



02	Faaliyet Konusu, Organizasyon ve İletişim Bilgileri
03	Başlıca Finansal Değerler
06	İşletme Performansını Etkileyen Ana Etmenler
08	Yönetim Kurulu
18	Yönetim Kurulu Başkanı Vuslat Doğan Sabancı'nın Mesajı
20	Genel Yayın Yönetmeni K. Enis Berberoğlu'nun Mesajı
22	İç Kontrol ve Risk Yönetimi
24	İlkeler
25	Değerler
26	Hürriyet Gazetesi Yayın İlkeleri
28	2011 Yılı Faaliyetleri
33	Hürriyet Gazetesi 2012 Hedefleri
34	Radikal Gazetesi
38	Hürriyet Daily News Gazetesi
40	Hürriyet Gazetesi Yan Yayınlar
44	Yatırımlar
46	Avrupa'da Hürriyet
50	İnternet Hizmetleri
58	İnsan Kaynakları
60	Sosyal Sorumluluk
65	Çevre Sağlığı
68	Ortaklık Yapısına İlişkin Bilgi
69	Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler Hakkında Bilgi
70	Kâr Dağıtım Politikası ve 2011 Yılı Kâr Dağıtım Önerisi
71	Hürriyet Hisse Senedi Fiyatları ve Performansı
71	Ortaklarımızın Bilgisine Sunulacak Hususlar
72	Genel Kurul
73	Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı
74	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2011
85	Denetimden Sorumlu Komite'nin Kararı
86	Yönetim Kurulu Kararı
87	Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı
89	Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu

Her yeni güne yeni bir gazete ve yeni bir heyecanla başlamak

Biz Türkiye'nin en eski ve en genç gazetelerinden biriyiz.

Yıllar içinde edindiğimiz tecrübeyi ilk günkü habercilik aşkımızla harmanlayarak, ilkeli, dürüst yayıncılık anlayışımızdan ödün vermeden çalışıyoruz.

2011 yılı bizim açımızdan birçok heyecan verici, güzel gelişmeye sahne oldu.

Çağın yeni fenomeni sosyal medyadaki varlığımızı güçlendirerek bu alanda en çok takip edilen yayınlardan biri olduk. Web yayınlarımızın farklı platform uygulamalarını çıkararak her an her yerde ulaşılır ve okunur hale geldik.

En genç gazetemiz Hürriyet Kampüs 50 üniversiteye ve 30.000 tiraja ulaştı.

Okur Meclisimiz kalabalıklaştı ve etkinliğini artırdı.

Her yıl aksatmadan düzenlediğimiz ve büyük yankı uyandıran sosyal sorumluluk kampanyalarımızı "Haklı Kadın Platformu"yla sürdürdük.

Grubumuzun Radikal ve Hürriyet Daily News gazeteleri Türk basınının prestiji ve farklı yorum kaynağı olmayı sürdürdü.

Biz Hürriyet'iz. Dün olduğu gibi bugün ve yarın da Türkiye'nin nesillerini doğru ve tarafsız haberlerle büyütmek ve daha güzel bir Türkiye'ye giden yolu aydınlatmak için var gücümüzle çalışmaya devam edeceğiz...

Hürriyet Gazetecilik, Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) kayıtlı olup 1992 yılından itibaren Şirket'in hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda (İMKB) işlem görmektedir.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. 1960 yılında kurulmuş ve Türkiye'de tescil edilmiştir. Gazetecilik, matbaacılık, reklam, ilancılık ve internet yayıncılığı alanlarında faaliyet gösteren Şirket'in İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Almanya'da olmak üzere yedi tane basım tesisi bulunmaktadır. Şirket, 29 Mart 2007 tarihinde Bağlı Ortaklıklarından Hollanda'da yerleşik Hürriyet Invest B.V. vasıtasıyla Trader Media East Limited (TME) Şirketi'nin %67,30 hissesini satın almıştır. TME, başta emlak, otomotiv ve insan kaynakları olmak üzere, çıkardığı günlük ve haftalık gazeteler, dergiler ve internet siteleri vasıtasıyla sektörel seri ilan yayıncılığı yapmakta olup özellikle Rusya ve Doğu Avrupa ülkelerinde faaliyette bulunmaktadır. Hürriyet'in çoğunluk hisseleri, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin (Doğan Holding) bünyesinde kurulmuş olan Doğan Yayın Holding A.Ş.'ye (Doğan Yayın) aittir.

Kayıtlı ofisin adresi aşağıdaki gibidir:

Hürriyet Medya Towers
34212 Güneşli, İstanbul/Türkiye

Hürriyet Gazetecilik, Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) kayıtlı olup 1992 yılından itibaren Şirket'in hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda (İMKB) işlem görmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı ilke kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Hürriyet'in sermayesinin %21,21'ini (31 Aralık 2010 %21,11) temsil eden hisselerinin dolaşımında olduğu kabul edilmektedir. TME'nin hisselerinin %25,02'si GDR olarak Londra Borsası'nda işlem görmektedir.

İletişim Bilgileri:

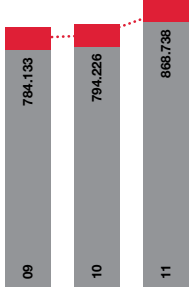
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.
(Şirket Merkezi)
Hürriyet Medya Towers 34212 Güneşli,
İstanbul
Tel: +90 212 677 00 00
Faks: +90 212 677 01 82
<http://www.hurriyetkurumsal.com>

Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi: İnci Tanı

Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Tel: +90 212 449 65 54 – 449 60 30
Faks: +90 212 449 60 46
E-mail: yatirimciliskileri@hurriyet.com.tr

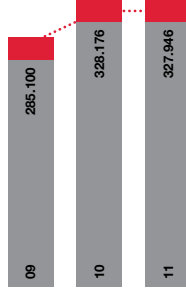
Utku Edin

Yatırımcı İlişkileri ve İş Geliştirme Yönetmeni
Tel: +90 212 449 61 55
Faks: +90 212 449 60 46
E-mail: yatirimciliskileri@hurriyet.com.tr



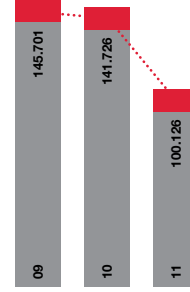
TOPLAM GELİRLER (BİN TL)

869 Milyon TL



BRÜT KÂR (BİN TL)

328 Milyon TL



FAVÖK (BİN TL)

100 Milyon TL

ÖZET BİLANÇO (BİN TL)

	31 ARALIK 11	31 ARALIK 10
Dönen Varlıklar Toplamı	556.767	347.622
Duran Varlıklar Toplamı	1.082.006	1.231.305
Varlıklar Toplamı	1.638.773	1.578.926
Kısa Vadeli Yükümlülükler Toplamı	549.788	390.538
Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	493.807	415.355
Özsermaye Toplamı	595.178	773.033

ÖZET GELİR TABLOSU (BİN TL)

	31 ARALIK 11	31 ARALIK 10
Net Satışlar	868.738	794.226
Brüt Kâr	327.946	328.176
FAVÖK*	100.126	141.726
Net Kâr/Zarar (Ana ortaklık payları)	-235.684	-40.079

FAVÖK*: Faiz, amortisman, vergi öncesi kâr

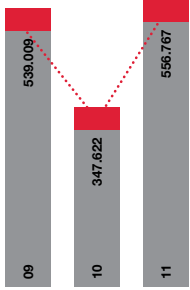
Not: 2010 yılında kıdem tazminatı karşılığı hesaplama yöntemindeki varsayım değişikliğinden kaynaklanan 4,5 milyon TL tutarında, bir sefere mahsus etki FAVÖK tutarına eklenmiştir.

	31 ARALIK 11	31 ARALIK 10
Brüt Kâr Marjı (%)	37,7	41,3
FAVÖK Marjı (%)	11,5	17,8
Net Kâr Marjı (%)	-27,1	-5,0

2011 yılı, özellikle Euro bölgesi ülkelerinde yaşanan finansal istikrarsızlıklara sahne olan bir yıl olmasına rağmen Türkiye için genel anlamda bir büyüme yılı olmuştur. Türkiye ekonomisi, yılın ilk 9 ayında %9,6 büyümüş, son çeyrekteki yavaşlamaya rağmen yılı %8,5 büyümeyle kapatmıştır.

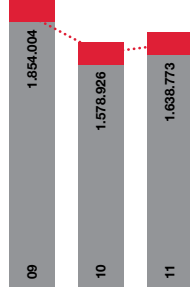
Ülke ekonomisindeki yüksek büyümenin beklenen sonucu olarak reklam pazarı da %14 büyümüştür. Gazetelerin reklam büyümesi ise daha sınırlı olmakla birlikte ülke büyümesinin biraz altında %7,6 oranında gerçekleşmiştir. Hürriyet Grubu reklam gelirleri, Hürriyet Gazetesi'nin pazarın üzerinde büyüyen reklam gelirinin olumlu katkılarıyla %9,3 oranında artış kaydetmiştir.

Doğan Dağıtım ve Turkuvaaz Dağıtım verilerine göre Türkiye'de gazete tirajları 2010 yılındaki günlük ortalama 4.646 bin adetten 2011 yılında 4.753 bin adet seviyesine yükselerek %2,3 artış kaydetmiştir. Hürriyet Gazetesi günlük ortalama net satış adetleri %3,2 oranında bir daralma göstermiş olmasına rağmen gerek fiyat artışlarının etkisi, gerekse Radikal Gazetesi'nin geçen sene finansallarda üç ay yer alırken bu sene tam yıl yer almasının etkisiyle, Hürriyet Grubu yurt içi tiraj gelirleri %3 oranında bir büyüme yakalamayı başarmıştır.



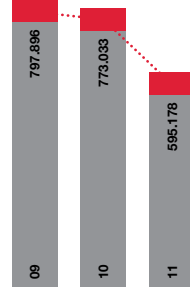
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI (BİN TL)

557 Milyon TL



VARLIKLAR TOPLAMI (BİN TL)

1.639 Milyon TL



ÖZSERMAYE TOPLAMI (BİN TL)

595 Milyon TL

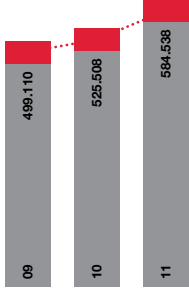
Finansal piyasaların iç içe geçmiş yapısından ötürü, yılın ikinci yarısında yaşanan Euro borç krizinin Türkiye üzerindeki en belirgin etkileri sermaye çıkışına paralel olarak TL'de yaşanan hızlı değer kaybı olmuştur. Para birimi değerinde yaşanan bu kayıp, sadece Türkiye için geçerli olmakla kalmayıp, Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin bağlı ortaklığı Trader Media East'in faaliyet gösterdiği Rusya, Macaristan, Hırvatistan gibi ülkeler için de geçerli olmuştur. Bu durum Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. mali tablolarında göze çarpan iki etki yaratmıştır. Bunlardan ilki; döviz bazlı işletme ve yatırım kredileri nedeniyle hem Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. hem de Trader Media East Ltd. kaynaklı konsolide kur farkı giderlerinde çok ciddi bir artışın meydana gelmesi, ikincisi ise Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin ana hammaddesi olan kağıt maliyetinin ABD dolarına endeksli olmasından ötürü brüt faaliyet ve operasyonel kârlılıkta negatif etkilerinin meydana gelmesi olmuştur.

Kurdaki dalgalanmanın finansal gelir/ giderimizde net olumsuz etkisi 87,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Hammadde maliyetimizde kurun etkisinin yanı sıra, kağıt maliyetlerinin ton başına 631 ABD doları seviyesinden 759 ABD doları seviyesine yükselmesinin negatif etkileri sonucunda %24,5 bir artış gerçekleşmiştir.

Bu gelişmelerin dışında Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. vergi banışı yasasından yararlanarak tüm vergi ihtilaflarını sona erdirmiştir. Bu kapsamda 2011 yılında faizi ile birlikte 19,8 milyon TL gider kaydedilmiştir.

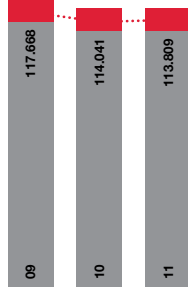
Yukarıda bahsi geçen tüm bu nedenlerden ötürü, gelirlerdeki büyümenin yansımaları net kârlılıkta görmek mümkün olamamıştır.



REKLAM GELİRLERİ (BİN TL)

585

Milyon TL



TİRAJ GELİRLERİ (BİN TL)

114

Milyon TL



BASKI GELİRLERİ (BİN TL)

123

Milyon TL

GELİRLER (TL)	2010	PAYI (%)	2011	PAYI (%)	DEĞİŞİM (%)
Türkiye	553.537	69,7	600.561	69,1	8,5
Rusya ve Doğu Avrupa	191.206	24,1	216.861	25,0	13,4
Avrupa	49.482	6,3	51.316	5,9	3,7
Toplam Gelirler	794.226		868.738		9,4

GELİRLER (TL)	2010	PAYI (%)	2011	PAYI (%)	DEĞİŞİM (%)
Reklam Gelirleri (Yazılı Basın)	472.340	59,5	513.829	59,1	8,8
Reklam Gelirleri (İnternet)	53.168	6,7	70.709	8,1	33,0
Tıraj Gelirleri	114.041	14,4	113.809	13,1	(0,2)
Baskı Gelirleri	111.559	14,0	122.703	14,1	10,0
Diğer Gelirler	43.119	5,4	47.689	5,5	10,6
Toplam Gelirler	794.226		868.738		9,4

BRÜT KÂR	2010	PAYI (%)	2011	PAYI (%)	DEĞİŞİM (%)
Türkiye	219.177	66,8	216.788	66,1	(1,1)
Brüt Kâr Marjı (%)	36,6		36,1		
Rusya ve Doğu Avrupa	96.452	29,4	100.901	30,8	4,6
Brüt Kâr Marjı (%)	50,4		46,5		
Avrupa	12.548	3,8	10.258	3,1	(18,3)
Brüt Kâr Marjı (%)	25,4		20,0		
Toplam Brüt Kâr	328.176		327.946		(0,1)
Brüt Kâr Marjı (%)	41,3		37,8		

Türkiye genelindeki ortalama günlük net gazete satışları, 2010 yılı günlük ortalama 4.6 milyon adet iken, 2011 yılında günlük ortalama 4.8 milyon adet olmuş ve satışlarda %2,3 oranında artış gözlenmiştir.

- **GSYİH yıllık büyüme oranı:** 2010 yılındaki %8,9'luk rekor büyümeden sonra, 2011 yılında da ekonominin güçlü performansı devam etmiştir. 2011 yıl sonu itibarıyla %8,5 bir büyüme gerçekleşmiştir.
- 2010 yıl sonu **TÜFE oranı** %6,4 olarak gerçekleşirken, 2011 yıl sonu TÜFE oranı %10,4 olarak gerçekleşmiştir.
- **TL/ABD dolar kuru:** Yıl sonu kapanışına göre 2010 yılındaki 1,5460 seviyesinden 2011 yılında %22,2 artışla 1,8889 seviyesine yükselen ABD dolar kuru, yıllık ortalamalara bakıldığında 1,4992 seviyesinden %11,4 artışla 1,6701 seviyesine yükselmiştir.
- **Türkiye reklam pazarı:** DYH Reklam Platformu'na göre, 2010 yılında 3,9 milyar TL olan toplam pazarın, 2011 yılında %14,4 büyüyerek 4,5 milyar TL'ye ulaştığı tahmin edilmektedir.
- **Gazete reklam pazarı:** DYH Reklam Platformu'na göre, 2010 yılında 926,3 milyon TL düzeyinde bir hacme sahip olan ulusal gazete reklam pazarı, %7,6 büyüme oranıyla 2011'de 996,9 milyon TL'ye ulaşmıştır.
- **Türkiye genelindeki ortalama günlük net gazete satışları:** 2010 yılı günlük ortalama 4.6 milyon adet iken, 2011 yılında günlük ortalama 4.8 milyon adet olmuş ve satışlarda %2,3 oranında artış gözlenmiştir.
- **2010 yılında Hürriyet Gazetesi'nin günlük ortalama net satışı:** 449 bin adet, 2011 yılı ortalama günlük satışı ise 435 bin adet olarak gerçekleşmiştir.

- **Hürriyet Gazetesi ortalama sayfa sayısı:** 2010 yılında 81,3 seviyesinde, 2011 yılında ise 81,6 seviyesinde gerçekleşmiştir.
- **Kullanılan gazete kağıdı:** 2010 yılında 82 bin ton iken 2011 yılında 78 bin ton olarak gerçekleşmiştir.
- **Ortalama kağıt fiyatı:** 2010 yılındaki 631 ABD doları/ton seviyesinden 2011 yılında %20 artışla 759 ABD doları/ton seviyesine yükselmiştir.

Özellikle gelişmiş ülke ekonomilerini derinden etkileyen global krize rağmen 2011 yılında Türkiye diğer ülkelerden pozitif olarak ayrılmış ve %8'i aşan bir büyüme oranıyla Çin'den sonra dünyada yılın en hızlı büyüyen ekonomisi olmuştur. Ekonominin hızlı büyümesinde %18,5'lik ihracat (135 milyar ABD doları) artışının yanı sıra %29,8'e ulaşan ithalat (240,8 milyar ABD doları) artışının önemli rolü olmuştur. Düşen faiz oranlarının etkisiyle tüketici kredilerindeki %29,5 artış, ithal ürünlere olan talebi artırmıştır. Enerji fiyatlarındaki yükselişin de eklenmesiyle dış ticaret açığı %48 artmış ve 2011 yılında cari işlemler dengesi (eksi 77 milyar ABD doları) GSYH'nin %9,9'una ulaşarak rekor kırmıştır.

2010 yılında yaklaşık 3,9 milyar TL düzeyinde olan Türkiye reklam pazarı, düşük faiz oranları ve kredi vadelerinin uzaması sonucu artan tüketim harcamalarının itici gücüyle, 2011 yılında %14,4 büyümeye 4,5 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. 2011 yılında da reklam pazarında en büyük payı televizyon mecrası oluşturmuş ve bu mecra da %11,9'luk bir gelir artışı kaydedilmiştir. Ancak, önceki yıllarda

olduğu gibi, en hızlı büyüme gösteren mecra ise 2011 yılında %38,8 ile internet olmuş, interneti %21,7 ile açık hava takip etmiştir.

En çok tercih edilen ikinci reklam mecrası konumunu koruyan gazete reklam pazarındaki büyüme ise %7,6 düzeyinde gerçekleşmiştir. Sektör lideri konumunu 2011 yılında da koruyan Hürriyet'in yurt içi reklam geliri büyümesi %9,3 ile pazarın üzerinde gerçekleşmiştir.

Tüm pazar incelendiğinde, 2011 yılında en fazla reklam yatırımı yapan sektörler iletişim ve gıda sektörleri olmuştur. İlk 10 sektör içerisinde yer alan sektörler sırasıyla, iletişim, gıda, finans, inşaat, otomotiv, yayıncılık, perakendecilik, kozmetik ve kişisel bakım, içecekler ve elektronik ev eşyaları sektörleri olmuştur. Hürriyet'in en çok reklam aldığı sektörler ise sırasıyla inşaat, perakendecilik, otomotiv, sosyal ilanlar, turizm, seri ilan, finans ve eğitimidir.

Sonuç olarak Hürriyet Grubu, 2011 yılında da Türkiye'de var olan yayın grupları arasında güçlü mali yapısı, kurumsal yönetim ilkeleriyle örtüşen uygulamaları ve referans sosyal sorumluluk uygulamalarıyla öne çıkmaya devam etmiştir.

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings (Fitch), 15 Kasım 2011 tarihinde yapmış olduğu açıklama ile Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin yerel ve yabancı para cinsinden kredi notunu "B+" olarak teyit ederken, görünümünü negatif izlemeyen çıkararak "durağan" olarak değiştirmiştir. Ayrıca, ulusal uzun vadeli kredi notunu "A(tur)" olarak teyit etmiş, negatif izlemedeki görünümüne ise "durağan" olarak değiştirmiştir.

BUGÜN HERKESE

TÜRKÜN
ünen

OKULA BAŞLAYACAK ÇOCUKLAR İÇİN FAALİYET KİTABI

TAMAM
26 SAYFATürkiye
Türkleri

Hürriyet

11 Eylül 2011 Pazar

www.hurriyet.com.tr

Fiyatı: 1 TL 0000 15 TL



Ladin'i Müslümanlarla birlikte yok ettik

ABD
Başkanı
Hürriyet'e
yazdı

ORAMA DÜNYAYA BESLEDİ ABD Başkanı Barack Obama, 11 Eylül'ün yaşıttırırken dünyanın birliktir. Obama'nın yazdığı mektup, Hürriyet'te yayınlandı. Mektup, 11 Eylül'ün yaşıttırırken dünyanın birliktir. Obama'nın yazdığı mektup, Hürriyet'te yayınlandı.

BARIDIN PESİNDE KUSACAKTIZ Dünyanın birliktir. Obama'nın yazdığı mektup, Hürriyet'te yayınlandı. Mektup, 11 Eylül'ün yaşıttırırken dünyanın birliktir. Obama'nın yazdığı mektup, Hürriyet'te yayınlandı.

Özellikle
Pazar
26. sayfa

**Türkiye'yi
pozitif
etkiledi**



ABD Başkanı Barack Obama, 11 Eylül'ün yaşıttırırken dünyanın birliktir. Obama'nın yazdığı mektup, Hürriyet'te yayınlandı. Mektup, 11 Eylül'ün yaşıttırırken dünyanın birliktir. Obama'nın yazdığı mektup, Hürriyet'te yayınlandı.

ABD Başkanı Barack Obama, 11 Eylül'ün yaşıttırırken dünyanın birliktir. Obama'nın yazdığı mektup, Hürriyet'te yayınlandı. Mektup, 11 Eylül'ün yaşıttırırken dünyanın birliktir. Obama'nın yazdığı mektup, Hürriyet'te yayınlandı.

Ertuğrul ÖZKÖK New York'tan yazıyor



DÜNYANIN
GÖZÜ
BURADA

İŞTE GROUND ZERO



F-16'nın
pilotu
10 yıl
sonra
tiraftı
etti

KAMİKAZE OLACAKTİK

11 Eylül saldırılarında hayatını feda eden 26 kişiye...
11 EYLÜL 2001'DE NE OLDU
2006'da New York'ta toplam 2996 kişi öldü

Tam 10 yıl önce işte tam burada, teröristlerin kaçırıldığı 2 yolcu uçağı, İkiz Kuleler'e çarptı. O uçak kulelerle birlikte dünyada birçok şeyi de altüst etti.

Havacılığın kuralları 11 Eylül'e değişti
Hürriyet Pazar
Sayfalar 26-27

Tertemiz alınımla lekeli dudaklarına sürdürmem
Türkiye'nin en büyük...
Tertemiz alınımla lekeli dudaklarına sürdürmem

Altın çantayı BİLEĞİNE KELEPÇELERDİ
Altın çantayı...
Altın çantayı BİLEĞİNE KELEPÇELERDİ

150 tonluk yardım parası uçak düşürdü korkusu
150 tonluk yardım parası...
150 tonluk yardım parası uçak düşürdü korkusu

Acil paraya ihtiyacınız varsa
PratiKredi
Acil paraya ihtiyacınız varsa

VAHŞİ DOĞA BELGESELERİ
Yeni...
VAHŞİ DOĞA BELGESELERİ

20 KİTAP 20 DVD
20 KİTAP 20 DVD
20 KİTAP 20 DVD

49 KUPONA
49 KUPONA
49 KUPONA

T.C. Kimlik Numaram yaz
4446 ya SMS gönder, kredi cevabın anında cebine gelsin.
T.C. Kimlik Numaram yaz

Şirket Yönetim Kurulu'nun 26.04.2011 tarih ve 2011/18 sayılı kararı ile Yönetim Kurulu üyelerinin görev bölüşümü aşağıdaki gibi yapılmıştır;

ADI SOYADI	UNVANI	AÇIKLAMA
Vuslat Sabancı	Başkan	Yürütmede Görevli Değil
Hanzade V. Doğan Boyner	Başkan Yardımcısı	Yürütmede Görevli Değil
Hakkı Hasan Yılmaz	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli*
Kadri Enis Berberoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli
Ahmet Toksoy	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Yahya Üzdiyen	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Kai Diekmann	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye
Ahmet Burak	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri kurumsal web sitemiz olan www.hurriyetkurumsal.com'da yer almaktadır.

25 Ağustos 2011 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere, Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi Leonid Makaron Yönetim Kurulu Üyeliği'nden istifa etmiş olup; Şirketimiz ile herhangi bir ilişkisi kalmamıştır. Leonid Makaron'un istifası ile boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine önümüzdeki günlerde atama yapılacak olup; ayrıca kamuya açıklanacaktır.

* 4 Ocak 2012 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere, Şirketimizde iki yıldır İcra Kurulu Başkanlığı görevini yürütmekte olan Hakkı Hasan Yılmaz, bu süre esnasında ara verdiği akademik çalışmalarına geri dönmek amacıyla, 1 Mart 2012 tarihi itibarıyla Şirketimizdeki İcra Kurulu Başkanlığı görevinden ayrılmıştır. Hakkı Hasan Yılmaz'ın Yönetim Kurulu Üyeliği ise devam etmektedir.



VUSLAT DOĞAN SABANCI

Yönetim Kurulu Başkanı, Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık Anonim Şirketi

26 Mayıs 2010 tarihinden bu yana Hürriyet Gazetesi Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapan Vuslat Doğan Sabancı, Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu ve New York'taki Columbia Üniversitesi'nde Uluslararası Medya ve İletişim alanında yüksek lisans yaptı.

2004-2010 yılları arasında İcra Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Vuslat Doğan Sabancı, 2007 yılında Trader Media East (TME) şirketini alarak Hürriyet'i lider bir Türk gazetesinden uluslararası bir şirket haline getirdi. Bu satınalma o güne kadar bir Türk şirketinin gerçekleştirdiği en büyük yurtdışı satınalmı oldu. TME, Rusya, Ukrayna, Belarus, Kazakistan, Macaristan, Hırvatistan ve Slovenya'da faaliyet gösteren online ve yazılı reklam yayıncısı şirkettir. İzzet Ruki Rusya'nın en çok bilinen medya markalarından biridir. İzzet Rusya'nın lider online seri ilan şirkettir.

Vuslat Doğan Sabancı, dijital yayıncılığa ve servislere yatırım yaparak Hürriyet'in Türkiye'de yeni medyanın önemli bir oyuncusu olmasını sağladı.

Hurriyet.com.tr Avrupa'nın en çok ziyaret edilen medya sitelerinden oldu. Hürriyet online seri ilanlar alanında hurriyetemlak.com, hurriyetoto.com, yenibiris.com, fırsat siteleri alanında yakala.co, e-ticaret alanında yenicarsim.com siteleriyle faaliyet gösteriyor.

Vuslat Doğan Sabancı, Hürriyet'te insan hakları ve özellikle cinsiyet eşitliği konularına yatırım yaparak Türkiye'de bu alanda güçlü bir ses haline geldi. Başlattığı Aile İçerisi Şiddete Son! kampanyasının neticesinde tam 8 yıl sonra bu alanda kanun çıkarıldı. 2011 Genel Seçimleri'nden önce başlattığı Haklı Kadın Platformu ile Türkiye'de kadın konusunda faaliyet gösteren tüm STK'ların aynı çatı altında toplanıp meclise daha fazla kadın girmesi için baskı platformu oluşturdu. 2011 seçimlerinden

sonra kadın milletvekilleri sayısı 48'den 78'e yükselmiştir. Doğan Sabancı, bunlar dışında kadının toplumsal hayatta ve ekonomide hak ettiği yere gelmesi için kadına mikro kredi sağlama ve benzeri birçok faaliyet yürütmektedir.

Vuslat Doğan Sabancı, Hürriyet Gazetesi'ne 1996 yılında reklamdan sorumlu Başkan Yardımcısı olarak katılmış, üç yıl sonra gazetenin Pazarlama Operasyon Grup Başkanlığı'na terfi etmişti. Sorumlulukları arasına, pazarlama, satış, insan kaynakları ve bilgi teknolojileri (IT) faaliyetleri dahil oldu.

Doğan Sabancı, Hürriyet'e katılmadan önce, bir yıl süreyle The New York Times gazetesinin yazı işleri müdürlüğü bölümünde çalıştı; ardından çalıştığı The Wall Street Journal gazetesinde ise Asya İş Dünyası Haberleri Kanalı ve gazetenin Latin Amerika Edisyonu'nun kurulmasına katkı sundu.

1971 doğumlu olan Vuslat Doğan Sabancı, evli ve iki çocuk annesidir. İngilizce bilmektedir.

ÜYE OLDUĞU KURUMLAR;

Uluslararası Basın Enstitüsü'nde (IPI) 8 yıl Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Doğan Sabancı, Enstitü'nün ömür boyu onursal üye ünvanına sahiptir.

Vuslat Doğan Sabancı'nın kurulma aşamasından bu yana Endeavor Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptığı, merkezi New York'ta olan uluslararası sivil toplum kuruluşu Endeavor 2006 yılında Türkiye'de faaliyetlerine başlamıştır. Endeavor Türkiye, Yönetim Kurulu, Danışma Kurulu Üyeleri'nin ve Endeavor Rehberleri'nin desteğiyle faaliyetlerini sürdürüyor.

Ayrıca Vuslat Doğan Sabancı 2003 yılından bu yana TÜSİAD üyesidir.

HANZADE V. DOĞAN BOYNER

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Hanzade V. Doğan Boyner, halihazırda Doğan Online ve Doğan Gazetecilik'te Yönetim Kurulu Başkanlığı, Hürriyet Gazetecilik'te, Doğan Burda ve Doğan Holding'te Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini sürdürmektedir. Ayrıca Aralık 2010'a kadar yürüttüğü Petrol Ofisi Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın ardından, Grubun diğer enerji yatırımları ile yakından ilgilenmektedir.

Hanzade V. Doğan Boyner, London School of Economics'ten ekonomi dalında lisans derecesiyle mezun olduktan sonra, Londra'da Goldman Sachs International'ın İletişim, Medya ve Teknoloji Grubu'nda finansal analist olarak çalıştı. Columbia Üniversitesi'nden MBA derecesi aldığı yıl Türkiye'ye döndü ve Türkiye'nin en büyük internet holdingi Doğan Online'ı kurdu. 2003 yılında portföyünde Türkiye'nin en çok satan gazetesi Posta'nın da bulunduğu Doğan Gazetecilik'in CEO'su oldu. 2006 yılında Doğan Boyner, Holding'in, iştiraki Petrol Ofisi üzerinde Orta Avrupa'nın önde gelen petrol ve gaz şirketi OMV ile rafineri, petrol arama ve üretim alanlarında stratejik işbirliği kurmak üzere yaptığı ortaklık anlaşması sırasında aktif rol aldı.

Brookings Enstitüsü Uluslararası Danışma Konseyi, Avrupa Dış İlişkiler Konseyi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu, Türk Sanayici ve İş Adamları Derneği, Genç Başkanlar Organizasyonu ve Kadın Girişimcileri Derneği üyesi olan Doğan Boyner, kurucularından biri olduğu Global İlişkiler Forumu ve Dünya Gazeteciler Birliği'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak sivil toplumda aktif rol almaktadır.

Doğan Boyner aynı zamanda Türkiye'nin en başarılı sosyal sorumluluk projelerinden "Baba Beni Okula Gönder" kampanyasını yürütmektedir. Kız çocuklarının eğitiminin önündeki engelleri kaldırmayı hedefleyen bu proje çerçevesinde 10 bin kız çocuğuna burs verilmiş, 32 adet kız yurdu yaptırılmıştır.

**HAKKI HASAN YILMAZ***Yönetim Kurulu Üyesi*

1957 yılında Ankara'da doğdu. TED Ankara Koleji'ndeki orta öğretimi takiben 1979 yılında ODTÜ Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu.

1991 yılında Lever ve Elida Kozmetik Şirketleri'nin Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su olarak atandı. 3 yılın sonunda Unilever'in Londra Genel Merkezi'nde aralarında Çin, Kore, Japonya, Vietnam, Tayvan, Endonezya, Malezya, Avustralya gibi 14 ülkenin olduğu Doğu Asya deterjan işinden sorumlu "Regional Leader" görevine getirilen Yılmaz, 1995 yılında Türkiye'ye döndü ve bir yıl süre ile Pepsi -Co/Frito Lay organizasyonuna bağlı Uzay Gıda Şirketi'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı ve CEO'luğu görevini üstlendi.

1996 yılında Unilever'in Türkiye'de sahip olduğu 9 şirketin Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su olarak yeniden göreve çağrıldı. 2000 yılında artık farklı alanlarda faaliyet gösterme arzusu ile görevinden ayrıldı ve Koç Üniversitesi'nde MBA ve EMBA öğrencilerine "Strateji ve Liderlik" ve "Rekabetçi İş Stratejileri" konularında ders vermeye başladı. 2002 yılında Koç Holding Gıda, Perakende ve Turizm Başkanı olarak atanan Yılmaz, görevde kaldığı süre içerisinde Koç Holding'e ait 21 şirketin Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan Yardımcısı olarak görev yaptı.

2005 yılından itibaren Koç Üniversitesi'nde Adj. Prof./Distinguished Executive in Residence olarak görev yaptı, farklı dersler verdi, MBA ve EMBA programlarına destek oldu. 2010-2012 yılları arasında CEO-İcra Kurulu Başkanı olarak görev yaptığı Hürriyet Gazetesi'nde halen Yönetim Kurulu Üyesidir.

K. ENİS BERBEROĞLU*Yönetim Kurulu Üyesi*

1956 İstanbul doğumlu olan Enis Berberoğlu, Avusturya Lisesi ve Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü mezunu olup (1980) İ. Ü. İktisat Fakültesi Ekonometri Bölümü'nde yüksek lisans çalışması yaptı.

Halen Hürriyet Gazetesi Genel Yayın Yönetmenliği görevini yürüten Berberoğlu, gazeteciliğe 1980 yılında Dünya Gazetesi'nde başladı. Sırasıyla Hürriyet, Cumhuriyet, Güneş, Radikal gazetelerinde; Cnn Türk haber kanalında; İstanbul, Ankara ve Bonn'da muhabir, Ankara Büro Temsilcisi, Bonn Temsilcisi, Bağdat'ta Savaş Muhabiri, Ekonomi Servisi Müdürü ve köşe yazarı olarak görev yaptı.

Kendisi gibi gazeteci eşiyle 27 yıllık evli olup bir kız çocuğu babasıdır.

İngilizce ve Almanca bilen Berberoğlu'nun "20 yıllık Domino Oyunu: Susurluk", "Yüksekova" ve "Öbür Türkler" adıyla yayımlanan üç kitabı bulunmaktadır.

AHMET TOKSOY*Yönetim Kurulu Üyesi*

1959 yılında İstanbul'da doğdu. 1981 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi Finans Bölümü'nden mezun oldu. 1984-1989 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak çalıştıktan sonra Teftiş Kurulu Üyesi olarak Hürriyet Holding'de göreve başladı. Hürriyet Gazetesi'nde 1990-1991 yılları arasında Mali İşler Müdür Yardımcısı ve 1991-1995 yılları arasında da Mali İşler Müdürü olarak görev yaptıktan sonra üç yıl Aktif Denetim Yeminli Mali Müşavirlik Şirketi'nde Yeminli Mali Müşavir olarak görev yaptı. 1998'de göreve başladığı Hürriyet Gazetesi Mali İşler Grup Başkanlığı görevini uzun yıllar, (1998-2009) sürdürmüş ve daha sonra 2010 yılı başında Doğan Holding Denetim ve Risk Yönetimi Başkanlığı görevinde bulunmuştur. Halen Hürriyet Gazetesi, Doğan Gazetecilik ve Doğan Yayın Holding Yönetim Kurulu Üyeliği bulunan Ahmet Toksoy, 2011 Eylül ayından bu yana Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Mali İşler Başkanlığı görevini yürütmektedir.



YAHYA ÜZDÜYEN

Yönetim Kurulu Üyesi

1957 doğumlu Yahya Üzdüyen, 1980 yılında ODTÜ İdari İlimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1980 yılından 1996 yılına kadar özel sektörde çeşitli kuruluşlarda dış ticaret ve yatırım konularında uzman ve yönetici olarak çalıştı.

Doğan Grubu'na katıldığı 1997 yılından 2011 yılına kadar Doğan Holding Strateji Grup Başkanlığı'nı yürüttü; 18 Ocak 2011 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanvekilliği görevini üstlendi. Aralarında POAŞ, Ray Sigorta ve Star TV'nin de bulunduğu Grup iştiraklerinin satın alınma, ortaklık ve satış süreçlerinde önemli rol oynadı.

Halihazırda birçok Grup şirketine Yönetim Kurulu Üyesi bulunan Üzdüyen, 24 Ocak 2012 itibarıyla Doğan Holding CEO'sudur.

Üzdüyen evli ve iki çocuk babasıdır.



KAI DIEKMANN

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)

Kai Diekmann, 1964 yılında Almanya'nın Ravensburg kentinde doğdu. Orta öğrenimini tamamladıktan sonra gönüllü olarak orduya katıldı ve burada iki yıl hizmet verdi. Ardından Axel Springer AG'de staj yaptı ve bu görevi dahilinde yine iki yıllık bir süreyi Hamburg, Bonn ve New York'ta çalışarak geçirdi. Diekmann, 1987 yılından başlayarak BILD ve BILD am SONNTAG için Parlamento Muhabiri olarak Bonn'da görev yaptı. 1989'da BUNTE Dergisi'nin Haber Müdürü, 1991'de Berlin'de yayınlanan B.Z. 'nin Yazı İşleri Müdür Yardımcısı, 1992 yılında BILD'in Yazı İşleri Müdür Yardımcısı ve Politika Editörü oldu. 1998'de WELT am SONNTAG'ın Genel Yayın Yönetmenliği'ni üstlendi. Ocak 2011'de halen sürdürdüğü görevini üstlenerek BILD Genel Yayın Yönetmeni ve BILD ve BILD am SONNTAG'ın Yayıncısı oldu. Ayrıca 2007 yılından bu yana BILD.de'nin Genel Müdürü ve Yayıncısı ve 2008'den bu yana BILD Grubu'nun Yayıncısı'dır. Kai Diekmann, 2004'ten bu yana Hürriyet Gazetesi Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi ve 2011'den bu yana Times Newspapers Holdings Limited'de Board of Directors Üyesidir. Diekmann, gazeteci olarak yaptığı çalışmaların yanında birçok kitabın da yazarıdır.



AHMET BURAK

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)

1954 yılında İstanbul'da doğdu. FMV Işık Lisesi'ndeki öğrenimini takiben sırasıyla, ODTÜ İşletme, University of Denver BSBA, University of Denver MBA Finans Bölümü'nden mezun oldu. Arthur Andersen murakabe şirketinin İstanbul ve Londra Ofislerinde görev yaptıktan sonra 1986 yılında Coca-Cola şirketine Mali ve İdari İşler Müdürlüğü görevine başladı. 1991 yılında Türkiye şişeleme operasyonlarının genel müdürlüğünü, 1992 yılından itibaren Kanada'da Coca-Cola İcra Heyeti Başkan Asistanlığını yaptı. 1993 yılı ortasında Coca-Cola ürünlerinin hiç bulunmadığı Orta Asya ve Kafkasya bölgesinde Coca-Cola operasyonlarını başlatmak üzere Türkiye'ye döndü. Bu dönemde Coca-Cola 8 ülkede fabrikalar kurarak, bölgenin en büyük meşrubat firması oldu. 8 yıllık genel müdürlük görevinden sonra 2001 senesinde Coca-Cola Türkiye Başkanlığı görevine başladı. 8 yıl içerisinde Türkiye Bölgesi en yüksek kârlılığa ve pazar payına ulaşırken, şirket içerisinde 200 ülke içinde 13. sıraya yükseldi. 2009 senesi içerisinde, Coca-Cola şirketinden emekli oldu. Burak halen kurucusu olduğu Coca-Cola Hayata Artı Vakfı'nda Mütevelli Heyet Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Yönetim Kurulu ve Yönetimle İlgili Bilgiler

- a) Yönetim Kurulu Üyelerinin, yöneticilerin ve Şirket sermayesinin doğrudan ya da dolaylı olarak en az %5'ine sahip olan pay sahiplerinin, sermayesinin %5'inden fazlasına sahip olduğu veya bu orana bağlı kalmaksızın, yönetim kontrolünü elinde bulundurduğu veya yönetiminde etkisinin olduğu şirketlerle Şirket arasında, 2011 yılında herhangi bir ticari ve/veya ticari olmayan iş ve işlem olmamıştır.
- b) Yönetim Kurulu Üyelerinin ve yöneticilerin Şirket sermayesinde pay oran ve tutarları bulunmamaktadır.
- c) Yönetim Kurulu Üyelerinin ellerinde bulunan Şirket'e ait sermaye piyasası araçları bulunmamaktadır.
- d) Yönetim Kurulu Üyelerimizin Şirket dışında yürüttükleri görevlerle ilgili olarak Şirketçe belirlenen kurallara herhangi bir aykırılık oluşmamıştır.
- e) Yönetim Kurulu Üyelerimizden Ahmet Burak ve Kai Diekmann SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda bağımsızlık niteliğine sahiptirler. Söz konusu üyelerin bağımsızlıklarına ilişkin yazılı beyanları bulunmaktadır.
- f) Yönetim Kurulu Üyelerimize Genel Kurul tarafından kararlaştırılan aylık ücret dışında, nakdi veya gayri nakdi olarak yapılmış bir ödeme bulunmamaktadır.
- g) Şirket faaliyetleri ile ilgili olarak Yönetim Kurulu Üyeleri ve yöneticilere karşı açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu ve Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Yönetim Kurulu Üyelerinin yetki ve sorumlulukları Şirket Ana Sözleşmesi'nin 14. maddesi ile düzenlenmiştir.

Buna göre; "Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Ana Sözleşme ile kendisine verilmiş bulunan görevleri yerine getirmekle yükümlüdür. Gerek yasalar ve gerekse Ana Sözleşme düzenlemelerine göre Genel Kurul kararını gerektirmeyen tüm iş ve işlemler Yönetim Kurulu tarafından deruhte olunur.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. adına taahhüdü içeren bağlayıcı nitelikteki her türlü işlem, belge, sözleşme, umumi vekaletname, kefaletname ve borç senetlerinin, birinci derece iki yetkilinin imzasını taşıması gereklidir. Ancak bunlardan, gayrimenkul alım satımı; Şirket'e ait yayınların imtiyaz ve yayın hakları ile her türlü patent, marka, lisans ve diğer fikri hakların satılması, devredilmesi ve bunlar üzerinde sınırlayıcı haklar kurulması; Şirket gayrimenkul ve menkulleri üzerinde ipotek, rehin ve diğer sınırlayıcı ayni haklar kurulması; başka bir şirkete iştirak edilmesi veya iştirake satılması; hisse senedi, tahvil ve finansman bonosu ihracı işlemlerinin Yönetim Kurulu Başkanı veya Başkan Yardımcısının olumlu oyu ile alınmış Yönetim Kurulu kararına dayanılarak yapılması zorunludur.

Yönetim Kurulu Üyelerinin görev süreleri ile Yönetim Kurulu tarafından kendilerine birinci ve ikinci derece imza yetkisi verilen yöneticilerin yetki süreleri bir mali yıl dönemi olup bu yetki süresi ilk Olağan Genel Kurul tarihine kadardır.

Dönem İçindeki Gelişmeler

- 20 Nisan 2011 tarihinde yapılan 2010 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu'nun 01.01.2010-31.12.2010 hesap dönemi kârının dağıtımı ile ilgili teklifi Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Ahmet Toksoy tarafından okunmuştur. Konu ile ilgili karar özetle şöyledir; "Şirketimizin Uluslararası Muhasebe ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarına göre; "dönem vergi gideri", "ertelenmiş vergi geliri" ile ana ortaklık dışı paylar birlikte dikkate alındığında, 40.079.404.-TL "Konsolide Net Dönem Zararı" olduğu anlaşıldığından, SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde, 01.01.2010-31.12.2010 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kâr dağıtımı yapılamayacağı;

Şirketimizin Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usul Kanunu kapsamında tutulan solo/ mali kayıtlarında ise 30.800.152.- TL dönem kârı oluştuğunun tespiti ile bu tutardan ödenecek Kurumlar Vergisi düşüldükten sonra net dönem kârının 18.387.447.- TL olduğu ve bu tutardan TTK'nın 461/1 maddesi uyarınca "I. Tertip Yasal Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra kalan tutar olan 17.468.075.- TL'nin olağanüstü yedek akçelere "aktarılması" hususları açıklanmıştır. Yönetim Kurulu'nun teklifi oy birliği ile kabul edilmiştir.

Dönem Sonrası Diğer Önemli Gelişmeler

- 04 Ocak 2012 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere; Şirketimizde iki yıldır İcra Kurulu Başkanlığı görevini yürütmekte olan Hakkı Hasan Yılmaz, bu süre esnasında ara verdiği akademik çalışmalarına geri dönmek amacıyla, 1 Mart 2012 tarihi itibarıyla Şirketimizdeki İcra Kurulu Başkanlığı görevinden ayrılmıştır. Hakkı Hasan Yılmaz'ın Yönetim Kurulu Üyeliği ise devam etmektedir.
- 31 Ocak 2012 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere;
 - İstanbul İli, Bağcılar İlçesi, Kızıl Köyü, Pafta No: 245 DS4b, Ada No: 3153, Parsel No: 10'da kayıtlı 31.224 m2, 45 dm2; A1, A2, A3, A4, A5, A7, A8, A9, A10, A12, A14, B1, B2, B3, C1, C2, C3, D1, D2 kargir işyeri niteliğindeki Şirket merkezimizin de içinde bulunduğu gayrimenkulün (Hürriyet Medya Towers) 92.728.139,- ABD doları,
 - İstanbul İli, Bağcılar İlçesi, Kızıl Köyü, Pafta No: 1, Parsel No: 14'de kayıtlı 16.973.00 m2, kargir fabrika ve müstemlatı niteliğindeki gayrimenkulün 24.071.704,- ABD doları,
 - İstanbul İli, Bağcılar İlçesi, Kızıl Köyü, Güneşli Çiftliği Mevkii, Pafta No: 1, Parsel No: 23'de kayıtlı, 5.197 m2, tarla niteliğindeki gayrimenkulün 5.915.597,- ABD doları,

- İstanbul İli, Bağcılar İlçesi, Bağcılar Köyü, Pafta No: 245 DS4B, Ada No: 3153, Parsel No: 7'de kayıtlı 5.215 m2, tarla niteliğindeki gayrimenkulün 4.784.560,- ABD doları,

olmak üzere; 17.500.000,- ABD doları peşin [tapu devir tarihinde ödenecektir]; kalanı 06.03.2012 tarihinden başlayarak, her ay eşit taksitlerle 32 ayda ödenmek, taksit ödemeleri sonrasında kalan bakiyelere %3,5 oranında faiz tatbik edilmek suretiyle, vade farkı hariç toplam 127.500.000,- ABD doları bedel üzerinden Nurol Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye satılmıştır.

Söz konusu gayrimenkuller en geç 01.07.2012 tarihine kadar alıcıya teslim edilecek olup, teslim tarihine kadar alıcıya herhangi bir kira veya benzeri kullanım bedeli ödenmeyecektir.

Yönetim Kurulumuzun, 30.01.2012 tarih ve 2012/07 sayılı toplantısında satışına karar verilen ve 01.02.2012 tarihinde tapu devri tamamlanan 4 adet gayrimenkulün, satışı neticesinde, yasal kayıtlarımızda 137.210.372,94 TL "gayrimenkul satış kân" olduğu görülerek, söz konusu "gayrimenkul satış kân"nın Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5-1/e maddesindeki istisnadan yararlanan kısmının (%75'i), Vergi Mevzuatı, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili sair mali mevzuata uygun olarak, 01.01.2012 – 31.12.2012 hesap döneminde kâr dağıtımına konu edilmeyerek, pasifte özel bir fon hesabına alınmasına karar verilmiştir.

Ortaklığın Sermaye Yapısı Hakkında Bilgi ve Yapılan Değişiklikler

Şirket kayıtlı sermaye tavanı 800 milyon TL'dir.

2011 yılında Şirket'in çıkarılmış sermayesi 552.000.000 TL olup çıkarılmış sermayesinin tamamı ödenmiştir.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu

Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, uluslararası derecelendirme kuruluşu RiskMetrics Group (ISS Corporate Services Inc.), Hürriyet'in kurumsal yönetim derecelendirme notunu 23.09.2011 tarihinde revize ederek 10 üzerinden 8,55 (%85,54) [2010: 10 üzerinden 8,47 (%84,69)] olarak teyit etmiştir. SPK'nın konuya ilişkin ilke kararı çerçevesinde, nihai derecelendirme notu dört alt kategorinin farklı şekilde ağırlıklandırılması ile belirlenmektedir. Bu kapsamda, kurumsal yönetim derecelendirme notumuzun alt kategoriler itibarıyla dağılımı aşağıda verilmektedir:

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notumuz (ISS Corporate Services Inc.)

	2011	2010
Alt Kategoriler	Alınan Not	Alınan Not
Pay Sahipleri	8,68	8,51
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	9,18	9,16
Menfaat Sahipleri	8,31	8,32
Yönetim Kurulu	7,67	7,56
Toplam	8,55	8,47

Hürriyet Gazetecilik, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 2003 yılında yayımlanmasının ardından, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum sağlama yönünde çalışmalarını sürdürmüş ve örgütlenmesini bu yönde geliştirmiştir. Hürriyet Gazetecilik, bu doğrultuda Şirket Ana Sözleşmesi'ni SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ile uyumlu hale getiren öncü şirketler arasında yer almıştır.

Uzun yıllara dayalı yerleşik bir şirketleşme kültürüne sahip olan Hürriyet Gazetecilik'te, gilenen bu aşamada, yönetim uygulamalarının bağımsız kuruluşlarca da değerlendirilmesi gündeme gelmiş ve dünyanın önde gelen kurumsal yönetim derecelendirme şirketi ISS, 530'un üzerinde kriteri dikkate alarak Hürriyet Gazetecilik'in kurumsal yönetim uygulamalarını değerlendirmiş ve ulusal bazda 10 üzerinden 8,55 notunu teyit etmiştir. ISS, Hürriyet Gazetecilik'in "kamuyu aydınlatma ve şeffaflık" alt kategorisindeki uygulamalarına da 10 üzerinden 9,18 ile yüksek bir not takdir etmiştir.

Dünyada medya şirketlerinin kurumsal yönetim alanındaki uygulamalarda beklentileri karşılamadıkları ve bu alandaki gelişmelere kayıtsız kaldıkları yönünde yaygın bir kanı bulunmaktadır. Bu genel kanının aksine, iyi derecede kurumsal yönetim notu alan Hürriyet Gazetecilik, uluslararası alanda kabul görmüş, saygın bir derecelendirme kuruluşunun yaptığı derecelendirme çalışması sonucunda, ulusal kurumsal yönetim derecelendirme notunu açıklayan dünyadaki ilk yazılı basın kuruluşu olmuştur.

Şirket Aleyhine Açılan Davalar

- Rekabet Kurumu'nun Şirket hakkında, yazılı medya (gazetecilik) alanına yönelik reklam yeri (mecra) satışındaki uygulamalar ile ilgili olarak başlattığı soruşturma sonucunda; 3.804.716 TL idari para cezası verilmiştir. "Gerekçeli" Kararın Şirket'e ulaşmasını takiben, %25 oranında indirimden faydalanmak suretiyle ve itirazı kayıtlı 2.853.537 TL olarak 13 Aralık 2011 tarihinde ödenmiştir. Rekabet Kurumu kararında eleştiri konusu yapılan uygulamaların, yasal düzenlemelere ve Rekabet Kurumu'nun tebliğ, sirküler ve kararlarına uygun olduğu düşünülmekte olup; söz konusu Karara karşı her türlü yasal hakkımız süresi içerisinde kullanılmıştır.
- 19 Nisan 2011 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere, Grup, 25 Şubat 2011 tarih ve 27857 sayılı (I. Mükerrer) Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren, 6111 sayılı Kanun'un "matrah artırım" ile "kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilaflı vergi borçları" hükümlerinden yararlanmıştır.

Şirket'in bağlı bulunduğu Vergi Dairesi tarafından Şirket'e 2004, 2005 ve 2006 hesap dönemlerine ilişkin olarak tebliğ edilen toplam 30.895.416 TL tutarındaki vergi/ceza ihbarnamelerinin terkinin amacıyla Şirket tarafından dava açılmıştır. 6111 sayılı Kanun'un, 3'üncü maddesi hükmüne uygun olarak; Şirketin mevcut 30.895.416 TL tutarındaki "kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilaflı vergi borçları"ndan 27.100.503 TL tutarındaki kısmı yapılandırılarak ihtilaf sonlandırılmıştır. Şirket, söz konusu yapılandırma neticesinde 30 Haziran 2011 tarihinde 3.827.062 TL tutarında ödeme yapmış olup, 6111 sayılı Kanun kapsamında "kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilaflı vergi borçları"na ilişkin herhangi bir yükümlülüğü kalmamıştır.

