı kuruluşlarda bertarafa gönderilmektedir.

Atık Plastik Bidon ve Metal Varil

Üretimde kullanılan hazne suyu, solvent, yağ gibi kimyasal madde bidon ve varilleri (kontamine atıklar) atık toplama mahallerinde biriktirilmekte ve lisanslı firmalara geri dönüşüm amaçlı verilmektedir.

Atık Madeni Yağ

Makinelerde kullanım süresi dolan madeni yağlar kaynağında ayrıca toplanmakta, Çevre Bakanlığı tarafından kabul gören laboratuvarlarda kategori analizleri ile kategorisi belirlendikten sonra geri dönüşüm amacıyla lisanslı firmalara gönderilmektedir.

Elektronik Atıklar

Hurdaya çıkmış PC ve ekranlar, entegreler, yarı iletkenler, telefon, faks, fotokopi, DVD, VRC, baskılı devre algılayıcıları, kablolar, tıbbi cihazlar, yazıcılar gibi ürünler, Çevre Bakanlığı'ndan lisanslı geri dönüşüm firmalarına geri dönüşüm amaçlı olarak gönderilmektedir.

Floresan ve Cıva Buharlı Ampül Hurdaları

Hurdaya çıkmış Floresan ve Cıva Buharlı Ampüller Çevre Bakanlığı'nın belirlemiş olduğu standartlara uygun olarak yapılan tehlikeli atık depolarında bekletilmekte, daha sonra lisanslı geri dönüşüm firmalarına bertaraf edilmek üzere gönderilmektedir.

Printer Kartuş ve Tonerleri

Kartuş ve tonerler dünya genelinde geri dönüşüm sistemi kuran HP firması geri dönüşüm sistemindedir. Bu anlamda Şirket genelinde kullanılan toner ve kartuşların HP ürünleri olmasına özen gösterilmekte ve atık olarak çıkan toner ve kartuşlar HP firmasına geri dönüşüm amaçlı olarak gönderilmektedir. Diğer marka kartuş ve tonerlerin kullanımı Şirket bünyesinde azaltılmaya çalışılmakta, bunlara ait çıkan atıklarda lisanslı geri dönüşüm firmalarına ayrıca gönderilmektedir.

Gaz Emisyonu

Gazete baskı makineleri, elektrikle çalışmakta olup üretim sırasında atmosfere gaz emisyonu salmamaktadır. Matbaalar ve ofislerimizdeki ısıtma sistemleri 2 MV altı kapasitede tutulduklarından dolayı SKHKKY kapsamında emisyon izninden muaf olup CO2 salınımı en az düzeydedir.

Çevre Temizliği

Tesislerin çevre temizliği ilgili firmalar tarafından her gün düzenli olarak yapılmaktadır. Ayrıca üretim tesislerinde, Toprak Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği gereğince toprak kirlenmesi yönündeki önleyici faaliyetler ve uyarılar, Şirket bünyesindeki, Çevre Denetim Birimi tarafından yapılmaktadır.

Yeşil Alanların Bakımı ve Ağaç Dikimi

Tüm tesislerde yeşil alan olarak ayrılan bölgelerin bahçe düzenlemesi ve bakımları, uzman firmalarca düzenli olarak yapılmaktadır.

İdari Binalarda Çevre Sağlığı ve Çevre Koruması

Şirket merkezinden çıkan endüstriyel nitelikli atık sular, düzenli olarak bir atık su arıtma firmasına teslim edilmektedir.

Ayrıca, idari binalarda, jeneratör atık yağları biriktirilmekte, analizleri yapılmakta ve lisanslı geri dönüşüm firmalarına teslim edilmektedir.

Şirket merkezindeki soğutma grupları dört yıl önce yenilenerek yeni nesil soğutma cihazlarında kullanılan çevre dostu bir soğutucu gaz olan R 134 a gazıyla teçhiz edilmiştir. Yeni alınan tüm soğutucu ve soğutuculu cihazların çevre dostu soğutucu gaz içermesine özellikle dikkat edilmektedir. Soğutucu gazların ithali, kullanılması ve son tüketiciye ulaşması, Çevre Bakanlığı Yönetmelikleri'ne uygun biçimde gerçekleşmektedir. Hürriyet Gazetesi binasında bulunan soğutma gruplarının bakımları sözleşmelere bağlı yetkili servislerde periyodik olarak yaptırılmaktadır.

Şirket'in bina yangın söndürme sistemindeki yangın söndürücü balon tüpleri iptal edilmiş, yerine FM 200 gazı içeren çevre ve insan sağlığına karşı daha uyumlu ve AB standartlarına uygun bir sistem kurulmuştur. Şirket bünyesindeki binalarda bulunan yangın tüplerinin kaçak kontrolleri, altı aylık periyotlar ile yetkili servislere sözleşmeli olarak yaptırılmaktadır.

2012 yılı itibarıyla da çevreye verilen zararlardan dolayı Şirket aleyhine açılan herhangi bir dava veya Şirket'in Çevre Kanunu ve bağlı Yönetmelik hükümlerine göre aldığı herhangi bir ceza da bulunmamaktadır.

I. Şirket'in Hâkim Şirket veya Topluluk Şirketleri Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler Topluluk Şirketleri Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemler

Şirket'te hâkim şirketlerle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirilmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

m. Şirket'te (4.I) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemlerde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı, Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirket'i Zarara Uğrattığı Uğrattığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği

Şirket'te raporun (4.I) bendinde sayılan nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

ATIKSU DEŞARJI İZİN BELGELERİ

	T.C. ANTALYA VALİLİĞİ İl Çevre ve Orman Müdürlüğü	
ÇEVRE İZİN BELGESİ		
Belge No	: 16	
Çevre İzininin Başlangıç Tarihi	: 06/07/2011	
Çevre İzininin Bitiş Tarihi	: 06/07/2016	
İşletmenin/Faaliyetin Adı	: HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.	
İşletmenin/Faaliyetin Adresi	: DPC HÜRRİYET BASKI TESİSLERİ HAVAALANI YOLU 8. KM. ANTALYA Merkez / Antalya	
İşletmenin/Faaliyetin Vergi Dairesi ve No'su	: BÜYÜK MÜK. VD. B/4640061273	
Çevre İzininin Konusu	: Atıksu Deşarjı	
Yukarıda adı ve açık adresi belirtilen işletme/faaliyete bu belgenin ekinde yer alan izin koşulları çerçevesinde çalışması için 2872 sayılı Çevre Kanunu gereğince hazırlanmış Çevre Kanununa Alınması Gereken İzin ve Lisanslar Hakkında Yönetmelik kapsamında ÇEVRE İZİNİ verilmiştir. Bu belge 06/07/2011 tarih ve 16 sayılı yazı ile birlikte geçerlidir. Ayrı kullanılamaz.		
MİNE KARA İl Çevre ve Orman Müdürü		
EK: İzin Koşulları		

	T.C. TRABZON VALİLİĞİ Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	
ÇEVRE İZİN BELGESİ		
Belge No	: 60	
Çevre İzininin Başlangıç Tarihi	: 05/07/2012	
Çevre İzininin Bitiş Tarihi	: 05/07/2017	
İşletmenin/Faaliyetin Adı	: HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.	
İşletmenin/Faaliyetin Adresi	: HURRIYET GAZETECİLİK MATBAACILIK AŞ TRABZON BASKI TESİSLERİ (DPC TRABZON)	
İşletmenin/Faaliyetin Vergi Dairesi ve No'su	: BÜYÜK MÜK. VD. B/4640061273	
Çevre İzininin Konusu	: Atıksu Deşarjı	
Yukarıda adı ve açık adresi belirtilen işletme/faaliyete bu belgenin ekinde yer alan izin koşulları çerçevesinde çalışması için 2872 sayılı Çevre Kanunu gereğince hazırlanmış Çevre Kanununa Alınması Gereken İzin ve Lisanslar Hakkında Yönetmelik kapsamında ÇEVRE İZİNİ verilmiştir. Bu belge 05/07/2012 tarih ve 60 sayılı yazı ile birlikte geçerlidir. Ayrı kullanılamaz.		
ALİ VEDAT ÇİFTÇİ İl Müdürü		
EK: İzin Koşulları		



5. FİNANSAL DURUM

a. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirket'in Durumu

Şirket'in konsolide mali tablolarının önemli bir kısmını oluşturan Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ile Trader Media East Ltd. 2012 yılı için hedeflerini büyük oranda yakalamıştır. Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. 2012 yılı için bütçelediği gelirin %93'ünü gerçekleştirmiş, gider bütçesinin de %93'ünü kullandığı için FAVÖK marjında planladığı oranı yakalamıştır. Finansal giderlerde kur farkının ve bina satış kârının olumlu etkileriyle net kâr tutarı bütçenin 53 milyon TL üzerinde gerçekleşmiştir. Trader Media East için ise planlanan reklam harcamalarının ertelenmesi ve başarılı maliyet kontrol çalışmaları sonucunda FAVÖK ve net kâr tutarları bir önceki senenin üzerinde gerçekleşmiştir.

b. Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirket'in Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler

Hürriyet Medya Towers binasının Nurol Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye satışına istinaden alınan ve ayda 3,4 milyon ABD doları tahsil edilen alacak senetlerinden kaynaklanan nakit girişlerine bağlı olarak; net borç durumunda 2013 yılında 43 milyon ABD doları, 2014 yılında ise 34 milyon ABD doları tutarında olumlu etki olması beklenmektedir.

1. Temel Göstergeler ve Rasyolar

	31.12.2012	Yeniden Düzenlenmiş 31.12.2011
ÖZET BİLANÇO		
DÖNEN VARLIKLAR	460.822	553.169
DURAN VARLIKLAR	1.092.028	1.097.723
TOPLAM VARLIKLAR	1.552.849	1.650.892
K.V. YÜKÜMLÜLÜKLER	439.475	549.788
U.V. YÜKÜMLÜLÜKLER	365.701	490.989
ÖZKAYNAKLAR	747.673	610.115
TOPLAM KAYNAKLAR	1.552.849	1.650.892
Rasyolar	31.12.2012	31.12.2011
Cari Oran (%)	1,05	1,01
Borçlar/Özkaynaklar (%)	1,08	1,71
ÖZET GELİR TABLOSU	31.12.2012	31.12.2011
NET SATIŞLAR	853.128	868.738
BRÜT KÂR	323.191	327.946
FAVÖK	109.798	100.126
FAALİYET KÂRI/(ZARARI)	167.830	(148.483)
VERGİ ÖNCESİ KÂRI/(ZARARI)	168.782	(264.593)
DÖNEM KÂRI/(ZARARI)	150.663	(233.976)
Rasyolar	31.12.2012	31.12.2011
Brüt Kâr Marjı	%37,9	%37,7
FAVÖK Marjı	%12,9	%11,5
Faaliyet Kâr Marjı	%19,7	-%17,1

c. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

01.01.2012-31.12.2012 dönemi içinde ihraç edilmiş herhangi bir sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

d. Şirket'in Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Şirket'in sermayesi karşılıksız kalmamıştır ve borca batık değildir.

e. Şirket'in Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

Şirket'in 1 Şubat 2012'de satışını yaptığı Hürriyet Medya Towers Binası'nın satışından kaynaklanan ve her ay tahsilatı yapılan 3,4 milyon ABD doları alacak senetlerinin tahsilatı sonrasında net borç durumunun 2013 yılı sonunda 41,3 milyon ABD doları iyileşmesi beklenmektedir. Benzer şekilde 17 Ekim 2012 tarihinde Esenyurt'ta bulunan arsa satılmış, 50 milyon TL nakit girişi ve 29 milyon TL kâr elde edilerek net borç durumunun iyileştirilmesine katkı sağlanmıştır.

f. Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

Şirket'in ödenen ve tahakkuk ettirilmesi gereken her türlü masrafları, amortismanları, ödenen prim ve ikramiyeleri ile karşılıklarıyla Şirket tüzel kişiliğine terettüp eden vergiler ve mali mükellefiyetler hesap dönemi sonunda gelirlerinden indirildikten sonra geriye kalan miktar safi kârı oluşturmaktadır.

Safi kârdan, varsa geçmiş yıllar zararları, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde uygun görülen tutarlar düşüldükten sonra, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre %5 ve sair mevzuatın öngördüğü kanuni yedek akçe, Sermaye Piyasası Kurulu'nca saptanan oran ve miktarda birinci temettü ayrılmaktadır.

Kalan bakiyenin kısmen veya tamamen olağanüstü yedek akçeye ayrılmasına veya dağıtılmasına karar vermeye Şirket'in kâr dağıtım politikası esaslarını da dikkate alarak Genel Kurul yetkilidir.

Pay sahipleri ile kâra katılan diğer kişilere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan çıkarılmış sermayenin %5'i oranında kâr payı tutarında bir meblağ düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri Türk Ticaret Kanunu'nun 466. maddesinin (Yeni TTK m. 519) 2. fıkrasının 3. bendi hükmü uyarınca ikinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılmaktadır.

Yasa hükmü uyarınca ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, Ana Sözleşme'de pay sahipleri için belirlenen birinci kâr payı nakden ve/veya yeni pay ihracı biçiminde dağıtılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve kâr payı dağıtımında imtiyazlı pay sahiplerine, katılma, kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, işbu Ana Sözleşme'nin 3. maddesinde zikredilen vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilememektedir.

Kâr payı, hesap dönemi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların çıkarmı ve edinim tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılmaktadır.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 15. maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uymak şartı ile kâr payı avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtma yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın kâr payı avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir kâr payı avansı verilmesine ve/veya kâr payı dağıtılmasına karar verilememektedir.

Bununla birlikte prensip olarak; Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında hazırlanan ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) ile uyumlu finansal tablolar dikkate alınarak hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı"nın asgari %50'si dağıtılır, Hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı"nın %50'si ile %100'ü arasında kâr dağıtımı yapılmak istenmesi durumunda, kâr dağıtım oranının belirlenmesinde Şirket'in finansal yapısı ve bütçesi dikkate alınır.

Şirket Yönetim Kurulu 04.04.2013 tarihinde toplanarak; Hürriyet Gazetecilik A.Ş.'nin SPK'nın Seri: XI No: 29 Tebliği hükümleri dahilinde ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan, sunum esasları Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin Kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2012- 31.12.2012 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarına göre; "dönem vergi gideri", "ertelenmiş vergi geliri" ile ana ortaklık dışı paylar birlikte dikkate alındığında, 150.662.628 TL "Konsolide Net Dönem Kârı" olduğu anlaşılmış, TTK ve VUK kapsamında tutulan mali kayıtlarımızda ise 180.216.737,01 TL dönem kârı kaydedildiği görülmüştür. Ancak bu tutarın gayrimenkul satış kârına istinaden VUK kapsamında hesaplanan 126.234.986 TL'si düşülmesi sonrası kalacak 53.981.751 TL'sinden VUK'a göre hesaplanan 44.136.777 TL tutarındaki geçmiş yıl zararı düşüldüğünde kalan 9.844.974 TL sermayenin %2'sinin altında kalmaktadır. Şirket Yönetim Kurulu, bu nedenle SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde, 2012 yılı hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kâr dağıtımı yapılamayacağı hususunda pay sahiplerimizin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar vermiştir.



6. RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMELERİ

a. Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Bu Konudaki Görüşü

Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca Şirket'in yaptığı işlemlerin, hesapların, defterlerin, veznesinin, kâr dağıtım önerisinin yasalara ve Ortaklık Ana Sözleşmesi'ne uygun olarak yapılıp yapılmadığı Denetim Kurulu tarafından teftiş ve tetkik edilmektedir.

Denetim Kurulu, Şirket'in defter ve belgelerini üç ayda bir kontrol etmekte, yıllık faaliyet dönemlerine ilişkin olarak hazırladığı Denetçi Raporu ile Şirket'in bilanço ve kâr/zarar cetvelinin onaylanıp onaylanmaması ve Yönetim Kurulu'nun aklanıp aklanmaması ile ilgili kararını Genel Kurul'un onayına sunmaktadır.

Şirket'in 26.06.2012 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca; 01.01.2012-31.12.2012 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar Mehmet Yörük ve Fuad Arslan denetçi olarak seçilmişlerdir. Denetçiler, Şirket ortağı değillerdir ve Yürütme Komitesi'nde (İcra Kurulu) görevleri bulunmamaktadır.

2012 yılında da, operasyonel süreçler incelenmiş; faaliyetler, verimlilik esasında analizlere tabi tutulmuş, tespitlere ilişkin aksiyon takipleri yapılmaya devam edilmiştir. Bu kapsamda, hazır değerler ve aktiflerin takibi/korunması, maliyet/gider kalemlerinin incelenmesi ile mutabakat çalışmalarına ağırlık verilmiş, ilgili birimler ile koordineli olarak risklerin azaltılması, mevcut risklerin en az maliyetle bertaraf edilmesinin sağlanması hedeflenmiştir.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. İç Denetimden Sorumlu Başkan Yardımcılığı, 2012 yılında suistimal riskleri, mali kayıtlar ve yönetim raporları doğruluk ve uygunluk denetimleri yapıp aksiyonlar almış, iştiraklerde çeşitli risk ve verimlilik çalışmaları yapmıştır. 2013 yılında, COSO/COBIT standartları çerçevesinde, özellikle Yetki/Onay mekanizmalarındaki iç kontrol etkinliği ile Bilgi Sistemleri konusunda denetim ve gözetim faaliyetlerine yoğunlaşılması hedeflenmektedir.

Global anlamda incelendiğinde günümüz basın-yayın sektörü, hızlı bir şekilde değişmekte olan ve kişisel tercihlere

uyarlanabilir televizyon yayıncılığı, "online" habercilik, sosyal medya ağları ve diğer bilgi kanalları tarafından rekabetçi bir baskı ortamını göğüslemek durumunda kalmaktadır.

Bu süreçte yayın kuruluşları, düşen tiraj ve reklam gelirlerinden önemli ölçüde etkilenmişlerdir. Buna karşılık da maliyetlerin düşürülmesi ve fiziki formatların değiştirilmesi gibi radikal önlemler almaktadırlar. Günümüz koşullarının yarattığı teknoloji kullanım eğilimleri, yayın kuruluşlarının maliyetlerin azaltılmasının ötesinde piyasadaki oluşuma cevap verebilecek mahiyetteki yeni ürün ve modelleri oluşturmalarını zorunlu kılmıştır.

Basın-yayın için dikkate alınması gereken önemli alanlardan biri de değişen tüketici davranışlarına cevap verebilecek süreç ve ürünleri geliştirirken ihtiyaç duyacakları insan kaynakları yapısını ve yetenek profilini de kendilerine çekebilmek ve elde tutabilmektir.

Yeni nesil tüketici davranışlarına cevap verebilecek yayın kanalları oluşurken reklam sektörü de aynı şekilde değişim göstermektedir. Buna göre eski usul/ geleneksel tek tip reklamcılık anlayışı terk edilmekte, çok daha odaklı, niş, tüketiciye özel reklam anlayışı, "online" platformlar aracılığı ile yaygınlık kazanmaktadır. Şirket Yönetim Kurulu da bu anlayışı benimseyen bir tutum sergilemektedir.

b. Şirket'in Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikası

Yönetim Kurulu, Şirket nezdinde risk yönetimi sisteminin geliştirilmesine yönelik çalışma yapması amacıyla çeşitli danışmanlık şirketlerinden danışmanlık alınarak; Mali Kontrol ve Yatırımcı ilişkileri birimi ile birlikte tüm kilit yöneticilerle görüşülerek risk envanteri çıkarılmıştır. Bu çalışmanın temel amacı, Şirket'in maruz kalabileceği üst düzey kurumsal risklerin belirlenmesi, önceliklendirilmesi ve değerlendirilmesi, bahse konu risklerin yönetimine yönelik uygulanan mekanizmaların ve metodolojinin ortaya konması ve bunların dokümantasyonunun sağlanması yoluyla daha etkin bir risk yönetimi sisteminin sağlanması olarak özetlenebilmektedir.

Şirket'in öncelikli riskleri arasında belirlenen konular; faaliyet gösterilen yazılı basın sektöründeki gelişmeler, hammadde fiyat ve tedarikinde küresel gelişmelere bağlı olarak

yaşanabilecek riskler, faiz oranı, likidite, kredi, döviz kuru gibi finansal riskler, oluşabilecek herhangi bir durum karşısında hukuki riskler, geniş bir coğrafyada faaliyet gösteriyor olmaktan ötürü stratejik riskler, olağanüstü hallerde iş sürekliliğinin sağlanması gibi operasyonel riskler ile marka değerini korumaya yönelik oluşabilecek riskler olarak özetlenebilmektedir. Bu alanlarda ilgili departmanlar gelişmeleri yakından takip etmekte ve gerekli önlemleri almaktadır.

Hedeflere ulaşmada risklerin belirlenmesi ve kontrolünün ön plana çıkması ile beraber, özellikle Şirket Üst Yönetim fonksiyonlarına periyodik ve sistematik olarak risklerin belirlenmesi, derecelendirilmesi, risk yönetimine ilişkin öneriler sunulması önem kazanmıştır.

c. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Çalışmaları ve Raporları

Riskin Erken Saptanması Komitesi; Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakta ve kendilerine iki ayda bir sunulan rapor doğrultusunda iyileştirme ve düzenlemeler yaparak sonuçlarını Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

d. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Değişen sektör dinamikleri doğrultusunda gazete satışları ve dolayısıyla reklam gelirlerinde yaşanabilecek olumsuz etkiler olarak değerlendirilebilmektedir. Örneğin; belirli sektörlerde seri ilanlar ve insan kaynakları ilanlarının internet ortamına kayabilmesinden dolayı ilgili gelirlerde düşüş yaşanabilmektedir. Şirket Yönetimi bu alanda öngörülerini dikkate alarak stratejik planlamalarını gerçekleştirmekte ve bu konuda hareketi, içsel önlemlerine yönelik yatırımlara yer vermektedir.

Yayın sektörü ile ilgili olarak değişen tüketici davranışları, teknoloji değişiminin hızlı olması, internet kullanımının yaygınlaşması ve başta "online" alanlar olmak üzere yeni iş modellerinin kullanım gerekliliği neticesinde Üst Yönetim tarafından belirlenen riskin yönetilmesi ve takibine ilişkin stratejik ve taktik aksiyonlar alınmaktadır. Maliyetlerin azaltılması ve "online" alanda yeni iş modellerinin kullanımı örnek verilmektedir.



7. HAKİM ŞİRKET BİLGİLERİ

a. Bağlı Ortaklıklardaki Sermaye Artış/Azalışları ve Gerekçesi

2012 yılı içinde işletme sermayesi ihtiyaçları nedeniyle sermaye artışı yapan iştirak ve bağlı ortaklıkların listesi ve artırımın tutarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Şirket	Ortaklık Türü	Tarih	Artırım Tutarı	Artırım Sonrası Sermaye Tutarı
Doğan Media International GmbH	İştirak	27.12.2011	12.000.000 €	87.000.000 €
Doğan Haber Ajansı	İştirak	24.01.2012	4.000.000 TL	10.000.000 TL
Hürriyet Medya Basım Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.	Bağlı Ortaklık	16.04.2012	500.000 TL	3.800.000 TL
Doğan Ofset Yayıncılık ve Matbaacılık A.Ş.	Bağlı Ortaklık	09.05.2012	4.896.000 TL	25.000.000 TL
Hürriyet Invest BV	Bağlı Ortaklık	10.05.2012	12.500.000 €	267.086.421 €
Yenibiriş İnsan Kaynakları Hizmetleri Danışmanlık ve Yayıncılık A.Ş.	Bağlı Ortaklık	19.06.2012	880.000 TL	9.880.000 TL
Hürriyet Invest BV	Bağlı Ortaklık	07.08.2012	20.800.000 €	287.886.421 €
Yenibiriş İnsan Kaynakları Hizmetleri Danışmanlık ve Yayıncılık A.Ş.	Bağlı Ortaklık	27.09.2012	8.120.000 TL	18.000.000 TL
Doğan Media International GmbH	İştirak	22.10.2012	10.000.000 €	97.000.000 €

b. Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler
Şirket'in ana şirket sermayesinde payı yoktur.

c. Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanması Süreci İle İlgili Olarak Topluluğun İç Denetim Ve Risk Yönetimi Sistemlerine İlişkin Açıklamalar

Konsolide finansal tablolarımız, Şirket'in ana ortağı Doğan Yayın Holding A.Ş. ve bağlı olduğu Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. finansal tabloları Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın Seri: XI, No: 29 sayılı Tebliği kapsamında Uluslararası Muhasebe Standartları ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanmakta olup sunum esasları SPK düzenleme ve kararları uyarınca belirlenmektedir. Finansal tablolar bağımsız denetimden geçmekte olup Denetimden Sorumlu Komite'nin uygun görüşüne sunulmaktadır.

d. TTK'nın 199'uncu Maddesinde Öngörülen Raporlar Hakkında Bilgi

Şirket'in faaliyet raporu ve bağlılık raporu Türk Ticaret Kanunu hükümleri dahilinde düzenlenmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin TTK'nın 199/4'üncü maddesi çerçevesinde bir talebi olmamıştır.



8. DİĞER HUSUSLAR

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan herhangi bir olay meydana gelmemiştir.

a. Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Kurum kültürünü benimseyip yaşatacak, sürekli gelişime, öğrenmeye ve kendisini yenilemeye açık, yüksek potansiyelli, dinamik, geleceği birlikte oluşturacak çalışanları Şirket'e kazandırmayı ve sahip olduğu yetenekleri sektörün trendleri doğrultusunda geliştirerek alanında en iyilerin çalıştığı kurum olmayı hedefleyen Hürriyet İnsan Kaynakları Direktörlüğü için 2012 yeniden yapılanma yılı olmuştur.

Bu doğrultuda, Hürriyet İnsan Kaynakları Direktörlüğü'nün 2012 yılı faaliyetleri aşağıdaki gibi özetlenebilir.

Yeniden Yapılanma

- Quattro Danışmanlık ile gerçekleştirilen operasyonel ve organizasyonel verimlilik projesi kapsamında tüm departmanların iş süreçleri analiz edilmiş, norm kadro çalışması yapılmış, görev tanımları ve unvan yapıları güncellenmiştir.
- Yayın Bölümü'nde Web/Mobil/Tablet ve Gazete kanalları için ayrı olan içerik ekipleri birleştirilmiş ve klasik "yazı işleri" yapısından "sıcak gündem", "insan ve toplum", "ana haber" ve "sosyal medya" editörlüklerine geçilmiştir. Dağıtım Planlama ve promosyon yönetimi ile ofset hazırlık fonksiyonları Yayın Bölümü'ne alınmıştır.
- Reklam Satış fonksiyonu tek bir yönetici altında konsolide edilmiş, "İş Geliştirme ve Dijital Proje Grup Müdürlüğü" kurulmuştur. Aynı zamanda Reklam Başkanlığı'na "Etkinlik Pazarlama (Event Marketing)" fonksiyonu da eklenmiştir.
- Pazarlama fonksiyonu marka odaklı ve direktörlük seviyesinde olacak şekilde yeniden yapılandırılmıştır.
- Single Sign-on User Tracking sisteminin devreye girmesiyle müşteri verilerini ve davranışlarını incelemek, segmente etmek ve "community based" içerik

ve hizmetler üretmeye yönelik veri oluşturmak üzere "Müşteri Deneyimi Yönetimi (CEM)" bölümü oluşturulmuş, Stratejik Planlama fonksiyonu da bu bölüme dahil edilmiştir.

- İçerik ve Topluluk Yönetimi bölümü altında Mahmure, Big Para, E-kolay ve Viplay için organizasyon yapıları oluşturulmuştur.
- E-Ticaret Grup Koordinatörlüğü oluşturulmuş, Yeniçarşım, Yakala.co, Hürriyet Oto&Emlak ile Yenibirış bu koordinatörlüğe bağlanmıştır.
- İnsan Kaynakları prosedürleri oluşturulmuş ve uygulamaya alınmıştır. Tüm personel muhasebesi işlemleri sistem üzerinden yürütülmeye başlanmıştır.

İşe Alım

Hürriyet İnsan Kaynakları ekibinin seçme ve yerleştirme sürecindeki temel ilkesi; hiçbir ayırım yapmadan tüm adaylara adil ve objektif davranmak, işin gerektirdiği yetkinliklere sahip adaylara eşit fırsat vermek ve ilerleme olanağı sağlamaktır. Bu bağlamda çalışanların kariyer fırsatları ve tercihleri sadece seçme ve yerleştirme sürecinde değil kariyerlerinin her noktasında desteklenmektedir.

Her yıl olduğu gibi 2012 yılında da yaz ve kış dönemleri boyunca üniversite ve lise öğrencilerine yönelik staj olanağı sunulmuş ve toplam 211 öğrenci Şirket'te staj yapmıştır. Staj süresince yüksek performans göstermiş stajyerler, uygun pozisyon olması halinde işe alım sürecinde öncelikli olarak değerlendirilmektedir.

Doğan Yetenek Programı

Yüksek potansiyelli, kurumlar için ileride değer oluşturabilecek yeni mezunları seçmek, bu gençleri Doğan Grubu kültürü ve değerleriyle yetiştirmek ve kurum bünyesinde görevlendirmek amacıyla Doğan Holding tarafından 2012 yılında ilki gerçekleştirilen Doğan Yetenek MT Projesi; medya, enerji, sanayi, turizm, finans, gayrimenkul pazarlama, lojistik ve perakende alanlarında faaliyet gösteren şirketler genelinde yürütülmektedir. 2012 yılında bu proje kapsamında 3.600 aday başvurusu alınmış ve 34 kişi Doğan Grubu Şirketleri bünyesinde çeşitli pozisyonlara

yerleştirilmiştir. Doğan Yetenek kapsamında Hürriyet Grubu'nda 7 MT yer almaktadır.

Eğitim

"Öğrenen Organizasyon" ilkesinden hareketle tüm Hürriyet çalışanlarının bilgi, beceri ve yetkinlik düzeylerini artırmak, bilginin ve uzmanlıkların yaygınlaştırılmasını sağlamak ve ekipler arası iletişimi geliştirilmek amacıyla yıl içerisinde Kurum içi ya da Kurum dışı bir çok eğitim faaliyeti organize edilmiştir.

2012 yılı boyunca toplam 857 çalışan 78 eğitim ve konferansa katılmıştır. Bu eğitimlerin konulara göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

- %48,7 Convergence (Yakınsama Projesi)
- %21,8 Pazarlama
- %10,2 Satış
- %9,6 Teknik (IT&Dijital)
- %6,1 Kişisel Gelişim

Ortalama eğitim değerlendirme sonucu 5 üzerinden 4,3'tür.

Ayrıca, talepte bulunan çalışanlara anlaşmalı eğitim kurumlarında Yabancı Dil Eğitimi verilmekte, yönetsel gelişim desteğine ihtiyaç duyan yöneticiler için koçluk seansları düzenlenmektedir.

Ödüllendirme

Yayın Grubu çalışanları için her ay en iyi sayfa, fotoğraf ve haber kategorilerinde belirlenen "En İyiler" ödül programına 2012 yılında da devam edilmiş ve ödül sahipleri tüm Hürriyet çalışanlarına duyurulmuştur.

Çalışan ile İlişkiler

2012 yılında faaliyete geçen ve her hafta yeni kurumlarla zenginleşen Hürriyet Avantaj Kart ile çalışanlara, 100'den fazla anlaşmalı kurum ve kuruluşta %50'ye varan indirim imkanı sunulmaktadır. Ayrıca Hürweb üzerinden düzenli olarak yapılan sinema, tiyatro, konser bileti vb. çekilişler ile çalışanların motivasyonlarının artırılması hedeflenmektedir.



KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2012

1. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Hürriyet" veya "Hürriyet Gazetecilik"), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin (İlkeler) 2003 yılında yayınlanmasının ardından, İlkeler'e uyum sağlama yönünde çalışmalarını sürdürmüş ve örgütlenmesini bu yönde geliştirmiştir. Bu doğrultuda, Sermaye Piyasası Mevzuatı'ndaki güncel değişikliklere ayak uydurmak amacıyla Ana Sözleşmesini tadil etmek suretiyle, Yönetim Kurulu'nun en az 1/3 Bağımsız Üyelerden oluşması ile Yönetim Kurulu komitelerinin kurulması, görev ve sorumluluklarının belirlenmesi ile organizasyonu, Yürütme Komitesi'ne (İcra Kurulu) ilişkin esasların düzenlenmesi, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket ile işlem ve rekabet yapabilmesinin Genel Kurul'un 3/4 karar nisabına bağlanması, Azınlık haklarının %5 olarak tanımlanması gibi konuları düzenleyerek Ana Sözleşmesini SPK'nın Seri: IV No: 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ (Tebliğ) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri ile uyumlu hale getiren şirketler arasında yerini almıştır.

Uzun yıllara dayalı yerleşik bir şirketleşme kültürüne sahip olan Hürriyet Gazetecilik'te, geline bu aşamada, yönetim uygulamalarının bağımsız kuruluşlarca da değerlendirilmesi gündeme gelmiştir. Dünyanın önde gelen kurumsal yönetim derecelendirme şirketi ISS Corporate Services Inc. (RiskMetrics Group), 530'un üzerinde kriteri dikkate alarak Hürriyet'in kurumsal yönetim uygulamalarını değerlendirmektedir. ISS, 24.09.2012 tarihinde Şirket'in kurumsal yönetim derecelendirme notunu revize ederek 10 üzerinden 9,09 (%90,90) olarak teyit etmiştir. ISS, Hürriyet'in "kamuyu aydınlatma ve şeffaflık" alt kategorisindeki uygulamalarına da 10 üzerinden 9,39 ile yüksek bir not takdir etmiştir. Böylece, Şirket, 2012 yılında da Borsa İstanbul A.Ş. (Borsa Kurulu) Kurumsal Yönetim Endeksi'ndeki yerini korumuştur.

Ana Sözleşme'de özel denetçi atanması talebi henüz bireysel bir hak olarak düzenlenmemiştir. Ancak, önümüzdeki dönemde mevzuattaki gelişmelere bağlı olarak bu hak Ana Sözleşme'de yer alabilecektir. Diğer taraftan dönem içinde Şirket'e herhangi bir özel denetçi tayin talebi olmamıştır. Kurumsal Yönetim Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporlarına web sitemizden (www.hurriyetkurumsal.com) ulaşılması mümkündür.

Şirketimiz, 31.12.2012 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Tebliğ'e ve SPK'nın konuya ilişkin Kararları'na tam olarak uyum sağlayamadığı hususları ayrıntılı olarak incelemiş olup bu hususların mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasına yol açmayacağı düşünülmektedir.

Vuslat Doğan Sabancı
Yönetim Kurulu
Başkanı

Ahmet Nafi Dalman
Yönetim Kurulu
Üye



KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2012

BÖLÜM I -PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, Ana Sözleşme'ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak her türlü önlem alınmaktadır.

Şirket'in Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi'nin başlıca görevleri şunlardır;

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Pay sahiplerinin Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini, Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde karşılamak,
- Genel Kurul toplantılarının usulüne uygun şekilde yapılmasını izlemek,
- Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerine sunulacak dokümanları hazırlamak,
- Toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli çalışmaları yapmak,
- Kamuyu aydınlatma ile ilgili her hususun mevzuata uygun şekilde gerçekleşmesini gözetmek ve izlemek.

Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi, tüm çalışmalarında elektronik haberleşme olanaklarını ve Şirket'in web sitesini kullanmaya özen gösterir.

Şirket'in Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi'nin başında bulunan Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü İnci Tarı tarafından 2012 yılı içerisinde tarafımıza gelen tüm yazılı ve sözlü sorular kamuya aydınlatma ve şeffaflık prensiplerine uygun olacak şekilde cevaplanmıştır. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi'nin ulaşım adresi, e-mail ve telefon numaraları aşağıdaki gibidir:

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. (Şirket Merkezi)

Hürriyet Dünyası 100. Yıl Mahallesi,
Matbaacılar Caddesi No: 78 34204
Bağcılar/İstanbul
Tel: 0 212 677 00 00
Faks: 0 212 677 01 82
<http://www.hurriyetkurumsal.com>

İnci Tarı

Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Tel: 0 212 449 65 54
Faks: 0 212 677 08 92
E-mail: yatirimciiliskileri@hurriyet.com.tr

Gamze Kaygısız

Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Yönetmeni
Tel: 0 212 449 61 73
Faks: 0 212 677 08 92
E-mail: yatirimciiliskileri@hurriyet.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Birimi'ne sözlü ve e-posta yoluyla gelen her türlü bilgi talebi yanıtlanmış, Hürriyet analistlerinden gelen tüm toplantı taleplerine programın izin verdiği ölçüde yanıt verilmiş, 29-31 Mayıs tarihinde Londra'da Bank of America Merrill Lynch tarafından düzenlenen Küresel Medya Konferansı'na Doğan Yayın Holding A.Ş. Yatırımcı İlişkileri Birim ile birlikte katılmış, her çeyrekte yapılan finansal açıklamaların ertesi günü açıklanan sonuçları tartışmak amacıyla 4 adet telekonferans düzenlenmiştir.

Pay sahiplerinden gelen taleplerin yerine getirilmesinde mevzuata ve Ana Sözleşme'ye uyuma azami özen gösterilmekte olup 2012 yılında pay sahibi haklarının kullanımı ile ilgili olarak Şirket'e intikal eden herhangi bir yazılı/sözlü şikâyet veya bu konuda bilgi dahilinde Şirket hakkında açılan yasal bir soruşturma bulunmamaktadır.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, pay sahipleri arasında ayırım yapılmamaktadır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgi ve belgeler kurumsal web sitesi (www.hurriyetkurumsal.com) vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına eşit bir şekilde sunulmaktadır. 2012 yılında pay sahiplerinden gelen sözlü ve yazılı bilgi talebi "Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi"nin gözetiminde; Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri dahilinde, geciktirilmeksizin cevaplandırılmıştır.

Ana Sözleşme'de özel denetçi atanması talebi henüz bireysel bir hak olarak düzenlenmemiştir. Ancak, önümüzdeki dönemde mevzuattaki gelişmelere bağlı olarak bu hak Ana Sözleşme'de yer alabilecektir. Diğer taraftan dönem içinde Şirket'e herhangi bir özel denetçi tayini olmamış bu yönde herhangi bir talep de gelmemiştir. Pay sahiplerinin bilgi alma haklarının genişletilmesi amacıyla yönelik olarak, hakların kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi güncel olarak elektronik ortamda pay sahiplerinin değerlendirilmesine sunulmaktadır.

4. Genel Kurul Toplantıları

Şirket Genel Kurul toplantılarına ilişkin düzenlemeler, Şirket'in internet sitesinde de yer verilen ve kamuya açık olan Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Ana Sözleşmesi'nde yer almaktadır.

Ana Sözleşme'de yapılan değişiklik ile Genel Kurul toplantısı öncesinde gündem maddeleri ile ilgili olarak bilgilendirme dokümanı hazırlanmakta ve kamuya duyurulmaktadır.

Genel Kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde Şirket'in web sitesi (www.hurriyetkurumsal.com) ile Hürriyet ve Posta gazetelerine verilen ilanlar vasıtası ile Ana Sözleşme'de yapılan değişiklik doğrultusunda, asgari 3 hafta önce açıklanmaktadır. Tüm bildirimlerde SPK İlkeleri'ne uyuma azami özen gösterilmektedir.

Yıllık Faaliyet Raporu dahil, mali tablo ve raporlar, kâr dağıtım önerisi, Genel Kurul gündem maddeleri ile ilgili olarak hazırlanan bilgilendirme dokümanı ve gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgeler ile Ana Sözleşme'nin son hali ve Ana Sözleşme'de değişiklik yapılacak ise tadil metni ve gerekçesi; Yönetim Kurulu üye adaylarına ilişkin bilgiler ile TTK, Tebliğ ve SPK Kararları ile kamuya duyurulması gerekli diğer bilgiler Genel Kurul toplantısına davet için yapılan ilan tarihinden itibaren, Şirket'in merkez ve şubeleri ile elektronik ortam dahil, pay sahiplerinin en rahat şekilde ulaşabileceği yerlerde incelemeye açık tutulmaktadır.

Şirket'in geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya Şirket'in bilgisi dahilinde gelecek dönemlerde planladığı yönetim ve faaliyet organizasyonunda önemli bir değişiklik söz konusu değildir. Böyle bir değişiklik söz konusu olduğu takdirde mevzuat hükümleri dahilinde kamuya duyurulacaktır.

Genel Kurul toplantısı öncesinde kendisini vekil vasıtasıyla temsil ettirecekler için vekâletname örnekleri ilan edilmekte ve web sitesi vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

Toplantıdan önce, toplantıda oy kullanma prosedürü, web sitesi ve gazete ilan vasıtasıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. 2012 yılı içinde, pay sahipleri tarafından gündeme madde eklenmesi yönünde Şirket'e herhangi bir talep ulaşmamıştır. Genel Kurul'un toplanma usulü, pay sahiplerinin katılımını en üst seviyede sağlamaktadır. Genel Kurul toplantıları, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmektedir.

2012 yılı içerisinde, Genel Kurul'da pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmıştır, cevaplandırılmayan bir soru olmadığından yazılı cevaba gerek kalmamıştır.

2011 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı, Şirket merkezinin yeni bir adrese taşınması ve toplantı salonunun inşaat halinde olması nedeniyle Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. binasında gerçekleştirilmiştir. Ana Sözleşme'de yapılan değişiklik ile toplantıların pay sahiplerinin çoğunlukta bulunduğu şehrin başka bir yerinde yapılmasına da olanak sağlanmıştır. İleride bu yönde talepler geldiği takdirde değerlendirmeye alınacaktır.

Genel Kurul toplantılarının yapıldığı mekan bütün pay sahiplerinin katılımına imkân verecek özelliktedir. Olağan Genel Kurul toplantıları tüm ilan sürelerine uyularak gerçekleştirilmektedir. 2011 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul toplantısı tüm ilan sürelerine de uyularak 26 Haziran 2012 tarihinde yapılmıştır. 2011 yılı finansal sonuçları, hesap döneminin bitimini takip eden 13. haftada (31 Mart 2012) açıklanmıştır. Bu itibarla, bu konudaki uygulama Sermaye Piyasası Mevzuatı'na ve dolayısıyla da İlgeler'in ruhuna genel anlamda bir aykırılık oluşturmamaktadır.

Ana Sözleşme'ye göre; Genel Kurul tarafından aksine karar verilmedikçe toplantılar ilgililere ve medyaya açık olarak yapılmaktadır. Ancak pay sahibi veya vekili sıfatı ile giriş kartı almaksızın toplantıya katılanların söz ve oy hakkı yoktur.

Genel Kurul Toplantısı'nda, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır. Genel Kurul Toplantı Tutanakları'na www.hurriyetkurumsal.com web sitesinden ulaşılabilir.

2012 yılında 1 adet Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. 2011 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü ve 26 Haziran 2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Şirket sermayesini temsil eden 552.000.000 adet hisseden, 355.500.075 adedi asaleten, ve 116.355 adedi vekaleten olmak üzere toplam 355.616.430 adet hisse (%65,83) temsil edilmiş ve böylece Kanun ve Şirket Ana Sözleşmesinde öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğu tespit edilmiştir. Toplantı esnasında toplantıya asaleten veya vekâleten iştirak eden pay sahiplerinden gündem maddeleri ile ilgili herhangi bir öneri veya soru gelmemiştir.

Şirket'in 26 Haziran 2012 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı'nda Şirket'çe 01.01.2011 - 31.12.2011 hesap döneminde; sosyal yardım amacıyla vakıf, dernek, kamu kurum ve kuruluşlarına toplam 1.280.080 TL tutarında bağış yapıldığı açıklanmıştır.

5. Oy Hakkı ve Azınlık Hakları

Şirket'te oy hakkının kullanılmasını zorlaştıran uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır. Şirket'te imtiyazlı pay ve grup ayrımı bulunmamaktadır. Şirket'te her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Şirket'te oy hakkının iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecektir şekilde bir düzenleme bulunmamaktadır.

Ana Sözleşme'de pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır.

Şirket Ana Sözleşmesine göre; bir hissenin intifa hakkı ile tasarruf hakkı farklı kimselere ait bulunduğu takdirde, bunlar aralarında anlaşarak kendilerini uygun gördükleri şekilde temsil ettirebilirler. Anlaşmazlırsa Genel Kurul toplantılarına katılmak ve oy vermek hakkını "intifa hakkı sahibi" kullanmaktadır.

Şirket sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır. Azınlık hakları sermayenin %5'ine sahip olan pay sahiplerine tanınmıştır (Ana Sözleşme'nin 32. maddesi).

Şirket'te azınlık haklarının kullanımına azami özen gösterilmektedir. 2012 yılında Şirket'e bu konuda ulaşan eleştiri ve şikâyet olmamıştır. Ana Sözleşme'de birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmemektedir. Bu yöntemin avantaj ve dezavantajları mevzuattaki gelişmeler çerçevesinde değerlendirilmektedir.

6. Kâr Payı Hakkı

Şirket'in kâr dağıtım politikası Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Ana Sözleşme'de yer alan hükümler çerçevesinde belirlenmektedir. Kâr dağıtımı mevzuatta öngörülen süreler içinde, Genel Kurul toplantısını takiben en kısa sürede yapılmaktadır.

26 Haziran 2012 tarihinde yapılan 2011 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu'nun 01.01.2011-31.12.2011 hesap dönemi kârının dağıtımı ile ilgili teklifi Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Ahmet Toksoy tarafından okunmuştur. Konu ile ilgili karar özetle şöyledir; "Şirketimizin Uluslararası Muhasebe ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarına göre; "dönem vergi gideri", "ertelenmiş vergi geliri" ile ana ortaklık dışı paylar birlikte dikkate alındığında, 235.684.263.- TL "Konsolide Net Dönem Zararı" olduğu ve Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usul Kanunu kapsamında tutulan mali kayıtlarımızda ise 44.136.777.- TL dönem zararı olduğu anlaşıldığından, SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde, 01.01.2011-31.12.2011 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kâr dağıtımı yapılamayacağı hususları açıklanmıştır. Yönetim Kurulu'nun teklifi oy birliği ile kabul edilmiştir.

Şirket kârına katılım konusunda hiçbir paydaş için imtiyaz söz konusu değildir.



KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2012

Şirket Ana Sözleşmesine göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uymak şartı ile temettü avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen temettü avansı dağıtma yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın temettü avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir temettü avansı verilmesine ve/veya temettü dağıtılmasına karar verilemez.

Şirket, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu düzenleme ve kararları, vergi yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Ana Sözleşme'yi dikkate alarak kâr dağıtım kararlarını belirlemektedir.

Şirket Kâr Dağıtım Politikası'na göre

Prencip olarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında hazırlanan ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) ile uyumlu finansal tablolar dikkate alınarak hesaplanan net dağıtılabilir dönem kârının asgari %50'si dağıtılır,

Hesaplanan net dağıtılabilir dönem kârının %50'si ile %100'ü arasında kâr dağıtımı yapılmak istenmesi durumunda, kâr dağıtım oranının belirlenmesinde Şirket'in finansal yapısı ve bütçesi dikkate alınır.

Kâr dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı ile SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak kamuya açıklanır.

Türk Ticaret Kanunu ve vergi yasaları kapsamında hazırlanan finansal tablolara göre net dağıtılabilir dönem kârı oluşmaması halinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında hazırlanan ve UFRS ile uyumlu mali tablolarda net dağıtılabilir dönem kârı hesaplanmış olsa dahi, kâr dağıtımı yapılmaz.

Hesaplanan net dağıtılabilir dönem kârının, çıkarılmış sermayenin %5'inin altında kalması durumunda kâr dağıtımı yapılmayabilir.

Şirket değerini artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımların, finansal yapıyı etkileyen konuların, piyasa koşullarında ve ekonomide belirsizlik ve olumsuz gelişmelerin mevcudiyeti, kâr dağıtımında dikkate alınır.

SPK'nın 27 Ocak 2006 tarihli ilke kararı doğrultusunda, 2006 ve sonrasında geçerli olmak üzere, Şirket'in kâr dağıtım politikaları yeniden belirlenmiş; Genel Kurul'un bilgisine sunulmuş ve kamuya açıklanmıştır. Şirket, kâr payı dağıtım politikası Faaliyet Raporunda yer almakta ve Şirket web sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır.

7. Payların Devri

Şirket Esas Sözleşmesinin 10'uncu maddesine göre; Şirket payları sahiplerince Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde serbestçe devir olunur. Payların devrinde, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın ilgili sair düzenlemeleri, Merkezi Kaydi Sistem kuralları ve hisselerin kaydıleştirilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uyulur.

Ana Sözleşme'de pay sahiplerinin paylarını serbestçe devretmesini zorlaştıracı herhangi bir hükme yer verilmemektedir.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Şirket'in Bilgilendirme Politikası

Kamunun aydınlatılması ile ilgili olarak "Bilgilendirme Politikası" hazırlanmış ve web sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır. Bilgilendirme politikasına Şirket'in www.hurriyetkurumsal.com adresindeki web sitesi vasıtasıyla ulaşılabilir.

Bilgilendirme politikası, Yönetim Kurulu'nun onayından geçmiş ve Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Bilgilendirme politikasının takibinden, gözden geçirilmesinden ve geliştirilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur. Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu'na, Yürütme Komitesi'ne, Denetimden Sorumlu Komite'ye ve Mali İşler Grup Başkanı'na bilgilendirme politikası ile ilgili konularda bilgi verir ve önerilerde bulunur.

Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir. Şirket dışından gelen sorular, sorunun içeriğine göre İcra Kurulu Başkanı (CEO), Mali ve İdari İşler Grup Başkanı (CFO) veya bu kişilerin bilgisi ve yetkilendirme sınırları dahilinde Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü tarafından cevaplandırılmaktadır. Soruların cevaplanmasında menfaat sahipleri arasında fırsat eşitliğinin bozulmamasına azami özen gösterilmektedir.

Kamuya yapılan açıklamalarda mevzuat ile belirlenenler hariç, veri dağıtım şirketleri ve web sitesi etkin bir şekilde kullanılmaktadır. Geleceğe yönelik bilgilerin kamuya açıklanmasına ilişkin esaslar, bilgilendirme politikasında yer almaktadır. Kamuya yapılan açıklamalarda yer alan geleceğe yönelik bilgiler, tahminlerin dayandığı gerekçeler ve istatistiki veriler ile birlikte açıklanmakta ve Şirket'in finansal durumu ve faaliyet sonuçları ile ilişkilendirilmektedir. Şirket'te bu tür açıklamalar sadece İcra Kurulu Başkanı (CEO) ve Mali İşler Grup Başkanı (CFO) tarafından yapılabilmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri, yöneticiler ve sermayenin doğrudan ya da dolaylı olarak %5'ine sahip olan pay sahipleri, Şirket'in sermaye piyasası araçları üzerinde yapmış oldukları işlemleri Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak kamuya açıklamaktadırlar. Konu kapsamında 2012 yılında işlem ve özel durum açıklaması yoktur. Yapılmış olunan tüm özel durum açıklamaları web sitesinde yer aldığından, anılan kapsamda yapılan özel durum açıklamaları da otomatik olarak web sitesinde yer almaktadır.

Şirket'in paya dayalı türev ürünü bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerinin, yöneticilerin ve Şirket sermayesinin doğrudan ya da dolaylı olarak en az %5'ine sahip olan pay sahiplerinin, sermayesinin %5'inden fazlasına sahip olduğu veya bu orana bağlı kalmaksızın, yönetim kontrolünü elinde bulundurduğu veya yönetiminde etkisinin olduğu şirketlerle Şirket arasında, 2012 yılında herhangi bir ticari ve/veya ticari olmayan iş ve işlem olmamıştır.

2012 yılı mali tabloları ve dipnotları konsolide bazda ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na (UFRS) uygun olarak hazırlanmış; Uluslararası Denetim Standartları'na (UDS) uygun olarak bağımsız denetimden geçirilmiş ve kamuya açıklanmıştır. 2012 yılı Faaliyet Raporu, Sermaye Piyasası mevzuatına, SPK düzenlemelerine ve SPK İlkeleri'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

9. Şirket'in Web Sitesi ve İçeriği

Kamunun aydınlatılmasında, Şirket'in SPK İlkeleri'nin öngördüğü şekilde hazırlanan web sitesi "www.hurriyetkurumsal.com" aktif olarak kullanılmaktadır.

Kamuya yapılan açıklamalarda Sermaye Piyasası Mevzuatı'na, SPK ve Borsa düzenlemelerine ve SPK İlkeleri'ne uyulmaktadır. Web sitesi Türkçe ve İngilizce olarak SPK İlkeleri'nin öngördüğü içerikte ve şekilde yeniden düzenlenmiştir. Web sitesindeki iyileştirme çalışmaları sürekli olarak devam etmektedir. Şirket'in antetli kâğıdında web sitesinin adresi açık bir şekilde yer almaktadır. Web sitesinin yönetimine ilişkin esaslar, bilgilendirme politikasında yer almaktadır.

Şirket'in internet sitesinde; mevzuat uyarınca açıklanması zorunlu bilgilerin yanı sıra; ticaret sicili bilgileri, son durum itibarıyla ortaklık ve yönetim yapısı, imtiyazlı paylar hakkında detaylı bilgi, değişikliklerin yayımlandığı ticaret sicili gazetelerinin tarih ve sayısı ile birlikte Şirket Ana Sözleşmesinin son hali, özel durum açıklamaları, finansal raporlar, faaliyet raporları, izahnameler ve halka arz sirkülerleri, genel kurul toplantılarının gündemleri, katılanlar cetvelleri ve toplantı tutanakları, vekaleten oy kullanma formu, çağrı yoluyla hisse senedi veya vekalet toplanmasında hazırlanan zorunlu bilgi formları ve benzeri formlar, varsa Şirket'in kendi paylarını geri alımına ilişkin politikası, kâr dağıtım politikası, bilgilendirme politikası, ilişkili taraflarla işlemlere ilişkin bilgiler, Şirket tarafından oluşturulan etik kurallar ve sıkça sorulan sorular başlığı altında şirkete ulaşan bilgi talepleri, soru ve ihbarlar ile bunlara verilen cevaplar yer alır. Bu kapsamda, en az son 5 yıllık bilgilere internet sitesinde yer verilir.

2012 yılında 31 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. 2012 yılında kamuya yapılan açıklamalar ile ilgili olarak, SPK ve/veya Borsa Yönetimi'nden, Şirket'e herhangi bir uyarı ve/veya düzeltme ile ilave özel durum açıklama yapma talebi gelmemiştir.

Borsa'ya yapılan özel durum açıklamaları, Mali ve İdari İşler Grup Başkanı ve Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü imzası ile yapılmaktadır. Şirket'in bağlı ortaklığı Trader Media East Ltd. (TME) Londra Borsası'nda ikincil piyasada işlem görmektedir. Bu nedenle Londra Borsası'nın bu statüdeki şirketlere uyguladığı raporlama zorunluluklarına uymaktadır.

10. Faaliyet Raporu

Şirket Yönetim Kurulu, TTK ve SPK mevzuatı, Kurumsal Yönetim İlkeleri Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık ilkesi doğrultusunda Şirket'in iktisadi ve finansal durumunu ve işletme faaliyetlerinin gelişimini gerçeğe uygun ve doğru bir biçimde yansıtmak üzere yıllık ve ara dönemlerde faaliyet raporları Türkçe ve İngilizce olarak hazırlamakta ve bu raporları web sitesinde yayınlamaktadır.

BÖLÜM III -MENFAAT SAHİPLERİ

11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK düzenlemeleri ve ilkeleri doğrultusunda, Kamu Aydınlatma Platformu, Şirket web sitesi, faaliyet raporları ve belirlenen diğer araçlar vasıtasıyla bilgilendirilmektedir.

12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirket, menfaat sahipleri ile sözlü ve yazılı gelen talepler doğrultusunda iletişim halinde bulunmaktadır. Menfaat Sahibi paydaşlardan Şirket'e ulaşan geri bildirimler, öncelikle Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü tarafından çözülmemeye çalışılmakta yeterli olmadığı takdirde ilgili yöneticiler ve birimlerin desteğiyle mevzuatın elverdiği ölçüde çözümlenmektedir. Gerektiği durumda üst yönetimin değerlendirilmesine sunulmakta ve çözüm önerileri ve politikalar geliştirilmektedir.

Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşleri alınması prensip olarak uygun görülmekle birlikte bununla ilgili fiili bir durum yaşanmamıştır.

13. İnsan Kaynakları Politikası

İşe alım politikaları oluşturulurken ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenir. Yönetici görev değişikliklerinin şirket yönetiminde aksaklığa sebep olabileceği öngörülen durumlarda yeni görevlendirilecek yöneticilerin belirlenmesi hususunda halefiyet planlaması hazırlanır.

Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenir ve bu ölçütlere uyulur.

Çalışanlara sağlanan tüm haklarda adil davranılır, çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini artırmalarına yönelik eğitim programları gerçekleştirilir ve eğitim politikaları oluşturulur.

Çalışanlara yönelik Şirket'in finansal durumu, ücret, kariyer, eğitim, sağlık gibi konularda bilgilendirme toplantıları yapılarak görüş alışverişinde bulunulur.

Şirket çalışanlarının görev tanımları ve dağılımı ile performans ve ödüllendirme kriterleri çalışanlara duyurulur. Çalışanlara verilen ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde verimliliğe dikkat edilir. Şirket, çalışanlarına yönelik olarak hisse senedi edindirme planları oluşturabilir.

Çalışanlar arasında ırk, din, dil ve cinsiyet ayrımı yapılmaması ve çalışanların şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal kötü muamelelere karşı korunması için önlemler alınır.

14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirket'in faaliyetleri internet sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanan etik kuralları çerçevesinde yürütülür.

Şirket, sosyal sorumluluklarına karşı duyarlı olur; çevreye, tüketiciye, kamu sağlığına ilişkin düzenlemeler ile etik kurallara uyar. Şirket, uluslararası geçerliliğe sahip insan haklarına destek olur ve saygı gösterir. İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere yolsuzluğun her türüyle mücadele eder.



KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2012

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

15. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu üyelerinin adları, soyadları ve nitelikleri aşağıda yer almaktadır;

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Vuslat Doğan Sabancı	Başkan	Yürütmede Görevli Değil
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	Başkan Yardımcısı	Yürütmede Görevli Değil
Ahmet Nafi Dalman	Üye	Yürütmede Görevli
Enis Berberoğlu	Üye	Yürütmede Görevli
Yahya Üzdijen	Üye	Yürütmede Görevli Değil
Hakkı Hasan Yılmaz	Üye	Yürütmede Görevli Değil
Kai Diekmann	Üye	Yürütmede Görevli Değil
Ahmet Burak	Bağımsız Üye	Yürütmede Görevli Değil
Béatrice de Clermont Tonnerre	Bağımsız Üye	Yürütmede Görevli Değil

Yönetim Kurulu üyeleri, 01.01.2012-31.12.2012 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere oy birliği ile seçilmiştir.

31.05.2012 tarihinde bağımsızlık beyanları ile birlikte Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne başvuru yapan Ahmet Burak ve Béatrice de Clermont Tonnerre'in başvurularının kamuya açıklanması, Yönetim Kurulu tarafından 01.06.2012 tarihinde karara bağlanmış ve aynı tarihte kamuya açıklanmıştır.

Yönetim Kurulu'nun oluşumu ve seçimi TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Tebliğ ve SPK Kararlarına uygun olarak gerçekleştirilmekte olup buna ilişkin esaslar Ana Sözleşme'de yer almaktadır.

Buna göre;

- Şirket, Genel Kurulu tarafından pay sahipleri arasından seçilecek en az 6 en çok 9 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilmekte ve temsil olunmaktadır.
- Yönetim Kurulu'nun Sermaye Piyasası Kurulu'na belirlenen oranda veya adette üyesi, bağımsız üye niteliğine haiz adaylar arasından seçilir. Bağımsız Yönetim Kurulu üye adaylarının belirlenmesinde, aday gösterilmesinde, sayısı ve niteliklerinde, seçilmesinde, azil ve/veya görevden ayrılmasında Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümlerine uyulur.

- Yönetim Kurulu üyelerinin yarıdan fazlası yürütmede görev üstlenmez. Bu husus özellikle üyelerin görevlerinin tamamlanmasında dikkate alınır.
- Yönetim Kurulu'nda 2 Bağımsız Üye bulunmaktadır. SPK'nın 30.12.2011 tarihinde yürürlüğe giren Seri: IV, No: 56 Tebliğ'de yer alan bilgilere göre Şirket piyasa değerinin 1 milyar TL'nin altında bulunması ve fiili dolaşımdaki paylarının piyasa değerinin 0,25 milyar TL'nin altında bulunması nedeniyle 3. Grup Şirketlere girmekte olup bu nedenle en az 2 bağımsız üye bulundurma koşulunu yerine getirmiş bulunmaktadır.

Şirket ve organları Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyar ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulanması zorunlu tutulmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ise titizlikle uymaya gayret eder. Ancak söz konusu ilkelerin tam olarak uygulanamaması halinde bunun gerekçesi ve sonuçlarına yıllık faaliyet raporunda yer verilir ve durum kamuoyuna açıklanır. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından, uygulanması zorunlu tutulan ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararları geçersiz olup Ana Sözleşme'ye aykırıdır. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması

bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükteki ilgili sair mevzuat hükümlerine uyulur.

Şirket'in her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin yönetim kurulu kararlarında bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı aranır. Bağımsız üyelerin çoğunluğunun söz konusu işlemi onaylamaması halinde, bu durum işleme ilişkin yeterli bilgiyi içerecek şekilde kamuyu aydınlatma düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur ve işlem Genel Kurul onayına sunulur.

- Söz konusu Genel Kurul toplantılarında, işlemin tarafları ve bunlarla ilişkili kişilerin oy kullanamayacakları bir oylamada karar alınarak diğer pay sahiplerinin genel kurulda bu tür kararlara katılmaları sağlanır. Bu maddede belirtilen durumlar için yapılacak Genel Kurul toplantılarında toplantı nisabı aranmaz.
- Oy hakkı bulunanların adı çoğunluğu ile karar alınır.
- Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Başkanı aynı kişi değildir.
- Yönetim Kurulu'nun yarıdan çoğu İcra Kurulu'nda görevli olmayan üyelerden oluşmaktadır.
- Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri aşağıdaki şekildedir:

Vuslat DOĞAN SABANCI Yönetim Kurulu Başkanı

26 Mayıs 2010 tarihinden bu yana Hürriyet Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapan Vuslat Doğan Sabancı, Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuş ve New York'taki Columbia Üniversitesi'nde Uluslararası Medya ve İletişim alanında yüksek lisans yapmıştır.

2004-2010 yılları arasında İcra Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Vuslat Doğan Sabancı, 2007 yılında Trader Media East (TME) şirketini alarak Hürriyet'i lider bir Türk gazetesinden uluslararası bir şirket haline getirmiştir. Bu satın alma, o güne kadar bir Türk şirketinin gerçekleştirdiği en büyük

yurt dışı satın alımı olmuştur. TME; Rusya, Ukrayna, Belarus, Kazakistan, Macaristan, Hırvatistan ve Slovenya'da faaliyet gösteren online ve yazılı reklam yayıncısı şirkettir. TME'nin en önemli markaları arasında Rusya'nın en çok bilinen medya markalarından İz Ruk v Ruki ve Rusya'nın lider online seri ilan web sitesi olan Irr.ru bulunmaktadır.

Vuslat Doğan Sabancı, dijital yayıncılığa ve servislere yatırım yaparak Hürriyet'in Türkiye'de yeni medyanın önemli bir oyuncusu olmasını sağlamıştır. hurriyet.com.tr, Avrupa'nın en çok ziyaret edilen medya sitelerinden olmuştur. Hürriyet online seri ilanlar alanında hurriyetemlak.com, hurriyetoto.com, yenibiris.com, fırsat siteleri alanında yakala.co, e-ticaret alanında yenicarsim.com siteleriyle faaliyet göstermektedir.

Vuslat Doğan Sabancı, Hürriyet'te insan hakları ve özellikle cinsiyet eşitliği konularına yatırım yaparak Türkiye'de bu alanda güçlü bir ses haline gelmiştir. Başlattığı "Aile İçi Şiddete Son!" kampanyasının neticesinde tam 8 yıl sonra bu alanda kanun çıkarılmıştır. 2011 Genel Seçimleri'nden önce başlattığı "Haklı Kadın Platformu" ile Türkiye'de kadın konusunda faaliyet gösteren tüm STK'ları aynı çatı altında toplayıp meclise daha fazla kadın girmesi için baskı platformu oluşturmuştur. 2011 seçimlerinden sonra kadın milletvekilleri sayısı 48'den 78'e yükselmiştir. Doğan Sabancı, bunlar dışında kadının toplumsal hayatta ve ekonomide hak ettiği yere gelmesi için kadına mikro kredi sağlama ve benzeri birçok faaliyet yürütmektedir.

Vuslat Doğan Sabancı, Hürriyet Gazetesi'ne 1996 yılında Reklamdan Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak katılmış, üç yıl sonra Gazete'nin Pazarlama Operasyon Grup Başkanlığı'na terfi etmiştir. Sorumlulukları arasına; pazarlama, satış, insan kaynakları ve bilgi teknolojileri (IT) faaliyetleri dahil olmuştur.

Doğan Sabancı, Hürriyet'e katılmadan önce, bir yıl süreyle The New York Times Gazetesi'nin yazı işleri müdürlüğü bölümünde çalışmıştır. Ardından, The Wall Street Journal Gazetesi'nde görev alarak Asya İş Dünyası Haberleri Kanalı ve Gazete'nin Latin Amerika Edisyonu'nun kurulmasına katkı sunmuştur.

1971 doğumlu olan Vuslat Doğan Sabancı, evli ve iki çocuk annesidir. İngilizce bilmektedir.

Uluslararası Basın Enstitüsü'nde (IPI) 8 yıl Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Doğan Sabancı, Enstitü'nün ömür boyu onursal üye unvanına sahiptir.

Vuslat Doğan Sabancı'nın kuruluş aşamasından bu yana Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptığı, merkezi New York'ta bulunan uluslararası sivil toplum kuruluşu Endeavor, 2006 yılında Türkiye'de faaliyetlerine başlamıştır. Endeavor Türkiye, Yönetim Kurulu'nun, Danışma Kurulu Üyeleri'nin ve Endeavor Rehberleri'nin desteğiyle faaliyetlerini sürdürerek Endeavor Girişimcileri'ni tespit etmekte ve desteklemektedir.

Ayrıca 2003'ten bu yana Doğan Sabancı'nın TÜSİAD üyeliği de devam etmektedir.

Hanzade DOĞAN BOYNER

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Türkiye'nin en büyük elektronik ticaret şirketi hepsiburada.com'un kurucusu Hanzade Doğan Boyner, e-ticaretin Türkiye'de yaygınlaşmasında önemli rol oynamıştır.

Doğan Boyner, halihazırda Doğan Online, Doğan Gazetecilik ve Aydın Doğan Vakfı'nda Yönetim Kurulu Başkanlığı, Hürriyet Gazetecilik, Doğan Burda ve Doğan Holding'te ise Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini sürdürmektedir.

London School of Economics'ten ekonomi dalında lisans derecesiyle mezun olan Doğan Boyner, Londra'da Goldman Sachs International'ın İletişim, Medya ve Teknoloji Grubu'nda Finansal Analist olarak çalıştı. Columbia Üniversitesi'nden MBA derecesi aldığı yıl Türkiye'ye döndü ve Türkiye'nin en büyük internet holdingi Doğan Online'i kurdu. 2003 yılında portföyünde Türkiye'nin en çok satan gazetesi Posta'nın da bulunduğu Doğan Gazetecilik'in CEO'su oldu. 2006 yılında Holding'in iştiraki Petrol Ofisi üzerinde Orta Avrupa'nın önde gelen petrol ve gaz şirketi OMV ile rafineri, petrol arama ve üretim alanlarında stratejik işbirliği kurmak üzere yaptığı ortaklık anlaşması sırasında aktif rol aldı, ardından Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi.

Brookings Enstitüsü Mütevelli Heyeti, Columbia Business School Gözetmenler Kurulu, Avrupa Dış İlişkiler Konseyi, Türk Sanayici ve İş Adamları Derneği, Genç Başkanlar Organizasyonu ve Kadın

Girişimcileri Derneği üyesi olan Doğan Boyner, kurucularından biri olduğu Global İlişkiler Forumu ile Dünya Gazeteciler Birliği'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak sivil toplum örgütlerinde de görev almaktadır.

Hanzade Doğan Boyner, aynı zamanda Türkiye'nin en başarılı sosyal sorumluluk projelerinden "Baba Beni Okula Gönder" kampanyasını yürütmektedir. Kız çocuklarının eğitiminin önündeki engelleri kaldırmayı hedefleyen bu proje çerçevesinde, 10.500 kız çocuğuna burs verilmiş, 33 adet kız yurdu yaptırılmıştır.

Ahmet Nafi DALMAN

Yönetim Kurulu Üyesi

İcra Kurulu Başkan Yardımcısı

1964 doğumlu olan Ahmet Dalman, Boğaziçi Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden 1986 yılında mezun oldu. Medya sektöründe Bilgi Teknolojileri Uzmanlığı ile başlayan iş yaşantısı, medya ve çeşitli sektörlerde teknoloji çözümleri üreten şirket ortağı ve yöneticisi olarak devam etti. Bu dönemde birçok medya kuruluşunun dijitalleşme ve teknoloji uygulama süreçlerine önemli katkılarda bulundu.

1994 Yılında Hürriyet Gazetesi'nde Bilgi Sistemleri Müdürü olarak göreve başlayan Ahmet Dalman, 1999-2000 yıllarında yine Doğan Grubu'nda e-kolay.net internet servis sağlayıcı kuruluşunda Teknoloji Direktörü olarak görev aldı. 2001 Yılında Hürriyet Gazetesi Bilgi Sistemleri Koordinatörü, 2008 yılında Hürriyet Gazetesi İcra Kurulu Üyesi, 2010 yılında Hürriyet İnternet ve Bilgi Teknolojileri Grup Başkanlığı ve 2012 yılında da Hürriyet İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı görevine atandı.

Evli ve iki çocuk babası olan Dalman, İngilizce bilmektedir.

Enis BERBEROĞLU

Yönetim Kurulu Üyesi

Genel Yayın Yönetmeni

1956 İstanbul doğumlu olan Enis Berberoğlu, Avusturya Lisesi ve Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezunu oldu ve 1980 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi, Ekonometri Bölümü'nde yüksek lisans çalışması yaptı.

Halen Hürriyet Gazetesi Genel Yayın Yönetmenliği görevini yürüten Berberoğlu, gazeteciliğe 1980 yılında Dünya Gazetesi'nde başladı. Sırasıyla Hürriyet, Cumhuriyet,



KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2012

Güneş ve Radikal gazetelerinde; CNN Türk haber kanalında; İstanbul, Ankara ve Bonn'da muhabir, Ankara Büro Temsilcisi, Bonn Temsilcisi, Bağdat'ta Savaş Muhabiri, Ekonomi Servisi Müdürü ve köşe yazarı olarak görev yaptı.

İngilizce ve Almanca bilen Berberoğlu'nun "20 yıllık Domino Oyunu: Susurluk", "Yüksekova" ve "Öbür Türkler" adıyla yayımlanan üç kitabı bulunmaktadır.

Kendisi gibi gazeteci olan eşiyle 28 yıllık evli olup bir kız çocuğu babasıdır.

Yahya ÜZDİYEN

Yönetim Kurulu Üyesi

1957 doğumlu Yahya Üzdiyen, 1980 yılında ODTÜ İdari İlimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1980 yılından 1996 yılına kadar özel sektörde çeşitli kuruluşlarda dış ticaret ve yatırım konularında uzman ve yönetici olarak çalıştı.

Doğan Grubuna katıldığı 1997 yılından 2011 yılına kadar Doğan Holding Strateji Grup Başkanlığı'nı yürüttü ve 18 Ocak 2011 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanvekilliği görevini üstlendi. Aralarında POAŞ, Ray Sigorta ve Star TV'nin de bulunduğu Grup iştiraklerinin satın alınma, ortaklık ve satış süreçlerinde önemli rol oynadı.

Halihazırda birçok Grup şirketinde Yönetim Kurulu Üyeliği bulunan Üzdiyen, 24 Ocak 2012 tarihinden itibaren Doğan Holding İcra Kurulu Başkanlığı (CEO) görevini yürütmektedir.

Üzdiyen, evli ve iki çocuk babasıdır.

H. Hasan YILMAZ

Yönetim Kurulu Üyesi

1957 yılında Ankara'da doğdu. TED Ankara Koleji'ndeki orta öğretimi takiben, 1979 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu.

Mühendis olarak profesyonel hayata, beyaz ev aletleri üreten PRESİZ Metal İmalat Sanaayi'nde başladı. 1981 ile 1984 yılları arasında Ankara'da önce TAKSAN Takım Tezgâhları A.Ş.'de Pazar Analisti, daha sonra Devlet Planlama Teşkilatı'nda (DPT) Sermaye Malları Uzmanı olarak görev yaptı. 1984 yılında Unilever şirketine "Ürün Müdür Asistan Stajyeri" olarak katıldı. Bunu takip eden yıllarda Unilever - Türkiye organizasyonu

içinde hızla yükseldi. 1986'da İzmit Satış Bölge Müdürü, 1987'de Deterjanlar Pazarlama Müdürü, 1988'de Satış Direktörü olarak görev yaptıktan sonra 1991 yılında temizlik ve kozmetik ürünlerinden sorumlu Lever ve Elida Kozmetik şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su olarak atandı. Şirketlerin mükemmel performans gösterdikleri, Türkiye pazarına P&G gibi bir rakibin girmesine rağmen pazar payının ve karlılığın katlandığı 3 yılın sonunda Unilever'in Londra Genel Merkezinde aralarında Çin, Kore, Japonya, Vietnam, Tayvan, Endonezya, Malezya, Avusturalya gibi 14 ülkenin olduğu Doğu Asya deterjan işinden sorumlu "Regional Leader" olarak atandı.

1995'te Türkiye'ye döndü ve bir yıl süre ile Pepsi-Co/Frito Lay organizasyonuna bağlı Uzun Gıda şirketinin Yönetim Kurulu başkanlığı ve CEO'luğu görevini üstlendi. 1996 yılında Unilever'in Türkiye'de çoğunluk hissesine sahip olduğu tüm 9 şirketin Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su olarak yeniden göreve çağırıldı. Şirketlerin yeniden yapılandırılması, ortaya konan büyüme ve kârlılık hedeflerine ulaştırılması 4 yıl sürdü. 2000 yılında artık farklı alanlarda faaliyet gösterme arzusu ile görevinden ayrıldı ve Koç Üniversitesi'nde MBA ve EMBA öğrencilerine "Strateji ve Liderlik", son sınıf öğrencilerine de "Rekabetçi İş Stratejileri" konusunda ders vermeye başladı. 2002 yılında Koç Holding Gıda, Perakende ve Turizm Başkanı olarak atandı. Bu süre içerisinde 21 Koç şirketinin Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan Yardımcısı olarak görev yaptı ve yaklaşık 12 bin kişi ve 3 milyar ABD doları ciro ile o zaman ki Koç Topluluğu'nun işinin %20'sinin sorumluluğunu üstlendi. 2005 yılından itibaren Koç Üniversitesi'nde "Adj. Prof./ Distinguished Executive in Residence" olarak görev yaptı ve farklı dersler verdi. MBA ve EMBA programlarına destek oldu.

2010-2012 yılları arasında Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. CEO-İcra Kurulu Başkanı olarak görev yaptı. Halen aynı şirketin Yönetim Kurulu Üyesidir. 2012 yılı Haziran ayı itibarıyla Migros Ticaret A.Ş.'ye Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Aynı zamanda Mudo Danışma Kurulu üyesidir. Şu anda Fenerbahçe Spor Kulübü CEO'su olarak görev yapmaktadır.

Kai DIEKMANN

Yönetim Kurulu Üyesi

Kai Diekmann 1964 yılında Almanya'nın Ravensburg kentinde doğdu. Orta öğrenimini tamamladıktan sonra gönüllü olarak orduya katıldı ve iki yıl hizmet verdi. 1985 yılında Axel Springer AG'de staj yaptı ve bu görevi dahilinde Hamburg, Bonn ve New York'ta çalıştı.

Diekmann, 1987 yılından başlayarak BİLD ve BİLD am SONNTAG için parlamento muhabiri olarak Bonn'da görev yaptı. 1989'da BUNTE Dergisi'nin Haber Müdürü, 1991'de Berlin'de yayınlanan B.Z.'nin Yazı İşleri Müdür Yardımcısı, yine 1992 yılında BİLD'in Yazı İşleri Müdür Yardımcısı ve Politika Editörü oldu. 1998'de WELT am SONNTAG'ın Genel Yayın Yönetmenliğini üstlendi. 2001 Ocak ayında, bugün halen sürdürdüğü görevi olan, BİLD Genel Yayın Yönetmeni ve BİLD ve BİLD am SONNTAG'ın yayıncısı oldu. Ayrıca 2007 yılından beri BİLD.de'nin Genel Müdürü ve yayıncısı olmasının yanı sıra 2008'den bu yana da BİLD Grubu'nun yayıncısı görevini sürdürmektedir. Diekmann, 2012 ve 2013 yıllarında Axel Springer AG'nin verdiği görevle, BİLD Genel Yayın Yönetmeni olarak, dijital projeleri ve iş modellerini incelemek üzere ABD'de Silikon Vadisi'nde on ay kaldı.

Kai Diekmann 2004'ten bu yana Hürriyet Gazetesi Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi ve 2011'den beri Times Newspapers Holdings Limited'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Diekmann, gazeteci olarak yaptığı çalışmaların yanı sıra birçok kitabın da yayıncısıdır.