Çıkar Çatışmaları

Şirket'in yatırım danışmanlığı, yatırım analizi ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla herhangi bir çıkar çatışması olmamıştır.

İdari Faaliyetler ve Yönetim Yapısındaki Değişiklikler

- Yönetim Kurulumuz 26.04.2011 tarih, 17 ve 18 no'lu kararları ile aşağıdaki şekilde görev dağılımı yapmış ve Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışacak komite üyelerini belirlemiştir.

Buna göre;

- 20 Nisan 2011 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu'na seçilmiş olan Vuslat Doğan Sabancı'nın Yönetim Kurulu Başkanı, Hanzade V. Doğan Boyner'in Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Kadri Enis Berberoğlu'nun editöryal işlerden sorumlu üye, Hakkı Hasan Yılmaz'ın finansman, mali ve idari işler ile hukuk işlerinden sorumlu üye olarak belirlenmesine,
- Yönetim Kurulu Üyesi Hakkı Hasan Yılmaz'ın İcra Kurulu (Yürütme Kurulu) Başkanlığına, Yönetim Kurulu Üyesi Kadri Enis Berberoğlu'nun Yayın İşlerinden, Ayşe Sözeri Cemal'in Reklam İşlerinden, Dursun Ali Yılmaz'ın Mali İşlerden, Tijen Mergen'in Pazarlama İşlerinden, Ahmet Nafi Dalman'ın İnternet ve Bilgi Teknolojilerinden sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak atanmalarına,
- Yönetim Kurulu üyelerimizden Ahmet Toksoy ve Yahya Üzdien ile Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama ve Ortaklıklar Gözetimden Sorumlu Mali İşler Başkan Yardımcısı Dr. Murat Doğu'nun Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak seçilmelerine,
- Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na, Kurulumuz bağımsız üyelerinden Ahmet Burak'ın seçilmesine, Kurumsal Yönetim Komitesi üyelerine de Yönetim Kurulu Üyesi Ahmet Toksoy ve Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama ve Ortaklıklar Gözetimden Sorumlu Mali İşler Başkan Yardımcısı Dr.Murat Doğu'nun seçilmelerine karar verilmiştir.

Yürütme Komitesi (İcra Kurulu)

ADI SOYADI	UNVANI
Hakkı Hasan Yılmaz	İcra Kurulu Başkanı*
Kadri Enis Berberoğlu	İcra Kurulu Üyesi/Genel Yayın Yönetmeni
Ayşe Sözeri Cemal	İcra Kurulu Üyesi/Reklam Grup Başkanı
Dursun Ali Yılmaz	İcra Kurulu Üyesi/Mali İşler Grup Başkanı
Tijen Mergen	İcra Kurulu Üyesi/Pazarlama Grup Başkanı
Ahmet N. Dalman	İcra Kurulu Üyesi/İnternet ve Bilgi Teknolojileri Grup Başkanı

*4 Ocak 2012 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere, Şirketimizde iki yıldır İcra Kurulu Başkanlığı görevini yürütmekte olan Hakkı Hasan Yılmaz, bu süre esnasında ara verdiği akademik çalışmalarına geri dönmek amacıyla, 1 Mart 2012 tarihi itibarıyla Şirketimizdeki İcra Kurulu Başkanlığı görevinden ayrılmıştır. Hakkı Hasan Yılmaz'ın Yönetim Kurulu Üyeliği ise devam etmektedir.

Yürütme Komitesi, Şirket Ana Sözleşmesi'nin 19. Maddesi ile düzenlenmiştir:

"Yönetim Kurulu, Şirket iş ve işlemlerinin kendisi tarafından belirlenmiş iş programı ve bütçesi çerçevesinde yürütülmesini gerçekleştirmek üzere yeterli sayıda üyeden oluşan bir Yürütme Komitesi kurar. Kuruluş kararında Yürütme Komitesi'nin karar almaya yetkili olacağı konular ve sınırları etraflı şekilde belirlenir. Yürütme Komitesi çalışmalarını yönlendirecek, Şirket iş ve işlemlerini deruhte edecek Yürütme Komitesi Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri arasından belirlenir; ancak Yönetim Kurulu Başkanı ile Yürütme Komitesi Başkanı aynı kişi olamaz. Yönetim Kurulu, Yürütme Komitesi Üyelerini belirlerken, Yürütme Komitesi Başkanı'nın önerilerini dikkate alır. Yürütme Komitesi, Başkan'ın daveti üzerine Şirket işlerinin gerektirdiği sıklıkta toplanır. Toplantılara, Yürütme Komitesi Başkanı'nın uygun gördüğü Şirket yöneticileri ile üçüncü kişilerin de katılması

caizdir. Yürütme Komitesi'nin tüm çalışmalarını yazılı hale getirilir ve her Yönetim Kurulu toplantısında Yürütme Komitesi Başkanı tarafından çalışmalar hakkında bilgi verilir".

Şirket'in yürütmeden sorumlu Yönetim Kurulu üyeleri ile grup başkanlarından oluşan Yürütme Komitesi, en az ayda bir toplanmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite

Şirket Yönetim Kurulu, 26 Nisan 2011 tarih, 2011/18 numaralı kararı ile Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak Yönetim Kurulu üyelerinden Yahya Üzdiyen ve Ahmet Toksoy ile Doğan Şirketler Grubu Holding Sermaye Piyasası UFRS /SPK Raporlama ve Ortaklıklar Gözetiminden Sorumlu Mali İşler Başkan Yardımcısı Dr. Murat Doğu'nun seçilmesine, söz konusu komitenin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 22 sayılı tebliğ hükümleriyle belirtilen görevlerin ifası ile yetkilendirilmesine karar vermiştir.

Denetimden Sorumlu Komite'nin görev ve çalışma esasları Hürriyet Gazetecilik'in kurumsal web sitesinde (www.hurriyetkurumsal.com) yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite Başkanı Ahmet Toksoy ve Denetimden Sorumlu Komite Üyesi Yahya Üzdiyen yürütmede görevli olmayan Yönetim Kurulu Üyeleridir.

Denetimden Sorumlu Komite faaliyetlerini, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile uyumlu ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörüldüğü şekilde düzenli bir şekilde yürütmektedir. 2011 yılında; Şirket'in ara dönem mali tablo ve dipnotları ile bağımsız denetim raporları, kamuya açıklanmadan önce gözden geçirilmiş, bağımsız denetim şirketi ile toplantılar yapılmış ve Şirket'in bağımsız denetim sözleşmesi gözden geçirilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite 1 Ocak 2011-31 Aralık 2011 dönemi konsolide mali tablo ve notları ile bağımsız denetim raporlarının Şirket'in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı, Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleriyle UFRS ve SPK standartlarına uygun ve doğru olduğu sonucunu bildirir kararını 26.03.2012 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Şirket Yönetim Kurulu, 26 Nisan 2011 tarih, 2011/18 numaralı kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin aşağıdaki başkan ve üyelerden oluşturulmasına karar vermiştir;

ADI SOYADI	GÖREVİ AÇIKLAMA
Ahmet Burak	Başkan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi/Yürütmede Görevli Değil
Ahmet Toksoy	Üye Yönetim Kurulu Üyesi/Yürütmede Görevli Değil
Murat Doğu	Üye/Yürütmede Görevli Değil

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi Murat Doğu, aynı zamanda DYH Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi'dir.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görev ve çalışma esasları Hürriyet Gazetecilik'in kurumsal web sitesinde (www.hurriyetkurumsal.com) yer almaktadır.

Denetim Kurulu

Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca Şirket'in yaptığı işlemlerin, hesapların, defterlerin, veznesinin, kâr dağıtım önerisinin yasalara ve Ortaklık Esas Sözleşmesi'ne uygun olarak yapıp yapılmadığı Denetim Kurulu tarafından teftiş ve tetkik edilmektedir.

Denetim Kurulu, Şirket'in defter ve belgelerini üç ayda bir kontrol etmekte, yıllık faaliyet dönemlerine ilişkin olarak hazırladığı Denetçi Raporu ile Şirket'in bilanço ve kâr/zarar cetvelinin onaylanıp onaylanmaması ve Yönetim Kurulu'nun aklanıp aklanmaması ile ilgili kararını Genel Kurul'un onayına sunmaktadır. TTK hükümleri uyarınca 20 Nisan 2011 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Mehmet Yörük ve Fuat Arslan denetçi olarak seçilmiş olup Şirket ortağı değillerdir ve İcra Kurulu'nda görev almamaktadırlar.

**AHMET DALMAN**

*İnternet ve Bilgi Teknolojileri Grup Başkanı
İcra Kurulu Üyesi*

1964 doğumlu olan Ahmet Dalman, Boğaziçi Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden 1986 yılında mezun oldu. Medya sektöründe Bilgi Teknolojileri uzmanlığı ile başlayan iş yaşantısı, medya ve çeşitli sektörlerde teknoloji çözümleri üreten şirket ortağı ve yöneticisi olarak devam etti. Bu dönemde birçok medya kuruluşunun dijitalleşme ve teknoloji uygulama süreçlerine önemli katkılarda bulundu.

1994 yılında Hürriyet Gazetesi'nde Bilgi Sistemleri Müdürü olarak göreve başlayan Ahmet Dalman, 1999-2000 yıllarında yine Doğan Grubu'nda e-kolay.net İnternet Servis Sağlayıcı Şirketi'nde Teknoloji Direktörü olarak görev almıştır. 2001 yılında Hürriyet Gazetesi Bilgi Sistemleri Koordinatörü, 2008 yılında Hürriyet Gazetesi İcra Kurulu Üyesi, 2010 yılından itibaren de Hürriyet İnternet ve Bilgi Teknolojileri Grup Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

Evli ve iki çocuk babası olan Dalman, İngilizce bilmektedir.

**AYŞE SÖZERİ CEMAL**

*Reklam Grup Başkanı
İcra Kurulu Üyesi*

İstanbul Erkek Lisesi'ni bitirdikten sonra İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde Ön Lisans, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde yüksek lisans eğitimini tamamladı.

Cam Pazarlama'da Pazar Araştırma Raportörü, Türkiye Şişe Cam Genel Müdürlüğü'nde Pazar Araştırma Uzmanı, Cumhuriyet Gazetesi'nde Reklam Müdürü olarak çalıştı.

1992 yılından bu yana Hürriyet Gazetesi'nde Reklam Grup Başkanı olarak görev yapan Cemal, 1993 yılından beri Hürriyet Gazetesi İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

I.A.A üyesi olan Cemal, Almanca ve İngilizce bilmektedir,

Evli ve bir çocukludur.

**DURSUN ALİ YILMAZ**

*Mali İşler Grup Başkanı
İcra Kurulu Üyesi*

1958 Rize doğumlu olan Dursun Ali Yılmaz, 1982 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuş ve 1988 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi İşletme Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

İş hayatına 1982 yılında Özdemir Çelik Döküm Sanayi A.Ş.'de İşletme Müdürü olarak başlayan Yılmaz, Anadolu Denizcilik A.Ş., Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ve Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'de Mali İşler Bölümü'nde çeşitli kademelerde çalıştıktan sonra 1993-1995 yılları arasında Hürriyet Gazetesi Bütçe ve Mali Analizler Müdürlüğü görevinde bulunmuştur. Sonraki 10 yıl boyunca Akın Tekstil A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Yılmaz, 2005 yılında ise Mali ve İdari İşler Koordinatörü olarak Doğan Yayın Holding'e katılmıştır. 2010 yılı itibari ile Hürriyet Gazetesi Mali İşler Grup Başkanlığı görevini yürütmektedir.



K. ENİS BERBEROĞLU

*Genel Yayın Yönetmeni
Yönetim Kurulu Üyesi*

1956 İstanbul doğumlu olan Enis Berberoğlu, Avusturya Lisesi ve Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü mezunu olup (1980), İ. Ü. İktisat Fakültesi Ekonometri Bölümü'nde yüksek lisans çalışması yaptı.

Halen Hürriyet Gazetesi Genel Yayın Yönetmenliği görevini yürüten Berberoğlu, gazeteciliğe 1980 yılında Dünya Gazetesi'nde başladı. Sırasıyla Hürriyet, Cumhuriyet, Güneş, Radikal gazetelerinde; Cnn Türk haber kanalında; İstanbul, Ankara ve Bonn'da muhabir, Ankara Büro Temsilcisi, Bonn Temsilcisi, Bağdat'ta Savaş Muhabiri, Ekonomi Servisi Müdürü ve köşe yazarı olarak görev yaptı.

Kendisi gibi gazeteci eşiyle 27 yıllık evli olup bir kız çocuğu babasıdır.

İngilizce ve Almanca bilen Berberoğlu'nun "20 yıllık Domino Oyunu: Susurluk", "Yüksekova" ve "Öbür Türkler" adıyla yayımlanan üç kitabı bulunmaktadır.



TİJEN MERGEN

*Pazarlama Grup Başkanı
İcra Kurulu Üyesi*

Tijen Mergen, Boğaziçi Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nden Yüksek Lisans derecesiyle mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1982 yılında Apple Bilgisayar'da başlayan Mergen, 13 yıl boyunca NCR Türkiye'de Satış Müdürlüğü ve NCR Orta ve Doğu Avrupa Bölgeleri'nde üst düzey yöneticilik görevlerini üstlenmiştir. NCR'da 1994-1998 yılları arasında 27 ülkenin dahil olduğu Orta ve Doğu Avrupa Bölgesi'nde Finans Sektörü Satış ve Pazarlama Müdürlüğü görevini yürütmüştür. 1998-2003 yılları arasında Bilkom Bilişim Hizmetleri'nde Genel Müdür olarak hizmet vermiş olan Mergen; farkındalık üzerine geliştirdiği ve "iCan" adlı projesiyle Uluslararası Halkla İlişkiler Derneği'nden (IPRA) ödül kazanmıştır. Mergen, Bilkom A.Ş.'nin Komili Holding'den Koç Holding'e devri sürecinde de aktif rol alarak sürecin başarı ile tamamlanmasını sağlamıştır. 2000 yılında da Dünya Gazetesi tarafından "Yılın Profesyonel İş Kadını" seçilmiştir. 2003-2005 yılları arasında CNBC-e'de Bilgi Vizyon adında, teknoloji sektöründeki gelişmeleri aktaran haftalık bir program hazırlamış ve sunmuştur.

2004-2010 yılları arasında Doğan Gazetecilik bünyesinde Pazarlama ve İş Geliştirme Grup Başkanı ve İcra Kurulu Üyesi olarak, gazetelerin ve kurumun tüm internet sitelerinin satış, pazarlama ve iş geliştirme süreçlerinden sorumlu olmuştur.

2011'den bu yana ise Hürriyet Gazetecilik A.Ş. İcra Kurulu Üyesi olarak Pazarlama, Satış ve Kurumsal İletişim fonksiyonlarının sorumluluğunu yürütmektedir.

Mergen, Türkiye Kadın Girişimciler Derneği (KAGİDER) Kurucu Üyeliği ve Yönetim Kurulu Üyeliği dahil sosyal sorumluluk alanında Milliyet bünyesinde "Baba Beni Okula Gönder", Hürriyet bünyesinde "Haklı Kadın Platformu" gibi birçok önemli projenin yürütülmesinde öncü roller almıştır.



TUBA KÖSEOĞLU OKÇU

*İnsan Kaynakları Direktörü
İcra Kurulu Üyesi*

1971 yılında İstanbul'da doğan Tuba Köseoğlu Okçu, Notre Dame De Sion Fransız Lisesi'ni takiben, 1994 yılında Boğaziçi Üniversitesi Mütercim-Tercümanlık Bölümü'nden mezun olmuştur.

Köseoğlu Okçu, çalışma hayatına 1994 yılında Mütercim-Tercüman olarak başlamış olup, Tercüme Konseyi ve Boğaziçi Üniversitesi'nde görev almıştır. 1997-2008 yılları arasında Doğu Grubu bünyesinde çalışmış ve sırasıyla Garanti Bankası Eğitim Müdürlüğü'nde Performans Danışmanı, Humanitas Doğu İnsangücü Yönetimi'nde Üst Düzey Yönetici Geliştirme Müdürü, Doğu Holding'de İnsan Kaynakları Bölüm Başkanı ve Doğu Otomotiv'de İnsan Kaynakları Koordinatörü olarak görev almıştır. Köseoğlu Okçu, 15 Mart 2012 tarihinde başladığı Hürriyet bünyesindeki İnsan Kaynakları Direktörü ve İcra Kurulu Üyeliği pozisyonundan önce, 2008-2012 yılları arasında Deva Holding İnsan Kaynakları Organizasyonel Gelişim Direktörlüğü görevini yürütmüştür.

Güçlü mali yapısı ve yenilikçi uygulamalarıyla Grubumuzun amiral gemisi olan Hürriyet Gazetesi, toplumsal sorunlara kalıcı çözümler getirmeye odaklanan bir sosyal sorumluluk yaklaşımını benimsemiştir.

Hürriyet Ailesi'nin Değerli Üyeleri,

Sayın Hissedarlarımız,

2011 yılı global ekonomiye ilişkin risklerin artış eğilimine girdiği, Amerika Birleşik Devletleri'nin tarihinde ilk defa kredi notunda düşüş yaşadığı, Euro Bölgesi'nin kamu borç kriziyle mücadele ettiği ve enflasyonist baskılara karşı alınan tedbirlerin gelişmekte olan ülkelerde büyümeyi sınırladığı bir yıl olarak akıllarda iz bırakmıştır. 2010 yılı süresince tüm dünya piyasalarında etkili olan toparlanma süreci, maalesef tüm bu gelişmelerin etkisiyle, 2011 yılının özellikle ikinci yarısından itibaren yerini finansal dalgalanmalara ve belirsizliklere bırakmıştır. Bunun yanında, başarılı ekonomik performanslarıyla küresel krizden çıkış sürecinde kilit rol oynayan Çin'in öncülük ettiği yükselen ekonomilerin ihracat ve büyüme rakamlarının gelişmiş ülke piyasalarında yaşanan durgunluğun etkisiyle düşüşe geçmesi, küresel ekonomide yeni bir resesyon ihtimalini gündeme getirmiştir. Küresel ekonomide ortaya çıkan bu karamsar tablo, piyasa aktörlerini aksiyon planlarını ihtiyatlı bir yaklaşım çerçevesinde oluşturmaya yöneltmiştir.

2010 yılında yakaladığı başarılı ekonomik performansı, 2011 yılına taşıyarak %8'in üzerinde bir büyüme performansına ulaşan Türkiye ise, dünya ekonomisindeki karamsar tablodan ayrılan ender ülkelerden biri konumundadır. Türkiye'nin ihracat rakamının bir önceki yıla kıyasla 2011'de %18 oranında artışla 135 milyar ABD doları seviyesine

yükselmesi ve işsizlik oranlarının %9'lara gerilemesi bu pozitif ayrışma sürecini destekleyen temel parametreler olarak öne çıkmaktadır. Bu doğrultuda, Eylül 2011 tarihinde uluslararası derecelendirme kuruluşu Standart&Poor's tarafından Türkiye'nin "yatırım yapılabilir ülke" kategorisinde değerlendirilmesi, Türk ekonomisinin uluslararası platformlarda artan kredibilitesini gözler önüne sermiştir. Ekonomide yaşanan aşırı ısınmanın etkisiyle 2011 yıl sonu itibarıyla cari açığın 77 milyar dolar seviyesine yükselmesi, iç talebi kısımaya yönelik Merkez Bankası müdahalesini beraberinde getirmiştir. Cari açığın azaltılmasına yönelik olarak alınan makro-ekonomik tedbirlerin ve Türkiye'nin en büyük ihracat pazarı konumunda olan Avrupa'da baş gösteren durgunluğun etkisiyle Türk ekonomisinin 2012 yılında %4 düzeyinde bir büyüme sağlaması beklenmektedir.

Türk ekonomisinin istikrarlı büyüme sürecine paralel olarak, reklam pazarı bir önceki yıla kıyasla %14 oranında artışla 4,5 milyar TL'lik bir hacme ulaşmıştır. 2011 yılında da, reklamverenler tarafından en fazla tercih edilen mecralar, toplamda %72,4 oranında paya ulaşan televizyon ve gazete olmuştur. Buna karşılık %39 gibi yüksek büyüme gösteren internet mecrası ise reklam pazarından aldığı payı %10,7'den %12,9'a çıkarmıştır. Günlük ortalama gazete satışları ise 2010 yılındaki 4 milyon 646 bin seviyesinden %2,3 oranında artışla 2011'de 4 milyon 753 bin adede yükselmiştir.

Bünyesinde Hürriyet Gazetesi'nin yanı sıra Radikal ve Hürriyet Daily News gazetelerini ve Türkiye'nin öncü haber ve eğlence sitelerini bulunduran Hürriyet Grubu'nun reklam geliri bir önceki yıla kıyasla %11,2 oranında artış göstererek 584,5 milyon TL seviyesine erişmiştir. Güçlü mali yapısı ve yenilikçi uygulamalarıyla Grubumuzun amiral gemisi olan Hürriyet Gazetesi'nin yurt içi toplam gazete ve internet reklam geliri ise 2011 yılında %9,3 oranında artışla 387,4 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu gelirlerin 360,3 milyon TL'lik kısmı yazılı basın gelirlerinden, 27,1 milyon TL'lik kısmı ise internet gelirlerinden oluşmaktadır. Dünya genelinde basılı gazete tirajlarında yaşanan düşüşe paralel olarak Hürriyet'in günlük ortalama net satışı 2011 yılında %3,2 oranında gerileyerek 435 bin adet olarak gerçekleşmiştir. Gazetemizin internetteki yüzü olan "hurriyet.com.tr" ise, Türkiye pazarında kendi kulvarında liderliği korumanın yanı sıra, Kasım 2011 tarihli Comscore verilerine göre, Avrupa'da en fazla ziyaretçi alan üçüncü haber portalı konumuna erişmiştir. Hürriyet'in marka değerinden güç alarak faaliyetlerini sürdüren Hurriyetemlak.com.tr, Hurriyetoto.com ve Yenibiris.com siteleri, 2011 yılında da ziyaretçi sayısı ve yenilikçi uygulamalarıyla kendi kategorilerinde en çok ziyaret edilen ve referans gösterilen mecralar olmaya devam etmiştir. İnternetin hayatın her alanında artan öneminden hareketle Grubumuz, kent fırsatları kategorisinde faaliyet gösteren Yakala.co sitesinin yanı sıra bir e-ticaret platformu olarak tasarlanan Yenicarsim.com sitesini 2011 yılında faaliyete geçirerek tüketiciler ve perakendeciler için yeni bir buluşma alanı yaratmıştır.



VUSLAT DOĞAN SABANCI

Yönetim Kurulu Başkanı

Kurumsal Yönetim İlkeleri'yle örtüşen uygulamalarıyla da sektörde referans alınan bir kurum olan Hürriyet'in kurumsal yönetim derecelendirme notu ise, uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu RiskMetrics Group tarafından 23 Eylül 2011 tarihinde revize edilerek 10 üzerinden 8,55 (%85,54) olarak açıklanmıştır. Paydaşlarıyla karşılıklı iletişime dayanan ilişkiler geliştirmeyi temel öncelikleri arasında gören Şirketimizin "kamuyu aydınlatma ve şeffaflık" alt kategorisindeki uygulamaları ise 10 üzerinden 9,18 ile yüksek bir nota layık görülmüştür. Bunun yanı sıra Hürriyet'in kredi notu, Fitch Ratings tarafından 15 Kasım 2011 tarihinde yapılan açıklamayla yerel ve yabancı para cinsinde "B+" olarak teyit edilmiş, görünümü ise negatif izlemekten çıkarılarak "durağan" olarak değiştirilmiştir.

Etki alanında bulunan paydaşlarının aktif katılımıyla toplumsal sorunlara kalıcı çözümler getirmeye odaklanan bir sosyal sorumluluk yaklaşımını benimseyen Hürriyet Grubu, 2011 yılında da nitelikli sosyal sorumluluk projeleriyle ülkemizin toplumsal yaşamına katkı sağlamaya devam etmiştir. Sekiz yıldır kapsam ve hedefler açısından sürekli geliştirerek sürdürdüğümüz "Aile İçi Şiddete Son!" kampanyası kapsamında 2011 yılında Türkiye'nin dört bir yanına yayılan eğitim seminerlerine, konferans ve konserlere devam edilmiştir. Grubumuzun bir diğer önemli projesi olan "Hürriyet Hakkımızdır Treni" ise 12 Haziran seçimleri öncesinde üçüncü yolculuğuna çıkarak "Türkiye Ne İstiyor?" sorusuna yanıt aramıştır. 32 gün boyunca Türkiye genelinde 8.054 km

yol yapan Hürriyet Treni, güzergâhı üzerinde bulunan 25 kente halkın sorun ve beklentilerini dinlemek üzere Hürriyet yazarlarının yanı sıra önde gelen yazar ve aydınları taşımıştır.

Hürriyet Grubu, kadınların siyasetten günlük yaşama kadar hayatın her alanında eşit temsil hakkı elde etmesi hedefi doğrultusunda 2011 yılında Halkı Kadın Platformu adlı yeni bir oluşumun kuruluşuna öncülük etmiştir. Türkiye'nin önde gelen 41 sivil toplum örgütünün yanı sıra çok sayıda gazeteci, aydın ve hukukçuyu bir araya getiren platform, 12 Haziran Genel Seçimleri öncesinde daha fazla kadın aday gösterilmesi için siyasal partiler nezdinde çalışmalar yürütmüş, ardından, "Kadın ve Aile Bireylerinin Şiddetten Korunmasına Dair" kanun tasarısının hazırlanma sürecine aktif olarak katılmıştır. Üyesi kuruluşlarla 100 bin kişiyi temsil eden platform, ilgili kamu kuruluşları ve sivil toplum örgütleriyle işbirliğine giderek önümüzdeki dönemde daha kapsamlı projelere imza atmaya hazırlanmaktadır. Hürriyet Grubu, 23 Ekim 2011 tarihinde Van'da meydana gelen deprem felaketi sonrasında Türkiye genelinde yürütülen yardım seferberliğine Kızılay işbirliğiyle gerçekleştirilen bir kampanya ile katılmıştır. Hürriyet, Kanal D ve Doğan Holding'in 2 milyon TL'lik bir bağışla iştirak ettiği kampanya sonucunda Van'da 600'e yakın konteynırdan oluşan Hürriyet Mahallesi kurulmuştur. Kalıcı konutlara geçiş öncesinde deprem mağdurlarının her türlü ihtiyacını karşılayacak şekilde tasarlanan mahallede, caddelere başışçı kurum ve kişilerin adı verilmiştir.

Bünyesinde bulundurduğu gazete ve haber portallarıyla Türkiye'de nitelikli ve tarafsız haberciliğin pusulası konumunda olan Hürriyet Grubu'nun 2011 yılındaki atılımlarına katkı sunan hissedarlarımıza, iş ortaklarımıza, çalışanlarımıza ve okuyucularımıza şükranlarımı sunarım. Önümüzdeki faaliyet döneminde de, temel yayın ilkelerimizden ödün vermeden nice kazançlı ve öncü projeyi birlikte hayata geçirmek dileğiyle.

VUSLAT DOĞAN SABANCI

Yönetim Kurulu Başkanı

Hürriyet, 2011 yılında ana gazetenin yanı sıra Kelebek, Hürriyet İK, Hürriyet Seyahat, Oto Yaşam, Emlak Yaşam, Seri İlanlar, Look gibi kendi alanlarında referans olarak gösterilen eklerle birlikte günlük ortalama 81,6 sayfaya ulaşan zengin bir içerikle okurların karşısına çıkmıştır.

Hürriyet Ailesi'nin Değerli Üyeleri,

Sayın Hissedarlarımız,

2011 yılında da Hürriyet, hayatın içinden bildirdiği haberlerle Türkiye kamuoyunun temel haber kaynaklarından biri olmaya devam etmiştir. Kurulduğu 1948 yılından bu yana Türk basınında nitelikli haberciliğin ve yenilikçi uygulamaların odak noktasında bulunan Gazetemiz, geride bıraktığımız yıl içerisinde de bu misyon doğrultusunda önemli atılımlar gerçekleştirmiştir. Hürriyet, kurumsallıktan ödün vermeden yenilikçi uygulamalarla gelişimini sürdürme stratejisini başarıyla devam ettirirken, medya sektöründeki teknoloji odaklı dönüşümü yakından takip ederek okurlarının beklenti ve isteklerini karşılamaya devam etmiştir. Türkiye'nin tamamı ve dünyanın önemli merkezlerine yayılan güçlü muhabir ağı ve yetkin köşe yazarlarıyla Türkiye'de haberin merkezi konumunda olan Hürriyet, tiraj ve reklam gelirleriyle de sektördeki öncü konumunu korumaya devam etmiştir.

Hürriyet, 2011 yılında ana gazetenin yanı sıra Kelebek, Hürriyet İK, Hürriyet Seyahat, Oto Yaşam, Emlak Yaşam, Seri İlanlar, Look gibi kendi alanlarında referans olarak gösterilen eklerle birlikte günlük ortalama 81,6 sayfaya ulaşan zengin bir içerikle okurların karşısına çıkmıştır. Hürriyet Pazar ve Hürriyet Cumartesi, 2011 yılında ek formatından gazete formatına geçerek okurların haftasonlarını daha keyifli bir biçimde geçirmelerini sağlamış ve sosyal medyada çok olumlu yorumlar almıştır. 1972 yılından bu yana okurlarımızla buluşan Kelebek, 2011 yılında da Türkiye'nin en yüksek erişime sahip magazin eki olmaya devam etmiştir. Gazetemizin internetteki yüzü olan Hürriyet.com.tr, 2011 yıl sonu itibarıyla günlük 2 milyon, aylık 24 milyon tekil ziyaretçi sayısı ile Türkiye'nin yanı sıra Avrupa'nın sayılı haber portallarından biridir. Hızlı habercilik anlayışıyla Hürriyet.com.tr, bugün kendi özgün markasını oluşturarak dijital habercilik alanında Türkiye'nin öncü haber kaynağıdır.

Hürriyet, toplumsal sorumluluklarını, etkin sosyal projeleriyle yerine getirmeye devam etmiştir. Aile içi şiddet konusunda farkındalık yaratmak amacıyla sekiz yıldır sürdürdüğümüz "Aile İçi Şiddete Son!", Hürriyet'in Türkiye ve Avrupa'da başarıyla uyguladığı örnek kampanya konumundadır. Kadınların hayatın her alanında eşit temsil hakkı elde etmesini hedefleyen Haklı Kadın Platformu'nu ise 2011 yılı içerisinde hayata geçirdik. Hürriyet Gazetesi, sayfalarında yer bulan haberlerle toplumda kadına yönelik pozitif ayrımcılık konusunda da öncülük etmektedir.



K. ENİS BERBEROĞLU

Hürriyet Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni

2011 yılında üçüncü yolculuğuna çıkan Hürriyet Hakkımızdır Treni, 12 Haziran genel seçimleri öncesinde Türkiye'nin içinden demiryolu geçen 25 şehrine ulaşarak halkımızın beklenti ve isteklerine tercüman olmuştur. Bu kampanya sayesinde, okuyucularımız Hürriyet yazarları ve Türkiye'nin önde gelen aydınlarıyla birlikte Türkiye'nin sesi olmuştur. Hürriyet'in okurlarıyla iletişim ve bilgi alışverişini güçlendirmesini amaçlayan Okur Meclisi ise 2011 sonu itibarıyla Akdeniz, Ankara, Ege, Eskişehir, Güney İlleri ve Eğitim adıyla altı farklı oluşumla farklı kentlerdeki okurların Hürriyet'in editöryal çizgisine ve haber zenginliğine katkı sunması adına yeni bir ufuk açmıştır. Geçen yıl içerisinde Türkiye'yi yasa boğan Van Depremi'nde Türkiye kamuoyunu felaketin boyutları konusunda ayrıntılı olarak bilgilendiren Gazetemiz, felaket sonrasında da okurlarımızın desteğiyle bir yardım kampanyası başlatarak Van'da Hürriyet Mahallesi'nin de dahil olduğu 2.000 konteynırlık bir geçici yaşam alanının oluşturulmasına ön ayak olmuştur.

60 yılı aşkın kurumsal birikim ve evrensel basın etik ilkelerinden beslenen bir yönetim anlayışıyla faaliyetlerine yön veren Hürriyet'in 2011 faaliyetlerine destek olan hissedarlarımıza, iş ortaklarımıza, çalışanlarımıza ve okurlarımıza şükranlarımı sunuyorum.

2012 yılında da fark yaratan projelerle nice başarılarla imza atmak dileğiyle.

Saygılarımla.

K. ENİS BERBEROĞLU

*Hürriyet Gazetesi
Genel Yayın Yönetmeni*

2011 yılında, performans hedefleri doğrultusunda gerekli iyileştirmelerin hayata geçirilmesi amacıyla, operasyonel süreçler incelenmiştir.

İÇ KONTROL

2011 yılında, performans hedefleri doğrultusunda gerekli iyileştirmelerin hayata geçirilmesi amacıyla, operasyonel süreçler incelenmiş; faaliyetler, gider/maliyet unsurları ve verimlilik esasında analizlere tabi tutulmuş, tespitlere ilişkin aksiyon takipleri yapılmıştır. Bu kapsamda, uygunluk, stok takibi ve yönetimi ile satın alma süreci inceleme çalışmalarına ağırlık verilmiş ve ilgili birimler ile koordineli olarak risklerin azaltılması, mevcut risklerin en az maliyetle bertaraf edilmesinin sağlanması hedeflenmiştir.

2012 yılında, COSO esaslı iç kontrol, iç denetim faaliyetlerinin sürdürülmesi hedefi doğrultusunda, denetim sürecinin uluslararası standartlarda icrasına yönelik bilgi paylaşımı, eğitim faaliyetleri ve örnek uygulamalar gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.

RİSK YÖNETİMİ

Hedeflere ulaşmada risklerin belirlenmesi ve kontrolünün ön plana çıkması ile beraber, özellikle şirket üst yönetim fonksiyonlarına periyodik ve sistematik olarak risklerin belirlenmesi-derecelendirilmesi, risk yönetimine ilişkin öneriler sunulması önem kazanmıştır.

Şirket'in Maruz Kaldığı Finansal Riskler

Faiz haddi riski: Hürriyet ve bağlı ortaklıkları, faize duyarlı varlık ve borçları sebebiyle faiz oranı riskine açıktır. Bu riskler, faiz oranına duyarlı varlık ve borçların birbirlerini dengelemesi yoluyla yönetilmektedir. Gerekli görüldüğünde faiz oranı swap'ları yapılarak faiz oranlarında ileride oluşabilecek yükselişlere karşı korunma sağlanmaktadır.

Fonlama riski: Mevcut ve ileriye dönük borçlanma ihtiyaçları, fonlama kabiliyeti yüksek kaliteli borç veren kuruluşlardan yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yapılmaktadır.

Kredi riski: Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirememesi riskini beraberinde getirir. Bu riskler her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilmektedir. Borçlu tarafların sayıca çok olması ve değişik iş alanlarında faaliyet göstermeleri dolayısıyla kredi riski büyük ölçüde dağıtılmaktadır.

Kur riski: Hürriyet ve bağlı ortaklıkları, döviz cinsinden borçlarının Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle kur riskine maruzdur. Bu riskin bir kısmı varlıkların yabancı para cinsinden tutulması yoluyla giderilmektedir. Gerekli görüldüğünde vadeli ve/veya türev işlemler yoluyla, kur riskinden korunma sağlanmaktadır. Bu tür işlemler için yurt içi ve yurt dışında kredi itibarı çok yüksek olan finansal kuruluşlar tercih edilmektedir.



Türkiye'nin lider medya şirketi Hürriyet, kurumsal yönetim ve şeffaflık alanlarında da öncü konumunda olduğunu ispatlamıştır. Kurumsal Yönetim alanında uluslararası bir derecelendirme kuruluşu tarafından değerlendirilen tek Türk medya şirketi olan Hürriyet'in 8,5'lik notu, Kurumsal Yönetim alanındaki başarısını göstermektedir.

Dursun Ali Yılmaz
Mali İşler Grup Başkanı
İcra Kurulu Üyesi

Hürriyet'in hedeflerini, geçmişte olduğu gibi gelecekte de toplumsal faydaya sağladığı destek ve bu alandaki öncü rolünün sürekliliği yönlendirir.

TEMEL AMAÇ

Hürriyet'in temel amacı, dünyada Türkçe konuşan herkese doğru haber ve bilgi sağlamak, dürüst yorum ve değerlendirme sunmaktır. Hürriyet ve iştiraklerindeki yöneticilerin asli görevi ise kurumun ve gazetenin bağımsızlığını korumak ve Şirket'i, pay sahiplerine en yüksek değeri sağlayacak şekilde yönetmektir.

GELECEK HEDEFİ

Hürriyet Gazetesi, Türkiye'nin çağdaşlaşma sürecinin bir parçası ve aktörü olarak nitelikli yayıncılık anlayışıyla, çalışanlarına verdiği değerle ve toplumsal sorumluluklarına gösterdiği özenle öne çıkar. Hedeflerini, geçmişte olduğu gibi gelecekte de toplumsal faydaya sağladığı destek ve bu alandaki öncü rolünün sürekliliği yönlendirir.

STRATEJİK HEDEFLER

Şirket'in stratejisi; müşteri odaklı hizmet vermek, okuyucuya yönelik özel ürünler geliştirmek, geleneksel markalarla içerik üretmek, teknolojiye dönüşümü yakından izlemek, yaratıcı yöntemlerle içerik dağıtım kanallarını çeşitlendirmek ve büyütmek, bireylere göre tasarlanmış enformasyon, eğlence ürünleri ve araçları hazırlamak, satış ve dağıtım kanallarını çeşitlendirerek artırmak ve dünyanın önde gelen medya kuruluşlarıyla işbirliği yapmaktır.

Yönetim Kurulu ve Yönetim, stratejik hedefler doğrultusunda Şirket'in durumunu sürekli olarak gözetim altında tutmaktadır. Sık aralıklarla ve periyodik olarak yapılan yönetim toplantılarında Şirket'in durumu gözden geçirilmekte, değişen koşullara uygun yeni hedefler ve stratejiler geliştirilmektedir.

DEĞERLER

Hürriyet, özgür gazeteciliğin demokrasiyi güçlendireceği bilinciyle siyasi tercihlerin demokratik ilkeler çerçevesinde bağımsız seçimlerde ifade edilmesini destekler.

HÜRRİYET;

DEMOKRATİKTİR

Özgür gazeteciliğin demokrasiyi güçlendireceği bilinciyle, siyasi tercihlerin demokratik ilkeler çerçevesinde bağımsız seçimlerde ifade edilmesini, bu ifadenin yönetime yansımaları destekler.

ÖZGÜRLÜKÇÜDÜR

İrkçiliğe ve her şekilde ayrımcılığa karşıdır. Bunların dışında kalan ve şiddet eylemi çağrısı yapmayan tüm düşüncelerin özgürce ifade edilebilmesini ve yayımlanabilmesini destekler; bu özgürlüklerin engellenmesine karşıdır.

LAİKTİR

Devletin sosyal, ekonomik, siyasi ve hukuki temel düzeninin din kurallarına dayandırılmasına karşıdır.

FARKLILIKLARA SAYGILIDIR

Dil, din, millet, ırk, cinsiyet ayrımı yapmaz. Düşüncelerini farklı dillerle ifade edenlerin, kendini farklı bir aidiyetle tanımlayanların varlığını, bu özgürlükler ayrımcı siyasi duruşlara yol açmadığı sürece saygıyla karşılar.

BASIN ETİĞİNE SAYGILIDIR

Doğan Yayın Konseyi tarafından yayımlanan Yayın İlkeleri'nde ve Hürriyet Gazeteciliği kitabında bulunan, her durumda uyulması gereken evrensel gazetecilik ilkelerine bağlıdır.

TOPLUMSAL SORUMLULUK SAHİBİDİR

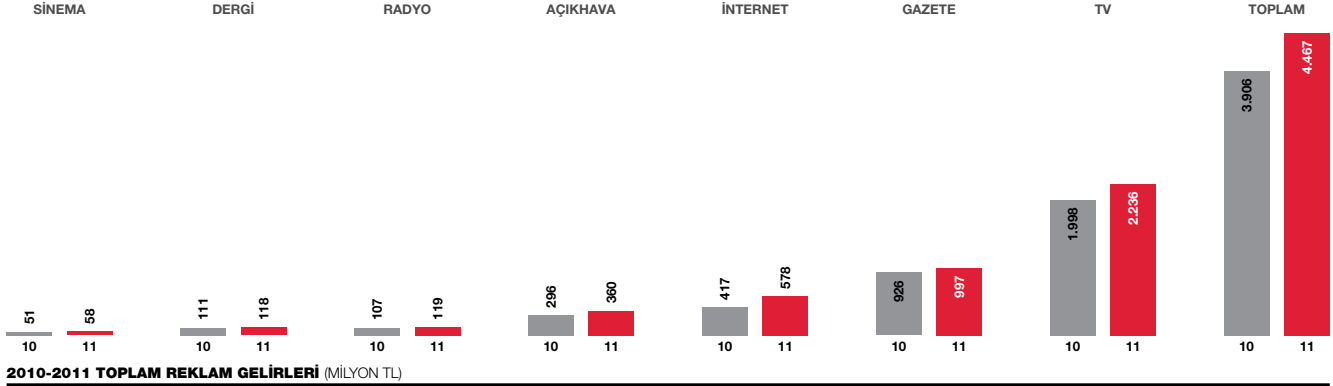
Toplumsal sorunların aşılmasında bir çözüm ortağı olarak kendini sunar. Özellikle ana iş alanı olan gazete yayıncılığında kalitenin yükselmesi çabalarını destekler.

Gazeteciliğin temel amacı, edinilen bilgiyi tam olarak, gerçekleri bozmadan, abartmadan ve hiçbir baskının etkisi altında kalmadan, en kısa zamanda kamuoyuna iletmeğdir.

HÜRRİYET GAZETESİ YAYIN İLKELERİ

- 1 Gazetecilikte temel işlev, gerçekleri bulup bozmadan, abartmadan ve hiçbir baskının etkisi altında kalmadan, en kısa zamanda ve edinilebilen tam bilgiyle kamuoyuna iletmeğdir.
- 2 Gazeteci, mesleki çalışmalarını her türlü çıkar ve nüfuz ilişkisinin dışında tutar; herhangi bir siyasi bir partide aktif görev almaz.
 - a- Doğan medya grubunun “ekonomi” ve “finans” konularında yayım yapan bölümlerinde çalışanlar, hisse senedi sahibi olamazlar ve borsalarda dolaylı yahut dolaysız hisse senedi alıp satamazlar.
- 3 Gazeteci görevini, taşıdığı sıfatın saygınlığına gölge düşürebilecek yöntem ve tutumlarla yapmaktan uzak durur.
 - a- Doğan Medya Grubu çalışanları, bağlı oldukları birim yöneticisinin izni olmadan gezi davetlerini kabul edemezler.
- 4 Yayına konu edilen veya edilmesi düşünülen kişilerden ve kurumlardan meslek etik ve geleneklerine aykırı hiçbir hediye ve ayrıcalık kabul edilemez.
- 5 Yayınlarda hiç kimse, ırk, cinsiyeti, sosyal düzeyi veya ilişkisi, dini inançları, fiziki kusurları veya yaşı nedeniyle aşağılanamaz ve kınanamaz.
- 6 Düşünce, vicdan ve ifade özgürlüğünü sınırlayıcı; genel ahlak anlayışını, din duygularını, aile kurumunun temel dayanaklarını sarsıcı yayın yapılamaz.
- 7 Kişileri ve kuruluşları, eleştiri sınırlarının ötesinde küçük düşüren, aşağılayan veya iftira niteliğini taşıyan lakap ve ifadeler kullanılamaz.
- 8 Suçlu olduğu yargı kararıyla belirlenemedikçe hiç kimse “suçlu” ilan edilemez.
- 9 Soruşturması gazetecilik olanakları içinde bulunan haberler soruşturulmaksızın ve bundan ne sonuç alındığı belirtilmeksizin ve/veya doğruluğundan emin olunmaksızın yayımlanamaz.
 - a- Doğan Medya Grubu’na bağlı basın organlarında yanlış haber veren ve/veya yayımlayan gazeteci “ihtar”dan “iş ilişkisinin kesilmesi”ne kadar uzanan bir yaptırımın hedefi olur.
- 10 İnandırıcı makul nedenler gösterilmedikçe kimse, yasaların suç saydığı eylemlerle itham edilemez.
- 11 Kişilerin özel yaşamı –ilgilinin açık veya kapalı rızası olduğu anlamına gelen yaşam şekli veya kamu çıkarlarının gerektirdiği durumlar dışında- yayınlara konu edilemez.

- 12 Kamu yararı olmadıkça, gizli kamera kullanmak, gizlice ses kaydı yapmak, özel mülke izinsiz girmek gibi, ilgilinin kişilik haklarına saldırı sayılabilecek yöntemlerle haber üretilemez.
- 13 Sanıkların, suçluların akrabaları ve yakınları, olayla ilgileri olmadıkça veya olayın doğru anlaşılması için gereği bulunmadıkça teşhir edilemez.
- 14 Saklı kalması kaydıyla verilen bilgiler, kamu yararı ciddi bir biçimde gerektirmedikçe yayımlanamaz.
- 15 Haber kaynağının –kamuoyunu yanıltmayı amaçladığı haller hariç- gizliliğine azami saygı ve titizlik gösterilir.
- 16 Haberlerin araştırılması, hazırlanması ve yayımlanmasında her zaman dengeli, gerçeğe bağlı ve objektif davranılması şarttır.
- a- Yayımlanan haberde suçlanan tarafın görüşüne yer verilir.
- b- Yayımlanan alıntılarda kişinin anlaşılabilir ya da gülünç duruma düşmesine neden olacak özetleme ve değişiklik yapılmaz. Yayımlanan alıntılarda kaynak ve tarih açık olarak belirtilir.
- c- Bütün kamuoyu araştırmaları, yapan kuruluşun adı; kimin talebi ve finansmanı ile yapıldığı, tarih ve görüşülen kişi sayısı ve araştırma metodu açık olarak belirtilerek yayımlanır.
- 17 Şiddet ve zorbalığı özendirici veya kışkırtıcı; çocukları cinsel konularda olumsuz yönde etkileyici, bireyler, topluluklar ve uluslar arasında nefret ve düşmanlığı körükleyici yayın yapmaktan kaçınılır.
- 18 İlan ve reklam niteliğindeki yayınların, bu nitelikleri tereddüde yer bırakmayacak şekilde belirtilir.
- 19 Yayın tarihi için konan zaman (ambargo) kaydına uyulur.
- 20 Yanlış yayınlardan kaynaklanan cevap ve tekzip hakkına saygı gösterilir, gereği yapılır.
- a- Doğan Medya Grubu basın organları, hatalarını düzeltme amacına yönelik, düzenli olarak devreye giren mekanizmalar oluştururlar.



4.467

milyon TL

Not: İnternet mecrası ile ilgili rakamlara tahmini banner, seri ilan, mobil ve arama motoru reklamları dahil; alışveriş ve turizm siteleri ise dahil değildir.

Kaynak: DYH Reklam Araştırma

Türkiye'de Reklam Gelirleri ve Reklam Sektörü

2010 yılında %30'un üzerinde büyüyen Türkiye reklam sektörü, 2011 yılında ise %14,4 oranında büyümeye göstererek 4,5 milyar TL'lik bir hacme ulaşmıştır.

Geçen senelerde olduğu gibi sektörde 2011 yılında da en fazla tercih edilen mecralar gazete ve televizyon olmuş, reklamverenler yatırımlarının %72,4'ünü bu iki mecra da değerlendirmiştir.

Türk reklamcılık sektöründe en hızlı büyüyen mecralar ise internet ve açık hava olmuştur. İnternet, 2011 yılında bir önceki yıla göre %38,8 artarak reklam pastasından %12,9'luk, outdoor ise %21,7 artarak %8,1'lik pay almıştır.

2010 yılında 926,3 milyon TL olan gazete reklam gelirleri 2011 yılında %7,6 artışla 996,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Reklam Gelirlerinin Sektörel Dağılımı (Milyon TL)

2011 yılında en fazla reklam yatırımı yapan sektörler iletişim ve gıda sektörleri olmuştur. İlk 10 sektör içinde en fazla artış gösteren sektörler %29 ile inşaat ve %23 ile iletişim olmuştur.

SEKTÖRLER	2010	2011	DEĞİŞİM (%)
İletişim	375	461	23
Gıda	374	406	9
Finans	340	310	(9)
İnşaat ve Dekorasyon	229	296	29
Otomotiv, Ulaşım Araçları	228	249	9
Yayıncılık	208	221	7
Perakendecilik	177	214	21
Kozmetik ve Kişisel Bakım	178	181	1
İçecekler	137	157	14
Elektronik ve Ev Eşyaları	136	156	14
Diğer	1.107	1.237	12
TOPLAM	3.489	3.888	11

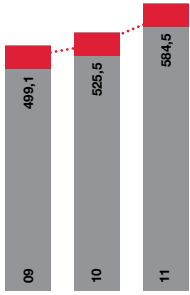
Kaynak: DYH Reklam Araştırma- internet reklamları hariçtir.



Ayşe Sözeri Cemal
*Reklam Grup Başkanı
İcra Kurulu Üyesi*

「Hürriyet Gazetesi Reklam Grup Başkanlığı, sektörde oluşan ihtiyaçları, değişen talepleri ve trendleri yakından takip ederek birçok alanda öncü olmuş, 2011 yılında gazete pazarının üzerinde büyüyerek liderliğinin altını bir kez daha çizmiştir.」

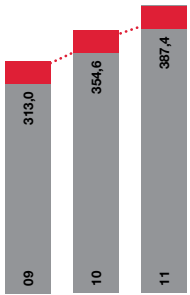
Hürriyet Gazetesi, yıl içinde inşaat, perakendecilik, otomotiv, sosyal ilanlar, turizm, **seri ilan, finans ve eğitim gibi sektörlerde faaliyet gösteren reklamverenlerin en çok tercih ettiği gazete olmuştur.**



HÜRRİYET KONSOLİDE REKLAM GELİRLERİ (MİLYON TL)

584,5

Milyon TL



HÜRRİYET YURT İÇİ REKLAM GELİRLERİ (MİLYON TL)

387,4

Milyon TL

Hürriyet Grubu Reklam Gelirleri

Hürriyet Grubu'nun 2011 yılında elde ettiği konsolide reklam geliri bir önceki yıla göre %11,2 oranında artarak 584,5 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Hürriyet'in 2011 yılı yurt içi tüm gazete ve internet reklam geliri geçen yıla göre %9,3 oranında artarak 387,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Bu gelirlerin 360,3 milyon TL'lik kısmı yazılı basın gelirlerinden, 27,1 milyon TL'lik kısmı internet gelirlerinden oluşmaktadır. Bu rakamlar geçen yıl ile kıyaslandığında yazılı basılı gelirlerinde %9,4 internet gelirlerinde ise %7,9 seviyesinde artış oranlarına işaret etmektedir.

Hürriyet Gazetesi, yıl içinde inşaat, perakendecilik, otomotiv, sosyal ilanlar, turizm, seri ilan, finans ve eğitim gibi sektörlerde faaliyet gösteren reklamverenlerin en çok tercih ettiği gazete olmuştur.

Hürriyet, yan yayınları ve bölge ekleriyle de birçok konuda ve bölgede rekabet avantajını korumayı başarmıştır.

TME'nin 2011 yılı reklam geliri ise geçen yıla göre %15,3 oranında artarak 170,9 milyon TL'den 197,1 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Yayın Satışları

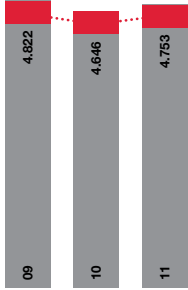
Doğan Dağıtım ve Turkuvaz Dağıtım verilerine göre, Türkiye genelindeki ortalama günlük net gazete satışları, 2010 yılı günlük ortalama 4.646 bin adet iken, 2011 yılında günlük ortalama 4.753 bin adet olmuş ve satışlarda %2,3 oranında bir artış gözlenmiştir.

2010 yılında Hürriyet Gazetesi'nin günlük ortalama net satışı 449 bin adet, pazar payı ise %9,7 olmuştur. Gazete'nin, 2011 yılı ortalama günlük satışı ise geçen yıla göre %3,2 oranında gerileyerek 435 bin adet olarak gerçekleşmiştir. Pazar payı ise %9,1 olmuştur.