Ahmet BURAK

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)

1954 İstanbul doğumlu olan Ahmet Burak, FMV Işık Lisesi'ndeki öğrenimini takiben sırasıyla ODTÜ İşletme, University of Denver BSBA, University of Denver MBA Finans bölümlerinden mezun oldu. Arthur Andersen Denetim Şirketi'nin İstanbul ve Londra ofislerinde görev yaptıktan sonra 1986 yılında Coca-Cola'da Mali ve İdari İşler Müdürlüğü görevine başladı. 1991 yılında Şirket'in Türkiye işleme operasyonlarının Genel Müdürlüğünü, 1992 yılından itibaren Coca-Cola Kanada İcra Heyeti Başkan Asistanlığı görevlerini yürüttü.

1993 yılı ortasında Coca-Cola ürünlerinin hiç bulunmadığı Orta Asya ve Kafkasya bölgesinde Coca-Cola operasyonlarını başlatmak üzere Türkiye'ye döndü. Bu dönemde Coca-Cola, sekiz ülkede fabrikalar kurarak bölgenin en büyük meşrubat firması oldu. Sekiz yıllık Genel Müdürlük görevinden sonra 2001 senesinde Coca-Cola Türkiye Başkanlığı görevini üstlendi. Sekiz yıl içinde Türkiye Bölgesi, tarihinin en yüksek kârlılık dönemine ve pazar payına ulaşırken, Şirket 200 ülke içinde 13. sıraya yükseldi. 2009 senesinde Coca-Cola Şirketi'nden emekli olan Burak, halen kurucusu olduğu Coca-Cola Hayata Artı Vakfı'nda Mütevelli Heyeti Üyesi olarak görev yapmakta ve hızlı tüketim ürünleri şirketlerine danışmanlık ve Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır.

Burak, 2010 yılından bu yana Hürriyet Yönetim Kurulu'nda da görev yapmaktadır.

Béatrice de CLERMONT TONNERRE

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

Béatrice de Clermont Tonnerre, Institut d'Etudes Politiques de Paris'den Politika lisans derecesine, Ecole Supérieure des Sciences Economiques et Commerciales'den İşletme yüksek lisans derecesine sahiptir.

Kariyerine Radio France Internationale Latin America ve Europe 1'de radyo muhabiri olarak başlayan Tonnerre, 1995 yılında Lagardere'in Strateji Departmanı'nın Teknoloji Bölümü'nde analist olarak görev aldı. 1998 yılında Medya Birimi'nde yöneticiliğe yükselen Tonnerre, 2001 yılında CanalSatellite'e Interaktif Televizyon Grup Başkanı olarak atandı ve 2003 yılında Programcılık Eş Başkanı görevine getirildi.

Béatrice de Clermont Tonnerre, Eylül 2008'den itibaren Fransız Medya Grubu Lagardère'in İş Geliştirme Kıdemli Başkan Yardımcılığı görevini yürütmektedir. Paris'te yaşayan Béatrice de Clermont Tonnerre, pay tv ve yayıncılıktan spor haklarına, kitap yayıncılığından dijital medya ve internet alanlarındaki satın alma projelerine kadar geniş bir yelpazede görev yaptı. Aynı zamanda organik büyüme ve yeni ürün lansmanlarında da tecrübe sahibi olan Tonnerre, bunların yanı sıra Fransız borsasına kote bir teknoloji şirketi olan LACIE'nin Yönetim Kurulu Üyeliği'ni yapmaktadır.

Adı Soyadı	Son Durum İtibarıyla Grup İçinde Aldığı Görevler	Son Durum İtibarıyla Grup Dışında Aldığı Görevler
Vuslat Doğan Sabancı	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bağlı ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlıkları ve Başkan Vekilliği	-
Hanzade V. Doğan Boyner	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bağlı ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Üyeliği	-
Ahmet Nafi Dalman	Grup içi şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği	-
Enis Berberoğlu	-	-
Hakkı Hasan Yılmaz	-	Fenerbahçe Futbol A.Ş. İcra Kurulu Başkanı
Kai Diekmann	-	Bild Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni
Yahya Üzdüyen	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bağlı ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Üyeliği	-
Ahmet Burak	-	Mutlu Akü ve Malzemeleri Sanayii A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Béatrice de Clermont Tonnerre	-	Lagardère Group İş Geliştirme Kıdemli Başkan Yardımcısı

16. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

- Yönetim Kurulu ayda bir defadan az olmamak kaydıyla Şirket işlerinin gerektirdiği zamanlarda toplanmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin, görevlerini tam olarak yerine getirebilmelerini teminen her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır.
- Yönetim Kurulu'nda her üyenin 1 oy hakkı bulunmaktadır.
- Yönetim Kurulu mali tablo ve dipnotları ile Bağımsız Denetim Raporu, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Yıllık Faaliyet Raporu'nun kabulüne dair ayrı bir karar almaktadır.
- Yönetim Kurulu toplantıları Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Yardımcısı veya aynı zamanda Yönetim Kurulu Üyesi olan İcra Kurulu Başkanı tarafından organize edilmektedir. Yönetim Kurulu toplantıları ile ilgili doküman düzenli bir şekilde tutulması amacıyla tüm Yönetim Kurulu Üyelerine hizmet vermek üzere, Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı bir Yönetim Kurulu Sekreteryası oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu Sekreteryası'nın görev ve sorumlulukları Ana Sözleşme ile belirlenmiştir.
- 2012 yılında 68 adet Yönetim Kurulu toplantısı/kararı gerçekleştirilmiş/alınmış olup Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar mevcudun oy birliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu Üyesi olmamıştır.
- Yönetim Kurulu toplantıları etkin ve verimli bir şekilde planlanmakta ve gerçekleştirilmektedir. Şirket Ana Sözleşmesi ile de düzenlendiği üzere;
- Yönetim Kurulu kural olarak Başkanının, Başkan Yardımcısının çağrısı üzerine toplanmaktadır. Ayrıca toplantı günü Yönetim Kurulu kararıyla da tespit olunabilir. Üyelerden en az 3'ünün isteği halinde de Yönetim Kurulu'nun toplantıya çağırılması zorunludur. Ayrıca, denetçilerden herhangi biri de Yönetim Kurulu'nun gündemini de saptayarak toplantıya çağırabilmektedir.
- Toplantı gündemleri Şirket'in farklı bölümlerinden gelen taleplere göre hazırlanmaktadır. Toplantı çağrıları gündemi içermekte; toplantı gününden en az 7 gün önce yapılmakta ve çağrıya gündemde yer alan konularla ilgili her türlü belge ve bilgi eklenmektedir. Ancak, şu ana kadar olumsuz bir oy kullanma durumu yaşanmamıştır.



KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2012

- Yönetim Kurulu, toplantıları kural olarak Şirket merkezinde yapılmaktadır. Ancak Yönetim Kurulu kararına dayanılarak şehrin başka bir yerinde veya sair bir kentte de toplantı yapılabilir.
- Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılara bizzat katılmaları esastır; toplantılara uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle katılabilir. Toplantıya katılamayan, ancak görüşlerini yazılı olarak bildiren üyelerin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmaktadır.
- Toplantıya ilişkin dokümanlar Yönetim Kurulu Sekreteryası tarafından düzenli olarak arşivlenmektedir. Olumsuz oy kullanan Bağımsız Üyelerin ayrıntılı karşı oy gerekçeleri kamuya açıklanmaktadır.
- Yönetim Kurulu, üyelerinin en az yarısından bir fazlasının katılımı ile toplanmakta ve kararlarını katılan üyelerin oy çokluğu ile vermektedir. Oyların eşitliği halinde oylan konu ertesi toplantı gündemine alınmaktadır; bu toplantıda da oy çokluğu sağlanamazsa öneri reddolunmuş sayılmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerinin her birinin konum ve görev alanlarına bakılmaksızın bir oy hakkı vardır.
- Türk Ticaret Kanunu'nun 390'ıncı maddesinin 4'üncü hükmüne dayanarak, üyelerden birinin önerisine diğerlerinin yazılı onayı alınarak karar verilmesi mümkündür; ancak İlkeler'in fiili katılım öngördüğü konulara ilişkin kararlar bu yöntemle alınamamaktadır. Ancak, Şirket'in faaliyetleri ile ilgili önemli konularda toplantıya bütün Yönetim Kurulu Üyeleri fiilen katılmaktadır.
- Yönetim Kurulu'nun seyahat/toplantı giderleri, görevi ile ilgili özel çalışma istekleri ve benzer masrafları herhangi bir sınırlama olmaksızın genel bütçeden karşılanmaktadır.
- Ana Sözleşme'ye göre, Yönetim Kurulu Üyelerinin ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır.

17. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirket'in içinde bulunduğu durum ve gereksinimlere uygun olarak Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen Yürütme Komitesi (İcra Kurulu), Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

2012 yılında Şirket'in İcra Kurulu Başkanlığı görevi bulunmamaktadır. İcra Kurulu Başkanlığı, İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Nafi Dalman tarafından yürütülmektedir. İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Yürütme Komitesi hariç komitelerde görev almamaktadır.

Yürütme Komitesi (İcra Kurulu)

Yürütme Komitesi (İcra Kurulu), Şirket Ana Sözleşmesi'nin 19. maddesi ile düzenlenmiştir;

"Yönetim Kurulu, Şirket iş ve işlemlerinin kendisi tarafından belirlenmiş iş programı ve bütçesi çerçevesinde yürütülmesini gerçekleştirmek üzere yeterli sayıda üyeden oluşan bir Yürütme Komitesi kurar. Kuruluş kararında Yürütme Komitesi'nin karar almaya yetkili olacağı konular ve sınırları etraflı şekilde belirlenir."

Adı Soyadı	Unvanı
Ahmet Nafi Dalman	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
Ayşe Sözeri Cemal	İcra Kurulu Üyesi/Reklam Grup Başkanı
Dursun Ali Yılmaz	İcra Kurulu Üyesi/Mali ve İdari İşler Grup Başkanı
Enis Berberoğlu	İcra Kurulu Üyesi/Genel Yayın Yönetmeni
Tuba Köseoğlu Okçu	İcra Kurulu Üyesi/İnsan Kaynakları Direktörü

Pazarlama Grup Başkanlığı'ndan sorumlu İcra Kurulu Üyesi olan Tijen Mergen, 31.12.2012 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

Yürütme Komitesi, Şirket Ana Sözleşmesinin 19. Maddesi ile düzenlenmiş olup komite prensip olarak haftada bir kez toplanmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Ahmet Burak	Başkan	YK Bağımsız Üyesi/Yürütmede Görevli Değil
Yahya Üzdijen	Üye	YK Üyesi/Yürütmede Görevli Değil
Dr. Murat Doğu	Üye	Yürütmede Görevli Değil

Kurumsal Yönetim Komitesi, Ana Sözleşme ile oluşturulmuş bir komite olup komite hakkındaki bilgiler aşağıda yer almaktadır;

Şirket Yönetim Kurulu, 26 Temmuz 2012 tarih, 2012/52 numaralı kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin aşağıdaki Başkan ve üyelerden oluşturulmasına karar vermiştir;

Komite Üyelerinin tamamı yürütmede görevli değildir. Başkan Ahmet Burak, Bağımsız Yönetim Kurulu üyesidir.

Komite, kurulduğu günden itibaren çalışmalarını düzenli bir şekilde sürdürmektedir. Buna göre;

- Kurumsal yönetim derecelendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir,
- Şirket tarafından hazırlanan "Kurumsal Yönetim Uyum Raporları" gözden geçirilmiştir,

- Şirket tarafından hazırlanan Faaliyet Raporu gözden geçirilmiştir,
- 2011 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul toplantısının ilgili yasalara ve İlkeler'e uygun olarak yapılmasına yardımcı olunmuştur,
- Pay sahipleri ve yatırımcılar ile ilişkilerin ilgili yasalar ve İlkeler dahilinde yürütülüp yürütülmediği takip edilmiştir,
- Şirket'in kamuya yapmış olduğu açıklamalar gözden geçirilmiştir,
- Web sitesinin sürekli güncel tutulması ve geliştirilmesi hususu takip edilmiştir,
- Kurumsal Yönetim Komitesi 2012 yılında 4 adet toplantı yapmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Ahmet Burak	Başkan	YK Bağımsız Üye/ Yürütmede Görevli Değil
Béatrice de Clermont Tonnerre	Üye	YK Bağımsız Üye/ Yürütmede Görevli Değil

Bu çerçevede 2012 yılında;

- Şirket'in yıllık ve ara dönem mali tablo ve dipnotları ile bağımsız denetim raporları, kamuya açıklanmadan önce gözden geçirilmiş; bağımsız denetim şirketi ile toplantılar yapılmıştır,
- Şirket'in bağımsız denetim sözleşmesi gözden geçirilmiştir,
- İç Denetim Müdürlüğü tarafından yapılan çalışmaları hakkında bilgi edinilmiş ve alınan tedbirler gözden geçirilmiştir,
- Risk yönetimi ile ilgili çalışmalara ağırlık verilmiştir,
- Denetimden Sorumlu Komite 2012 yılında 4 adet toplantı yapmıştır.

Komiteler, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

Şirket bünyesinde görev yapan teknik ve idari bütün bölüm yöneticileri, her ay düzenli olarak bağlı bulundukları grup başkanlığına verilmek üzere aylık gerçekleşen ve planlanan iş akışı raporları düzenlemektedirler. Bu raporlar İcra Kurulu'nun onayına sunulmaktadır.

Teknik ve idari organizasyonda görev yapan yöneticilerin görevlerini düzgün şekilde yerine getirememeleri durumunda oluşacak kayıplar sebebiyle yapılması gereken yaptırımlar, personel yönetmeliğinde açıklanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Türk Ticaret Kanunu'nun 378. Maddesi çerçevesinde Yönetim Kurulu'nun 26.07.2012 tarihli kararı ile Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi teşkil edilmiştir. Yönetim Kurulu'nun 18.03.2013 tarihli kararı ile, mezkur komitenin başkan ve üyeleri değiştirilmiş ve komite yapısı SPK'nın Seri: IV No: 56 sayılı Tebliği'nde belirlenen uygun yapıya kavuşarak komite Tebliğ'de belirtilen görevleri de üstlenmiştir.

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin aşağıdaki başkan ve üyelerden oluşturulmasına karar vermiştir.

Adı Soyadı	Görevi
Ahmet Burak	Başkan
Erem Turgut Yücel	Üye
Tolga Babalı	Üye
Dursun Ali Yılmaz	Üye

18. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu, Şirket nezdinde risk yönetimi sisteminin geliştirilmesine yönelik çalışma yapması amacıyla çeşitli danışmanlık şirketlerinden danışmanlık alarak; Mali Kontrol ve Yatırımcı ilişkileri birimi ile birlikte tüm kilit yöneticilerle görüşülerek risk envanteri çıkarılmıştır. Bu çalışmanın temel amacı, Şirket'in maruz kalabileceği üst düzey kurumsal risklerin belirlenmesi, önceliklendirilmesi ve değerlendirilmesi, bahse konu risklerin yönetimine yönelik uygulanan mekanizmaların ve metodolojinin ortaya konması ve bunların dokümantasyonunun sağlanması yoluyla daha etkin bir risk yönetimi sisteminin sağlanması olarak özetlenebilmektedir. Ayrıca, 26.07.2012 tarih ve 2012/52 sayılı kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi çerçevesinde teşkil edilmiş olan Komite'nin başkan ve üyeleri SPK'nın Seri: IV, No: 56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ"'ne uygun olacak şekilde değiştirilmiş, oluşturulan yeni Riskin Erken Saptanması Komitesi iki ayda bir raporunu Yönetim Kurulu'na sunacak şekilde hazırlıklarını yapmıştır.

19. Şirket'in Stratejik Hedefleri

Şirket, stratejik hedeflerini belirlemek üzere düzenli olarak Yönetim Kurulu toplantıları yapmaktadır. Toplantılarda konulan hedeflerin takip ve gerçekleştirme sorumluluğu ise her hafta fiilen toplanarak operasyonel ve mali kararlar alan Yürütme Kurulu'ndadır.

Şirket bu yıl vizyonunu güncelleyerek "Küresel bir medya markası olarak okurları ve müşterileriyle devamlı etkileşim halinde 7X24 her mecra ve formatta haber, içerik ve hizmet sunmak, hayatlarına değer katmak" olarak belirlemiştir.

Şirket bu kapsamda yazılı basındaki öncülüğünü kaybetmeksizin dijital alanda da gücünü artırmak için çalışmalar yapmayı planlamaktadır. Şirket'in hedefleri arasında, orta vadede gelirinin %30'unu dijitalden oluşturmak ve günde 10 milyon okuyucu ve izleyiciye dokunmak bulunmaktadır.

20. Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Yardımcısı ve Üyelerine, Genel Kurul tarafından saptanacak bir ücret ödenmektedir. Söz konusu ücretin saptanmasında kişilerin toplantı, toplantı öncesi ve sonrası hazırlık ve görevlerini yerine getirmek için harcaacakları zaman ile Yürütme Başkanı'na verilen ücret dikkate alınmaktadır. Ayrıca, her toplantı için katılanlara ödenecek huzur hakkı da Genel Kurul tarafından belirlenmektedir.

Komite Başkan ve Üyelerine herhangi bir ücret ödenip ödenmeyeceği ve ödenmesi halinde tutmakta ve koşulları, ilgili komitenin oluşturulması kararında Yönetim Kurulu tarafından tespit edilmektedir. Komite Başkan ve üyelerinin aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkan ve üyesi olması durumunda, söz konusu Komite üyelerine herhangi bir ücret ödenip ödenmeyeceği ve ödenmesi halinde tutar ve koşulları Genel Kurul tarafından belirlenmektedir.

26 Haziran 2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Yönetim Kurulu Başkanına ayda net 10.000 TL, Başkan Yardımcısına ayda net 8.500 TL, Kai Georg Diekmann ve Béatrice de Clermont Tonnerre'e ayda net 5.000 ABD doları ve diğer Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine ayda net 5.000 TL ücret ödenmesine oy birliği ile karar verilmiştir. Bunun haricinde Yönetim Kurulu Üyeleri için performansla dayalı bir ödüllendirme mekanizması bulunmamaktadır.



DENETÇİ RAPORU ÖZETİ

DENETÇİ RAPORU

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

GENEL KURUL BAŞKANLIĞI'NA

Şirket'in 2012 yılı Hesap Dönemi ile ilgili iç denetim çalışmalarının sonuçları aşağıda yüksek görüşlerinize sunulmuştur.

İşletmenin mahiyet ve önemine göre tutulması zorunlu olan defter dosya ve kayıtlarının tutulduğu, defterlerin tutulmasında yasalar ve muhasebe tarz ve usullerine, Ana Sözleşme ve Türk Ticaret Kanun hükümlerine uyulduğu görülmüştür.

Şirket finansal tablolarında gösterilen değerler defter kaydına uygun olup bunların düzenlenmesinde Ana Sözleşme ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre hareket edilmiştir. Yönetim Kurulu'nca Genel Kurul'a sunulan finansal tabloların Türk Ticaret Kanunu'nun ilkeleri uyarınca düzenlendiği ve resmi defter kayıtlarının aynısı olduğu görülmüştür.

Şirket Yönetimi ile ilgili kararların usulüne uygun şekilde tutulan karar defterine geçirildiği görülmüştür.

Netice olarak, Yönetim Kurulu tarafından hazırlanmış bulunan raporda özetlenen Şirket çalışmalarının ve buna bağlı sunulan finansal tabloların onaylanmasını Genel Kurul'un yüksek görüşlerine sunarız.

Fuad ARSLAN
Denetçi

Mehmet YÖRÜK
Denetçi



KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORUNUN KARARI

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ KARARI

TARİH : 21.03.2013

KONU: 01.01.2012-31.12.2012 Hesap Dönemi Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın Seri: XI, No: 29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ile Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından çıkarılan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik"e uygun olarak hazırlanan, 2012 yılı Faaliyet Raporu ile SPK'nın 01.02.2013 tarih ve 2013/4 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya duyurulan (01.02.2013 tarih ve 4/88 sayılı Kurul Kararı) sunum esaslarına uygun olarak hazırlanan 2012 yılı "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu", söz konusu Raporların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerin de görüşü alınarak incelenmiştir.

Sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak 2012 Yılı Faaliyet Raporu ve 2012 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ile ilgili görüşümüz, raporların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş olup; bu görüş çerçevesinde söz konusu raporların, Şirket'in gerçek durumunu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve ilgili düzenlemelere uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Ahmet BURAK

Kurumsal Yönetim Komitesi
Başkan

Yahya ÜZDİYEN

Kurumsal Yönetim Komitesi
Üye

Dr. Murat DOĞU

Kurumsal Yönetim Komitesi
Üye



DENETİM KOMİTESİ KARARI

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE KARARI

TARİH : 21.03.2013

KONU: 01.01.2012-31.12.2012 Hesap Dönemi Finansal Raporun İlanı

SPK'nun Seri: XI, No: 29 Tebliği hükümleri dahilinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan; sunum esasları SPK kararları uyarınca belirlenen; bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2012 - 31.12.2012 hesap dönemine ait konsolide finansal tablo ve dipnotları, Şirket'in finansal raporlarının hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerin de görüşü alınarak incelenmiştir.

Sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu finansal tablo ve dipnotları ile ilgili görüşümüz finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş olup; bu görüş çerçevesinde söz konusu finansal tablolar ve dipnotları, Şirketimizin faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve SPK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Ahmet BURAK
Denetimden Sorumlu
Komite Başkanı

Béatrice de CLERMONT TONNERRE
Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi



SORUMLULUK BEYANI

ŞİRKET'İN UNVANI : HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ : 04.04.2013

KARAR SAYISI : 2013/10

SERMayE PİYASASI KURULU'NUN

SERİ: XI, NO: 29 SAYILI TEBLİĞİN ÜÇÜNCÜ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE

SORUMLULUK BEYANI

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin, 01.01.2012 - 31.12.2012 hesap dönemine ait bağımsız denetimden geçmiş, SPK'nın Seri: XI No: 29 Tebliği hükümleri dahilinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan; sunum esasları SPK Tebliği ve kararları uyarınca belirlenen konsolide finansal tablo ile 01.01.2012-31.12.2012 hesap dönemine ait faaliyet raporu tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Finansal tablo ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,

- Yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tabloların, konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

Dursun Ali Yılmaz

İcra Kurulu Üyesi

Mali ve İdari İşler Grup Başkanı

İnci Tarı

Mali Kontrol ve

Yatırımcı İlişkileri Müdürü



FİNANSAL RAPORUN, FAALİYET RAPORUNUN VE KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU KARARI

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

YÖNETİM KURULU KARARI

KARAR TARİHİ : 04.04.2013

KARAR NO. : 2013/10

İMZA LAYANLAR : Vuslat DOĞAN SABANCI (Başkan)
Hanzade V. DOĞAN BOYNER (Başkan Yardımcısı)
Yahya ÜZDİYEN (Üye)
Ahmet Nafi DALMAN (Üye)
Hakkı Hasan YILMAZ (Üye)
Enis BERBEROĞLU (Üye)
Kai Georg DIEKMANN (Üye)
Ahmet BURAK (Üye)
Béatrice de Clermont TONNERRE (Üye)

İşbu karar Türk Ticaret Kanunu madde 390/IV hükmü uyarınca Yönetim Kurulu üyeleri tarafından imzalanmıştır.

- Denetimden Sorumlu Komitemizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Yönetim Kurulumuza sunulan, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın Seri: XI, No: 29 sayılı Tebliği kapsamında Uluslararası Muhasebe Standartları ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan; sunum esasları SPK düzenleme ve kararları uyarınca belirlenen; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2012-31.12.2012 hesap dönemine ait konsolide finansal raporun kabulüne ve Genel Kurul'un onayına sunulmasına,
- Kurumsal Yönetim Komitemizin ve ilgili yöneticilerimizin uygun görüşü ile Kurulumuzun onayına sunulan, ekli 2012 yılı "Faaliyet Raporu" ile 2012 yılı "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu"nun kabulüne ve pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına,

karar verilmiştir.

Vuslat DOĞAN SABANCI
(Başkan)

Hanzade V. DOĞAN BOYNER
(Başkan Yardımcısı)

Yahya ÜZDİYEN
(Üye)

Ahmet N. DALMAN
(Üye)

Hakkı Hasan YILMAZ
(Üye)

Enis BERBEROĞLU
(Üye)

Kai Georg DIEKMANN
(Üye)

Ahmet BURAK
(Üye)

Béatrice de Clermont TONNERRE
(Üye)



KÂR DAĞITIM TABLOSUNA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU KARARI

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

YÖNETİM KURULU KARARI

KARAR TARİHİ: 04.04.2013

KARAR NO.: 2013/11

İMZA LAYANLAR : Vuslat DOĞAN SABANCI (Başkan)
Hanzade V. DOĞAN BOYNER (Başkan Yardımcısı)
Yahya ÜZDİYEN (Üye)
Ahmet Nafi DALMAN (Üye)
Hakkı Hasan YILMAZ (Üye)
Enis BERBEROĞLU (Üye)
Kai Georg DIEKMANN (Üye)
Ahmet BURAK (Üye)
Béatrice de Clermont TONNERRE (Üye)

İşbu karar Türk Ticaret Kanunu madde 390/IV hükmü uyarınca Yönetim Kurulu üyeleri tarafından imzalanmıştır.

Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Ana Sözleşmesinin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz "kâr dağıtım politikası" dikkate alınarak;

- SPK'nun Seri:XI No:29 sayılı Tebliği hükümleri dahilinde, Uluslararası Muhasebe Standartları (UMS) ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) ile uyumlu olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin Kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2012-31.12.2012 hesap dönemine ait finansal tablolara göre; "Dönem Vergi Gideri", "Ertelenmiş Vergi Geliri" ile "Ana Ortaklık Dışı Paylar" birlikte dikkate alındığında, 150.662.628,-TL tutarında "Konsolide Net Dönem Kârı" oluştuğu; söz konusu tutardan 190.353.127,-TL tutarında "Geçmiş Yıllar Zararları", 6.803.998,-TL tutarında TTK'nın 519'uncu maddesi uyarınca hesaplanan 1. Tertip Yasal Yedek Akçe ile 14.02.2012 tarih ve 2012/08 sayılı ile 28.11.2012 tarih ve 2012/64 sayılı Yönetim Kurulu Kararları uyarınca Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5-1/e maddesindeki istisnadan yararlanmak amacıyla,Vergi Mevzuatı, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili sair mali mevzuata uygun olarak, 01 Ocak 2012 - 31 Aralık 2012 hesap döneminde kâr dağıtımına konu edilmeyerek, pasifte "özel bir fon hesabı"na alınmasına karar verilen ve TTK/VUK'a göre hesaplanan 126.234.986,-TL (toplam gayrimenkul satış kârının %75'i) tutarındaki gayrimenkul satış kârları, düşüldükten sonra 172.729.483,-TL tutarında "Net Dönem Zararı" oluştuğu anlaşıldığından, SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde, 2012 yılı hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kâr dağıtımı yapılamayacağı hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurul'un onayına sunulmasına,



KÂR DAĞITIM TABLOSUNA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU KARARI

- TTK ve Vergi Usul Kanunu kapsamında tutulan mali kayıtlarımızda ise, 01.01.2012 - 31.12.2012 hesap döneminde 180.216.737,-TL tutarında "Net Dönem Kârı" oluştuğunun tespitine, bu tutardan 16.334.288,-TL tutarında "Ödenecek Vergiler", 44.136.777,-TL tutarında "Geçmiş Yıllar Zararları", 6.803.998,-TL tutarında TTK'nın 519'uncu maddesi uyarınca hesaplanan 1. Tertip Yasal Yedek Akçe ile 14.02.2012 tarih ve 2012/08 sayılı ile 28.11.2012 tarih ve 2012/64 sayılı Yönetim Kurulu Kararları uyarınca Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5-1/e maddesindeki istisnadan yararlanmak amacıyla, Vergi Mevzuatı, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili sair mali mevzuata uygun olarak, 01 Ocak 2012 - 31 Aralık 2012 hesap döneminde kâr dağıtımına konu edilmeyerek, pasifte "özel bir fon hesabı"na alınmasına karar verilen ve TTK/VUK'a göre hesaplanan 126.234.986,-TL (toplam gayrimenkul satış kârının %75'i) tutarındaki gayrimenkul satış kârları, düşüldükten sonra 3.040.976,-TL tutarında "Net Dağıtılabilir Dönem Kârı" hesaplanmakta olduğu anlaşıldığından, söz konusu 3.040.976,-TL'nin "Olağanüstü Yedekler" hesabına alınmasına; 44.136.777,-TL tutarındaki "Geçmiş Yıllar Zararları"nın ise "Dönem Kârı"ndan "Ödenecek vergiler", "1. Tertip Yasal Yedek Akçe" ve "Özel Fon Hesabı"na alınacak tutarlar düşüldükten sonra "Geçmiş Yıllar Zararları" ile mahsup edilmesi hususunun Genel Kurul'un onayına sunulmasına,

karar verilmiştir.

Vuslat DOĞAN SABANCI
(Başkan)

Hanzade V. DOĞAN BOYNER
(Başkan Yardımcısı)

Yahya ÜZDİVEN
(Üye)

Ahmet N. DALMAN
(Üye)

Hakkı Hasan YILMAZ
(Üye)

Enis BERBEROĞLU
(Üye)

Kai Georg DIEKMANN
(Üye)

Ahmet BURAK
(Üye)

Béatrice de Clermont TONNERRE
(Üye)



KÂR DAĞITIM TABLOSU

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.			
2012 YILI KÂR DAĞITIM TABLOSU			
1	Çıkarılmış Sermaye	552.000.000	
2	Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	32.480.098	
	Ana Sözleşme uyarınca kâr dağıtımda imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi	-	-
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara Göre
3	Dönem Kârı	168.781.500	196.551.025
4	Ödenecek Vergiler (-) ⁽¹⁾	-20.923.404	-16.334.288
	Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar (-)	-2.804.532	0
5	Net Dönem Kârı/Zararı	150.662.628	180.216.737
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-190.353.127	-44.136.777
7	Birinci Tertip Yasal Yedek (-)	-6.803.998	-6.803.998
	Dağıtıma Tabi Tutulmamak Üzere "Özel Fon Hesabı"na Alınan "Gayrimenkul Satış Kârı" (Yasal Kayıtlara Göre) (-) ⁽²⁾	-126.234.986	-126.234.986
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI/ZARARI	-172.729.483	3.040.976
9	Yıl içinde yapılan Bağışlar (+)	931.289	
10	Birinci temettünün hesaplanacağı bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem kârı/zararı ⁽³⁾	-171.798.194	
11	Ortaklara Birinci Temettü (%20)	0	
	Nakit	0	
	Bedelsiz	0	
	Toplam	0	
12	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	0	
13	Yönetim Kurulu Üyelerine, Çalışanlara vb.'e Dağıtılan Temettü	0	
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	0	
15	Ortaklara İkinci Temettü	0	
16	İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe	0	
17	Statü Yedekleri	0	0
18	Özel Yedekler	0	0
19	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	0	0
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0	0
	Geçmiş Yıl Kârı	0	0
	Olağanüstü Yedekler	0	0
	Kanun ve Ana Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	0	0

⁽¹⁾ SPK'ya göre 20.923.404,-TL tutarındaki Vergiler, "dönem vergi gideri" [(-) 24.771.325,-TL] ve "ertelenmiş vergi geliri" [(+)3.847.921,-TL] toplamından oluşmaktadır.

⁽²⁾ 2012 yılı içinde Hürriyet binası ve Esenyurt'ta bulunan arsanın satışı neticesinde yasal kayıtlarda oluşan toplam 126.234.986 TL tutarındaki gayrimenkul satış kârlarının, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5-1/e maddesindeki istisnadan yararlanan kısmının (%75'i), Vergi Mevzuatı, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile ilgili sair mali mevzuata uygun olarak 01 Ocak 2012-31 Aralık 2012 hesap döneminde kâr dağıtımına konu edilmeyerek pasifte özel bir fon hesabına alınmasına karar verilmiştir.

⁽³⁾ Dağıtılabilir dönem kârı oluşmamaktadır.

PAY BAŞINA TEMETTÜ BİLGİLERİ	GRUBU	TOPLAM TEMETTÜ TUTARI (TL)	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN TEMETTÜ	
			TUTARI (TL)	ORAN (%)
BRÜT	-	0	0	0
NET	-	0	0	0
DAĞITILAN KÂR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRINA ORANI				
ORTAKLARA DAĞITILAN KÂR PAYI TUTARI (TL)			0	0



RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ KARARI

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

YÖNETİM KURULU KARARI

TOPLANTI TARİHİ : 18.03.2013

Toplantı No. : 2013/05

Katılanlar : Vuslat DOĞAN SABANCI (Başkan)
Hanzade V. DOĞAN BOYNER (Başkan Yardımcısı)
Yahya ÜZDİYEN (Üye)
Ahmet Nafi DALMAN (Üye)
Hakkı Hasan YILMAZ (Üye)
Enis BERBEROĞLU (Üye)

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu yukarıda belirtilen tarihte toplanarak,

Yönetim Kurulumuzun 26.07.2012 tarih ve 2012/52 sayılı kararı ile, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri: IV, No: 56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ" (Seri: IV, No: 56 sayılı Tebliğ) ile düzenlediği üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'nin "Riskin Erken Saptanması Komitesi"nin görevlerini de üstlenmesine karar vermiş olduğu; akabinde 22 Şubat 2013 tarih ve 28567 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan SPK'nın Seri: IV, No: 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ' de Değişiklik Yapılmasına Dair Seri: IV, No: 63 Tebliğ ile Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin oluşturulmasının zorunlu hali geldiği görüldükçe;

- Kurulumuzun 26.07.2012 tarih ve 2012/52 sayılı kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi çerçevesinde teşkil edilmiş olan Komite'nin başkan ve üyeleri aşağıdaki şekilde değiştirilmek suretiyle SPK'nın Seri: IV, No: 56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ"e uygun olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi' nin görevlerini de üstlenmesine,

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Ahmet Burak	Başkan
Erem Turgut Yücel	Üye
Tolga Babalı	Üye
Dursun Ali Yılmaz	Üye

- Kurumsal Yönetim Komitesinin Riskin Erken Saptanması Komitesi olarak görevinin sona erdirilmesine,

oy birliği ile karar vermiştir.

Vuslat DOĞAN SABANCI
(Başkan)

Hanzade V. DOĞAN BOYNER
(Başkan Yardımcısı)

Yahya ÜZDİYEN
(Üye)

Ahmet N. DALMAN
(Üye)

Hakkı Hasan YILMAZ
(Üye)

Enis BERBEROĞLU
(Üye)

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. YÖNETİM KURULU'NA

Giriş

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin ("Şirket"), bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerinin (hep birlikte "Grup") 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kapsamlı gelir tablosu, konsolide öz sermaye değişim tablosunu ve konsolide nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

Konsolide Finansal Tablolara İlgili Olarak Grup Yönetiminin Sorumluluğu

Grup yönetimi konsolide finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmalarını sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtıp yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, işletme yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca işletme yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve konsolide finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş., bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerinin 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartları çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Görüşümüzü etkilememekle birlikte aşağıdaki hususa dikkat çekmek isteriz:

Not 2.1.5'te detaylı olarak açıklandığı üzere Grup yönetimi yatırım amaçlı gayrimenkullerini gerçeğe uygun değerleri ile göstermeye karar vermiş ve önceki yıl konsolide finansal tablolarını yeniden düzenlemiştir.

İstanbul, 4 Nisan 2013

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED

Berkman Özata
Sorumlu Ortak Başdenetçi

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE BİLANÇOLAR	86-87
KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	88
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI	89
KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI	90-91
FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR	92-160
DİPNOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	92-93
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	94-111
DİPNOT 3 İŞLETME BİRLEŞMELERİ	111
DİPNOT 4 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	111-114
DİPNOT 5 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	114
DİPNOT 6 FİNANSAL YATIRIMLAR	115
DİPNOT 7 FİNANSAL BORÇLAR	115-117
DİPNOT 8 DİĞER FİNANSAL VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	118
DİPNOT 9 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	118-119
DİPNOT 10 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	119
DİPNOT 11 STOKLAR	120
DİPNOT 12 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	120
DİPNOT 13 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	121
DİPNOT 14 MADDİ DURAN VARLIKLAR	121-122
DİPNOT 15 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	123
DİPNOT 16 ŞEREFİYE	124
DİPNOT 17 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	124
DİPNOT 18 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	124-125
DİPNOT 19 TAHHÜTLER	126-127
DİPNOT 20 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	127-128
DİPNOT 21 DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	129-130
DİPNOT 22 ÖZKAYNAKLAR	131-133
DİPNOT 23 SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ	133
DİPNOT 24 ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	134
DİPNOT 25 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	134
DİPNOT 26 DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER	135
DİPNOT 27 FİNANSAL GELİRLER	136
DİPNOT 28 FİNANSAL GİDERLER	136
DİPNOT 29 SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER	136-137
DİPNOT 30 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	137-143
DİPNOT 31 HİSSE BAŞINA KAR/(ZARAR)	144
DİPNOT 32 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	144-147
DİPNOT 33 BAĞLI ORTAKLIK SATIŞI	148
DİPNOT 34 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	149-160
DİPNOT 35 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	160

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 VE 31 ARALIK 2011 TARİHLERİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2012	Yeniden Düzenlenmiş Önceki Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2011	Yeniden Düzenlenmiş Önceki Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2010
	Dipnot referansları			
VARLIKLAR				
Dönen varlıklar		460.821.654	553.169.468	347.621.622
Nakit ve nakit benzerleri	5	113.469.192	281.604.096	89.534.596
Finansal yatırımlar		-	-	18.855.213
Ticari alacaklar				
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	32	24.908.183	21.769.432	24.729.830
-Diğer ticari alacaklar	9	192.287.740	119.991.368	161.774.534
Diğer alacaklar	10	74.520.244	496.145	1.841.576
Stoklar	11	19.396.759	18.571.696	17.650.386
Diğer finansal varlıklar	8	573.393	-	-
Diğer dönen varlıklar	21	35.666.143	30.049.412	33.235.487
Ara toplam		460.821.654	472.482.149	347.621.622
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar	29	-	80.687.319	-
Duran varlıklar		1.092.027.793	1.097.722.523	1.245.066.506
Diğer alacaklar	10	62.460.105	910.363	790.356
Finansal yatırımlar	6	2.227.330	4.534.498	4.846.530
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	12	5.258.016	7.423.271	6.593.636
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	13	50.051.137	42.320.984	38.239.733
Maddi duran varlıklar	14	308.448.007	336.713.652	457.355.669
Maddi olmayan duran varlıklar	15	529.480.148	549.337.936	504.258.684
Şerefiye	16	118.374.132	136.195.646	206.177.957
Ertelenmiş vergi varlığı	30	14.489.554	13.524.076	10.966.263
Diğer duran varlıklar	21	1.239.364	6.762.097	15.837.678
Toplam varlıklar		1.552.849.447	1.650.891.991	1.592.688.128

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 VE 31 ARALIK 2011 TARİHLERİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2012	Yeniden Düzenlenmiş Önceki Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2011	Yeniden Düzenlenmiş Önceki Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2010
	Dipnot referansları			
KAYNAKLAR				
Kısa vadeli yükümlülükler		439.474.696	549.788.007	390.538.264
Finansal borçlar	7	295.748.520	265.185.490	230.193.446
Diğer finansal yükümlülükler	8	18.207.476	66.738.105	57.082.687
Ticari borçlar				
-İlişkili taraflara ticari borçlar	32	4.924.909	11.972.022	3.429.863
-Diğer ticari borçlar	9	47.396.084	40.926.693	33.994.339
Diğer borçlar				
-İlişkili taraflara borçlar	32	-	97.434.767	-
-Diğer borçlar	10	16.841.053	22.445.256	18.336.488
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	30	18.124.177	638.448	12.630.692
Borç karşılıkları	18	3.680.581	2.813.326	10.412.228
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	21	34.551.896	41.633.900	24.458.521
Uzun vadeli yükümlülükler		365.701.496	490.988.711	415.887.410
Finansal borçlar	7	208.378.761	337.956.619	276.186.985
Diğer borçlar	10	170.675	132.529	147.519
Kıdem tazminatı karşılığı	20	44.563.930	26.158.276	21.660.771
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	30	112.550.695	118.308.979	117.847.298
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	21	37.435	8.432.308	44.837
ÖZKAYNAKLAR				
Toplam özkaynaklar		747.673.255	610.115.273	786.262.454
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		682.436.911	529.035.097	698.079.448
Çıkarılmış sermaye	22	552.000.000	552.000.000	552.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları	22	77.198.813	77.198.813	77.198.813
Hisse senedi ihraç primleri		76.944	76.944	76.944
Yabancı para çevrim farkları		58.584.776	57.382.651	(7.405.735)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	22	34.266.877	34.266.877	33.347.505
Geçmiş yıllar (zararları)/karları		(190.353.127)	42.086.198	69.711.978
Net dönem kârı/(zararı)		150.662.628	(233.976.386)	(26.850.057)
Kontrol gücü olmayan paylar		65.236.344	81.080.176	88.183.006
Toplam kaynaklar		1.552.849.447	1.650.891.991	1.592.688.128

31 Aralık 2012 tarihi ve bu tarihte sona eren döneme ait konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından, 4 Nisan 2013 tarihinde onaylanmıştır.

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 ve 2011 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Cari Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 1 Ocak-31 Aralık 2012	Yeniden Düzenlenmiş Önceki Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 1 Ocak-31 Aralık 2011
Satış gelirleri	23	853.127.501	868.738.457
Satışların maliyeti (-)	23	(529.936.576)	(540.792.201)
Brüt kâr		323.190.925	327.946.256
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	24	(144.283.155)	(147.233.494)
Genel yönetim giderleri (-)	24	(153.276.806)	(174.569.950)
Diğer faaliyet gelirleri	26	184.450.566	14.716.489
Diğer faaliyet giderleri (-)	26	(42.251.901)	(169.342.695)
Faaliyet kârı/(zararı)		167.829.629	(148.483.394)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarındaki paylar	12	(12.007.168)	(11.326.714)
Finansal gelirler	27	114.220.117	82.833.106
Finansal giderler (-)	28	(101.379.363)	(188.006.576)
Parasal kazanç		118.285	390.944
Vergi öncesi kâr/(zarar)		168.781.500	(264.592.634)
Vergi geliri/(gideri)			
Dönem vergi gideri	30	(24.771.325)	(3.824.794)
Ertelenmiş vergi geliri	30	3.847.921	12.525.989
Net dönem kârı/(zararı)		147.858.096	(255.891.439)
Diğer kapsamlı gelir/(gider):			
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim		1.353.928	81.978.217
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kayıplar	20	(17.013.328)	-
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kayıplar ertelenmiş vergi etkisi		3.402.666	-
Vergi sonrası diğer kapsamlı (gider)/gelir		(12.256.734)	81.978.217
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		135.601.362	(173.913.222)
Net dönem kârı/(zararı)		147.858.096	(255.891.439)
Net dönem kârının/(zararının) dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		(2.804.532)	(21.915.053)
Ana ortaklık payları		150.662.628	(233.976.386)
Toplam kapsamlı gelirin/(giderin) dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		(2.652.729)	(4.725.222)
Ana ortaklık payları		138.254.091	(169.188.000)
Hisse başına kazanç/(kayıp) (TL)	31	0,2729	(0,4239)

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 VE 2011 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Hisse senedi ihraç primleri	Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıl karları/(zararları)	Net dönem (zarar)/karı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2011 itibarıyla bakiyeler (daha önce raporlanan)	22	552.000.000	77.198.813	76.944	(7.405.735)	33.347.505	69.711.978	(40.079.404)	684.850.101	88.183.006	773.033.107
Muhasebe politikasındaki değişimin etkisi (Dipnot 2.15)	-	-	-	-	-	-	-	13.229.347	13.229.347	-	13.229.347
1 Ocak 2011 itibarıyla bakiyeler (yeniden düzenlenmiş)		552.000.000	77.198.813	76.944	(7.405.735)	33.347.505	69.711.978	(26.850.057)	698.079.448	88.183.006	786.262.454
Transfer	-	-	-	-	-	919.372	(27769.429)	-	-	-	-
Bağlı ortaklık sermaye artırımını	-	-	-	-	-	-	-	-	-	533.333	533.333
Bağlı ortaklıkların grup dışına temettü ödemeleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.916.506)	(3.916.506)
Diğer ⁽⁸⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	935.769	935.769
Enflasyon muhasebesi etkisi (Dipnot 2.12)	-	-	-	-	-	-	143.649	-	143.649	69.796	213.445
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-Yabancı para çevrim farklarındaki değişim	-	-	-	-	64.788.386	-	-	-	64.788.386	17189.831	81.978.217
-Net dönem zararı	-	-	-	-	-	-	-	(233.976.386)	(233.976.386)	(21.915.053)	(255.891.439)
31 Aralık 2011 itibarıyla bakiyeler (yeniden düzenlenmiş)	22	552.000.000	77.198.813	76.944	57.382.651	34.266.877	42.086.198	(233.976.386)	529.035.097	81.080.176	610.115.273
1 Ocak 2012 itibarıyla bakiyeler (daha önce raporlanan)	22	552.000.000	77.198.813	76.944	57.382.651	34.266.877	28.856.851	(235.684.263)	514.097.873	81.080.176	595.178.049
Muhasebe politikasındaki değişimin etkisi (Dipnot 2.15)	-	-	-	-	-	-	13.229.347	1.707.877	14.937.224	-	14.937.224
1 Ocak 2012 itibarıyla bakiyeler (yeniden düzenlenmiş haliyle)		552.000.000	77.198.813	76.944	57.382.651	34.266.877	42.086.198	(233.976.386)	529.035.097	81.080.176	610.115.273
Transfer	-	-	-	-	-	-	(233.976.386)	233.976.386	-	-	-
Bağlı ortaklık sermaye artırımını	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.014.072	4.014.072
Bağlı ortaklıkların grup dışına temettü ödemeleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.621.569)	(3.621.569)
Kontrol gücü olmayan payların satış opsiyonu düzeltme etkisi (Dipnot 19c)	-	-	-	-	-	-	35.114.191	-	35.114.191	12.017.025	47.131.216
Diğer ⁽⁸⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	245.527	245.527
Bağlı ortaklık hisse alımı (Dipnot 19d)	-	-	-	-	-	-	(19.966.468)	-	(19.966.468)	(25.846.158)	(45.812.626)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-Yabancı para çevrim farklarındaki değişim	-	-	-	-	1.202.125	-	-	-	1.202.125	151.803	1.353.928
- Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kayıplar	-	-	-	-	-	-	(13.610.662)	-	(13.610.662)	-	(13.610.662)
-Net dönem kârı	-	-	-	-	-	-	-	150.662.628	150.662.628	(2.804.532)	147.858.096
31 Aralık 2012 itibarıyla Bakiyeler	22	552.000.000	77.198.813	76.944	58.584.776	34.266.877	(190.353.127)	150.662.628	682.436.911	65.236.344	747.673.255

⁽⁸⁾ Kontrol gücü olmayan paylar ile ilgili satın alım opsiyonlarının gerçeğe uygun değer değişimini ve kontrol gücü olmayan paylarla ilgili hisse alımı ve satışını ifade etmektedir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 VE 2011 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2012	Yeniden Düzenlenmiş Önceki Dönem Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2011
Net dönem kârı/(zararı)		147.858.096	(255.891.439)
Düzeltilmeler:			
Amortisman	14	46.103.552	53.803.634
İtfa payları	15	30.629.467	31.453.367
Maddi ve maddi olmayan duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul satış (karı)/zararı net	26	(168.718.513)	3.002.536
Şerefiye ve maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü karşılığı	15,16	18.105.868	113.015.734
Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı	14	-	10.820.828
Vergi gideri/(geliri)	30	20.923.404	(8.701.195)
Kıdem tazminatı ve izin hakları karşılıkları	20,21	13.160.899	19.599.786
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	20	-	(6.813)
Bağlı ortaklık satış kârları	26	(548.413)	(15.108)
Gelir tahakkukları azalışı/(artış)	21	172.896	(241.480)
Gerçeğe uygun değer değişikliğinden kaynaklanan (kazanç)/kayıp	26	(502.696)	1.062.707
Finansal varlık satış kârı	26	(1.141.650)	-
Faiz gelirleri	27	(7.266.482)	(6.712.683)
Vadeli satışlardan kaynaklanan finansman gelirleri	27	(7.353.921)	(8.534.567)
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	28	2.015.435	843.052
Vadeli alımlardan kaynaklanan gerçekleşmemiş finansman gideri	27	(79.748)	(191.541)
Faiz giderleri	28	31.207.945	25.919.129
Kredilerden kaynaklanan gerçekleşmemiş kur farkı (geliri)/gideri		(21.900.712)	82.381.732
Gelecek aylara ait gelirler (artış)/azalış		(215.174)	558.690
Vergi cezaları iptali	26	-	(3.467.127)
6111 sayılı kanun kapsamında matrah artırımı giderleri	26,28	416.353	19.790.045
Rekabet kurumu cezası karşılık gideri	26	-	2.853.537
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan gelen zararlar	12	12.007.168	11.326.714
Şüpheli alacak karşılık giderleri	9,21	7.724.193	8.362.029
Finansal yatırımlar değer düşüklüğü karşılığı gideri	6	-	452.688
Stok değer düşüklüğü karşılığı giderleri	11	2.109.581	790.614
Dava karşılığı giderleri	18,26	2.576.440	256.678
İptal edilen karşılıklar		(7.636.538)	(3.940.840)
İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişiklik öncesi işletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit		119.647.450	98.590.707
Bloke mevduatlardaki artış)/azalış	5	(2.221)	109.244
Ticari alacaklardaki artış)/azalış		(111.815.004)	10.922.492
Stoklardaki artış		(1.200.809)	(2.967.403)
Diğer dönen varlıklardaki azalış)/(artış)		8.453.860	(10.078.757)
Diğer finansal varlık ve yükümlülüklerdeki (azalış)/artış		(2.778.106)	12.740.557
Ticari ve ilişkili taraflara borçlardaki (azalış)/artış		(2.541.420)	25.021.214
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki (azalış)/artış		(11.578.033)	11.707.125
Diğer duran varlıklardaki azalış		2.167.596	12.306.863
Ödenen vergiler		(18.527.262)	(6.937.112)
Ödenen vergi cezası ve matrah artırımı		(8.795.894)	(9.561.303)
Tahsil edilen şüpheli alacak karşılıkları	9	5.309.870	3.262.336
Ödenen kıdem tazminatları ve izin karşılıkları	20,21	(12.371.761)	(10.019.050)
Ödenen rekabet kurumu cezası		-	(2.853.537)
İşletme faaliyetlerinden (kullanılan)/sağlanan net nakit		(34.031.734)	132.243.376

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 VE 2011 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Cari Dönem Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2012	Yeniden Düzenlenmiş Önceki Dönem Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2011
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları:			
Maddi duran varlık alımları	14	(47.986.510)	(20.663.013)
Maddi olmayan duran varlık alımları	15	(11.826.722)	(11.766.946)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul satışından elde edilen nakit		162.686.798	20.544.181
Finansal varlıkların satışından sağlanan net nakit		3.446.550	-
Alınan faizler		16.713.335	14.942.340
Menkul kıymetlerdeki azalış		-	18.855.213
Bloke mevduattaki azalış/(artış)	21	3.246.697	(3.263.451)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen ve finansal yatırımlardaki sermaye artışı	6,12	(9.905.723)	(12.105.422)
Bağlı ortaklık satışından elde edilen net nakit		1.128.386	-
Yatırım faaliyetlerinden sağlanan net nakit		117.502.811	6.542.902
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları:			
İlişkili taraflara finansal borçlardaki (azalış)/artış		(97.434.767)	97.434.767
Bağlı ortaklık hisse alımı	19	(45.812.626)	-
Ana ortaklık dışı paylardaki sermaye artışı		4.014.072	533.333
Ana ortaklık dışı paylara ödenen temettü		(3.621.569)	(3.916.506)
Alınan banka kredileri		131.186.000	315.889.080
Ödenen banka kredileri		(176.922.077)	(298.642.241)
Tedarikçilere ödenecek borçlardaki azalış		(22.576.211)	(29.763.428)
Ödenen faizler		(32.155.031)	(24.618.856)
Finansman faaliyetlerinden (kullanılan)/sağlanan net nakit		(243.322.209)	56.916.149
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki kur değişimi etkisi		(7.880.733)	(3.564.498)
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki (azalış)/artış		(167.731.865)	192.137.929
Dönem başı nakit ve nakit benzeri değerler bakiyesi	5	281.056.151	88.918.222
Dönem sonu nakit ve nakit benzeri değerler	5	113.324.286	281.056.151

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1-GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Hürriyet" veya "Şirket") 1960 yılında kurulmuş ve Türkiye'de tescil edilmiştir. Gazetecilik, matbaacılık, reklam, ilancılık ve internet yayıncılığı alanlarında faaliyet gösteren Şirket'in İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Almanya'da olmak üzere 7 tane basım tesisi bulunmaktadır. Hürriyet'in hisselerinin çoğunluğu, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Doğan Holding") bünyesinde kurulmuş olan Doğan Yayın Holding A.Ş.'ye ("Doğan Yayın Holding") aittir (Dipnot 22). Şirket'in nihai ortak pay sahibi Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y.Begümhan Doğan Faralyalı)'dir.

Şirket merkezinin adresi aşağıdaki gibidir:

100. Yıl Mahallesi, Matbaacılar Caddesi No:78
34204 Bağcılar/İstanbul
Türkiye

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine ve Sermaye Piyasası Mevzuatına tabi olup; payları 25 Şubat 1992 tarihinden itibaren İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmektedir. SPK'nın 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Hürriyet'in sermayesinin %20,87'sini (31 Aralık 2011: %21,21) temsil eden payların "dolaşımda" olduğu kabul edilmektedir. Hürriyet sermayesinin %39,98'ine karşılık gelen payları ise "açık" statüdedir.

Bağlı Ortaklıklar

Şirket'in bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar"), temel faaliyet konuları ve coğrafi bölümleri aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Tescil edildiği ülke	Coğrafi bölüm	Faaliyet konusu
Hürriyet Medya Basım Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. ("Hürriyet Medya Basım")	Türkiye	Türkiye	Basım ve idari hizmetler
Doğan Ofset Yayıncılık ve Matbaacılık A.Ş. ("Doğan Ofset")	Türkiye	Türkiye	Dergi ve kitap basım
Yenibiriş İnsan Kaynakları Hizmetleri Danışmanlık ve Yayıncılık A.Ş. ("Yenibir")	Türkiye	Türkiye	İnternet yayıncılığı
Doğan Haber Ajansı A.Ş. ("Doğan Haber")	Türkiye	Türkiye	Haber
Nartek Bilişim Turizm ve Pazarlama Hizmetleri Ticaret A.Ş. ("Nartek")	Türkiye	Türkiye	İnternet yayıncılığı
Hürriyet Zweigniederlassung GmbH. ("Hürriyet Zweigniederlassung")	Almanya	Avrupa	Gazete basım
Trader Media East ("TME")	Jersey	Avrupa	Yatırım
Publishing House Pennsylvania Inc	Amerika Birleşik Devletleri	Rusya ve DA	Yatırım
Pronto Soft	Belarus	Rusya ve DA	İnternet yayıncılığı
OOO SP Belpronto	Belarus	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
Bolji Posao d.o.o. Bosnia	Bosna-Hersek	Avrupa	İnternet yayıncılığı
Oglasnik d.o.o.	Hırvatistan	Avrupa	Gazete ve internet yayıncılığı
TCM Adria d.o.o.	Hırvatistan	Avrupa	Yatırım
Hürriyet Invest B.V. ("Hürriyet Invest")	Hollanda	Avrupa	Yatırım
Pronto Invest B.V.	Hollanda	Avrupa	Yatırım
Mirabridge International B.V.	Hollanda	Avrupa	Yatırım
TOO Pronto Akmol	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bağlı Ortaklıklar	Tescil edildiği ülke	Coğrafi bölüm	Faaliyet konusu
000 Pronto Aktau	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Aktobe	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Atyrau	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
Pronto Ust Kamenogorsk	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete yayıncılığı
ZAO Pronto Akzhol	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
Expressz Magyarorszag Media Kft.	Macaristan	Avrupa	Gazete ve internet yayıncılığı
Impress Media Marketing LLC	Rusya	Rusya ve DA	Yayıncılık
000 Delta-M	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Novoprint	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Partner-Soft	Rusya	Rusya ve DA	İnternet yayıncılığı
000 Pronto Baikal	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
Job.ru LLC	Rusya	Rusya ve DA	İnternet yayıncılığı
000 Pronto DV	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Ivanovo	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Kaliningrad	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Kazan	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Kemerovo	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Krasnodar	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Krasnoyarsk	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Moscow	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Neva	Rusya	Rusya ve DA	İnternet yayıncılığı
000 Pronto Nizhny Novgorod	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Novosibirsk	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Obninsk	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Oka	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Rostov	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Samara	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Smolensk	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Stavropol	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Tula	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto UlanUde	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Vladivostok	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Voronezh	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Rektcentr	Rusya	Rusya ve DA	Yatırım
000 Rosprint Samara	Rusya	Rusya ve DA	Baskı hizmetleri
000 Tambov-Info	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Tambukan	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Utro Peterburga	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Rukom	Rusya	Rusya ve DA	İnternet yayıncılığı
ZAO NPK	Rusya	Rusya ve DA	Çağrı merkezi
Bolji Posao d.o.o. Serbia	Sırbistan	Avrupa	İnternet yayıncılığı
Moje Delo spletni marketing, d.o.o	Slovenya	Avrupa	İnternet yayıncılığı
TOV E-Prostir	Ukrayna	Rusya ve DA	İnternet yayıncılığı
SP Pronto Kiev	Ukrayna	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
Sklad Dela Prekmurje NGO	Slovenya	Avrupa	İnternet yayıncılığı
000 Pronto Pskov	Rusya	Rusya	İnternet yayıncılığı
Publishing International Holding BV	Hollanda	Avrupa	Yatırım

Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler

Şirket'in müşterek yönetime tabi ortaklıkları ("Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler")'nin tescil edildikleri ülkeler, temel faaliyet konuları, coğrafi ve endüstriyel bölümleri aşağıdaki gibidir:

Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler	Tescil edildiği ülke	Coğrafi bölüm	Faaliyet konusu
Tipeez İnternet Hizmetleri A.Ş. ("Tipeez")	Türkiye	Türkiye	İnternet hizmetleri
000 Autoscout24	Rusya	Rusya ve DA	İnternet yayıncılığı
ASPM Holding B.V.	Hollanda	Avrupa	Yatırım

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

2.1.1 Uygulanan Muhasebe Standartları

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Seri: XI, No: 29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Seri: XI, No: 29 sayılı Tebliğ") ile işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Bu Tebliğ, 1 Ocak 2008 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerine ait ilk ara dönem finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiş olup, SPK'nın Seri: XI, No: 25 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliği"ni yürürlükten kaldırmıştır. Bu Tebliğe istinaden, işletmelerin finansal tablolarını Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UMS/UFRS")'na göre hazırlamaları gerekmektedir. Ancak Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayımlananlardan farkları ilan edilmeye kadar UMS/UFRS'ler uygulanacaktır. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, Türkiye'de ilgili yerel düzenleyici otorite tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") esas alınacaktır.

SPK, 17 Aralık 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK tarafından kabul edilen muhasebe ve raporlama ilkelerine ("SPK Finansal Raporlama Standartları") uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, UMSK tarafından yayımlanmış 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı ("UMS 29"), Dipnot 2.1.2'de açıklandığı üzere Belarus'ta faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar dışındaki şirketlerde, uygulanmamıştır.

Finansal tabloların hazırlanış tarihi itibarıyla, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin UMSK tarafından yayımlananlardan farkları Türkiye'de ilgili yerel düzenleyici otorite tarafından henüz ilan edilmediğinden, konsolide finansal tablolar SPK'nın Seri: XI, No: 29 sayılı Tebliğ ile SPK'nın finansal tabloların hazırlanmasına ilişkin düzenlemelerine uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur. Şirket, kanuni mali tablolarını Türk Ticaret Kanunu'na ("TTK"), vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların kanuni finansal tabloları faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlanmıştır.

Konsolide finansal tablolar, yatırım amaçlı gayrimenkuller hariç tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

2.1.2 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklık, İştirak ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüs finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerin finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup Grup'un muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir:

- Bilançodaki tüm varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir.
- Gelir tablosundaki gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir ve ortaya çıkan kur çevrim farkları özsermayede ve kapsamlı gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak (yabancı para çevrim farkları) gösterilir.

Yurtdışı operasyonların bir kısmı elden çıkarsa ya da satılırsa özsermayede takip edilmiş kur farkları gelir tablosuna satıştan kaynaklanan kâr/zararın bir parçası olarak yansıtılır. Yabancı bir kuruluşun alımından doğan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yabancı kuruluşun varlık ve yükümlülükleri olarak düşünülür ve kapanış kurundan çevrilir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ekli konsolide finansal tablolarda yer alan Belarus'ta faaliyet gösteren şirketlerin finansal tabloları, tarihi maliyetlerin UMS 29 standardına göre düzeltilmesi suretiyle hazırlanmaktadır. Gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesinde kullanılan metodlar Dipnot 2.2.2'de açıklanmıştır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır. Dipnot 2.1.1'de açıklandığı üzere 1 Ocak 2005'ten geçerli olmak üzere Türkiye'de faaliyet gösteren şirketler için enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Belarus'ta yüksek enflasyon dönemi 1 Ocak 2011 tarihinde başlamıştır. Belarus'ta faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların finansal tablolarında Belarus rublesinin genel satın alım gücündeki değişimler nedeniyle yapılan düzeltmelerde, UMS 29 esas alınmıştır. UMS 29, hiperenflasyonist ekonomilerin para birimi ile hazırlanan finansal tabloların bilanço tarihindeki ölçüm biriminden gösterilmesini öngörmektedir. UMS 29'un uygulanmasını gerektiren durumlardan biri, üç yıllık kümülatif enflasyon oranının, yaklaşık %100 veya üzerinde olmasıdır. Belarus Ulusal İstatistik Komitesi tarafından yayımlanan tüketici fiyat endeksi baz alındığında söz konusu kümülatif oran 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla sona eren üç yıllık dönem için %179 olmuştur.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Belarus'ta faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların finansal tablolarının düzeltilmesinde kullanılan endeks ve katsayılar aşağıda belirtilmiştir:

Tarihler	Endeks	Katsayı
31 Aralık 2008	1,3524	3,0692
31 Aralık 2009	1,4871	2,7940
31 Aralık 2010	1,6362	2,5395
31 Aralık 2011	3,4143	1,2169
31 Aralık 2012	4,1508	1,0000

Belarus Rublesi ("BYR")'nin Amerikan Doları ve Avro karşısındaki yıllık değişiminin, Belarus'taki tüketici fiyat endeksiyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir:

Yıllar	2010	2011	2012
ABD Doları/BYR değişimi (%)	5	178	3
Avro/BYR değişimi (%)	(3)	172	5
Belarus Tüketici Fiyat Endeksi (%)	10	109	22

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Belarus Merkez Bankası tarafından açıklanan döviz kuru 1 ABD Doları= 8.570 BYR, 1 Avro=11.340 BYR'dir (31 Aralık 2011: 1 ABD Doları= 8.350 BYR, 1 Avro= 10.800 BYR).

UMS 29 endeksleme işlemlerinin ana hatları aşağıdaki gibidir:

- Belarus'ta faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların finansal tabloları bilanço tarihi itibarıyla cari satın alma gücü ile gösterilenler dışındaki tüm kalemler ilgili genel fiyat endeksi katsayıları kullanılarak endekslenmiştir.
- Belarus'ta faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların finansal tablolarında yer alan parasal aktif ve pasif kalemler, bilanço tarihinde cari satın alma gücü ile ifade edildiklerinden endekslemeye tabi tutulmamışlardır. Parasal kalemler nakit para ve nakit olarak alınacak veya ödenecek kalemlerdir.
- Belarus'ta faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların finansal tablolarında yer alan parasal olmayan aktif ve pasifler satın alma veya ilk kayda alma tarihinden bilanço tarihine kadar olan süre içerisinde genel fiyat endeksinde meydana gelen değişikliklerin alım maliyetlerine ve birikmiş amortisman tutarlarına yansıtılması suretiyle ve piyasa değerlerini geçmeyecek şekilde alım değerleri üzerinden endekslenmiştir. Birikmiş amortismanlar da benzeri şekilde yeniden düzeltilmiş ve cari döneme isabet eden amortisman ve itfa payları da endekslenmiş maliyetler üzerinden yeniden hesaplanmıştır. Özkaynakların içerisinde yer alan tutarlar, bu tutarların şirkete katıldığı veya şirket içerisinde olduğu dönemlerdeki genel fiyat endekslerinin uygulanması neticesinde yeniden düzeltilmiştir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

- Belarus'ta faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların finansal tablolarında parasal olmayan kalemlerin gelir tablosuna etkisi olanlar dışında gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının finansal tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmiştir.

- Net parasal pozisyon üzerinden genel enflasyon neticesinde oluşan kazanç veya kayıp; parasal olmayan aktiflere, özkaynak kalemlerine ve gelir tablosu hesaplarına yapılan düzeltmelerin farkıdır. Net parasal pozisyon üzerinden hesaplanan bu kazanç veya kayıp net dönem kârına / (zararına) dahil edilmiştir. Enflasyon muhasebesinin uygulanması sonucu belirlenen BYR özkaynak kalemlerinin TL'ye çevrim etkilerinden kaynaklanan 83.782 TL Hürriyet'in 31 Aralık 2012 tarihli konsolide finansal tablolarında yabancı para çevrim farkları hesabına dahil edilmiştir.

2.1.3 Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar, aşağıda (a)'dan (e)'ye kadar olan bölümlerde beyan edilen esaslar çerçevesindeki ana şirket Hürriyet, Bağlı Ortaklıklar'ı, Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler'i ve İştirakler'ine (tümü 'Grup' olarak ifade edilmiştir) ait hesapları içerir. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, tarihsel maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına Dipnot 2.1.1'de ve Dipnot 2.1.2'de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkelerine uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır.

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan konsolidasyon esasları aşağıda özetlenmiştir:

(a) Bağlı Ortaklıklar

Bağlı Ortaklıklar, Şirket'in ya (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla veya (b) oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte finansal ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle finansal ve işletme politikalarını Şirket'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder. Bağlı Ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar. Etkin ortaklık oranı, Grup'un Hürriyet üzerinden doğrudan ve bağlı ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır.

Bağlı ortaklıklara ait bilançolar ve gelir tabloları, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Hürriyet ve bağlı ortaklıklarının sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özsermayeden mahsup edilmektedir. Hürriyet ile bağlı ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Hürriyet'in ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu hisselerin finansman maliyeti ile bu hisselerle ait temettüleri, sırasıyla, özsermayeden ve ilgili dönem gelirinden çıkarılmıştır. Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır.

Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir.

Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kâr/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Aşağıda 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla Bağlı Ortaklıklar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Hürriyet Medya Basım	100,00	99,99	100,00	99,99
Doğan Ofset	99,93	99,93	99,93	99,93
Yenibir	100,00	100,00	100,00	100,00
Refeks ⁽¹⁾	-	100,00	-	100,00
Doğan Haber	53,10	53,01	53,10	53,01
Nartek	60,00	59,99	60,00	59,99
E-Tüketici ⁽²⁾	-	98,41	-	98,41
Hürriyet Zweigniederlassung	100,00	100,00	100,00	100,00
Hürriyet Invest	100,00	100,00	100,00	100,00
TME Teknoloji ⁽²⁾	-	100,00	-	100,00
TME ⁽³⁾	74,28	71,14	74,28	71,14
Moje Delo, spletni marketing, d.o.o ⁽⁴⁾	100,00	100,00	74,28	71,14
Oglasnik d.o.o. ⁽⁴⁾	100,00	100,00	74,28	71,14
Impress Media Marketing LLC ⁽⁴⁾	100,00	100,00	74,28	71,14
TCM Adria d.o.o.	100,00	100,00	74,28	71,14
Internet Posao d.o.o. ⁽⁵⁾	-	100,00	-	49,80
Expressz Magyarorszag Media Kft.	100,00	100,00	74,28	71,14
Eski Adı: (Expressz Magyarorszag Media Zrt.)				
Job.ru LLC ⁽⁶⁾	100,00	-	74,28	-
Mirabridge International B.V.	100,00	100,00	74,28	71,14
Pronto Invest B.V.	100,00	100,00	74,28	71,14
ZAO Pronto Akzhol	80,00	80,00	59,42	56,91
TOO Pronto Akmola	100,00	100,00	74,28	71,14
OOO Pronto Atyrau	100,00	100,00	59,42	56,91
OOO Pronto Aktobe	80,00	80,00	47,54	45,53
OOO Pronto Aktau	100,00	100,00	59,42	56,91
OOO Pronto Rostov	100,00	100,00	74,28	71,14
OOO Novoprint ⁽⁷⁾	100,00	100,00	74,28	71,14
ZAO NPK ⁽⁷⁾	100,00	100,00	74,28	71,14
OOO Delta-M	55,00	55,00	40,85	39,13
OOO Pronto Baikal	100,00	100,00	74,28	71,14
OOO Pronto DV	100,00	100,00	74,28	71,14
OOO Pronto Ivanovo	100,00	100,00	74,28	71,14
OOO Pronto Kaliningrad	95,00	95,00	70,57	67,58
OOO Pronto Kazan	72,00	72,00	53,48	51,22
OOO Pronto Krasnodar	80,00	80,00	59,42	56,91
OOO Pronto Krasnoyarsk ⁽⁸⁾	100,00	100,00	74,28	71,14
OOO Pronto Nizhny Novgorod	90,00	90,00	66,85	64,03
OOO Pronto Novosibirsk	100,00	100,00	74,28	71,14
OOO Pronto Oka ⁽⁹⁾	100,00	100,00	74,28	71,14
OOO Utro Peterburga ⁽⁹⁾	55,00	55,00	40,85	39,13
OOO Pronto Samara	100,00	100,00	74,28	71,14
OOO Pronto Stavropol ⁽¹⁰⁾	100,00	100,00	74,28	71,14
OOO Pronto UlanUde	90,00	90,00	66,85	64,03
OOO Pronto Vladivostok	90,00	90,00	66,85	64,03
OOO Pronto Volgograd ⁽¹¹⁾	-	100,00	-	71,14
OOO Pronto Moscow	100,00	100,00	74,28	71,14

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
000 Rosprint ⁽¹²⁾	-	100,00	-	71,14
000 Rosprint Samara	100,00	100,00	74,28	71,14
000 Tambukan	85,00	85,00	63,14	60,47
000 Partner-Soft	90,00	90,00	66,85	64,03
Pronto Soft	90,00	90,00	66,85	64,03
000 Pronto Kemerovo	100,00	100,00	74,28	71,14
000 Pronto Smolensk	100,00	100,00	74,28	71,14
000 Pronto Tula	100,00	100,00	74,28	71,14
000 Pronto Voronezh	100,00	100,00	74,28	71,14
000 SP Belpronto	60,00	60,00	44,57	42,68
000 Tambov-Info	100,00	100,00	74,28	71,14
000 Pronto Obninsk	100,00	100,00	74,28	71,14
000 Rektcenter	100,00	100,00	74,28	71,14
000 Pronto Neva	100,00	100,00	74,28	71,14
SP Pronto Kiev	50,00	50,00	37,14	35,57
TOV E-Prostir	50,00	50,00	37,14	35,57
Publishing House Pennsylvania Inc	100,00	100,00	74,28	71,14
000 Rukom	100,00	100,00	74,28	71,14
Bolji Posao d.o.o. Serbia	100,00	100,00	40,85	39,13
Bolji Posao d.o.o. Bosnia	100,00	100,00	40,85	39,13
Sklad Dela Prekmurje NGO	100,00	100,00	40,85	39,13
Pronto Ust Kamenogorsk	100,00	100,00	59,42	56,91
000 Pronto Pskov ⁽¹³⁾	100,00	-	66,85	-
Publishing International Holding BV ⁽¹⁴⁾	100,00	-	74,28	-
000 Pronto Astrakhan ⁽¹⁵⁾	-	100,00	-	71,14

⁽¹⁾ 20 Haziran 2012 tarihi itibarıyla tasfiyesi tamamlanmıştır.

⁽²⁾ 19 Haziran 2012 tarihinde Yenibir ile birleşmiştir.

⁽³⁾ Grup, 7 Mart 2012 tarihinde Trader Media East Limited'in sermayesinin %6,98'ine karşılık gelen 3.490.691 adet hisse sertifikalarını, bağımsız bir değerlendirme kuruluşu tarafından hazırlanan değerlendirme raporuna uygun olarak 26.250.000 ABD Doları bedeli üzerinden satın ve devir almıştır. Bunun yanında Grup'un 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla %3,84 oranındaki satma hakkı opsiyonu 21 Mart 2012 tarihinde ortadan kalkmıştır.

⁽⁴⁾ İlgili oranlar Dipnot 19'da detayları anlatılan kontrol gücü olmayan payların satın alım opsiyonlarını içermektedir.

⁽⁵⁾ 15 Mayıs 2012 tarihi itibarıyla Oglasnik d.o.o. ile birleşmiştir.

⁽⁶⁾ 29 Eylül 2012 tarihinde kurulmuştur.

⁽⁷⁾ 2012 yılı içerisinde tasfiye sürecine girmiştir.

⁽⁸⁾ 2011 yılı içerisinde tasfiye sürecine girmiştir.

⁽⁹⁾ 2010 yılı öncesinde faaliyetlerini durdurmuştur.

⁽¹⁰⁾ Pronto Rostov ile birleşme süreci başlamıştır.

⁽¹¹⁾ 18 Mayıs 2012 tarihi itibarıyla tasfiyesi tamamlanmıştır.

⁽¹²⁾ 5 Nisan 2012 tarihi itibarıyla satışı gerçekleşmiştir.

⁽¹³⁾ 18 Haziran 2012 tarihinde kurulmuştur.

⁽¹⁴⁾ 28 Haziran 2012 tarihinde kurulmuştur.

⁽¹⁵⁾ 7 Kasım 2012 tarihi itibarıyla tasfiyesi tamamlanmıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

(b) Müşterek yönetime tabi teşebbüsler

Müşterek yönetime tabi teşebbüsler, Hürriyet ve bağlı ortaklıklarının bir veya daha fazla sayıdaki taraf ile birlikte ortak kontrolüne tabi ve sözleşme ile ekonomik bir faaliyetin üstlenildiği şirketlerdir. Müşterek yönetime tabi teşebbüsler, UFRS 5 standardı uyarınca satılmak üzere elde tutulan varlık olarak muhasebeleştirilenler haricinde, oransal konsolidasyon yöntemi kullanılarak, diğer bir ifade ile Grup'un müşterek yönetime tabi teşebbüsteki varlık, yükümlülük, gelir ve giderlerindeki payının dahil edilmesiyle konsolide edilmiştir. Grup ile Grup'un müşterek olarak kontrol ettiği işletmeleri arasındaki işlemler neticesinde oluşan gerçekleşmemiş kâr ve zararlar, Grup'un müşterek yönetime tabi teşebbüsteki payı oranında elimine edilir. Aşağıda 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla müşterek yönetime tabi ortaklıklar, Hürriyet ve bağlı ortaklıklarının oy hakları ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

Müşterek yönetime tabi teşebbüsler	31 Aralık 2012 Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%)	31 Aralık 2011 Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%)
Tipeez İnternet Hizmetleri A.Ş. ("Tipeez")	30,00	29,99
000 Autoscout24 ⁽¹⁾	37,88	36,28
ASPM Holding B.V.	37,88	36,28

⁽¹⁾ 19 Şubat 2013 tarihinde tasfiye sürecine girmiştir.

(c) İştirakler

İştirakler özkaynak yöntemi ile konsolide edilmiştir. İştirakler Grup'un önemli etkiye sahip olduğu ancak kontrol etmediği şirketlerdir. Önemli derecede etkinlik, bir işletmenin finansal ve operasyonel politikalarına ilişkin kararlarına münferiden veya müştereken kontrol yetkisi olmaksızın katılma gücünün olmasıdır. İştiraklerdeki yatırımlar, özsermaye yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine Doğan Yayın Holding ve bağlı ortaklıklarının, sahip oldukları oy hakları aracılığıyla sahip olduğu veya Grup'un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli derecede etkinliğe sahip olduğu kuruluşlardır. Grup ve iştirakler'i arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kârlar, Grup'un iştirak payına paralel olarak silinmiştir; gerçekleşmemiş zararlar da, transfer edilen varlıkla ilgili herhangi bir değer düşüklüğüyle ilgili kanıt sağlanamaması durumunda silinmektedir. İştirakler'in net varlıklarındaki artış veya azalışlar Grup'un payına düşen kısmı gösterecek şekilde artırılarak veya azaltılarak konsolide finansal tablolara yansıtılır ve konsolide gelir tablolarında "Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarındaki paylar" kaleminde gösterilir. İştirakin, Grup'un iştirakteki payını (özünde Grup'un iştirakteki net yatırımının bir parçasını oluşturan herhangi bir uzun vadeli yatırımı da içeren) aşan zararları kayıtlara alınmaz. İlave zarar ayrılması ancak Grup'un yasal veya zimni kabulden doğan yükümlülüğe maruz kalmış olması ya da iştirak adına ödemeler yapmış olması halinde söz konusudur. Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kârlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da, işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir.

Grup, iştirakler ile ilgili yükümlülük altına girmediği sürece, iştirakler'in kayıtlı değeri sıfır olduğunda özkaynak yöntemi kullanılmasına son verir. Grup, bir iştirakine ait hisselerin bir bölümünü satarak iştirak üzerindeki önemli etkiyi kaybettiğinde, kalan payını gerçeğe uygun değeriyle hesaplar.