3 Eylül 2011 tarihinde; İstanbul, Ankara ve İzmir'de hafta sonunda 75 Kr olan satış fiyatı, %33,3 oranında zam yapılarak 1 TL'ye yükseltilmiştir. 21 Kasım 2011 tarihinde; İstanbul, Ankara ve İzmir'de hafta içinde 50 Kr olan satış fiyatı, %20 oranında zam yapılarak 60 Kr'a yükseltilmiştir.

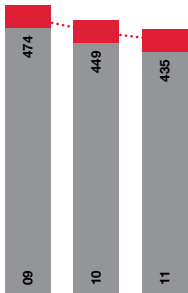
Hürriyet'in 2010 yılı yurt içi faaliyetlerinden elde ettiği tiraj geliri 91,3 milyon TL iken, 2011 yılında %3 artarak 94 milyon TL olmuştur.

TME'nin 2011 yılı tiraj geliri geçen yıla göre %13,2 oranında azalarak 22,8 milyon TL'den, 19,8 milyon TL'ye gerilemiştir.



TÜRKİYE GENELİ GÜNLÜK GAZETE ORTALAMA SATIŞI
(BİN ADET)

4.753 Bin adet



HÜRRİYET GAZETESİ GÜNLÜK ORTALAMA SATIŞI
(BİN ADET)

435 Bin adet

Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kâr (EBİTDA)

2010 yılında 141,7 milyon TL olan konsolide faiz, vergi ve amortisman öncesi kâr (EBİTDA) tutarı 2011 yılında %29,4 oranında azalarak 100,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. EBITDA'nın 13,6 milyon TL'lik (2010 yıllık 28,7 milyon TL) kısmı TME'den gelmiştir.

KONSOLİDE FAİZ, AMORTİSMAN VE VERGİ ÖNCESİ KÂR (MİLYON TL)

	31 ARALIK 11	31 ARALIK 10	DEĞİŞİM (%)
Net Satışlar	868,7	794,2	9,4
- Reklam Geliri	513,8	472,3	8,8
- İnternet Geliri (Online)	70,7	53,2	33,0
- Tiraj Geliri	113,8	114,0	(0,2)
- Baskı Geliri	122,7	111,6	10,0
- Diğer Gelirler	47,7	43,1	10,6
Satılan Mal Maliyeti	(540,8)	(466,0)	16,0
Faaliyet Giderleri	(321,9)	(282,7)	13,9
Faaliyet Kâr *	6,0	45,5	(86,8)
Diğer Faaliyet Gelirleri/			
Giderleri (Net)	(156,4)	(69,1)	126,5
Faaliyet Zararı **	(150,4)	(23,6)	537,5
FAVÖK (EBİTDA) ***	100,1	141,7	(29,4)
FAVÖK Marjı (%)	11,5	17,8	

(*) Diğer Gelir Gider öncesi Faaliyet Kâr

(**) Diğer Gelir Gider sonrası Faaliyet Zararı

(***) Faiz, amortisman, vergi öncesi kâr

Not: Kıdem tazminatı karşılığı hesaplama yöntemindeki varsayım değişikliğinden kaynaklanan 4,5 milyon TL tutarında, bir sefere mahsus etki FAVÖK tutarına eklenmiştir.

Mali Rasyolar ve Kârlılık

Şirket'in mali yapı ve kârlılığına ilişkin oranlar son iki yıllık verilere göre ve SPK'nın Seri: XI, No: 29 Sayılı Tebliği'ne uygun olarak şu şekilde gerçekleşmiştir:

MALİ RASYOLAR VE KÂRLILIK	2011	2010
Cari Oran (Dönen varlıklar/KV yükümlülükler)	1,01	0,89
Aktif Devir Hızı (Net satış geliri/Aktif toplamı)	0,53	0,50
Yabancı Kaynaklar/Özkaynaklar	1,75	1,04
Finansman Giderleri/Aktif Toplamı	0,11	0,04
Faaliyet Kârı/Aktif Toplamı	(0,092)	(0,015)
Faaliyet Kârı/Net Satış Hasılatı	(0,173)	(0,030)
Brüt Kâr Marjı	0,38	0,41

Verilen Kefalet, Taahhüt, İpotek ve Aktiflerin Sigorta Değeri Şirket'in, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: XI, No: 25 Sayılı Tebliği'ne ve UFRS'ye uygun olarak hazırladığı konsolide mali tablolarına alınmayan kıymetler aşağıdaki gibidir (TL):

	2011	2010
Verilen kefalet ve taahhütler	61.095	51.228
Verilen ipotek	1.444.281	1.444.281
Verilen teminat mektupları	2.063.534	2.361.497
Munzam senetler	202.223	202.223
Verilen teminat senetleri	1.714	1.714
Toplam	3.772.847	4.060.943
Aktif değerlerin sigorta değeri	388.038.917	388.794.471
Alınan teminat mektupları	23.085.922	15.943.182
Toplam	411.124.839	404.737.653

Her dönem, müşterilerinin ihtiyaçlarına yönelik çözümler üretmeye odaklanan Hürriyet Reklam Grubu, 2012 yılında da katma değeri yüksek çözüm ve projelere imza atarak sektörde fark yaratmaya devam edecektir.

HÜRRİYET GAZETESİ 2012 HEDEFLERİ

2012 yılı birçok şirket için olduğu gibi Hürriyet için de temkinli iyimserlik yılı olacaktır. Değişim, esneklik ve proaktiflik 2012 yılının önemli bileşenleridir. Hürriyet Grubu gelirlerinin Türkiye ekonomisi büyümesine paralel olarak artış göstermesi beklenmektedir. Genel olarak Türkiye ekonomisindeki büyümenin 2012 yılında yavaşlaması beklense de küresel ekonomide düzelmenin gözle görülebilir şekilde olması halinde Türkiye büyümesi daha olumlu olabilecek, Hürriyet de bundan pozitif olarak yararlanabilecektir. Yurt dışı bağlı ortaklığımız olan Trader Media East'in ise maliyet kontrolü çalışmaları ve online yatırımlarının karşılığını göreceği bir yıl olmasını beklemekteyiz.

Her dönem, müşterilerinin ihtiyaçlarına yönelik çözümler üretmeye odaklanan Hürriyet Reklam Grubu, 2012 yılında da katma değeri yüksek çözüm ve projelere imza atarak sektörde fark yaratmaya devam edecektir. Bu bağlamda, Grup, 30 Ocak 2012 tarihinde yeni tarifesini açıklamıştır. Tarifede yer alan tüm kalemler arz-talep dengesi ve pazar koşulları gözönüne alınarak değerlendirilmiş, bu değerlendirme sonucu, birçok yayında ve bu yayınların sayfalarında fiyat artışına gidilmiştir.

Hürriyet Gazetesi, gazetelerin ortak bilgi kaynağı olarak kabul gören ve Basın İzleyici Araştırmaları Kurulu (BİAK) tarafından yapılan Türkiye Basın Okurluk Araştırması'na göre, tüketim eğilimi yüksek olan AB sosyo-ekonomik seviyede en yüksek erişime sahip gazetedir. Okur profili ile farklılaşan Hürriyet, reklamverenlerin imaj ve satış kampanyalarında etkin geri dönüş sunarak reklam etkinliğindeki liderliğini korumaktadır. 2012 yılında Hürriyet, reklam etkinliğinin gücü ve müşteri odaklı yeni araştırmaları ile ön plana çıkacaktır.



RADİKAL GAZETESİ

1996 yılında okurlarıyla ilk kez buluşan Radikal Gazetesi, 17 Ekim 2010 tarihinde Türk basınına yeni boyut, yeni içerik ve yeni bir gazetecilik anlayışı ile tanıştırmıştır. Radikal, dünyadan Türkiye'ye, ekonomiden teknolojiye, sağlıktan eğlenceye kadar, dolu dolu 48 tam sayfa bir gazete olarak yayın hayatında yerini almıştır. Radikal'ın içinde hafta içi her gün yayınlanan Radikal Hayat ile de kent kültürüyle, hayatla ilgili bilinmesi gereken her şeyi barındırmaktadır.

Geçen 1,5 yıl içerisinde yaptığı habercilikle, duruşuyla sıradan olandan belirgin bir biçimde ayrılarak, 2012'ye pek çok ödülle girmiştir. Mediacat'ın her yıl seçtiği "yılın en iyi gazete manşeti", 2011 yılında Radikal'ın yaratıcılıkla attığı "Saraydan taht kaçırma" manşeti olmuştur. Bununla birlikte gazete

manşetlerinden oluşan ilk 10'a birden fazla manşeti seçilen tek gazete yine Radikal Gazetesi olmuştur. 2011 yılında en çok konuşulan gazeteler kategorisinde ise üçüncü sırada Radikal yerini almıştır. Çağdaş Gazeteciler Derneği'nden en çok ödül kazanan gazete olan Radikal, ÇGD Haber Ödülü, ÇGD Sayfa Düzeni Ödülü ve ÇGD İzzet Kezer Fotoğraf Ödülü'lerine layık görülmüştür. Son olarak Radikal Uluslararası 33. Society For News Design (SDN) yarışmasından da iki farklı sayfa ile "Award of Excellence" ödülünü kazanmıştır.

Radikal, 82 bin Facebook, 92 bin Twitter takipçisi ile sosyal ağlarda gücünü artırarak online alanda gelişmeye devam etmektedir. Ayrıca diğer online uygulamaları ile de okurun her yerden ulaşabileceği bir gazete konumuna gelmiştir.

www.radikal.com.tr' nin aylık tekil ziyaretçi (UV) sayısı 2 milyonu geçmektedir. 2011 yılı içerisinde 40 bine yakın iPhone kullanıcısı ve 42 bin iPad kullanıcısı Radikal uygulamasını kullanmıştır ve toplamda 6 bine yakın düzenli abonesi bulunmaktadır. Mobil uygulaması da günde 7 binden fazla kişi tarafından ziyaret edilen Radikal'ın; 26 Ocak 2012 tarihinde yayına giren Android uygulaması 1 ay gibi kısa bir sürede 1.800 aboneye ulaşmış bulunmaktadır.



Radikal'in 2011 yılında habercilik anlayışı ve duruşuyla da diğer gazetelerden ayrıldığının en büyük göstergesi, aldığı ulusal ve uluslararası ödüllerdir. Ayrıca %80'i 25 ve üzeri yaş grubunda, ortalama yaşı 38 olan Radikal okurları bizi geleceğe taşıyor.

Radikal'in içinde hafta içi her gün yayınlanan Radikal Hayat, kent kültürüyle, hayatla ilgili bilinmesi gereken her şeyi barındırmaktadır.



HER GÜN YENİ BİR HAFTA SONU EKİ: RADİKAL HAYAT

17 Ekim 2010 tarihinde tabloid boyda yayımlanmaya başlayan Radikal Gazetesi'nin günlük ayrı eki olarak yayın hayatına başlayan Radikal Hayat, 24 Ağustos 2011'den beri gazetenin içinde, özel bir bölüm olarak yer alıyor. Radikal Hayat'ın temel hedefi; gündemi takip ederek yaşam, magazin, kültür-sanat, yeme-içme, eğlence ve güncel toplumsal olaylar alanlarında ağırlığı 'özel' haber ve söyleşilerden oluşan haber çalışmaları sunmak. Her gün özel bir dosya mantığıyla hazırlanmış kapak konusuyla okurunu karşılayan Hayat, popüler olanla olmayan arasında bir ayrım gözetmiyor. Kapağında Türkiye ve dünya gündemine dair bir konunun incelendiği araştırma dosyalarına ya da o haftanın öne çıkan sinema filmi, tiyatro oyunu, sergisi gibi sanat olaylarının yaratıcılarıyla, haftanın öne çıkmış kişileriyle yapılmış söyleşilere yer veriliyor. 'Sıcak' sayfasında her gün Türkiye ve dünya gündeminden 'yaşam' haberleri ve magazin dünyasından gelişmeler işlenirken, kültür-sanat sayfalarında hem rutin sanat gündemi hem de özel haber ve söyleşiler bulunuyor. Hızla akan gündemin içinden belirlenen konuları 'zümleyarak' derinlemesine işleyen Radikal Hayat, her gün yeni bir 'hafta sonu eki yaratma' mantığıyla hazırlanıyor.

RADİKAL KİTAP

Edebiyat ve yayıncılık dünyasının en prestijli yayınlarından Radikal Kitap; 10 yılı aşkın süredir Radikal okurlarıyla buluşmakta ve edebiyat dünyasının nabzını tutmaya devam etmektedir.

Bireysel okurların yanı sıra kitabevleri ve yayınevleri tarafından takip edildiğinin göstergesi de, başarısının kanıtı olmuştur. Radikal Kitap'ın başarısının arkasındaki en önemli değerleri; yazı işlerinin içeriğine oluşan güven, zenginlik ve haber/reklam oranının optimum seviyede tutulması ve haftalık belirli bir günde düzenli olarak yayınlanmakta olmasıdır. Fuarlardan edinilen bilgiler, yayınevlerinden alınan görüşler ve yıllık reklam geliri değerlendirildiğinde Radikal Kitap; kitap ekleri arasında en fazla tercih edilen olmuştur.

RADİKAL İKİ

Radikal Gazetesi'nin Türkiye'nin her yerinden sözünü söylemek isteyen herkese açık bir tartışma platformu olan Radikal İki; her hafta pazar günleri yayınlanmaktadır.

Siyaset, entelektüel tartışmalar ve Türkiye gündemine ağırlık veren, gündemi çizginin dışından takip eden tarafsız, doyurucu ve zengin bir yayın olan Radikal İki diğer gazetelerin pazar eklerinden farklı olarak yayın hayatına devam etmektedir.

RADİKAL PAZAR

Radikal Avrupa'nın ve ABD'nin öncü yayınları gibi, pazar günleri değişim geçirerek Radikal Pazar adı ile Türkiye'de ilk pazar gazetesi olarak yepyeni bakış açısına sahip bir "hafta sonu gazetesi" konsepti sunmuştur. Radikal Pazar; çok detaylı işlenen dosyalarıyla, renkli pazar röportajlarıyla zengin bir içerik sunmaya devam etmektedir.

RADİKAL MARKA DEĞERİ

Basın İlan Kurumu tarafından düzenlenen ve Türkiye'deki gazetelerin okur profillerini ve okur sayılarını araştıran Türkiye Basın Okurluk Araştırması son dönem verilerine göre, tüm gazeteler içinde en üst sosyoekonomik gruplarına dahil olan okur oranı en yüksek gazete Radikal Gazetesi olmuştur.

Yeni boyutu ile diğer gazeteler içinde farklılaşan ve her gün 238 bin seçkin okur ile buluşan Radikal, aşağıda bulunan hedef kitlelerde okur oranı en yüksek gazete olarak yer almaktadır.

Radikal okurlarının %68'i AB, %87'si ABC1 SES grubunda yer almaktadır. Diğer gazeteler arasında genç bir okur kitlesine sahip olmakla birlikte, ortalama okur yaşı 38'dir. Okurlarının %80'i 25 ve üzeri yaş grubunda, %78'i lise ve üstü eğitim grubunda, %58'i üniversite mezunu grubunda bulunmakta birlikte %31'i kadın, %69'u erkeklerden oluşmaktadır. Radikal okurlarının %71'i İstanbul, Ankara ve İzmir'de yaşamaktadır.



Türkiye'nin ve dünyanın içinde bulunduğu değişimleri yakından takip eden Hürriyet Daily News, 2011 yılı sonunda web sitesini de yeni gazetecilik anlayışı ile doğru orantılı olarak yenilemiştir.

HÜRRİYET DAILY NEWS GAZETESİ

51 yıl önce, 15 Mart 1961 tarihinde Turkish Daily News adıyla başlayan ve "Dünyanın Türkiye'ye açılan penceresi" anlayışıyla kurulan Hürriyet Daily News, Türkiye ve bölge için öncü, yol gösterici, lider bir haber kaynağı olmuştur. 20 Ocak 2000 itibarıyla Doğan Grubu bünyesine katılan Turkish Daily News, Hürriyet Daily News adıyla yayın hayatına devam etmektedir. İlk günden beri Türkiye'deki diplomatların ve diğer yabancıların en önemli İngilizce haber kaynağı olan Hürriyet Daily News, 13 Haziran 2011 tarihinde ikinci 50. yılına; yeni logosu, yeni içeriği ve yeni tasarımı ile girmiştir.

Sayın Cumhurbaşkanı Abdullah Gül'ün, Bakanlar Kurulu Üyeleri'nin, Ana Muhalefet Lideri'nin ve çok sayıda dış ülke temsilcisinin katılımı ile 50. yılını Ankara'da kutlayan Hürriyet Daily News; bu yeni dönemde hedef kitesini Türkiye'de İngilizce konuşan okurun ötesine genişletip, başta Türkiye'nin çevresinden olmak üzere dünyadan Türkiye ve bölgesi ile ilgili haber almak isteyen, daha küresel bir okura hitap etme çizgisini benimsemiştir.

Türkiye'nin ve dünyanın içinde bulunduğu değişimleri yakından takip eden Hürriyet Daily News, 2011 yılı sonunda web sitesini de yeni gazetecilik anlayışı ile doğru orantılı olarak yenilemiştir. Aynı anlayışı online uygulamalarında da sürdüren Hürriyet Daily News; www.hurriyetaidailynews.com adresinden okurlarına hizmet vermektedir. İnternet sitesi aylık 200 bin tekil ziyaretçi (UV) ağırlamakta olup bu trafiğin yaklaşık 60 bini yurt dışından alınmaktadır.

2011 ortasında yayına giren iPad uygulaması kısa sürede 5 binden fazla iPad kullanıcısı tarafından indirilmiştir.

Sosyal medyada Facebook ve Twitter'da hesabı bulunan Hürriyet Daily News; 2012 yılı Mart ayında Android uygulamasını başlatarak; mobil ve sosyal medya araçlarını da daha fazla kullanarak daha geniş çevrelere ulaşma hedefinde hızla ilerlemektedir.

2012 yılına çeşitli tasarım ve gazetecilik ödül haberleri ile başlayarak; Çağdaş Gazeteciler Derneği'nin İzzet Kezer Fotoğraf Ödülü ve Behzat Miser Ödülü'nü kazanmış ve Vercihan ödülünü DHA Muhabiri ile paylaşmıştır.





「Hürriyet Daily News, elli yılı geride bırakmasına karşın kendisini sürekli yenileyen, dinamizmini kaybetmeyen Türkiye'nin en köklü İngilizce gazetesi. Şimdi yalnız basılı değil, elektronik ortamda da yükseliyor ve yalnızca Türkiye'nin değil bölgenin belli başlı haber kaynağı olma özelliğini güçlendiriyor.」

Murat Yetkin
Hürriyet Daily News
Genel Yayın Yönetmeni

Zengin yazar kadrosu ve içeriği ile dikkat çeken Kelebek, yaşamın her anını yakalamaya çalışan bir yayıncılık anlayışı ile Hürriyet'in tüm okur kitlesini kucaklamayı hedeflemektedir.



HÜRRİYET EKLERİ

Hürriyet, her gün 2 milyon kişiye erişirken, okurlarının doğru haber, dürüst yorum gereksinimlerini karşılamakla yetinmemektedir. Günümüz yayıncılığının yaşamın tüm boyutlarını kucaklaması gerektiği gerçeğinden hareket eden Gazete, okurlarının hayatına katma değer katacak ekler yayımlamaktadır. Bu ekler, Hürriyet'i, Türkiye medyasında farklılaştıran önemli unsurlar olarak ortaya çıkmaktadır. Eklerin bir diğer önemli yönü ise reklam verenler açısından yeni açılımlar yaratmasıdır.

KELEBEK

1972 yılından beri aralıklı olarak Hürriyet okurları ile buluşan ve Hürriyet'in önemli markalarından biri konumuna gelen Kelebek, 15 Mart 2004 tarihinden itibaren Gazete'nin bir eki olarak yeniden okurlarla buluşmuştur. Hürriyet Kelebek, 2,1 milyon okuru ile Türkiye'deki günlük ekler içindeki liderliğini korumaktadır. Zengin yazar kadrosu ve içeriği ile dikkat çeken Kelebek, yaşamın her anını yakalamaya çalışan bir yayıncılık anlayışı ile Hürriyet'in tüm okur kitlesini kucaklamayı hedeflemektedir. Modadaki gelişmeler, magazin, kadınların ilgilendiği konular, toplumsal eğilimler ve sağlık, Kelebek'in yayın çizgisinin ana başlıklarını oluşturmaktadır. 2011 yılında Kelebek ekinin erişim gücünü vurgulayan bir iletişim çalışması yapılmıştır. Ayrıca Kelebek markasının gücüyle yapılan "Altın Kelebek" yarışmasının 38.si düzenlenmiştir.



HÜRRİYET KAMPÜS

1 Mart 2010'da 17 şehir, 23 üniversite, 32 kampüste hafta içi her gün olarak yayın hayatına başlayan ve üniversiteli gençleri hedefleyen Hürriyet Kampüs, 2011'de Hürriyet Gazetesi ile birlikte satılmaya başlamıştır. 2011'de 30 ilde, 60 kampüste yayınına devam etmiştir. Gündem haber, kültür sanat, eğlence/magazin, Zaytung, spor ve üniversite etkinliklerinin yer aldığı Kampüs'te öğrencilerin yazılan da yer almaktadır.

HÜRRİYET İK

Hürriyet İK, yayın hayatına başladığı Ekim 1995 tarihinden beri eleman arayanlarla iş arayanların buluştuğu etkin mecradır. Küçük bir ilan, Hürriyet İK sayesinde sağlam bir kariyere başlangıç olmaktadır.

Her sayısında 632 bin okura ulaşan Hürriyet İK, 17 yıldır Türkiye'de insan kaynakları mesleğinin yerleşmesine önemli katkılar sağlamıştır. Bu bağlamda, "insan kaynağı" kavramının özel sektörde tanınmasına öncülük eden yayınlardan biri olan ek, Türkiye'de nitelikli insan kaynağının yetişmesine de destek olmuştur.

HÜRRİYET CUMARTESİ

1994 yılından bu yana yayımlanmakta olan Hürriyet Cumartesi eki, her hafta 1,6 milyon okurla buluşmaktadır. "2 Kat Cumartesi keyfi" konseptinden yola çıkılarak 2011 Aralık ayından itibaren "Şehir ve İnsan" ve "Moda ve Yaşam" adı altında 2 ayrı gazete haline gelmiştir. Bir marka haline gelmiş "En İyi 10" ve "Bu Hafta Sona Ermeden" de Hürriyet Cumartesi içinde devam etmektedir. Doğan Hızlan, Ayşe Arman, Kanat Atkaya, Figen Batur gibi ünlülerin köşe yazıları, Sibel Arna ile moda; Mesude Erşan'la sağlık sayfaları gibi editöryal anlamda yazılı basında referans kabul edilen bölümler de her cumartesi Hürriyet Cumartesi aracılığı ile okuyucularla buluşmaya devam etmektedir.

HÜRRİYET PAZAR

1994 yılından itibaren yayın hayatında olan Hürriyet Pazar, alanında rakipsiz bir ektir. Haftalık olarak 1,5 milyon okur tarafından takip edilen ek, diğer gazetelerin pazar ekleri için bir referans yayın işlevi üstlenmiştir. Nisan 2011'den itibaren ise sayfa sayısı ve içeriği artmış; gazete olarak yayınlanmaya başlamıştır. Ayşe Arman röportajları, Uğur Cebeci havacılık yazıları, Civan Er yemek ve mutfak kültürü köşesi, Yorgo Kırbaki'nin Yunanistan'ı konu alan yazıları, Tolga Tanış'ın ABD'den geçtiği haber ve yorumlar, Hürriyet Pazar'ın markaları haline gelmiştir. Latif Demirci'nin çizgi kahramanı Press Bey, ekin mizah penceresidir. 2011 yılında Hürriyet Pazar'da başlayan 4 Yüz projesi de gazeteciliğe farklı bir bakış açısı getirmiştir. "4 Yüz"de farklı bir konu Ertuğrul Özkök, Enis Berberoğlu, Sedat Ergin ve Ahmet Hakan tarafından farklı yorumlarla işlenmektedir.



Her sayısında 632 bin okura ulaşan Hürriyet İK, 17 yıldır Türkiye’de insan kaynakları mesleğinin yerleşmesine önemli katkılar sağlamıştır.

SEYAHAT

Hürriyet’in Seyahat eki 26 Haziran 2003 tarihinde yayın hayatına başlamıştır. 1 Mart 2004 tarihine kadar perşembe günleri yayımlanan Seyahat eki, bu tarihten itibaren pazartesi günleri okuyucuya sunulmaktadır. Seyahat eki, yalnızca yurt içi ve yurt dışındaki tatil alternatiflerini yazı ve fotoğraflarla sunmakla kalmayıp aynı zamanda seyahate giderken edinilmesi gereken bilgileri de okura sunmayı amaçlamaktadır. Yerel yemeklerden çocuklarla seyahat etmeye, turizm sektöründeki gelişmelerden bütçeye göre tatile ve seyahat kültürü konusuna kadar geniş yelpazede Hürriyet okurlarına rehberlik eden Seyahat eki, her sayısında yurt içi ya da yurt dışından belli bir destinasyonu kapağına taşımaktadır. 2008 yılından itibaren gezi yazarı Mehmet Yaşın yazılarını bu ekte yayımlamaktadır. Hürriyet Seyahat’ın her sayısı 679 bin okur tarafından takip edilmektedir.

OTO YAŞAM

Her ay Hürriyet Gazetesi ile birlikte çarşamba günleri yayımlanan Hürriyet Oto Yaşam, 8 Ekim 2003 tarihi itibarıyla ücretsiz olarak yayımlanmaya başlanmıştır. Hürriyet Oto Yaşam, otomotiv sektöründeki yeniliklerden motor sporlarına, finansal hizmetlerden teknoloji haberlerine kadar uzanan geniş bir içeriğe sahiptir. Hürriyet Oto Yaşam’ı takip eden 669 bin okur bulunmaktadır.

HÜRRİYET KEYİF CUMARTESİ/ HÜRRİYET KEYİF PAZAR

Cumartesi Keyif ve Pazar Keyif, sinema, kültür ve sanat ağırlıklı olarak hazırlanarak İstanbul, Ankara ve İzmir’de tabloid olarak yayımlanmaktadır. Bu iki ekte de yeni çıkan kitaplar, yeni çıkan albümler tanıtılmakta, sergiler, tiyatro oyunları, konserler ve gösterime giren filmlerle ilgili haberler verilmektedir. Haftanın sanat ve kültür gündemine oturan isimlerle özel röportajlar da bu eklerde yer almakta olup her iki eki 800 binden fazla okur takip etmektedir.



Trendy; her hafta pazartesi günleri ücretli olarak yayımlanmaktadır ve tüm hafta piyasada kalmaktadır. 2011 ortalama satış rakamları dikkate alındığında en çok satan gençlik dergisidir.

TRENDY

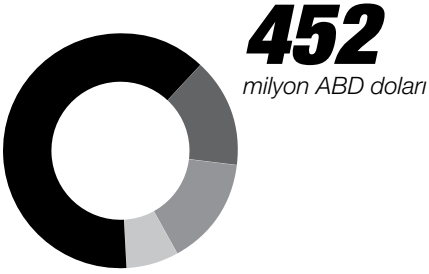
23 Aralık 2002 tarihinden itibaren Hürriyet Gazetesi'nin gençlik eki olarak yayımlanan Trendy'de ünlülerle röportajdan moda ve güzellik köşesine, kültür-sanat haberlerinden okurların başından geçen hikâyelere kadar çeşitli konulara ulaşmak mümkündür. Trendy; her hafta pazartesi günleri ücretli olarak yayımlanmaktadır ve tüm hafta piyasada kalmaktadır. 2011 ortalama satış rakamları dikkate alındığında en çok satan gençlik dergisidir.

EMLAK YAŞAM SERİ İLANLAR

24 Mart 2005 tarihinden itibaren, İstanbul gayrimenkul piyasasının nabzını tutan Emlak Yaşam, perşembe günleri yayımlanmaktadır. Haziran 2008'de Emlak Yaşam Seri İlanlar adını alan yayın, ev almayı veya satmayı, kiraya çıkmayı düşünen İstanbullular'a yönelik seri ilanlara yer vermektedir. İstanbul'da yayımlanan Emlak Yaşam'ın okur sayısı 110 bindir.



Hürriyet Grubu gazetelerinin basımını üstlenen DPC Tesisleri'ne 1997-2011 yılları arasında **282 milyon ABD doları tutarında makine yatırımı yapılmıştır.**



1997-2011 YATIRIM HARCAMALARI DAĞILIMI

%62 Makine
282 milyon ABD doları

%15 Arsa
67 milyon ABD doları

%14 Bina
64 milyon ABD doları

%9 Diğer
39 milyon ABD doları
(mobilya, demirbaş,
bilgisayar yazılımı)

YATIRIMLAR

Hürriyet Grubu gazetelerinin basımını üstlenen DPC Tesisleri'ne 1997-2011 yılları arasında 282 milyon ABD doları yatırım yapılmıştır. DPC Tesisleri'nde 2011 yılında yapılan yatırımlar aşağıdaki gibidir:

DPC İstanbul Tesis'i'nde 2011 yılında makine parkında Goss Uniliner baskı makinesine bir kule eklenerek, renkli sayfa sayısı bu makinede 40 sayfadan 48 sayfaya yükseltilmiştir.

DPC İzmir Tesis'i'nde 2011 yılında makine parkında değişiklik olmamış ancak 2 adet kuleye ultraviyole (UV) kurutma eklenmiştir.

DPC Ankara Tesis'i'nde 2011 yılında makine parkında bir değişiklik yapılmamış ancak iki adet kuleye ultraviyole (UV) kurutma eklenmiştir. Bu sayede artık iki katlamada 4'er sayfa olmak koşulu ile toplamda 8 sayfa kuşe kağıda UV kurutmalı baskı yapabilir duruma gelmiştir.

DPC Antalya Tesis'i'nde 2011 yılı içinde makine parkında ve baskı kapasitesinde bir değişiklik olmamakla birlikte 2 baskı kulesine eklenen ultraviyole (UV) sistemiyle iki farklı katlamadan toplam 8 sayfa kurutmalı baskı yapma imkânı sağlanmıştır. Ayrıca Antalya DPC Tesis'i 2011 yılı içinde gerekli yükümlülükleri sağlayarak Antalya İl Çevre ve Orman Müdürlüğü'nden beş yıl geçerli "Çevre İzin Belgesi" almıştır.

DPC Adana Tesis'i'nde 2011 yılı içinde iki kule üzerine UV kurutma sistemi montajı yapılmış bunun dışında makine parkında bir değişiklik olmamıştır.

DPC Trabzon Tesis'i'nde 2011 yılı içinde iki adet kuleye ultraviyole (UV) kurutma eklenerek,

her iki baskı makine grubunda 4'er sayfalık kuşe kağıda UV kurutmalı baskı yapılabilir duruma gelmiştir. Ayrıca tesiste kullanılan bin KVA'lık güç trafosu, 2 bin KVA yeni bir trafo ile değiştirilmiştir.

Baskı Faaliyeti ve Baskı Tesisleri (DPC)

Doğan Printing Center (DPC), Doğan Medya Grubu'na ait Grup gazetelerinin baskılarının yapıldığı gazete üretim tesisleridir. Hürriyet çatısı altında faaliyetlerini sürdürmekte olan Doğan Printing Center Tesisleri, Türkiye içinde altı şehirde, yurt dışında ise Almanya'da konumlanmıştır.

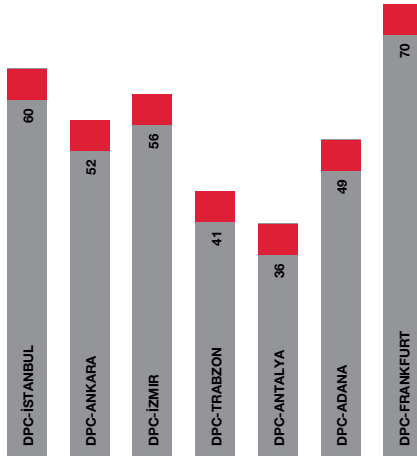
Hürriyet'in basımı İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Frankfurt'ta Doğan Printing Center (DPC) çatısı altında bulunan matbaalarda yapılmaktadır. Bu matbaalar, Hürriyet Gazetesi ve eklerinin yanı sıra diğer grup içi ve grup dışı şirketlere de baskı hizmeti vermektedir.

DPC Tesisleri'nde bunların dışında haftalık, aylık periyodik yayınlar ve anlaşmalı olarak Grup dışı diğer gazete ve eklerin basımı da gerçekleştirilmektedir.

Türkiye'de alanında tartışmasız lider durumda olan Doğan Printing Center Tesisleri, kullanılan teknoloji, üretim teknikleri, makine parkı ve üretim büyüklükleri açısından, dünya gazete endüstrisinin de öncü kuruluşları arasında yer almaktadır.

DPC İstanbul

Yaklaşık 18 bin m² kapalı alana, bunun dışında yaklaşık 15 bin m² depo alanına sahip



KAPASİTE KULLANIM ORANI (%)

Hürriyet'in basımı İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Frankfurt'ta Doğan Printing Center çatısı altında bulunan matbaalarda yapılmaktadır.

Türkiye'nin en büyük gazete baskı tesisidir. Sahip olduğu makine parkı ve kapasitesiyle DPC İstanbul, Avrupa'nın da en büyük ilk üç gazete baskı tesisi arasına girmektedir. Tüm mekanik ve elektrik tesisat sistemlerinin bina otomasyon sistemi ile kontrol edildiği DPC İstanbul Tesisi'nin kurulu trafo gücü 10 bin KVA, mevcut jeneratör gücü ise 11 bin KVA'dır. Tesis'in günlük kâğıt kullanımı 210 ton ile 280 ton arasındadır. DPC İstanbul Tesisi'nin toplam baskı içindeki payı %47'dir.

DPC Ankara

DPC İstanbul Tesisi'nden sonra en geniş alana kurulu olan DPC Ankara Tesisi, Esenboğa Havalimanı yolu üzerinde bulunan yaklaşık 58 bin m² arsa üzerine kurulmuş olup yaklaşık 16 bin m²'lik kapalı alana sahiptir. Tesis çelik konstrüksiyon olarak inşa edilmiştir. Tesiste bulunan 120 ünitelik Goss Universal baskı makinesi, sahip olduğu 4 katlamayla aynı anda 4 gazeteyi basabilecek şekilde dizayn edilmiştir. Dünyadaki en uzun Universal baskı makinesi hatlarından biridir. Mevcut olan Goss Universal baskı makinesinin en yüksek hızı saatte 45 bin adettir. Makine üzerindeki 4 katlama kullanılarak saatte 180 bin adet gazete üretilmektedir. Tesisin kurulu trafo gücü 4.500 KVA, mevcut jeneratör gücü ise 4.500 KVA'dır. Tesis'in günlük kâğıt kullanımı 70 ton ile 100 ton arasındadır. DPC Ankara Tesisi'nin toplam baskı içindeki payı %16'dır.

DPC İzmir

DPC İzmir Tesisi yeni binalarına Ocak 2007'de taşınmıştır. Yeni DPC Tesisi, İzmir şehir merkezine 20 km, İzmir Adnan Menderes Havalimanı'na 2 km uzaklıktadır.

Tesis, yaklaşık 35 bin m² arazi üzerinde inşa edilmiştir. Toplam 16 bin m² kapalı alana sahip tesisin, yaklaşık 12 bin m² yeşil alanı mevcuttur. Tesisin toplam kurulu gücü 5 MVA'dır. 2 adet 2.500 KVA trafo ile 2.000 KVA ve 2.500 KVA olmak üzere 2 adet jeneratör mevcuttur. Dünyadaki en uzun Universal baskı makinesi hatlarından birine sahip olan tesiste 120 ünitelik Goss Universal baskı makinesi, sahip olduğu 4 katlamayla aynı anda 4 gazeteyi basabilecek şekilde dizayn edilmiştir. Tesis'in günlük kâğıt kullanımı 70 ton ile 110 ton arasındadır. DPC İzmir Tesisi'nin toplam baskı içindeki payı %17'dir.

DPC Adana

DPC Adana Tesisi'nde yapılan revizyon çalışmaları sonucunda, yaklaşık 11 bin m²'lik arsa üzerinde, toplam 5.800 m²'lik kapalı alanda üretim yapılmaktadır. Tesisin kurulu trafo gücü 2 bin KVA, mevcut jeneratör gücü 1.600 KVA'dır. Adana DPC Tesisi'nde saatte en yüksek 35 bin adet baskı kapasitesine sahip olan 3 adet Tensor baskı makinesi bulunmaktadır. Tesis'in günlük kâğıt kullanımı 40 ton ile 55 ton arasındadır. DPC Adana Tesisi'nin toplam baskı içindeki payı %10'dur.

DPC Antalya

DPC Antalya Tesisi, yaklaşık 11 bin m² arsa üzerinde toplam 4.900 m²'lik kapalı alanda

kurulmuştur. Tesisin trafo gücü 2 bin KVA, mevcut jeneratör gücü 1600 KVA'dır. Tesiste kurulu Tensor T1400 baskı makinesi 32 sayfası renkli toplam 40 sayfa, Goss Community baskı makinelerinden biri 28 sayfası renkli olmak üzere toplam 40 sayfa, diğeri ise 24 sayfası renkli olmak toplam 32 sayfalık gazete baskısı yapabilmektedir. DPC Antalya Tesisi aynı anda 3 farklı gazetenin baskısını yapabilmektedir. Makine parkındaki 3 katlama kullanılarak saatte 105 bin adet gazete üretilmektedir. Tesis'in günlük kâğıt kullanımı 25 ton ile 35 ton arasındadır. DPC Antalya Tesisi'nin toplam baskı içindeki payı %6'dır.

DPC Trabzon

DPC organizasyonu sırasında kurulan ilk tesis olma özelliğini taşıyan DPC Trabzon Tesisi, yaklaşık 24 bin m²'lik arsa üzerinde toplam 3.500 m²'lik kapalı alanda kurulmuştur. Tesisin kurulu trafo gücü 1.000 KVA, mevcut jeneratör gücü 1.054 KVA'dır. Goss Community 1 baskı makinesi 32 sayfası renkli toplam 40 sayfalık bir gazete basabilmektedir. Goss Community 2 baskı makinesi ise 28 sayfası renkli toplam 40 sayfalık bir gazete basabilmektedir. Tesis saatte en fazla 70 bin adet gazete üretilmektedir. 2009 yılında 2 adet Agfa Polaris 100 violet CTP (computer to plate) kurulumu tamamlanmış olup, kalıplar baskıya yeni sistem kullanılarak verilmektedir. Tesis'in günlük kâğıt kullanımı 20 ton ile 25 ton arasındadır. DPC Trabzon Tesisi'nin toplam baskı içindeki payı %4'dür.

BASKI FAALİYETİ

2011 Yılı Toplam Sayfa Sayısı	2010 Yılı Toplam Sayfa Sayısı	Değişim (%)
36.158.241.158	37.902.016.896	5

Hürriyet Avrupa Gazetesi'nde 2011 yılı reklam geliri 4,9 milyon avro düzeyinde gerçekleşmiştir.

Aynı komplekste yer alan modern matbaasında basılan Hürriyet, yıllardır Avrupa'daki Türk gazete pazarının lokomotifidir.

AVRUPA'DA HÜRRİYET

Federal Almanya'nın Frankfurt kenti yakınlarındaki Mörfelden Walldorf'ta kurulu yayın merkezi ve baskı tesisiyle Avrupa'da da faaliyet gösteren Hürriyet, 1960'larda Avrupa'ya ilk işçi göçü başladıktan bir süre sonra Almanya'daki okurları ile buluşmuştur. Hürriyet Avrupa baskıları ile Avrupa'da yaşayan vatandaşlarımıza ve Türk kökenlilere en uzun süre hizmet veren Türk gazetesidir.

Aynı komplekste yer alan modern matbaasında basılan Hürriyet, yıllardır Avrupa'daki Türk gazete pazarının lokomotifidir. Gazete tirajlarını ve satışlarını kontrol eden bağımsız tiraj ölçüm kuruluşu IVW'nin üyesi olan ilk Türk yayınıdır. Hürriyet'in Avrupa'daki tirajı bu tarafsız kurum tarafından denetlenmektedir. Hürriyet, gazete olarak Avrupa'da en fazla tanınan Türk markasıdır ve Axel-Springer Grubu'na bağlı dağıtım ağıyla Almanya çapında yaklaşık 18 bin, Avrupa ile birlikte ise 25 bin bayide satışa sunulmaktadır.

Hürriyet, Türkiye dışındaki baskı ve yayın çalışmalarını Doğan Media International GmbH çatısı altında sürdürmektedir. Şirket, 1999 yılında Doğan Holding'in Avrupa'ya açılan penceresi olarak faaliyet göstermek üzere kurulmuştur. Doğan Media International, yayıncılığın dışında Doğan Grubu'nun bu ülkelerin önde gelen medya kuruluşlarıyla ilişkisi ile diyalogunun kurulması ve sürdürülmesinde önemli bir rol oynamakta, yeni iş modellerinin geliştirilmesine katkı sağlamakta ve gazetenin Türkiye'deki pazar lideri konumunu Avrupa'ya da taşımaktadır.

Haber Üstünlüğü

Hürriyet, yarım asra yakın bir süredir Avrupa'daki Türk kamuoyunun vazgeçilmez bir haber merkezidir. Gazete, Avrupa'nın çeşitli noktalarındaki haber büroları, temsilci ve muhabirleri aracılığı ile haberin nabzını tutmaktadır. Avrupa'nın neresinde Türk kökenlileri ilgilendiren bir olay gelişirse, Hürriyet oraya ulaşır; okurlarına ertesi gün o konunun haberini ve fotoğraflarını en geniş şekilde ulaştırır. Hürriyet, başarılı haberciliğinin yanı sıra, başta Almanya olmak üzere, yurt dışında yaşayan Türk kökenlilere yaşadıkları ülkelerdeki günlük yaşam, hukuk kuralları ve emeklilik gibi konulardaki yenilikleri içeren bilgileri aktarmaya, uzmanlar aracılığıyla danışmanlık hizmeti vermeye çalışmaktadır. Ayrıca, Türk göçmenlerinin yaşadıkları ülkelere uyumlarını, sosyal, kültürel ve siyasal yaşama aktif katılımlarını desteklemek için çeşitli kampanya ve etkinliklere yoğun destek verilmektedir.

Reklamda Lider

Hürriyet, Avrupa'da yayıncılığın yanında reklamcılık konusunda da lider ve öncü bir gazetedir. Almanya ve Avrupa'nın çeşitli merkezlerinde bulunan reklam ajansları ve temsilcileri aracılığı ile bir reklam ağı kuran gazete, Türk şirketlerinin tanıtımında, Avrupa'ya açılmasında kilit bir rol oynamaktadır. Hürriyet, sadece Türk şirketlerinin değil, Alman şirketlerinin de Türk kökenli tüketicilere ulaşmasında önemli bir işlev üstlenmektedir. Yabancı reklamverenler için kurulan özel servis, pek çok tanınmış markaya hizmet vermektedir. Hürriyet Avrupa Gazetesi'nin 2011 yılı reklam geliri 4,9 milyon avro düzeyinde gerçekleşmiştir.

Hürriyet Yanınızda ve Köşe Yazıları

Hürriyet, ayrıca "Hürriyet Yanınızda" sloganı ile bölge ziyaretleri yapmaktadır. Hürriyet yayın yönetmeni ya da ekibi bölge valilikleri, emniyet müdürlükleri ya da eyalet bakanlıkları ile işbirliği yaparak Türklerin yoğun yaşadığı ve ticari faaliyet gösterdiği mahallelere giderek, esnaf ve halkın dertlerini dinlemektedir. Bakan, vali ya da emniyet müdürü bizzat sorunları yerinde dinleyip, Hürriyet aracılığı ile çözüm yollarını duyurmaktadır.

Hürriyet Avrupa'nın köşe yazarlarından Ahmet Külahçı politik gündemi işleyen, Armin Laschet Türk-Alman ilişkilerini irdeleyen, Halit Çelikbudak da ekonomiyi yorumlayan köşeleri ile Avrupalı Türklere seslenmektedir.



Almanca-Türkçe İki Dilli Yayıncılık

Uzun yıllardan bu yana salı günleri Hürriyet’le birlikte ücretsiz olarak verilen yemek ilavesi Ziyafet, 2009 yılı başından itibaren “Türk Mutfağı – Türkische Küche” adı altında Türkçe ve Almanca olarak iki dilde yayımlanmaya başlanmış, 2010 yılında ise pratik mutfak bilgileri ve Avrupa’dan ünlü restoranların aşçıların hazırladığı çeşitli tariflerle konsepti çeşitlendirilerek “Lezzet Dünyası - Kulinarische Genüsse” adını almıştır. Yemek ilavesinin iki dilde yayımlanması, bir yandan kuşaklararası iletişime, diğer yandan da Alman akraba, arkadaş ve komşularla uyuma da önemli bir katkıda bulunmaktadır.

2011 yılının bahar döneminde yayınlanan “Seninle” de kuşe kağıda basılan ve iki dilli olma özelliği taşıyan bir ilave olmuştur. Kadın okuru hedefleyen yeni bir ilave, 2012 yılının aynı döneminde “Haftasonu” adıyla okuruyla buluşacaktır.

Hürriyet, ayrıca turizm, kitap, iletişim gibi konularda düzenlenen çeşitli fuar ve önemli etkinlikler için hazırlanan ilaveleri de, zaman zaman iki dilli yayımlamaktadır.

İnternet Haberciliği

Avrupa’da yaşayan Türk kökenlilere 1960’lı yıllardan beri hizmet veren Hürriyet, gelişen teknolojiye ayak uydurarak, Avrupa’da düzenli internet haberciliğine başlayan ilk marka olmuştur. 2004 yılında yayına başlayan www.hurriyet.de, her yaştan Avrupalı Türk’ün ilgisine hitap edecek şekilde hazırlanmaktadır. Okurlar, www.hurriyet.de ile Avrupa’da yaşayan Türk toplumuna yönelik haberleri ve etkinlikleri izlemekte, ayrıca pek çok konuda görüşlerini yazarak kamuoyu ile paylaşma şansı elde etmektedir. Web sitesi üzerinden Hürriyet Gazetesi ve e-gazete’ye abone olmak mümkündür.

Ayrıca, Hürriyet’te yayımlanan seri ilanlar da web üzerinden takip edilebilmektedir. Avrupa’daki şirketler, Hürriyet Gazetesi’nin yanı sıra www.hurriyet.de’ye de reklam vererek Türk kökenli tüketicilere ulaşabilmektedir.

Sitede Almanca haberlere ve yazılara da yer verilmektedir.

Abone ve e-gazete

Okurlar, Hürriyet’i bayiler ve çeşitli satış noktaları aracılığı ile satın alabildikleri gibi, abone olarak posta ya da elden dağıtım yoluyla zahmetsiz bir şekilde evlerine kadar gönderilmesini sağlayan hizmetten de yararlanmaktadır. Avrupa yayınları, aynı zamanda e-gazete aboneliği ile de okurlara ulaşmaktadır. Böylece gazete dağıtımının yapılamadığı noktalarda yaşayan tüm okurlar, Avrupa yayınlarını e-gazete yoluyla izleme olanağına sahiptir.

“Aile İç Şiddete Son!” Kampanyası

Hürriyet, Türkiye’de sürdürdüğü, “Aile İç Şiddete Son!” Kampanyası’nı, Avrupa’ya da taşımıştır. 22 Mayıs 2005 tarihinde Avrupa’da da başlatılan kampanya çerçevesinde, Türk-Alman Sağlık Vakfı işbirliğinde birçok etkinlik düzenlenmiş, binlerce kişiye ulaşılmıştır. Almanya’nın ilk Türkçe acil destek telefon hattını hayata geçiren bu çalışma sayesinde, şiddet mağdurlarına yardım edilip yol gösterilmeye çalışılmaktadır. Kampanya, Federal Alman Göç ve Uyum Bakanı Prof. Maria Böhmer’in himayesinde gerçekleştirilmektedir.



Hürriyet, kendi kampanyalarının yanında Almanya'da Türk ve Alman sivil toplum kuruluşlarının düzenlediği sosyal amaçlı kampanyalara yayın yoluyla destek vermektedir.

Kampanya, Almanya'da yürüttüğü çalışmalar için şimdiye dek üç ödül almıştır. 20 Kasım 2007 tarihinde Başkent Berlin İnisiyatifi tarafından "Uyum ve Hoşgörü Özel Ödülü"ne layık görülen çalışmalar, Frankfurt'taki Türk-Alman Kulübü tarafından 24 Kasım 2007 tarihinde "Uyum ve Hoşgörü" ödülü ile onurlandırılmıştır. Kuzey Ren Vestfalya Eyaleti Nesiller, Aile, Kadınlar ve Uyum Bakanlığı'nın şirketler arasında düzenlediği "ENTERPreis" yarışmasının ikincilik ödülü de 12 Aralık 2007 tarihinde Düsseldorf'ta düzenlenen törenle "Aile İçi Şiddete Son!" Kampanyası'nın olmuştur.

Sosyal Kampanyalara Destek

Hürriyet, kendi kampanyalarının yanında Almanya'da Türk ve Alman sivil toplum kuruluşlarının düzenlediği sosyal amaçlı kampanyalara yayın yoluyla destek vermektedir. Çifte vatandaşlık, Türkçe eğitimi, aile birleşimi, uyum konuları çerçevesinde gerçekleşen etkinlikler bunlar arasında değerlendirilebilir. Ayrıca, Türk-Alman Sağlık Vakfı, Tema Vakfı, Lösev gibi vakıflara, film festivalleri, çeşitli kentlerdeki 23 Nisan Çocuk Bayramı kutlamaları, tiyatro-edebiyat sunumları gibi çalışmalara destek verilmektedir. Federal hükümete ve eyalet hükümetlerine bağlı bakanlıklarla yerel yönetimlerin, çeşitli özel kurumların düzenlediği şiddetle mücadeleyi, ülkedeki meslek eğitimi sisteminin anne babalara ve gençlere tanıtımını hedefleyen, örneğin polislik gibi çeşitli mesleklerle Türk gençlerinin ilgisini çekmeye çalışan kampanyalar desteklenmektedir. Sağlıklı beslenmeyi, çevre korumayı, ısı tasarrufunu teşvik eden, çocukların televizyon, internet, cep telefonu, bilgisayar oyunları gibi modern medyaları kullanırken ortaya çıkan bağımlılıklarla mücadelede, anne-babaları ve bizzat çocukları bilgilendirmeyi hedefleyen Türkçe, Almanca ya da iki dilde birden yürütülen kampanyalar da bu kapsamda değerlendirilebilir.

Charta der Vielfalt/Çeşitlilik Şansı Sözleşmesi ve Kampanyası

Doğan Media International, 2008 yılında Başbakan Dr. Angela Merkel'in himayesinde başlatılan "Charta der Vielfalt/Çeşitlilik Şansı" sözleşmesini imzalamıştır. "Çeşitlilik Şansı" sözleşmesi ile şirketlerde çok kültürlülüğün korunması, çalışma hayatında yabancı kökenlilerin teşvik edilmesi, engellilere iş imkânı verilerek iş ortamında kaynaşmanın sağlanıp verimliliğin artırılması amaçlanmaktadır. Hürriyet, yine Başbakan Dr. Merkel'in beş yıldır düzenlediği Uyum Zirvesi'ne katılmaktadır. Birlikte yaşamının yollarının arandığı bu zirvede Hürriyet, Türk kökenlilerin sesi olmayı sürdürmektedir. 2009 yılından bu yana faaliyetlerini yürüten Uyum Vakfı çalışmalarına da gazete tarafından yoğun biçimde destek verilmektedir.



Hürriyet Matbaası

Doğan Holding'in Avrupa oluşumu, yayıncılığın yanı sıra, matbaacılık alanında da faaliyet göstermektedir. "Hürriyet Zweigniederlassung Deutschland" şirketi altında üretim yapan matbaada, dört kıtadan sekiz dilde 26 yayının baskısı gerçekleştirilmektedir.

Almanya'nın Frankfurt kenti yakınlarındaki Mörfelden-Walldorf'ta kurulan Doğan Printing Center, Avrupa'daki en büyük Türk yatırımlarından biri konumundadır. 5.282 metrekaarelik kapalı alanda kurulu baskı tesisinde tüm baskı, pre-press baskı ve insert makinelerinden oluşan modern teknoloji ile gerçekleştirilmektedir.

Pre-press bölümünde 2 adet, her biri saatte 100 kalıp üretebilen "AGFA POLARIS XTV" ve "Nela VCP 2002" ekipmanıyla dünyanın herhangi bir yerinden PDF olarak gönderilen datalar, kalıp üzerine film kullanılmadan alınabilmekte ve baskıya hazır plakalar oluşturulmaktadır.