Aşağıda 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla iştirakler ve ortaklık oranları gösterilmiştir.

İştirakler	31 Aralık 2012 Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%)	31 Aralık 2011 Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%)
Doğan Media International GmbH ("Doğan Media")	42,42	42,42

(d) Kontrol gücü olmayan paylar

Bağlı Ortaklıklar'ın net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında kontrol gücü olmayan paya sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda "kontrol gücü olmayan paylar" olarak gösterilmektedir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

(e) Finansal yatırımlar

Grup'un doğrudan ve dolaylı pay toplamı %20'nin altında olan veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra, maliyet bedelleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır (Dipnot 6).

2.1.4 Netleştirme

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, konsolide finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplanarak gösterilir.

İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarlar üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez.

Grup'un normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, "Gelirler" başlıklı kısmında tanımlanan hasılat dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.

2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Grup, cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması açısından önceki dönem finansal tablolarında bazı sınıflamalar yapmıştır. Sınıflamaların niteliği, nedeni ve tutarları aşağıda açıklanmıştır:

- "Diğer dönen varlıklar" içerisindeki 3.597.206 TL tutarındaki vergi varlığı, "Ertelenmiş vergi yükümlülükleri"nden netleştirilerek gösterilmiş olup bu sınıflamanın Grup'un konsolide dönem kârına herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

Grup yönetimi yaptığı değerlendirme neticesinde aldığı kararla; konsolide finansal tablolarında önceki dönemlerde elde etme bedelinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüklerinin ayrılması suretiyle hesaplanarak maliyet bedeli ile tutulan "yatırım amaçlı gayrimenkuller"ini gerçeğe uygun değerleri ile göstermeye karar vermiştir. Grup bu değişikliğin etkilerini, "UMS 8-Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar" ("UMS 8") standardına uygun olarak, 1 Ocak 2010 tarihinden başlayarak yansıtmış ve konsolide finansal tablolarını yeniden düzenlemiştir. Bu değişiklik neticesinde Grup'un 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkulleri 15.716.076 TL tutarında artmış; değişikliğin 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Grup'un özkaynaklarına ve net dönem zararına etkisi sırasıyla 14.937.224 TL ve 1.707.877 TL tutarında olmuştur. Söz konusu değişikliğin 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla hesaplar bazında detayları aşağıda yer almaktadır :

	Daha Önce Raporlanan	İlgili düzeltmeler	Yeniden Düzenlenmiş
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	26.604.917	15.716.067	42.320.984
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	117.530.136	778.843	118.308.979
Geçmiş yıllar kârları	28.856.851	13.229.347	42.086.198
Net dönem zararı	(235.684.263)	1.707.877	(233.976.386)
Genel yönetim giderleri (-)	(174.709.163)	139.213	(174.569.950)
Diğer faaliyet giderleri (-)	(171.157.695)	1.815.000	(169.342.695)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	12.772.325	(246.336)	12.525.989
Hisse başına kazanç/(kayıp) (TL)	(0,4270)	0,0031	(0,4239)

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2.1.6 Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklik ve hatalar

Yeni bir UMS/UFRS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, sözkonusu UMS/UFRS'nin varsa, geçiş hükümlerinde uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulamakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin ulaşılabilen en iyi bilgilere dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır. Cari dönemde kullanılan önemli muhasebe tahminleri 31 Aralık 2011 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan muhasebe tahminleri ile tutarlıdır.

2.1.7 SPK Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

Cari dönemde, Grup'un finansal performansı, bilançosu, sunum veya dipnot açıklamalarını etkileyen herhangi bir standart veya yorum bulunmamaktadır. Bununla birlikte aşağıda cari dönemde geçerli olup Grup'un finansal tablolarına etkisi olmayan standartlar ile henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanması benimsenmemiş standartlar ve yorumlara ilişkin detaylara yer verilmiştir.

a) 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren geçerli olan ve Şirket'in finansal tablolarına etkisi olmayan standartlar;

UMS 12 (Değişiklikler) Ertelenmiş Vergi – Mevcut Aktiflerin Geri Kazanımı

UFRS 7 (Değişiklikler) Sunum – Finansal Varlıkların Transferi

b) Henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanması benimsenmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

UMS 1 (Değişiklikler)	<i>Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerinin Sunumu</i>
UMS 1 (Değişiklikler)	<i>Karşılaştırmalı Bilgi Sunumuna İlişkin Yükümlülüklerin Netleştirilmesi</i>
UFRS 9	<i>Finansal Araçlar</i>
UFRS 10	<i>Konsolide Finansal Tablolar</i>
UFRS 11	<i>Müşterek Anlaşmalar</i>
UFRS 12	<i>Diğer İşletmelerdeki Paylara İlişkin Açıklamalar</i>
UFRS 13	<i>Gerçeğe Uygun Değer Ölçümleri</i>
UFRS 7 (Değişiklikler)	<i>Sunum – Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi</i>
UFRS 9 ve UFRS 7 (Değişiklikler)	<i>UFRS 9 ve Geçiş Açıklamaları İçin Zorunlu Yürürlük Tarihi</i>
UFRS 10, UFRS 11 ve UFRS 12 (Değişiklikler)	<i>Konsolide Finansal Tablolar, Müşterek Anlaşmalar ve Diğer İşletmelerdeki Paylara İlişkin Açıklamalar: Geçiş Kuralları</i>
UMS 27 (2011)	<i>Bireysel Finansal Tablolar</i>
UMS 28 (2011)	<i>İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar</i>
UMS 32 (Değişiklikler)	<i>Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi</i>
UFRS'lere Yapılan Değişiklikler	<i>UMS 1'e Yapılan Değişiklikler Dışındaki Yıllık İyileştirmeler 2009/2011 Dönemi</i>
UFRYK 20	<i>Yerüstü Maden İşletmelerinde Üretim Aşamasındaki Hafriyat (Dekapaj) Maliyetleri</i>

Yukarıda belirtilen standartlar, 2013 ve takip eden yıllarda yürürlüğe girecek olup Şirket, sözkonusu standartlardan etkisi olabileceklerin uygulanması sonucunda finansal tablolarında oluşabilecek farkların tutarını henüz belirlememiş olup; sözkonusu farkların, finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olmasını beklememektedir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

(c) Henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulaması benimsenmiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup standartlarda yapılan aşağıda belirtilen değişiklikleri cari dönemde uygulamış ve bu değişikliklerin konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarlar üzerindeki etkilerini finansal tablolara yansıtmıştır.

UMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar

UMS 19'a yapılan değişiklikler tanımlanmış fayda planları ve işten çıkarma tazminatının muhasebesini değiştirmektedir. En önemli değişiklik tanımlanmış fayda yükümlülükleri ve plan varlıklarının muhasebeleştirilmesi ile ilgilidir. Değişiklikler, tanımlanmış fayda yükümlülüklerinde ve plan varlıklarının gerçeğe uygun değerlerinde değişim olduğunda bu değişimin kayıtlara alınmasını gerektirmekte böylece UMS 19'un önceki versiyonunda izin verilen 'koridor yöntemi'ni ortadan kaldırmakta ve geçmiş hizmet maliyetlerinin kayıtlara alınmasını hızlandırmaktadır. Değişiklikler, konsolide bilançolarda gösterilecek net emeklilik varlığı veya yükümlülüğünün plan açığı ya da fazlasının tam değerini yansıtabilmesi için, tüm aktüeryal kayıp ve kazançların anında kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir. Grup yönetimi, UMS 19'a yapılan değişikliği erken uygulamayı tercih etmiş olup, Not 2.1.5 "Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerdeki değişiklik ve hatalar"da açıklandığı üzere konsolide bilançolarda gösterilen net emeklilik varlığı veya yükümlülüğünün plan açığı ya da fazlasının tam değerini yansıtabilmesi için, tüm aktüeryal kayıp ve kazançlar diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

UMS 19'da yapılan değişikliklerin geriye dönük olarak uygulanması gerekmektedir. Bu sebeple Grup yönetimi muhasebe politikası değişikliğinin 31 Aralık 2011 itibarıyla sona eren hesap dönemindeki finansal tablolara olan etkisini değerlendirmiş ve hesaplanan vergi sonrası etkilerin önemlilik sınırının altında kalması nedeniyle geçmiş dönem finansal tabloların yeniden düzenlenmemesine karar vermiştir.

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti

2.2.1 İlişkili taraflar

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda, Doğan Holding'in "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklık ve iştirakleri ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir (Dipnot 32).

2.2.2 Finansal varlıklar

Grup, UMS 39'a uygun olarak finansal varlıklarını "gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", "vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar", "satılmaya hazır finansal varlıklar" ve "kredi ve alacaklar" olarak sınıflandırır. Sınıflandırma, finansal varlığın elde edilme amacına ve özelliğine bağlı olarak, ilk kayda alma sırasında belirlenmektedir.

Tüm finansal varlıklar, ilk olarak bedelin gerçeğe uygun değeri olan ve yatırımla ilgili satın alma masrafları da dahil olmak üzere maliyet bedelleri üzerinden gösterilmektedir. Grup'un 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla finansal varlıkları "Gerçeğe uygun değeri gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar" ve "Satılmaya hazır finansal varlıklar"dan oluşmaktadır.

"Gerçeğe uygun değeri gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar", piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan fayda sağlama amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan, alım satım amacıyla elde tutulan finansal varlıklardır. Bir finansal varlık kısa vadede elden çıkarılması amacıyla edinildiği zaman söz konusu kategoride sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar, bilanço ya da ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılır. Bu finansal varlıklar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri üzerinden değerlendirilir. Gerçekleşen ya da gerçekleşmeyen kazanç ve zararlar "finansman gelir/giderleri" içinde muhasebeleştirilir. Alınan temettü, temettü geliri olarak konsolide gelir tablosuna yansıtılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

"Satılmaya hazır finansal varlıklar", Grup tarafından elde tutulan ve aktif bir piyasada işlem gören borsaya kote özkaynak araçları ile bazı borçlanma senetlerinden oluşmaktadır. Gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen bu varlıkların değerlerindeki, değer düşüklüğü ve etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz ve parasal varlıklarla ilgili kur farkı kâr/zarar tutarı haricindeki, değişiklikler sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançlar ve zararlar, finansal varlık finansal tablolardan çıkarıldığı tarihe kadar özkaynaklarda finansal varlık değer artış fonunda ve kapsamlı gelirler altında takip edilmektedirler. Satılmaya hazır finansal varlıklar finansal tablolardan çıkarıldıklarında veya değer düşüklüğüne uğradığında özkaynaklarda finansal varlık değer artış fonunda takip edilen ilgili kazanç veya zararlar gelir tablosunda sınıflandırılır. Satılmaya hazır özkaynak araçlarına ilişkin temettüleri Grup'un temettü alma hakkının olduğu durumlarda gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Hürriyet'in "satılmaya hazır finansal varlık" olarak sınıflandırdığı, kontrol gücüne veya önemli derecede etkinliğe sahip olmadığı finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir gerçeğe uygun değerinin olmadığı, gerçeğe uygun değer hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin tatbik edilebilir olmaması veya işlememesi nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamadığı ve gerçeğe uygun değer güvenilir bir şekilde ölçülemeyen durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından şayet mevcutsa değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir (Dipnot 6).

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar vadeli satışlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gelirinden netleştirilmiş olarak taşınırlar. Vadeli satışlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin önemli olmaması durumunda, fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir (Dipnot 9).

"Krediler ve Alacaklar", sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev olmayan finansal varlıklardır.

2.2.3 Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları

Grup, tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir bulgu olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Grup, ayrıca özel bir anlaşma veya teminatı olmayan ve 1 yılı aşan alacaklarına, tahsil kabiliyetinin olup olmadığının gözden geçirilmesinin ardından, karşılık ayırmaktadır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlere kaydedilir (Dipnot 26).

2.2.4 Şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki tüm varlıkları için her bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleştirilebilir değer ile karşılaştırılır. Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, ayrı tanımlanabilir nakit akımları (nakit üreten birimler) olan en alt seviyede gruplandırılır.

Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, net gerçekleştirilebilir değerden yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü zararları konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

2.2.5 Stoklar

Stoklar, satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, işçilik ve genel üretim giderleridir. Stokların maliyeti, ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmaktadır (Dipnot 11).

Promosyon stokları

Promosyon stoklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığının tespiti ve değer düşüklüğüne uğradıysa, tutarına ilişkin değerlendirme, Grup yönetimi tarafından yapılmaktadır. Bu çerçevede, stokların satın alma tarihleri dikkate alınarak, yönetim tarafından belirlenen oranlar dahilinde stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2.2.6 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, bilanço tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştukları dönemde gelir tablosuna dahil edilirler (Dipnot 13).

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağına belirlenmesi durumunda bilanço dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kâr/zarar, oluştukları dönemde gelir tablosuna dahil edilir.

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullandığı değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar "Maddi Duran Varlıklar"a uygulanan muhasebe politikasını uygular.

Faaliyet kiralaması çerçevesinde kiralanan gayrimenkuller, yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılmamıştır.

2.2.7 Maddi duran varlıklar ve ilgili amortismanlar

Maddi duran varlıklar elde etme maliyetlerinden, birikmiş amortismanın ve mevcutsa kalıcı değer düşüklükleri indirildikten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar, (arsalar hariç) faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman metoduyla amortismanına tabi tutulmuştur (Dipnot 14).

Maddi duran varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Binalar	25-50 yıl
Makine ve teçhizatlar	3-15 yıl
Mobilya ve demirbaşlar	3-15 yıl
Motorlu araçlar	5 yıl
Özel maliyetler	2-20 yıl

Faydalı ömür ve amortisman yöntemi düzenli olarak gözden geçirilmekte ve uygulanan amortisman yöntemi ile ekonomik ömrün ilgili varlıklardan elde edilecek ekonomik fayda ile tutarlı olup olmadığı kontrol edilmektedir.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması veya hizmetten alınması sonucu oluşan kâr veya zarar, kayıtlı değer ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve diğer faaliyet gelir veya gider hesaplarına yansıtılır.

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullandığı değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın gerçeğe uygun değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullandığı değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının bilanço tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir.

2.2.8 Finansal kiralama

Tüm fayda ve risklerin üstlenildiği maddi duran varlıkların finansal kiralama yolu ile elde edilmesi Grup tarafından finansal kiralama adı altında sınıflandırılır. Finansal kiralamalar gerçekleştirildikleri tarihte, kiralanan varlığın piyasa değeri veya minimum finansal kiralama ödemelerinin bugünkü değerinin düşük olanından aktifleştirilirler. Kira ödemeleri anapara ve faiz içeriyormuş gibi işleme konulur.

Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır. Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca konsolide gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi duran varlıklar, varlığın faydalı ömrü boyunca amortismanına tabi tutulur.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2.2.9 Maddi olmayan duran varlıklar

Şerefiye ve faydalı ömrü belli olmayan maddi olmayan duran varlıklar dışında maddi olmayan duran varlıklar ticari marka ve lisanslar, müşteri listesi, bilgisayar programları ve haklar, internet alan adları ve tanımlanmış diğer maddi olmayan duran varlıklardan oluşmaktadır. Ticari marka, müşteri ilişkileri ve internet alan adları işletme birleşmeleri ile ilgili yapılan bağımsız değerlendirme çalışmaları sonucunda belirlenmiştir. Ticari markalar içerisinde faydalı ömrü sınırsız olan markalar bulunmaktadır. Faydalı ömrü sınırsız olan maddi olmayan duran varlıklar itfa edilmemektedir ve her yıl değer düşüklüğü olup olmadığına yönelik olarak yıllık değerlendirmeye tabi tutulur.

Sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların itfa dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Ticari marka	20 yıl
Müşteri listesi	9 ve 18 yıl
Bilgisayar yazılımları ve haklar	5-15 yıl
İnternet alan adları	3-20 yıl
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	5 yıl

Sınırlı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar alım maliyet değerlerinden taşınır ve doğrusal olarak itfa edilirler (Dipnot 15).

Sınırlı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğü göstergesi olup olmadığının tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir. Değer düşüklüğü karşılığı aynı dönem içerisinde gelir tablosuna yansıtılır.

Web sayfası geliştirme maliyetleri

Web sayfası geliştirme safhasındaki tüm doğrudan giderler aktifleştirilmektedir ve faydalı ömürleri süresince doğrusal olarak itfa edilirler (Dipnot 15). Planlama safhasındaki ve faaliyete geçtikten sonraki tüm harcamalar giderleştirilmektedir. Web sayfalarının bakım ve onarımı ile ilgili giderler faaliyet giderleri altında muhasebeleştirilir.

2.2.10 Şerefiye

UFRS 3 İşletme Birleşmeleri Standardı çerçevesinde 30 Haziran 2004 tarihinden sonra gerçekleşen satın almalarından kaynaklanan şerefiye için amortisman muhasebesi uygulanmamakta, hesaplanan şerefiye gözden geçirilerek varsa değer düşüklüğü ayrılmaktadır. Değer düşüklüğü testinde şerefiye, Grup'un birleşmenin sinerjisinden yararlanacak olan her bir nakit üreten birimine tahsis edilir. Şerefiyenin tahsis edilmiş olduğu nakit üreten birimlerde değer düşüklüğünün olup olmadığını kontrol etmek amacıyla her yıl ya da değer düşüklüğü göstergesi olduğu durumlarda değer düşüklüğü testi uygulanır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, değer düşüklüğü ilk olarak nakit üreten birime tahsis edilen şerefiyenin defter değerinin azaltılması suretiyle; gerekli olduğu hallerde sırasıyla bir oran dahilinde diğer ilgili varlıkların defter değerinin azaltılması suretiyle finansal tablolara yansıtılır. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, daha sonraki dönemlerde iptal edilemez (Dipnot 16).

2.2.11 Önemli muhasebe tahminleri ve kararları

Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri

Grup, bazı ticari markalarının faydalı ömürlerinin sınırsız olduğunu tahmin etmektedir. Söz konusu maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürlerinin sınırlı olması durumunda (20 yıl) itfa payları 13.468.004 TL (31 Aralık 2011: 14.118.975 TL) artacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kâr 13.468.004 TL (31 Aralık 2011: 14.118.975 TL) azalacaktır.

Grup sınırlı faydalı ömrü olan ticari markalar, müşteri listeleri ve internet alan adları üzerinden Dipnot 2.2.9'da belirtilen faydalı ömürleri dikkate alarak itfa payı ayırmaktadır.

Eğer ticari markalar, müşteri listeleri ve internet alan adlarının faydalı ömürleri yönetimin tahmininden %10 oranında farklı gerçekleşirse, finansal tablolara etkileri aşağıdaki şekilde olacaktır:

- eğer faydalı ömürler %10 yüksek olursa, itfa payları 1.224.364 TL azalacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kâr 1.224.364 TL artacak (31 Aralık 2011: 1.815.591 TL) veya

- eğer faydalı ömürler %10 düşük olursa, itfa payları 1.496.445 TL artacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kâr 1.496.445 TL azalacaktır (31 Aralık 2011: 2.219.056 TL).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Şerefiye ve maddi olmayan duran varlıklarda değer düşüklüğü

Grup 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde şerefiye değer düşüklüğü analizini aşağıda detayları açıklanan kapsamda gerçekleştirmiştir.

Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri satış yoluyla elde edilecek olan tutarların hesaplamaları ile belirlenmiştir. Bu hesaplamalarda beş yıllık dönemi kapsayan finansal bütçeyi temel alan vergi sonrası nakit akım tahminleri esas alınmıştır ve FAVÖK (bütçelenmiş faiz, vergi, amortisman ve itfa payları, değer düşüklüğü karşılıkları ve diğer faaliyet dışı giderler öncesi kâr marjı) tahminleri bu hesaplamalarda önemli rol oynamaktadır.

Beş yıllık dönemden daha sonraki tahmini nakit akımları için FAVÖK marjin oranları ve iskonto oranları aşağıda belirtilmiştir.

	FAVÖK marjı oranı (%)	İskonto oranı (%)
TME	18,8	11,8

Grup yönetimi, 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarda şerefiye ile ilgili olarak 18.105.868 TL tutarında değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır (31 Aralık 2011: 103.858.347 TL) (Dipnot 16). Maddi olmayan duran varlıklar ile ilgili olarak ise herhangi bir değer düşüklüğü karşılığı ayırmamıştır (31 Aralık 2011: 9.157.387 TL) (Dipnot 15).

Eğer nakit üreten birimlerinde nakit akım tahminlerine uygulanan vergi sonrası iskonto oranı, yönetimin tahmininden %1 daha fazla olursa, Grup şerefiye için 51.648.365 TL (31 Aralık 2011: Şerefiye ve maddi olmayan duran varlıkları için 62.633.738 TL) daha fazla değer düşüklüğü karşılığını finansal tablolara kaydetmek ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kârını 51.648.365 TL (31 Aralık 2011: 62.633.738 TL) tutarında azaltmak durumunda olacaktı.

2.2.12 Vergiler

Dönemin kâr veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatları uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi teşebbüsleri konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan yasallaşmış vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır (Dipnot 30). Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kâr/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2.2.13 Finansal borçlar

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan borç tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip tarihlerde, etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide finansal tablolarda takip edilirler. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır (Dipnot 7).

2.2.14 Kıdem tazminatı yükümlülüğü

Grup yürürlükteki Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun (medya sektörü çalışanları için) ve diğer kanunlara göre emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona erdirilen çalışanlara kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının aktüeryal varsayımlar uyarınca bugüne indirgenmiş değerini ifade eder (Dipnot 20).

2.2.15 Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynaklarının dışı çıkmasının muhtemel olduğu ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük karşılık tutarı finansal tablolara alınır.

Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü notlarında göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar finansal tablo notlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

2.2.16 Sermaye ve temettüler

Adi hisseler, özkaynak olarak sınıflandırılır. Grup, temettü gelirlerini ilgili temettü alma hakkını oluşturduğu tarihte konsolide finansal tablolara yansıtmaktadır. Temettü borçları, kâr dağıtımının bir unsuru olarak Genel Kurul tarafından onaylandığı dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2.2.17 Yabancı para işlemler:

Fonksiyonel para birimi

Fonksiyonel para birimi işletmenin faaliyetlerinin önemli kısmını yürüttüğü para birimi olarak tanımlanmakta ve her bir Grup şirketinin finansal tablo kalemleri söz konusu şirketin fonksiyonel para birimi cinsinden ölçülmektedir. Konsolide finansal tablolar Şirket'in fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası cinsinden sunulmuştur.

Yabancı para işlemler ve bakiyeler

Yabancı para işlemlerden kaynaklanan gelirler ve zararlar işlemin gerçekleştiği tarihte geçerli olan döviz kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan yabancı para kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan varlık veya yükümlülüklerin çevriminden kaynaklanan kur farkı gelir veya gideri konsolide kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

TL dışında başka bir fonksiyonel para biriminden finansal tablolarını hazırlayan Grup şirketlerinin sonuçları ilgili döneme ait ortalama kur üzerinden TL'ye çevrilmiştir. Bu Grup şirketlerinin varlık ve yükümlülükleri dönem sonu kuru ile TL'ye çevrilmiştir. Bu Grup şirketlerinin dönem başındaki net varlıklarının TL'ye çevriminden kaynaklanan kur farkları ile ortalama ve dönem sonu kurları arasında oluşan farklar, özkaynaklarda yabancı para çevrim farkları hesabına dahil edilmiştir.

Grup'un yurtdışı faaliyetlerinin önemli bir bölümünü gerçekleştirdiği (Dipnot 4) Rusya, Avrupa ve Doğu Avrupa ülkelerinin 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla yabancı para birimleri ve TL karşılığı değerleri aşağıda sunulmuştur:

Ülke	Para birimi	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Rusya	Ruble	0,0587	0,0587
Avro bölgesi ("Eurozone")	Avro	2,3517	2,4438
Macaristan	Forint	0,0081	0,0078
Hirvatistan	Kuna	0,3113	0,3246
Ukrayna	Grivna	0,2230	0,2364
Romanya	Yeni Ley	0,5319	0,5677
Kazakistan	Tenge	0,0118	0,0127
Belarus	Beyaz Rusya Rublesi	0,0002	0,0002

2.2.18 Gelirlerin kaydedilmesi

Gelir, Grup'un faaliyet sonucu, mal ve hizmet satışlarından aldığı veya alacağı tutarın makul değeridir. Net satışlar, mal veya hizmetin fatura edilmiş bedelinin, iskonto, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle hesaplanır ve grup içi satışlar elimine edilerek gösterilir.

Kaydedilecek gelirin miktarı güvenilir olarak ölçülebildiğinde ve işlemlerden kaynaklanan ekonomik faydalar oluştuğunda, gelirler ilk olarak elde edilecek ya da elde edilebilir tutarın makul değeriyle kaydedilmektedir. Satış işlemi bir finansman işlemi de içeriyorsa, satış bedelinin makul değeri, alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesiyle hesaplanır. Iskonto işleminde kullanılan faiz oranı, alacağın nominal değerini ilgili mal veya hizmetin peşin satış fiyatına indirgeyen faiz oranıdır.

Satış bedelinin nominal değeri ile makul değer arasındaki fark, finansman geliri olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Reklam geliri

Reklam gelirleri reklamların yayınlandığı tarih dikkate alınarak tahakkuk esasına göre kaydedilir. Yayınlanmayan kısmı ise ertelenmiş gelir olarak bilançoda muhasebeleştirilir.

Gazete satış geliri

Gazete satış gelirleri dağıtım şirketi tarafından gazetelerin bayilere sevk edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden dönemsel ilkesine göre kaydedilir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Basım gelirleri

Basım gelirleri, Grup'un sahip olduğu basım tesisi kullanılmak suretiyle, Grup içi ve Grup dışındaki şirketlere verilen basım hizmetlerinden oluşmaktadır. İlgili gelir, hizmetin verildiği dönemde, tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir.

Gazete satış iadeleri

Gazete satış iadeleri geçmiş deneyimler ve diğer ilgili veriler çerçevesinde karşılık ayrılmasıyla satışın gerçekleştiği tarih itibarıyla kaydedilir.

Faiz geliri

Faiz geliri, etkin faiz getirisi yöntemi üzerinden hesaplanan tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Kira geliri

Kira gelirleri, tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Diğer gelirler

Diğer gelirler, tahakkuk esasına göre kaydedilir.

2.2.19 Takas ("Barter") anlaşmaları

Benzer özellikler ve değere sahip servis veya malların takas edilmesi, hasılat doğuran işlemler olarak tanımlanmaz. Farklı özellikler ve değere sahip servis veya malların takas edilmesi hasılat doğuran işlemler olarak tanımlanır. Hasılat, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de dahil etmek suretiyle elde edilen mal veya hizmetin makul değeri olarak değerlendirilir. Elde edilen mal veya hizmetin makul değerinin güvenilir bir şekilde belirlenemediği durumlarda hasılat, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle verilen mal veya hizmetlerin makul değeri olarak değerlendirilir (Dipnot 19). Takas anlaşmaları, tahakkuk esasına göre kaydedilir.

2.2.20 Hisse başına kâr/(zarar)

Konsolide gelir tablosunda belirtilen hisse başına kâr/zarar, net dönem kâr/zararının, yıl boyunca çıkarılmış hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini hissedarlarına geçmiş yıl kârlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırabilmektedirler (Dipnot 22). Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse adedi, hisse dağıtımlarının geçmişe dönük etkilerini de dikkate alarak bulunmuştur (Dipnot 31).

Temettü dağıtılmasının söz konusu olması durumunda hisse başına düşecek kazanç hisselerin ağırlıklı ortalama adedi üzerinden değil, mevcut hisse adedi dikkate alınarak belirlenecektir.

2.2.21 Nakit ve nakit benzeri değerler

Nakit ve nakit benzeri değerler bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadır. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit, banka mevduatları ve tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 5).

2.2.22 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar, kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan hususların düzeltme gerektirmeyen hususlar olması halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2.2.23 Nakit akım tablosu

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin konsolide nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 5).

2.2.24 Kontrol gücü olmayan payların satış opsiyonuna konu olan finansal yükümlülükler

Satın alma anlaşmalarının belli bazı hükümlerine göre Grup, konsolide olan bağlı ortaklıklardaki kontrol gücü olmayan payları, kontrol gücü olmayan pay sahipleri talepte bulundukları takdirde satın almayı taahhüt etmiştir.

Grup'un bu taahhüdü yerine getirme olasılığının yüksek olması sebebiyle, UMS 32, "Finansal Araçlar: Kamuyu Aydınlatma ve Sunum", Grup'un bu yükümlülüğün bir kısmını nakit yerine kendi hisseleriyle ödeme yeteneğini dikkate almaksızın bilançoda tahmini değerinin iskonto edilmiş tutarı üzerinden finansal yükümlülük olarak sunmasını gerektirmektedir. Ayrıca bu satış opsiyonuna konu olan kontrol gücü olmayan payları konsolide bilançoda "kontrol gücü olmayan paylar" kalemi yerine "diğer finansal yükümlülükler" kaleminde yer almaktadır. Grup ilk kayda alımda, satış opsiyonunun muhtemel gerçekleşme değeri ile kontrol gücü olmayan paylar arasındaki fark tutarını ilk önce kontrol gücü olmayan payını azaltıp, daha sonra ilave şerefiye olarak muhasebeleştirilmektedir. Sonraki dönemlerde iskonto tutarı gelir tablosunda finansal gider olarak muhasebeleştirilirken taahhüdün makul değer değişimi şerefiye kalemi altında muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 16).

2.2.25 Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar

Satış amacıyla elde tutulan varlıklar, Grup'un elden çıkardığı veya satılmaya hazır değer olarak sınıflandırdığı faaliyetleri ile nakit akımları, Grup'un bütününden ayrı tutulabilir bir bölümüdür. Grup, satış amaçlı elde tutulan duran varlık olarak sınıflandırdığı varlıkları ve durdurulan faaliyetleri, durdurulan faaliyetlerin ilgili varlık ve yükümlülüklerinin kayıtlı değerleri ile elden çıkarmak için katlanılacak maliyetler düşülmüş rayiç bedellerinin düşük olanı ile izlemektedir (Dipnot 29).

2.2.26 İşletme birleşmeleri

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın alıma ilişkin maliyetler genellikle oluştukları anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir (Dipnot 3).

2.2.27 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii, İcra Kurulu veya Yönetim Komitesi'dir. Bölümlere ilişkin bilgilerin iç raporlamada kullanılan bilgilerle aynı bazda olmasını sağlamak üzere bir "Yönetimsel Yaklaşım" gerekmektedir. Grup'un performanslarını değerlendirme ve kaynak dağılımı kararlarının özellikle coğrafi bölümler bazındaki bilgi farklılıklardan etkilenmesi sebebiyle; yönetim bölüm bilgilerinin raporlanmasına yönelik coğrafi bölümler belirlemiştir (Dipnot 4).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2.2.28 Türev araçlar

Türev araçların, ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin, ilk olarak kayda alınmasında elde etme maliyeti kullanılmakta ve bunlara ilişkin işlem maliyetleri elde etme maliyetine dahil edilmektedir. Türev araçlar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değer ile değerlendirilmektedir. Tüm türev araçlar makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır. Türev araçların makul değerleri piyasada oluşan makul değerlerinden veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır. Türev araçlar makul değerinin pozitif veya negatif olmasına göre bilançoda sırasıyla varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler (Dipnot 8).

Yapılan değerlendirme sonucu gerçeğe uygun değer değişiklikleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılan türev araçların gerçeğe uygun değer değişiklikleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Bazı türev araçları ekonomik olarak risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, muhasebesel olarak UMS 39 kapsamında bunlar makul değer değişiklikleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak muhasebeleştirilmekte ve bunların makul değer değişiklikleri dönemin gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

DİPNOT 3-İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Grup'un 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 hesap dönemleri içerisinde bir işletme birleşmesi bulunmamaktadır.

DİPNOT 4-BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

a) 1 Ocak – 31 Aralık 2012 hesap dönemine ait bölüm analizi:

	Türkiye	Rusya ve DA	Avrupa	Toplam
Satış gelirleri	601.305.493	207.196.640	44.625.368	853.127.501
Satışların maliyeti (-)	(393.112.361)	(100.016.273)	(36.807.942)	(529.936.576)
Brüt esas faaliyet kârı	208.193.132	107.180.367	7.817.426	323.190.925
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(114.331.909)	(26.985.470)	(2.965.776)	(144.283.155)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarındaki paylar (-)	(12.007.168)	-	-	(12.007.168)
Net bölüm sonucu	81.854.055	80.194.897	4.851.650	166.900.602
Genel yönetim giderleri (-)				(153.276.806)
Diğer faaliyet gelirleri				184.450.566
Diğer faaliyet giderleri (-)				(42.251.901)
Finansal gelirler				114.220.117
Finansal giderler (-)				(101.379.363)
Parasal kazanç				118.285
Vergi öncesi kâr				168.781.500
Dönem vergi gideri (-)				(24.771.325)
Ertelenmiş vergi geliri				3.847.921
Dönem kârı				147.858.096

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b) 1 Ocak – 31 Aralık 2011 hesap dönemine ait bölüm analizi:

	Türkiye	Rusya ve DA	Avrupa	Toplam
Satış gelirleri	600.561.180	216.860.858	51.316.419	868.738.457
Satışların maliyeti (-)	(383.773.355)	(115.960.058)	(41.058.788)	(540.792.201)
Brüt esas faaliyet kârı	216.787.825	100.900.800	10.257.631	327.946.256
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(109.642.744)	(33.558.883)	(4.031.867)	(147.233.494)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarındaki paylar (-)	(11.326.714)	-	-	(11.326.714)
Net bölüm sonucu	95.818.367	67.341.917	6.225.764	169.386.048
Genel yönetim giderleri (-)				(174.569.950)
Diğer faaliyet gelirleri				14.716.489
Diğer faaliyet giderleri (-)				(169.342.695)
Finansal gelirler				82.833.106
Finansal giderler (-)				(188.006.576)
Parasal kazanç				390.944
Vergi öncesi zarar				(264.592.634)
Dönem vergi gideri (-)				(3.824.794)
Ertelenmiş vergi geliri				12.525.989
Dönem zararı				(255.891.439)

c) Bölüm varlıkları

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Türkiye	718.712.599	805.733.190
Rusya ve DA	649.097.511	666.974.529
Avrupa	143.890.723	143.341.507
	1.511.700.833	1.616.049.226
Bölümle ilişkilendirilemeyen varlıklar	35.890.598	27.419.494
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	5.258.016	7.423.271
Konsolide finansal tablolara göre toplam varlıklar	1.552.849.447	1.650.891.991

Grup'un raporlanabilir bölümler dışındaki varlıkları peşin ödenen vergi ve kesintiler (Dipnot 21), katma değer vergisi alacağı (Dipnot 21) ve ertelenen vergi varlıklarından (Dipnot 30) oluşmaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

d) Bölüm yükümlülükleri

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Türkiye	24.736.254	205.501.037
Rusya ve DA	14.734.868	19.894.020
Avrupa	63.842.780	45.980.903
	103.313.902	271.375.960
Bölümle ilişkilendirilemeyen yükümlülükler	701.862.290	769.400.758
Konsolide finansal tablolara göre toplam yükümlülükler	805.176.192	1.040.776.718

Grup'un raporlanabilir bölümler dışındaki yükümlülükleri kısa ve uzun vadeli finansal borçlar (Dipnot 7), borç karşılıkları (Dipnot 18), kıdem tazminatları (Dipnot 20), ödenecek KDV ve kullanılmamış izin karşılığı (Dipnot 21), dönem kârı ve vergi yükümlülüğü ve ertelenen vergi yükümlülüklerinden (Dipnot 30) oluşmaktadır.

e) Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları ile amortisman ve itfa payları

Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları:

	2012	2011
Türkiye	76.748.786	42.563.272
Rusya ve DA	7.914.882	9.792.200
Avrupa	1.659.694	2.092.396
Toplam	86.323.362	54.447.868

Amortisman ve itfa payları:

	2012	2011
Türkiye	41.319.563	46.426.062
Rusya ve DA	27.325.371	30.343.698
Avrupa	8.088.085	8.487.241
Toplam	76.733.019	85.257.001

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

f) Nakit çıkışı gerektirmeyen diğer giderler:

	1 Ocak-31 Aralık 2012			
	Türkiye	Rusya ve DA	Avrupa	Toplam
Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 16)	-	18.105.868	-	18.105.868
Kıdem tazminatı ve izin hakları karşılıkları (Dipnot 20,21)	8.418.738	4.742.161	-	13.160.899
Şüpheli alacak karşılıkları (Dipnot 9,21)	5.779.656	1.658.829	285.708	7.724.193
Hukuki dava karşılığı (Dipnot 18)	2.576.440	-	-	2.576.440
Stok değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 11)	2.109.581	-	-	2.109.581
	18.884.415	24.506.858	285.708	43.676.981

	1 Ocak-31 Aralık 2011			
	Türkiye	Rusya ve DA	Avrupa	Toplam
Şerefiye ve maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 15,16)	11.332.184	92.526.163	9.157.387	113.015.734
6111 sayılı kanun kapsamında matrah artırımı giderleri (Dipnot 26,28)	19.790.045	-	-	19.790.045
Kıdem tazminatı ve izin karşılıkları (Dipnot 20,21)	13.506.937	6.086.036	-	19.592.973
Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 26)	-	10.820.828	-	10.820.828
Şüpheli alacak karşılıkları (Dipnot 9,21)	6.885.942	1.182.709	293.378	8.362.029
Gerçeğe uygun değer değişikliğinden kaynaklanan kayıp (Dipnot 26)	1.062.707	-	-	1.062.707
Stok değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 11)	790.614	-	-	790.614
Satılmaya hazır finansal varlıklar değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 6)	452.688	-	-	452.688
Hukuki dava karşılığı (Dipnot 18)	256.678	-	-	256.678
	54.077.795	110.615.736	9.450.765	174.144.296

DİPNOT 5-NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kasa	727.453	564.177
Bankalar		
-vadeli mevduatlar	94.346.879	265.071.251
-vadesiz mevduatlar	18.357.335	15.933.364
-bloke mevduatlar	37.525	35.304
Toplam	113.469.192	281.604.096

Grup'un 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 37.525 TL (31 Aralık 2011: 35.304 TL) bloke mevduatı mevcuttur. Bloke mevduatların 15.663 TL (31 Aralık 2011: 7.658 TL) tutarındaki kısmı vadesiz mevduattan oluşmaktadır.