Tesiste her biri saatte azami 45 bin, toplamda 135 bin gazete basabilen üç adet "GOSS Universal 45" marka baskı makinesi bulunmaktadır. Makineler, günümüz teknolojisine uygun infeed sistemi, uzaktan kumandalı mürekkep ayarı, motorlu kompensatör sistemi, otomatik register, otomatik yataysal ayar yapabilme imkânı ve spray bar sistemine sahiptir. Matbaada makinelerin katlamaları "Müller Martini Newsgrip" taşıma ve insert makineleri ile donatılmıştır. Basılan gazetenin içine 6 farklı ürün insert olarak atılabilmektedir.

Baskı tesislerinde standart müşteri hizmetleri dışında, üretim hızı korunarak gerçekleştirilen kokulu boya kullanımı, yarım kapağa ya da şeffaf kağıda baskı teknikleri ile daha düşük hızla uygulanabilen kapak sayfalarına otomatik olarak CD, DVD, kartvizit ve flyer yapıştırma olanağı sunulmaktadır.

Uluslararası Gazetelerin Üretimi

Modern teknoloji ile donatılmış baskı tesisinde grup gazetesi olan Hürriyet'in yanı sıra uluslararası günlük ekonomi gazeteleri The Wall Street Journal ile The Financial Times, Amerikan gazetesi Stars&Stripes, Alman spor gazetesi Sportwelt, Arap dünyasından Al-Ahram ile Asharq Al-Awsat da basılmaktadır. Farklı periyotlu üretimler arasında Polonya gazetesi Info&Tips, Çin gazetesi China Daily ve People's Daily, Rheinland-Pfalz bölgesinden Rhein Hunsrück ve kanaat önderleri arasında önemli bir kaynak olarak kabul gören The German Times, The Asia Pacific Times ve New Europe yer almaktadır. Bu yayınlarla birlikte matbaada basılan toplam gazete sayısı, günde 250 bin adedi bulunmaktadır.

Financial Times'tan "En Başarılı Matbaa" Ödülü

Dünyada 25 farklı tesiste baskı yapan ve son yıllarda üst üste Dünyanın En İyi Ekonomi Gazetesi seçilen The Financial Times, Hürriyet'in baskı tesislerini 2007-2010 döneminde en başarılı matbaa olarak değerlendirdi. Bu amaçla hazırlanan "Başarı Ödülü" 1 Aralık 2010 tarihinde Londra'daki FT binasında düzenlenen törenle FT Başkan Yardımcısı Greg Zorthian tarafından Hürriyet Yönetim Kurulu Başkanı Vuslat Doğan Sabancı'ya verildi.



İNTERNET HİZMETLERİ

www.hurriyet.com.tr

Hürriyet, basılı medyadaki liderliğini internet haberciliğinde de sürdürmeyi iş hedeflerinin arasında görmektedir. Bu amaçla, 1 Ocak 1997 tarihinde yayın hayatına başlayan Hurriyet.com.tr, Türkiye’de internete taşınan ilk gazetelerden biri olmuştur. Ekim 2000’den itibaren site, Hürriyet Gazetesi’nin yayını olmanın ötesine geçerek gün içindeki gelişmeleri 24 saat aralıksız duyuran bir haber ana kapısı olarak hizmet vermeye başlamıştır. Site, 2009 yılı sonunda Web TV, astroloji vb. kanallar geliştirerek başlattığı açılımları, 2010’da Bumerang, Yazarkafe vb. interaktif servisler ve mobilde birçok yeni ürünün geliştirilip yayına alınması ile sürdürmüştür. Bu kapsamda, pazarlama ve sosyal medya pazarlama faaliyetlerine ağırlık verilerek Hurriyet.com.tr’nin çok boyutlu bir internet mecrası olarak algılanmasına odaklanılmıştır. 2011 yıl sonu itibarıyla hurriyet.com.tr, günlük 2 milyon, aylık 24 milyon tekil ziyaretçi ile kendi kategorisinde Alexa, Gemius ve Comscore’a göre 1. sıradadır.

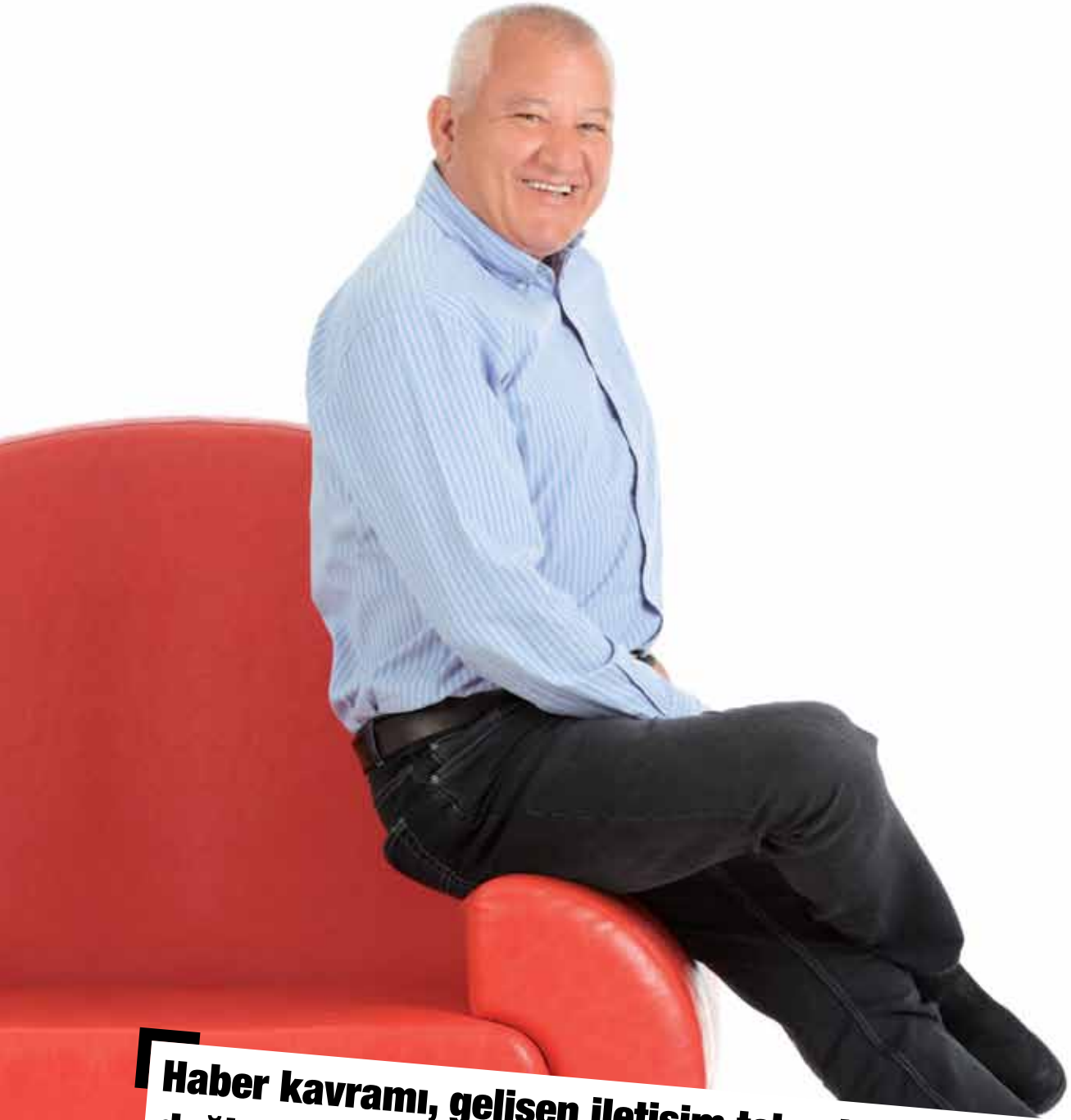
Hurriyet.com.tr’nin 2011 yılı çalışmaları aşağıdaki gibidir:

- Hurriyet.com.tr, okuyucularına dijital yayıncılık alanında daha nitelikli hizmet ve daha iyi bir kullanım deneyimi sunmak amacıyla tasarımı yeniledi. Yeni yüzüyle hurriyet.com.tr, okuyucularına daha iyi keşif yapma imkânı tanıyor. Yeni tasarımla birlikte kanal gelirlerini artırmak için yepyeni reklam alanları ve modelleri devreye alındı. (Sayfa giydirme, yorum alanı sponsorluğu vb.)

- Hurriyet.com.tr 2011 yılı boyunca Türkiye’de dijital yayıncılıktaki liderliğini korurken, dünyaca referans kabul edilen internet istatistik firması Comscore’un Kasım 2011 verilerine göre en çok ziyaret edilen haber siteleri arasında Bild, ElPais gibi devleri geride bırakarak Avrupa’nın 3. haber portalı olduğu açıklandı.
- iPad/E-gazete uygulaması 120 bin iPad’e yüklendi. Günde 25 bin aktif okura erişim sağlanıyor. Ücretli abonelik ve yeni reklam modelleri başlatıldı.
- Okuyucularına daha iyi hizmet sunmak amacıyla spor kanalının tasarımı tamamıyla yenilendi. Okuyucular futbol, basketbol, tenis gibi tüm spor kanallarında farklı istatistikleri takip edebilmektedir.
- Yüksek nitelikli ve tematik video kanalları kurma çerçevesinde WEB TV operasyonlarına başlanıp stüdyo yatırımı yapıldı. Bilişim ve teknoloji ürün ve hizmetlerinin detaylı olarak analiz edildiği TEKNOTV kanalı açıldı. Profesyonel video yayıncılığına adım atıldı.
- Nitelikli blog ve web sitesinden oluşan Bumerang 16 bin siteye ulaştı. Sosyal medya reklamcılığında markalara Bumerang üye siteleri üzerinden advertorial içerikli reklam hizmeti sunan Bumads reklam platformu tamamlanıp yayına alındı.
- İnternet, pazarlama ve blog dünyasının önde gelenlerinden 400’ün üzerinde kişinin katıldığı Bumads lansmanı gerçekleştirildi. Aynı gecede Bumerang Ödülleri verildi. 1.470 sitenin katıldığı yarışmada 23 bin oy kullanıldı. Seçkin jüri üyelerinin değerlendirmesiyle 6 kategoride ödül verildi.

Hurriyet.com.tr’nin 2012 yılı hedefleri aşağıdaki gibidir:

- Hurriyet.com.tr’nin sadece mesai saatlerinde ve hafta içi yoğun olan ziyaretçi trafiğini 7x24 ve hafta sonu artıracak bir alt kanal stratejisi yaratılacak. Finans, kültür sanat, moda, yaşam gibi farklı ilgi alanlarına yönelik kanal içerikleri geliştirilecek.
- Hurriyet.com.tr içinde oluşturulan bu kanallarda, gelirlerin artırılması amacıyla Kanal Yönetim Sistemi uygulanacak.
- Çok daha farklı içeriklerle sürekli güncellenen yeni bir tablet uygulaması çıkarılacak. Yeni ücretli üyelik modelleri ve yeni reklam modelleri geliştirilecek.
- Hürriyet Kıyasla, hurriyet.com.tr altındaki PiyasaneTV kanalı ile güçlerini birleştirerek yayın hayatına devam edecek. Finans dünyasının nabzını tutan bilgiler ve analizler, kredi, GSM tarifeleri vb. kıyaslamalar ve uzman görüşlere ait videoların bulunduğu PiyasaneTV geliştirilerek yayına devam edecek.
- Video içeriği tematik kanallar ile (Teknotv, PiyasaneTV, KültürsanatTV vb.) yüksek nitelikli bir yapıya dönüştürülecek.
- Bumads reklam platformu Türkiye’de kalıcı hale getirilip global bir “.com” ürünü haline dönüştürülecek.
- Gazetenin uzun yıllar boyunca hazırladığı En İyi On içerikleri ile lokasyon tabanlı iPhone-iPad ve Android’de çalışacak mobil uygulama yayına alınacak.



Haber kavramı, gelişen iletişim teknolojisiyle birlikte değişmiş ve içerik bireysel ihtiyaçlarla birleşmiştir. Dolayısıyla haberin verilişi monolog değil, okur ve izleyici tarafından algılanan ve paylaşılan bir diyaloga dönüşmüştür. Yeni medyanın bu şekilde dizayn edilmesi gerekmektedir.



www.hurriyetemlak.com.tr

Hurriyetemlak.com'un 2011 yılı çalışmaları aşağıdaki gibidir:

- Hurriyetemlak.com aylık ortalama tekil ziyaretçi sayısı 2 milyona yaklaşarak 2010'a göre %18 oranında artış gösterdi.
- Yeni ziyaretçi oranı %14; sitede kalış süresi ise 14 dk.'ya çıkarak %5 oranında arttı.
- Kurumsal emlakçılarımıza özel "55 iPad çekilişi" kampanyası yapıldı. Akabinde çıkartılan emlakçılar için iPad uygulaması önemli bir iletişim başlangıcı oldu.
- Radyo, outdoor (otobüs giydirme), display'in de olduğu "TIK TIK 5. yıl kampanyası" yapıldı. Kampanya sonucunda kazanılan 150 bin ziyaretin %85'i yeni ziyaret olarak gerçekleşti.
- Facebook ve Twitter gibi sosyal medya mecralarında Temmuz ayı itibarıyla aktif olunarak 5 aylık süre içinde toplam 330 bini aşkın ziyaret alındı.

Hurriyetemlak.com'un 2012 yılı hedefleri aşağıdaki gibidir:

- İnteraktiviteyi yaratacak sosyal medya kampanyaları ile kullanıcıların daha çok konuşturulması, söz sahibi olması, hediyeler verilerek memnun edilmeleri sağlanacak ve sosyal medyadan gelen trafiğin artırılması hedefleniyor.
- Sosyal medya kampanyaları ve içeriği ile senkronize giden Facebook reklamları artırılabilecek.
- Editoryal içerik güçlendirilecek. Emlak Yaşam sayfalarının görsel yapısı düzenlenmesi, zengin içerikle ve iş ortaklarımızla yapılan çalışmalarla beslenecek. Bireysel ve kurumsal kullanıcılarımızın sorularını cevaplayacak, interaktif bir yapı kurulacak. Devam eden bültenler bireysel ve kurumsal olarak ikiye ayrılarak hedef kitlelere özel gönderimler yapılacaktır.
- Grup içi ve grup dışı üçüncü kişilerle iş birlikleri geliştirilerek (Evim.net, Evmanya, Ekolay vb.) gerek içerik, gerek kazanç, gerekse ürün iş birliklerinin yapılması sağlanacaktır.
- Lokasyon bazlı iPhone uygulaması hayata geçirilecek. Ortama özgü özellikler olacak ve bu şekilde hizmet verilecek.



www.yenibiris.com

Yenibiris.com'un vizyonu, işe alma ve iş aramanın tek adresi olmaktır. Misyonu ise iş gücü piyasasına yön veren yaratıcı fikirlerini, öncü teknolojiler ile gerçekleştirerek çalışma hayatına değer katmaktır.

Yenibiris.com, işveren ve iş arayan arasında interaktif bir platform oluşturarak işe alma ve iş arama sürecini kolaylaştıran hızlı çözümler üretmektedir. Kurumların gereksinim duydukları iş gücüne ulaşmalarının yanı sıra, uygun insan kaynakları seçme ve değerlendirme stratejileri geliştirmelerine de aracılık etmektedir.

Yenibiris.com'un 2011 yılı çalışmaları aşağıdaki gibidir:

- İşveren sitesinde tasarım ve ürün bazı iyileştirmeler yapılmıştır.
- Sosyal medya üzerinden gelen trafiğin artırılması, bireysel ve kurumsal hedef kitleye ulaşmak için 7 adet Facebook hayran sayfası, Twitter sayfası, viral video kampanyası yapılmıştır.
- Mobil sayfa tüm fonksiyonlarının kullanıldığı ve bütün mobil cihazlarda çalışacak şekilde yenilenmiştir.

- Satış ekibi, tele satış ve saha satış ekibi olarak rakiplere ayrı ayrı odaklandırılmıştır.
- Yeni satış kanalları yaratmak amacıyla yetkili satış ofisleriyle ve toplu satın alma yapan firmalarla işbirliğine gidilmiştir.
- Toplam özgeçmiş sayısı 11 milyon 500 binden (Aralık 2010 itibarıyla) 13 milyona (Aralık 2011) yükselmiştir.

Yenibiris.com'un 2012 yılı hedefleri aşağıdaki gibidir:

- Yeni iş arayan sitesi yayına alınacaktır.
- Mobil site iPhone/iPad uygulaması olarak store'da yerini alacak, bildirme yaparak kullanıcıları mobil siteye çekecektir.
- Reklam kampanyası ve sonrasında ağırlıklı dijital ve sosyal medyada olmak üzere bilinirlik, kullanım ve başvuru artırmaya yönelik kampanyalar yapılacaktır.
- İnsankaynaklari.com ve Kariyer.com lansmanları yapılacaktır.



www.hurriyetoto.com

Hurriyetoto.com'un 2011 yılı çalışmaları aşağıdaki gibidir:

- Üçüncü kişilerle işbirlikleri geliştirilmiş, Kanal D, Ekolay ve yılın sonunda da CNN Türk ile ortak çalışmalara başlanılmıştır.
- Tramer ortaklığı yapılarak, ilandaki aracın hasar geçmişini sorgulama ilk kez bir portal olarak hurriyetoto.com da yapılmıştır.
- Mağaza satışlarına destek için elcometre'li paketler hazırlanmıştır.
- Autoshow test yılığı alınarak, içerik ortaklığı yapılmıştır.
- 0 km dataları güncellenmiştir.

Hurriyetoto.com'un 2012 yılı hedefleri;

- Sosyal medyadan gelen trafiğin artırılması için interaktivite artırılabacak ve kullanıcıların daha çok konuşturulması ve söz sahibi olması sağlanacak. Hediyeler verilerek memnun edilmelerini sağlayacak sosyal medya kampanyaları oluşturulacak.
- Üçüncü kişi işbirliklerinin artırılarak farklı kaynaklardan siteye ziyaret alınması, içerik zenginleştirilmesi sağlanacak.
- Mobil sayfalar hayata geçirilecek.

www.hurriyetkiyasla.com

Batı Avrupa ve Amerika'da uzun yıllardır yaygın bir şekilde tüketiciler tarafından kullanılan bir internet modeli olan Hurriyetkiyasla.com, finansal ürünleri karşılaştırma misyonu ile Aralık 2009 tarihinde yayına başlamıştır. Sitede yer verilen kategorilerde (bireysel krediler, kredi kartları, vadeli mevduat ürünleri, GSM ve internet tarifeleri) finansal ürün seçenekleri kullanıcılara karşılaştırmalı olarak sunulmaktadır. Bu bağlamda, sitenin gelişmiş teknolojik altyapısı sayesinde tüketiciler, hesaplamakta zorlandıkları ücret ve tarifeleri objektif bir şekilde karşılaştırabilmekte, kendi bütçelerine en uygun ürüne online başvuru yapabilmektedir.

Hurriyetkiyasla.com'un 2011 yılı çalışmaları aşağıdaki gibidir:

- Uçak biletlerini karşılaştırmak amacıyla uçak bileti bölümü beta olarak açıldı. Biletall.com şirketi ile iş birliği yapıldı. Uçak bileti satışından komisyon alınacak ve içeride hiçbir operasyon yürütülmeyecek şekilde yeni bir iş kolu geliştirildi.
- Kredi ve uçak bölümleri için Şekerbank, Garanti (ihtiyaç kredileri), Societe Generale-Kredi Ver, Omega Bilgi Teknolojileri (TTNET, BİRİ, Uydunet), Doping ADSL, DD Mortgage, TurkNet, Biletall.com ile farklı ürünler için iş birliği süreci başlatıldı.

Hurriyetkiyasla.com'un 2012 yılı hedefleri aşağıdaki gibidir:

- Hurriyetkiyasla, hurriyet.com.tr çatısı altındaki finans kanalı Piyasenet ile güçlerini birleştirecek. Finans dünyasının nabzını tutan bilgiler ve analizler, kredi, GSM tarifeleri vb. kıyaslamalar ve uzman görüşlerine ait videoların bulunduğu Piyasenet TV geliştirilerek yayına devam edecek. Böylece ekonomi haberciliğinde önemli bir noktada olan Hürriyet, finansal servisler olarak otoriter bir kimliğe büründürülecek.
- Piyasenet olarak 2012 içerisinde mobil cihazlar için özel uygulama yapılacak.

「**Hürriyet.com.tr'nin 15. yaşını Avrupa'nın 3. haber portalı olarak kutladığı, Hürriyet'in tablet yayıncılığına başladığı, çocuk portalı ile alanında bir numaraya tırmandığı, e-ticaret platformu kurarak yepyeni ufuklara açıldığı, yeniliklerle dolu bir yıl oldu 2011.**」



Ahmet Dalman

İnternet ve Bilgi Teknolojileri Grup Başkanı
İcra Kurulu Üyesi



www.hurriyetaile.com

- Yönetim değişikliği sonrası tüm satış ve reklamveren iletişimi masaya yatırıldı. Üye sayısının 440 bin olduğu belirlendi. Üyelik sistemi tamamıyla yenilenip düzenlendi. Site trafikleri beş kat artırıldı.
- Sadece Yeni Anne dergisi ile devam kararı alındı. Yeni Hamile dergisi kapatıldı. A-B grubu hedefine uygun stratejiyle dergi tasarımı ve içeriği tamamıyla değiştirildi.
- Üye kazanımı ve trafiği artırmak amacıyla Facebook ve Twitter sosyal medya hesapları açıldı ve yönetilmeye başlandı.
- Daha çok trafik ve içerik yaratmak için Hürriyet Aile'nin Hurriyet.com.tr ile entegrasyon stratejisi oluşturuldu. Hurriyet.com.tr'deki ilgili haberlerin altına linkler verildi.
- Tüm Hürriyet Aile kategorilerinden oluşan iPhone uygulaması devreye alındı.

Hürriyet Aile'nin 2012 yılı hedefleri aşağıdaki gibidir:

- Hürriyet Aile'nin anne ve bebek odaklı portal yapısından kurtanıp, içerik ve topluluk servislerinin "kadın, lifestyle, çocuk" başlıklı içeriklerdeki merkezi olması hedefleniyor.

www.tıpeez.com

2009 yılının Aralık ayında faaliyete geçen tıpeez.com, gençler ve çocuklar için güvenli internetin giriş kapısı olma yolundaki hedefini, henüz ilk faaliyet yılında gerçekleştirmiştir.

Tıpeez.com'un 2011 yılı çalışmaları aşağıdaki gibidir:

- Aylık 1,3 milyon tekil ziyaretçi ile Türkiye'nin en büyük çocuk ve gençlik portalı konumuna ulaşıldı.
- 1 milyon üyeye ulaşıldı.
- Dünyaca referans gösterilen internet analiz şirketi Comscore verilerine göre son 7 ayın 5'inde Teens kategorisinde lider konuma ulaşıldı.
- 190 bin çocuk Tıpeez'de blog oluşturdu.
- Tıpeez'in geliri 2010 yılına göre beş kat artmıştır.
- Rekabet için 1500+ oyunlu kapsamlı bir oyun kanalı açıldı.

Tıpeez.com'un 2012 yılı hedefleri aşağıdaki gibidir:

- Marka bilinirliği ve sadakatinin maksimizasyonunu sağlamak.
- Üye sayısını 2 milyona çıkarmak.
- Kaliteli trafiği en üst düzeye çıkarmak ve geliri artırmak.



www.yakala.co

Fırsat sitelerinin öncüsü olmayı hedef edinen yakala.co, Ekim 2010'da faaliyete geçmesine rağmen fırsat siteleri arasında 4.'lüğe konumlanarak yakından takip edilen bir site olmuştur.

Yakala.co'nun 2011 yılı çalışmaları aşağıdaki gibidir:

- Bursa, Adana, Antalya operasyonları hayata geçirilmiştir. Bu üç şehirde lezzet, etkinlik, ürün, vb. alanlarda çeşitli fırsatlar üyelere sunulmuştur.
- Toplam üye sayısı 860 bine ulaştı.
- Marka bilinirliğini güçlendirmek ve üye kazanımını artırmak için pazarlama faaliyetine yönelik konser ve sanat etkinliklerine sponsor olundu.

Yakala.co'nun 2012 yılı hedefleri aşağıdaki gibidir:

- Pazardaki konumunu yükseltmek,
- Üye sayısını 2 milyona çıkarmak,
- Tüketicilere kategorik olarak daha fazla fırsat seçeneği sunarak ve sunulan fırsatı daha uzun süre tutarak ciro artışı sağlamak,
- Tüketici alışveriş deneyimini iyileştirmek ve müşteri sadakatini artırmak,
- Yeni ürün/servis alanları yaratmak.

www.yenicarsim.com

Yenicarsim.com, gerçek mağazalardan, 7 gün 24 saat görerek, deneyerek, güvenli bir şekilde, alışveriş yapmanıza olanak sağlayan online bir çarşıdır.

Yeniçarşım, tüketici ile satıcıyı buluşturan bir pazaryeri yani bir e-ticaret platformudur. Gerçek hayatta ticaret ile uğraşan, satacak ürünü olan tüm "şirketler" Yeniçarşım'da mağaza açabilir. Öncelikli hedefimiz orta ölçekli, online mağazası olan tüccarlardır.

Yeniçarşım.com'un 2011 yılı çalışmaları aşağıdaki gibidir:

- Eylül ayında beta açılış, Ekim ayında da İstanbul'da "Cem Karabay ile Yeniçarşım.com Suatlı Dalış Dünya rekoru" lansmanı yapılmıştır. Birçok gazete, dergi, internet sitesi ve TV programında bu etkinliğin yansımalarına yer verilmiştir. Farkındalık yaratmayı amaçlayan bu etkinlik ile marka bilinirliği ve üye kazanımı sağlanmaya çalışılmıştır.
- 2011 yılı sonu itibarıyla aylık ziyaretçi sayısı yaklaşık 500 bin, üye sayısı 15.459, izinli e-mail datası 34.697, Alexa sıralaması 626'dır.

Yeniçarşım.com'un 2012 yılı hedefleri aşağıdaki gibidir:

- Mağaza sayısı artırılarak tüm ürün kategorilerini kapsamak,
- Markalar Bulvarı'nı oluşturarak alanında güçlü satıcıların ve markaların da olduğu platformumuz içinde bir AVM oluşturmak,
- Mağaza kira geliri elde etmeye başlamak,
- Üye kazanımı ve trafik artırmak amacıyla pazarlama tema kampanyaları oluşturmak,
- Mobil uygulamayı devreye almak,
- Site içerisindeki uygun alanlarda reklam satışına başlamak.



İNSAN KAYNAKLARI

Hürriyet Gazetesi İnsan Kaynakları Koordinatörlüğü, tüm çalışanlarına çağdaş ve şeffaf insan kaynakları uygulamaları sunma ve bunları sürekli iyileştirme yaklaşımını benimsemiştir. Bu doğrultuda;

İnsan Kaynakları Koordinatörlüğü;

- Tüm çalışanların, kurumuna bağlı, açık iletişim kurarak mutlu bir şekilde çalıştığı iş ortamını yaratmayı,
- Çalışanların sürekli gelişimine katkıda bulunmayı ve kurumun kendi yöneticilerini yetiştirmesini sağlamayı,
- Başarıyı, yaratıcılığı ve farklılığı izlemeyi ve ödüllendirmeyi,
- Nitelikli çalışanların en çok tercih ettiği öncü kurum olmayı hedeflemektedir.

İşe Alım

Başarılı, genç yeteneklerle çalışmanın kuruma sağlayacağı katkının farkında olan Hürriyet Grubu İnsan Kaynakları, yaz ve kış dönemi stajları, yarı zamanlı çalışma, yeni mezun istihdamı süreçleri ile gençlere çeşitli fırsatlar sunmaktadır.

Hürriyet Grubu, her sene olduğu gibi 2011 yılında da üniversite öğrencilerine, Aydın Doğan İletişim Meslek Lisesi öğrencilerine ve Aydın Doğan Genç İletişimciler Yarışması'nı kazanan gençlere farklı iş alanlarında staj imkânı sunmaktadır. Stajlarını başarıyla tamamlayan; yetenekleri, yaratıcılığı ve başarısıyla ön plana çıkan seçilmiş öğrencilere staj bitiminde iş imkânları sunulmaktadır.

2011 yılında Hürriyet Grubu içerisinde 279 işe alım gerçekleşmiş olup, %55'ini Hürriyet İnternet Grupları oluşturmaktadır.

Eğitim

Hürriyet Grubu, çalışanların gelişimini destekleyici faaliyetlere ağırlık vermektedir.

Çalışanların gelişimine yönelik olarak Holding bünyesinde her yıl gerçekleştirilmekte olan kurum içi eğitimlerin yanında, eğitim kurumları ile anlaşmalar yapılarak uzmanlık alanlarında Hürriyet çalışanlarına eğitim fırsatları sunulmaktadır. 2011 yılında gerçekleştirilmiş kurum içi eğitimler ile toplam 26 eğitim düzenlenmiş olup 220 çalışana eğitim fırsatı sunulmuştur.

Hürriyet Medya Towers ve Gümüşsuyu binalarında anlaşmalı olduğumuz İngilizce Eğitim Kursları tarafından mesai saatleri dışında ücretsiz İngilizce dersleri verilmektedir.

Organizasyon

Organizasyondaki tüm fonksiyonlar gözden geçirilmiş ve görevler buna göre güncellenmiştir.

Tüm görev tanımlarının yapısı ve içeriği yenilenmiştir.

Organizasyon yapısı incelenirken iş aileleri ve tüm görevlerin bu yapıdaki yeri de çalışılmıştır. İş aileleri ve kariyer yolları çalışmaları devam etmektedir.

Performans Değerlendirme Sistemi

360 derece performans değerlendirme sistemi, Şirket'in ve çalışanlarının verimliliğini artırmak amacıyla 2011 yılında da uygulanmıştır.

Ödüllendirme

Yayın grubu çalışanlarının ortaya çıkardığı çalışmaların ve eserlerin takdir edilmesi amacıyla her ay düzenlenen "en iyiler" ödül programına 2011 yılında da devam edilmiştir. Bu bağlamda, ödül sahipleri değerlendirme komitesi tarafından belirlenmekte ve ödüllendirilmektedir. Bu ödüller, en iyi sayfa, fotoğraf, haber kategorilerinde belirlenmektedir. En iyiler ödüllerinin sahipleri tüm Hürriyet çalışanlarına duyurulmaktadır.

Personel ve İşçi Hareketleri

Hürriyet'in 2010 yılında 7.986 olan konsolide çalışan sayısı 2011 yılında 7.198 olmuştur.

Şirket'in 1475 ve 5953 (212) sayılı yasalara tabi olarak çalışan personeli için brüt giydirilmiş ücretlerini esas alarak ve SPK Seri: XI No: 25 Sayılı Tebliği'ne uygun olarak hesaplandığı kıdem tazminatı yükümlülüğü tutarı 26,2 milyon TL'dir.



**Hürriyet “insan”ıyla geliyor...
Hürriyet’in başarısının anahtarı, değişime inanan ve
değişime önderlik eden çalışanlarının elinde. 2011’de
tüm faaliyetlerimizi, bu başarıyı güçlendirecek
altyapıya odakladık.**

Tuba Köseoğlu Okçu
İnsan Kaynakları Direktörü
İcra Kurulu Üyesi



SOSYAL SORUMLULUK

Haklı Kadın Platformu

Hürriyet Gazetesi, 2011 yılında yeni bir sosyal sorumluluk projesine başlamış; Yönetim Kurulu Başkanı Vuslat Doğan Sabancı'nın girişimiyle, 41 sivil toplum örgütünü, akademisyen, gazeteci-yazar, iş kadını, hukukçu ve sivil toplum temsilcisi binlerce bireyi bir araya getiren Haklı Kadın Platformu'nun kuruluşuna öncülük etmiştir.

Bugün çatısı altında toplanan dernek üyelerinin ve bireylerin toplam sayısı 100 bini bulan Haklı Kadın Platformu; kadınların parlamentoda erkeklerle eşit şekilde temsil edilmesini, şiddetin her türlüşünden korunmasını, istihdamda hak ettikleri yeri bir an önce almasını, onları ayrımcılıktan koruyacak yasaların hayata geçirilmesini ve toplumsal cinsiyet eşitliği için gereken adımların ivedilikle atılmasını sağlamak için çalışmalar yapmayı amaçlamıştır.

İlk iş olarak, Haziran 2011'de gerçekleşen genel seçimlere daha fazla kadın adayın katılabilmesi için seçmene ve parti liderlerine çağrı yapan Haklı Kadın Platformu, aday adaylarının açıklanmasından sonra, eşitlikçi demokrasiye yakışır sayıda kadın aday olmasını eleştiren açıklamalar yapmış, seçimlerden sonra ise kadınların yaşadığı hayal kırıklığını yine parti liderlerine ve yeni hükümete yaptıkları açıklamalarla iletmıştır. Bir önceki döneme kıyasla TBMM'de temsil edilen kadın vekil oranı yüzde 9'dan yüzde 14'e yükselse de bu oranın gerçek demokrasi hedefinin gerisinde kaldığını vurgulamıştır.

Fatma Şahin'in Aile ve Sosyal Politikalar Bakanı olmasından sonra başlayan "Kadın ve Aile Bireylerinin Şiddetten Korunmasına Dair" kanun tasarısı taslağının hazırlanması çalışmalarına katılan Haklı Kadın Platformu, taslağa şekil verilmesinde aktif rol oynamıştır.

Kurulduğundan bu yana kadınlara yönelik ayrımcılıkla ilgili konularda kamuoyu oluşturan açıklamalar yapan, etkinlikler gerçekleştiren Haklı Kadın Platformu, pek çok sivil toplum kuruluşu ve platform, ayrıca ilgili bakanlıklarla işbirliği içinde çalışmalarına devam etmektedir. www.haklikadinplatformu.org

"Aile İçi Şiddete Son!" Kampanyası

Hürriyet'in sosyal sorumluluk projesi "Aile İçi Şiddete Son!" Kampanyası, yedi yaşına girdiği 2011 yılında da tüm hızı ve etkisiyle devam etmiştir. Gazete haberlerindeki vurgulamalar, reklam kampanyaları, konferans, konser gibi etkinliklerle sorun ve çözüm yolları gündemde tutulmuş, Hürriyet'in bu sosyal yara konusundaki duruşu daha da sağlamlaştırılmıştır.

Üçüncü Güldünya Konseri

Hürriyet'in "Aile İçi Şiddete Son!" Kampanyası kapsamında düzenlediği konserlerin üçüncüsü, her yıl olduğu gibi Dünya Kadınlar Günü çerçevesinde, 9 Mart'ta düzenlenmiştir. Ünlü sanatçı Nilüfer'in "12 Düet" albümündeki rock gruplarıyla sahne aldığı konserin geliri "Aile İçi Şiddet Acil Yardım Hattı"na bağışlanmıştır. İstanbul Kongre Merkezi'nde düzenlenen ve çok ilgi gören konserde sahnede Nilüfer'e Şebnem Ferah, Hayko Cepkin, Ogün Sanlısoy gibi isimler ve Yüksek Sadakat, Gece Yolcuları, Badem, Malt, Candaş, Cingi, Ruacan, Rashit, TNK ve 4x4 gibi gruplar eşlik etmiştir. Organizasyona tüm sanatçılar ve Most Production ücretsiz destek vermiş, Rixos Otelleri tarafından işletilen İstanbul Kongre Merkezi de mekan destekçisi olarak katkıda bulunmuştur.



Gazeteciliğin kuralları 3. binyılda yeniden yazılırken Hürriyet, Türk medyasının amiral gemisi olarak uluslararası kalitedeki yayıncılığının ötesinde farklı alanlarda sunduğu içerikle okurlarına katma değerli hizmet vermeye devam ediyor. Hürriyet, tüm mecralarda yaptığı yayınlar ve sunduğu hizmetlerle her gün Hürriyet Dünyası'na dahil olan 5,5 milyon kişiye ulaşıyor.

Tijen Mergen
Pazarlama Grup Başkanı
İcra Kurulu Üyesi

“Aile İçi Şiddete Son!” Kampanya çalışmaları çerçevesinde 2011 yılı boyunca pek çok merkezde, pek çok kesimden insana farkındalık eğitimi verilmiştir.

Acil Yardım Hattı

Hürriyet'in aile içinde kötü muamele ve şiddete maruz kalan kadınlara hukuki, psikolojik ve güvenlikle ilgili destek sağlamak amacıyla 2007 yılında hizmete açtığı Acil Yardım Hattı, 2011'de de faaliyetini sürdürmüş, 5696 çağrıya cevap vermiştir. Bu çağrılardan 4.590'ına aile içi şiddetle ilgili hukuki, kurumsal ya da psikolojik destek veren Hat, 3.186 mağdur, mağdur yakını ya da tanıdığına destek olmuştur. Hattı 2011 yılında 96 da saldırgan aramıştır. Hattın ilgilendiği acil vaka sayısı ise 369 olmuştur.

Farkındalık Eğitimleri

“Aile İçi Şiddete Son!” Kampanya çalışmaları çerçevesinde 2011 yılı boyunca pek çok merkezde, pek çok kesimden insana farkındalık eğitimi verilmiştir. 17 Ocak'ta CHP Esenler Merkezi'nde halka, 28 ve 29 Mart tarihlerinde Aksaray ilinde emniyet görevlilerine, 2 Mayıs'ta Isparta Süleyman Demirel Üniversitesi'nde öğrencilere, 22 Ekim'de Malatyalılar Derneği'nde halka, 14 Aralık'ta İstanbul Sabancı 50. Yıl Lisesi'nde veli ve lise 3. sınıf öğrencilerine, 21-23 Kasım tarihlerinde Mardin'in Nusaybin ve Kızıltepe ilçelerinde halka yönelik eğitimler yapılmıştır.

2011 yılı boyunca, gelen talepler üzerine, Kırıkkale, Aksaray, Burdur, Eskişehir, Afyon, Hatay ve Kayseri'de “Kurumlar Arası İşbirliği Eğitimi” düzenlenmiştir.

10 Mayıs-10 Haziran tarihleri arasında ise Hürriyet Hakkımızdır Treni kapsamında 19 ilde (Kayseri, Erzincan, Kars, Sivas, Samsun, Amasya, Malatya, Gaziantep, Diyarbakır, Elazığ, Muş, Adana, Mersin, Uşak, İzmir, Manisa, Balıkesir, Kırklareli, Edirne) muhtarlar aile içi şiddet eğitimi verilmiştir.

Ayrıca, 10 Ocak ve 14 Ocak 2011 tarihlerinde Kültür Üniversitesi'nde psikolojik danışmanlara yönelik olarak düzenlenen hizmet içi eğitim programında hattın tanıtımı yapılmış; 15 Ocak 2011 tarihinde Mor Çatı Kadın Sığınağı Vakfı tarafından düzenlenen “2010'lu Yıllarda Kadına Yönelik Aile İçi Şiddetle Mücadele Konferansı”na katılım sağlanmıştır. Yıl boyunca İstanbul Valiliği'nin düzenlediği şiddet komisyonu toplantılarında Hürriyet temsil edilmiştir. AÇEV'in aile içi şiddetle ilgili atölye çalışmasına katılan Hürriyet, BM Nüfus Fonu tarafından emniyet personeline yönelik eğitici eğitimine, Darıca Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından düzenlenen “İlçede Yaşanan Şiddet Sorununun Boyutları ve Sebepleri Çalıştayı”na ve İstanbul Ticaret Üniversitesi'nde Valilik tarafından düzenlenen aile içi şiddetle ilgili konferansa da bilgi birikimiyle katkı sağlamıştır.

11 Mart 2011 tarihinde çeşitli kurumlardan (SHÇEK, Emniyet, AÇEV, KSGM, Milli Eğitim, Hürriyet) eğitici eğitimcilerinin yer aldığı “Erkekler eğitici eğitimi” düzenlenmiş; İsveç'ten gelen bir grup doktora ve master öğrencisine ve Azerbaycan'dan gelen bir gruba kampanya ve hat çalışmalarının sunumu yapılmıştır.

Kadına yönelik şiddeti önleme yasa tasarısının görüşmelerine de “Aile İçi Şiddete Son!” Kampanyasıyla katılan Hürriyet, kampanya çalışmalarıyla ilgili üç ayda bir Valiliğe rapor ve vaka kayıtları göndermeye ve eksiklerin tamamlanmasını sağlamaya devam etmiştir.

İmaj Kampanyası

Hürriyet, “Aile İçi Şiddete Son!” Kampanyası, 2011 yılı imaj faaliyetlerini “Kadına şiddet uygulayan erkek değildir” sloganı üzerine kurmuştur. Türkiye genelinde billboard, raket, televizyon ve gazete reklamları eşzamanlı bir şekilde verilmiş, sinema tuvaletlerinde yer alan wc board'larla kampanya desteklenmiştir. Kampanya Hürriyet Treni'ne de taşınmış, bir vagon giydirmesi bu slogan ve kampanya görseliyle yapılmıştır.

Konferanslar

Kampanya çerçevesinde 2011 yılı içinde iki uluslararası düzeyde konferans düzenlenmiştir.

10 Mart tarihinde, imaj kampanyasıyla eş zamanlı olarak Boğaziçi Üniversitesi'nde gerçekleştirilen konferansta Hürriyet, soruna bu kez farklı bir pencereden, erkekler tarafından bakmış; erkeklerin kadınlara ve çocuklara yönelik şiddetini, buna neden olan faktörleri sorgulamıştır. Uluslararası Beyaz Kurdele girişiminin kurucularından, eğitim danışmanı, yazar Michael Kaufman'ın konferansı ve atölye çalışmalarıyla zenginleşen konferans, sorunun çözümü için kadınlar kadar, “iyi erkekler”e de çağrıda bulunmuştur.

Açılış konuşmalarını Hürriyet Gazetesi Yönetim Kurulu Başkanı Vuslat Doğan Sabancı ve Kaufman'ın yaptığı konferansta, iş kadını Leyla Alaton, Hürriyet İnternet Genel Yayın Yönetmeni Fatih Çekirge, Prof. Dr. Deniz Ülke Arıboğan, Emekli Aile Mahkemesi Hakimi İzzet Doğan ve yazar Ahmet Ümit'in katıldığı bir de panel düzenlenmiştir.

İkinci konferans, 25 Kasım Dünya Kadına Yönelik Şiddete Son Günü'nde "Gökyüzü Herkesindir" başlığı altında toplanmıştır. Hürriyet Gazetesi'nin "Aile İçi Şiddete Son!" Kampanyası ve UNFPA Türkiye Temsilciliği işbirliğiyle düzenlenen konferans, Nicholas Kristof ve Sheryl WuDunn'ın yazmış olduğu ve *Doğan Kitap* tarafından Türkçesi yayımlanan "Gökyüzünün Yansı: Tüm Dünyada Kadınlar için Baskıyı Fırsata Dönüştürmek" kitabına konu olan sivil toplum kuruluşu, grup, inisiyatif ya da bireyleri ağırlamış, deneyimlerin paylaşılmasını sağlamıştır.

Açılış konuşmalarını Vuslat Doğan Sabancı ile birlikte Aile ve Sosyal Politikalar Bakanı Fatma Şahin, AB Bakanı Egemen Bağış ve UNFPA Türkiye Temsilcisi Dr. Zahidul Huque'nin yaptığı konferansta, yazar Elif Şafak da bir konuşma yapmıştır.

Hindistan'da faaliyet gösteren Apne Aap, Londra'dan Equality Now, Bosna'dan Yerel Demokrasi Programı sorumlularının ve Türkiye'den Mor Çatı ve Kamer gibi sivil kuruluşların katıldığı konferans oldukça ses getirmiştir. Konferans çerçevesinde, Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı, UNFPA ve Hürriyet işbirliğiyle erkeklere yönelik bir de imza kampanyası açılmıştır.

Diğer Etkinlikler

- Hürriyet'in "Aile İçi Şiddete Son!" Kampanyası çerçevesinde Penti Çorapları ile sürdürdüğü işbirliği, 2011'de de devam etmiş; kampanyaya özel olarak üretilen Hera çoraplarının satışından gelen gelir, Acil Yardım Hattı'na bağışlanmıştır. Penti ile ünlü sanatçıların tasarladıkları çorapların üretileceği ve gelirinin yine Acil Yardım Hattı'na bağışlanacağı projeye de başlanmıştır.
- Ünlü sanatçıların kostümlerinin satışından gelen gelirin Acil Yardım Hattı'na bağışlandığı "Kostümlerle Elele" projesi desteklenmiştir.
- Hürriyet bünyesinde Kagider'in şirketlerde kurumsal yapı ve uygulamalara toplumsal cinsiyet eşitliği perspektifinin ve eşitlik kültürünün yerleşmesini sağlamak amacıyla başlattığı "Fırsat Eşitliği Modeli"nin hem proje ortağı olmuş, hem de gazetede bu çalışma başlatılmıştır.

- Hurriyet.com.tr sitesinde, Seninle +1 adlı bir sayfa açılmış, Ekle-Destekle sosyal girişimcilik projesiyle ortak olarak, sosyal projelere dikkat çekmek ve teknolojik sosyal girişimcilikle Acil Yardım Hattı'na kaynak sağlamaya başlanmıştır.

Hürriyet Hakkımızdır Treni

Hürriyet Hakkımızdır Treni 2011 yılında 3'üncü yolculuğunu yapmış ve 7 bölgede 25 şehri ziyaret ederek 12 Haziran seçimleri öncesinde "Türkiye Ne İstiyor?" sorusuna yanıt aramıştır. Toplam 32 günde 594 saat yollarda kalan ve 8054 kilometre yol kat eden Hürriyet Treni, etkinlik yaptığı şehirlerde ziyaretçilerine 12 Haziran seçimlerinden sonra nelerin değişmesini istediğini sormuş, elde ettiği verileri her gün kamuoyuyla paylaşmıştır.

Hürriyet Hakkımızdır Treni ayrıca Kayseri'den Edirne'ye, Erzincan'dan Balıkesir'e, Samsun'dan Manisa'ya, Diyarbakır'dan İzmir'e, Tatvan'dan Uşak'a, Adana'dan Kars'a, içinden demiryolu geçen 25 şehre Hürriyet yazarlarının yanı sıra Türkiye'nin sorunlarına duyarlı aydınları ve gazetecileri taşımıştır.

Hürriyet Hakkımızdır Treni kapsamında, Pınar Kido Çocuk Tiyatrosu, her durakta "Nasreddin-inadin Sonu" adlı çocuk oyununu sahnelemiş; Zil Zurna Perküsyon Grubu tren müziklerinin yanı sıra, çocuklarla beden perküsyonu atölye çalışmaları gerçekleştirmiştir.

Eğitim alanında Türkiye'nin en yaygın sivil toplum kuruluşu olan Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV), her durakta "Çocuklarla Haklar Atölyesi" düzenleyerek hakları konusunda bilgilendirmiş, Doğal Afet Sigortaları Kurumu (DASK), deprem gerçeğine dikkat çekmek ve deprem eğitimleri gerçekleştirmek amacıyla "deprem simülasyon vagonu" kurmuştur.

Ayrıca kadınların yaşadıkları sorunlara dikkat çekmek için ünlü erkeklerin yer aldığı ve Hürriyet 2011 Yeni Yıl Eki'nde yayınlanan fotoğraflardan oluşan "Zordur Kadın Olmak" sergisi ve "Türkiye'nin Kadın Erkek Eşitliği Karnesi"ni anlatan bir sergi de her kentte izleyiciye sunulmuştur. Hürriyet muhtarlara verdiği aile içi şiddet eğitimiyle kampanyasını ve Haklı Kadın Platformu çalışmalarını da trene taşımıştır.

Trende, Türkiye Futbol Federasyonu da ilk kez yer almış "Herkes İçin Futbol" (HiF) programını uygulamıştır. Doğan Haber Ajansı tren duraklarından ulusal ve yerel medyaya haber geçmiş, CNN Türk özel yayınlar yapmış, Pegasus Havayolları ise konukları Türkiye'nin dört bir yanına ulaştırarak Hürriyet Hakkımızdır Treni'ne destek olmuştur.

Van Depremi ve Hürriyet

Türkiye'yi derinden sarsan Van Depremi'nin ilk gününde bölgeye binlerce battaniye yollayan Hürriyet, büyük kampanyayı depremin üçüncü gününde hayata geçirmiştir.

Kızılay ile ortaklaşa gerçekleştirilen kampanya, okurların bağışlarıyla Van Erciş'te bir Hürriyet Mahallesi oluşturmayı amaçlamıştır. Hürriyet, Kanal D ve Doğan Holding'in 2 milyon liralık bağışıyla başlayan kampanya sayesinde, Aralık ayı sonunda 600'e yakın konteynır ev temin edilmiştir. Yatak odası, banyosu, tuvaleti ve mutfaklı olan evler, bir ailenin bütün ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde tasarlanmıştır. Caddelerine en büyük bağışçıların isimlerinin verildiği Hürriyet Mahallesi'nde 30'a yakın cadde bulunmaktadır.

ÇEVRE SAĞLIĞI

Çevre Korunması ve Çevresel Sürdürülebilirlik Alanında Hürriyet Projeleri Sürdürülebilirlik, daimi olma yeteneği olarak adlandırılabilir. Birleşmiş Milletler Çevre ve Kalkınma Komisyonu'nun 1987 yılında yaptığı tanıma göre, "Gelecek kuşakların gereksinime cevap verme yeteneğini tehlikeye atmadan, insanlığın günlük ihtiyaçlarının temin edilmesi, kalkınmayı sürdürülebilir kılma yeteneğine sahip olmasıdır."

Çevresel Sürdürülebilirlik ise; çevre ile kurulan ilişkinin, çevreyi mümkün olduğunca saf haliyle koruma temeline oturtulmasını sağlama süreci olarak tanımlanmaktadır.

Hürriyet Grubu olarak insanlığa olan saygımızdan, insanlığın ve doğal hayatın sağlıklı geleceği için çevreyi korumayı esas görevlerimizden biri kabul etmekteyiz.

Sürdürülebilirlik politikaları doğrultusunda çevre koruma ile ilgili tüm yönetmelik ve yasalara uyarak çevrenin korunması ve kaynakların doğru kullanılması doğrultusunda çalışmalarımızı sürdürmekteyiz.

Kaliteli ürünlerin güvenli ve temiz ortamlarda üretilebileceğini kabul etmekteyiz. Bundan hareketle sağlıklı bir çevreye sahip olmak ve bunu gelecek nesillere taşıyabilmek için proje ve ekipman seçiminden çevre bilinci kazanmış personele günlük imalat faaliyetlerimize kadar üretimin her aşamasında daha az sarf malzemesi ve daha az enerji tüketen, şartların el verdiği ölçüde çevreye dost üretim ekipmanları ve teknikleri benimseyen ve uygulayan bir politika güdülmektedir.

Bu kapsamda Hürriyet bünyesinde 31.01.2011 tarihinde "Çevre Denetim Birimi" kurulmuş üretim ve faaliyetlerimiz sonucunda ortaya çıkabilecek çevresel etkilerin azaltılması ve çalışanlarımızda çevre bilincinin artırılmasına yönelik çalışmalarımız başlamıştır.

- 2011 yılı içinde tüm matbaalarımız ve bazı bürolarımız Çevre Denetim Yönetmelikleri'ne ve Çevre Kanunları'na göre denetimden geçirilmiştir ve raporları üst yönetime sunulmuştur. 2012 yılında denetimler ve gözden geçirmeler tekrarlanacak raporlar üst yönetime sunulacaktır.
- Bu denetimler sonucunda Çevre Kanunları'na göre iyileştirmeler yapılmaktadır.
- Tüm personelimize çevre eğitimleri vererek çevre bilinçleri artırılmaya çalışılmaktadır.
- İç denetimlerle çevre duyarlılığımızın sürekliliği için çalışmalarımız devamlı olarak kontrol edilmektedir.
- Üst yönetim tarafından denetim raporlarıyla çalışmalarımız gözden geçirilmekte ve değerlendirilmekte, gerekli yaptırımların uygulanması sağlanarak iyileştirmelerin yapılmasına sınırsız imkân verilmektedir.
- Hürriyet Gurubu 2011 yılında Türkiye'de ilk olarak çevresel sorunlara dikkat çekebilmek ve bu sektörde çalışan firmaların ortak bir noktada buluşmasını sağlamak amacıyla iki kez "Çevre Gazetesi" basarak dağıtımını yapmıştır.

Şirketimizde çevresel sürdürülebilirliğin sağlanması amacıyla yürüttüğümüz faaliyetler kısaca şu şekilde sıralanmaktadır.

1. Enerji Yönetimi

Tüm birimlerimizde elektrik ve doğal gaz gibi enerji kaynaklarının tüketimin azaltılması amacıyla, verimli ekipman kullanımı başta olmak üzere, çeşitli enerji faaliyetleri uygulanmaktadır.

Atmosfere CO₂ salınımının azaltılması ya da başka bir deyişle karbon ayak izimizin azaltılmasına yönelik çeşitli çalışmalar da ayrıca yapılmaktadır.