31 Aralık 2012 ve 2011 ile 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akım tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Kasa ve bankalar	113.469.192	281.604.096	89.534.596
Eksi: Bloke banka mevduatı	(37.525)	(35.304)	(144.548)
Eksi: Faiz tahakkukları	(107.381)	(512.641)	(471.826)
Toplam	113.324.286	281.056.151	88.918.222

Vadeli mevduatların, bloke vadeli mevduat dahil, kalan vadelerine göre analizi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
0-1 ay	92.251.013	265.098.897
1-3 ay	2.117.728	-
	94.368.741	265.098.897

Grup'un 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla banka mevduatları faiz oranları değişken değildir. 31 Aralık 2012 tarihinde TL vadeli mevduatların brüt faiz oranı %7,27'dir (31 Aralık 2011: %10,7). Yabancı para vadeli mevduatların brüt faiz oranı ABD Doları için %2,50, Avro için %2,50'dir (31 Aralık 2011: ABD Doları: %5,3, Avro: %4,2).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6-FİNANSAL YATIRIMLAR

Satılmaya hazır finansal varlıklar:

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla satılmaya hazır finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	Pay %	31 Aralık 2012	Pay %	31 Aralık 2011
Doğan Havacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Doğan Havacılık") ⁽¹⁾	-	-	9,00	4.513.093
Doğan Faktoring A.Ş. ("Doğan Factoring")	5,11	1.029.898	5,11	1.029.747
Doğan Dış Ticaret ve Mümessilik A.Ş. ("Doğan Dış Ticaret")	1,75	468.534	1,75	468.534
Coats İplik Sanayi A.Ş.	0,50	257.850	0,50	257.850
Hür Servis Sosyal Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("Hürservis")	19,00	169.166	19,00	169.166
B2C Prodüksiyon Bilişim ve Emlak Danışmanlığı Sanayi Ticaret A.Ş. ("B2C")	15,00	150.000	15,00	150.000
Diğer	-	151.882	-	154.301
		2.227.330		6.742.691
Değer düşüklüğü		-		(2.208.193)
Toplam		2.227.330		4.534.498

Finansal yatırımlardaki finansal varlıklar aktif bir piyasada işlem görmediğinden maliyet değerlerinden değer düşüklüğü karşılığı düşülerek gösterilmektedir.

⁽¹⁾ Grup ilgili finansal yatırımı 11 Aralık 2012 tarihinde, Grup'un ilişkili taraflarından Milta Turizm İşletmeleri A.Ş.'ye 3.446.550 TL bedel karşılığında satmıştır. Bu satış sonucunda meydana gelen 1.141.650 TL kâr diğer gelirlerde gösterilmiştir (Dipnot 26).

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla, finansal yatırımlarla ilgili değer düşüklüğü karşılığı 11 Aralık 2012 tarihinde satılan Doğan Havacılık ile ilgili olup dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
1 Ocak	(2.208.193)	(1.755.505)
Değer düşüklüğü karşılığı iptali	2.208.193	-
Değer düşüklüğü karşılığı	-	(452.688)
31 Aralık	-	(2.208.193)

DİPNOT 7-FİNANSAL BORÇLAR

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla finansal borçların detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli finansal borçlar ile uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları:	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Banka kredileri (Dipnot 34.ii)	261.555.320	233.422.745
Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar (Dipnot 34.ii)	34.193.200	31.762.745
Toplam	295.748.520	265.185.490
Uzun vadeli finansal borçlar:	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Banka kredileri (Dipnot 34.ii)	201.449.549	302.962.338
Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar (Dipnot 34.ii)	6.929.212	34.994.281
Toplam	208.378.761	337.956.619

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Banka kredileri:

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla banka kredilerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	Etkin faiz oranı (%)		Orijinal yabancı para		TL	
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kısa vadeli banka kredileri						
-ABD doları	-	5,3	-	25.317.188	-	47.821.636
-Avro	4,0	4,8	5.041.285	10.079.694	11.855.588	24.632.756
Ara toplam					11.855.588	72.454.392
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısmı						
- ABD doları	5,4	2,9	134.087.546	83.785.878	239.024.460	158.263.144
- Avro	5,4	5,9	4.539.385	1.106.968	10.675.272	2.705.209
Ara toplam					249.699.732	160.968.353
Toplam kısa vadeli banka kredileri					261.555.320	233.422.745
Uzun vadeli banka kredileri						
- ABD doları	5,4	6,0		156.763.252	196.086.000	296.110.107
- Avro	3,8	3,8		2.803.925	5.363.549	6.852.231
Toplam uzun vadeli banka kredileri					201.449.549	302.962.338

Uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planları aşağıda belirtilmiştir:

Yıl	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
2013	-	70.720.736
2014	108.216.862	133.533.241
2015 ve sonrası	93.232.687	98.708.361
Toplam	201.449.549	302.962.338

Grup'un, bilanço tarihi itibarıyla, banka kredilerinin yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımı aşağıdaki gibidir:

Dönem	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
6 ay ve daha kısa	461.617.366	534.625.546
6-12 ay	1.387.503	1.759.537
Toplam	463.004.869	536.385.083

Banka kredilerinin defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine eşit olarak alınmıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanmaktadır. Değişken ve sabit faizli kredilerin dağılımı Dipnot 34.1 (i)'de yer almaktadır.

Grup'un, TME hisselerinin satın alımında kullandığı banka kredisi ile ilgili olarak bankaya karşı yerine getirmek zorunda olduğu finansal şartlar ve yükümlülükler yerine getirilmiştir. Buna göre Grup'un net borçlanma tutarı, son 12 aya ait konsolide finansal tablolardaki ilgili bankanın tanımlamış olduğu FAVÖK'e ve öz sermayeye oranı belli bir seviyenin altında kalmıştır.

Ayrıca, Grup ve Grup'un ana ortağı tarafından gerçekleştirilen, Grup'un Bağlı Ortaklıklarından TME'nin yapısını ve faaliyet konusunu değiştirecek herhangi bir birleşme, bölünme, yeniden yapılanma işlemi olmamıştır. Söz konusu kredi 4 Ocak 2013 tarihinde ödenmek suretiyle kapatılmıştır.

Grup'un, TME'nin satın alınmasında kullanılan uzun vadeli banka kredileri ile ilgili olarak, finansal kuruluşlara teminat olarak verdiği TME'nin sermayesinin %67,3'ünü temsil eden 33.649.091 adet pay sertifikası (31 Aralık 2011: 33.649.091 adet) 4 Ocak 2013 tarihinde kalan kredi taksidinin ödenmesine istinaden geri alınmıştır.

Grup'un dolaylı bağlı ortaklıklarından OOO Pronto Moscow, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kısa vadeli finansal borçlar içinde sınıflandırdığı söz konusu 70.000.000 ABD Doları tutarındaki banka kredisini, 2013 Ocak ayı içerisinde yeniden yapılandırmıştır. Ayrıca, raporlama tarihi itibarıyla %6,40 olan faiz oranı bilanço tarihi sonrasında %6,25'e düşürülmüştür.

Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar:

Tedarikçilere ödenecek kısa ve uzun vadeli finansal borçlar, makine ve teçhizat alımı ile ilgilidir. Tedarikçilere ödenecek kısa ve uzun vadeli ticari borçların etkin faiz oranı ABD Doları için %0,91, Avro için %1,22, İsviçre Frangı için %1,07'dir (31 Aralık 2011: ABD Doları: %0,9, Avro: %2,1, İsviçre Frangı: %1,7).

Tedarikçilere ödenecek uzun vadeli finansal borçların geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

Yıl	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
2013	-	27.793.699
2014 ve sonrası	6.929.212	7.200.582
Toplam	6.929.212	34.994.281

Grup'un 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, tedarikçilere ödenecek değişken faizli kısa vadeli finansal borçlar tutarı 34.193.200 TL (31 Aralık 2011: 31.762.745 TL) ve uzun vadeli finansal borçlar tutarı 6.929.212 TL'dir (31 Aralık 2011: 34.994.281 TL).

Grup'un, bilanço tarihi itibarıyla, tedarikçilere finansal borçların faiz oranlarındaki değişim riski ve sözleşmedeki yeniden fiyatlama tarihleri aşağıdaki gibidir:

Dönem	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
6 ay ve daha kısa	41.122.412	66.757.026
Toplam	41.122.412	66.757.026

Tedarikçilere ödenecek kısa ve uzun vadeli ticari borçların defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine eşit olarak alınmıştır.

Grup'un 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, değişken faizle kullandığı banka kredisi ve tedarikçilere ödenecek finansal borcu 298.739.972 TL'dir (31 Aralık 2011: 412.596.245 TL).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 8-DİĞER FİNANSAL VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer finansal varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Türev finansal varlıklar (Dipnot 19)	573.393	-
Toplam	573.393	-

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Türev finansal yükümlülükler	-	299.825
Hisse senedi satın alım opsiyonu karşılığı	18.207.476	66.438.280
-Kısa vadeli (Dipnot 19)	18.207.476	66.438.280
Toplam	18.207.476	66.738.105

DİPNOT 9-TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla kazanılmamış finansman gelirlerinden netleştirilmiş kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Ticari alacaklar	238.793.913	169.184.737
Kredi kartları alacakları	9.135.537	1.717.436
Alacak senetleri ve çekler	4.029.429	5.370.271
	251.958.879	176.272.444
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	(2.015.435)	(843.052)
Eksi: Şüpheli alacaklar karşılığı (Dipnot 34)	(57.655.704)	(55.438.024)
Kısa vadeli ticari alacaklar	192.287.740	119.991.368

Grup'un Doğan Faktoring ile imzaladığı kabili rücu faktoring anlaşması uyarınca, Grup'a ait reklam satışlarından kaynaklanan 134.954.258 TL (31 Aralık 2011: 67.437.309 TL) tutarındaki ticari alacağı Doğan Faktoring tarafından takip edilmektedir. Grup, söz konusu alacaklarla ilgili tahsil edilmeme riskini devretmemiş ve bilançosunda taşımaya devam etmiştir. Bu alacaklar ticari reklamlar ve seri ilanların bir kısmı ile ilgilidir. Grup'un Doğan Faktoring tarafından takip edilen ticari alacaklarının vadesi 98 gündür (31 Aralık 2011: 91 gün). Grup'un Doğan Faktoring tarafından takip edilen alacakları için vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri tutarı 939.315 TL (31 Aralık 2011: 407.511 TL) ve uygulanan faiz oranı yıllık bileşik %10,03'dir (31 Aralık 2011: %10).

Şüpheli alacak karşılıklarının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
1 Ocak	(55.438.024)	(49.256.073)
Dönem içinde ayrılan karşılıklar (Dipnot 26)	(7.611.889)	(8.235.473)
Dönem içindeki tahsilatlar	5.309.870	3.262.336
Yabancı para çevrim farkları	84.339	(1.588.483)
Satış amaçlı elde tutulan varlıklara ilişkin karşılıklar	-	379.669
31 Aralık	(57.655.704)	(55.438.024)

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kısa vadeli ticari borçlar	47.475.832	40.263.936
Ödenecek çek ve senetler	-	854.298
	47.475.832	41.118.234
Gerçekleşmemiş finansman gideri	(79.748)	(191.541)
Toplam	47.396.084	40.926.693

Grup'un 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, ticari borçlarının ortalama vadesi 51 gündür (31 Aralık 2011: 53 gün). 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, gerçekleşmemiş finansman gideri tutarı 79.748 TL ve uygulanan faiz oranı yıllık bileşik %10,03'dir (31 Aralık 2011: %10).

DİPNOT 10-DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Alacak senetleri ve çekler ⁽¹⁾	73.918.846	-
Verilen depozito ve teminatlar	601.398	496.145
Toplam	74.520.244	496.145

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla uzun vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Alacak senetleri ⁽¹⁾	61.276.875	-
Verilen depozito ve teminatlar	1.183.230	910.363
Toplam	62.460.105	910.363

⁽¹⁾ Grup dönem içinde İstanbul İli, Bağcılar İlçesi'ndeki üzerinde 28 yıldır şirket merkezi olarak kullandığı binayı (Hürriyet Medya Towers) da bulunduran, 58.609,45 m2 arsa ve binadan oluşan gayrimenkullerini Nurol Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı'na satmıştır. Satış bedeli vade farkı hariç 127.500.000 ABD Doları (225.993.750 TL) olup 17.500.000 ABD Doları peşin olarak tahsil edilmiş ve kalan 110.000.000 ABD Doları tutarındaki alacak 6 Mart 2012 tarihinden başlayarak, her ay eşit taksitlerle 32 eşit taksit ile ödenmek ve taksit ödemeleri sonrasında kalan bakiyelere yıllık %3,5 oranında faiz tatbik edilmek suretiyle senede bağlanmış olup ekli konsolide finansal tablolarda 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 41.250.000 ABD Doları (73.532.250 TL) tutarındaki kısmi kısa vadeli alacak senetleri ve çekler, 34.375.000 ABD Doları (61.276.875 TL) tutarındaki kısmi uzun vadeli alacak senetleri hesaplarında muhasebeleştirilmiştir. Anapara ödemelerine ilişkin tahsil edilecek toplam faiz tutarı 6.395.692 ABD Doları olup bu tutarın KDV hariç 3.030.538 ABD Doları (5.371.629 TL) tutarındaki kısmi dönem içinde tahsil edilmiş ve ekli konsolide finansal tablolarda finansal gelirler altında muhasebeleştirilmiştir. Etkin faiz oranı kullanılarak hesaplanan dönem faiz tahakkuku ise 216.872 ABD Doları (386.566 TL) olup ekli konsolide finansal tablolarda kısa vadeli alacak senetleri ve çekler ve finansal gelirler altında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Ödenecek vergi ve fonlar	8.700.446	10.193.204
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	3.733.101	5.924.599
Personele borçlar	3.705.275	3.861.276
Alınan depozito ve teminatlar	702.231	2.466.177
Toplam	16.841.053	22.445.256

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla uzun vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Alınan depozito ve teminatlar	170.675	132.529
Toplam	170.675	132.529

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 – STOKLAR

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Hammadde ve malzeme	14.271.941	13.579.627
Promosyon stokları ⁽¹⁾	6.882.221	4.492.163
Mamül mallar ve ticari emtia	1.451.622	2.087.472
Yarı mamül mallar	224.881	354.242
	22.830.665	20.513.504
Stok değer düşüklüğü karşılığı	(3.433.906)	(1.941.808)
Toplam	19.396.759	18.571.696

⁽¹⁾ Promosyon stokları; kitap, cd, dvd gibi kupon karşılığı okuyuculara sağlanan promosyon malzemelerinden oluşmaktadır.

Hammadde ve malzeme, promosyon stokları ve mamül mallar ve ticari emtia değer düşüklüğü karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
1 Ocak	(1.941.808)	(1.268.307)
Hammadde ve malzeme değer düşüklüğü karşılığı	(1.569.253)	(287.529)
Promosyon stokları değer düşüklüğü karşılığı	(361.041)	(503.085)
Promosyon stokları değer düşüklüğü iptali	617.483	117.113
Mamul mallar ve ticari emtia değer düşüklüğü karşılığı	(179.287)	-
31 Aralık	(3.433.906)	(1.941.808)

DİPNOT 12-ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar aşağıdaki gibidir:

	Pay %	31 Aralık 2012	Pay %	31 Aralık 2011
Doğan Media	42,42	5.258.016	42,42	7.423.271
		5.258.016		7.423.271

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların, finansal tablolarının Grup payına düşen kısmı ile ilgili özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2012	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net satış	Net dönem zararı
Doğan Media	19.078.823	13.820.807	49.741.861	(12.007.168)
	19.078.823	13.820.807	49.741.861	(12.007.168)

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların, finansal tablolarının Grup payına düşen kısmı ile ilgili özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2011	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net satış	Net dönem zararı
Doğan Media	21.802.671	14.379.401	49.795.107	(11.326.714)
	21.802.671	14.379.401	49.795.107	(11.326.714)

31 Aralık tarihlerinde sona eren hesap dönemleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
1 Ocak	7.423.271	6.593.636
Sermaye artışı	9.905.723	11.964.766
İştiraklerden gelen zararlar	(12.007.168)	(11.326.714)
Yabancı para çevrim farkları	(63.810)	191.583
31 Aralık	5.258.016	7.423.271

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13-YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller ile ilgili gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2012	İlaveler	Çıkışlar	Gerçeğe uygun değer değişiminden kaynaklanan kazanc/(kayıp)	31 Aralık 2012
Arsalar	22.995.000	2.306.355	-	808.643	26.109.998
Binalar	19.325.984	24.203.775	(19.282.673)	(305.947)	23.941.139
	42.320.984	26.510.130	(19.282.673)	502.696	50.051.137

Grup yönetimi yaptığı değerlendirme neticesinde aldığı kararla; konsolide finansal tablolarında önceki dönemlerde elde etme bedelinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüklerinin ayrılması suretiyle hesaplanarak maliyet bedeli ile tutulan "yatırım amaçlı gayrimenkuller"ini gerçeğe uygun değerleri ile göstermeye karar vermiştir (Not 2.1.5). Bu kapsamda, Grup'un 31 Aralık 2012, 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihlerindeki yatırım amaçlı gayrimenkullerinin değeri, Grup ile ilişkisi olmayan ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından faaliyet izin belgesi verilmiş bir değerlendirme şirketi tarafından yapılan değerlemelere göre belirlenmiştir. Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri benzer gayrimenkuller ile piyasa işlem fiyatlarının referans alınmasıyla tespit edilmiştir.

Grup'un 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren hesap döneminde yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde ettiği kira geliri tutarı 30.000 TL' dir (31 Aralık 2011: 30.000 TL). Dönem içinde yatırım amaçlı gayrimenkullerden kaynaklanan direkt işletme giderlerinin tutarı 177.755 TL'dir (31 Aralık 2011: 133.807 TL).

	1 Ocak 2011	İlaveler	Çıkışlar	Gerçeğe uygun değer değişiminden kaynaklanan kazanc/(kayıp)	31 Aralık 2011
Arsalar	21.590.000	-	-	1.405.000	22.995.000
Binalar	16.649.733	22.017.909	(16.873.951)	(2.467.707)	19.325.984
	38.239.733	22.017.909	(16.873.951)	(1.062.707)	42.320.984

DİPNOT 14-MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2012 tarihinde sona eren hesap dönemine ait maddi duran varlıklar ve birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2012	Yabancı para çevrim farkları	İlaveler	Çıkışlar ⁽¹⁾	Transferler	Bağlı ortaklık çıkışı	31 Aralık 2012
Maliyet							
Arsalar yeraltı ve yerüstü düzenleri	40.852.448	(264.483)	1.444.281	(20.901.406)	2.093.585	-	23.224.425
Binalar	165.179.647	(804.008)	638.388	(2.048.485)	(9.481.676)	(107.532)	153.376.334
Makine ve teçhizatlar	693.924.022	(722.970)	12.679.332	(104.069.140)	11.474.713	(555.582)	612.730.375
Motorlu araçlar	11.573.299	(79.185)	241.755	(1.820.128)	-	-	9.915.741
Mobilya ve demirbaşlar	106.612.494	(242.287)	8.572.978	(62.617.503)	591.426	(50.182)	52.866.926
Özel maliyetler	25.052.071	13.648	11.360.589	(44.354)	-	-	36.381.954
Diğer duran varlıklar	685.177	(23.428)	95.888	-	-	-	757.637
Yapılmakta olan yatırımlar	414.290	(60.539)	12.953.299	(249.116)	(12.528.527)	-	529.407
	1.044.293.448	(2.183.252)	47.986.510	(191.750.132)	(7.850.479)	(713.296)	889.782.799
Birikmiş amortisman							
Yer altı ve yerüstü düzenleri	(272.438)	-	(53.464)	-	(52.396)	-	(378.298)
Binalar	(41.892.377)	42.835	(3.883.097)	517.946	3.627.135	35.844	(41.551.714)
Makine ve teçhizatlar	(543.029.694)	739.817	(33.214.293)	103.534.394	-	385.323	(471.584.453)
Motorlu araçlar	(8.545.165)	94.362	(56.471)	1.584.619	-	-	(6.922.655)
Mobilya ve demirbaşlar	(89.859.756)	523.418	(7.571.114)	61.225.439	-	44.805	(35.637.208)
Özel maliyetler	(23.580.234)	5.919	(952.117)	17.656	-	-	(24.508.776)
Diğer duran varlıklar	(400.132)	21.440	(372.996)	-	-	-	(751.688)
	(707.579.796)	1.427.791	(46.103.552)	166.880.054	3.574.739	465.972	(581.334.792)
Net kayıtlı değeri	336.713.652						308.448.007

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla makine ve teçhizatlar grubu içinde yer alan ve finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlıkların net kayıtlı değeri 5.349.438 TL (31 Aralık 2011: 7.188.520 TL)'dir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde 15.286.050 TL tutarında ipotek vardır (31 Aralık 2011: 17.328.981 TL).

31 Aralık 2012 tarihinde sona eren döneme ait amortisman giderinin 35.841.538 TL'si (31 Aralık 2011: 40.352.919 TL) satılan malın maliyetine (Dipnot 23) 10.262.014 TL'si (31 Aralık 2011: 13.450.715 TL) pazarlama, satış ve dağıtım ve genel yönetim giderlerine (Dipnot 24) dahil edilmiştir.

⁽¹⁾ Grup cari dönemde şirket merkezi olarak kullandığı Hürriyet Medya Towers binasını satmıştır. Bina ile ilgili tüm duran varlıkların yeniden gözden geçirilmesi sonucunda 4.275.740 TL net defter değeri karşılığı sabit kıymetin ilave olarak çıkması gerektiği belirlenmiştir. Bunun yanında Grup itfa olmuş (net defter değeri sıfırlanmış) makine ve teçhizatlar ile mobilya ve demirbaşlarını da cari dönemde kayıtlarından çıkarmıştır. 20.901.406 TL'lik çıkış ise Grup'un Esenyurt'ta bulunan arsasının satışından kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2011 tarihinde sona eren hesap dönemine ait maddi duran varlıklar ve birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2011	Yabancı para çevrim farkları	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Satış amaçlı elde tutulan varlıklara sınıflanan	Bağlı ortaklık çıkışı	Değer düşüklüğü karşılığı ⁽¹⁾	31 Aralık 2011
Maliyet									
Arsalar yeraltı ve yerüstü düzenleri	52.576.391	576.828	-	-	-	(11.900.326)	-	(400.445)	40.852.448
Binalar	264.815.147	5.898.291	731.756	(2.288.066)	496.198	(100.878.106)	(148.692)	(3.446.881)	165.179.647
Makine ve teçhizatlar	707.726.344	7.380.887	11.070.123	(11.680.938)	-	(13.598.892)	-	(6.973.502)	693.924.022
Motorlu araçlar	11.023.178	629.759	867.311	(946.949)	-	-	-	-	11.573.299
Mobilya ve demirbaşlar	102.152.751	2.387.874	6.043.975	(3.709.807)	673.292	(93.558)	(842.033)	-	106.612.494
Özel maliyetler	25.125.824	(11.979)	43.838	(105.612)	-	-	-	-	25.052.071
Diğer duran varlıklar	562.888	109.350	12.939	-	-	-	-	-	685.177
Yapılmakta olan yatırımlar	38.857	312	1.893.071	(201.438)	(1.169.490)	(147.022)	-	-	414.290
	1.164.021.380	16.971.322	20.663.013	(18.932.810)	-	(126.617.904)	(990.725)	(10.820.828)	1.044.293.448
Birikmiş amortisman									
Yer altı ve yerüstü düzenleri	(517.078)	-	(73.060)	-	-	317.700	-	-	(272.438)
Binalar	(68.909.604)	(1.271.450)	(5.845.804)	183.082	-	33.802.707	148.692	-	(41.892.377)
Makine ve teçhizatlar	(521.076.293)	(5.197.179)	(38.983.543)	10.510.701	-	11.716.620	-	-	(543.029.694)
Motorlu araçlar	(8.406.510)	(280.468)	(790.663)	932.476	-	-	-	-	(8.545.165)
Mobilya ve demirbaşlar	(84.264.437)	(1.628.003)	(7.642.808)	2.881.911	-	93.558	700.023	-	(89.859.756)
Özel maliyetler	(23.214.431)	(8.109)	(400.016)	42.322	-	-	-	-	(23.580.234)
Diğer duran varlıklar	(277.358)	(55.034)	(67.740)	-	-	-	-	-	(400.132)
	(706.665.711)	(8.440.243)	(53.803.634)	14.550.492	-	45.930.585	848.715	-	(707.579.796)
Net kayıtlı değeri	457.355.669								336.713.652

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla makine ve teçhizatlar grubu içinde yer alan ve finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlıkların net kayıtlı değeri 7.188.520 TL'dir.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde 17.328.981 TL tutarında ipotek vardır.

⁽¹⁾ Grup, makine ve teçhizatlarını yeniden gözden geçirmiş ve değer düşüklüğüne tabi tutmuştur. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla, değer düşüklüğü karşılığı tutarı 10.820.828 TL'dir (Dipnot 26).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15-MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2012 tarihinde sona eren hesap dönemine ait maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2012	Yabancı para çevrim farkları	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2012
Maliyet						
Ticari marka ve lisanslar	311.871.261	(849.937)	-	-	-	311.021.324
Müşteri listesi	309.421.118	883.960	-	-	-	310.305.078
Bilgisayar programları ve haklar	65.428.382	(985.150)	7.910.555	(200.218)	1.388.430	73.541.999
İnternet alan adları	23.783.299	(39.699)	3.086.168	-	-	26.829.768
Diğer maddi olmayan varlıklar	6.041.315	76.424	553.145	(11.090)	-	6.659.794
Yapılmakta olan yatırımlar	1.127.673	17.363	276.854	-	(1.388.430)	33.460
	717.673.048	(897.039)	11.826.722	(211.308)	-	728.391.423
Birikmiş itfa payları						
Ticari marka ve lisanslar	(19.324.214)	(29.211)	(1.439.308)	-	-	(20.792.733)
Müşteri listesi	(88.936.526)	(689.386)	(18.563.608)	-	-	(108.189.520)
Bilgisayar programları ve haklar	(47.314.546)	721.376	(7.596.703)	163.112	-	(54.026.761)
İnternet alan adları	(6.959.178)	(33.332)	(2.734.860)	-	-	(9.727.370)
Diğer maddi olmayan varlıklar	(5.800.648)	(79.255)	(294.988)	-	-	(6.174.891)
	(168.335.112)	(109.808)	(30.629.467)	163.112	-	(198.911.275)
Net kayıtlı değeri	549.337.936					529.480.148

31 Aralık 2012 tarihinde sona eren döneme ait itfa giderinin 30.629.467 TL'si (31 Aralık 2011: 31.453.367 TL) pazarlama, satış ve dağıtım ve genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

31 Aralık 2011 tarihinde sona eren hesap dönemine ait maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2011	Yabancı para çevrim farkları	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Değer düşüklüğü karşılığı	Bağlı ortaklık çıkışı	31 Aralık 2011
Maliyet								
Ticari marka ve lisanslar	278.869.235	42.157.742	-	-	1.671	(9.157.387)	-	311.871.261
Müşteri listesi	269.731.647	39.689.471	-	-	-	-	-	309.421.118
Bilgisayar programları ve haklar	52.275.949	6.456.046	5.902.616	(985.977)	1.989.416	-	(209.668)	65.428.382
İnternet alan adları	17.612.506	3.713.193	2.178.593	-	279.007	-	-	23.783.299
Diğer maddi olmayan varlıklar	7.092.974	250.548	2.151.479	(3.453.686)	-	-	-	6.041.315
Yapılmakta olan yatırımlar	1.586.284	283.409	1.534.258	(6.184)	(2.270.094)	-	-	1.127.673
	627.168.595	92.550.409	11.766.946	(4.445.847)	-	(9.157.387)	(209.668)	717.673.048
Birikmiş itfa payları								
Ticari marka ve lisanslar	(17.117.127)	(788.753)	(1.418.334)	-	-	-	-	(19.324.214)
Müşteri listesi	(61.622.741)	(9.432.283)	(17.881.502)	-	-	-	-	(88.936.526)
Bilgisayar programları ve haklar	(34.135.602)	(4.920.862)	(9.170.395)	730.979	-	-	181.334	(47.314.546)
İnternet alan adları	(3.792.122)	(927.201)	(2.239.855)	-	-	-	-	(6.959.178)
Diğer maddi olmayan varlıklar	(6.242.319)	(239.468)	(743.281)	1.424.420	-	-	-	(5.800.648)
	(122.909.911)	(16.308.567)	(31.453.367)	2.155.399	-	-	181.334	(168.335.112)
Net kayıtlı değeri	504.258.684							549.337.936

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla sınırsız faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların maliyet tutarı 269.360.081 TL'dir (31 Aralık 2011: 282.379.493 TL). Söz konusu varlıkların ömürlerinin süresiz olarak belirlenmesinde, bulunduğu sektörün istikrarı, söz konusu varlıklardan sağlanan ürün veya hizmetlere ilişkin pazar talebindeki değişiklikler, varlık üzerindeki kontrolün süresi ve kullanımı ile ilgili yasal ve benzeri sınırlamalar vb. hususlar dikkate alınmaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16-ŞEREFEYE

Şerefiye'nin 31 Aralık tarihlerinde sona eren dönemlere ait hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
1 Ocak	136.195.646	206.177.957
Değer düşüklüğü karşılığı ⁽¹⁾	(18.105.868)	(103.858.347)
Yabancı para çevrim farkları	(575.902)	32.059.985
Diğer ⁽²⁾	860.256	1.816.051
31 Aralık	118.374.132	136.195.646

⁽¹⁾ 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, detayları Not 2.2.11'da açıklanan kapsamda hesaplanan şerefiye değer düşüklüğünün 18.105.868 TL tutarındaki kısmı Rusya'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların alımından kaynaklanan şerefiye ile ilgilidir. (31 Aralık 2011 : 92.526.163 TL tutarındaki şerefiye değer düşüklüğü Rusya ile 11.332.184 TL tutarındaki kısım ise Türkiye bölümü ile ilgilidir).

⁽²⁾ Hisse senedi satın alım opsiyonları gerçeğe uygun değer değişimini ifade etmektedir (Dipnot 2.2.24).

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 118.374.132 TL (31 Aralık 2011: 136.195.646 TL) tutarındaki şerefiye Grup'un yurtdışında faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarından olan TME'nin alımından kaynaklanmaktadır.

DİPNOT 17- DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup, 28 Ekim, 2, 4 Kasım ve 30 Aralık 2011 tarihlerinde; İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya ve Trabzon illerindeki baskı tesislerinin modernizasyonu için toplam 13.660.655 ABD Doları ithal makine ve 1.279.898 TL'lik yerli makine için 6 adet yatırım teşvik belgesi almıştır. Belgedeki yatırımların tamamlanma süresi 2 yıl olup, söz konusu belgeler kapsamında yapılacak makine ithalatı gümrük vergisi ve KDV'den istisnadır. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla bu belgeler kapsamında gerçekleşen ithal makine yatırım tutarı 13.450.323 ABD Doları ve yerli makine tutarı 1.279.898 TL'dir (31 Aralık 2011: Yoktur).

DİPNOT 18-KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla kısa vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Diğer dava ve tazminat karşılıkları	3.680.581	2.813.326
Toplam	3.680.581	2.813.326

Grup'a karşı açılan davalar 26.678.044 TL tutarındadır (31 Aralık 2011: 26.879.011 TL). Grup, geçmişteki işlemlerinin sonucunda oluşan mevcut hukuki veya geçerli bir yükümlülüğünün bulunması ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda karşılıklar oluşturur. Grup, bu analizler sonucunda 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla davalar için 3.680.581 TL (31 Aralık 2011: 2.813.326 TL) tutarında karşılık ayırmıştır.

Grup'un 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla devam eden davaları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Hukuki davalar	20.720.990	18.447.404
Ticari davalar	3.234.000	4.197.040
İş davaları	2.423.645	3.226.840
İdari davalar	299.409	1.007.727
Toplam	26.678.044	26.879.011

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Davalar için ayrılan karşılıkların, 31 Aralık tarihlerinde sona eren dönemlerdeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
1 Ocak	(2.813.326)	(3.118.039)
Dönem içindeki ilaveler (Dipnot 26)	(2.576.440)	(256.678)
Karşılıklara ilişkin ödemeler	1.709.185	561.391
31 Aralık	(3.680.581)	(2.813.326)

	31 Aralık 2012		31 Aralık 2011	
	Dövizli Tutar	TL Karşılığı	Dövizli Tutar	TL Karşılığı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı				
-Teminatlar				
TL	3.362.593	3.362.593	2.756.984	2.756.984
Avro	25.000	58.793	25.000	61.095
HRK	2.706.054	842.323	2.482.230	805.624
-İpotekler				
TL	-	-	1.444.281	1.444.281
Avro	6.500.000	15.286.050	6.500.000	15.884.700
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı ⁽¹⁾				
-Taahhütler				
TL	1.115.751	1.115.751	884.686	884.686
ABD Doları	-	-	5.079.702	9.595.049
Avro	4.075.000	9.583.178	75.000	183.285
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı				
i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
Toplam	30.248.688		31.615.704	

⁽¹⁾ Grup'un ana faaliyetleri kapsamında, tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen bağlı ortaklıkların çeşitli finansman ihtiyaçlarının karşılanmasında kullanılmak üzere alınan kredilere ilişkin verdiği taahhütleri içermektedir.

Grup tarafından verilen TRİ'ler

Grup'un, yukarıdaki tabloda da yer aldığı üzere, kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler dışında, üçüncü kişi lehine vermiş olduğu TRİ bulunmamaktadır. Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2011: %0).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19-TAAHHÜTLER

Yönetimin önemli zarar veya mükellefiyet beklemediği taahhütler ve arızı mesuliyetler aşağıda özetlenmiştir:

a) Takas ("Barter") anlaşmaları

Grup, medya sektöründe yaygın bir uygulama olan takas ("barter") anlaşmaları yapmıştır. Bu anlaşmalar mal ve hizmetlerin herhangi bir nakdi ödeme veya tahsilat olmaksızın değişimini kapsamaktadır. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, Grup'un bu anlaşmalar çerçevesinde henüz kullanılmamış 7.103.533 TL (31 Aralık 2011: 12.588.598 TL) tutarında reklam taahhüdü ve 15.003.096 TL (31 Aralık 2011: 14.106.053 TL) tutarında mal ve hizmet alma hakkı bulunmaktadır.

b) Türev işlemler

i) Yabancı para takas işlemleri

Grup, dönem içerisinde 25.221.500 ABD Doları (31 Aralık 2011: 46.080.000 ABD Doları) tutarındaki banka kredilerine ilişkin Avro takas anlaşması yapmıştır. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla açık olan takas işlemlerinin gerçeğe uygun değeri 573.393 TL'dir (31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla açık olan işlemlere ilişkin finansal yükümlülük: 230.035 TL).

ii) Faiz aralığı takas işlemleri

Grup'un, 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla, faiz riskinden korunma amacıyla toplam tutarı 4.750.000 ABD Doları olan iki adet faiz aralığı sabitleme anlaşması (CAP ve collar) bulunmaktaydı. Anlaşmada sabit taban ve tavan faiz oranları yer almakta idi. Anlaşma doğrultusunda, vade başı ve vade sonu tarihleri arasında ABD Doları'na ait Libor'un, taban oranın altında olması halinde Grup taban oran ile geçerli oran arasındaki farkı bankalara tazmin etmek durumundaydı. Eğer Libor tavan oranın üzerinde ise ilgili bankalar aradaki farkı Grup'a tazmin etmek durumunda idi.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla sabit taban ve tavan faiz oranları %3,0 ile %5,6 arasında değişmekteydi ve başlıca değişken faiz oranları Libor'du. Bu anlaşmalara istinaden 2011 yılı içerisinde finansman gideri olarak kaydedilen tutar 1.130.954 TL olup, finansal yükümlülük 69.790 TL'dir.

31 Aralık 2012 itibarıyla faiz aralığı takas işlemi bulunmamaktadır.

iii) Faiz takas işlemleri

Grup'un 80.282.530 ABD Doları tutarındaki kredi borcunun değişken faizinin (Libor) sabit faize çevrilmesi amacıyla yapılmış faiz takas anlaşması bulunmaktaydı. Bu anlaşmaya göre kredinin 6 aylık Libor oranına bağlı olan faiz maliyeti 5 Temmuz 2011 tarihine kadar sabitlenmişti. Bu anlaşmaya istinaden 2011 yılı içerisinde 181.995 TL finansman gideri kaydedilmiştir.

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 itibarıyla faiz takas işlemi bulunmamaktadır.

c) Kontrol gücü olmayan paylar satış opsiyonları

000 Pronto Moscow Opsiyonu

Grup'un bağlı ortaklığı 000 Pronto Moscow, 2007 yılının Ocak ayında yaptığı Impress Media Marketing LLC ("Impress Media") satın alımıyla bağlantılı olarak, %13 oranındaki kontrol gücü olmayan pay sahiplerinden belli şartların gerçekleşmesi halinde, hisse alım opsiyonu hakkına sahiptir. Grup, %10 oranındaki kontrol gücü olmayan pay ile ilgili olarak, 25 Mayıs 2012 tarihi itibarıyla 970.389 TL (527.672 ABD Doları) bedel ödeyerek, hisse alımını gerçekleştirmiş ve bu kısma isabet eden opsiyon hakkı kullanılmıştır (31 Aralık 2011: 1.096.971 TL). Impress Media'nın sermayesinin kalan %3'lük hissesi için hisse alım opsiyonu hakkı devam etmektedir. Söz konusu opsiyonun gerçeğe uygun değeri Impress Media'nın FAVÖK'ü üzerinden yapılacak hesaplama ile belirlenmiş olup, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla opsiyonun değeri 155.086 TL'dir ve kısa vadeli finansal yükümlülükler içerisinde sınıflandırılmıştır (31 Aralık 2011: 108.147 TL).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Oglasnik d.o.o. Opsiyonu

Grup, Hırvatistan'da bulunan bağlı ortaklığı Oglasnik d.o.o'nun %70 oranındaki hissesinin satın alımıyla bağlantılı olarak, %30 oranındaki kontrol gücü olmayan pay sahipleri, sahip oldukları hisse senetlerini satma opsiyon hakkına sahiptir. Bu opsiyonun kullanılması ile ilgili görüşmeler, bu finansal tabloların yayımlandığı tarih itibarıyla devam etmekte olup, opsiyonun değeri 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 14.260.800 TL (8.000.000 ABD Doları) ve kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler içerisinde sınıflandırılmıştır (31 Aralık 2011: 15.111.200 TL (8.000.000 ABD Doları)). Söz konusu protokol ile ilgili olarak, taraflar arasında ihtilaf yaşanmakta olup; Zagreb Tahkim Mahkemesi nezdinde bir tahkim süreci başlamış bulunmaktadır. Grup aleyhine kontrol gücü olmayan pay sahipleri tarafından, hisse senedi satın alım opsiyonunu kullanamamalarından dolayı, Grup aleyhine 3.645.000 Avro tutarında tazminat davası açılmışlardır. İlgili dava celbi 5 Mart 2012 tarihinde Grup'a ulaşmış olup 12 Temmuz 2012 tarihinde davanın ilk duruşması yapılmıştır.