- Elektrik/doğal gaz tüketim miktarları kontrol edilmekte ve raporlanmaktadır.

- Tesislerin tümünde 2 MV altı kapasiteli ısıtma sistemleri kullanılmaktadır ve atmosfere verilen CO₂ emisyonu en alt düzeydedir.
- Üretimin hiçbir aşamasında emisyon açığa çıkaran teknolojiler kullanılmamaktadır.
- Personel konuyla ilgili bilinçlendirilmektedir.
- Elektrik tüketimini azaltan ekipmanlar kullanılmaktadır.
- Üretim ve ofis katları ısınması optimum düzeylerde tutulmaktadır.
- Verimli ampuller kullanılmaktadır.
- Tesislerin gece ışıklandırma süreleri azaltılmaktadır.
- Bazı hatlarda süzme sayaçlar kullanarak tüketim takibi yapılmakta ve raporlanmaktadır.
- Kullanılmayan elektrikli aletlerin mesai bitiminde kapatılması ve stand by konumunda bulundurulmaması için personel bilgilendirilmektedir.
- Tesislerimizin duvar ve çatı yalıtımları devamlı olarak gözden geçirilmektedir.

2. Çevre İzin ve Lisansları

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Antalya Basım Merkezi

(DPC Antalya)

"Çevre Kanununca Alınması Gereken İzin ve Lisanlar Yönetmeliği" kapsamında alıcı ortam dışarjı EK2 kapsamına giren tesis "Çevre Denetim Yönetmeliği" ne göre gerekli tüm şartları sağlayarak 06.07.2011 tarihinde İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü'nden beş yıl geçerli olan "Çevre İzni"ni almıştır. Bu izin Türkiye genelinde basın sektöründe bir matbaanın aldığı ilk Çevre İzni'dir. Bu kapsamda DPC Antalya Çevre Denetim Yönetmeliği hükümlerine göre şirket bünyesinde kadrolu "Çevre Görevlisi" tarafından her ay denetlenmekte ve denetimler tutanakla kaydedilmektedir.

**Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.
Trabzon Basım Merkezi****(DPC Trabzon)**

"Çevre Kanunu'nca Alınması Gereken İzin ve Lisanlar Yönetmeliği" kapsamında alıcı ortam deşarjı EK2 kapsamına giren tesiste "Çevre Denetim Yönetmeliği"ne göre Çevre İzin ve Lisans işlemlerine başlanmıştır. Bu kapsamda ilk olarak biyolojik arıtma tesisi revizyona sokulmuş, SKKY Tablo 19 kriterlerine göre atık suların referans değerleri sağlanmış ve atık su arıtma tesisi projesine Çevre İl ve Şehircilik Müdürlüğü tarafından onay alınmıştır. Bu aşamada GFB işlemleri başlamış olan tesis, Türkiye'de DPC Antalya'dan sonra sektöründe ikinci Hürriyet matbaası olarak Çevre İzni almaya aday konumdadır.

**Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.
İstanbul Basım Merkezi****(DPC İstanbul)**

İSKİ deşarj kalite kontrol yönetmeliği gereğince yenilenmesi gereken DKKR ruhsatı için 2011 yılında çalışmalara başlanmıştır. Hürriyet grubunun çevre korumaya verdiği önem ve çevresel sürdürülebilir alanındaki çalışmaları politikasında İstanbul tesisindeki mevcut biyolojik arıtma tesisi revizyona sokulmuş, arıtma tesisi evsel suları arıtma sisteminden ayrılmış, 55.000 avro+ inşaat maliyetleri karşılığında kimyasal arıtma tesisi ve biyolojik arıtma tesisi yapılmış ve 2011 yılı sonunda hizmete alınmıştır. Tesis atık sularının SKKY Tablo 25 kriterlerine göre arıtılması başarılı şekilde gerçekleştirilmiş ve süreklilik sağlanmıştır. Tesis İSKİ'den DKKR alma aşamasındadır. Bu DKKR İSKİ tarafından süresiz olarak verilmektedir.

3. Su Kullanımı Yönetimi

Çevresel sürdürülebilirlik faaliyetlerimiz kapsamında, suyu verimli kullanabilmek için; talimatlar, uyarıcı stikerlar, üretim ve ofis katlarında günlük su tüketim raporları tutarak su tüketimini takip ediyoruz.

- Spreyli musluklar
- Ekonomik olarak uygun bölgelerde kuyu suyu kullanımı
- Sızıntıların takibi ve anında bakım onarım hizmetleri

- Arıtılmış suların bahçe sulamada kullanılması
- Evsel kullanımlarda taşıma su kullanımı
- Üretimde kullanılan suyun asgari düzeyde kullanımının sağlanması, günlük olarak raporlanması

4. Çevre Kirliliği Önleme

Faaliyetlerimiz sonucu oluşan atıkların kaynağında azaltılması çalışmaları devamlı sorgulanmaktadır. Bu yönde iyileştirici çalışmalar yapılmaktadır. Bunun için; etkin üretim planlaması, minimum stok kullanımı ve çalışma yöntemlerinin iyileştirilmesi uygulamaları yapılmaktadır.

Bu kapsamda; Ambalaj Atıkları Yönetmeliği'ne göre 2011 yılında Hürriyet Grubu olarak piyasaya sürdüğümüz ambalaj malzemelerinin 2005-2012 yılı arasında beyanı İl Müdürlüğü online sisteminde yapılmış, piyasaya sürülen ambalajların kotalarına göre toplanması amacıyla da yetkilendirilmiş kuruluş olan TUKÇEV firması ile yetki devri yapılmıştır.

- Ofis katlarında kağıt geri dönüşüm kutuları
- Ofis ve üretim bölgelerinde kağıt, cam, plastik, kompozit ve atık pil toplama üniteleri
- Kontamine malzeme toplama üniteleri
- HP toner ve kartuş toplama kapları
- Ambalaj atığı toplama konteynırları

5. Atık Yönetimi ve Bertaraf ve Geri Dönüşüm

Faaliyetlerimiz sonucu ortaya çıkan atıklarımız üç yıllık atık yönetim planlarında belirlenmiş ve İl Valilikleri tarafından onaylanmıştır. Yine bölgelerde Valilik onaylı geçici tehlikeli atık depoları oluşturulmuştur. Amaç atıkların depolanması, nakliye maliyetlerinin düşürülmesi yanında atmosfere verilen CO₂ salınımı azaltmak dolayısıyla karbon ayak izimizi düşürmektir.

Geçici depolarda toplanan atıklarımız Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'ndan lisans almış yetkili bertaraf ya da geri dönüşümcü firmalara değerlendirilmek üzere gönderilmekte kayıtları tutulmaktadır.

Baskı Tesislerinde Çevre Sağlığı ve Çevre Koruması**Kâğıt Kullanımı**

Hürriyet tesislerinde genel kâğıt tüketiminin %28'lik bir kısmını kısmen geri dönüşüm yöntemiyle (recycled) üretilmiş kâğıtlar oluşturmaktadır. 2011 yılında yaklaşık olarak 52 bin ton geri dönüşüm yöntemiyle üretilmiş gazete kağıdı kullanılmıştır.

Biyolojik Arıtma

Hürriyet Gazetesi Tesisleri'nde üretim sürecinde oluşan evsel atık sular, özel atık su tesisatıyla toplanmaktadır. Bu tarz atık sular, fiziksel arıtmadan (kaba izgaralar, yağ tutucu ve kum tutucu) geçirildikten sonra biyolojik olarak arıtılmaktadır.

Biyolojik arıtma işleminden geçen atık sular, resmi kurumlarca belirtilen standartlara uygun olarak yine bu kurumlarca onaylanmış deşarj noktalarından uygun ortamlara (klor ile dezenfekte edilerek) deşarj edilmektedir.

Arıtma tesislerinin işletmesi Şirket bünyesindeki ilgili birimler tarafından yapılmaktadır. Ayrıca, resmi kurumlar düzenli olarak su örnekleri alarak arıtma sürecini kontrol etmektedir.

Arıtmalardan çıkan arıtma çamurları Çevre Bakanlığı tarafından belirlenmiş olan standartlara uygun olarak yapılan tehlikeli atık depolarında bekletilmekte ve imha edilmek üzere lisanslı firmalara bedel ödenerek teslim edilmektedir.

Kimyasal Arıtma

İSKİ talebi neticesinde İstanbul Baskı Tesisleri'ne entegre kimyasal ve biyolojik arıtma tesisi kurulmuştur. Evsel atık sular arıtmadan İSKİ kanalına deşarj edilmekte endüstriyel karışık atık sular bu entegre sistemde arıtılarak deşarj kriterlerine getirilmekte ve İSKİ kanalizasyonuna verilmektedir.

Atık Kâğıt

Üretim sonucu çıkan kâğıt atıklar, toplama alanlarında biriktirilmekte ve geri dönüşüm amaçlı olarak hurdaya verilmektedir. 2011 yılı içinde hurda firmalarına Çevre Bakanlığı tarafından lisans zorunluluğu getirilmiştir.

Piller ve Akümülatörler

Kullanımdan çıkan piller TAPS şirketinin PE toplama kaplarında toplanmakta ve ilgili şirkete bertaraf amaçlı olarak gönderilmektedir. Üretimden çıkan aküler sızdırmaz beton zeminlerde stoklanmakta lisanslı kuruluşlara geri dönüşüm amacıyla gönderilmektedir.

Film Banyo Suları

Bazı işletmelerimizde hala kullanılmakta olan konvansiyonel sistem film banyo ekipmanlarında toplanan sabitleyici solüsyonlar kaynağında ayrıca kapalı sistemde toplanmaktadır. Bu sular gümüş geri kazanımı yapılması amaçlı lisanslı kuruluşlara verilmektedir.

Atık Alüminyum Kalıp

Baskıda kullanılan alüminyum kalıplar üretim sonrasında temizleme bezleri ile temizlendikten sonra atık toplama alanlarında biriktirilmekte ve geri dönüşüm amaçlı Çevre Bakanlığı tarafından lisans almış olan toplama/ayırma firmalarına teslim edilmektedir.

Atık Kimyasallar

Baskıda kullanılan hazne suyu ve solventler kaynağında ayrıca toplanmaktadır. Bu sıvılar plastik atık bidonlarında toplanarak Çevre Bakanlığı'nın belirlemiş olduğu standartlara uygun olarak yapılan tehlikeli atık depolarında bekletilmekte ve imha edilmek üzere lisanslı firmalara bedel ödenerek gönderilmektedir.

Arıtma Çamurları

Biyolojik arıtma tesisleri çıktısı olan arıtma çamurları evsel arıtma yapılmasına rağmen tehlikeli arıtma çamuru olarak kabul edilmiştir ve lisanslı bertarafçı kuruluşlarda bertarafa gönderilmektedir.

Atık Plastik Bidon ve Metal Varil

Üretimde kullanılan hazne suyu, solvent, yağ gibi kimyasal madde bidon ve varilleri (kontamine atıklar) atık toplama mahallerinde biriktirilmekte ve lisanslı firmalara geri dönüşüm amaçlı verilmektedir.

Atık Madeni Yağ

Makinelerde kullanım süresi dolan madeni yağlar kaynağında ayrıca toplanmakta, Çevre Bakanlığı tarafından kabul gören laboratuvarlarda kategori analizleri ile kategorisi belirlendikten sonra geri dönüşüm amacıyla lisanslı firmalara gönderilmektedir.

Elektronik Hurdalar

Hurdaya çıkmış PC ve ekranlar, entegreler, yan iletkenler, telefon, faks, fotokopi, DVD, VRC, baskılı devre algılayıcıları, kablolar, tıbbi cihazlar, yazıcılar gibi ürünler, Çevre Bakanlığı'ndan lisanslı geri dönüşüm firmalarına geri dönüşüm amaçlı olarak gönderilmektedir.

Floresan ve Civa Buharlı Ampul Hurdaları

Hurdaya çıkmış floresan ve civa buharlı ampuller Çevre Bakanlığı'nın belirlemiş olduğu standartlara uygun olarak yapılan tehlikeli atık depolarında bekletilmekte, daha sonra lisanslı geri dönüşüm firmalarına bertaraf edilmek üzere gönderilmektedir.

Printer Kartuş ve Tonerleri

Kartuş ve tonerler dünya genelinde geri dönüşüm sistemi kuran HP firması geri dönüşüm sistemindedir. Bu anlamda şirket genelinde kullanılan toner ve kartuşların HP ürünleri olmasına özen gösterilmekte ve atık olarak çıkan toner ve kartuşlar HP firmasına geri dönüşüm amaçlı gönderilmektedir. Diğer marka kartuş ve tonerlerin kullanımı şirket bünyesinde azaltılmaya çalışılmakta, bunlara ait çıkan atıklar da lisanslı geri dönüşüm firmalarına ayrıca gönderilmektedir.

Gaz Emisyonu

Gazete baskı makineleri, elektrikle çalışmakta olup üretim sırasında atmosfere gaz emisyonu salmamaktadır. Matbaalar ve ofislerimizdeki ısıtma sistemleri 2 MV altı kapasitede tutulduklarından dolayı SKHKKY kapsamında emisyon izninden muaf olup CO₂ salınımı en az düzeydedir.

Çevre Temizliği

Tesislerin çevre temizliği, ilgili firmalar tarafından her gün düzenli olarak yapılmaktadır. Ayrıca üretim tesislerinde, Toprak Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği gereğince toprak kirlenmesi yönündeki önleyici faaliyetler ve uyarılar, Şirket bünyesindeki, Çevre Denetim Birimi tarafından yapılmaktadır.

Yeşil Alanların Bakımı ve Ağaç Dikimi

Tüm tesislerde yeşil alan olarak ayrılan bölgelerin bahçe düzenlemesi ve bakımları, uzman firmalarca düzenli olarak yapılmaktadır.

İdari Binalarda Çevre Sağlığı ve Çevre Koruması

Şirket merkezinden (Hürriyet Medya Towers) çıkan endüstriyel nitelikli atık sular, düzenli olarak bir atık su arıtma firmasına teslim edilmektedir. Ayrıca, idari binalarda, jeneratör atık yağları biriktirilmekte, analizleri yapılmakta ve lisanslı geri dönüşüm firmalarına teslim edilmektedir.

Şirket merkezindeki soğutma grupları dört yıl önce yenilenerek yeni nesil soğutma cihazlarında kullanılan çevre dostu bir soğutucu gaz olan R 134 a gazıyla teçhiz edilmiştir. Yeni alınan tüm soğutucu ve soğutuculu cihazların çevre dostu soğutucu gaz içermesine özellikle dikkat edilmektedir. Soğutucu gazların ithali, kullanılması ve son tüketiciye ulaşması, Çevre Bakanlığı Yönetmelikleri'ne uygun biçimde gerçekleştirilmektedir. Hürriyet Gazetesi binasında bulunan soğutma gruplarının bakımları sözleşmelere bağlı yetkili servislerde periyodik olarak yaptırılmaktadır.

Şirket'in bina yangın söndürme sistemindeki yangın söndürücü balon tüpleri iptal edilmiş, yerine FM 200 gazı içeren çevre ve insan sağlığına karşı daha uyumlu ve AB standartlarına uygun bir sistem kurulmuştur. Şirket bünyesindeki binalarda bulunan yangın tüplerinin kaçak kontrolleri, altı aylık periyotlar ile yetkili servislere sözleşmeli olarak yaptırılmaktadır.

Çevrenin korunması için tesisin çalışmaya veya faaliyetin başlamasından sonra erdirilmesine kadar olan süreçte çevre kirliliğine neden olan ve/veya neden olabilecek ve Çevre Kanunu'na göre yürürlüğe konulan düzenlemeler uyarınca denetime tâbi kurum faaliyetlerinin mevzuata uygunluğunu, alınan tedbirlerin etkili olarak uygulanıp uygulanmadığını değerlendirmek amacıyla 31.01.2011 itibarıyla Çevre Görevlisi Belgesi'ne sahip Ali Efe Dalkılıç, Hürriyet Grubu bünyesinde Çevre Denetim Yönetmeni olarak görevine devam etmektedir.

Çevreye verilen zararlardan dolayı Şirket aleyhine açılan dava yoktur.

ORTAKLIK YAPISINA İLİŞKİN BİLGİ

Hissedarlar aşağıda belirtilmiştir;

	2011	PAY (%)	2010	PAY (%)
Doğan Yayın Holding A.Ş.	367.416.194	66,56	367.415.960	66,56
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	61.200.274	11,09	61.200.274	11,09
Diğer	86.443	0,01	87.832	0,01
İMKB'de işlem gören	123.297.089	22,34	123.295.934	22,34
Toplam	552.000.000	100,00	552.000.000	100,00

BAĞLI ORTAKLIKLAR	ÜLKE	FAALİYET KONUSU
Hürriyet Medya Basım Hizmetleri ve Tic. A.Ş. (Hürriyet Medya Basım)	Türkiye	Basım ve idari hizmetler
Doğan Ofset Yayıncılık ve Matbaacılık A.Ş. (Doğan Ofset)	Türkiye	Dergi ve kitap basım
Yenibiriş İnsan Kaynakları Hizmetleri Danışmanlık ve Yay. A.Ş. (Yenibir)	Türkiye	İnternet yayıncılığı
Tasfiye Halinde Refeks Dağıtım ve Kurye Hizmetleri A.Ş. (Refeks)	Türkiye	Dağıtım ve kurye hizmetleri
Doğan Haber Ajansı A.Ş. (Doğan Haber)	Türkiye	Haber
E Tüketici İnternet ve Danışmanlık Hizmetleri Elektronik Yayıncılık A.Ş. (E Tüketici)	Türkiye	İnternet yayıncılığı
Nartek Bilişim Pazarlama Hizmetleri Ticaret A.Ş. (Nartek)	Türkiye	İnternet yayıncılığı
TME Teknoloji Proje Geliştirme ve Yazılım A.Ş. (TME Teknoloji)	Türkiye	Yazılım hizmetleri
Hürriyet Zweigniederlassung GmbH. (Hürriyet Zweigniederlassung)	Almanya	Gazete basım
Hürriyet Invest B.V. (Hürriyet Invest)	Hollanda	Yatırım
Trader Media East Limited (TME)	Jersey	Yatırım

İŞTİRAKLER

Doğan Media International GmbH (Doğan Media)	Almanya	Yayın ve İlan (Avrupa)
--	---------	------------------------

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla, ana ortak Doğan Yayın Holding'in toplam sermayedeki %6,56'lık payı (2010: %6,56) ve nihai ana ortak Doğan Holding'in %11,09'luk payı (2010: 11,09) halka arz edilen hisselerdendir.

BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİ

Bağlı ortaklıklar Şirket'in;

Doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla,

Oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hâkimiyet etkisini kullanmak suretiyle mali ve işletme politikalarını Şirket'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder. İştirakler, Şirket'in; %20-50 arasında oy hakkına ya da önemli etkiye sahip olduğu ancak kontrol etmediği şirketlerdir. İştirakler mali tablolara özsermaye yöntemiyle konsolide edilmektedir.

Bağlı Ortaklık ve İştiraklerin Temel Faaliyet Konuları;

Bağlı ortaklık ve iştiraklerin temel faaliyet konuları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir: Türkiye'de kayıtlı bulunan Hürriyet Medya, Doğan Ofset, Yenibir, Tasfiye Halinde Refeks, Doğan Haber, E Tüketici (Eski Unvanı Emlaksimum), Nartek, TME Teknoloji şirketleri dışında tüm bağlı ortaklıklar ve iştirakler Avrupa'da kayıtlıdır.

Ortaklık ve İştirak Oranları;

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla iştiraklerin, Şirket ve bağlı ortaklıklar tarafından doğrudan ve dolaylı payları aşağıda gösterilmiştir:

BAĞLI ORTAKLIKLAR	ÜLKE	OY HAKLARI (%)
Hürriyet Medya Basım	Türkiye	99,99
Doğan Ofset	Türkiye	99,93
Yenibir	Türkiye	100
Tasfiye Halinde Refeks	Türkiye	100
Doğan Haber	Türkiye	53,01
E Tüketici	Türkiye	98,41
Nartek	Türkiye	59,99
TME Teknoloji	Türkiye	100
Hürriyet Zweigniederlassung	Almanya	100
Hürriyet Invest	Hollanda	100
TME*	Jersey	71,14

İŞTİRAKLER

Doğan Media	Almanya	42,42
-------------	---------	-------

* İlgili oran kontrol gücü olmayan payların satın alım opsiyonlarını içermektedir.

Personel Sayıları ve Kıdem Tazminatı Yükümlülüğü

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının personel sayısı 7.198 kişi ve kıdem tazminatı yükümlülüğü 26.158.276 TL'dir.

KÂR DAĞITIM POLİTİKASI VE 2011 YILI KÂR DAĞITIMI ÖNERİSİ

Hürriyet Gazetecilik A.Ş. Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları, Vergi Yasaları ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Ana Sözleşmemizi dikkate alarak kâr dağıtım kararlarını belirlemektedir.

Buna göre;

Prensip olarak; Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında hazırlanan ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) ile uyumlu finansal tablolar dikkate alınarak hesaplanan “net dağıtılabilir dönem kâr”ın asgari %50’si dağıtılır,

Hesaplanan “net dağıtılabilir dönem kâr”ın %50’si ile %100’ü arasında kâr dağıtımı yapılmak istenmesi durumunda, kâr dağıtım oranının belirlenmesinde Şirket’in finansal yapısı ve bütçesi dikkate alınır.

Kâr dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı ile SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak kamuya açıklanır.

Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında hazırlanan finansal tablolara göre hesaplanan “net dağıtılabilir dönem kâr”ın 1’inci maddeye göre hesaplanan tutardan; a. düşük olması durumunda, işbu madde (md. 4) kapsamında hazırlanan finansal tablolara göre hesaplanan net dağıtılabilir dönem kâr dikkate alınır ve tamamı dağıtılır, b. yüksek olması durumunda 2’nci maddeye uygun olarak hareket edilir.

Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında hazırlanan finansal tablolara göre net dağıtılabilir dönem kâr oluşmaması halinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında hazırlanan ve UFRS ile uyumlu mali tablolarda “net dağıtılabilir dönem kâr” hesaplanmış olsa dahi, kâr dağıtımı yapılmaz.

- Hesaplanan “net dağıtılabilir dönem kâr”, çıkarılmış sermayenin %5’inin altında kalması durumunda kâr dağıtımı yapılmayabilir.
- Şirket değerimizi artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımların, finansal yapımızı etkileyen konuların, piyasa koşullarında ve ekonomide belirsizlik ve olumsuz gelişmelerin mevcudiyeti, kâr dağıtımında dikkate alınır.

2011 YILI KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ

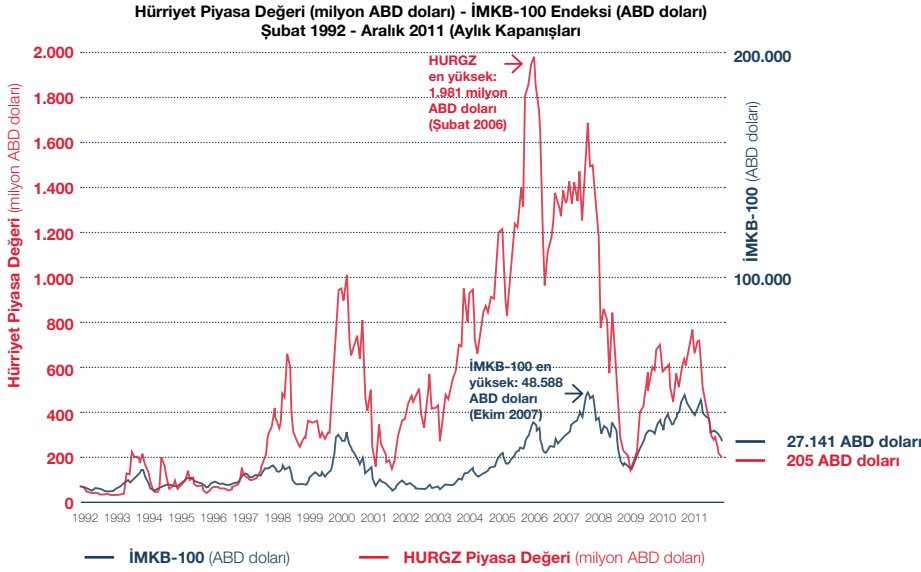
Şirket Yönetim Kurulu 30.03.2011 tarihinde toplanarak;

Hürriyet Gazetecilik A.Ş.’nin SPK’nın Seri: XI No: 29 Tebliği hükümleri dahilinde ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan, sunum esasları Sermaye Piyasası Kurulu’nun konuya ilişkin Kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2011-31.12.2011 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarına göre; “dönem vergi gideri”, “ertelenmiş vergi geliri” ile ana ortaklık dışı paylar birlikte dikkate alındığında, 235.684.263 TL “Konsolide Net Dönem Zararı” olduğu anlaşıldığından ve TTK ve VUK kapsamında tutulan mali kayıtlarımızda ise 44.136.777 TL dönem zararı kaydedilmesinden ötürü SPK’nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde, 2011 yılı hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kâr dağıtımı yapılamayacağı hususunda pay sahiplerimizin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurul’un onayına sunulmasına,

HÜRRİYET HİSSE SENEDİ FİYATLARI VE PERFORMANSI

2011 yılında İMKB-100 endeksi TL bazında %22 oranında azalırken, Hürriyet hisse senedi fiyatı TL bazında %62 oranında değer kaybetmiştir.

Hürriyet Piyasa Değeri (Milyon ABD doları)



Ortaklarımızın bilgisine sunulacak hususlar

Bağış ve Yardımlar

Hürriyet Grubu 2011 yılında kamu yararına çeşitli vakıf ve derneklere 1.280.080 TL (2010 yılı: 1.902.634 TL) bağış yapmış olup bağışların dağılımı aşağıda gösterilmiştir (TL);

ARALIK GÖNÜLLÜ EĞİTİM VE KÜLTÜREL ARAŞTIRMALAR DERNEĞİ	354.678
Türk Kızılay Derneği	206.050
Basın Enstitüsü Derneği	197.335
Columbia University	94.350
İstanbul Kültür ve Sanat Vakfı	55.778
Diğer	371.889
Toplam	1.280.080

GENEL KURUL

Genel Kurul'un İşleyişi

Genel Kurul'da pay sahiplerinin tamamı bir hisse için bir oya sahip olacaktır.

Şirket pay sahipleri, yılda en az bir kez Genel Kurul halinde toplanırlar. Yasaya ve Ana Sözleşme hükümlerine uygun şekilde toplanan Genel Kurul, bütün pay sahiplerini temsil eder. Genel Kurul'da alınan kararlar, gerek karşı oy kullananlar gerekse toplantıda hazır bulunmayanlar hakkında da geçerlidir.

Şirket Genel Kurulları olağan ve olağanüstü olarak toplanır ve gerekli kararları alır.

Genel Kurul toplantılarına Yönetim Kurulu Üyeleri, adayları ile denetçilerin katılmaları esastır; ayrıca gündemdeki konularla ilgili sorumlulukları olanlar ve açıklamalarda bulunması gerekenlerin de hazır bulunması gerekir. Ancak toplantıda hazır bulunması öngörülmüş olup da katılmayanların katılmama neden ve/veya engelleri Genel Kurul Başkanı tarafından açıklanır.

Yönetim Kurulu'na ilk defa aday olanlar hakkında kimlik bilgileri, eğitim düzeyi, son beş yılda üstlenmiş bulunduğu görevleri, Şirket ile ilişkisinin düzeyi ve niteliği, Yönetim Kurulu Üyelik deneyimi, aldığı resmi görevler, finansal durumu, kamudaki mal bildirimini ile bağımsız niteliğe sahip bulunup bulunmadığı ve Şirket faaliyetlerini etkileyebilecek sair niteliklerinin Genel Kurul'a açıklanması gerekir.

Genel Kurul tarafından aksine karar verilmedikçe toplantılar ilgililere ve medyaya açık olarak yapılır; ancak pay sahibi veya vekili sıfatı ile Genel Kurul'a katılanlar dışındakilerin söz ve oy hakkı yoktur.

Genel Kurul'da Hissedarların Hakları:

Hissedarların vekaleten oy kullanabilme hakkı bulunmaktadır. Hissedarların Genel Kurul'da kullanabilecekleri oy sayısına ilişkin bir sınırlama bulunmamaktadır. Vekaleten oy kullanımına ilişkin oy kullanma formuna Şirket web sitesinden (www.hurriyetkurumsal.com) veya Şirket merkezinden ulaşılabilir.

Şirket sermayesinin en az 20'de biri değerinde hisseye sahip olan hissedarlar Genel Kurul gündemini de belirleyerek Genel Kurul'u toplantıya çağırmak üzere denetçilere başvurabilir. (Madde 24)

Genel Kurul tarafından aksine karar verilmedikçe toplantılar ilgililere ve medyaya açık olarak yapılır; ancak pay sahibi veya vekili sıfatıyla Genel Kurul'a katılanlar dışındakilerin söz ve oy hakkı yoktur. (Madde 27)

Genel Kurul'un aksine bir tasarrufu olmadığı takdirde, pay değişimi; bir seferde değeri Şirket aktiflerinin %10'unu aşan değerde varlık edinilmesi ve/veya satılması, bunların kiralanması veya kiraya verilmesi; Ana Sözleşme'nin 3. maddesinde belirtilen koşullarla bir hesap dönemi içinde yapılan yardım ve bağışların toplamının Şirket aktiflerinin %1'ini aşması ile bir hesap dönemi içinde üçüncü kişiler lehine verilen ipotek, kefalet, rehin, garanti gibi teminatların toplamının kamuya açıklanan son bilançodaki aktif toplamının %25'ini (bankaların gayri nakdi kredileri için %50'sini) aşması, ancak Genel Kurul'un bu yönde alacağı bir kararla mümkündür. Şirket faaliyetlerinin zorunlu kılması durumunda, Genel Kurul yukarıda belirtilen oranları artırmak suretiyle önceden bu konularda Yönetim Kurulu'nu yetkili kılabilir. (Madde 30)

Mevzuat ve işbu sözleşmede öngörülmüş azınlık haklarının kullanılabilmesi için sermayenin %5'inin temsil olunması yeterlidir. (Madde 32)

Genel Kurul toplantılarında oylar el kaldırmak suretiyle verilir. Şu kadar ki toplantıda temsil olunan pay sahiplerinin %5'inin istemi halinde gizli oya başvurulması zorunludur. (Madde 33)

Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında asaleten veya vekaleten temsil olunan her bir payın bir oy hakkı vardır. (Madde 33)

1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM BEYANI

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. (Hürriyet veya Hürriyet Gazetecilik), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri (İlkeler)'nin 2003 yılında yayınlanmasının ardından, İlkeler'e uyum sağlama yönünde çalışmalarını sürdürmüş ve örgütlenmesini bu yönde geliştirmiştir. Bu doğrultuda, Sermaye Piyasası Mevzuatındaki güncel değişikliklere ayak uydurmak amacıyla esas sözleşmesini tadil etmek suretiyle, Yönetim Kurulu'nun en az üçte birinin Bağımsız Üyelerden oluşması ile Yönetim Kurulu Komitelerinin kurulması, görev ve sorumluluklarının belirlenmesi ile organizasyonu, Yürütme Komitesi'ne (İcra Kurulu) ilişkin esasların düzenlenmesi, Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket ile işlem ve rekabet yapabilmesinin Genel Kurul'un 3/4 karar nisabına bağlanması, Azınlık haklarının %5 olarak tanımlanması gibi konuları düzenleyerek Ana Sözleşmesi'ni SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ile uyumlu hale getiren şirketler arasında yerini almıştır.

Uzun yıllara dayalı yerleşik bir şirketleşme kültürüne sahip olan Hürriyet Gazetecilik'te, geline bu aşamada, yönetim uygulamalarının bağımsız kuruluşlarca da değerlendirilmesi gündeme gelmiştir. Dünyanın önde gelen kurumsal yönetim derecelendirme şirketi ISS Corporate Services Inc. (RiskMetrics Group), 530'un üzerinde kriteri dikkate alarak Hürriyet'in kurumsal yönetim uygulamalarını değerlendirmektedir. ISS, 23.09.2011 tarihinde Şirket'in kurumsal yönetim derecelendirme notunu revize ederek 10 üzerinden 8,55 (%85,54) olarak teyit etmiştir. ISS, Hürriyet'in "kamuyu aydınlatma ve şeffaflık" alt kategorisindeki uygulamalarına da 10 üzerinden 9,18 ile yüksek bir not takdir etmiştir. Böylece Şirketimiz 2011 yılında da İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB) Kurumsal Yönetim Endeksi'ndeki yerini korumuştur.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporlarına web sitemizden (www.hurriyetkurumsal.com) ulaşılması mümkündür.

Şirketimiz, 31.12.2011 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, ilkelere tam olarak uyum sağlayamadığı hususları ayrıntılı olarak incelemiş olup bu hususların mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasına yol açmayacağı düşünülmektedir.

VUSLAT SABANCI
Yönetim Kurulu Başkanı

AHMET TOKSOY
Yönetim Kurulu Üyesi

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

2.1. Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, Ana Sözleşme'ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak her türlü önlem alınmaktadır.

2.1.1. Şirket'te Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi oluşturulmuştur. Söz konusu birimin başlıca görevleri şunlardır;

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Pay sahiplerinin Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini, Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde karşılamak,
- Genel Kurul toplantılarının usulüne uygun şekilde yapılmasını izlemek,
- Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerine sunulacak dokümanları hazırlamak,
- Toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli çalışmaları yapmak,
- Kamuyu aydınlatma ile ilgili her hususun mevzuata uygun şekilde gerçekleşmesini gözetmek ve izlemek.

Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi, tüm çalışmalarında elektronik haberleşme olanaklarını ve Şirket'in web sitesini kullanmaya özen gösterir.

2.1.2 Şirket'in Pay Sahipleri ile İlişkiler Biriminin başında bulunan Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü Suzi Apalaçi Dayan, Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü İnci Tan ile Mali İşler Müdürü Halil Özkan birlikte çalışmaktadır. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi'nin ulaşım adres, e-mail ve telefon numaraları aşağıdaki gibidir:

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. (Şirket Merkezi)

Hürriyet Medya Towers 34212 Güneşli, İstanbul
Tel: +90 212 677 00 00
Faks: +90 212 677 01 82
http://www.hurriyetkurumsal.com

Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi Suzi Apalaçi Dayan

Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü
Tel: +90 212 449 60 30
E-mail: sapalaci@hurriyet.com.tr

İnci Tan

Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Tel: +90 212 449 65 54
Faks: +90 212 449 60 46
E-mail: yaticimciliskileri@hurriyet.com.tr

Utku Edin

Yatırımcı İlişkileri ve İş Geliştirme Yönetmeni
Tel: +90 212 449 61 55
Faks: +90 212 449 60 46
E-mail: yaticimciliskileri@hurriyet.com.tr

2.1.3. SPK'nın 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Hürriyet'in sermayesinin %21,21 (31 Aralık 2010: %21,11) temsil eden hisselerinin "dolaşımda" olduğu kabul edilmektedir. Sermayeyi temsil eden hisselerin %40'ı borsada halka arz edilmiş durumdadır. Şirket bu anlamda, borsanın önde gelen şirketleri arasında yer almaktadır. Bu konumu nedeni ile yabancı kurumsal yatırımcılar tarafından düzenlenen toplantılara sık sık davet edilmekte ve iştirak etmektedir.

2.1.4. Şirket hisselerinin tamamı Merkezi Kaydi Sistem'e (MKS) dahildir. MKS ile ilgili uygulamalar Şirket bünyesinde takip edilmektedir.

2.1.5. Pay sahiplerimizden gelen taleplerin yerine getirilmesinde mevzuata ve Ana Sözleşme'ye uyuma azami özen gösterilmekte olup 2011 yılında pay sahibi haklarının kullanımı ile ilgili olarak Şirket'e intikal eden herhangi bir yazılı/sözlü şikâyet veya bu konuda bilgi dahilinde Şirket hakkında açılan yasal bir soruşturma bulunmamaktadır.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

3.1. Bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, pay sahipleri arasında ayrım yapılmamaktadır.

3.1.1. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgi ve belgeler kurumsal web sitesi (www.hurriyetkurumsal.com) vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına eşit bir şekilde sunulmaktadır.

3.1.2. 2011 yılında pay sahiplerinden gelen sözlü ve yazılı bilgi talebi "Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi"nin gözetiminde; Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri dahilinde, geciktirilmeksizin cevaplandırılmıştır.

3.1.3. Ana Sözleşme'de özel denetçi atanması talebi henüz bireysel bir hak olarak düzenlenmemiştir. Ancak, önümüzdeki dönemde mevzuattaki gelişmelere bağlı olarak bu hak Ana Sözleşme'de yer alabilecektir. Diğer taraftan dönem içinde Şirket'e herhangi bir özel denetçi tayini olmamıştır.

3.2. Pay sahiplerinin bilgi alma haklarının genişletilmesi amacına yönelik olarak, hakların kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi güncel olarak elektronik ortamda pay sahiplerinin değerlendirilmesine sunulmaktadır.

4. Genel Kurul Bilgileri

4.1. Şirket'teki payların tamamı nama yazılıdır. Hisselerin devri ve değiştirilmesi Ana Sözleşme'nin 9. maddesiyle düzenlenmiştir.

4.2. Ana Sözleşme'de nama yazılı payların sahiplerinin Genel Kurul'a katılımını teminen pay defterine kayıt için herhangi bir süre öngörülmemiştir.

4.3. Ana Sözleşme'de yapılan değişiklik ile Genel Kurul toplantısı öncesinde gündem maddeleri ile ilgili olarak bilgilendirme dokümanı hazırlanmakta ve kamuya duyurulmaktadır.

4.3.1. Genel Kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde Şirket'in web sitesi (www.hurriyetkurumsal.com) ile Hürriyet ve Radikal gazetelerine verilen ilanlar vasıtası ile Ana Sözleşme'de yapılan değişiklik doğrultusunda, asgari 21 gün önce açıklanmaktadır.

4.3.2. Tüm bildirimlerde SPK İlkeleri'ne uyuma azami özen gösterilmektedir.

4.3.3. Yıllık Faaliyet Raporu dahil, mali tablo ve raporlar, kâr dağıtım önerisi, Genel Kurul gündem maddeleri ile ilgili olarak hazırlanan bilgilendirme dokümanı ve gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgeler ile Ana Sözleşme'nin son hali ve Ana Sözleşme'de değişiklik yapılacak ise tadil metni ve gerekçesi; Genel Kurul toplantısına davet için yapılan ilan tarihinden itibaren, Şirket'in merkez ve şubeleri ile elektronik ortam dahil, pay sahiplerinin en rahat şekilde ulaşabileceği yerlerde incelemeye açık tutulmaktadır.

4.3.4. Şirket'in geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya Şirket'in bilgisi dahilinde gelecek dönemlerde planladığı yönetim ve faaliyet organizasyonunda önemli bir değişiklik söz konusu değildir. Böyle bir değişiklik söz konusu olduğu takdirde mevzuat hükümleri dahilinde kamuya duyurulacaktır.

4.3.5. Genel Kurul toplantısı öncesinde kendisini vekil vasıtasıyla temsil ettirecekler için vekâletname örnekleri ilan edilmekte ve web sitesi vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

4.3.6. Toplantıdan önce, toplantıda oy kullanma prosedürü web sitesi ve gazete ilanı vasıtasıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

4.3.7. 2011 yılı içinde, Şirket'e pay sahipleri tarafından gündeme madde eklenmesi yönünde herhangi bir talep ulaşmamıştır.

4.4. Genel Kurul'un toplanma usulü, pay sahiplerinin katılımını en üst seviyede sağlamaktadır.

4.4.1. Genel Kurul toplantıları, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmektedir.

4.4.2. Genel Kurul toplantıları Şirket merkezinde yapılmaktadır. Ana Sözleşme'de yapılan değişiklik ile toplantıların pay sahiplerinin çoğunlukta bulunduğu şehrin başka bir yerinde yapılmasına da olanak sağlanmıştır. İleride bu yönde talepler geldiği takdirde değerlendirmeye alınacaktır.

4.4.3. Genel Kurul toplantılarının yapıldığı mekan bütün pay sahiplerinin katılımına imkân verecek özelliktedir.

4.4.4. Olağan Genel Kurul toplantıları tüm ilan sürelerine uyularak gerçekleştirilmektedir. 2010 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul toplantısı tüm ilan sürelerine de uyularak 20 Nisan 2011 tarihinde yapılmıştır. 2010 yılı finansal sonuçları, hesap döneminin bitimini takip eden 13. haftada (28 Mart 2011) açıklanmıştır. Bu itibarla, bu konudaki uygulama Sermaye Piyasası Mevzuatı'na ve dolayısıyla da İlkelerin ruhuna genel anlamda bir aykırılık oluşturmamaktadır.

4.4.5. Ana Sözleşme'ye göre; Genel Kurul tarafından aksine karar verilmedikçe toplantılar ilgililere ve medyaya açık olarak yapılmaktadır. Ancak pay sahibi veya vekili sıfatı ile giriş kartı almaksızın toplantıya katılanların söz ve oy hakkı yoktur.

4.5. Genel Kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır.

4.5.1. Genel Kurul toplantı tutanaklarına www.hurriyetkurumsal.com web sitesinden ulaşılabilir.

4.5.2. 2011 yılında 1 adet Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır. 2010 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü ve 20 Nisan 2011 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Şirket sermayesini temsil eden 552.000.000 adet hisseden, 398.569.898

adet hisse (%72,20) temsil edilmiştir. Toplantı esnasında toplantıya asaleten veya vekâleten iştirak eden pay sahiplerinden gündem maddeleri ile ilgili herhangi bir öneri veya soru gelmemiştir.

4.6. Şirket Ana Sözleşmesi'ne göre; Genel Kurulun aksine bir tasarrufu olmadığı takdirde, pay değişimi; bir seferde değeri şirket aktiflerinin %10'unu aşan değerde varlık edinilmesi ve/veya satılması, bunların kiralınması veya kiraya verilmesi; Ana Sözleşmenin 3. maddesinde belirtilen koşullarla bir hesap dönemi içinde yapılan yardım ve bağışların toplamının şirket aktiflerinin %1'ini aşması ile bir hesap dönemi içinde üçüncü kişiler lehine verilen ipotek, kefalet, rehin, garanti gibi teminatların toplamının kamuya açıklanan son bilançodaki aktif toplamının %25'ini (bankaların gayri nakdi kredileri için %50'sini) aşması ancak Genel Kurul'un bu yönde alacağı bir kararla mümkündür. Şirket faaliyetlerinin zorunlu kılması durumunda, Genel Kurul yukarıda belirtilen oranları artırmak suretiyle önceden bu konularda Yönetim Kurulunu yetkili kılabilir.

5. Oy Hakkı ve Azınlık Hakları

5.1. Şirket'te oy hakkının kullanılmasını zorlaştırmaya uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

5.2. Şirket'te imtiyazlı pay ve grup ayrımı bulunmamaktadır.

5.3. Şirket'te her payın bir oy hakkı bulunmamaktadır.

5.4. Şirket'te oy hakkının iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecektir şekilde bir düzenleme bulunmamaktadır.

5.5. Ana Sözleşme'de pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır.

5.6. Şirket Ana Sözleşmesi'ne göre; bir hissenin intifa hakkı ile tasarruf hakkı farklı kimselere ait bulunduğu takdirde, bunlar aralarında anlaşarak kendilerini uygun

gördükleri şekilde temsil ettirebilirler. Anlaşmazlıklarda Genel Kurul toplantılarına katılmak ve oy vermek hakkını "intifa hakkı sahibi" kullanır.

5.7. Şirket sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

5.8. Azınlık hakları sermayenin %5'ine sahip olan pay sahiplerine tanınmıştır (Ana Sözleşme'nin 32. maddesi).

5.8.1. Şirket'te azınlık haklarının kullanımına azami özen gösterilmektedir. 2011 yılında Şirket'e bu konuda ulaşan eleştiri ve şikâyet olmamıştır.

5.9. Ana Sözleşme'de birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmemektedir. Bu yöntemin avantaj ve dezavantajları mevzuattaki gelişmeler çerçevesinde değerlendirilmektedir.

6. Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

6.1. Şirket'in kâr dağıtım politikası Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Ana Sözleşme'de yer alan hükümler çerçevesinde belirlenmektedir.

6.2. Kâr dağıtım mevzuatta öngörülen süreler içinde, Genel Kurul toplantısını takiben en kısa sürede yapılmaktadır.

6.2.1. 20 Nisan 2011 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında, SPK'nun Seri: XI No: 29 Tebliği hükümleri dahilinde ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş, 2010 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara göre 40.079.404 TL "Konsolide Net Dönem Zaran" olduğu anlaşıldığından, SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde 01.01.2010-31.12.2010 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kâr dağıtım yapılmayacağı, ayrıca TTK ve VUK kapsamında tutulan mali kayıtlarımızda yer alan "dönem kâr"nın 30.800.152,-TL olduğunun tespiti ile bu tutardan ödenecek Kurumlar Vergisi düşüldükten net dönem kârının 18.387.447,-TL olduğu ve bu tutardan TTK'nın 466/1 maddesi uyarınca "I. Tertip Yasal Yedek Akçe"nin ayrılmasından sonra kalan tutar olan 17.468.075,-TL'nin "olağanüstü yedek akçelere" aktarılmasının kabulüne karar verilmiştir.

6.3. Şirket Ana Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 15. maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uymak şartı ile temettü avansı dağıtılabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen temettü avansı dağıtım yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın temettü avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir temettü avansı verilmesine ve/veya temettü dağıtılmasına karar verilemez.

6.4. Şirket, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu düzenleme ve kararları, vergi yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Ana Sözleşme'yi dikkate alarak kâr dağıtım kararlarını belirlemektedir.

Buna göre,

Prensip olarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında hazırlanan ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) ile uyumlu finansal tablolar dikkate alınarak hesaplanan net dağıtılabilir dönem kârının asgari %50'si dağıtılır,

Hesaplanan net dağıtılabilir dönem kârının %50'si ile %100'ü arasında kâr dağıtım yapılmak istenmesi durumunda, kâr dağıtım oranının belirlenmesinde Şirket'in finansal yapısı ve bütçesi dikkate alınır.

Kâr dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı ile SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak kamuya açıklanır.

Türk Ticaret Kanunu ve vergi yasaları kapsamında hazırlanan finansal tablolara göre hesaplanan net dağıtılabilir dönem kârının 1'inci maddeye göre hesaplanan tutardan;

- düşük olması durumunda, işbu madde (madde 4) kapsamında hazırlanan finansal tablolara göre hesaplanan net dağıtılabilir dönem kârı dikkate alınır ve tamamı dağıtılır,
- yüksek olması durumunda 2'nci maddeye uygun olarak hareket edilir.

Türk Ticaret Kanunu ve vergi yasaları kapsamında hazırlanan finansal tablolara göre net dağıtılabilir dönem kârı oluşmaması halinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında hazırlanan ve UFRS ile uyumlu mali tablolarda net dağıtılabilir dönem kârı hesaplanmış olsa dahi, kâr dağıtım yapılmaz.

Hesaplanan net dağıtılabilir dönem kârının, çıkarılmış sermayenin %5'inin altında kalması durumunda kâr dağıtım yapılmayabilir.

Şirket değerini artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımların, finansal yapıyı etkileyen konuların, piyasa koşullarında ve ekonomide belirsizlik ve olumsuz gelişmelerin mevcudiyeti, kâr dağıtımında dikkate alınır.

6.5. SPK'nın 27 Ocak 2006 tarihli ilke kararı doğrultusunda, 2006 ve sonrasında geçerli olmak üzere, Şirket'in kâr dağıtım politikaları yeniden belirlenmiş; Genel Kurul'un bilgisine sunulmuş ve kamuya açıklanmıştır.

6.6. Şirket, kâr payı dağıtım politikası Faaliyet Raporunda yer almakta ve Şirket web sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır.

7. Payların Devri

Ana Sözleşme'de pay sahiplerinin paylarını serbestçe devretmesini zorlaştıran herhangi bir hükme yer verilmemektedir.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Şirket'in Bilgilendirme Politikası

8.1. Kamunun aydınlatılması ile ilgili olarak "Bilgilendirme Politikası" hazırlanmış ve web sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır. Bilgilendirme politikasına Şirket'in www.hurriyetkurumsal.com adresindeki web sitesi vasıtasıyla ulaşılabilir.

8.2. Bilgilendirme politikası, Yönetim Kurulu'nun onayından geçmiş ve Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Bilgilendirme politikasının takibinden, gözden geçirilmesinden ve geliştirilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur. Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu'na, Yürütme Komitesi'ne,

Denetimden Sorumlu Komite'ye ve Mali İşler Grup Başkanı'na bilgilendirme politikası ile ilgili konularda bilgi verir ve önerilerde bulunur.

8.3. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir. Şirket dışından gelen sorular, sorunun içeriğine göre V Başkanı (CEO), Mali İşler Grup Başkanı (CFO) veya bu kişilerin bilgisi ve yetkilendirme sınırları dahilinde Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü ile Yatırımcı İlişkileri Müdürü tarafından cevaplandırılmaktadır. Soruların cevaplanmasında menfaat sahipleri arasında fırsat eşitliğinin bozulmamasına azami özen gösterilmektedir.

8.4. Kamuya yapılan açıklamalarda mevzuat ile belirlenenler hariç, veri dağıtım şirketleri ve web sitesi etkin bir şekilde kullanılmaktadır.

8.5. Geleceğe yönelik bilgilerin kamuya açıklanmasına ilişkin esaslar, bilgilendirme politikasında yer almaktadır. Kamuya yapılan açıklamalarda yer alan geleceğe yönelik bilgiler, tahminlerin dayandığı gerekçeler ve istatistik veriler ile birlikte açıklanmakta ve Şirket'in finansal durumu ve faaliyet sonuçları ile ilişkilendirilmektedir. Şirket'te bu tür açıklamalar sadece İcra Kurulu Başkanı (CEO) ve Mali İşler Grup Başkanı (CFO) tarafından yapılabilir.

8.6. Yönetim Kurulu Üyeleri, yöneticiler ve sermayenin doğrudan ya da dolaylı olarak %5'ine sahip olan pay sahipleri, Şirket'in sermaye piyasası araçları üzerinde yapmış oldukları işlemleri Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak kamuya açıklamaktadırlar.

8.6.1. Konu kapsamında 2011 yılında işlem ve özel durum açıklaması yoktur.

8.6.2. Yapılmış olunan tüm özel durum açıklamaları web sitesinde yer aldığından, anılan kapsamda yapılan özel durum açıklamaları da otomatik olarak web sitesinde yer almaktadır.

8.6.3. Şirket'in hisseye dayalı türev ürünü bulunmamaktadır.

8.7. Yönetim Kurulu Üyelerinin, yöneticilerin ve Şirket sermayesinin doğrudan ya da dolaylı olarak en az %5'ine sahip olan pay sahiplerinin, sermayesinin %5'inden fazlasına sahip olduğu veya bu orana bağlı kalmaksızın, yönetim kontrolünü elinde bulundurduğu veya yönetiminde etkisinin olduğu şirketlerle Şirket arasında, 2011 yılında herhangi bir ticari ve/veya ticari olmayan iş ve işlem olmamıştır.

8.8. 2011 yılı mali tabloları ve dipnotları konsolide bazda ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na (UFRS) uygun olarak hazırlanmış; Uluslararası Denetim Standartları'na (UDS) uygun olarak bağımsız denetimden geçirilmiş ve kamuya açıklanmıştır.

8.9. 2011 yılı Faaliyet Raporu, Sermaye Piyasası mevzuatına, SPK düzenlemelerine ve SPK İlkeleri'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

9. Özel Durum Açıklamaları

9.1. Kamuya yapılan açıklamalarda Sermaye Piyasası Mevzuatı'na, SPK ve Borsa düzenlemelerine ve SPK İlkeleri'ne uyulmaktadır.

9.1.1. 2011 yılında 17 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. 2011 yılında kamuya yapılan açıklamalar ile ilgili olarak, SPK ve/veya Borsa Yönetimi'nden, Şirket'e herhangi bir uyarı ve/veya düzeltme ile ilave özel durum açıklama yapma talebi gelmemiştir.

9.1.2. Borsa'ya yapılan özel durum açıklamaları, Mali İşler Grup Başkanı ve Mali İşler Müdürü imzası ile yapılmaktadır.

9.2. Yabancı borsalarda kote sermaye piyasası aracı bulunmadığından ilave kamuyu aydınlatma yükümlülüğü doğmamaktadır.

10. Şirket'in Web Sitesi ve İçeriği

10.1. Kamunun aydınlatılmasında, Şirket'in SPK İlkeleri'nin öngördüğü şekilde hazırlanan web sitesi "www.hurriyetkurumsal.com" aktif olarak kullanılmaktadır.