Moje Delo d.o.o. Opsiyonu

Grup, Slovenya'da faaliyet gösteren Moje Delo d.o.o'nun ("Moje Delo") sermayesinin %55'lik kısmını 2007 yılında satın almıştır. Grup, kontrol gücü olmayan pay sahiplerine 2013 yılı Nisan ayından aynı yılın Ekim ayına kadar (6 ay) geçerli olmak üzere satım opsiyonu hakkı vermiştir. Bu hesaplama sonucu çıkacak toplam bedel 1.000.000 Avro tutarının altına düşemez. Bu tutarın altında olması durumunda 1.000.000 Avro ödenecektir. Grup, ayrıca, kontrol gücü olmayan pay sahiplerinden 2013 Ekim ayından itibaren geçerli olmak üzere de ellerinde bulunan azınlık paylarını satın alma opsiyonu hakkına sahiptir. Söz konusu opsiyonların gerçeğe uygun değerleri, Moje Delo'nun FAVÖK ve net finansal borcu üzerinden yapılacak hesaplama ile belirlenecektir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, bu satın alma opsiyonunun değeri 3.791.590 TL'dir (31 Aralık 2011: 2.899.462 TL) ve kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler içerisinde sınıflandırılmıştır.

Şirket'in 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla finansal tablolarında açıklanan ve Zürih Ticaret Odası nezdinde tahkim sürecinde olan ihtilaf konusu 25 milyon ABD Doları tutarındaki satma hakkı opsiyonu ile ilgili olarak, 21 Mart 2012 tarihinde karşı tarafın ihtilaf konusu GDR'larını başka bir tüzel kişiye devir ve satışını yaptığı; ve tahkim başvurusunu ise geri çektiği Şirket'e bildirilmiş olduğundan, Şirket'in bahsi geçen satma hakkı opsiyonuna istinaden herhangi bir yükümlülüğü kalmamıştır (31 Aralık 2011: 47.222.500 TL). Bu işlemin etkisi özkaynak altında muhasebeleştirilmiştir.

d) TME ek pay alımı

Dipnot 2'de bahsedildiği üzere Grup, 7 Mart 2012 tarihinde Trader Media East Limited'in sermayesinin %6,98'ine karşılık gelen 3.490.691 adet Global Depo Sertifikalarını, bağımsız bir değerlendirme kuruluşu tarafından hazırlanan değerlendirme raporuna uygun olarak 26.250.000 ABD Doları bedeli üzerinden satın ve devir almıştır.

Yukarıda (c) şıkkında bahsedilen satış opsiyonunu yükümlülüğün ortadan kalkması ve (d) şıkkında bahsedilen ek pay alımı işlemleri, TMS 1 "Finansal Tabloların Sunumu" paragraf 109'a göre ortakların işletmeye ortak olmaları nedeniyle yaptıkları işlemler kapsamında değerlendirildiği için ekli finansal tablolarda özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

DİPNOT 20-ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarı ile kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kıdem tazminatı karşılığı	44.563.930	26.158.276
Toplam	44.563.930	26.158.276

Grup'un operasyonlarını yürüttüğü aşağıda belirtilen ülkelerden Türkiye'de olan yasal yükümlülükler haricinde, Grup'un herhangi bir emeklilik taahhüdü anlaşması bulunmamaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Türk İş Kanunu'na göre Grup, bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, vefat eden veya 25 yıl (kadınlar için 20 yıl) hizmetini tamamladıktan sonra emekli olan ve emeklilik yaşına ulaşan (kadınlar için 58, erkekler için 60) personeline kıdem tazminatı ödemek ile yükümlüdür. Ödenecek tutar, 31 Aralık 2012 tarihinde, her hizmet yılı için en fazla 3.033,98 TL (31 Aralık 2011: 2.731,85 TL) ile sınırlı olmak üzere, bir aylık maaşa eşittir.

Diğer taraftan Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun'a göre Grup bu kanuna tabi ve gazetecilik mesleğinde en az 5 yıl çalışmış her personeline herhangi bir sebep dolayısıyla iş akdinin feshi halinde kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat çalışılan her sene için 30 günlük ücret tutarı ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır. Grup, 2012 yılında UMS 19'da meydana gelen ve 1 Ocak 2013'ten itibaren geçerli olan değişikliği erken uygulamayı tercih ederek, kıdem tazminatı karşılığına ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirmiştir.

Kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında kullanılan başlıca aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

- hesaplama iskonto oranı %7,69 enflasyon oranı %4,98 ve reel maaş artış oranı % 4,98 olarak dikkate alınmıştır.
- hesaplama 31 Aralık 2012 itibarıyla geçerli olan 3.033,98 TL (31 Aralık 2011: 2.731,85 TL) düzeyindeki tavan maaş tutarı esas alınmıştır.
- emeklilik yaşı, her bir çalışanın en erken emekli olabileceği yaş olarak dikkate alınmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığının, 31 Aralık tarihlerinde sona eren dönemler içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Muhasebe dönemi başında bilançodaki net yükümlülük	(26.158.276)	(21.660.771)
Aktüeryal (kayıp)/kazanç	(17.013.328)	6.813
Cari hizmet maliyeti	(2.602.993)	(7.490.275)
Tanımlanmış fayda yükümlülüğüne ilişkin net faiz gideri	(2.794.975)	(1.009.391)
Ödeme/faydaların kısılması/işten çıkarma dolayısıyla oluşan kayıp	(2.648.475)	-
Ödenen fiili tazminatlar	6.654.117	3.995.348
	(44.563.930)	(26.158.276)

Kıdem tazminatıyla ilgili meydana gelen aktüeryal kayıp haricindeki toplam maliyetler 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide gelir tablosuna dahil edilmiştir.

2.1.7 numaralı dipnotta belirtildiği üzere, 17.013.328 TL tutarındaki aktüer kayıp, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla kıdem tazminatıyla ilgili meydana gelen toplam maliyetler ise konsolide gelir tablosuna dahil edilmiştir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21-DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer Dönen Varlıklar

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Peşin ödenen vergi ve kesintiler (Dipnot 30, 4.c)	18.977.244	7.735.578
Peşin ödenen giderler ⁽¹⁾	5.312.984	5.537.173
Personele verilen avanslar	4.093.805	5.240.788
Katma Değer Vergisi ("KDV") alacağı (Dipnot 4.c)	1.582.473	2.562.634
İş avansları	420.358	572.996
Gelir tahakkukları ⁽²⁾	337.296	510.192
Sipariş avansları	152.395	1.045.101
Bloke mevduat	-	3.263.451
Diğer	5.536.498	4.414.504
Diğer şüpheli alacak karşılığı (-)	(746.910)	(833.005)
Toplam	35.666.143	30.049.412

⁽¹⁾ Peşin ödenen giderlerin önemli kısmı, peşin ödenmiş kira ve sigorta giderlerinden oluşmaktadır.

⁽²⁾ Gelir tahakkuklarının önemli bir kısmı, ilan gelir tahakkuklarından oluşmaktadır.

Diğer şüpheli alacak karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
1 Ocak	(833.005)	(559.652)
Dönem içinde ayrılan karşılıklar (Dipnot 26)	(112.304)	(126.556)
Yabancı para çevrim farkları	198.399	(146.797)
31 Aralık	(746.910)	(833.005)

Diğer Duran Varlıklar

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla diğer duran varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Katma Değer Vergisi ("KDV") alacağı (Dipnot 4.c)	841.327	-
Peşin ödenen giderler	171.130	-
Maddi duran varlık alımı ile ilgili verilen avanslar	165.589	6.705.433
Vadesi bir yıldan uzun bloke mevduat	16.754	-
Diğer	44.564	56.664
Toplam	1.239.364	6.762.097

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kullanılmamış izin hakları karşılığı	14.836.862	15.430.714
Gelecek aylara ait gelirler	9.081.379	11.072.505
Ödenecek KDV	3.978.764	2.908.906
Gider tahakkukları	3.808.965	2.499.088
Personele borçlar	2.665.627	3.954.251
6111 sayılı kanun kapsamında matrah artırımı yükümlülüğü ⁽¹⁾	-	5.670.819
Diğer	180.299	97.617
Toplam	34.551.896	41.633.900

Kullanılmamış izin hakları karşılığının, 31 Aralık tarihlerinde sona eren dönemlerdeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
1 Ocak	(15.430.714)	(10.351.123)
Dönem içindeki ilaveler (Dipnot 4.f)	(5.114.456)	(11.100.120)
Dönem içindeki ödemeler ve iptal edilen karşılıklar	5.717.644	6.023.702
Yabancı para çevrim farkı	(9.336)	(320.508)
Bağlı ortaklık çıkışı (Dipnot 33)	-	317.335
31 Aralık	(14.836.862)	(15.430.714)

Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla diğer uzun vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	37.435	47.222
6111 sayılı kanun kapsamında matrah artırımı yükümlülüğü ⁽¹⁾	-	8.385.086
Toplam	37.435	8.432.308

⁽¹⁾ 19 Nisan 2011 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere, Grup, 25 Şubat 2011 tarih ve 27857 sayılı (I. Mükerrer) Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren, 6111 sayılı Kanun'un "matrah artırımı" ile "kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilaflı vergi borçları" hükümlerinden yararlanmıştır.

6111 sayılı Kanun'un, matrah artırımı ile ilgili hükümlerine uygun olarak, Şirket'in ve 8 adet bağlı ortaklığının 2006, 2007, 2008 ve 2009 takvim yılları için vergiye esas alınan matrahları artırılmıştır. 6111 sayılı Kanun kapsamında hesaplanan ve bir kısmı peşin olarak ödendikten sonra kalanı 18 eşit taksit ve 36 ayda ödenecek olan kısmının tamamı, 9. taksitleri ile birlikte 28 Eylül 2012 tarihi itibarıyla ödenmiştir. Bu itibarla, Şirket'in 6111 sayılı kanun kapsamında herhangi bir yükümlülüğü kalmamıştır. Buna göre şirket ve kapsam dahiline alınan bağlı ortaklıklarından faiz dahil toplam 20.206.397 TL tutarında nakit çıkışı olmuştur. Bu tutarın 1.193.051 TL tutarındaki kısmı 6111 sayılı Kanun'un ilgili hükümleri kapsamında 30 Haziran 2011 tarihine kadar peşin olarak ödenmiştir. Taksitli olarak ödenmiş olan toplam 19.013.346 TL'nin 17.769.482 TL'si anapara, kalan 1.243.864 TL faiz giderinden oluşmaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22-ÖZKAYNAKLAR

Şirket, kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1 TL olan nama yazılı paylara temsil edilen çıkarılmış sermayesi için bir tavan tespit etmiştir. İmtiyazlı pay bulunmamaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla, kayıtlı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kayıtlı sermaye tavanı	800.000.000	800.000.000
Çıkarılmış sermaye	552.000.000	552.000.000

Türkiye'deki şirketler, mevcut pay sahiplerine bedelsiz pay senedi ihraç ettiği takdirde kayıtlı sermayesindeki sınırı aşabilir.

Şirket'in dolaylı olarak nihai ortak pay sahibi Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y. Begümhan Doğan Faralyalı)'dır.

	31 Aralık 2012	Pay (%)	31 Aralık 2011	Pay (%)
Doğan Yayın Holding ⁽¹⁾	367.416.194	66,56	367.416.194	66,56
Doğan Holding ⁽¹⁾	61.200.274	11,09	61.200.274	11,09
Diğer	86.450	0,01	86.443	0,01
İMKB'de işlem gören	123.297.082	22,34	123.297.089	22,34
Çıkarılmış sermaye	552.000.000	100,00	552.000.000	100,00
Sermaye düzeltme farkları	77.198.813		77.198.813	
Toplam	629.198.813		629.198.813	

⁽¹⁾ 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, Grup'un ana ortağı Doğan Yayın Holding'in sahip olduğu payların Hürriyet sermayesinin %6,56'sına karşılık gelen kısmı (31 Aralık 2011: %6,56) ve Doğan Holding'in sahip olduğu payların Hürriyet sermayesinin %11,09'una karşılık gelen kısmı (31 Aralık 2011: %11,09) "açık" statüdeki paylarındandır.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'de imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

SPK'nın 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince MKK kayıtlarına göre; 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Hürriyet sermayesinin %20,87'sine (31 Aralık 2011: %21,21) karşılık gelen payların dolaşımda olduğu kabul edilmektedir. Hürriyet sermayesinin %39,98'ine karşılık gelen paylar açık statüdedir.

Sermaye düzeltme farkları çıkarılmış sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, önceki dönemin kârından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kâr dağıtımı dışındaki belli amaçlar için (örneğin iştirak satış kazançlarından vergi avantajı elde edebilmek) ayrılmış yedeklerdir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir. SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Şirket'in 34.266.877 TL (31 Aralık 2011: 34.266.877 TL) tutarındaki kardan ayrılan kısıtlanmış yedekleri yasal yedekler ve gayrimenkul satış karlarından oluşmaktadır.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler:	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
1. Tertip yasal yedek akçeler	25.071.251	25.071.251
2. Tertip yasal yedek akçeler	7.408.846	7.408.846
Gayrimenkul satış kârı	1.786.780	1.786.780
Toplam	34.266.877	34.266.877

Enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo düzenlenmesi sonucunda özkaynak kaleminden "Sermaye, Emisyon Primi, Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek" kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak grubu içinde yer almaktadır. Tüm özkaynak kalemlerine ilişkin enflasyon düzeltme farkları sadece bedelsiz sermaye artırımını veya zarar mahsubunda, olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımını; nakit kâr dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilmektedir.

1 Ocak 2008 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerine ait ilk ara dönem finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe giren Seri:XI, No:29 sayılı Tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre "Ödenmiş sermaye", "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Pay senedi ihraç primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş Sermaye" den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş Sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle,

- "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Pay Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kâr dağıtımını veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kârları"yla,

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Kar payı dağıtımı

Halka açık şirketler, kâr payı dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde aşağıdaki gibi yaparlar:

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27 Ocak 2010 tarihli 02/51 sayılı toplantısında alınan kararı gereğince; halka açık anonim ortaklıkların 2009 yılı faaliyetlerinden elde ettikleri kârların dağıtım esaslarının belirlenmesine ilişkin olarak, payları borsada işlem gören halka açık anonim ortaklıklar için yapılacak kâr payı dağıtım konusunda herhangi bir asgari kâr dağıtım zorunluluğu getirilmemesine; bu kapsamda, kâr dağıtımının SPK'nın Seri: IV, No:27 sayılı Tebliği'nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kâr dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Bunun yanında söz konusu Kurul Kararı ile konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, net dağıtılabilir kâr tutarını, Seri:XI No:29 Tebliği çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri konsolide finansal tablolarında yer alan net dönem kârlarını dikkate alarak hesaplamaları gerektiği düzenlenmiştir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

26 Haziran 2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; UMS ve UFRS ile uyumlu olarak hazırlanan 31 Aralık 2011 tarihli konsolide finansal tablolara göre; "dönem vergi gideri", "ertelenmiş vergi geliri" ile ana ortaklık dışı paylar birlikte dikkate alındığında, 235.684.263 TL "Konsolide net dönem zararı" olduğu anlaşıldığından ve Şirket'in Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usul Kanunu kapsamında tutulan solo/mali kayıtlarında ise 44.136.177 TL dönem zararı olduğu görülerek SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde, 1 Ocak 2011-31 Aralık 2011 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kâr dağıtımı yapılmamasına karar verilmiştir.

SPK tarafından şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan dönem kârı ve kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarına Seri:XI, No:29 sayılı Tebliği çerçevesinde hazırlanıp kamuya ilan edilecek finansal tablo dipnotlarında yer verilmesine karar verilmiş olup, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla yasal kayıtlarında bulunan kâr dağıtımına konu edilebilecek kaynakların brüt tutarı 175.730.138 TL'dir. Grup yönetimi tarafından, 2012 yılı içinde Hürriyet binası ve Esenyurt'ta bulunan arsanın satışı neticesinde yasal kayıtlarda oluşan toplam 126.234.986 TL tutarındaki gayrimenkul satış kârlarının Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5-1/e maddesindeki istisnadan yararlanan kısmının (%75'i), Vergi Mevzuatı, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili sair mali mevzuata uygun olarak, 01 Ocak 2012-31 Aralık 2012 hesap döneminde kâr dağıtımına konu edilmeyerek, pasifte özel bir fon hesabına alınmasına karar verilmiştir.

DİPNOT 23-SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Satış gelirleri

	2012	2011
Reklam gelirleri	563.037.765	576.982.433
Tiraj ve baskı gelirleri	242.209.957	240.590.737
Diğer	47.879.779	51.165.287
Satış gelirleri	853.127.501	868.738.457
Satışların maliyeti	(529.936.576)	(540.792.201)
Brüt kâr	323.190.925	327.946.256

Satışların maliyeti

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur.

	2012	2011
Hammadde	216.145.635	230.388.072
Kağıt	142.581.626	152.943.062
Baskı ve mürekkep	53.711.754	58.490.267
Diğer	19.852.255	18.954.743
Personel	175.008.243	167.763.268
Amortisman (Dipnot 14)	35.841.538	40.352.919
Komisyonlar	19.289.449	20.405.930
Yakıt, elektrik, su ve ofis giderleri	9.986.439	7.136.584
Nakliye, depolama ve seyahat	9.372.374	9.697.067
Kira giderleri	7.208.243	5.889.199
Bakım ve onarım giderleri	6.413.611	9.687.265
Ambalaj giderleri	5.317.085	6.038.070
Ajans haber alma giderleri	5.220.109	3.732.181
Dışarıdan sağlanan hizmetler	4.754.859	5.263.835
Haberleşme	4.469.668	4.485.866
Diğer	30.909.323	29.951.945
Toplam	529.936.576	540.792.201

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24-ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

a) Pazarlama satış ve dağıtım giderleri

	2012	2011
Reklam	56.266.626	61.357.671
Nakliye, depolama ve seyahat	26.817.052	25.706.341
Personel	25.843.804	25.570.162
Promosyon	22.261.864	19.952.945
Sponsorluk	2.439.396	2.680.227
Dışarıdan sağlanan hizmetler	2.301.795	2.037.807
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 14,15)	298.863	483.923
Diğer	8.053.755	9.444.418
Toplam	144.283.155	147.233.494

b) Genel yönetim giderleri

	2012	2011
Personel	51.885.438	67.761.666
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 14,15)	40.592.618	44.420.159
Danışmanlık	15.516.618	17.159.465
Kira	11.742.324	10.840.829
Yakıt, elektrik, su ve ofis giderleri	9.003.819	6.970.160
Nakliye, depolama ve seyahat	4.329.253	4.547.872
Haberleşme	4.040.518	3.986.908
Bakım ve onarım	3.035.930	3.092.741
Diğer	13.130.288	15.790.150
Toplam	153.276.806	174.569.950

DİPNOT 25-NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	2012	2011
Personel	252.737.485	261.095.096
Amortisman ve itfa payları	76.733.019	85.257.001
Toplam	329.470.504	346.352.097

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26-DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait diğer faaliyetlerden gelir ve kârlar aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Maddi duran varlık satış kârı ⁽¹⁾	176.886.675	2.194.116
Konusu kalmayan karşılıklar	2.191.467	3.317.232
Finansal varlık satış kârı ⁽²⁾	1.141.650	-
Kira ve verilen bina hizmet gelirleri	991.890	2.738.940
Bağlı ortaklık satış kârı	548.413	15.108
Gerçeğe uygun değer değişikliğinden kaynaklanan kazanç (Dipnot 13)	502.696	-
Vergi cezası karşılığı iptali ⁽³⁾	-	3.467.127
Diğer	2.187.775	2.983.966
	184.450.566	14.716.489

⁽¹⁾ 142.905.241 TL tutarındaki kısım Hürriyet binasının cari dönemde gerçekleştirilen satışından (Dipnot 29), 1.217.122 TL tutarındaki kısım Pronto Moscow'un baskı merkezlerinin satışından (Dipnot 29), 28.098.595 TL tutarındaki kısım ise Grup'un Esenyurt'ta bulunan arsasının satışından kaynaklanmaktadır. Grup yönetimi tarafından, 2012 yılı içinde Hürriyet binası ve Esenyurt'ta bulunan arsanın satışı neticesinde yasal kayıtlarda oluşan toplam 126.234.986 TL tutarındaki gayrimenkul satış kârlarının Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5-1/e maddesindeki istisnadan yararlanılan kısmının (%75'i), Vergi Mevzuatı, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili sair mali mevzuata uygun olarak, 01 Ocak 2012-31 Aralık 2012 hesap döneminde kâr dağıtımına konu edilmeyerek, pasifte özel bir fon hesabına alınmasına karar verilmiştir.

⁽²⁾ Grup Doğan Havacılık'ı 11 Aralık 2012 tarihinde, Grup'un ilişkili taraflarından Milta Turizm İşletmeleri A.Ş.'ye 3.446.550 TL bedel karşılığında satmıştır (Dipnot 6).

⁽³⁾ Şirket'in mevcut 30.895.416 TL tutarındaki kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilafli vergi borçlarından 27.100.503 TL tutarındaki kısmı yapılandırılarak ihtilaf sonlandırılmış ve 7.294.189 TL olan vergi cezası karşılığının 3.467.127 TL'si konusu kalmadığı için iptal edilmiştir.

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait diğer faaliyetlerden gider ve zararlar aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Şerefiye ve maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 4)	18.105.868	113.015.734
Yatırım amaçlı gayrimenkul ve maddi duran varlık satış zararı	8.168.162	5.196.652
Şüpheli alacak karşılığı (Dipnot 9,21)	7.724.193	8.362.029
Davalar için ayrılan karşılık gideri (Dipnot 18)	2.576.440	256.678
Ceza ve tazminat giderleri	1.062.670	3.242.645
Bağış ve yardımlar	931.489	1.280.080
Gerçeğe uygun değer değişikliğinden kaynaklanan kayıp (Dipnot 13)	-	1.062.707
Rekabet kurumu cezası ⁽¹⁾	-	2.853.537
6111 sayılı kanun kapsamında matrah artırımı gideri (Dipnot 21,4)	-	18.962.533
Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 14)	-	10.820.828
Diğer	3.683.079	4.289.272
Toplam	42.251.901	169.342.695

⁽¹⁾ Rekabet Kurumu'nun Şirket hakkında, yazılı medya (gazetecilik) alanına yönelik reklam yeri (mecra) satışındaki uygulamalar ile ilgili olarak başlattığı soruşturma sonucunda; 3.804.716 TL idari para cezası verilmiştir. "Gerekçeli" Kararın Şirket'e ulaşmasını takiben, %25 oranında indirimden faydalanmak suretiyle ve itirazı kayıtlı 2.853.530 TL olarak 13 Aralık 2011 tarihinde ödenmiştir. Rekabet Kurumu kararında eleştiri konusu yapılan uygulamaların, yasal düzenlemelere ve Rekabet Kurumu'nun tebliğ, sirküler ve kararlarına uygun olduğu düşünülmekte olup; bu kararın iptali kapsamında Danıştay nezdinde dava açılmıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27-FİNANSAL GELİRLER

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal gelirler aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Kur farkı gelirleri	93.418.424	64.826.059
Vadeli satışlardan kaynaklanan finansman gelirleri	7.353.921	8.534.567
Banka mevduatı faiz geliri	7.266.482	3.362.621
Ticari alacaklardan kaynaklanan vade farkı gelirleri	5.868.005	2.348.293
Vadeli alımlardan kaynaklanan gerçekleşmemiş finansman giderleri	79.748	191.541
Makul değer değişikliği gelir tablosuna yansıtılan finansal yatırım faiz geliri, net	-	3.350.062
Diğer	233.537	219.963
Toplam	114.220.117	82.833.106

DİPNOT 28-FİNANSAL GİDERLER

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal giderler aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Kur farkı giderleri	62.527.595	152.783.092
Banka kredileri faiz giderleri	31.207.945	25.919.129
Kredi komisyon, banka işlem ve faktoring giderleri	3.411.757	6.432.759
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman gelirleri	2.015.435	843.052
6111 sayılı kanun kapsamında matrah artırımı faiz giderleri (Dipnot 21,4)	416.353	827.512
Diğer	1.800.278	1.201.032
Toplam	101.379.363	188.006.576

DİPNOT 29-SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

Grup'un bağlı ortaklıklarından OOO Pronto Moscow 2011 yılı içerisinde baskı merkezindeki faaliyetlerini durdurmuş ve bazı sabit kıymetlerini elden çıkarma kararı almıştır. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla on iki ay içerisinde satılması beklenen varlıklar satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar olarak sınıflandırılmış ve bilançoda ayrı olarak gösterilmiştir.

Satış amacıyla elde tutulan varlıklara sınıflanan söz konusu maddi duran varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

Maddi duran varlıklar	31 Aralık 2011
Maliyet	
Arsalar yeraltı ve yerüstü düzenleri	1.424.507
Binalar	3.231.093
Makine ve teçhizatlar	13.598.892
Mobilya ve demirbaşlar	93.558
Yapılmakta olan yatırımlar	147.022
	18.495.072
Birikmiş amortismanlar	
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	-
Binalar	(441.065)
Makine ve teçhizatlar	(11.716.619)
Mobilya ve demirbaşlar	(93.559)
	(12.251.243)
31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla net kayıtlı değer	6.243.829
Yabancı para çevrim farkları	(331.181)
Satılan varlıkların net kayıtlı defter değeri	5.912.648
Maddi duran varlık satış tutarı ⁽¹⁾	7.129.770
Maddi duran varlık satış kârı (Dipnot 26)	1.217.122

⁽¹⁾ Şirket 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar olarak sınıflandırdığı sabit kıymetlerini Nisan 2012'de 121 milyon Rus Rublesi (7.129.770 TL) tutarı karşılığında satmıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b) Grup, 2011 yılı içerisinde finansal borçlarının azaltılması amacıyla bölümlere göre raporlamada Türkiye bölümü ile ilişkilendirilen ve son 28 yıldır şirket merkezi olarak kullandığı binanın da içerisinde bulunduğu gayrimenkullerinin (arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ve binalar) satışı ile ilgili olarak çalışmalara başlamış ve çalışmalar 31 Ocak 2012 tarihinde tamamlanmıştır. Grup, 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla söz konusu gayrimenkullerini UFRS 5 uyarınca satış amacıyla elde tutulan varlıklara sınıflandırmıştır.

Grup söz konusu gayrimenkullerini; 17.500.000, ABD Doları peşin; kalanı 6 Mart 2012 tarihinden başlayarak, her ay eşit taksitlerle 32 ayda ödenmek, taksit ödemeleri sonrasında kalan bakiyelere %3,5 oranında faiz tatbik edilmek ve senede bağlanmak suretiyle, vade farkı hariç toplam 127.500.000 ABD Doları bedel üzerinden Şubat 2012'de satmıştır.

Satıştan elde edilen gelirin ilgili varlığın defter değerini aştığı için, satılmak üzere elde tutulan söz konusu faaliyetler için herhangi bir değer düşüklüğü karşılığı kayda alınmamıştır.

Satış tarihi itibarıyla satış amacıyla elde tutulan varlıklara sınıflanan bahse konu maddi duran varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

Maddi duran varlıklar	31 Aralık 2011
Maliyet	
Arsalar yeraltı ve yerüstü düzenleri	10.475.819
Binalar	97.647.013
	108.122.832
Birikmiş amortismanlar	
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(317.700)
Binalar	(33.361.642)
	(33.679.342)
31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla net kayıtlı değer	74.443.490
Net kayıtlı değer değişimi ⁽¹⁾ (Dipnot 14)	4.275.740
Satılan varlıkların net kayıtlı değeri	78.719.230
Maddi duran varlık satış tutarı	221.624.471
Maddi duran varlık satış kârı (Dipnot 26)	142.905.241

⁽¹⁾ Satış yapılan bina ile ilgili tüm duran varlıkların yeniden gözden geçirilmesi sonucunda 4.275.740 TL net defter değeri olan sabit kıymetlerin de söz konusu satış kapsamında olduğu tespit edilmiştir.

DİPNOT 30-VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi	18.124.177	638.448
Eksi: Peşin ödenen vergiler (Dipnot 21)	(18.977.244)	(7.735.578)
Vergi alacakları	(853.067)	(7.097.130)

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan Şirket'in bağlı Ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Grup'un konsolide mali tabloları açısından önemlilik arz eden şirketlerin bulundukları ülkelerle ilgili açıklamalar aşağıdaki gibidir:

Türkiye:

1 Ocak 2006 tarihinde yürürlüğe giren, 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu uyarınca Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 2012 yılı için %20'dir (2011: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettülerinden) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali kârları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("5024 sayılı Kanun"), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %100'ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %10'u aşması gerekmektedir. 2011 ve 2012 yılları için söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez. Şirket 19 Nisan 2011 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere, 6111 Sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun"un matrah artırımı" hükümlerinden yararlanmaya karar verdiğinden, bu haktan yararlanmasına bağlı olarak Kurumlar vergisi mükellefi olarak matrah artırımında bulunduğu yıllara ait zararların % 50'sini, 2011 ve izleyen yıllar kârlarından mahsup edemeyecektir.

Şirket'in 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla indirilebilir mali zararlardan ertelenen vergi varlığı tutarının hesaplanması sırasında kullanılabilir mali zararlarını yukarıdaki esaslara uygun olarak indirim konusu yapmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Şirket'e ilişkin olanı aşağıda açıklanmıştır:

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştiraktan elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kâr payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları hisse senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Kanuni ve iş merkezi Türkiye'de bulunmayan anonim veya limited şirket mahiyetindeki bir şirketin (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) sermayesine, kazancın elde edildiği tarihe kadar devamlı olarak en az bir yıl süreyle %10 veya daha fazla oranda iştirak eden kurumların, bu iştiraklerin kanunî veya iş merkezinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az, Türkiye'de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye'ye transfer ettikleri iştirak kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumların yurt dışında bulunan iş yerleri veya daimi temsilcileri (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) aracılığı ile elde ettikleri ve iş yeri veya daimi temsilcinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az Türkiye'de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri bir vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye'ye transfer ettikleri kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Uzun yıllardır uygulanmakta olan ve en son mükelleflerin belli bir tutarı aşan sabit kıymet alımlarının %40'ı olarak hesapladıkları yatırım indirimi istisnasına 30 Aralık 2006 tarihli 5479 sayılı yasa ile son verilmiştir. Ancak, söz konusu yasa ile Gelir Vergisi Kanunu'na eklenen geçici 69. madde uyarınca gelir ve kurumlar vergisi mükellefleri; 2006 tarihi itibarıyla mevcut olup, 2006 yılı kazançlarından indiremedikleri yatırım indirimi istisnası tutarları ile;

a) 24 Nisan 2003 tarihinden önce yapılan müracaatlara istinaden düzenlenen yatırım teşvik belgeleri kapsamında, 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'nun 9 Nisan 2003 tarihli ve 4842 sayılı Kanunla yürürlükten kaldırılmadan önceki ek 1, 2, 3, 4, 5 ve 6'nı maddeleri çerçevesinde başlanılmış yatırımları için belge kapsamında 1 Ocak 2006 tarihinden sonra yapacakları yatırımları,

b) 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununun mülga 19'uncu maddesi kapsamında 1 Ocak 2006 tarihinden önce başlanan yatırımlarla ilgili olarak, yatırımla iktisadi ve teknik bakımdan bütünlük arz edip bu tarihten sonra yapılan yatırımları,

nedeniyle, 2006 tarihinde yürürlükte bulunan mevzuat hükümlerine göre hesaplayacakları yatırım indirimi istisnası tutarlarını, yine bu tarihteki mevzuat hükümleri (vergi oranına ilişkin hükümler dahil) çerçevesinde sadece 2008 yılına ait kazançlarından indirebilirler. Dolayısı ile ticari kâr rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikteki kazançlar kurumlar vergisi hesabında dikkate alınmıştır.

Kurumlar vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8, 9 ve 10. maddeleri ile Gelir Vergisi Kanunu'nun 40. madde hükmünde belirtilen indirimler de dikkate alınır.

Rusya Federasyonu

Rusya Federasyonu'nda yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %20'dir (2011: %20).

Rusya'da vergi yılı takvim yılıdır ve takvim yılı dışındaki mali yıl sonlarına izin verilmemektedir. Kazançlar üzerinden vergiler yıllık bazda hesaplanır. Vergi ile ödemeler aylık ya da beyanname verenin seçimine bağlı olarak değişik hesaplama yöntemleriyle üç aylık ya da aylık yapılabilmektedir.

Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı yılı takip eden 28 Mart'a kadar verilir.

Rusya Federasyonu vergi sistemine göre mali zararlar, gelecekteki vergiye tabi gelirlerden mahsup edilmek üzere 10 yıl ileriye taşınabilir. 2007 yılından sonra indirilebilir mali zararlar ilişkin sınırlama kaldırılmıştır. Herhangi bir yılda mahsup edilebilecek azami tutar, ilgili yılın vergiye tabi toplam kârının %30'u (2011: %30) ile sınırlıdır. Söz konusu dönemlerde mahsup edilmeyen zararlarla ilgili haklar kaybedilir.

Vergi iadesi teknik olarak mümkün olmakla beraber genellikle vergi iadesi hukuki süreç sonucu elde edilmektedir. Ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi raporlamasına ya da vergi ödemesine izin verilmemektedir. Genellikle yabancı ortaklara ödenen temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. İkili vergi anlaşmalarına istinaden bu oran düşülebilmektedir.

Rusya Federasyonu'nda vergi mevzuatları, farklı yorumlara tabi olup, sık sık değişikliğe uğramaktadır. TME'nin faaliyetleri ile ilgili olarak vergi makamları tarafından vergi mevzuatının yorumlanması, yönetim ile aynı olmayabilir.

Macaristan

Macaristan'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %19'dur (2011: %19).

Macaristan vergi sistemine göre mali zararların taşınmasında genellikle süre sınırlaması yoktur. Şirketin vergi öncesi zararının bulunması ve net satışlarının satışların maliyeti ve operasyon giderleri toplamının yarısından az olması ya da şirketin geçmiş iki yılda da mali zararının olması durumlarında, mali zararların taşınması için vergi otoritesinden izin alınmasını gerektirmektedir.

1 Ocak 2007 tarihinden geçerli olmak üzere, hisse satışlarından sağlanan sermaye kazançları paylarının satışından önce en az iki yıl şirket bünyesinde tutulmuş olma şartıyla vergiden muaftır.

1 Ocak 2008 tarihinden itibaren payların şirket bünyesinde iki yıl tutulmuş olma şartı bir yıla indirilmiştir. Kayıtlı paylardan, sermaye zararları ve değer düşüklüğü karşılıkları, kurumlar vergisi hesaplamasında, indirim olarak kabul edilmez.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Hırvatistan

Hırvatistan'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %20'dir (2011: %20).

Hırvatistan'da kurumlar vergisi ve KDV beyannameleri ile ibraz edilen son vergi yükümlülüğünün onaylanmasında yasal prosedürler yoktur. Vergi tahakkukları üç yıl süre boyunca vergi incelemesine tabidir. Üç yıllık sınırlandırma dönemi vergi beyanlarının ibraz edildiği yılı takip eden yıl başlar. Üç yıllık bu dönem, vergi otoritelerinin vergi, faiz veya ceza toplamak için başlattığı bir faaliyetle tekrar başlar ve kesin sınırlandırma süresi olan altı yıl dolana kadar da devam eder.

Mali zararlar, 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler.

Fikri haklar için yapılan ödemeler, pazar araştırma hizmet giderleri, vergi ve yönetim danışmanlık hizmeti giderleri, denetim hizmeti giderleri, yabancı tüzel kişilere ödenen faizler, %15 stopaja tabidir.

Slovenya

Slovenya'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %18'dir (2011: %20).

Slovenya vergi sistemine göre mali zararların taşınmasında süre sınırlaması yoktur. Birleşmelerden kaynaklanan sermaye kazançları, pay satışlarından sağlanan sermaye kazançlarının %50'si vergiden muaftır. Sermaye zararları kurumlar vergisi hesaplamasında indirim olarak kabul edilemez. Yabancı paralı kurumlar vergisi hesaplamalarında; yabancı para üzerinden ödenen vergi ve yabancı paralı gelirin Slovenya kurumlar vergisi matrahı arasındaki fark kadar vergi indirimi kullanılabilir.

Ukrayna

Ukrayna Vergi Kanunu 4 Aralık 2010'da kabul edilmiş ve resmen yayımlanmıştır. Bu kanunun bazı hükümleri daha sonraki bir tarihte yürürlüğe girecek olup (bunlardan en önemlisi 1 Nisan 2011 tarihinde yürürlüğe giren Kurumlar Vergisi Kanunu'nun III. Bölüm'ü), 1 Ocak 2011 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Ukrayna'da geçerli olan vergi kanunlarına önemli değişiklikler getiren bu kanun ile birlikte diğer ülkelerde kullanılan bir çok konular farklı açılardan ele alınmıştır (örneğin; intifa hakkı, şekil yerine özün niteliği).

Şirketlerin ödediği vergi kurumlar vergisi olarak ifade edilir. Ukrayna'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %21'tür (2011: %23). Ukrayna vergi mevzuatındaki değişiklikler, kurumlar vergisi oranlarının kademeli olarak düşürülmesini öngörmektedir.

1 Ocak 2012-31 Aralık 2012:	%21
1 Ocak 2013-31 Aralık 2013:	%19
1 Ocak 2014 ve sonrası:	%16

Yerel vergi muhasebe mevzuatına göre, vergiye tabi kalemler tahakkuk yöntemine göre muhasebeleştirilir. Bu yöntem uyarınca vergiye tabi gelir tahakkuk edildiği dönem içindeki raporlama döneminde muhasebeleştirilir. Satılan mal ya da hizmet bedeli, gelirin muhasebeleştirildiği dönem içinde (finansal muhasebe kuralları uyarınca) kayda alınır.

Diğer indirilebilir giderler, giderlerin ödeme süresine bakılmaksızın oluştuğu dönem içinde (yani; mal ya da hizmetin faturalanması sonrasında) kayıtlara yansıtılır. Ancak bazı vergiye tabi gelirler, nakit esasına göre kayıtlara yansıtılır. Bunlara yabancı kişi/kuruluşlardan alınan cezalar ile maddi yardımlar (şirket pay sahipleri tarafından sağlanan ve 365 gün içerisinde iade edilmeyen yardımlar olmaması durumunda) dahil edilir.

Brüt vergiye tabi gelir, herhangi bir faaliyet ile ilgili olarak vergi mükellefi tarafından, yerli veya yabancı kaynaklardan, alınan veya tahakkuk eden her türlü gelir olarak tanımlanır. Bu tür gelirler, mali, maddi ve maddi olmayan şeklinde sınıflandırılabilir.

Ukrayna'da vergi yılı bir takvim yılıdır ve kurumsal gelir vergisi raporlaması üç ay, yarı yıl, dokuz ay ve oniki ay olarak dönemlendirilmiştir. Vergi mükelleflerinin her raporlama döneminde vergi beyanında bulunması ve üç aylık vergi ödemesi yapması gerekir. Üç aylık vergi beyannameleri, her raporlama döneminden 40 gün önce teslim edilmelidir (10 Mayıs, 9 Ağustos, 9 Kasım, 9 Şubat). Üç aylık vergi ödemeleri raporlama döneminden önceki 50 günü içinde yapılmalıdır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Belarus

Belarus'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %18'dür (2011: %24).

Belarus'da vergi yılı bir takvim yılıdır. Vergi kârı artarak hesaplanır. Vergi ile ilgili ödemeler, bir önceki yılın sonuçları veya beklenen cari yıl kârı üzerinden üç ayda bir yapılmaktadır.

Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı yılı takip eden 20 Mart tarihine kadar verilir. Mali zararların dönem kurum kazancından indirilmesine izin verilmemektedir.

Vergi iadesi mümkün olabilmektedir. Ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi raporlamasına ya da vergi ödemesine izin verilmemektedir. Genellikle yabancı ortaklara ödenen temettü ödemeleri %12 oranında stopaj vergisine tabidir. İkili vergi anlaşmalarında bu oran düşebilmektedir.

Belarus'da vergi mevzuatları sık sık değişikliğe uğramaktadır.

Kazakistan

Kazakistan'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %20'dir (2011: %20).

Kazakistan vergi kanunlarına göre vergiye tabi gelir, yıllık brüt gelir ile, yapılan düzeltmeleri dikkate alarak, vergi kanunlarında belirtilen indirilebilir giderler arasındaki fark olarak tanımlanır. Yıllık brüt gelir, vergi döneminde bir vergi mükellefi tarafından alınan veya tahakkuk ettirilen yerli veya yabancı kaynaklardan elde edilen gelir olarak tanımlanır. Bu tür gelirler parasal, maddi veya maddi olmayan olarak sınıflandırılabilir.

İndirilecek giderler, bir şirketin gerçekleştirdiği vergiye tabi gelir getirici faaliyetleriyle doğrudan ilişkili olmalıdır. Kazakistan Kurumlar Vergisi uyarınca gelir ve giderlerin hesaplanmasında tahakkuk yöntemi uygulanır. Kazakistan Vergi Kanunu'na göre zararlar gelecekteki vergiye tabi gelirlerden mahsup edilmek üzere 10 yıl süreyle ertelenebilir.

Kazakistan'da kurumlar vergisi için vergi dönemi bir takvim yılıdır. Kazakistan vergi mevzuatı uyarınca, vergi mükellefi raporlama yılının her ayın 25. gününden geç olmamak kaydıyla beklenen vergiye tabi gelirini tahmin etmek ve aylık ödemelerini yapmakla yükümlüdür. Yıllık Kurumlar Vergisi düzeltmeleri mali yılı izleyen 31 Mart günü yapılmalıdır. Ödenmesi gereken Kurumlar Vergisi yükümlülüğü önceden hesaplanan miktardan farklı ise, vergi mükellefleri devam eden vergi yılında 20 Aralık'tan önce bu düzeltmeyi yapmalıdır. Kazakistan vergi mevzuatında avans ödemeleri ile ilgili diğer başka özel şartlarda yer almaktadır. Aşağıdaki şartları yerine getiren vergi mükellefleri Kurumlar Vergisi ödemesinden muaf tutulmaktadır.

-Yıllık brüt geliri bir önceki döneme ait düzeltmeler yapıldıktan sonra devlet bütçe yasası tarafından belirlenmiş ve 1 Ocak'ta geçerli olan aylık oranın 325 katını geçmeyen vergi mükellefleri;

-Devam eden vergi döneminde adli makamlar tarafından devlet tescilleri tamamlanan yeni vergi mükellefleri ile vergi dönemi sonrasındaki yeni vergi mükellefleri;

- Vergi kurumları ile tescilli devam eden vergi döneminde tamamlanan, vergi mükellefi olarak vergi makamlarına yeni kayıt olmuş yerleşik olmayan tüzel kişiler ile bir şubesi ya da ofisi olmayan Kazakistan'da yerleşik bir işyeri olmadan faaliyet gösteren şirketler. Bu şirketlerin muafiyetleri bir sonraki vergi döneminde de geçerlidir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla her bir ülkedeki yürürlükteki vergi mevzuatları dikkate alınarak ertelenen vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranları aşağıdaki gibidir:

Ülke	Vergi oranları (%)	Ülke	Vergi oranları (%)
Almanya	28,0	Kazakistan	20,0
Hırvatistan	20,0	Macaristan	19,0
Belarus	18,0	Hollanda	25,5
Rusya	20,0	Ukrayna	21,0
Slovenya	18,0		

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ertelenen Vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile SPK Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Grup'un bağlı ortaklıklarının gelecekte oluşacak kârlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararları ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kâr projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Elde edilen veriler ışığında, Grup'un gelecekte elde edilecek vergiye tabi kâr ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı ve bir kısmına karşılık ayrılır.

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(112.550.695)	(118.308.979)
Ertelenen vergi varlıkları (Dipnot 4.c)	14.489.554	13.524.076
Ertelenen vergi yükümlülüğü, net	(98.061.141)	(104.784.903)

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla geçici farklar ve ertelenen vergi varlığı/(yükümlülüğü)'nün açıklanan vergi oranları kullanarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Toplam geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/ (yükümlülükleri)	
	2012	2011	2012	2011
Kıdem tazminatı ve izin yükümlülüğü karşılıkları	59.400.792	41.588.990	11.832.801	8.264.891
Ticari alacakların kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	20.516.409	18.889.450	4.010.511	3.688.852
İndirilebilir mali zararlar ⁽¹⁾	5.396.867	39.317.428	1.078.660	7.864.292
Ertelenmiş gelirler	1.594.318	1.333.578	318.863	266.716
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	(607.388.434)	(644.251.737)	(121.690.968)	(129.197.089)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değerlendirme farkı	(12.386.955)	(12.023.482)	32.064	(40.326)
Diğer, net	84.345.621	74.362.633	6.356.928	4.367.761
Toplam	(448.521.382)	(480.783.140)	(98.061.141)	(104.784.903)

⁽¹⁾ 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla ertelenen vergi varlığı hesaplanmayan mahsup edilebilecek mali zararlar 113.620.671 TL'dir (31 Aralık 2011: 102.172.441 TL).

Ertelenmiş vergi varlığı hesaplanan mali zararların kullanılabilecekleri yıllar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
2013	-	757.688
2014 ve sonrası	5.396.867	38.559.740
Toplam	5.396.867	39.317.428

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık tarihlerinde sona eren dönemlere ait net ertelenen vergi yükümlülüklerinin hareketi aşağıda belirtilmektedir:

	2012	2011
1 Ocak	(104.784.903)	(106.881.035)
Konsolide gelir tablosundaki ertelenen vergi geliri	3.847.921	12.525.989
Aktüeryal kayıp	3.402.666	-
Yabancı para çevrim farkları	(459.086)	(10.225.856)
Bağlı ortaklık çıkışı (Dipnot 33)	(67.739)	(204.001)
31 Aralık	(98.061.141)	(104.784.903)

31 Aralık tarihlerinde sona eren dönemlere ait net vergi (gideri)/geliri aşağıda özetlenmiştir:

	2012	2011
Dönem vergi gideri	(24.771.325)	(3.824.794)
Ertelenen vergi geliri	3.847.921	12.525.989
Toplam	(20.923.404)	8.701.195

31 Aralık tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide gelir tablosundaki cari dönem vergi gideri ile konsolide vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kârlar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kâr/(zarar)	168.781.500	(264.592.634)
Ülkelerin farklı etkin vergi oranından hesaplanan cari dönem vergi gideri	36.580.735	(25.451.833)
Vergiye konu olmayan giderler	3.595.681	7.806.988
Şerefiye değer düşüklüğü etkisi	3.621.174	20.771.669
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarındaki payların etkisi	2.401.434	2.265.343
Kullanılan geçmiş yıl zararları	(2.713.176)	(135.174)
Ertelenen vergi varlığı hesaplanmayan mali zararların etkisi	5.109.055	9.658.326
Vergiye konu olmayan gelirler	(25.689.164)	(145.833)
Diğer, net	(1.982.335)	(23.470.681)
Vergi gideri/(geliri)	20.923.404	(8.701.195)

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31-HİSSE BAŞINA KAR / (ZARAR)

Hisse başına kâr/(zarar) miktarı, ana ortaklığa ait net dönem kâr/(zararının) Şirket hisselerinin yıl içindeki ağırlıklı ortalama pay adedine bölünmesiyle hesaplanır. 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla hisse başına kâr/(zarar) aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Net dönem kâr/(zarar)	150.662.628	(233.976.386)
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi (Beheri 1 TL)	552.000.000	552.000.000
Hisse başına kâr/(zarar) (TL)	0,2729	(0,4239)

DİPNOT 32-İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda, Doğan Holding'in "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklık ve iştirakleri ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla ve aynı tarihlerde sona eren hesap dönemleri itibarıyla ilişkili taraf bakiyeleri ve işlemleri aşağıda açıklanmıştır.

i) İlişkili taraf bakiyeleri:

İlişkili taraflardan kısa vadeli alacaklar:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Doğan Gazetecilik A.Ş. ("Doğan Gazetecilik") ⁽¹⁾	7.200.095	8.586.098
Medyanet İletişim Reklam Pazarlama (2) ve Turizm A.Ş. ("Medyanet")	6.085.323	3.729.408
Doğan Media International GmbH ("Doğan Media") ⁽³⁾	4.206.946	868.315
Doğan Dağıtım Satış ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Dağıtım") ⁽⁴⁾	4.048.701	3.803.890
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ("Milta") ⁽⁵⁾	1.066.230	-
İşıl İthalat İhracat Mümessillik A.Ş.	593.930	-
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda")	547.655	1.505.663
D- Market Elektronik Hizmetler ve Tic. A.Ş.	528.969	287.345
DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. ("Kanal D")	161.994	-
Doğan Elektronik Turizm Satış Pazarlama Hizmetleri ve Yayıncılık A.Ş. ("Doğan Elektronik")	1.032	395.272
Doğan TV Dijital Platform İşl. A.Ş. ("Doğan TV Dijital")	-	1.041.999
Doğan Dış Ticaret	-	486.115
Diğer	1.266.312	1.864.331
Şüpheli alacak karşılığı	(799.004)	(799.004)
	24.908.183	21.769.432

Şüpheli alacak karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
1 Ocak	(799.004)	(899.004)
Tahsilatlar	-	100.000
31 Aralık	(799.004)	(799.004)

⁽¹⁾ Doğan Gazetecilik gazetelerinin Grup'un matbaalarında basımından doğan alacaklardır.

⁽²⁾ Medyanet'e internet siteleri üzerinden yapılan internet reklam satışlarından kaynaklanan alacaklardır.

⁽³⁾ Doğan Media gazetelerinin Hürriyet Frankfurt Almanya tesislerinde basılmasında kaynaklanan alacaklardır.

⁽⁴⁾ Grup'un gazetelerinin günlük dağıtımından doğan alacaklardır.

⁽⁵⁾ Doğan Havacılık satışından doğan alacaklardır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

İlişkili taraflara kısa vadeli borçlar:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Galata Wind Enerji A.Ş. ⁽¹⁾	1.508.161	-
Falcon Purchasing Services Ltd. ("Falcon") ⁽²⁾	1.352.173	-
Doğan Holding	644.018	-
Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. ("Doğan Dış Ticaret")	567.987	94.134
Doğan Yayın Holding	224.384	1.555.565
Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş.	142.828	-
Doğan TV Dijital	142.432	-
Doğan Factoring	61.801	24.437
Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş.	53.201	-
Milpa Ticari ve Sınai Ürünler	-	-
Paz. San. ve Tic. A.Ş. ("Milpa")	48.597	147.051
Kanal D ⁽³⁾	-	2.496.676
Doğan İletişim Elektronik Servis Hizmetler	-	-
ve Yayıncılık A.Ş. ("Doğan İletişim")	-	862.649
İşil İthalat	-	3.716.363
Doğan Media	-	2.032.797
Diğer	179.327	1.042.350
	4.924.909	11.972.022

⁽¹⁾ Galata Wind Enerji A.Ş. 2012 yılında Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. tarafından satın alınmıştır. Hürriyet binası ve bölge baskı tesisleri için elektrik enerjisi sağlama hizmeti sunmaktadır.

⁽²⁾ Hürriyet Zweigniederlassung GmbH'nin kağıt alımlarından kaynaklanmaktadır.

⁽³⁾ Grup reklamlarının televizyonda gösteriminden doğan reklam borçlarından oluşmaktadır.

İlişkili taraflara ticari olmayan kısa vadeli borçlar:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Doğan Holding ⁽¹⁾	-	97.434.767
	-	97.434.767

⁽¹⁾ Söz konusu borç 5 Temmuz 2012 tarihinde ödenmiştir.

ii) İlişkili taraflarla yapılan önemli işlemler:

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihinde sona eren dönemlerde ilişkili taraf işlemleri aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflara önemli hizmet ve ürün satışları:

	2012	2011
Doğan Dağıtım ⁽¹⁾	100.155.142	98.369.336
Doğan Gazetecilik ⁽²⁾	25.875.635	29.075.730
Doğan Media ⁽³⁾	14.530.167	14.849.80
Medyanet ⁽⁴⁾	11.821.197	9.925.392
Doğan Burda	4.295.887	5.723.472
Kanal D	3.445.412	3.924.176
Mozaik İletişim Hizmetleri A.Ş.	2.220.439	88.998
Lapis Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	1.646.950	1.816.758
Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yapımcı Ticaret A.Ş. ("Doğan Egmont")	1.376.820	1.163.928
Doğan TV Digital Platform İşl. A.Ş. ⁽⁵⁾	302.757	1.275.601
Doğan Yayın Holding A.Ş.	71.784	1.038.856
Bağımsız Gazeteciler ⁽⁶⁾	-	1.238.620
Diğer	1.818.955	4.343.584
	167.561.145	172.834.251

⁽¹⁾ Grup, günlük gazete satışını Doğan Dağıtım'a yapmaktadır.

⁽²⁾ Doğan Gazetecilik tarafından sahip olunan gazeteler Grup'un baskı tesislerinde basılmaktadır.

⁽³⁾ Hürriyet Gazetesi'nin Avrupa baskısının reklam ve gazete satışı Doğan Media aracılığıyla yapılmaktadır.

⁽⁴⁾ Grup'un internet reklam satışları Medyanet aracılığıyla yapılmaktadır.

⁽⁵⁾ Doğan İletişim ve Doğan TV Digital Platform İşl. A.Ş. 30 Nisan 2012 tarihinde birleşmiştir. İki şirketle yapılan internet ve bilgi işlem hizmetleri bütün dönemler için toplanarak gösterilmiştir.

⁽⁶⁾ Bağımsız Gazeteciler paylarının DK Gazetecilik ve Yayıncılık A.Ş.'ye satışının tamamlandığı tarih olan 2 Mayıs 2011 tarihine kadar ilişkili kuruluş olarak dikkate alınmıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

İlişkili taraflardan önemli hizmet ve mamul alımları:

	2012	2011
Doğan Dış Ticaret ⁽¹⁾	79.470.287	69.640.568
İşıl İthalat ⁽¹⁾	60.662.329	74.268.406
Doğan Dağıtım ⁽²⁾	22.526.842	21.412.616
Kanal D ⁽³⁾	8.990.089	9.254.823
Doğan Holding ⁽⁴⁾	7.676.566	461.931
Doğan TV Digital Platform İşl. A.Ş. ⁽⁵⁾	3.330.019	3.698.604
Falcon ⁽⁶⁾	3.286.513	-
Ortadoğu Otomotiv ⁽⁷⁾	3.058.586	2.183.620
Doğan Media ⁽⁸⁾	2.230.163	382.883
Doğan Gazetecilik ⁽⁹⁾	2.144.543	131.562
Milta ⁽¹⁰⁾	2.121.239	2.051.842
Medyanet ⁽¹¹⁾	1.150.980	1.146.776
D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş. ("D Yapım Reklamcılık") ⁽¹²⁾	881.829	592.456
Doğan Yayın Holding A.Ş. ⁽⁴⁾	65.224	7.022.638
Diğer	5.847.093	4.990.977
	203.442.302	197.239.702

⁽¹⁾ Doğan Dış Ticaret ve İşıl İthalat, Grup'un hammadde tedarikini yapmaktadır.

⁽²⁾ Doğan Dağıtım Grup'a gazete dağıtım hizmeti sağlamaktadır. Doğan Dağıtım'dan alınan hizmet ve mamüller tutarının içerisinde gazete iadeleri, dağıtım ve nakliye hizmet giderleri yer almaktadır.

⁽³⁾ Grup'un reklam kullanımlarıdır.

⁽⁴⁾ Grup'un bir önceki yılda Doğan Yayın Holding A.Ş.'den aldığı mali, hukuki, bilgi işlem ve diğer alanlardaki danışmanlık hizmetleri ile diğer hizmetler cari yılda Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'den sağlanmaya başlanmıştır.

⁽⁵⁾ Doğan İletişim ve Doğan TV Digital Platform İşl. A.Ş. 30 Nisan 2012 tarihinde birleşmiştir. İki şirketle yapılan işlemler bütün dönemler için toplanarak gösterilmiştir.

⁽⁶⁾ Grup'un bağlı ortaklıklarından Hürriyet Zweigniederlassung 2012 yılından itibaren kağıt alımlarını Falcon'dan yapmaya başlamıştır.

⁽⁷⁾ Grup'un Ankara bölgesinde Ortadoğu Otomotiv'den kiraladığı binanın kira ve diğer giderlerinden kaynaklanmaktadır.

⁽⁸⁾ Grup'un Almanya şubesinde Doğan Media'dan aldığı personel hizmetidir.

⁽⁹⁾ Grup'un merkez ofis olarak taşındığı bina ile ilgili kira ve güvenlik giderleri ile diğer giderlerden oluşmaktadır.

⁽¹⁰⁾ Grup'un araç kiralama, organizasyon ve ulaşım hizmetlerinin Milta'dan karşılanmakta olan kısmıdır.

⁽¹¹⁾ Grup'un internet reklam satışlarıyla ilgili hizmet bedelidir.

⁽¹²⁾ Grup'un D Yapım'dan aldığı reklam prodüksiyon hizmet bedelidir.

Diğer gelirler:

	2012	2011
İşıl İthalat	1.011.244	929.375
Doğan Dış Ticaret	833.180	657.032
Doğan Dağıtım	739.658	877.014
Doğan Burda	417.546	724.323
Doğan Media	397.050	339.284
Doğan Gazetecilik	242.449	118.595
Doğan TV Digital Platform İşl. A.Ş.	86.799	161.426
Doğan Egmont	84.135	152.319
Doğan Yayın Holding	72.014	83.584
Diğer	225.134	287.759
	4.109.209	4.330.711

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

İlişkili şirketlerden olan diğer gelirlerin 3.307.895 TL tutarındaki kısmı kira gelirlerinden oluşmaktadır.

Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları:	2012	2011
Doğan İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş. ⁽¹⁾	2.620.000	-
Doğan Gazetecilik	124.684	-
Milpa	100.234	-
D-Market	88.876	32.780
Doğan TV Digital Platform İşl. A.Ş.	62.520	177.848
Diğer	35.109	-
	3.031.423	210.628

⁽¹⁾ İlgili bakiye Bigpara.com, Mahmure.com ve Ekolay.net internet adreslerinin alımından kaynaklanmaktadır.

Finansal gelirler:	2012	2011
Doğan Holding ⁽¹⁾	7.856.650	-
Doğan Media	102.379	458.750
Medyanet	-	105.538
Diğer	4.406	11.272
	7.963.435	575.560

⁽¹⁾ Grup 2011 yılı içerisinde Doğan Holding'den 51.500.000 ABD Doları tutarında finansal borç almıştır ve borcun son anapara ödemesi 5 Temmuz 2012'de yapılmıştır. Bu borçtan doğan gerçekleşmiş kur farkları nedeniyle finansal gelir medyana gelmiştir.

Finansal giderler:	2012	2011
Doğan Holding ⁽¹⁾	3.536.939	696.746
Doğan Factoring ⁽²⁾	1.205.733	3.308.902
Doğan Yayın Holding	527	89.562
Doğan Dağıtım	-	107.219
Diğer	-	2.725
	4.743.199	4.205.154

⁽¹⁾ Grup 2011 yılı içerisinde Doğan Holding'den 51.500.000 ABD Doları tutarında finansal borç almıştır ve borcun son anapara ödemesi 5 Temmuz 2012'de yapılmıştır. Bu borçtan doğan gerçekleşmiş kur farkları ve faiz giderleri nedeniyle finansal gider medyana gelmiştir.

⁽²⁾ Grup'un ticari ilanlarının faturalanması ve kontrolü ile ticari ilan alacaklarının tahsilatı Doğan Factoring tarafından yapılmakta olup, bu hizmet için ödenen komisyonlar finansal giderler içerisinde izlenmektedir. Grup'un Doğan Factoring ile 27 Aralık 2011 tarihinde imzaladığı faktoring anlaşması uyarınca 77.000.000 TL değerindeki alacağı Doğan Factoring ile gayrikabirücu temlik işlemine konu olmuştur. Grup anlaşma uyarınca 2011 yılı içerisinde 77.000.000 TL alacağı için 2.000.000 TL faiz giderine katlanmıştır. Grup'un 2012 yılı içerisinde ise gayrikabirücu temlik işlemine konu olan alacaklarının toplam tutarı 26.000.000 TL'dir. Anlaşma uyarınca 2012 yılı içerisinde 375.281 TL faiz gideri oluşmuştur.

Kilit Yönetici Personel:

Grup, kilit yönetici personelini yönetim kurulu üyeleri ve icra kurulu üyeleri olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, ulaşım ve işten ayrılma sonrası sağlanan faydalardan oluşmaktadır.

	2012	2011
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	7.676.202	9.421.138
İşten ayrılma sonrası faydalar	380.914	-
	8.057.116	9.421.138

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 33-BAĞLI ORTAKLIK SATIŞI

Grup, 2012 yılı içerisinde Rosprint bağlı ortaklığındaki hisselerini Rusya yasal mevzuatına uygun olarak elden çıkarmıştır.

Grup, 2011 yılı içerisinde Pronto Peterburg bağlı ortaklığındaki hisselerini Rusya yasal mevzuatına uygun olarak şirkete devrederek şirketteki ortaklığından ayrılmıştır.

Elden çıkarılan varlıkların net defter değeri	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Dönen varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri	33.869	158.668
Ticari alacaklar	5.348	425.003
Stoklar	-	52.889
Diğer alacaklar	51.695	85.001
Diğer dönen varlıklar	209.192	179.446
Duran varlıklar		
Maddi duran varlıklar	245.999	160.557
Maddi olmayan duran varlıklar	-	28.334
Ertelenmiş vergi varlığı	67.739	204.001
Kısa vadeli yükümlülükler		
Ticari borçlar	-	(392.891)
Karşılıklar	-	(317.335)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	-	(598.781)
Elden çıkarılan net varlıklar	613.842	(15.108)
Satış bedeli:		
Nakit ve nakit benzeri olarak ödenen bedeller	-	-
Gelecek dönemlerde tahsil edilecek hasılat	1.162.255	188.890
Satıştan kaynaklanan net nakit girişi:		
Nakit ve nakit benzeri olarak ödenen bedeller	-	-
(Eksi) elden çıkarılan nakit ve nakit benzerleri	(33.869)	(158.668)

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 34-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

34.1 Finansal Risk Yönetimi

(i) Faiz oranı riski

Grup'un faiz oranına duyarlı finansal araçlarını gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Sabit faizli finansal araçlar		
Krediler ve alacaklar	229.564.464	265.246.503
Finansal yükümlülükler (Dipnot 7)	205.387.309	190.545.864
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yükümlülükler (Dipnot 7)	298.739.972	412.596.245

Grup, yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetme prensibi çerçevesinde, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir. Ayrıca Grup, faiz takası sözleşmelerinin sınırlı kullanımı ile değişken faizli banka borçlarından kaynaklanan faiz riskinden kendini korumaktadır.

31 Aralık 2012 tarihinde ABD Doları ve Avro para birimi cinsinden olan kredilerin faizi 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı değişken kredilerden oluşan yüksek/düşük faiz gideri sonucu vergi ve ana ortaklık öncesi net dönem kârı 536.396 TL (31 Aralık 2011: 832.039 TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

(ii) Likidite riski

Grup'un finansal yükümlülüklerinden kaynaklanan likidite riskini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2012	Sözleşme uyarınca nakit Defter değeri çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun	
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar (Dipnot 7)	504.127.281	530.245.874	91.551.053	217.663.564	220.760.575	270.682
Diğer finansal yükümlülükler (Dipnot 8)	18.207.476	18.207.476	-	18.207.476	-	-
Ticari borçlar						
-İlişkili taraf (Dipnot 32)	4.924.909	4.924.909	4.924.909	-	-	-
-Diğer (Dipnot 9)	47.396.084	47.475.832	13.993.256	33.482.576	-	-
Diğer borçlar (Dipnot 10)						
-İlişkili taraf (Dipnot 32)	-	-	-	-	-	-
-Diğer (Dipnot 10)	17.011.728	17.011.728	16.841.053	-	170.675	-
Diğer kısa ve uzun vadeli yükümlülükler (Dipnot 21)	-	-	-	-	-	-

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2011	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar (Dipnot 7)	603.142.109	638.223.180	84.336.625	205.644.961	347.732.312	509.282
Diğer finansal yükümlülükler (Dipnot 8)	66.738.105	66.738.105	-	66.738.105	-	-
Ticari borçlar						
-İlişkili taraf (Dipnot 32)	11.972.022	11.972.022	11.972.022	-	-	-
-Diğer (Dipnot 9)	40.926.693	40.926.693	24.561.263	16.365.430	-	-
Diğer borçlar						
-İlişkili taraf (Dipnot 32)	97.434.767	97.434.767	97.434.767	-	-	-
-Diğer (Dipnot 10)	22.577.785	22.577.785	22.445.256	-	132.529	-
Diğer kısa ve uzun vadeli yükümlülükler (Dipnot 21)	14.055.905	14.055.905	5.670.819	-	8.385.086	-

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Grup yönetimi, 6 aylık hammadde alımını karşılayacak miktarda nakit ve nakit benzeri varlığı tutmayı hedeflemektedir.

Likidite tablosu, bilanço tarihi itibarıyla kontratın vade tarihine kadar olan geri kalan dönemi baz alarak, Grup'un net finansal yükümlülüklerinin, uygun vade gruplaması yaparak analizini sağlar. Tabloda belirtilen tutarlar kontrata bağlı iskonto edilmemiş nakit akımlarıdır. Vadesi 12 aydan kısa olan bakiyeler iskonto tutarının önemsiz düzeyde olması sebebiyle kayıtlı değerlerine eşittirler.

Grup'un 31 Aralık 2012 tarihinde 1 yıldan uzun vadeli 201.449.549 TL tutarında banka kredisi (31 Aralık 2011: 302.962.338 TL) ve 6.929.212 TL tutarında tedarikçilere ödenecek borcu bulunmaktadır (31 Aralık 2011: 34.994.281 TL) (Dipnot 7).

(iii) Kredi riski

Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirememesi riskini beraberinde getirir. Bu riskler her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilir. Borçlu tarafların sayısı çok olması dolayısıyla kredi riski büyük ölçüde dağıtılmaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ticari alacaklar için yaşlandırma analizi:

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 96.089.440 TL (31 Aralık 2011: 58.941.699 TL), tutarında vadesi geçmiş ticari alacak şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir. Grup, sektörün dinamikleri ve şartlarından dolayı bir aya kadar olan gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir. Grup, vadesi 1 ay geçmiş tahsil edemediği alacakları için vade farkı uygulayarak ticari alacaklarını yeniden yapılandırmaktadır ve/veya ipotek, kefalet, teminat senedi gibi teminatlar bulundurma sebebiyle herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla söz konusu alacaklar için 12.677.246 TL (31 Aralık 2011: 10.666.992 TL) tutarında ipotek ve kefalet bulunmaktadır.

31 Aralık itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacakların yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012		31 Aralık 2011	
	İlişkili taraflar	Diğer alacaklar	İlişkili taraflar	Diğer alacaklar
0-1 ay arası	9.440.546	28.147.683	764.631	17.604.585
1-3 ay arası	5.573.647	22.755.795	1.676.235	14.985.587
3-6 ay arası	41.817	14.680.406	957.178	10.357.384
6-12 ay arası	82.030	9.699.486	316.061	6.677.239
1-2 yıl arası	-	5.668.030	-	5.602.799
	15.138.040	80.951.400	3.714.105	55.227.594

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla vadesi geçmiş ve değer düşüklüğüne uğramış ticari alacakların yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

Değer düşüklüğüne uğrayan	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Vadesi 0-3 ay geçmiş	696.997	1.796.345
Vadesi 3-6 ay geçmiş	959.039	1.235.341
Vadesi 6 aydan fazla geçmiş	55.999.668	52.406.338
Eksi: Değer düşüklüğü karşılığı	(57.655.704)	(55.438.024)

31 Aralık 2012 itibarıyla vadesi geçmiş ve değer düşüklüğüne uğramış ilişkili taraflardan alacak tutarı 799.004 TL'dir (31 Aralık 2011: 799.004 TL). 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğrayan ticari alacak bulunmamaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2012 tarihinde finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer varlıklar
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer			
31 Aralık 2012							
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	24.908.183	192.287.740	-	136.980.349	112.741.739	573.393	16.754
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	16.151.125	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	9.770.143	111.336.340	-	136.980.349	112.741.739	573.393	16.754
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (Dipnot 9)	15.138.040	80.951.400	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	12.677.246	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri							
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	799.004	57.655.704	-	746.910	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	(799.004)	(57.655.704)	-	(746.910)	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)							
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2011 tarihinde finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2012	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Diğer varlıklar
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	21.769.432	119.991.368	-	1.406.508	281.039.919	3.263.451
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	50.699.876	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	18.055.327	64.763.774	-	1.406.508	281.039.919	3.263.451
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (Dipnot 9)	3.714.105	55.227.594	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	10.666.992	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri						
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	799.004	55.438.024	-	833.005	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	(799.004)	(55.438.024)	-	(833.005)	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)						
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

(iv) Döviz kuru riski

Grup, döviz cinsinden borçlarının ve alacaklarının TL'ye çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Bu risk yabancı para pozisyonu analizi ile izlenmektedir.

Grup, yurt içindeki ve yurtdışındaki yatırımlarını finanse etmek için alınan dövizli banka kredileri nedeniyle borçlu bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır (Bu risk, yapılan düzenli toplantılarda takip edilmektedir). Bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile atıl nakit varlığının bir kısmı yabancı para yatırımlarda değerlendirilmektedir.

Grup'un kur riski yönetim politikası her bir para birimi için gerçekleşecek tahmini 3 ile 6 aylık hammadde alımını ve kredi geri ödemelerini karşılayacak kadar dövizli mevduat tutmak şeklindedir. Ancak bu politika, yönetimce gerekli görüldüğünde piyasa şartları çerçevesinde revize edilebilecektir.

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para varlıklarının ve borçlarının TL karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Varlıklar	257.859.640	195.343.653
Yükümlülükler	(555.238.493)	(705.684.773)
Bilanço dışı türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu	19.261.171	3.304.844
Net döviz pozisyonu	(278.117.682)	(507.036.276)

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla aktif ve pasifte yer alan döviz bakiyeleri şu kurlarla çevrilmiştir: 1,7826 TL= 1 ABD Doları ve 2,3517 TL=1 Avro (31 Aralık 2011: 1,8889 TL= 1 ABD Doları ve 2,4438 TL=1 Avro).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve yükümlülüklerin kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2012	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacak	17.452.649	497.495	8.109.173	8.845.981
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	89.270.856	49.696.545	13.241.094	26.333.217
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	89.643.565	74.990.744	162.066	14.490.755
4. Dönen Varlıklar(1+2+3)	196.367.070	125.184.784	21.512.333	49.669.953
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	61.492.570	61.276.875	-	215.695
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	61.492.570	61.276.875	-	215.695
9. Toplam Varlıklar (4+8)	257.859.640	186.461.659	21.512.333	49.885.648
10. Ticari Borçlar	13.398.849	2.362.821	2.467.502	8.568.526
11. Finansal Yükümlülükler (Dipnot 7)	295.748.520	240.584.431	38.345.036	16.819.053
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	37.674.928	4.160.288	1.121.613	32.393.027
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	346.822.297	247.107.540	41.934.151	57.780.606
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler (Dipnot 7)	208.378.761	196.085.999	12.292.762	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	37.435	-	-	37.435
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	208.416.196	196.085.999	12.292.762	37.435
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	555.238.493	443.193.539	54.226.913	57.818.041
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	19.261.171	33.372.946	(14.111.775)	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	33.372.946	33.372.946	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	14.111.775	-	14.111.775	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	(278.117.682)	(223.358.934)	(46.826.355)	(7.932.393)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(448.514.988)	(392.999.499)	(32.876.646)	(22.638.843)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. İhracat	-	-	-	-
24. İthalat	-	-	-	-

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2011	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacak	15.533.154	452.474	5.632.402	9.448.278
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	157.886.059	123.918.569	18.706.305	15.261.185
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	21.851.623	679.097	3.201.400	17.971.126
4. Dönen Varlıklar(1+2+3)	195.270.836	125.050.140	27.540.107	42.680.589
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	72.817	16.150	-	56.667
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	72.817	16.150	-	56.667
9. Toplam Varlıklar (4+8)	195.343.653	125.066.290	27.540.107	42.737.256
10. Ticari Borçlar	15.312.902	1.401.056	5.724.463	8.187.383
11. Finansal Yükümlülükler (Dipnot 7)	265.185.490	211.028.195	36.742.620	17.414.675
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	87.182.541	50.633.854	1.228.146	35.320.541
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	367.680.933	263.063.105	43.695.229	60.922.599
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler (Dipnot 7)	337.956.619	297.761.023	22.874.466	17.321.130
16a. Parasal Olan				
Diğer Yükümlülükler	47.222	-	-	47.222
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	338.003.841	297.761.023	22.874.466	17.368.352
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	705.684.774	560.824.128	66.569.695	78.290.951
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	3.304.844	(11.357.956)	14.662.800	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	18.264.932	3.602.132	14.662.800	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	14.960.088	14.960.088	-	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	(507.036.277)	(447.115.794)	(24.366.788)	(35.553.695)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/ yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(532.265.561)	(436.453.085)	(42.230.988)	(53.581.488)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. İhracat	-	-	-	-
24. İthalat	-	-	-	-

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup, başlıca ABD Doları, Avro ve İsviçre Frangı cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

31 Aralık 2012

Kar/Zarar

	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde		
ABD Doları net (yükümlülük)/varlığı	(25.673.188)	25.673.188
ABD Doları riskten korunan kısım	-	-
ABD Doları net etki-(gider)/gelir	(25.673.188)	25.673.188
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde		
Avro net (yükümlülük)/varlığı	(3.271.458)	3.271.458
Avro riskten korunan kısım	-	-
Avro net etki-(gider)/gelir	(3.271.458)	3.271.458
İsviçre Frangı'nın TL karşısında %10 değişmesi halin		
İsviçre Frangı net (yükümlülük)/varlığı	(793.239)	793.239
İsviçre Frangı riskten korunan kısım	-	-
İsviçre Frangı net etki-(gider)/gelir	(793.239)	793.239

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2011

Kar/Zarar

	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde		
ABD Doları net (yükümlülük)/varlığı	(40.841.790)	40.841.790
ABD Doları riskten korunan kısım	-	-
ABD Doları net etki-(gider)/gelir	(40.841.790)	40.841.790
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde		
Avro net (yükümlülük)/varlığı	(3.520.198)	3.520.198
Avro riskten korunan kısım	-	-
Avro net etki-(gider)/gelir	(3.520.198)	3.520.198
İsviçre Frangı'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde		
İsviçre Frangı net (yükümlülük)/varlığı	(3.555.370)	3.555.370
İsviçre Frangı riskten korunan kısım	-	-
İsviçre Frangı net etki-(gider)/gelir	(3.555.370)	3.555.370

34.2 Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen ve sıg olmayan bir piyasada belirlenmiş fiyat ile en iyi şekilde belirlenir.

Grup, finansal enstrümanların tahmini gerçeğe uygun değerlerini, hali hazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum gerektirmektedir. Sonuç olarak sunulan tahminler, her zaman, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olamayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal enstrümanların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

(i) Parasal varlıklar

Yıl sonu kurlarıyla çevrilen yabancı para cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerler dahil, gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde bulunamayan bazı finansal varlıkların, gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

(ii) Parasal yükümlülükler

Ticari borçların kayıtlı değerlerinin, gerçeğe uygun değerlerini yansıttığı öngörülmektedir. Kredilerin (Dipnot 7), tedarikçilere ödenecek borçların (Dipnot 7) ve diğer uzun vadeli finansal yükümlülüklerin (Dipnot 8) defter değerlerinin ve gerçeğe uygun değerlerinin, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine yaklaştığı kabul edilmektedir.

34.3 Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefi, faaliyetlerin devamını sağlayabilmek ve pay sahiplerine fayda sağlamak amacıyla sermaye maliyetini en aza indirmek ve en uygun sermaye yapısını termin etmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenecek kâr payı tutarını SPK'nın öngördüğü düzenlemelere ve kâr dağıtım politikasına uygun şekilde belirlemekte, yeni paylar çıkarabilmekte ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilmektedir. Grup, Dipnot 7'de bahsi geçen banka kredileri ile ilgili olarak, ilgili bankanın sözleşmede belirttiği net borçlanma/öz kaynaklar oranını belli bir oranın altında tutma yükümlülüğü vardır.

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla net yükümlülük/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Toplam yükümlülük ⁽¹⁾	674.501.320	921.529.466
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 5)	(113.469.192)	(281.604.096)
Net yükümlülük	561.032.128	639.925.370
Özkaynaklar	747.673.255	610.115.273
Toplam sermaye	552.000.000	552.000.000
Net yükümlülük / Toplam sermaye oranı	1,02	1,16

⁽¹⁾ Toplam yükümlülükten dönem kârı vergi yükümlülüğü, türev finansal yükümlülük ve ertelenen vergi yükümlülüğü hesaplarının çıkarılmasıyla elde edilen tutarlardır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

34.4 Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

		Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
Finansal varlıklar	31 Aralık 2012	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
Türev araçlar	573.393	-	573.393	-
Toplam	573.393	-	573.393	-

		Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
Finansal yükümlülükler	31 Aralık 2012	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Diğer finansal yükümlülükler	18.207.476	-	-	18.207.476
Toplam	18.207.476	-	-	18.207.476

		Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
Finansal yükümlülükler	31 Aralık 2011	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal yükümlülükler				
Türev araçlar	299.825	-	299.825	-
Diğer finansal yükümlülükler	66.438.280	-	-	66.438.280
Toplam	66.738.105	-	299.825	66.438.280

DİPNOT 35-BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

31 Aralık 2012 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar 4 Nisan 2013 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yönetim Kurulu dışındaki kişilerin finansal tabloları değiştirme yetkisi yoktur.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.

Hürriyet Dünyası, 100. Yıl Mahallesi,

Matbaacılar Caddesi No: 78 34214 Bağcılar/İstanbul

Tel: 0212 677 00 00 Faks: 0212 677 01 82

www.hurriyet.com.tr

www.hurriyetkurumsal.com