10.1.1. Web sitesi Türkçe ve İngilizce olarak SPK İlkeleri'nin öngördüğü içerikte ve şekilde yeniden düzenlenmiştir.

10.1.2. Web sitesindeki iyileştirme çalışmaları sürekli olarak devam etmektedir.

10.1.3. Şirket'in antetli kâğıdında web sitesinin adresi açık bir şekilde yer almaktadır.

10.1.4. Web sitesinin yönetimine ilişkin esaslar, bilgilendirme politikasında yer almaktadır.

11. Gerçek Kişi Nihai Hakim Pay Sahibi/ Pay Sahiplerinin Açıklanması

11.1. Şirket'in sermaye yapısı ve/veya yönetim kontrolüne ilişkin değişiklikler Sermaye Piyasası mevzuatı ve SPK düzenlemeleri doğrultusunda kamuya açıklanmaktadır.

11.2. Şirket'in gerçek kişi nihai hakim pay sahibi/sahipleri Aydın Doğan ve Doğan Ailesi'dir.

11.3. 2011 yılında bilginiz dahilinde pay sahipleri, Şirket yönetiminde etkinlik sağlamak amacıyla herhangi bir oy sözleşmesi yapmamıştır.

12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

İçeriden öğrenilen bilgilerin kullanımının önlenmesi için gerekli her türlü tedbir alınmaktadır. 2011 yılında Şirket'in sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki yöneticilerle birlikte, bu tür bilgilere ulaşabilecek, Şirket'in hizmet aldığı diğer kişi ve kurumların listesi de web sitesi (www.hurriyetkurumsal.com) vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. İçeriden ticari sır niteliğindeki bilgilere ulaşabilecek kişilerin bu bilgileri şirket ve yatırımcı aleyhine kullanabilme ihtimaline karşı; Yatırımcı İlişkileri Koordinatörlüğü, İnsan Kaynakları Koordinatörlüğü, Mali İşler ve İç Denetim bölümleri koordineli olarak İcra Kurulu'na bağlı olarak ile birlikte çalışmaktadır. Bu gibi durumlarda uygulanacak cezai yaptırım, personel yönetmeliğinde açıkça belirtilmiştir.

İçeriden ticari sır niteliğindeki bilgilere ulaşabilecek kişilerin ad ve soyadları ile görevleri aşağıda verilmektedir;

ADI SOYADI	UNVANI
Vuslat Sabancı	Yönetim Kurulu Başkanı
Hanzade V. Doğan Boyner	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Hakkı Hasan Yılmaz*	Yönetim Kurulu Üyesi/İcra Kurulu Başkanı
Enis Berberoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi/İcra Kurulu Üyesi
Ahmet Toksoy	Yönetim Kurulu Üyesi/ Denetimden Sorumlu Komite Başkanı
Yahya Üzdijen	Yönetim Kurulu Üyesi/Denetimden Sorumlu Komite Üyesi
Kai Diekmann	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Ahmet Burak	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Ayşe Sözeri Cemal	Reklam ve Araştırma Grup Başkanı/İcra Kurulu Üyesi
Dursun Ali Yılmaz	Mali İşler Grup Başkanı/İcra Kurulu Üyesi
Ahmet Dalman	İnternet ve Bilgi Teknolojileri Grup Başkanı/İcra Kurulu Üyesi
Tijen Mergen	Pazarlama Grup Başkanı/İcra Kurulu Üyesi
Dr. Murat Doğu	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi/Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama ve Ortaklıklar Gözetimden Sorumlu Mali İşler Başkan Yardımcısı
Suzi Apalaçi Dayan	Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü
Utku Edin	Yatırımcı İlişkileri ve İş Geliştirme Yönetmeni
Halil Özkan	Mali İşler Müdürü
İnci Tarı	Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Cem Baykara	Finansman Müdürü
Fuat Arslan	Denetim Kurulu Üyesi
Mehmet Yörük	Denetim Kurulu Üyesi
Hakan Çömlekçioğlu	Muhasebe Müdürü
Gülhan Meral	Bütçe Müdürü
Aynur Somuncu	Yönetici Asistanı
Elif Özcan	Yönetici Asistanı

* 4 Ocak 2012 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere, Şirketimizde iki yıldır İcra Kurulu Başkanlığı görevini yürütmekte olan Hakkı Hasan Yılmaz, bu süre esnasında ara verdiği akademik çalışmalarına geri dönmek amacıyla, 1 Mart 2012 tarihi itibarıyla Şirketimizdeki İcra Kurulu Başkanlığı görevinden ayrılmıştır. Hakkı Hasan Yılmaz'ın Yönetim Kurulu üyeliği ise devam etmektedir.

Yukarıda belirtilenler haricinde, adları açıkça yazılmamış olmakla birlikte;

- Bağımsız Denetim Kuruluşu çalışanları,
- Şirketimize hizmet veren Yeminli Mali Müşavirler,
- Muhasebe, mali kontrol ve denetim sürecinde görev alanlar,

içeriden öğrenen kişiler kapsamında değerlendirilmektedir.

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Pay sahipleri ve yatırımcılara Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK düzenlemeleri ve ilkeleri doğrultusunda ve belirlenen araçlar vasıtasıyla bilgilendirme yapılmaktadır. Şirket yönetimi paydaşlar tarafından oluşturulan çeşitli sivil toplum kuruluşlarına katılma konusunda desteklenmektedir. Bu tür çalışmalara reklam verenler ile birlikte, onların gereksinimlerini anlamak ve sektöre sürdürülebilir bir büyüme ve mali güç sağlamak için etkin olarak katılım sağlanmaktadır.

14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirket, yukarıda sayılan paydaşlar ile sürekli iletişim halinde bulunmaktadır. Paydaşlardan Şirket'e ulaşan geri bildirimler, belirli aşamalardan geçirildikten sonra üst yönetimin değerlendirilmesine sunulmakta ve çözüm önerileri ve politikalar geliştirilmektedir.

15. İnsan Kaynakları Politikası

15.1. Şirket'te insan kaynakları politikası
yazılı hale getirilmiştir. Bu politika çerçevesinde Şirket'te üstün bilgi ve yeteneğe sahip; kurum kültürüne kolayca adapte olabilen; iş ahlâkı gelişmiş, dürüst, tutarlı; değişime ve gelişime açık; çalıştığı kurumun geleceği ile kendi yarınlarını bütünleştiren kişilerin istihdamı esas alınmaktadır.

15.2. İnsan kaynakları politikası
çerçevesinde işe alım aşamasında ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenmektedir.

15.2.1. Personel alımına ilişkin kriterler yazılı olarak belirlenmekte ve uygulamada bu kriterlere uyulmaktadır.

15.2.2. Eğitim, terfi ettirme hususlarında çalışanlara eşit davranılmakta; çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini artırmalarına yönelik eğitim programlarına iştirak etmeleri sağlanmaktadır.

15.3. Çalışanlar ile ilgili olarak alınan kararlar ve/veya çalışanları ilgilendiren gelişmeler, çalışanlar arasında iletişimi artırmak amacıyla kurulan “intranet” vasıtasıyla elektronik ortamda paylaşılmaktadır.

15.4. 360 Derece performans değerlendirme sisteminin prensipleri ve sürecin işleyişi gözden geçirilmiştir. Yayın grubu çalışanlarının ortaya çıkardığı çalışmalar, eserlerin takdir edilmesi amacıyla her ay düzenli olarak değerlendirme komitesi tarafından belirlenerek toplam 5.000 TL olmak üzere ödüllendirilmektedir. Bu ödüller “En iyi sayfa, fotoğraf, haber” gibi 3 kategoride belirlenmektedir. “En iyiler” ödülleri sahipleri tüm kurum çalışanlarına duyurulmaktadır.

15.5. Şirket çalışma ortamı, son derece güvenli ve verimliliğin en üst düzeyde sağlanmasına yönelik olarak tasarlanmıştır.

15.6. Çalışanlar ile ilişkiler İnsan Kaynakları Koordinatörlüğü tarafından yürütülmektedir. Şirket’te sendikali personel bulunmamaktadır.

15.7. Çalışanlar arasında ayırım yapılmamakta ve hepsine eşit muamele edilmektedir. İnsan Kaynakları Koordinatörlüğü, bu şartların sağlanması için bütün bölüm yöneticileriyle ve çalışanlarla düzenli olarak toplantılar düzenlemektedir. Personel yönetmeliğinde bu konu hakkında bir yaptırım maddesi bulunmaktadır. Bu konuda Şirket yönetimine ve/veya Yönetim Kurulu Komitelerine ulaşan herhangi bir şikâyet bulunmamaktadır.

16. Müşteriler ve Tedarikçilerle İlişkiler
Yazılı basında öncü olan Hürriyet için müşteri (okuyucu ve reklam verenlerin) memnuniyeti çok önemlidir. Bu amaçla nitelikli yayıncılık ve toplumsal sorumluluklara verilen önem birinci derecededir. Bu amaçla web sitesinde de yayımlanmış olan Doğan Yayın Holding Yayın İlkeleri en üst seviyede uygulanmaktadır.

Şirket’in üretimdeki en önemli hammaddesi gazete kâğıdıdır. Kâğıt, Doğan Holding’e bağlı Doğan Dış Ticaret ve Müessillik A.Ş.’den ve İşıl İthalat İhracat Müessillik A.Ş.’den tedarik edilmektedir.

Gazete ve eklerin baskıları Şirket’e ait İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Frankfurt’ta bulunan Doğan Printing Center’larda yapılmaktadır. I. hamur kâğıda yapılan eklerin baskıları ise yine gruba ait Doğan Ofset A.Ş.’ye fason olarak yaptırılmaktadır. Gazetelerin Türkiye genelinde dağıtımı ise Doğan Dağıtım A.Ş. tarafından yapılmaktadır.

Şirket gelirlerinin önemli bölümünü ilan gelirleri oluşturmaktadır. İlan verenlerin memnuniyetini sağlamak için her türlü çaba sarf edilmektedir. Herhangi bir nedenle müşteri isteğine uygun yayımlanmayan ilanların telafisi en kısa sürede yapılmaktadır.

17. Sosyal Sorumluluk

Hürriyet’in sosyal sorumluluk çerçevesinde yürüttüğü çalışmalar, Faaliyet Raporunun “Toplumsal Sorumluluk ve Çevre Etkinlikleri” bölümünde detaylı olarak anlatılmaktadır. Dönem içinde çevreye verilen zararlardan dolayı Şirket aleyhine açılan dava yoktur.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

18. Yönetim Kurulu’nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

18.1. Yönetim Kurulu’nun oluşumu ve seçimi Türk Ticaret Kanunu’na uygun olarak gerçekleştirilmekte olup buna ilişkin esaslar Ana Sözleşme’de yer almaktadır. Uygulamada SPK İlkeleri’ne uyum sağlamak amacıyla bazı düzenlemeler yapılmıştır.

Buna göre;

18.1.1. Şirket, Genel Kurul’ca hissedarlar arasından seçilecek dokuz üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilmekte ve temsil olunmaktadır.

18.1.2. Üyelerin en az 1/3’ünün SPK tarafından Kurumsal Yönetim İlkeleri’nde belirlenmiş nitelikleri haiz Bağımsız Üyelerden oluşması zorunludur. Yönetim Kurulu’nda yedi yıl görev yapmış olan kişilerin Bağımsız Üye olarak seçilmesi mümkün değildir.

18.1.3. Yönetim Kurulu Üyelerinin yarısından fazlası yürütmekte görev üstlenemez. Bu husus özellikle üyelerin görevlerinin tanımlanmasında dikkate alınır.

18.2. Yönetim Kurulu Üyelerinin adları, soyadları ve nitelikleri aşağıda yer almaktadır;

ADI SOYADI	UNVANI	AÇIKLAMA
Vuslat Sabancı	Başkan	Yürütmede Görevli Değil
Hanzade V. Doğan Boyner	Başkan Yardımcısı	Yürütmede Görevli Değil
Hakkı Hasan Yılmaz	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli*
Enis Berberoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli
Ahmet Toksoy	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Yahya Üzdijen	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Kai Diekmann	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye
Ahmet Burak	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye

* 4 Ocak 2012 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere, Şirketimizde iki yıldır İcra Kurulu Başkanlığı görevini yürütmekte olan Hakkı Hasan Yılmaz, bu süre esnasında ara verdiği akademik çalışmalarına geri dönmek amacıyla, 1 Mart 2012 tarihi itibarıyla Şirketimizdeki İcra Kurulu Başkanlığı görevinden ayrılmıştır. Hakkı Hasan Yılmaz’ın Yönetim Kurulu üyeliği ise devam etmektedir.

18.2.1. Yönetim Kurulu'nda 2 Bağımsız Üye bulunmaktadır. Bu itibarla, Yönetim Kurulu Üyelerinin en az 1/3'ünün, şartları İlkeler'de belirlenmiş olan Bağımsız Üyelerden oluşması zorunluluğuna tam olarak uyulamamıştır. Ancak, SPK'nın 30.12.2011 tarihinde yürürlüğe giren Seri: IV, No: 56 sayılı Tebliği hükümlerine göre, Yönetim Kurulu'nda iki bağımsız üye bulunması yeterlidir.

18.2.2. Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Başkanı aynı kişi değildir.

18.2.3. Yönetim Kurulu'nun yarısından çoğu icrada görevli değildir.

18.2.4. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Kai Diekmann 1964 Almanya doğumlu olup lise eğitimini ve askerliğini tamamladıktan sonra 1985 yılında Axel-Springer Yayıncılık'ta stajyer olarak çalışmaya başladı. Kısa bir süre sonra şirketin Bonn temsilcisi oldu. 1989-1991 yılları arasında Bunte Dergisi'nde Haber Müdürü olarak görev yaptı. Berliner Zeitung'da bir süre çalıştıktan sonra 1992'de Bild'e geçti. Kariyerindeki bir sonraki sıçrama 1998'de gerçekleşti ve Diekmann, Welt am Sonntag gazetesine Genel Yayın Yönetmeni oldu. 2001'de Almanya'nın en çok satan gazetesi Bild'in Genel Yayın Yönetmenliği'ne, 2004 yılında da gazetenin yayımcılığına getirilen Diekmann, aynı zamanda Bild am Sonntag'ın da yayımcılığını sürdürmektedir. Göreve getirilmesinden sonra Bild gazetesini Avrupa'nın en çok satan, en etkili ve en kârlı yayın kuruluşlarından biri haline getiren Diekmann, 2004 yılında da yakın arkadaşı olan Almanya eski Başbakanlarından Helmut Kohl'un biyografisini yazdı.

İkinci Bağımsız Üye, Ahmet Burak 1954 İstanbul doğumlu olup FMV Işık Lisesi'ndeki öğrenimini takiben sırasıyla, ODTÜ İşletme, University of Denver BSBA, University of Denver MBA Finans Bölümünden mezun oldu. Arthur Andersen Denetim Şirketi'nin İstanbul ve Londra ofislerinde görev yaptıktan sonra 1986 yılında Coca-Cola'da Mali ve İdari İşler Müdürlüğü görevine başladı. 1991 yılında Türkiye şişeleme operasyonlarının Genel Müdürlüğünü, 1992 yılından itibaren Kanada da Coca-Cola İcra Heyeti Başkan Asistanlığı görevlerini yürüttü. 1993 yılı ortasında Coca-Cola ürünlerinin

hiç bulunmadığı Orta Asya ve Kafkasya bölgesinde Coca-Cola operasyonlarını başlatmak üzere Türkiye'ye döndü. Bu dönemde Coca-Cola 8 ülkede fabrikalar kurarak bölgenin en büyük meşrubat firması oldu. Sekiz yıllık Genel Müdürlük görevinden sonra 2001 senesinde Coca-Cola Türkiye Başkanlığı görevini üstlendi. Sekiz yıl içinde Türkiye Bölgesi tarihinin en yüksek kârlılık dönemine ve pazar payına ulaşırken, Şirket 200 ülke içinde 13. sıraya yükseldi. 2009 senesi içinde, Coca-Cola Şirketi'nden emekli oldu. Burak halen kurucusu olduğu Coca-Cola Hayata Artı Vakfı'nda Mütevelli Heyeti Üyesi olarak görev yapmaktadır.

18.2.5. Şirket Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışında başka görev veya görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır.

18.3. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden SPK İlkeleri'ndeki kriterleri sağladıklarına dair yazılı beyan alınmaktadır. Rapor tarihi itibarıyla bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin, bağımsız olma özelliklerini kaybetmelerine yol açan bir durum söz konusu olmamıştır.

19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

19.1. Yönetim Kurulu en üst düzeyde etki ve etkinlik sağlayacak şekilde yapılandırılmaktadır. Bu konuda SPK İlkeleri'ne uyulmaktadır. Konuya ilişkin esaslar Şirket Ana Sözleşmesi ile belirlenmiştir. Buna göre;

19.1.1. Yönetim Kurulu Üyelerinin, Şirket'in faaliyet alanına ilişkin işlem ve tasarrufları düzenleyen hukuki esaslar hakkında temel bilgiye haiz, Şirket yönetimi hakkında yetişmiş ve deneyimli, mali tablo ve raporları irdeleme yeteneği bulunan ve tercihen yükseköğrenim görmüş kişilerden seçilmesi esastır.

19.1.2. Yönetim Kurulu, yetki ve sorumluluklarının yerine getirilebilmesi için her yıl üyeleri arasından en az finans ve mali işlerle hukuksal konularda sorumlu üyeleri belirlemek ve bu arada gerekli gördüğü takdirde yetkilerinin bir bölümünü, Şirket işlerinin belirli kısımlarını, aldığı kararların uygulanmasının izlenmesini üstlenecek murahhas üyeleri de saptamak suretiyle görev dağılımı yapabilir.

19.1.3. Uyum programının, Kurumsal Yönetim Komitesi önderliğinde İcra Kurulu Başkanı'nın sorumluluğu altında gerçekleştirilmesi esastır. Yönetim Kurulu'na katılan yeni üye öncelikli olarak Şirket'in faaliyetleri, sektörün durumu, rekabet koşulları, okur profili gibi konularda Yönetim Kurulu sekreteryası tarafından hazırlanan bir dosya ile ardından organize edilen toplantılar vasıtasıyla bilgilendirilmektedir.

19.2. Yönetim Kurulu Üyelerinin öz geçmişleri Faaliyet Raporunda ve Şirket web sitesinde (www.hurriyetkurumsal.com) yer almaktadır.

20. Şirketin Misyonu ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

20.1. Hürriyet için temel amaç; dünyada Türkçe konuşan herkese doğru haber ve bilgi sağlamak, dürüst yorum ve değerlendirme sunmaktır. Hürriyet ve iştiraklerindeki yöneticilerinin asli görevi ise Kurum'u ve Gazete'yi bu amacın temeli olan bağımsızlığını koruyacak ve Şirket pay sahiplerine en yüksek değeri sağlayacak şekilde yönetmektir.

20.2. Gelecek hedefi: Hürriyet gazetesi, Türkiye'nin çağdaşlaşma hedefine ulaşma çabalarında, nitelikli yayıncılık, çalışanlarına verdiği değer ve toplumsal sorumluluklarına gösterdiği özenle öne çıkar. Geçmişte olduğu gibi gelecekte de toplumsal faydaya sağladığı desteği ve bu alandaki öncü rolünün sürekliliği, hedeflerini yönlendirir.

20.3. Stratejik hedefler: Şirket'in stratejisi ise müşteri odaklı hizmet vermek; okuyucuya yönelik özel ürünler geliştirmek; geleneksel markalarla içerik üretmek; teknolojikteki değişimleri yakından takip etmek; yaratıcı yöntemleri kullanarak içerik dağıtım kanallarını çeşitlendirmek ve büyütme; bireylere göre hazırlanmış enformasyon ve eğlence ürünleri ve araçları hazırlamak; satış ve dağıtım kanallarını çeşitlendirmek ve sayısını artırmak ve dünyanın önde gelen medya kuruluşları ile işbirliği yapmaktır.

Yönetim Kurulu ve yönetim, stratejik hedefler karşısında Şirket'in durumunu sürekli olarak gözetim altında tutmaktadır. Periyodik ve sık aralıklarla yapılan yönetim toplantılarında

Şirket'in durumu gözden geçirilmekte, yeni hedefler ve stratejiler geliştirilmektedir. Yöneticiler tarafından oluşturulan stratejik hedefler Yönetim Kurulu'nun onayı ile uygulamaya konulmaktadır. Belirlenen hedeflere ulaşma derecesi, geçmiş performans İcra Kurulu Başkanı tarafından Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

21.1. Risk Yönetimi

Hedeflere ulaşmada risklerin belirlenmesi ve kontrolünün ön plana çıkması ile beraber, özellikle Şirket Üst Yönetim fonksiyonlarına periyodik ve sistematik olarak risklerin belirlenmesi-derecelendirilmesi, risk yönetimine ilişkin öneriler sunulması önem kazanmıştır.

Şirket'in Maruz Kaldığı Finansal Riskler

Faiz haddi riski: Hürriyet ve bağlı ortaklıkları, faize duyarlı varlık ve borçları sebebiyle faiz oranı riskine açıktır. Bu riskler, faiz oranına duyarlı varlık ve borçların birbirlerini dengelemesi yoluyla yönetilmektedir. Gerekli görüldüğünde faiz oranı swap'ları yapılarak faiz oranlarında ileride oluşabilecek yükselişlere karşı korunma sağlanmaktadır.

Fonlama riski: Mevcut ve ileriye dönük borçlanma ihtiyaçları, fonlama kabiliyeti yüksek kaliteli borç veren kuruluşlardan yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yapılmaktadır.

Kredi riski: Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirememesi riskini beraberinde getirir. Bu riskler her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilmektedir. Borçlu tarafların sayıca çok olması ve değişik iş alanlarında faaliyet göstermeleri dolayısıyla kredi riski büyük ölçüde dağıtılmaktadır.

Kur riski: Hürriyet ve bağlı ortaklıkları, döviz cinsinden borçlarının Türk lirasına çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle kur riskine maruzdur. Bu riskin bir kısmı varlıkların yabancı para cinsinden tutulması yoluyla giderilmektedir. Gerekli görüldüğünde vadeli ve/veya türev işlemler yoluyla, kur riskinden korunma sağlanmaktadır. Bu tür

işlemler için yurt içi ve yurt dışında kredi itiban çok yüksek olan finansal kuruluşlar tercih edilmektedir.

21.2. İç Kontrol

2011 yılında, performans hedefleri doğrultusunda gerekli iyileştirmelerin hayata geçirilmesi amacıyla, operasyonel süreçler incelenmiş; faaliyetler, gider/maliyet unsurları ve verimlilik esasında analizlere tabi tutulmuş, tespitlere ilişkin aksiyon takipleri yapılmıştır. Bu kapsamda, uygunluk, stok takibi ve yönetimi ile satın alma süreci inceleme çalışmaları ağırlık verilmiş ve ilgili birimler ile koordineli olarak risklerin azaltılması, mevcut risklerin en az maliyetle bertaraf edilmesinin sağlanması hedeflenmiştir.

2012 yılında, COSO esaslı iç kontrol, iç denetim faaliyetlerinin sürdürülmesi hedefi doğrultusunda, denetim sürecinin uluslararası standartlarda icrasına yönelik bilgi paylaşımı, eğitim faaliyetleri ve örnek uygulamalar gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.

22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

22.1. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve yöneticilerin yetki ve sorumlulukları; fonksiyonları ile tutarlı ve hiçbir şüpheye yer bırakmaksızın, Genel Kurul'a tanınan yetki ve sorumluluklardan açıkça ayrılabilir ve tanımlanabilir biçimde Şirket'in Ana Sözleşmesi'nde yer almaktadır.

22.2. İcra Kurulu Başkanı'nın hazırladığı Yönetim Kurulu gündemi; toplantının gerçekleştirme tarihinden en geç bir hafta önce tüm Yönetim Kurulu Üyelerine, Yönetim Kurulu Sekreteryası tarafından ulaştırılarak, üyelerin önerileri doğrultusunda belirlenmektedir. Yönetim Kurulu kural olarak Başkanın veya Başkan Yardımcısının çağrısı üzerine toplanır. Üyelerden en az üçünün isteği halinde de Yönetim Kurulu'nun toplantıya çağırılması zorunludur.

Ayrıca denetçilerden herhangi biri veya azınlık pay sahipleri de Yönetim Kurulunu, gündemini de saptayarak toplantıya çağırabilir. Yönetim Kurulu Başkanı talep konusunun aciliyetini değerlendirir ve Yönetim Kurulu'nu hemen toplantıya davet edebilir veya sorumluluk

kendisinde olmak ve gerekçe göstermek şartıyla konunun görüşülmesini yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına bırakabilir.

Acil toplanılmasını gerektiren haller hariç, toplantı çağrılarının gündemi içermesi, toplantı gününden en az yedi gün önce yapılması ve çağrıya gündemde yer alan konularla ilgili her türlü belge ve bilgilerin eklenmesi zorunludur.

22.3. Karşı oy veya farklı görüşlerin olması durumunda farklı görüşlere ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçeleri toplantı tutanağına kaydedilir. 2011 yılında, farklı görüş veya karşı oy söz konusu olmaması nedeniyle özel durum açıklaması yapılmamıştır.

22.4. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin fiili katılım öngördüğü konulara ilişkin karar alınabilmesi için Yönetim Kurulu toplantılarına bütün üyelerin fiilen katılımı sağlanır.

23. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

23.1. Yönetim Kurulu Üyelerinin, görevlerini tam olarak yerine getirebilmelerini teminen her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır.

23.2. Yönetim Kurulu mali tablo ve dipnotları ile Bağımsız Denetim Raporu, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Yıllık Faaliyet Raporunun kabulüne dair ayrı bir karar almaktadır.

23.3. Yönetim Kurulu toplantıları Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Yardımcısı veya aynı zamanda Yönetim Kurulu Üyesi olan İcra Kurulu Başkanı tarafından organize edilmektedir. Yönetim Kurulu toplantıları ile ilgili dokümanın düzenli bir şekilde tutulması amacıyla tüm Yönetim Kurulu Üyelerine hizmet vermek üzere, Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı bir Yönetim Kurulu Sekreteryası oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu Sekreteryasının görev ve sorumlulukları Ana Sözleşme ile belirlenmiştir.

23.4. 2011 yılında 65 adet Yönetim Kurulu toplantısı/kararı gerçekleştirilmiş/alınmış olup Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar mevcudun oy birliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu Üyesi olmamıştır.

23.5. Yönetim Kurulu toplantıları etkin ve verimli bir şekilde planlanmakta ve gerçekleştirilmektedir. Şirket Ana Sözleşmesi ile de düzenlendiği üzere;

23.5.1. Yönetim Kurulu ayda bir defadan az olmamak kaydıyla Şirket işlerinin gerektirdiği zamanlarda toplanmaktadır.

23.5.2. Yönetim Kurulu kural olarak Başkanın, Başkan Yardımcısının veya aynı zamanda Yönetim Kurulu Üyesi olan İcra Kurulu Başkanının çağrısı üzerine toplanmaktadır. Ayrıca toplantı günü Yönetim Kurulu kararıyla da tespit olunabilir. Üyelerden birinin talebi üzerine Başkan ya da Başkan Yardımcısı, Yönetim Kurulu'nu toplantıya davet etmezse üyeler de resen davet etme hakkına sahip olurlar. Ayrıca denetçilerden herhangi biri de Yönetim Kurulu'nun gündemini de saptayarak toplantıya çağırabilmektedir.

23.5.3. Toplantı çağrılan gündemi içermekte; toplantı gününden en az yedi gün önce yapılmakta ve çağrıya gündemde yer alan konularla ilgili her türlü belge ve bilgi eklenmektedir.

23.5.4. Yönetim Kurulu, toplantıları kural olarak Şirket merkezinde yapılmaktadır. Ancak Yönetim Kurulu kararına dayanılarak şehrin başka bir yerinde veya sair bir kentte de toplantı yapılabilir.

23.5.5. Yönetim Kurulu Üyelerinin toplantılara bizzat katılmaları esastır; toplantılara uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle katılabilir. Toplantıya katılamayan, ancak görüşlerini yazılı olarak bildiren üyelerin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmaktadır.

23.5.6. Toplantıya ilişkin dokümanlar Yönetim Kurulu Sekreteryası tarafından düzenli olarak arşivlenmektedir. Olumsuz oy kullanan Bağımsız Üyelerin ayrıntılı karşı oy gerekçeleri kamuya açıklanmaktadır.

23.5.7. Yönetim Kurulu, üyelerinin en az yarısından bir fazlasının katılımı ile toplanır ve kararlarını katılan üyelerin oyçokluğu ile verir. Oyların eşitliği halinde oylan konunun ertesi toplantı gündemine alınır; bu toplantıda da oy çokluğu sağlanamazsa öneri reddolunmuş

sayılır. Yönetim Kurulu Üyelerinin her birinin konum ve görev alanlarına bakılmaksızın bir oy hakkı vardır.

23.5.8. Türk Ticaret Kanunu'nun 330'uncu maddesinin 2'nci fıkrası hükmüne dayanılarak, üyelerden birinin önerisine diğerlerinin yazılı onayı alınarak karar verilmesi mümkündür; ancak İlkelerin fiili katılım öngördüğü konulara ilişkin kararlar bu yöntemle alınamaz. Ancak Şirket'in faaliyetleri ile ilgili önemli konularda toplantıya bütün Yönetim Kurulu Üyeleri fiilen katılır.

23.6. Yönetim Kurulu'nun seyahat/toplantı giderleri, görevi ile ilgili özel çalışma istekleri ve benzer masrafları herhangi bir sınırlama olmaksızın genel bütçeden karşılanmaktadır.

23.7. Ana Sözleşme'ye göre, Yönetim Kurulu Üyelerinin ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır.

24. Şirket'le Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Şirket Ana Sözleşmesi'ne göre Yönetim Kurulu Üyeleri kural olarak Şirket ile iş yapamaz ve rekabete giremez; aksi Genel Kurul'un sermayenin 3/4'ünü temsil eden pay sahiplerinin olumlu oyu ile alacağı kararla mümkündür.

Diğer taraftan 2011 yılında Yönetim Kurulu Üyeleri ve yöneticiler ile yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahipleri ya da imtiyazlı bir şekilde çeşitli bilgilere ulaşma imkânı olan kimseler, 2011 yılında kendi adlarına Şirket'in faaliyet konusu kapsamına giren herhangi bir iş yapmamışlardır.

25. Etik Kurallar

Hürriyet, Şirket web sitesinde ve Faaliyet Raporunda yayımlanmış olduğu Değerler ve Doğan Yayın Holding tarafından belirlenen ve kamuya açıklanan Yayın İlkeleri'ne uymaktadır.

Bu ilkelere ek olarak ayrıca Doğan Yayın Holding tarafından oluşturulan ve kamuya açıklanan Doğan Medya Grubu personelinin uyacağı Davranış Kuralları'nı benimsemiştir. Doğan Yayın Holding Yayın İlkeleri ve Davranış Kuralları, Doğan Yayın Holding'in web sitesinde (www.dyh.com.tr) yer almaktadır.

26. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

26.1. Şirket'in içinde bulunduğu durum ve gereksinimlere uygun olarak Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen Yürütme Komitesi (İcra Kurulu), Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, oluşturulmuştur.

26.2. Yürütme Komitesi (İcra Kurulu), Şirket Ana Sözleşmesi'nin 19. maddesi ile düzenlenmiştir;

"Yönetim Kurulu, Şirket iş ve işlemlerinin kendisi tarafından belirlenmiş iş programı ve bütçesi çerçevesinde yürütülmesini gerçekleştirmek üzere yeterli sayıda üyeden oluşan bir Yürütme Komitesi kurar. Kuruluş kararında Yürütme Komitesi'nin karar almaya yetkili olacağı konular ve sınırları etraflı şekilde belirlenir.

Yürütme Komitesi çalışmalarını yönlendirecek; Şirket iş ve işlemlerini deruhte edecek Yürütme Komitesi Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri arasından belirlenir, ancak Yönetim Kurulu Başkanı ile Yürütme Komitesi Başkanı aynı kişi olamaz. Yönetim Kurulu, Yürütme Komitesi Üyelerini belirlerken, Yürütme Komitesi Başkanı'nın önerilerini dikkate alır.

Yürütme Komitesi, Başkan'ın daveti üzerine Şirket işlerinin gerektirdiği sıklıkta toplanır. Toplantılara Yürütme Komitesi Başkanı'nın uygun gördüğü Şirket yöneticileri ile üçüncü kişilerin de katılması mümkündür.

Yürütme Komitesi'nin tüm çalışmaları yazılı hale getirilir ve her Yönetim Kurulu toplantısında Yürütme Komitesi Başkanı tarafından çalışmalar hakkında bilgi verilir."

26 Nisan 2011 tarihli Şirket Yönetim Kurulu Kararı ile; Hakkı Hasan Yılmaz'ın İcra Kurulu (Yürütme Kurulu) Başkanlığına, Kadri Enis Berberoğlu'nun Yayın İşlerinden, Ayşe Sözeri Cemal'in Reklam İşlerinden, Dursun Ali Yılmaz'ın Mali İşlerden, Tijen Mergen'in Pazarlama İşlerinden, Ahmet Nafi Dalman'ın İnternet ve Bilgi Teknolojilerinden sorumlu İcra Kurulu üyeliklerine atanmalarına karar vermiştir.

Yürütme Komitesi (İcra Kurulu) haftada bir veya en az ayda bir defa toplanmaktadır.

ADI SOYADI	UNVANI
Hakkı Hasan Yılmaz	İcra Kurulu Başkanı*
Kadri Enis Berberoğlu	İcra Kurulu Üyesi/Genel Yayın Yönetmeni
Ayşe Sözeri Cemal	İcra Kurulu Üyesi/Reklam Grup Başkanı
Dursun Ali Yılmaz	İcra Kurulu Üyesi/Mali İşler Grup Başkanı
Tijen Mergen	İcra Kurulu Üyesi/Pazarlama Grup Başkanı
Ahmet N. Dalman	İcra Kurulu Üyesi/İnternet ve Bilgi Teknolojileri Grup Başkanı

*4 Ocak 2012 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere, Şirketimizde iki yıldır İcra Kurulu Başkanlığı görevini yürütmekte olan Hakkı Hasan Yılmaz, bu süre esnasında ara verdiği akademik çalışmalarına geri dönmek amacıyla, 1 Mart 2012 tarihi itibarıyla Şirketimizdeki İcra Kurulu Başkanlığı görevinden ayrılmıştır. Hakkı Hasan Yılmaz'ın Yönetim Kurulu üyeliği ise devam etmektedir.

26.3. Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin yazılı görev ve çalışma esasları (charter) Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olup Şirket web sitesinde (www.hurriyetkurumsal.com) yer almaktadır. Bu çalışma esasları Sermaye Piyasası mevzuatı, SPK düzenlemeleri, ilkeler, Şirket Ana Sözleşmesi ve yurt dışı uygulamaları ile örnekleri dikkate alınarak büyük bir titizlikle oluşturulmuştur. Her iki komite de her ayın belirli gün ve saatlerinde düzenli olarak toplanmaktadır.

26.4. Denetimden Sorumlu Komite Ana Sözleşme ile oluşturulmuş bir komite olup hakkındaki bilgiler aşağıda yer almaktadır;

26.4.1. Komite Üyeleri hakkındaki bilgiler aşağıda yer almaktadır;

26.4.2. Denetimden Sorumlu Komite Başkanı, Yönetim Kurulu Üyesidir. Ayrıca yürütmede görevli olmadığından Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine tamamen uyulmaktadır.

26.4.3. Şirket Yönetim Kurulu 26 Nisan 2011 tarihinde toplanarak; Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak Yönetim Kurulu Üyelerinden Yahya Üzdijen, Ahmet Toksoy ve Dr. Murat Doğu'nun seçilmelerine ve söz konusu komitenin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 22 sayılı tebliğ hükümleri ile belirtilen görevlerin ifası ile yetkilendirilmesine karar vermiştir.

ADI SOYADI	UNVANI	AÇIKLAMA
Ahmet Toksoy	Başkan	Yönetim Kurul Üyesi/ Yürütmede Görevli Değil
Yahya Üzdijen	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi/ Yürütmede Görevli Değil
Dr. Murat Doğu	Üye	Yürütmede Görevli Değil

26.4.4. Komite Üyelerinin tamamı yürütmede görevli olmayan üyelere aittir.

26.4.5. Denetimden Sorumlu Komite, faaliyetlerini Sermaye Piyasası mevzuatı ile uyumlu ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörüldüğü şekilde düzenli bir şekilde yürütmektedir.

Bu çerçevede 2011 yılında;

- Şirket'in ara dönem mali tablo ve dipnotları ile bağımsız denetim raporları, kamuya açıklanmadan önce gözden geçirilmiş; bağımsız denetim şirketi ile toplantılar yapılmıştır,
- Şirket'in bağımsız denetim sözleşmesi gözden geçirilmiştir,
- İç Denetim Müdürlüğü tarafından yapılan çalışmaları hakkında bilgi edinilmiş ve alınan tedbirler gözden geçirilmiştir,
- Risk yönetimi ile ilgili çalışmalara ağırlık verilmiştir,
- Denetimden Sorumlu Komite 2011 yılında 4 adet toplantı yapmıştır.

26.5. Kurumsal Yönetim Komitesi, Ana Sözleşme ile oluşturulmuş bir komite olup komite hakkındaki bilgiler aşağıda yer almaktadır;

26.5.1. Şirket Yönetim Kurulu, 26 Nisan 2011 tarih, 2011/18 numaralı kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin aşağıdaki Başkan ve Üyelerden oluşturulmasına karar vermiştir;

26.5.2. Komite Üyelerinin tamamı yürütmeye görevli değildir. Başkan ve üye Ahmet Burak, bağımsız Yönetim Kurulu üyesidir.

ADI SOYADI	UNVANI	AÇIKLAMA
Ahmet Burak	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi/Yürütmeye Görevli Değil
Ahmet Toksoy	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi/Yürütmeye Görevli Değil
Dr. Murat Doğu	Üye	Yürütmeye Görevli Değil

26.5.3. Komite, kurulduğu günden itibaren çalışmalarını düzenli bir şekilde sürdürmektedir. Buna göre;

- Kurumsal yönetim derecelendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir,
- Şirket tarafından hazırlanan "Kurumsal Yönetim Uyum Raporları" gözden geçirilmiştir,
- Şirket tarafından hazırlanan Faaliyet Raporu gözden geçirilmiştir,
- 2011 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul toplantısının ilgili yasalara ve ilkelere uygun olarak yapılması sağlanmıştır,
- Pay sahipleri ve yatırımcılar ile ilişkilerin ilgili yasalar ve ilkeler dahilinde düzenli bir şekilde yürütülmesi sağlanmıştır,
- Şirket'in kamuya yapmış olduğu açıklamalar gözden geçirilmiştir,
- Web sitesinin sürekli güncel tutulması ve geliştirilmesi sağlanmıştır.
- Kurumsal Yönetim Komitesi 2011 yılında 4 adet toplantı yapmıştır.

26.6. Komiteler, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

26.6.1. Şirket bünyesinde görev yapan teknik ve idari bütün bölüm yöneticileri, her ay düzenli olarak bağlı bulundukları grup başkanlığına verilmek üzere aylık gerçekleşen ve planlanan iş akışı raporları düzenlemektedirler. Bu raporlar İcra Kurulu'nun onayına sunulmaktadır.

26.6.2. Teknik ve idari organizasyonda görev yapan yöneticilerin görevlerini düzgün şekilde yerine getirememeleri durumunda oluşacak kayıplar sebebiyle yapılması gereken yaptırımlar, personel yönetmeliğinde açıklanmıştır.

27. Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar

27.1. Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Yardımcısı ve Üyelerine, Genel Kurul tarafından saptanacak bir ücret ödenmektedir. Söz konusu ücretin saptanmasında kişilerin toplantı, toplantı öncesi ve sonrası hazırlık ve görevlerini yerine getirmek için harcayacakları zaman ile Yürütme Başkanı'na verilen ücret dikkate alınmaktadır. Ayrıca, her toplantı için katılanlara ödenecek huzur hakkı da Genel Kurul tarafından belirlenmektedir.

Komite Başkanı ve Üyelerine herhangi bir ücret ödenip ödenmeyeceği ve ödenmesi halinde tutar ve koşulları, ilgili komitenin oluşturulması kararında Yönetim Kurulu tarafından tespit edilmektedir. Komite Başkanı ve Üyelerinin aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyesi olması durumunda, söz konusu Komite Üyelerine herhangi bir ücret ödenip ödenmeyeceği ve ödenmesi halinde tutar ve koşulları Genel Kurul tarafından belirlenmektedir.

27.2. 20 Nisan 2011 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında; Yönetim Kurulu Başkanı'na ayda net 13.500 TL, Başkan Yardımcısı'na ayda net 13.500 TL ve Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine ayda net 5.000 TL ve Bağımsız Üyeler Kai Georg Diekmann ve Ahmet Burak'a ayda net 5.000 ABD doları karşılığı TL ücret ödenmesine oybirliği ile karar verilmiştir. Bunun haricinde Yönetim Kurulu Üyeleri için performansa dayalı bir ödüllendirme mekanizması bulunmamaktadır.

Şirket, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesine ve yöneticisine doğrudan veya dolaylı olarak borç vermemekte ve kredi kullandırmamaktadır.

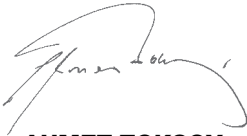
**HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE’NİN KARARI**

TARİH : 26 Mart 2012
KONU : 01.01.2011-31.12.2011 Hesap Dönemi Finansal Tablolarının İlanı.

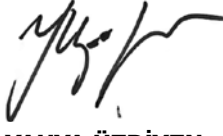
SPK’nun Seri: XI No: 29 Tebliği hükümleri dahilinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan; sunum esasları SPK’nın 17.04.2008 tarih ve 11/467 sayılı Kararı uyarınca belirlenen; bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2011-31.12.2011 hesap dönemine ait konsolide finansal tablo ve dipnotları, Şirketin finansal raporlarının hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiştir.

Sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu finansal tablolar ile ilgili görüşümüz finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş olup; bu görüş çerçevesinde söz konusu finansal tabloların, Şirketimizin faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve SPK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE;



AHMET TOKSOY
BAŞKAN



YAHYA ÜZDÜYEN
ÜYE



MURAT DOĞU
ÜYE

**HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
YÖNETİM KURULU KARARI****Toplantı Tarihi :** 30.03.2012**Toplantı No :** 2012/21**Katılanlar :** Vuslat SABANCI (Başkan)
Yahya ÜZDİYEN (Üye)
Ahmet TOKSOY (Üye)
Hakkı Hasan YILMAZ (Üye)
K. Enis BERBEROĞLU (Üye)
Ahmet BURAK (Üye)

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu yukarıda belirtilen tarihte toplanarak,

- Denetim Komitemizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Yönetim Kurulumuza sunulan, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın Seri: XI, No: 29 sayılı Tebliği kapsamında Uluslararası Muhasebe Standartları ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan; sunum esasları SPK düzenleme ve kararları uyarınca belirlenen; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2011–31.12.2011 hesap dönemine ait konsolide finansal raporun kabulüne ve Genel Kurulun onayına sunulmasına,
- İcra Kurulu tarafından uygun görüşle Kurulumuzun onayına sunulan ve ekte yer alan 2011 yılı Faaliyet Raporu'nun kabulüne ve pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına,
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 10.12.2004 tarih ve 48/1588 sayılı Kararı ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda hazırlanan, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından 2011 yılı Faaliyet Raporunda yer almak üzere uygun görüş ile Kurulumuzun onayına sunulan eki "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu"nın kabulüne ve pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına,

oy birliği ile karar vermiştir.

VUSLAT SABANCI
(Başkan)**YAHYA ÜZDİYEN**
(Üye)**AHMET TOKSOY**
(Üye)**HAKKI HASAN YILMAZ**
(Üye)**K. ENİS BERBEROĞLU**
(Üye)**AHMET BURAK**
(Üye)

**FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ
KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN**

Karar Tarihi : 30.03.2012

Karar Sayısı : 2012/21

SERMAYE PİYASASI KURULUNUN

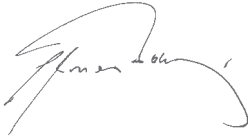
**SERİ: XI, NO: 29 SAYILI TEBLİĞİN ÜÇÜNCÜ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE
SORUMLULUK BEYANI**

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin, 01.01.2011-31.12.2011 hesap dönemine ait bağımsız denetimden geçmiş, SPK'nın Seri: XI No: 29 Tebliği hükümleri dahilinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın 17.04.2008 tarih ve 11/467 sayılı Kararı uyarınca belirlenen konsolide finansal tablo ile 01.01.2011-31.12.2011 hesap dönemine ait faaliyet raporu tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

a-Finansal tablo ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,

b-Yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tabloların, konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

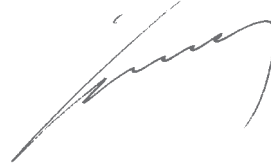
tespit olunmuştur.



AHMET TOKSOY
Yönetim Kurulu Üyesi



DURSUN ALİ YILMAZ
Mali İşler Grup Başkanı



HALİL ÖZKAN
Mali İşler Müdürü

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**1 OCAK-31 ARALIK 2011 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. YÖNETİM KURULU'NA

Giriş

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin(Şirket), bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerinin (hep birlikte Grup) 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kapsamlı gelir tablosu, konsolide öz sermaye değişim tablosunu ve konsolide nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

Konsolide Finansal Tablolara İlgili Olarak Grup Yönetiminin Sorumluluğu

Grup yönetimi konsolide finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmayı yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, işletme yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca işletme yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve konsolide finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Şartlı Görüşün Dayanağı

Dipnot 19c'de açıklandığı üzere; Grup 2010 yılında imzalamış olduğu bir "protokol" ile bağlı ortaklığı Trader Media East Limited Şirketi'nin %3,84 oranındaki "kontrol gücü olmayan pay sahipleri"ne ait hisse satım opsiyonundan kaynaklanan yükümlülüğünü 31 Aralık 2010 tarihi ve bu tarihte sona eren yıla ait ekli konsolide finansal tablolarda diğer finansal yükümlülükleri 38,6 milyon TL, yabancı para çevrim farklarını 0,3 milyon TL ve dönem zararını 0,7 milyon TL artırarak, kontrol gücü olmayan payları 12,7 milyon TL ve geçmiş yıl kar/zararlarını 25,5 milyon TL azaltarak muhasebelemiştir.

Ancak, söz konusu protokole de belirtildiği üzere kontrol gücü olmayan paylarla ilgili bu hisse satım opsiyonu yükümlülüğü 28 Aralık 2006 tarihinde imzalanan ve 31 Mart 2007 tarihinde Grup'un Trader Media East Limited Şirketi'nin çoğunluk hisselerini satın alması ile geçerli hale gelen ve 2010 yılına kadar Grup finansal tablolarında muhasebeleştirilmemiş olan anlaşmanın hisse satım opsiyonu yükümlülüğü ile ilgili maddelerini tadil etmektedir. Dolayısıyla ilk defa 2010 yılında Grup kayıtlarına alınan bu anlaşmaların Grup'un 2007 yılı içerisinde gerçekleştirdiği Trader Media East Limited Şirketi'nin satın alma işlemi anında kontrol gücü olmayan pay sahiplerine ait hisse satım opsiyonu yükümlülüğü olarak muhasebeleştirilmesi ve ekli konsolide finansal tabloların geriye dönük olarak düzeltilmesi gerekmekte idi.

İlgili kontrol gücü olmayan paylara ait hisse satım opsiyonu yükümlülüğü ekli konsolide finansal tablolarda geriye dönük olarak muhasebeleştirilmiş olsaydı, ilişkile mukayese amacıyla sunulan 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait konsolide öz sermaye değişim tablosundaki 1 Ocak 2010 tarihi itibarıyla açılış özkaynak tutarı 37,1 milyon TL daha az olacaktı.

Şartlı Görüş

Görüşümüze göre, ilişkileki konsolide finansal tablolar, yukarıda belirtilen hususun mukayese amaçlı ekte sunulan konsolide finansal tablolarda gerektireceği düzeltmeler dışında Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş., bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerinin 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartları çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

İstanbul, 30 Mart 2012

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED

Gökhan Alpman
Sorumlu Ortak Başdenetçi

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE BİLANÇOLAR	92-93
KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	94
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI	95
KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI	96
FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR	97-162
DİPNOT 1	ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU 97-99
DİPNOT 2	FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR 99-114
DİPNOT 3	İŞLETME BİRLEŞMELERİ 114
DİPNOT 4	BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA 115-117
DİPNOT 5	NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ 117-118
DİPNOT 6	FİNANSAL YATIRIMLAR 118-119
DİPNOT 7	FİNANSAL BORÇLAR 119-121
DİPNOT 8	DİĞER FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER 121
DİPNOT 9	TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR 122
DİPNOT 10	DİĞER ALACAK VE BORÇLAR 123
DİPNOT 11	ŞTOKLAR 123-124
DİPNOT 12	ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR 124
DİPNOT 13	YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER 125
DİPNOT 14	MADDİ DURAN VARLIKLAR 126-127
DİPNOT 15	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR 128-129
DİPNOT 16	ŞEREFİYE 129
DİPNOT 17	DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI 130
DİPNOT 18	KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER 130-131
DİPNOT 19	TAAHHÜTLER 132-133
DİPNOT 20	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI 133-134
DİPNOT 21	DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER 134-136
DİPNOT 22	ÖZKAYNAKLAR 136-138
DİPNOT 23	SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ 138
DİPNOT 24	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ 139
DİPNOT 25	NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER 139
DİPNOT 26	DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER 139-140
DİPNOT 27	FİNANSAL GELİRLER 140
DİPNOT 28	FİNANSAL GİDERLER 140
DİPNOT 29	SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER 141
DİPNOT 30	VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ 142-148
DİPNOT 31	HİSSE BAŞINA ZARAR 148
DİPNOT 32	İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI 148-151
DİPNOT 33	BAĞLI ORTAKLIK SATIŞI 152
DİPNOT 34	FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ 152-161
DİPNOT 35	BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR 161-162
DİPNOT 36	NAKİT AKIM TABLOSU 162

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.**31 ARALIK 2011 VE 31 ARALIK 2010 TARİHLERİ İTİBARIYLA****KONSOLİDE BİLANÇOLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Cari Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2011	Önceki Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2010
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar		556.766.674	347.621.622
Nakit ve nakit benzerleri	5	281.604.096	89.534.596
Finansal yatırımlar	6	-	18.855.213
Ticari alacaklar			
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	32	21.769.432	24.729.830
-Diğer ticari alacaklar	9	119.991.368	161.774.534
Diğer alacaklar	10	496.145	1.841.576
Stoklar	11	18.571.696	17.650.386
Diğer dönen varlıklar	21	33.646.618	33.235.487
Ara toplam		476.079.355	347.621.622
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar	29	80.687.319	-
Duran varlıklar		1.082.006.456	1.231.304.652
Diğer alacaklar	10	910.363	790.356
Finansal yatırımlar	6	4.534.498	4.846.530
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	12	7.423.271	6.593.636
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	13	26.604.917	24.477.879
Maddi duran varlıklar	14	336.713.652	457.355.669
Maddi olmayan duran varlıklar	15	549.337.936	504.258.684
Şerefiye	16	136.195.646	206.177.957
Ertelenmiş vergi varlığı	30	13.524.076	10.966.263
Diğer duran varlıklar	21	6.762.097	15.837.678
Toplam varlıklar		1.638.773.130	1.578.926.274

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
31 ARALIK 2011 VE 31 ARALIK 2010 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE BİLANÇOLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Cari Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2011	Önceki Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2010
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler		549.788.007	390.538.264
Finansal borçlar	7	265.185.490	230.193.446
Diğer finansal yükümlülükler	8	66.738.105	57.082.687
Ticari borçlar			
-İlişkili taraflara borçlar	32	11.972.022	3.429.863
-Diğer ticari borçlar	9	40.926.693	33.994.339
Diğer borçlar			
-İlişkili taraflara borçlar	32	97.434.767	-
-Diğer borçlar	10	22.445.256	18.336.488
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	30	638.448	12.630.692
Borç karşılıkları	18	2.813.326	10.412.228
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	21	41.633.900	24.458.521
Uzun vadeli yükümlülükler		493.807.074	415.354.903
Finansal borçlar	7	337.956.619	276.186.985
Diğer borçlar	10	132.529	147.519
Kıdem tazminatı karşılığı	20	26.158.276	21.660.771
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	30	121.127.342	117.314.791
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	21	8.432.308	44.837
ÖZKAYNAKLAR			
Toplam özkaynaklar		595.178.049	773.033.107
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		514.097.873	684.850.101
Çıkarılmış sermaye	22	552.000.000	552.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları	22	77.198.813	77.198.813
Hisse senedi ihraç primleri		76.944	76.944
Yabancı para çevrim farkları		57.382.651	(7.405.735)
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	22	34.266.877	33.347.505
Geçmiş yıllar kârları		28.856.851	69.711.978
Net dönem zararı		(235.684.263)	(40.079.404)
Kontrol gücü olmayan paylar		81.080.176	88.183.006
Toplam kaynaklar		1.638.773.130	1.578.926.274

31 Aralık 2011 tarihi ve bu tarihte sona eren döneme ait konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından, 30 Mart 2012 tarihinde onaylanmıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.**31 ARALIK 2011 ve 2010 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT****KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Cari Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 1 Ocak- 31 Aralık 2011	Önceki Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 1 Ocak- 31 Aralık 2010
Satış gelirleri	23	868.738.457	794.225.971
Satışların maliyeti (-)	23	(540.792.201)	(466.049.481)
Brüt kâr		327.946.256	328.176.490
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	24	(147.233.494)	(124.952.192)
Genel yönetim giderleri (-)	24	(174.709.163)	(157.762.893)
Diğer faaliyet gelirleri	26	14.716.489	7.269.306
Diğer faaliyet giderleri (-)	26	(171.157.695)	(76.329.254)
Faaliyet zararı		(150.437.607)	(23.598.543)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarındaki paylar	12	(11.326.714)	(8.944.812)
Finansal gelirler	27	82.833.106	44.787.613
Finansal giderler (-)	28	(188.006.576)	(61.833.608)
Parasal kazanç		390.944	-
Vergi öncesi zarar		(266.546.847)	(49.589.350)
Vergi geliri/(gideri)			
Dönem vergi gideri	30	(3.824.794)	(26.644.851)
Ertelenmiş vergi geliri	30	12.772.325	20.706.815
Net dönem zararı		(257.599.316)	(55.527.386)
Diğer kapsamlı gelir/(gider):			
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim		81.978.217	5.883.437
Vergi sonrası diğer kapsamlı gelir		81.978.217	5.883.437
Toplam kapsamlı gider		(175.621.099)	(49.643.949)
Net dönem zararı		(257.599.316)	(55.527.386)
Net dönem zararının dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		(21.915.053)	(15.447.982)
Ana ortaklık payları		(235.684.263)	(40.079.404)
Toplam kapsamlı giderin dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		(4.725.222)	(17.266.802)
Ana ortaklık payları		(170.895.877)	(32.377.147)
Hisse başına kayıp (TL)	31	(0,4270)	(0,0726)

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.**31 ARALIK 2011 VE 2010 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

Dipnot referansları	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Hisse senedi ihraç primleri	Yabancı para çevrim farkları	Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıl karları	Net dönem zararı	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam öz kaynaklar
1 Ocak 2010 itibarıyla bakiyeler	22 552.000.000	77.198.813	76.944	(15.107.992)	29.503.316	189.305.041	(35.079.806)	119.749.857	917.646.173
Transfer	-	-	-	-	3.844.189	(38.923.995)	35.079.806	-	-
Bağlı ortaklık sermaye artırımını	-	-	-	-	-	-	-	1.195.638	1.195.638
Ana şirketin temettü ödemeleri (2)	-	-	-	-	-	(55.200.000)	-	-	(55.200.000)
Bağlı ortaklıkların grup dışına temettü ödemeleri	-	-	-	-	-	-	-	(3.732.782)	(3.732.782)
Kontrol gücü olmayan payların satış opsiyonu düzeltme etkisi (Dipnot 19)	-	-	-	-	-	(25.469.068)	-	(13.898.432)	(39.367.500)
Diğer (1)	-	-	-	-	-	-	-	2.135.527	2.135.527
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	7.702.257	-	-	(40.079.404)	(17.266.802)	(49.643.949)
-Yabancı para çevrim farklarındaki değişim	-	-	-	7.702.257	-	-	-	(1.818.820)	5.883.437
-Net dönem zararı	-	-	-	-	-	-	(40.079.404)	(15.447.982)	(55.527.386)
31 Aralık 2010 itibarıyla bakiyeler	22 552.000.000	77.198.813	76.944	(7.405.735)	33.347.505	69.711.978	(40.079.404)	88.183.006	773.033.107
1 Ocak 2011 itibarıyla bakiyeler	22 552.000.000	77.198.813	76.944	(7.405.735)	33.347.505	69.711.978	(40.079.404)	88.183.006	773.033.107
Transfer	-	-	-	-	919.372	(40.998.776)	40.079.404	-	-
Bağlı ortaklık sermaye artırımını	-	-	-	-	-	-	-	533.333	533.333
Bağlı ortaklıkların grup dışına temettü ödemeleri	-	-	-	-	-	-	-	(3.916.506)	(3.916.506)
Diğer (1)	-	-	-	-	-	-	-	935.769	935.769
Enflasyon muhasebesi etkisi (Not 2.1.2)	-	-	-	-	-	143.649	-	69.796	213.445
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	64.788.386	-	-	(235.684.263)	(4.725.222)	(175.621.099)
-Yabancı para çevrim farklarındaki değişim	-	-	-	64.788.386	-	-	-	17.189.831	81.978.217
-Net dönem zararı	-	-	-	-	-	-	(235.684.263)	(21.915.053)	(257.599.316)
31 Aralık 2011 itibarıyla bakiyeler	22 552.000.000	77.198.813	76.944	57.382.651	34.266.877	28.856.851	(235.684.263)	81.080.176	595.178.049

(1) Kontrol gücü olmayan paylar ile ilgili satın alım opsiyonlarının makul değer değişimini ve kontrol gücü olmayan paylarla ilgili hisse alımı ve satışını ifade etmektedir.

(2) 30 Nisan 2010 tarihinde, ortaklara, çıkarılmış sermayenin %10'u oranında, hisse başına 0,1 TL temettü (55.200.000 TL toplam temettü) ödenmiştir.

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.**31 ARALIK 2011 ve 2010 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 1 Ocak- 31 Aralık 2011	Önceki Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 1 Ocak- 31 Aralık 2010
Net dönem zararı		(257.599.316)	(55.527.386)
Düzeltilmeler:			
Amortisman	13,14	53.942.852	57.310.147
İtfa payları	15	31.453.367	27.036.682
Şerefiye ve maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü karşılığı	15,16	113.015.734	53.301.349
Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı	14	10.820.828	-
Maddi ve maddi olmayan duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul satış zararı (net)	26	3.002.536	1.173.147
Vergi (geliri)/gideri	30	(8.947.531)	5.938.036
Kıdem tazminatı ve izin karşılıkları	20,21	19.599.786	11.700.583
Aktüeryal (kazanç)/kayıp	20	(6.813)	719.815
Gelir tahakkukları değişimi	21	(241.480)	(107.687)
Faiz gelirleri	27	(6.712.683)	(10.220.573)
Vadeli satışlardan kaynaklanan finansman gelirleri	27	(8.534.567)	(7.334.916)
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman gelirleri	28	843.052	1.298.687
Vadeli alımlardan kaynaklanan gerçekleşmemiş finansman giderleri	27	(191.541)	(82.652)
Faiz giderleri	28	25.919.129	18.109.609
Kredilerden kaynaklanan gerçekleşmemiş kur farkı gideri		82.381.732	13.251.692
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer düşüklüğü karşılığı/(iptali)	13	2.877.707	(994.104)
Gelecek aylara ait gelirler		558.690	74.177
Bağlı ortaklık satış (karları)/zararları	26	(15.108)	5.996
Vergi cezaları (iptali)/karşılığı	26	(3.467.127)	3.179.690
6111 sayılı kanun kapsamında matrah artırımları giderleri	26,28	19.790.045	-
Rekabet kurumu cezası gideri	26	2.853.537	-
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan gelen zararlar	12	11.326.714	8.944.812
Şüpheli alacak karşılık giderleri	9,21	8.362.029	8.832.734
Diğer karşılık giderlerindeki değişim		1.382.867	1.455.672
Iptal edilen karşılıklar		(3.823.727)	(1.484.905)
İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişiklik öncesi işletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit		98.590.712	136.580.605
İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki net değişim	36	63.358.537	(15.726.864)
Ödenen vergiler		(10.534.318)	(26.774.502)
Ödenen vergi cezası ve 6111 sayılı kanun kapsamında matrah artırımları giderleri	18,21	(9.561.303)	(28.414.446)
Tahsil edilen şüpheli alacak karşılıkları	9	3.262.336	1.484.905
Ödenen kıdem tazminatları ve izin karşılıkları	20,21	(10.019.050)	(4.129.563)
Ödenen rekabet kurumu cezası	26	(2.853.537)	-
İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit		132.243.377	63.020.135
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları:			
Maddi duran varlık alımları	14	(20.663.013)	(11.112.314)
Maddi olmayan duran varlık alımları	15	(11.766.946)	(13.905.698)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul satışından elde edilen nakit		20.544.180	12.301.559
Alınan faizler		14.942.340	18.730.945
Menkul kıymetlerdeki değişim	6	18.855.213	(491.504)
Bağlı ortaklık satışından elde edilen nakit		-	7.633
Bloke mevduattaki değişim		(3.263.451)	(15.460.000)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen ve finansal yatırımlardaki sermaye artışı	6, 12	(12.105.422)	(14.323.105)
Yatırım faaliyetlerinden sağlanan/(kullanılan) net nakit		6.542.901	(24.252.484)
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları:			
İlişkili taraflara finansal borçlardaki değişim		97.434.767	-
Ana ortaklık dışı paylarındaki sermaye artışı		533.333	1.195.638
Ana ortaklık dışı paylara ödenen kâr payları		(3.916.506)	(3.732.782)
Alınan banka kredileri		315.889.080	135.264.580
Ödenen banka kredileri		(298.642.241)	(258.402.590)
Tedarikçilere ödenecek borçlardaki değişim		(29.763.428)	(26.125.328)
Ödenen kâr payı		-	(55.193.460)
Ödenen faizler		(24.618.856)	(19.416.571)
Finansman faaliyetlerinden sağlanan/(kullanılan) net nakit		56.916.149	(226.410.513)
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki kur değişimi etkisi		(3.564.498)	(413.464)
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki değişim		192.137.929	(188.056.326)
Dönem başı nakit ve nakit benzeri değerler bakiyesi	5	88.918.222	276.974.548
Dönem sonu nakit ve nakit benzeri değerler	5	281.056.151	88.918.222

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
31 ARALIK 2011 VE 2010 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1-GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. (Hürriyet veya Şirket) 1960 yılında kurulmuş ve Türkiye’de tescil edilmiştir. Gazetecilik, matbaacılık, reklam, ilancılık ve internet yayıncılığı alanlarında faaliyet gösteren Şirket’in İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Almanya’da olmak üzere 7 tane basım tesisi bulunmaktadır. Şirket, 29 Mart 2007 tarihinde Bağlı Ortaklıklar’ından Hollanda’da yerleşik Hürriyet Invest B.V. vasıtasıyla, Trader Media East Limited (TME)’nin %67,30 hissesini satın almıştır. TME, başta emlak, otomotiv ve insan kaynakları olmak üzere, çıkardığı günlük ve haftalık gazeteler, dergiler ve internet siteleri vasıtasıyla sektörel seri ilan yayıncılığı yapmakta olup; ağırlıklı olarak Rusya ve Doğu Avrupa (DA) ülkelerinde faaliyette bulunmaktadır. Hürriyet’in hisselerinin büyük bir bölümü, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin (Doğan Holding) bünyesinde kurulmuş olan Doğan Yayın Holding A.Ş.’ye (Doğan Yayın Holding) aittir (Dipnot 22). Şirket’in nihai ortak pay sahibi Aydın Doğan ve Doğan Ailesi’dir.

Şirket merkezinin adresi aşağıdaki gibidir:

Hürriyet Medya Towers
 34212 Güneşli, İstanbul
 Türkiye

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemelerine ve Sermaye Piyasası Mevzuatına tabi olup; hisseleri 25 Şubat 1992 tarihinden itibaren İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’nda (İMKB) işlem görmektedir. SPK’nın 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke karar gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Hürriyet’in sermayesinin %21,21 (31 Aralık 2010: %21,11)’ini temsil eden hisselerinin “dolaşımda” olduğu kabul edilmektedir.

Şirket’in bağlı ortaklığı TME’nin hisselerinin %25,02’si Global Depo Sertifikası (GDR) olarak Londra Borsası’nda işlem görmektedir.

Bağlı Ortaklıklar

Şirket’in bağlı ortaklıkları (Bağlı Ortaklıklar), temel faaliyet konuları ve coğrafi bölümleri aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Tescil edildiği ülke	Coğrafi bölüm	Faaliyet konusu
Hürriyet Medya Basım Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. (Hürriyet Medya Basım)	Türkiye	Türkiye	Basım ve idari hizmetler
Doğan Ofset Yayıncılık ve Matbaacılık A.Ş. (Doğan Ofset)	Türkiye	Türkiye	Dergi ve kitap basım
Yenibirş İnsan Kaynakları Hizmetleri Danışmanlık ve Yayıncılık A.Ş. (Yenibir)	Türkiye	Türkiye	İnternet yayıncılığı
Tasfiye halinde Refeks Dağıtım ve Kurye Hizmetleri A.Ş. (Refeks)	Türkiye	Türkiye	Dağıtım ve kurye hizmetleri
Doğan Haber Ajansı A.Ş. (Doğan Haber)	Türkiye	Türkiye	Haber
E Tüketici İnternet ve Danışmanlık Hizmetleri Elektronik Yayıncılık A.Ş. (E Tüketici)	Türkiye	Türkiye	İnternet yayıncılığı
Nartek Bilişim Turizm ve Pazarlama Hizmetleri Ticaret A.Ş. (Nartek)	Türkiye	Türkiye	İnternet yayıncılığı
TME Teknoloji Proje Geliştirme ve Yazılım A.Ş. (TME Teknoloji)	Türkiye	Türkiye	Yazılım hizmetleri
Hürriyet Zweigniederlassung GmbH. (Hürriyet Zweigniederlassung)	Almanya	Avrupa	Gazete basım
Trader Media East (TME)	Jersey	Avrupa	Yatırım
Publishing House Pennsylvania Inc	Amerika Birleşik Devletleri	Rusya ve DA	Yatırım
Pronto Soft	Belarus	Rusya ve DA	İnternet yayıncılığı
OOO SP Belpronto	Belarus	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
Bolji Posao d.o.o. Bosnia	Bosna-Hersek	Avrupa	İnternet yayıncılığı
Oglasnik d.o.o.	Hırvatistan	Avrupa	Gazete ve internet yayıncılığı
TCM Adria d.o.o.	Hırvatistan	Avrupa	Yatırım
Internet Posao d.o.o.	Hırvatistan	Avrupa	İnternet yayıncılığı
Hürriyet Invest B.V. (Hürriyet Invest)	Hollanda	Avrupa	Yatırım
Pronto Invest B.V.	Hollanda	Avrupa	Yatırım
Mirabridge International B.V.	Hollanda	Avrupa	Yatırım
TOO Pronto Akmla	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Aktau	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı

Bağlı Ortaklıklar	Tescil edildiği ülke	Coğrafi bölüm	Faaliyet konusu
-------------------	----------------------	---------------	-----------------

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

OOO Pronto Aktobe	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Atyrau	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
Pronto Ust Kamenogorsk	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete Yayıncılığı
ZAO Pronto Akzhol	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
Expressz Magyarorszag Media Zrt.	Macaristan	Avrupa	Gazete ve internet yayıncılığı
Impress Media Marketing LLC	Rusya	Rusya ve DA	Yayıncılık
OOO Delta-M	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Novoprint	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Partner-Soft	Rusya	Rusya ve DA	İnternet yayıncılığı
OOO Pronto Astrakhan	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Baikal	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto DV	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Ivanovo	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Kaliningrad	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Kazan	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Kemerovo	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Krasnodar	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Krasnoyarsk	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Moscow	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Neva	Rusya	Rusya ve DA	İnternet yayıncılığı
OOO Pronto Nizhny Novgorod	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Novosibirsk	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Obninsk	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Oka	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Peterburg	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Rostov	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Samara	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Smolensk	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Stavropol	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Tula	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto UlanUde	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Vladivostok	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Volgograd	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Voronezh	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Rektcentr	Rusya	Rusya ve DA	Yatırım
OOO Rosprint	Rusya	Rusya ve DA	Baskı hizmetleri
OOO Rosprint Samara	Rusya	Rusya ve DA	Baskı hizmetleri
OOO Tambov-Info	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Tambukan	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Utro Peterburga	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Rukom	Rusya	Rusya ve DA	İnternet yayıncılığı
OOO Pronto Kurgan	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
ZAO NPK	Rusya	Rusya ve DA	Çağrı merkezi
Bolji Posao d.o.o. Serbia	Sırbistan	Avrupa	İnternet yayıncılığı
Moje Delo spletni marketing, d.o.o	Slovenya	Avrupa	İnternet yayıncılığı
TOV E-Prostir	Ukrayna	Rusya ve DA	İnternet yayıncılığı
SP Pronto Kiev	Ukrayna	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
Sklad Dela Prekmurje NGO	Slovenya	Avrupa	İnternet yayıncılığı

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler

Şirket'in müşterek yönetime tabi ortaklıkları (Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler)'nin tescil edildikleri ülkeler, temel faaliyet konuları, coğrafi ve endüstriyel bölümleri aşağıdaki gibidir:

Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler	Tescil edildiği ülke	Coğrafi bölüm	Faaliyet konusu
Tipeez İnternet Hizmetleri A.Ş. (Tipeez)	Türkiye	Türkiye	İnternet hizmetleri
OOO Autoscout24	Rusya	Rusya ve DA	İnternet yayıncılığı
ASPM Holding B.V.	Hollanda	Avrupa	Yatırım

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR**2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar****2.1.1 Uygulanan muhasebe standartları**

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Seri: XI, No: 29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Seri: XI, No: 29 sayılı Tebliğ) ile işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Bu Tebliğ, 1 Ocak 2008 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerine ait ilk ara dönem finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiş olup, SPK'nın Seri: XI, No: 25 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"i yürürlükten kaldırılmıştır. Bu Tebliğe istinaden, işletmelerin finansal tablolarını Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UMS/UFRS)'na göre hazırlamaları gerekmektedir. Ancak Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (UMSK) tarafından yayımlananlardan farkları Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu (TMSK) tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS'ler uygulanacaktır. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, TMSK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) esas alınacaktır.

SPK, 17 Aralık 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK tarafından kabul edilen muhasebe ve raporlama ilkelerine (SPK Finansal Raporlama Standartları) uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, UMSK tarafından yayımlanmış 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı (UMS 29), Dipnot 2.1.2'de açıklandığı üzere Belarus'ta faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar dışındaki şirketlerde, uygulanmamıştır.

Finansal tabloların hazırlanış tarihi itibarıyla, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin UMSK tarafından yayımlananlardan farkları TMSK tarafından henüz ilan edilmediğinden, konsolide finansal tablolar SPK'nın Seri: XI, No: 29 sayılı Tebliğ ile SPK'nın finansal tabloların hazırlanmasına ilişkin düzenlemelerine uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur. Şirket, kanuni mali tablolarını Türk Ticaret Kanunu'na (TTK), vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların kanuni finansal tabloları faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlanmıştır.

Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara SPK Finansal Raporlama Standart'larına uygun sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

2.1.2 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklık, İştirak ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüs finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerin finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup Grup'un muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir:

- Bilançodaki tüm varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir.
- Gelir tablosundaki gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir ve ortaya çıkan kur çevrim farkları özsermayede ve kapsamlı gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak (yabancı para çevrim farkları) gösterilir.

Yurtdışı operasyonların bir kısmı elden çıkarsa ya da satılırsa özsermayede takip edilmiş kur farkları gelir tablosuna satıştan kaynaklanan kâr/zararın bir parçası olarak yansıtılır. Yabancı bir kuruluşun alımından doğan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yabancı kuruluşun varlık ve yükümlülükleri olarak düşünülür ve kapanış kurundan çevrilir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

Ekli konsolide finansal tablolarda yer alan Belarus'ta faaliyet gösteren şirketlerin finansal tabloları, tarihi maliyetlerin UMS 29 standardına göre düzeltilmesi suretiyle hazırlanmaktadır. Gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesinde kullanılan metotlar Dipnot 2.2.2'de açıklanmıştır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır. Dipnot 1'de açıklandığı üzere 1 Ocak 2005'ten geçerli olmak üzere Türkiye'de faaliyet gösteren şirketler için enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Belarus'ta yüksek enflasyon dönemi 1 Ocak 2011 tarihinde başlamıştır. Belarus'ta faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların finansal tablolarında Belarus rublesinin genel satın alım gücündeki değişimler nedeniyle yapılan düzeltmelerde, UMS 29 esas alınmıştır. UMS 29, hiperenflasyonist ekonomilerin para birimi ile hazırlanan finansal tabloların bilanço tarihindeki ölçüm biriminden gösterilmesini öngörmektedir. UMS 29'un uygulanmasını gerektiren durumlardan biri, üç yıllık kümülatif enflasyon oranının, yaklaşık %100 veya üzerinde olmasıdır. Belarus Ulusal İstatistik Komitesi tarafından yayımlanan tüketici fiyat endeksi baz alındığında söz konusu kümülatif oran 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla sona eren üç yıllık dönem için %152 olmuştur.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Belarus'ta faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların finansal tablolarının düzeltilmesinde kullanılan endeks ve katsayılar aşağıda belirtilmiştir:

Tarihler	Endeks	Katsayı
31 Aralık 2008	1,3524	2,5221
31 Aralık 2009	1,4856	2,2959
31 Aralık 2010	1,6345	2,0867
31 Aralık 2011	3,4109	1,0000

Belarus Rublesi (BYR)'nin Amerikan Doları ve Euro karşısındaki yıllık değişiminin, Belarus'taki tüketici fiyat endeksiyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir:

Yıllar	2009	2010	2011
ABD Doları/BYR değişimi (%)	30	5	178
Avro/BYR değişimi (%)	33	(3)	172
Belarus Tüketici Fiyat Endeksi (%)	10	10	109

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Belarus Merkez Bankası tarafından açıklanan döviz kuru 1 ABD Doları= 8.350 BYR, 1 Avro= 10.800 BYR'dir (31 Aralık 2010: 1 ABD Doları= 3.000 BYR, 1 Avro= 3.973 BYR).

UMS 29 endeksleme işlemlerinin ana hatları aşağıdaki gibidir:

-Belarus'ta faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların finansal tablolarında bilanço tarihi itibarıyla cari satın alma gücü ile gösterilenler dışındaki tüm kalemler ilgili genel fiyat endeksi katsayıları kullanılarak endekslenmiştir.

-Belarus'ta faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların finansal tablolarında yer alan parasal aktif ve pasif kalemler, bilanço tarihinde cari satın alma gücü ile ifade edildiklerinden endekslemeye tabi tutulmamışlardır. Parasal kalemler nakit ve nakit benzeri alınacak veya ödenecek kalemlerdir.

-Belarus'ta faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların finansal tablolarında yer alan parasal olmayan aktif ve pasifler satın alma veya ilk kayda alınma tarihinden bilanço tarihine kadar olan süre içerisinde genel fiyat endeksinde meydana gelen değişikliklerin alım maliyetlerine ve birikmiş amortisman tutarlarına yansıtılması suretiyle yeniden hesaplanmıştır. Böylece maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, iştirakler ve benzeri aktifler piyasa değerlerini geçmeyecek şekilde alım değerleri üzerinden endekslenmiştir. Amortismanlar da benzeri şekilde yeniden düzeltilmişlerdir. Özkaynakların içerisinde yer alan tutarlar, bu tutarların şirkete katıldığı veya şirket içerisinde olduğu dönemlerdeki genel fiyat endekslerinin uygulanması neticesinde yeniden düzeltilmiştir.

-Belarus'ta faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların finansal tablolarında parasal olmayan kalemlerin gelir tablosuna etkisi olanlar dışında gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının finansal tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.

-Net parasal pozisyon üzerinden genel enflasyon neticesinde oluşan kazanç veya kayıp; parasal olmayan aktiflere, özkaynak kalemlerine ve gelir tablosu hesaplarına yapılan düzeltmelerin farkıdır. Net parasal pozisyon üzerinden hesaplanan bu kazanç veya kayıp net dönem zararına dahil edilmiştir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

2.1.3 Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar, aşağıda (a)'dan (e)'ye kadar olan bölümlerde beyan edilen esaslar çerçevesindeki ana şirket Hürriyet, Bağlı Ortaklıklar'ı, Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler'i ve İştirakler'ine (tümü 'Grup' olarak ifade edilmiştir) ait hesapları içerir. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, tarihsel maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına Dipnot 2.1.1'de ve Dipnot 2.1.2'de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkelerine uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır.

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan konsolidasyon esasları aşağıda özetlenmiştir:

(a) Bağlı Ortaklıklar

Bağlı Ortaklıklar, Şirket'in ya (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla veya (b) oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte finansal ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle finansal ve işletme politikalarını Şirket'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder. Bağlı Ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar. Etkin ortaklık oranı, Grup'un Hürriyet üzerinden doğrudan ve bağlı ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır.

Bağlı ortaklıklara ait bilançolar ve gelir tabloları, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Hürriyet ve bağlı ortaklıklarının sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özsermayeden mahsup edilmektedir. Hürriyet ile bağlı ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Hürriyet'in ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu hisselerin finansman maliyeti ile bu hisselerle ait temettüleri, sırasıyla, özsermayeden ve ilgili dönem gelirinden çıkarılmıştır. Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır.

Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir.

Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kâr/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

Aşağıda 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla Bağlı Ortaklıklar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Hürriyet ve Bağlı Ortaklıklar'ın oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Hürriyet Medya Basım	99,99	99,99	99,99	99,99
Doğan Ofset	99,93	99,89	99,93	99,89
Yenibir	100,00	100,00	100,00	100,00
Refeks (10)	100,00	100,00	100,00	100,00
Doğan Haber	53,01	50,01	53,01	50,01
Nartek	59,99	59,99	59,99	59,99
E-Tüketici	98,41	98,41	98,41	98,41
Hürriyet Zweigniederlassung	100,00	100,00	100,00	100,00
Hürriyet Invest	100,00	100,00	100,00	100,00
TME Teknoloji	100,00	100,00	100,00	100,00
TME ⁽¹⁾	71,14	71,14	71,14	71,14
Oglasnik d.o.o. ⁽¹⁾	100,00	100,00	71,14	71,14
TCM Adria d.o.o.	100,00	100,00	71,14	71,14
Internet Posao d.o.o.	100,00	100,00	49,80	49,80
Expressz Magyarorszag Media Zrt.	100,00	100,00	71,14	71,14
Mirabridge International B.V.	100,00	100,00	71,14	71,14
Pronto Invest B.V.	100,00	100,00	71,14	71,14
ZAO Pronto Akzhol	80,00	80,00	56,91	56,91
TOO Pronto Akmola	100,00	100,00	71,14	71,14
OOO Pronto Atyrau	100,00	100,00	56,91	56,91
OOO Pronto Aktobe	80,00	80,00	45,53	45,53
OOO Pronto Aktau	100,00	100,00	56,91	56,91
OOO Pronto Rostov	100,00	100,00	71,14	71,14
OOO Pronto Kurgan ⁽²⁾	-	85,00	-	60,47
OOO Novoprint	100,00	100,00	71,14	71,14
ZAO NPK	100,00	100,00	71,14	71,14
OOO Delta-M	55,00	55,00	39,13	39,13
OOO Pronto Baikal	100,00	100,00	71,14	71,14
OOO Pronto DV	100,00	100,00	71,14	71,14
OOO Pronto Ivanovo	100,00	100,00	71,14	71,14
OOO Pronto Kaliningrad	95,00	95,00	67,58	67,58
OOO Pronto Kazan	72,00	72,00	51,22	51,22
OOO Pronto Krasnodar	80,00	80,00	56,91	56,91
OOO Pronto Krasnoyarsk ⁽⁷⁾	100,00	100,00	71,14	71,14
OOO Pronto Nizhny Novgorod	90,00	90,00	64,03	64,03
OOO Pronto Novosibirsk	100,00	100,00	71,14	71,14
OOO Pronto Oka ⁽⁴⁾	100,00	100,00	71,14	71,14
OOO Pronto Peterburg ⁽³⁾	-	51,00	36,28	36,28
OOO Pronto Samara ⁽⁵⁾	100,00	89,90	71,14	63,95
OOO Pronto Stavropol ⁽⁶⁾	100,00	100,00	71,14	71,14
OOO Pronto UlanUde	90,00	90,00	64,03	64,03
OOO Pronto Vladivostok	90,00	90,00	64,03	64,03
OOO Pronto Volgograd ⁽⁷⁾	100,00	100,00	71,14	71,14
OOO Pronto Moscow	100,00	100,00	71,14	71,14

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

	Hürriyet ve Bağlı Ortaklıklarının oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
OOO Rosprint ⁽⁹⁾	100,00	100,00	71,14	71,14
OOO Rosprint Samara	100,00	100,00	71,14	71,14
OOO Tambukan	85,00	85,00	60,47	60,47
OOO Utro Peterburga ⁽⁴⁾	55,00	55,00	39,13	39,13
OOO Partner-Soft	90,00	90,00	64,03	71,14
Pronto Soft	90,00	90,00	64,03	64,03
OOO Pronto Astrakhan ⁽⁷⁾	100,00	100,00	71,14	71,14
OOO Pronto Kemerovo	100,00	100,00	71,14	71,14
OOO Pronto Smolensk	100,00	100,00	71,14	71,14
OOO Pronto Tula	100,00	100,00	71,14	71,14
OOO Pronto TV ⁽⁶⁾	-	100,00	71,14	71,14
OOO Pronto Voronezh	100,00	100,00	71,14	71,14
OOO SP Belpronto	60,00	60,00	42,68	42,68
OOO Tambov-Info	100,00	100,00	71,14	71,14
Impress Media Marketing LLC (1)	100,00	100,00	71,14	71,14
OOO Pronto Obninsk	100,00	100,00	71,14	71,14
OOO Rektcentr	100,00	100,00	71,14	71,14
OOO Pronto Neva	100,00	100,00	71,14	71,14
SP Pronto Kiev	50,00	50,00	35,57	35,57
TOV E-Prostir	50,00	50,00	35,57	35,57
Publishing House Pennsylvania Inc	100,00	100,00	71,14	71,14
OOO Rukom	100,00	100,00	71,14	71,14
Moje Delo, spletni marketing, d.o.o ⁽¹⁾	100,00	100,00	71,14	71,14
Bolji Posao d.o.o. Serbia	100,00	100,00	39,13	39,13
Bolji Posao d.o.o. Bosnia	100,00	100,00	39,13	39,13
Sklad Dela Prekmurje NGO	100,00	-	39,13	-
Pronto Ust Kamenogorsk	100,00	100,00	56,91	56,91

⁽¹⁾ İlgili oranlar Dipnot 19'da detayları anlatılan kontrol gücü olmayan payların satın alım opsiyonlarını içermektedir. Bilanço tarihinden sonra yapılan alım ile oy hakları ve etkin ortaklık oranı sırasıyla %74,28 ve %74,28 olmuştur.

⁽²⁾ İlgili Bağlı Ortaklığın hisseleri 2011 yılı içerisinde satılmıştır.

⁽³⁾ İlgili Bağlı Ortaklık'tan 2011 yılı sonunda çıkmıştır.

⁽⁴⁾ İlgili Bağlı Ortaklık 2010 yılı öncesinde faaliyetlerini durdurmuştur.

⁽⁵⁾ İlgili Bağlı Ortaklık 2011 yılı içerisinde %10,1 hissesini kontrol gücü olmayan paylardan satın almıştır.

⁽⁶⁾ İlgili Bağlı Ortaklık 2011 yılı içerisinde Pronto Moscow ile birleşmiştir.

⁽⁷⁾ İlgili Bağlı Ortaklık 2011 yılı içerisinde tasfiye sürecine girmiştir.

⁽⁸⁾ İlgili Bağlı Ortaklık 2011 yılı içerisinde Pronto Rostov ile birleşme süreci başlamıştır.

⁽⁹⁾ İlgili Bağlı Ortaklık'ın 2012 yılı içerisinde satışının gerçekleşmesi planlanmaktadır.

⁽¹⁰⁾ İlgili Bağlı Ortaklık 2011 yılı içerisinde tasfiye sürecine girmiştir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

(b) Müşterek yönetime tabi teşebbüsler

Müşterek yönetime tabi teşebbüsler, Hürriyet ve bağlı ortaklıklarının bir veya daha fazla sayıdaki taraf ile birlikte ortak kontrolüne tabi ve sözleşme ile ekonomik bir faaliyetin üstlenildiği şirketlerdir. Müşterek yönetime tabi teşebbüsler, UFRS 5 standardı uyarınca satılmak üzere elde tutulan varlık olarak muhasebeleştirilenler haricinde, oransal konsolidasyon yöntemi kullanılarak, diğer bir ifade ile Grup'un müşterek yönetime tabi teşebbüsteki varlık, yükümlülük, gelir ve giderlerindeki payının dahil edilmesiyle konsolide edilmiştir. Grup ile Grup'un müşterek olarak kontrol ettiği işletmeleri arasındaki işlemler neticesinde oluşan gerçekleşmemiş kâr ve zararlar, Grup'un müşterek yönetime tabi teşebbüsteki payı oranında elimine edilir. Aşağıda 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla müşterek yönetime tabi ortaklıklar, Hürriyet ve bağlı ortaklıklarının oy hakları ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

	31 Aralık 2011 Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%)	31 Aralık 2010 Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%)
Müşterek yönetime tabi teşebbüsler		
Tipeez İnternet Hizmetleri A.Ş. (Tipeez)	29,99	29,99
OOO Autoscout24	36,28	36,28
ASPM Holding B.V.	36,28	36,28

(c) İştirakler

İştirakler özkaynak yöntemi ile konsolide edilmiştir. İştirakler Grup'un önemli etkiye sahip olduğu ancak kontrol etmediği şirketlerdir. Önemli derecede etkinlik, bir işletmenin finansal ve operasyonel politikalarına ilişkin kararlarına müferiden veya müştereken kontrol yetkisi olmaksızın katılma gücünün olmasıdır. İştiraklerdeki yatırımlar, özsermaye yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine Doğan Yayın Holding ve bağlı ortaklıklarının, sahip oldukları oy hakları aracılığıyla sahip olduğu veya Grup'un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli derecede etkinliğe sahip olduğu kuruluşlardır. Grup ve İştirakler'i arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Grup'un iştirak payına paralel olarak silinmiştir; gerçekleşmemiş zararlar da, transfer edilen varlıkla ilgili herhangi bir değer düşüklüğüyle ilgili kanıt sağlanamaması durumunda silinmektedir. İştirakler'in net varlıklarındaki artış veya azalışlar Grup'un payına düşen kısmı gösterecek şekilde artırılarak veya azaltılarak konsolide finansal tablolara yansıtılır ve konsolide gelir tablolarında "Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarındaki paylar" kaleminde gösterilir. İştirakin, Grup'un iştirakteki payını (özünde Grup'un iştirakteki net yatırımının bir parçasını oluşturan herhangi bir uzun vadeli yatırımı da içeren) aşan zararları kayıtlara alınmaz. İlave zarar ayrılması ancak Grup'un yasal veya zımni kabulden doğan yükümlülüğe maruz kalmış olması ya da iştirak adına ödemeler yapmış olması halinde söz konusudur. Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kârlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da, işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir.

Grup, İştirakler ile ilgili yükümlülük altına girmedikleri sürece, İştirakler'in kayıtlı değeri sıfır olduğunda özkaynak yöntemi kullanılmasına son verir. Grup, bir iştirakine ait hisselerin bir bölümünü satarak iştirak üzerindeki önemli etkiyi kaybettiğinde, kalan payını, gerçeğe uygun değerliyle hesaplar.

Aşağıda 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla İştirakler ve ortaklık oranları gösterilmiştir.

	31 Aralık 2011 Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%)	31 Aralık 2010 Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%)
İştirakler		
Doğan Media International GmbH (Doğan Media)	42,42	42,42

(d) Kontrol gücü olmayan paylar

Bağlı Ortaklıklar'ın net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında kontrol gücü olmayan paya sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda "kontrol gücü olmayan paylar" olarak gösterilmektedir.

(e) Finansal yatırımlar

Grup'un doğrudan ve dolaylı pay toplamı %20'nin altında olan veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra, maliyet bedelleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır (Dipnot 6).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)**2.1.4 Netleştirme**

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, konsolide finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir.

İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarlar üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez.

Grup'un normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, "Gelirler" başlıklı kısmında tanımlanan hasılat dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.

2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Grup, cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması açısından önceki dönem finansal tablolarında bazı sınıflamalar yapmıştır. Sınıflamaların niteliği, nedeni ve tutarları aşağıda açıklanmıştır:

- "Geçmiş yıllar karları" içerisindeki 1.786.780 TL tutarındaki iştirak satış kârı, yine özkaynaklar altında "kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler" hesabına sınıflanmıştır.
- "Maddi duran varlıklar" içerisindeki 1.586.284 TL tutarındaki yapılmakta olan yatırım "Maddi olmayan duran varlıklar"a sınıflanmıştır.
- "Satışların maliyeti" içerisindeki 21.659.520 TL tutarındaki giderin 11.282.623 TL'si "Pazarlama satış ve dağıtım giderleri"ne, 10.376.897 TL'si "Genel yönetim giderleri"ne sınıflanmıştır.
- Nakit akım tablosunda 135.281.918 TL olarak raporlanan işletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişiklik öncesi işletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit 136.580.605 TL olarak, 61.721.448 TL olarak raporlanan işletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit 63.020.135 TL olarak, 225.111.826 TL olarak raporlanan finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit 226.410.513 TL olarak raporlanmıştır.

Bu sınıflamaların konsolide dönem kârına etkisi bulunmamaktadır.

2.1.6 Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklik ve hatalar

Yeni bir UMS/UFRS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, sözkonusu UMS/UFRS'nin varsa, geçiş hükümlerinde uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulamakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Cari dönemde kullanılan muhasebe politikaları 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan muhasebe politikaları ile aynıdır.

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin ulaşılabilen en iyi bilgilere dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır. Cari dönemde kullanılan önemli muhasebe tahminleri 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan muhasebe tahminleri ile tutarlıdır. Grup'un varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerleri ve faaliyet sonuçları açısından önemlilik arz eden tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

2.1.7 SPK Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

Aşağıdaki yeni ve güncellenmiş standartlar ve yorumlar Grup tarafından uygulanmış ve bu finansal tablolarda raporlanan tutarlara ve yapılan açıklamalara etkisi olmuştur. Bu finansal tablolarda uygulanmış fakat raporlanan tutarlar üzerinde etkisi olmayan diğer standart ve yorumların detayları da ayrıca bu bölümün ilerleyen kısımlarında açıklanmıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

(a) 1 Ocak 2011 tarihinden itibaren geçerli olan ve Grup'un finansal tablolarına etkisi olmayan standartlar

UMS 1 (Değişiklik)	Finansal Tablolar Sunumu
UMS 24	İlişkili Taraflar ile İlgili Açıklamalar (2009)
UMS 32 (Değişiklikler)	Yeni Haklar İçeren İhraçların Sınıflandırılması
UFRYK 14 (Değişiklikler)	Asgari Fonlama Gerekliliğinin Peşin Ödenmesi
UFRS 3 (Değişiklikler)	İşletme Birleşmeleri
UFRYK 19 (Değişiklikler)	Finansal Borçların Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlarla Ödenmesi

(b) Henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanması benimsenmemiş standartlar ve yorumlar

Şirket henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

UFRS 7 (Değişiklikler)	Sunum-Finansal Varlıkların Transferi; Finansal varlık ve finansal borçların netleştirilmesi
UFRS 9	Finansal Araçlar
UFRS 10	Konsolide Finansal Tablolar
UFRS 11	Müşterek Anlaşmalar
UFRS 12	Diğer İşletmelerdeki Paylara ilişkin Açıklamalar
UFRS 13	Gerçeğe Uygun Değer Ölçümleri
UMS 1 (Değişiklikler)	Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerinin Sunumu
UMS 12 (Değişiklikler)	Ertelenmiş Vergi-Mevcut Aktiflerin Geri Kazanımı
UMS 19 (2011)	Çalışanlara Sağlanan Faydalar
UMS 27 (2011)	Bireysel Finansal Tablolar
UMS 28 (2011)	İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar
UFRYK 20	Yerüstü Maden İşletmelerinde Üretim Aşamasındaki Hafriya (Dekapaj) Maliyetleri
UMS 32 (Değişiklikler)	Finansal Araçlar: Sunum-Finansal varlık ve finansal borçların netleştirilmesi

Yukarıda belirtilen standartlar 2012 ve takip eden yıllarda yürürlüğe girecek olup, Şirket, söz konusu standartların uygulanması sonucunda finansal tablolarında oluşabilecek etkileri henüz değerlendirmemiştir. Grup'un bu standart değişiklikleri içerisinde en çok "UFRS 11 Müşterek Anlaşmalar" standardından etkilenmesi beklenmektedir. "UFRS 11 Müşterek Anlaşmalar" standardının yürürlüğe girmesiyle birlikte; iş ortaklıklar oranda konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilmeyecek, sadece özkaynak yöntem ile konsolide edilecektir. Bu Standart henüz Avrupa Birliği tarafından kabul edilmemiştir.

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti**2.2.1 İlişkili taraflar**

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda, Şirket üzerinde tek başına veya müşterek kontrol gücüne sahip ortaklar; söz konusu ortaklarda doğrudan veya dolaylı olarak yönetim hakimiyetine sahip kişiler; bu kişiler tarafından doğrudan veya dolaylı olarak kontrol edilen diğer grup şirketleri ile; Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri ve kendileri tarafından doğrudan veya dolaylı olarak kontrol edilen şirket ve kuruluşlar ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir (Dipnot 32).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

2.2.2 Finansal varlıklar

Makul değer değişimi gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlama amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan menkul değerlerdir. Makul değer değişimi gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar, bilançoya, ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılmakta ve kayda alınmalarını takip eden dönemlerde makul değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerleme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir.

Grup, UMS 39'a uygun olarak finansal varlıklarını "gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", "vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar", "satılmaya hazır finansal varlıklar" ve "kredi ve alacaklar" olarak sınıflandırır. Sınıflandırma, finansal varlığın elde edilme amacına ve özelliğine bağlı olarak, ilk kayda alma sırasında belirlenmektedir. Tüm finansal varlıklar, ilk olarak bedelin gerçeğe uygun değeri olan ve yatırımla ilgili satın alma masrafları da dahil olmak üzere maliyet bedelleri üzerinden gösterilmektedir. Grup'un 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla finansal varlıkları "*Gerçeğe uygun değeri gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar*" ve "Satılmaya hazır finansal varlıklar"dan oluşmaktadır.

"*Gerçeğe uygun değeri gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar*", piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan fayda sağlama amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan, alım satım amacıyla elde tutulan finansal varlıklardır. Bir finansal varlık kısa vadede elden çıkarılması amacıyla edinildiği zaman söz konusu kategoride sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar, bilançoya ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılır. Bu finansal varlıklar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri üzerinden değerlendirilir. Gerçekleşen ya da gerçekleşmeyen kazanç ve zararlar "finansman gelir/giderleri" içinde muhasebeleştirilir. Alınan temettüler, temettü geliri olarak konsolide gelir tablosuna yansıtılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır.

"*Satılmaya hazır finansal varlıklar*", Grup tarafından elde tutulan ve aktif bir piyasada işlem gören borsaya kote özkaynak araçları ile bazı borçlanma senetlerinden oluşmaktadır. Gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen bu varlıkların değerlerindeki, değer düşüklüğü ve etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz ve parasal varlıklarla ilgili kur farkı kâr/zarar tutarı haricindeki, değişiklikler sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançlar ve zararlar, finansal varlık finansal tablolardan çıkarıldığı tarihe kadar özkaynaklarda finansal varlık değer artış fonunda ve kapsamlı gelirler altında takip edilmektedirler. Satılmaya hazır finansal varlıklar finansal tablolardan çıkarıldıklarında veya değer düşüklüğüne uğradığında özkaynaklarda finansal varlık değer artış fonunda takip edilen ilgili kazanç veya zararlar gelir tablosunda sınıflandırılır. Satılmaya hazır özkaynak araçlarına ilişkin temettüler Grup'un temettü alma hakkının olduğu durumlarda gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Hürriyet'in "satılmaya hazır finansal varlık" olarak sınıflandırdığı, kontrol gücüne veya önemli derecede etkinliği sahip olmadığı finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir gerçeğe uygun değerinin olmadığı, gerçeğe uygun değer hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin tatbik edilebilir olmaması veya işlememesi nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamadığı ve gerçeğe uygun değer güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından şayet mevcutsa değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir (Dipnot 6).

"Krediler ve Alacaklar", sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev olmayan finansal varlıklardır.

2.2.3 Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar vadeli satışlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gelirinden netleştirilmiş olarak taşınırlar. Vadeli satışlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin önemli olmaması durumunda, fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir (Dipnot 9).

Grup, tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir bulgu olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Grup, ayrıca özel bir anlaşma veya teminatı olmayan ve 1 yılı aşan alacaklarına, tahsil kabiliyetinin olup olmadığının gözden geçirilmesinin ardından, karşılık ayırmaktadır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlere kaydedilir (Dipnot 26).

2.2.4 Şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki tüm varlıkları için her bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleştirilebilir değer ile karşılaştırılır. Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, aynı tanımlanabilir nakit akımları (nakit üreten birimler) olan en alt seviyede gruplanırlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, net gerçekleştirilebilir değerden yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü zararları konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

2.2.5 Stoklar

Stoklar, satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, işçilik ve genel üretim giderleridir. Stokların maliyeti, ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmaktadır (Dipnot 11).

Promosyon stokları

Promosyon stoklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığının tespiti ve değer düşüklüğüne uğradıysa, tutarına ilişkin değerlendirme, grup yönetimi tarafından yapılmaktadır. Bu çerçevede, stokların satın alma tarihleri dikkate alınarak, yönetim tarafından belirlenen oranlar dahilinde stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır.

2.2.6 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için tutulan araziler ve binalar yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller elde etme maliyetinden birikmiş amortisman düşülmesi suretiyle finansal tablolarda taşınmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller (arsalar hariç) doğrusal amortisman metoduyla amortismanına tabi tutulmuştur. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, 50 yıl olarak belirlenmiştir (Dipnot 13).

Yatırım amaçlı gayrimenkuller olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili yatırım amaçlı gayrimenkulün mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer yüksek olanı olarak kabul edilir.

2.2.7 Maddi duran varlıklar ve ilgili amortismanlar

Maddi duran varlıklar elde etme maliyetlerinden, birikmiş amortismanın ve mevcutsa kalıcı değer düşüklükleri indirildikten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar, (arsalar hariç) faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman metoduyla amortismanına tabi tutulmuştur (Dipnot 14).

Maddi duran varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Binalar	25-50 yıl
Makine ve teçhizatlar	3-15 yıl
Mobilya ve demirbaşlar	3-15 yıl
Motorlu araçlar	5 yıl
Özel maliyetler	2-20 yıl

Faydalı ömür ve amortisman yöntemi düzenli olarak gözden geçirilmekte ve uygulanan amortisman yöntemi ile ekonomik ömrün ilgili varlıklardan elde edilecek ekonomik fayda ile tutarlı olup olmadığı kontrol edilmektedir.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması veya hizmetten alınması sonucu oluşan kâr veya zarar, kayıtlı değer ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve diğer faaliyet gelir veya gider hesaplarına yansıtılır.

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın gerçeğe uygun değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının bilanço tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir.

2.2.8 Finansal kiralama

Tüm fayda ve risklerin üstlenildiği maddi duran varlıkların finansal kiralama yolu ile elde edilmesi Grup tarafından finansal kiralama adı altında sınıflandırılır. Finansal kiralama gerçekleştirdikleri tarihte, kiralanan varlığın piyasa değeri veya minimum finansal kiralama ödemelerinin bugünkü değerinin düşük olanından aktifleştirilirler. Kira ödemeleri anapara ve faiz içeriyormuş gibi işleme konulur.

Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır. Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca konsolide gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi duran varlıklar, varlığın faydalı ömrü boyunca amortismanına tabi tutulur.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

2.2.9 Maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa payı

Şerefiye ve faydalı ömrü belli olmayan maddi olmayan duran varlıklar dışında maddi olmayan duran varlıklar ticari marka ve lisanslar, müşteri listesi, bilgisayar programları ve haklar, internet alan adları ve tanımlanmış diğer maddi olmayan duran varlıklardan oluşmaktadır. Ticari marka, müşteri ilişkileri ve internet alan adları işletme birleşmeleri ile ilgili yapılan bağımsız değerlendirme çalışmaları sonucunda belirlenmiştir. Ticari markalar içerisinde faydalı ömrü belirsiz olan markalar bulunmaktadır. Faydalı ömrü belirsiz olan maddi olmayan duran varlıklar itfa edilmemektedir ve her yıl değer düşüklüğü olup olmadığına yönelik olarak yıllık değerlendirmeye tabi tutulur.

Sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların itfa dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Ticari marka	20 yıl
Müşteri listesi	9 ve 18 yıl
Bilgisayar yazılımları ve haklar	5-15 yıl
İnternet alan adları	3-20 yıl
Diğer maddi olmayan duran varlıkları	5 yıl

Sınırlı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar alım maliyet değerlerinden taşınır ve doğrusal olarak itfa edilirler (Dipnot 15).

Sınırlı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğü göstergesi olup olmadığının tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir. Değer düşüklüğü karşılığı aynı dönem içerisinde gelir tablosuna yansıtılır.

Web sayfası geliştirme maliyetleri

Web sayfası geliştirme safhasındaki tüm doğrudan giderler aktifleştirilmektedir ve faydalı ömürleri süresince doğrusal olarak itfa edilirler (Dipnot 15). Planlama safhasındaki ve faaliyete geçtikten sonraki tüm harcamalar giderleştirilmektedir. Web sayfalarının bakım ve onarımı ile ilgili giderler faaliyet giderleri altında muhasebeleştirilir.

2.2.10 Şerefiye

UFRS 3 İşletme Birleşmeleri Standardı çerçevesinde 30 Haziran 2004 tarihinden sonra gerçekleşen satın almalarından kaynaklanan şerefiye için amortisman muhasebesi uygulanmamakta, hesaplanan şerefiye gözden geçirilerek varsa değer düşüklüğü ayrılmaktadır. Değer düşüklüğü testinde, şerefiye, Grup'un birleşmenin sinerjilerinden yararlanacak olan her bir nakit üreten birimine tahsis edilir. Şerefiyenin tahsis edilmiş olduğu nakit üreten birimlerde değer düşüklüğünün olup olmadığını kontrol etmek amacıyla her yıl ya da değer düşüklüğünü göstergesi olduğu durumlarda daha sıklıkta değer düşüklüğü testi uygulanır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, değer düşüklüğü ilk olarak nakit üreten birime tahsis edilen şerefiyenin defter değerini azaltmak için kullanılır ve sonra bir oran dahilinde diğer varlıkların defter değerini azaltmak için kullanılır. Şerefiye için ayrılmış değer düşüklüğü karşılığı, daha sonraki dönemlerde iptal edilemez (Dipnot 16).

2.2.11 Önemli muhasebe tahminleri ve kararları

Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri

Grup, bazı ticari markalarının faydalı ömürlerinin belirsiz olduğunu tahmin etmektedir. Söz konusu maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürlerinin sınırlı olması durumunda (20 yıl olması durumunda) itfa payları 13.274.838 TL (31 Aralık 2010: 11.648.141 TL) artacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kâr 13.274.838 TL (31 Aralık 2010: 11.648.141 TL) azalacaktır.

Grup sınırlı faydalı ömrü olan ticari markalar, müşteri listeleri ve internet alan adları üzerinden Dipnot 2.2.9'da belirtilen faydalı ömürleri dikkate alarak itfa payı ayırmaktadır.

Eğer ticari markalar, müşteri listeleri ve internet alan adlarının faydalı ömürleri yönetimin tahmininden %10 oranında farklı gerçekleşirse, finansal tablolara etkileri aşağıdaki şekilde olacaktır:

- eğer faydalı ömürler %10 yüksek olursa, itfa payları 1.815.591 TL azalacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi zarar 1.815.591 TL azalacak (31 Aralık 2010: 1.617.995 TL kâr artacak) veya
- eğer faydalı ömürler %10 düşük olursa, itfa payları 2.219.056 TL artacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi zarar 2.219.056 TL artacaktır (31 Aralık 2010: 1.977.550 TL kâr azalacak).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

Şerefiye ve maddi olmayan duran varlıklarda değer düşüklüğü karşılığı

Grup 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde şerefiye değer düşüklüğü analizini aşağıda detayları açıklanan kapsamda gerçekleştirmiştir.

Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri satış yoluyla elde edilecek olan tutarların hesaplamaları ile belirlenmiştir. Bu hesaplamalarda beş yıllık dönemi kapsayan finansal bütçeyi temel alan vergi sonrası nakit akım tahminleri esas alınmıştır ve FAVÖK (bütçelenmiş faiz, vergi, amortisman ve itfa payları, değer düşüklüğü karşılıkları ve diğer faaliyet dışı giderler öncesi kâr marjı) tahminleri bu hesaplamalarda önemli rol oynamaktadır.

Beş yıllık dönemden daha sonraki tahmini nakit akımları için FAVÖK marjın oranları ve iskonto oranları aşağıda belirtilmiştir.

	FAVÖK marjı oranı (%)	İskonto oranı (%)
TME	20,3	11,6

Grup yönetimi, 31 Aralık 2011 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarda şerefiye ve maddi olmayan duran varlıklar ile ilgili olarak sırasıyla 103.858.347 TL ve 9.157.387 TL olmak üzere toplam 113.015.734 TL (31 Aralık 2010: 53.301.349 TL) tutarında değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır (Dipnot 15, 16).

Eğer nakit üreten birimlerinde nakit akım tahminlerine uygulanan vergi sonrası iskonto oranı, yönetimin tahmininden %1 daha fazla olursa, Grup şerefiye ve maddi olmayan duran varlıkları için 62.633.738 TL (31 Aralık 2010: 22.732.598 TL) daha fazla değer düşüklüğü karşılığını finansal tablolara kaydetmek ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi zararını 62.633.738 TL (31 Aralık 2010: 22.732.598 TL) tutarında artırmak durumunda olacaktı.

2.2.12 Vergiler

Dönemin kâr veya zarar üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatları uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi teşebbüsleri konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan yasallaşmış vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır (Dipnot 30). Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kâr/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

2.2.13 Finansal borçlar ve borçlanma maliyetleri

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan borç tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip tarihlerde, etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide finansal tablolarda takip edilirler. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır (Dipnot 7). Özellikle bir varlığın (amaçlandığı şekilde kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlığı ifade eder) iktisabı, yapımı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetlerinin söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilmektedir. Grup'un 2011 yılı içerisinde aktifleştirilen finansman maliyeti bulunmamaktadır.

2.2.14 Kıdem tazminatı karşılığı

Grup yürürlükteki Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun (medya sektörü çalışanları için) ve diğer kanunlara göre emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona erdirilen çalışanlara kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının aktüeryal varsayımlar uyarınca şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder (Dipnot 20).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

2.2.15 Karşılıklar, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkışının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir biçimde tahminin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır.

Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü notlarında göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar finansal tablo notlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

2.2.16 Sermaye ve temettüler

Adi hisseler, özkaynak olarak sınıflandırılır. Grup, temettü gelirlerini ilgili temettü alma hakkını oluşturduğu tarihte konsolide finansal tablolara yansıtmaktadır. Temettü borçları, kâr dağıtımının bir unsuru olarak Genel Kurul tarafından onaylandığı dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

2.2.17 Yabancı para cinsinden işlemler:**Fonksiyonel para birimi**

Fonksiyonel para birimi işletmenin faaliyetlerinin önemli kısmını yürüttüğü para birimi olarak tanımlanmakta ve her bir Grup şirketinin finansal tablo kalemleri söz konusu şirketin fonksiyonel para birimi cinsinden ölçülmektedir. Konsolide finansal tablolar Şirket'in fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası cinsinden sunulmuştur.

Yabancı para işlemler ve bakiyeler

Yabancı para işlemlerden kaynaklanan gelirler ve zararlar işlemin gerçekleştiği tarihte geçerli olan döviz kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan yabancı para kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan varlık veya yükümlülüklerin çevriminden kaynaklanan kur farkı gelir veya gideri konsolide kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

TL dışında başka bir fonksiyonel para biriminden finansal tablolarını hazırlayan Grup şirketlerinin sonuçları ilgili döneme ait ortalama kur üzerinden TL'ye çevrilmiştir. Bu Grup şirketlerinin varlık ve yükümlülükleri bilanço sonu kuru ile TL'ye çevrilmiştir. Bu Grup şirketlerinin dönem başındaki net varlıklarının TL'ye çevriminden kaynaklanan kur farkları ile ortalama ve dönem sonu kurları arasında oluşan farklar, özkaynaklarda yabancı para çevrim farkları hesabına dahil edilmiştir.

Grup'un yurtdışı faaliyetlerinin önemli bir bölümünün gerçekleştirdiği (Dipnot 4) Rusya, Avrupa ve Doğu Avrupa ülkelerinin 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla yabancı para birimleri ve TL karşılığı değerleri aşağıda sunulmuştur.

Ülke	Para birimi	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Rusya	Ruble	0,0587	0,0507
Avro bölgesi (Eurozone)	Avro	2,4438	2,0491
Macaristan	Forint	0,0078	0,0074
Hırvatistan	Kuna	0,3246	0,2776
Ukrayna	Grivna	0,2364	0,1942
Romanya	Yeni Ley	0,5677	0,4826
Kazakistan	Tenge	0,0127	0,0105
Belarus	Beyaz Rusya Rublesi	0,0002	0,0005

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

2.2.18 Gelirlerin kaydedilmesi

Gelir, Grup'un faaliyet sonucu, mal ve hizmet satışlarından aldığı veya alacağı tutarın makul değeridir. Net satışlar, mal veya hizmetin fatura edilmiş bedelinin, iskonto, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle hesaplanır ve grup içi satışlar elimine edilerek gösterilir.

Kaydedilecek gelirin miktarı güvenilir olarak ölçülebildiğinde ve işlemlerden kaynaklanan ekonomik faydalar oluştuğunda, gelirler ilk olarak elde edilecek ya da elde edilebilir tutarın makul değeriyle kaydedilmektedir. Satış işlemi bir finansman işlemi de içeriyorsa, satış bedelinin makul değeri, alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesiyle hesaplanır. İskonto işleminde kullanılan faiz oranı, alacağın nominal değerini ilgili mal veya hizmetin peşin satış fiyatına indirgeyen faiz oranıdır.

Satış bedelinin nominal değeri ile makul değer arasındaki fark, finansman geliri olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Reklam geliri:

Reklam gelirleri reklamların yayınlandığı tarih dikkate alınarak tahakkuk esasına göre kaydedilir. Yayınlanmayan kısmı ise ertelenmiş gelir olarak bilançoda muhasebeleştirilir.

Gazete satış geliri:

Gazete satış gelirleri dağıtım şirketi tarafından gazetelerin bayilere sevk edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden dönemsellik ilkesine göre kaydedilir.

Basım gelirleri:

Basım gelirleri, Grup'un sahip olduğu basım tesisi kullanılmak suretiyle, Grup içi ve Grup dışındaki şirketlere verilen basım hizmetlerinden oluşmaktadır. İlgili gelir, hizmetin verildiği dönemde, tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir.

Gazete satış iadeleri:

Gazete satış iadeleri geçmiş deneyimler ve diğer ilgili veriler çerçevesinde karşılık ayrılmasıyla satışın gerçekleştiği tarih itibarıyla kaydedilir.

Faiz geliri:

Faiz geliri, etkin faiz getirisi yöntemi üzerinden hesaplanan tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Kira geliri:

Kira gelirleri, tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Diğer gelirler:

Diğer gelirler, tahakkuk esasına göre kaydedilir.

2.2.19 Takas (Barter) anlaşmaları

Benzer özellikler ve değere sahip servis veya malların takas edilmesi, hasılat doğuran işlemler olarak tanımlanmaz. Farklı özellikler ve değere sahip servis veya malların takas edilmesi hasılat doğuran işlemler olarak tanımlanır. Hasılat, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de dahil etmek suretiyle elde edilen mal veya hizmetin makul değeri olarak değerlendirilir. Elde edilen mal veya hizmetin makul değerinin güvenilir bir şekilde belirlenemediği durumlarda hasılat, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle verilen mal veya hizmetlerin makul değeri olarak değerlendirilir (Dipnot 19). Takas anlaşmaları, tahakkuk esasına göre kaydedilir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

2.2.20 Hisse başına zarar

Konsolide gelir tablosunda belirtilen hisse başına zarar, net dönem zararının, yıl boyunca çıkarılmış hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye’de şirketler, sermayelerini hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile artırılabilmektedirler (Dipnot 22). Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse adedi, hisse dağıtımlarının geçmişe dönük etkilerini de dikkate alarak bulunmuştur (Dipnot 31).

Temettü dağıtılmasının söz konusu olması durumunda hisse başına düşecek kazanç hisselerin ağırlıklı ortalama adedi üzerinden değil, mevcut hisse adedi dikkate alınarak belirlenecektir.

2.2.21 Nakit ve nakit benzeri değerler

Nakit ve nakit benzeri değerler bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadır. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit, banka mevduatları ve tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 5).

2.2.22 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar, kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan hususların düzeltme gerektirmeyen hususlar olması halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır.

2.2.23 Nakit akımının raporlanması

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin konsolide nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Grup’un esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup’un yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup’un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 5).

2.2.24 Kontrol gücü olmayan payların satış opsiyonuna konu olan finansal yükümlülükler

Satın alma anlaşmalarının belli bazı hükümlerine göre Grup, konsolide olan bağlı ortaklıklardaki kontrol gücü olmayan payları, kontrol gücü olmayan pay sahipleri talepte bulundukları takdirde satın almayı taahhüt etmiştir.

Grup’un bu taahhüdü yerine getirme olasılığının yüksek olması sebebiyle, UMS 32, “Finansal Araçlar: Kamuyu Aydınlatma ve Sunum”, Grup’un bu yükümlülüğünün bir kısmını nakit yerine kendi hisseleriyle ödeme yeteneğini dikkate almaksızın bilançoda tahmini değerinin iskonto edilmiş tutarı üzerinden finansal yükümlülük olarak sunmasını gerektirmektedir. Ayrıca bu satış opsiyonuna konu olan kontrol gücü olmayan payları konsolide bilançoda “kontrol gücü olmayan paylar” kalemi yerine “diğer finansal yükümlülükler” kaleminde yer almaktadır. Grup ilk kayda alımda, satış opsiyonunun muhtemel gerçekleşme değeri ile kontrol gücü olmayan paylar arasındaki fark tutarını ilk önce kontrol gücü olmayan payını azaltıp, daha sonra ilave şerefiye olarak muhasebeleştirilmektedir. Sonraki dönemlerde iskonto tutarı gelir tablosunda finansal gider olarak muhasebeleştirilirken taahhüdün makul değer değişimi şerefiye kalemi altında muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 16).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

2.2.25 Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar

Satış amacıyla elde tutulan varlıklar, Grup'un elden çıkardığı veya satılmaya hazır değer olarak sınıflandırdığı faaliyetleri ile nakit akımları, Grup'un bütününden ayrı tutulabilir bir bölümüdür. Grup, satış amaçlı elde tutulan duran varlık olarak sınıflandırdığı varlıkları ve durdurulan faaliyetleri, durdurulan faaliyetlerin ilgili varlık ve yükümlülüklerinin kayıtlı değerleri ile elden çıkarmak için katlanılacak maliyetler düşülmüş rayiç bedellerinin düşük olanı ile izlemektedir (Dipnot 29).

2.2.26 İşletme birleşmeleri

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın almaya ilişkin maliyetler genellikle oluştuğu anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir (Dipnot 3).

2.2.27 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii, İcra Kurulu veya Yönetim Komitesi'dir. Bölümlere ilişkin bilgilerin iç raporlamada kullanılan bilgilerle aynı bazda olmasını sağlamak üzere bir "Yönetimsel Yaklaşım" gerekmektedir. Grup'un performanslarını değerlendirme ve kaynak dağılımı kararlarının özellikle coğrafi bölümler bazındaki bilgi farklılıklardan etkilenmesi sebebiyle; yönetim bölüm bilgilerinin raporlanmasına yönelik coğrafi bölümler belirlenmiştir (Dipnot 4).

2.2.28 Türev araçlar

Türev araçların, ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin, ilk olarak kayda alınmasında elde etme maliyeti kullanılmakta ve bunlara ilişkin işlem maliyetleri elde etme maliyetine dahil edilmektedir. Türev araçlar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değer ile değerlendirilmektedir. Tüm türev araçlar makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır. Türev araçların makul değerleri piyasada oluşan makul değerlerinden veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır. Türev araçlar makul değerinin pozitif veya negatif olmasına göre bilançoda sırasıyla varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler (Dipnot 8).

Yapılan değerlendirme sonucu gerçeğe uygun değer değişiklikleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılan türev araçların gerçeğe uygun değer değişiklikleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Bazı türev araçları ekonomik olarak risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, muhasebesel olarak UMS 39 kapsamında bunlar makul değer değişiklikleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak muhasebeleştirilmekte ve bunların makul değer değişiklikleri dönemin gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

DİPNOT 3-İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Grup'un 31 Aralık 2011 ve 2010 hesap dönemleri içerisinde bir işletme birleşmesi bulunmamaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4-BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA**a) 1 Ocak-31 Aralık 2011 hesap dönemine ait bölüm analizi:**

	Türkiye	Rusya ve DA	Avrupa	Toplam
Satış gelirleri	600.561.180	216.860.858	51.316.419	868.738.457
Satışların maliyeti (-)	(383.773.355)	(115.960.058)	(41.058.788)	(540.792.201)
Brüt esas faaliyet kârı	216.787.825	100.900.800	10.257.631	327.946.256
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(109.642.744)	(33.558.883)	(4.031.867)	(147.233.494)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarındaki paylar (-)	(11.326.714)	-	-	(11.326.714)
Net bölüm sonucu	95.818.367	67.341.917	6.225.764	169.386.048
Genel yönetim giderleri (-)				(174.709.163)
Diğer faaliyet gelirleri				14.716.489
Diğer faaliyet giderleri (-)				(171.157.695)
Finansal gelirler				82.833.106
Finansal giderler (-)				(188.006.576)
Parasal kazanç				390.944
Vergi öncesi zarar				(266.546.847)
Dönem vergi gideri (-)				(3.824.794)
Ertelenmiş vergi geliri				12.772.325
Dönem zararı				(257.599.316)

b) 1 Ocak-31 Aralık 2010 hesap dönemine ait bölüm analizi:

	Türkiye	Rusya ve DA	Avrupa	Toplam
Satış gelirleri	553.537.174	191.206.498	49.482.299	794.225.971
Satışların maliyeti (-)	(334.360.035)	(94.754.770)	(36.934.676)	(466.049.481)
Brüt esas faaliyet kârı	219.177.139	96.451.728	12.547.623	328.176.490
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(104.334.328)	(16.650.129)	(3.967.735)	(124.952.192)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarındaki paylar (-)	(8.944.812)	-	-	(8.944.812)
Net bölüm sonucu	105.897.999	79.801.599	8.579.888	194.279.486
Genel yönetim giderleri (-)				(157.762.893)
Diğer faaliyet gelirleri				7.269.306
Diğer faaliyet giderleri (-)				(76.329.254)
Finansal gelirler				44.787.613
Finansal giderler (-)				(61.833.608)
Vergi öncesi kâr				(49.589.350)
Dönem vergi gideri (-)				(26.644.851)
Ertelenmiş vergi geliri				20.706.815
Dönem zararı				(55.527.386)

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

c) Bölüm varlıkları

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Türkiye	790.017.123	701.272.070
Rusya ve DA	670.571.735	698.935.697
Avrupa	143.341.507	141.291.184
	1.603.930.365	1.541.498.951
Bölümle ilişkilendirilemeyen varlıklar	27.419.494	30.833.687
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	7.423.271	6.593.636
Konsolide finansal tablolara göre toplam varlıklar	1.638.773.130	1.578.926.274

Grup'un raporlanabilir bölümler dışındaki varlıkları vergi alacakları (Dipnot 10), peşin ödenen vergi ve kesintiler (Dipnot 21), katma değer vergisi alacağı (Dipnot 21) ve ertelenen vergi varlıklarından (Dipnot 30) oluşmaktadır.

d) Bölüm yükümlülükleri

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Türkiye	205.501.037	79.964.681
Rusya ve DA	19.894.020	18.557.684
Avrupa	45.980.903	24.658.364
	271.375.960	123.180.729
Bölümle ilişkilendirilemeyen yükümlülükler	772.219.121	682.712.438
Konsolide finansal tablolara göre toplam yükümlülükler	1.043.595.081	805.893.167

Grup'un raporlanabilir bölümler dışındaki yükümlülükleri kısa ve uzun vadeli finansal borçlar (Dipnot 7), borç karşılıkları (Dipnot 18), kıdem tazminatları (Dipnot 20), ödenecek KDV ve kullanılmamış izin karşılığı (Dipnot 21), dönem kârı ve vergi yükümlülüğü ve ertelenen vergi yükümlülüklerinden (Dipnot 30) oluşmaktadır.

e) Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları ile amortisman ve itfa payları

Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları (işletme birleşmeleri hariç):

	2011	2010
Türkiye	42.563.276	26.779.999
Rusya ve DA	9.792.200	6.953.966
Avrupa	2.092.396	976.987
Toplam	54.447.872	34.710.952

Amortisman ve itfa payları:

	2011	2010
Türkiye	46.565.280	49.095.581
Rusya ve DA	30.343.698	26.911.342
Avrupa	8.487.241	8.339.906
Toplam	85.396.219	84.346.829

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

f) Nakit çıkışı gerektirmeyen diğer giderler:

	1 Ocak 2011-31 Aralık 2011			
	Türkiye	Rusya ve DA	Avrupa	Toplam
Şerefiye ve maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 15,16)	11.332.184	92.526.163	9.157.387	113.015.734
6111 sayılı kanun kapsamında matrah artırım giderleri (Dipnot 26,28)	19.790.045	-	-	19.790.045
Kıdem tazminatı ve izin karşılıkları (Dipnot 20,21)	13.506.937	6.086.036	-	19.592.973
Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 26)	-	10.820.828	-	10.820.828
Şüpheli alacak karşılıkları (Dipnot 9,21)	6.885.942	1.182.709	293.378	8.362.029
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 26)	2.877.707	-	-	2.877.707
Stok değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 11)	673.501	-	-	673.501
Satılmaya hazır finansal varlıklar değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 6)	452.688	-	-	452.688
Hukuki dava karşılığı (Dipnot 18)	256.678	-	-	256.678
	55.775.682	110.615.736	9.450.765	175.842.183

	1 Ocak 2010-31 Aralık 2010			
	Türkiye	Rusya ve DA	Avrupa	Toplam
Vergi cezası tahakkuk ve karşılıkları (Dipnot 26)	3.179.690	-	-	3.179.690
Şüpheli alacak karşılık giderleri (Dipnot 9,26)	7.148.797	559.652	1.124.285	8.832.734
Şerefiye ve maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 15,16)	-	-	53.301.349	53.301.349
Kıdem tazminatı ve izin karşılıkları (Dipnot 20,21)	12.420.398	-	-	12.420.398
Stok değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 11)	456.811	-	-	456.811
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 26)	455.118	-	-	455.118
Satılmaya hazır finansal varlıklar değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 6)	273.917	-	-	273.917
Hukuki dava karşılığı (Dipnot 18)	724.944	-	-	724.944
	24.659.675	559.652	54.425.634	79.644.961

DİPNOT 5-NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Kasa	564.177	774.972
Bankalar		
-vadesiz mevduatlar	15.933.364	19.006.039
-vadeli mevduatlar	265.071.251	69.609.037
-bloke mevduatlar	35.304	144.548
Toplam	281.604.096	89.534.596

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 35.304 TL (31 Aralık 2010: 144.548 TL) bloke mevduatı mevcuttur. Bloke mevduatların 7.658 TL (31 Aralık 2010: 10.246 TL) tutarında kısmı vadesiz mevduattan oluşmaktadır.

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide nakit akım tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Kasa ve bankalar	281.604.096	89.534.596	278.383.288
Eksi: Bloke banka mevduatı	(35.304)	(144.548)	(274.793)
Eksi: Faiz tahakkukları	(512.641)	(471.826)	(1.133.947)
Toplam	281.056.151	88.918.222	276.974.548

Vadeli mevduatların, bloke vadeli mevduat dahil, kalan vadelerine göre analizi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
0-1 ay	265.098.897	68.379.768
1-3 ay	-	1.363.571
	265.098.897	69.743.339

Grup'un 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla banka mevduatları faiz oranları değişken değildir. 31 Aralık 2011 tarihinde TL vadeli mevduatların brüt faiz oranı %10,7'dir (31 Aralık 2010: %7,3). Yabancı para vadeli mevduatların brüt faiz oranı ABD Doları için %5,3, Avro için %4,2'dir (31 Aralık 2010: ABD Doları: %2,3, Avro: %2,9).

DİPNOT 6-FİNANSAL YATIRIMLAR**Gerçeğe uygun değeri gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar :**

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla makul değer değişimleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Hazine bonoları ve devlet tahvilleri	-	18.855.213
Toplam	-	18.855.213

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla, devlet tahvili ve hazine bonoları bulunmamaktadır. 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla, devlet tahvili ve hazine bonoları ABD Doları cinsinden olup etkin yıllık faiz oranı %7,5'tir.

Satılmaya hazır finansal varlıklar:

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla satılmaya hazır finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	Pay %	31 Aralık 2011	Pay %	31 Aralık 2010
Doğan Havacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Doğan Havacılık)	9,00	4.513.093	9,00	4.513.093
Doğan Factoring Hizmetleri A.Ş. (Doğan Factoring)	5,11	1.029.747	5,11	1.029.747
Doğan Dış Ticaret ve Müessillik A.Ş. (Doğan Dış Ticaret)	1,75	468.534	1,75	346.038
Coats İplik Sanayi A.Ş.	0,50	257.850	0,50	257.850
Hür Servis Sosyal Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (Hürservis)	19,00	169.166	19,00	169.166
Diğer	-	304.301	-	286.141
		6.742.691		6.602.035
Değer düşüklüğü		(2.208.193)		(1.755.505)
Toplam		4.534.498		4.846.530

Finansal yatırımlardaki finansal varlıklar aktif bir piyasada işlem görmediğinden maliyet değerlerinden değer düşüklüğü karşılığı düşülerek gösterilmektedir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

Finansal yatırımlarla ilgili değer düşüklüğü karşılığı Doğan Havacılık ile ilgili olup dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
1 Ocak	(1.755.505)	(1.481.588)
Değer düşüklüğü karşılığı	(452.688)	(273.917)
31 Aralık	(2.208.193)	(1.755.505)

DİPNOT 7-FİNANSAL BORÇLAR

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla finansal borçların detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli finansal borçlar ile uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları:	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Banka kredileri (Dipnot 34.ii)	233.422.745	202.710.972
Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar (Dipnot 34.ii)	31.762.745	26.562.545
Finansal kiralama borçları	-	919.929
Toplam	265.185.490	230.193.446
Uzun vadeli finansal borçlar:	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Banka kredileri (Dipnot 34.ii)	302.962.338	221.167.354
Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar (Dipnot 34.ii)	34.994.281	54.991.092
Finansal kiralama borçları	-	28.539
Toplam	337.956.619	276.186.985

Banka kredileri:

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla banka kredilerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	Etkin faiz oranı (%)		Orijinal yabancı para		TL	
	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Kısa vadeli banka kredileri						
-ABD doları	5,3	-	25.317.188	-	47.821.636	-
-Avro	4,8	1,7	10.079.694	2.970	24.632.756	6.086
Ara toplam					72.454.392	6.086
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısmı						
-ABD doları	2,9	3,3	83.785.878	93.194.435	158.263.144	144.078.596
-Avro	5,9	2,8	1.106.968	27.541.110	2.705.209	56.434.490
-İsviçre frangı	-	2,4	-	1.333.374	-	2.191.800
Ara toplam					160.968.353	202.704.886
Toplam kısa vadeli banka kredileri					233.422.745	202.710.972
Uzun vadeli banka kredileri						
-ABD doları	6,0	4,4	156.763.252	138.664.540	296.110.107	214.375.379
-Avro	3,8	2,9	2.803.925	3.314.614	6.852.231	6.791.975
Toplam uzun vadeli banka kredileri					302.962.338	221.167.354

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

Uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planları aşağıda belirtilmiştir:

Yıl	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
2012	-	116.281.690
2013	70.720.736	67.106.537
2014	133.533.241	25.730.549
2015 ve sonrası	98.708.361	12.048.578
Toplam	302.962.338	221.167.354

Grup'un, bilanço tarihi itibarıyla, banka kredilerinin yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımı aşağıdaki gibidir:

Dönem	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
6 ay ve daha kısa	534.625.546	423.878.326
6-12 ay	1.759.537	-
Toplam	536.385.083	423.878.326

Banka kredilerinin defter değerleri ve makul değerleri, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine eşit olarak alınmıştır.

Grup sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanmaktadır.

Grup'un, TME hisselerinin satın alımı için kullanılan uzun vadeli banka kredisi ile ilgili olarak bankaya karşı finansal şartları yerine getirme yükümlülüğü bulunmaktadır. Buna göre Grup'un net borçlanma tutarının, son 12 aya ait konsolide finansal tablolardaki ilgili bankanın tanımlamış olduğu FAVÖK'e ve öz sermayeye oranının belli bir seviyenin altında kalmak durumundadır.

Ayrıca, Grup ve Grup'un ana ortağı, Grup'un Bağlı Ortaklıklarından TME'nin yapısını ve faaliyet konusunu değiştirecek herhangi bir birleşme, bölünme, yeniden yapılanma işlemine girmeyeceğini taahhüt etmiştir. Grup'un izin verilen birleşme ve işlemler dışında yeni birleşmeler ve hisse satın alması, müşterek yönetime tabi ortaklık sözleşmelerine girmesi kısıtlanmıştır.

Grup, uzun vadeli banka kredileri ile ilgili olarak finansal kuruluşlara Bağlı Ortaklıklar'ından TME'nin %67,3'ünü temsil eden 33.649.091 adet hisse senedini teminat olarak vermiştir (31 Aralık 2010: 33.649.091 adet).

TME'nin kontrolünde değişiklik olması ve sözleşme şartlarının yerine getirilmesi esnasında kanuna aykırılık olması durumunda kredi sözleşmesi iptal olur ve banka kredisi geri ödenir.

Ayrıca, TME'nin konsolide net aktiflerinin %10'undan fazlasını, elinden çıkarması veya satması durumunda veya konsolide net aktiflerinin %10'u ile ilgili özkaynak hareketi olması durumunda kredi olanağı sona erer ve Grup banka kredilerini hemen geri ödemekle yükümlü olur.

Grup'un dolaylı bağlı ortaklıklarından OOO Pronto Moscow, 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla uzun vadeli finansal borçlar içinde sınıflandırdığı 70.000.000 ABD Doları tutarındaki banka kredisini 15 Nisan 2011 tarihinde yeniden yapılandırmıştır. 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla uzun vadeli kredilerde yer alan tutarı OOO Pronto Moscow, 21 Nisan 2011 tarihinde geri ödemiş ve geri ödeme neticesinde 10.000.000 ABD Doları tutarındaki bloke mevduat 3 Mayıs 2011 tarihinde çözülmüştür (Dipnot 21). Yeniden yapılandırılan kredi sözleşmesine istinaden, Doğan Holding'in 70.000.000 ABD Doları tutarındaki mevduatı teminat olarak bloke edilmiştir.

Finansal kiralama borçları:

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla finansal kiralama borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Kısa vadeli finansal kiralama borçları	-	919.929
Uzun vadeli finansal kiralama borçları	-	28.539
Toplam	-	948.468

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

Uzun vadeli finansal kiralama borçlarının geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

Yıl	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
2012	-	28.539
Toplam	-	28.539

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla finansal kiralama borçlarının etkin faiz oranı ABD Doları için %6,5 ve Avro için %5,3'tür.

Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar:

Tedarikçilere ödenecek kısa ve uzun vadeli finansal borçlar, makine ve teçhizat alımı ile ilgilidir. Tedarikçilere ödenecek kısa ve uzun vadeli ticari borçların etkin faiz oranı ABD Doları için %0,9, Avro için %2,1, İsviçre Frangı için %1,7'dir (31 Aralık 2010: ABD Doları:%0,8, Avro:%1,6, İsviçre Frangı %1,2).

Tedarikçilere ödenecek uzun vadeli finansal borçların geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

Yıl	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
2012	-	26.013.161
2013	27.793.699	22.940.320
2014 ve sonrası	7.200.582	6.037.611
Toplam	34.994.281	54.991.092

Grup'un 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla, tedarikçilere ödenecek değişken faizli kısa vadeli finansal borçlar tutarı 31.762.745 TL (31 Aralık 2010: 26.562.545 TL) ve uzun vadeli finansal borçlar tutarı 34.994.281 TL'dir (31 Aralık 2010: 54.991.092 TL).

Grup'un, bilanço tarihi itibarıyla, tedarikçilere finansal borçların faiz oranlarındaki değişim riski ve sözleşmedeki yeniden fiyatlama tarihleri aşağıdaki gibidir:

Dönem	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
6 ay ve daha kısa	66.757.026	81.420.394
6-12 ay	-	133.243
Toplam	66.757.026	81.553.637

Tedarikçilere ödenecek kısa ve uzun vadeli ticari borçların defter değerleri ve makul değerleri, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine eşit olarak alınmıştır.

Grup'un 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla, değişken faizle kullandığı kredi miktarı 412.596.245 TL'dir (31 Aralık 2010: 499.025.964 TL).

DİPNOT 8-DİĞER FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Türev finansal yükümlülükler	299.825	4.602.171
Hisse senedi satın alım opsiyonu karşılığı	66.438.280	52.480.516
-Kısa vadeli (Dipnot 19)	66.438.280	52.480.516
Toplam	66.738.105	57.082.687

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9-TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla kazanılmamış finansman gelirlerinden netleştirilmiş kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Ticari alacaklar	169.184.737	207.076.298
Alacak senetleri ve çekler	5.370.271	3.948.580
Kredi kartları alacakları	1.717.436	1.304.416
	176.272.444	212.329.294
Kazanılmamış finansman gelirleri	(843.052)	(1.298.687)
Eksi: Şüpheli alacaklar karşılığı	(55.438.024)	(49.256.073)
Kısa vadeli ticari alacaklar	119.991.368	161.774.534

Grup'un Doğan Factoring ile imzaladığı faktoring anlaşması uyarınca, Grup'a ait reklamlarla ilgili 67.437.309 TL (31 Aralık 2010: 115.496.315 TL) tutarındaki ticari alacağı Doğan Factoring tarafından takip edilmektedir. Bu alacaklar ticari reklamlar ve seri ilanların bir kısmı ile ilgilidir. Grup'un Doğan Factoring tarafından takip edilen ticari alacaklarının vadesi 91 gündür (31 Aralık 2010: 91 gün). Grup'un Doğan Factoring tarafından takip edilen alacakları için vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman gelirleri tutarı 407.511 TL (31 Aralık 2010: 1.298.687 TL) ve uygulanan etkin faiz oranı yıllık %10'dur (31 Aralık 2010: %10). Grup'un Doğan Factoring ile 27 Aralık 2011 tarihinde imzaladığı faktoring anlaşması uyarınca 77.000.000 TL değerindeki alacağı Doğan Factoring ile gayrikabiliirucu temlik işlemine konu olmuştur. Grup anlaşma uyarınca temlik işlemiyle ilgili olarak 2.000.000 TL faiz giderine katlanmıştır.

Şüpheli alacak karşılıklarının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
1 Ocak	(49.256.073)	(43.241.229)
Dönem içinde ayrılan karşılıklar (Dipnot 26)	(8.235.473)	(8.273.082)
Dönem içindeki tahsilatlar	3.262.336	1.484.905
Yabancı para çevrim farkları	(1.588.483)	773.333
Bağlı ortaklık çıkışı (Dipnot 33)	379.669	-
31 Aralık	(55.438.024)	(49.256.073)

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Kısa vadeli ticari borçlar (net)	40.263.936	34.076.991
Ödenecek çek ve senetler	854.298	-
	41.118.234	34.076.991
Gerçekleşmemiş finansman giderleri	(191.541)	(82.652)
Toplam	40.926.693	33.994.339

Grup'un 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla, ticari borçlarının ortalama vadesi 53 gündür (31 Aralık 2010: 37 gün). 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla, kazanılmamış finansman geliri tutarı 191.541 TL'dir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10-DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibariyle diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Verilen depozito ve teminatlar	496.145	396.262
Vergi alacakları ⁽¹⁾ (Dipnot 4.c)	-	1.445.314
Toplam	496.145	1.841.576

⁽¹⁾ Grup'un 31 Aralık 2010 tarihi itibariyle vergi alacakları, Bağlı Ortaklıkları'ndan OOO Pronto Moscow'un kazandığı vergi davası sonucu gelecek dönemlerde tahakkuk eden vergilerden mahsup edilen vergi alacaklarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibariyle uzun vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Verilen depozito ve teminatlar	910.363	790.356
Toplam	910.363	790.356

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibariyle diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Ödenecek vergi ve fonlar	10.193.204	9.362.465
Personele borçlar	3.861.276	4.615.369
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	5.924.599	3.357.710
Alınan depozito ve teminatlar	2.466.177	1.000.944
Toplam	22.445.256	18.336.488

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibariyle uzun vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Alınan depozito ve teminatlar	132.529	147.519
Toplam	132.529	147.519

DİPNOT 11-STOKLAR

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Hammadde ve malzeme	13.579.627	13.113.625
Promosyon stokları ⁽¹⁾	4.492.163	3.609.190
Yarı mamül mallar	354.242	668.087
Mamül mallar ve ticari emtia	2.087.472	1.527.791
	20.513.504	18.918.693
Hammadde ve malzeme değer düşüklüğü karşılığı	(287.529)	-
Promosyon stokları değer düşüklüğü karşılığı	(1.654.279)	(1.268.307)
Toplam	18.571.696	17.650.386

⁽¹⁾ Promosyon stokları; kitap, cd, dvd gibi promosyon malzemelerinden oluşmaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

Hammadde ve malzeme ve promosyon stokları değer düşüklüğü karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
1 Ocak	(1.268.307)	(811.496)
Promosyon stokları değer düşüklüğü karşılığı	(385.972)	(456.811)
Hammadde ve malzeme değer düşüklüğü karşılığı	(287.529)	-
31 Aralık	(1.941.808)	(1.268.307)

DİPNOT 12-ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar aşağıdaki gibidir:

	Pay %	31 Aralık 2011	Pay %	31 Aralık 2010
Doğan Media ⁽¹⁾	42,42	7.423.271	42,42	6.593.636
		7.423.271		6.593.636

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların, finansal tablolarının Grup payına düşen kısmı ile ilgili özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2011	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net satış	Net dönem zararı
Doğan Media ⁽¹⁾	21.802.671	14.379.401	49.795.107	(11.326.714)
	21.802.671	14.379.401	49.795.107	(11.326.714)

⁽¹⁾ Grup'un, İştirakleri'nden Doğan Media'nın net dönem zararı, Doğan Media'nın Romanya'da yerleşik bağlı ortaklıklarından Doğan Media International SA'nın zararlarından oluşmaktadır. Doğan Media, Grup'un Avrupa'daki çalışmalarının koordinasyonunu yürütmektedir.

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların, finansal tablolarının Grup payına düşen kısmı ile ilgili özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2010	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net satış	Net dönem zararı
Doğan Media	21.977.900	15.384.264	45.039.790	(8.944.812)
	21.977.900	15.384.264	45.039.790	(8.944.812)

31 Aralık tarihlerinde sona eren hesap dönemleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
1 Ocak	6.593.636	1.432.023
Sermaye artışı	11.964.766	14.029.780
İştiraklerden gelen zararlar	(11.326.714)	(8.944.812)
İştirak çıkışı	-	(317.204)
Yabancı para çevrim farkları	191.583	393.849
31 Aralık	7.423.271	6.593.636

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13-YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihlerinde sona eren hesap dönemine ait yatırım amaçlı gayrimenkuller ve ilgili amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2011	İlaveler	Çıkışlar	Değer düşüklüğü karşılığı	31 Aralık 2011
Maliyet:					
Arsalar	9.565.495	-	-	-	9.565.495
Binalar	15.512.554	22.017.913	(16.873.950)	(2.877.707)	17.778.810
	25.078.049	22.017.913	(16.873.950)	(2.877.707)	27.344.305
Birikmiş amortisman:					
Binalar	(600.170)	(139.218)	-	-	(739.388)
	(600.170)	(139.218)	-	-	(739.388)
Net kayıtlı değeri	24.477.879				26.604.917

31 Aralık 2011 tarihinde yatırım amaçlı gayrimenkullerin toplam rayiç değeri yaklaşık 43.223.220 TL olarak tespit edilmiştir (31 Aralık 2010: 38.276.681 TL). Grup'un 31 Aralık 2011 tarihindeki yatırım amaçlı gayrimenkullerinin değeri, Grup ile ilişkisi olmayan ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından faaliyet izin belgesi verilmiş bir değerlendirme şirketi tarafından yapılan değerlemelere göre elde edilmiştir. Grup, yapılan değerlendirme çalışmaları sonucunda maliyet değeri gerçeğe uygun değerinin üzerinde kalan yatırım amaçlı gayrimenkulleri için 2.877.707 TL tutarında değer düşüklüğü karşılığı hesaplamıştır (Dipnot 26).

31 Aralık 2011 tarihinde sona eren döneme ait amortisman giderinin 139.218 TL'si (31 Aralık 2010: 134.953 TL) genel yönetim giderlerine (Dipnot 24) dahil edilmiştir.

Grup yatırım amaçlı gayrimenkullerden kira geliri elde etmemektedir. Dönem içinde yatırım amaçlı gayrimenkullerden kaynaklanan direkt işletme giderlerinin tutarı 63.145 TL'dir (31 Aralık 2010: 26.821 TL).

	1 Ocak 2010	İlaveler	Çıkışlar	Değer düşüklüğü iptali	31 Aralık 2010
Maliyet:					
Arsalar	9.565.495	-	-	-	9.565.495
Binalar	17.495.285	9.692.940	(12.669.775)	994.104	15.512.554
	27.060.780	9.692.940	(12.669.775)	994.104	25.078.049
Birikmiş amortisman:					
Binalar	(465.217)	(134.953)	-	-	(600.170)
	(465.217)	(134.953)	-	-	(600.170)
Net kayıtlı değeri	26.595.563				24.477.879

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14-MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2011 tarihinde sona eren döneme ait maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2011	Yabancı para çevrim farkları	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Satış amaçlı elde tutulan varlıklara sınıflanan ⁽¹⁾	Bağlı ortaklık çıkışı	Değer düşüklüğü karşılığı	31 Aralık 2011
Maliyet									
Arsalar yeraltı ve yerüstü düzenleri	52.576.391	576.828	-	-	-	(11.900.326)	-	(400.445)	40.852.448
Binalar	264.815.147	5.898.291	731.756	(2.288.066)	496.198	(100.878.106)	(148.692)	(3.446.881)	165.179.647
Makine ve teçhizatlar	707.726.344	7.380.887	11.070.123	(11.680.938)	-	(13.598.892)	-	(6.973.502)	693.924.022
Motorlu araçlar	11.023.178	629.759	867.311	(946.949)	-	-	-	-	11.573.299
Mobilya ve demirbaşlar	102.152.751	2.387.874	6.043.975	(3.709.807)	673.292	(93.558)	(842.033)	-	106.612.494
Özel maliyetler	25.125.824	(11.979)	43.838	(105.612)	-	-	-	-	25.052.071
Diğer duran varlıklar	562.888	109.350	12.939	-	-	-	-	-	685.177
Yapılmakta olan yatırımlar	38.857	312	1.893.071	(201.438)	(1.169.490)	(147.022)	-	-	414.290
1.164.021.380	16.971.322	20.663.013	(18.932.810)	-	(126.617.904)	(990.725)	(10.820.828)	1.044.293.448	
Birikmiş amortisman									
Yer altı ve yerüstü düzenleri	(517.078)	-	(73.060)	-	-	317.700	-	-	(272.438)
Binalar	(68.909.604)	(1.271.450)	(5.845.804)	183.082	-	33.802.707	148.692	-	(41.892.377)
Makine ve teçhizatlar	(521.076.293)	(5.197.179)	(38.983.543)	10.510.701	-	11.716.620	-	-	(543.029.694)
Motorlu araçlar	(8.406.510)	(280.468)	(790.663)	932.476	-	-	-	-	(8.545.165)
Mobilya ve demirbaşlar	(84.284.437)	(1.628.003)	(7.642.808)	2.881.911	-	93.558	700.023	-	(89.859.756)
Özel maliyetler	(23.214.431)	(8.109)	(400.016)	42.322	-	-	-	-	(23.580.234)
Diğer duran varlıklar	(277.358)	(55.034)	(67.740)	-	-	-	-	-	(400.132)
(706.665.711)	(8.440.243)	(53.803.634)	14.550.492	-	-	45.930.585	848.715	-	(707.579.796)
Net kayıtlı değeri	457.355.669								336.713.652

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla makine ve teçhizatlar grubu içinde yer alan ve finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlıkların net kayıtlı değeri 7.188.520 TL (31 Aralık 2010: 8.852.044 TL)'dir.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde 17.328.981 TL tutarında ipotek vardır (31 Aralık 2010: 14.763.431 TL).

31 Aralık 2011 tarihinde sona eren döneme ait amortisman giderinin 40.352.919 TL'si (31 Aralık 2010: 44.753.912 TL) satılan malın maliyetine (Dipnot 23), 12.966.792 TL'si (31 Aralık 2010: 11.857.141 TL) genel yönetim giderlerine ve 483.923 TL'si (31 Aralık 2010: 564.141 TL) pazarlama, satış ve dağıtım ve dahil edilmiştir.

Grup, makine ve teçhizatlarını yeniden gözden geçirmiş ve değer düşüklüğüne tabi tutmuştur. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla, değer düşüklüğü karşılığı tutan 10.820.828 TL'dir (Dipnot 26).

⁽¹⁾ Şirket'in 2011 yılı içerisinde satış çalışmasına başlanan gayrimenkulu ile ilgili sınıflama işlemidir (Dipnot 29).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2010 tarihinde sona eren hesap dönemine ait maddi duran varlıklar ve birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2010	Yabancı para çevrim farkları	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2010
Maliyet						
Arsalar yeraltı ve yerüstü düzenleri	52.809.179	(270.868)	38.080	-	-	52.576.391
Binalar	264.376.487	(601.660)	329.613	-	710.707	264.815.147
Makine ve teçhizatlar	707.146.020	(2.370.548)	1.334.477	(701.508)	2.317.903	707.726.344
Motorlu araçlar	10.750.296	67.966	1.017.677	(812.761)	-	11.023.178
Mobilya ve demirbaşlar	100.253.159	83.408	4.959.029	(3.378.195)	235.350	102.152.751
Özel maliyetler	24.939.931	(8.804)	91.264	-	103.433	25.125.824
Diğer duran varlıklar	578.607	(28.475)	12.756	-	-	562.888
Yapılmakta olan yatırımlar	219.241	(46.470)	3.329.418	(95.939)	(3.367.393)	38.857
	1.161.072.920	(3.175.451)	11.112.314	(4.988.403)	-	1.164.021.380
Birikmiş amortisman						
Yer altı ve yerüstü düzenleri	(445.366)	-	(71.712)	-	-	(517.078)
Binalar	(63.276.715)	163.448	(5.796.337)	-	-	(68.909.604)
Makine ve teçhizatlar	(480.467.476)	1.426.846	(42.624.082)	588.419	-	(521.076.293)
Motorlu araçlar	(7.986.843)	(69.942)	(832.641)	482.916	-	(8.406.510)
Mobilya ve demirbaşlar	(79.814.445)	(76.865)	(7.389.325)	3.016.198	-	(84.264.437)
Özel maliyetler	(22.804.688)	654	(410.397)	-	-	(23.214.431)
Diğer duran varlıklar	(234.567)	7.909	(50.700)	-	-	(277.358)
	(655.030.100)	1.452.050	(57.175.194)	4.087.533	-	(706.665.711)
Net kayıtlı değeri	506.042.820					457.355.669

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla makine ve teçhizatlar grubu içinde yer alan ve finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlıkların net kayıtlı değeri 8.852.044 TL'dir.

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde 14.763.431 TL tutarında ipotek vardır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15-MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2011 tarihinde sona eren hesap dönemine ait maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2011	Yabancı para çevrim farkları	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Değer düşüklüğü karşılığı	Bağlı ortaklık çıkışı	31 Aralık 2011
Maliyet								
Ticari marka ve lisanslar	278.869.235	42.157.742	-	-	1.671	(9.157.387)	-	311.871.261
Müşteri listesi	269.731.647	39.689.471	-	-	-	-	-	309.421.118
Bilgisayar programları ve haklar	52.275.949	6.456.046	5.902.616	(985.977)	1.989.416	-	(209.668)	65.428.382
İnternet alan adları	17.612.506	3.713.193	2.178.593	-	279.007	-	-	23.783.299
Diğer maddi olmayan varlıklar	7.092.974	250.548	2.151.479	(3.453.686)	-	-	-	6.041.315
Yapılmakta olan yatırımlar	1.586.284	283.409	1.534.258	(6.184)	(2.270.094)	-	-	1.127.673
	627.168.595	92.550.409	11.766.946	(4.445.847)	-	(9.157.387)	(209.668)	717.673.048
Birikmiş itfa payları								
Ticari marka ve lisanslar	(17.117.127)	(788.753)	(1.418.334)	-	-	-	-	(19.324.214)
Müşteri listesi	(61.622.741)	(9.432.283)	(17.881.502)	-	-	-	-	(88.936.526)
Bilgisayar programları ve haklar	(34.135.602)	(4.920.862)	(9.170.395)	730.979	-	-	181.334	(47.314.546)
İnternet alan adları	(3.792.122)	(927.201)	(2.239.855)	-	-	-	-	(6.959.178)
Diğer maddi olmayan varlıklar	(6.242.319)	(239.468)	(743.281)	1.424.420	-	-	-	(5.800.648)
	(122.909.911)	(16.308.567)	(31.453.367)	2.155.399	-	-	181.334	(168.335.112)
Net kayıtlı değeri	504.258.684							549.337.936

31 Aralık 2011 tarihinde sona eren döneme ait itfa giderinin 31.453.367 TL'si (31 Aralık 2010: 27.036.682 TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir. Grup, Not 2'de açıklandığı üzere maddi olmayan duran varlıklarını yeniden gözden geçirmiş ve değer düşüklüğüne tabi tutmuştur. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla, değer düşüklüğü karşılığı tutarı 9.157.387 TL'dir (Dipnot 26).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2010 tarihinde sona eren hesap dönemine ait maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2010	Yabancı para çevrim farkları	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Değer düşüklüğü karşılığı	31 Aralık 2010
Maliyet							
Ticari marka ve lisanslar	311.162.191	1.011.044	-	-	-	(33.304.000)	278.869.235
Müşteri listesi	267.301.820	2.429.827	-	-	-	-	269.731.647
Bilgisayar programları ve haklar	42.874.754	(391.704)	9.097.346	(836.471)	1.532.024	-	52.275.949
İnternet alan adları	15.528.272	294.374	806.486	-	983.374	-	17.612.506
Diğer maddi olmayan varlıklar	7.078.497	(227.349)	973.394	(993.901)	262.333	-	7.092.974
Yapılmakta olan yatırımlar	1.214.507	121.036	3.028.472	-	(2.777.731)	-	1.586.284
	645.160.041	3.237.228	13.905.698	(1.830.372)	-	(33.304.000)	627.168.595
Birikmiş itfa payları							
Ticari marka ve lisanslar	(15.786.684)	(98.535)	(1.231.908)	-	-	-	(17.117.127)
Müşteri listesi	(45.139.644)	(500.284)	(15.982.813)	-	-	-	(61.622.741)
Bilgisayar programları ve haklar	(27.509.657)	447.289	(7.909.705)	836.471	-	-	(34.135.602)
İnternet alan adları	(2.372.841)	(75.821)	(1.343.460)	-	-	-	(3.792.122)
Diğer maddi olmayan varlıklar	(6.891.004)	225.116	(568.796)	992.365	-	-	(6.242.319)
	(97.699.830)	(2.235)	(27.036.682)	1.828.836	-	-	(122.909.911)
Net kayıtlı değeri	547.460.211						504.258.684

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla belirsiz faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların maliyet tutan 282.379.493 TL'dir (31 Aralık 2010: 252.507.389 TL). Söz konusu varlıkların ömürlerinin süresiz olarak belirlenmesinde, bulunduğu sektörün istikrarı, söz konusu varlıklardan sağlanan ürün veya hizmetlere ilişkin pazar talebindeki değişiklikler, varlık üzerindeki kontrolün süresi ve kullanımı ile ilgili yasal ve benzeri sınırlamalar vb. hususlar dikkate alınmaktadır.

DİPNOT 16-ŞEREFİYE

Şerefiye'nin 31 Aralık tarihlerinde sona eren dönemlere ait hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
1 Ocak	206.177.957	222.336.593
Değer düşüklüğü karşılığı ⁽¹⁾	(103.858.347)	(19.997.349)
Yabancı para çevrim farkları	32.059.985	2.640.031
Diğer ⁽²⁾	1.816.051	1.198.682
31 Aralık	136.195.646	206.177.957

⁽¹⁾ 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla, detayları Not 2.2.11'da açıklanan kapsamda hesaplanan şerefiye değer düşüklüğünün 92.526.163 TL tutarındaki kısmı Rusya'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların alımından kaynaklanan şerefiye ile, 11.332.184 TL tutarındaki kısım ise Doğan Ofset alımından kaynaklanan şerefiye ile ilgilidir. (31 Aralık 2010 : 19.997.349 TL tutarındaki şerefiye değer düşüklüğü Hırvatistan ile ilgilidir.)

⁽²⁾ Hisse senedi satın alım opsiyonları makul değer değişimini ifade etmektedir (Dipnot 2.2.24).

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 136.195.646 TL tutarındaki şerefiye Grup'un yurtdışında faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarından olan TME'nin alımından kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla toplam 206.177.957 TL tutarındaki şerefiye'nin 194.845.773 TL tutarındaki kısmı TME'nin alımından ve 11.332.184 TL tutarındaki kısmı Doğan Ofset alımından kaynaklanmaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 17-DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup, 23, 27 ve 31 Temmuz 2008 tarihlerinde; İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya ve Trabzon illerindeki baskı tesislerinin modernizasyonu için toplam 25.035.264 ABD Doları ithal makine ve 151.800 TL'lik yerli makine için 6 adet yatırım teşvik belgesi almıştı. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla bu belgeler kapsamında gerçekleşen ithal makine yatırım tutarı 19.213.346 ABD Doları ve yerli makine tutarı 151.800 TL'dir (31 Aralık 2010: 19.213.346 ABD Doları ve 151.800 TL). Yatırım teşvik belgeleri 19 Haziran-3 Temmuz 2011 tarihleri arasında bitmiş olup teşvik belgelerinin kapatılmasına yönelik işlemler tamamlanmıştır.

Grup, 28 Ekim, 2, 4 Kasım ve 30 Aralık 2011 tarihlerinde; İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya ve Trabzon illerindeki baskı tesislerinin modernizasyonu için toplam 10.291.169 ABD Doları ithal makine ve 1.078.214 TL'lik yerli makine için 6 adet yatırım teşvik belgesi almıştır. Belgedeki yatırımların tamamlanma süresi 2 yıl olup, söz konusu belgeler kapsamında yapılacak makine ithalatı gümrük vergisi ve KDV'den istisnadır.

DİPNOT 18-KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla kısa vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Diğer dava ve tazminat karşılıkları	2.813.326	3.118.039
Vergi cezası karşılığı ⁽¹⁾	-	7.294.189
Toplam	2.813.326	10.412.228

⁽¹⁾ Şirket'in bağlı bulunduğu Vergi Dairesi tarafından Şirket'e 2004, 2005 ve 2006 hesap dönemlerine ilişkin olarak tebliğ edilen toplam 30.895.416 TL tutarındaki vergi/ceza ihbarnamelerinin terkinin amacıyla Şirket tarafından dava açılmıştı. 6111 sayılı Kanun'un, 3'üncü maddesi hükmüne uygun olarak; Şirketin mevcut 30.895.416 TL tutarındaki "kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilaflı vergi borçları"ndan 27.100.503 TL tutarındaki kısmı yapılandırılarak ihtilaf sonlandırılmıştır. Şirket, söz konusu yapılandırma neticesinde 30 Haziran 2011 tarihinde 3.827.062 TL tutarında ödeme yapmış olup, 6111 sayılı Kanun kapsamında "kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilaflı vergi borçları"na ilişkin herhangi bir yükümlülüğü kalmamıştır.

Şirket'in 31 Aralık 2011 tarihli finansal tablolarında vergi davaları için ayrılan karşılık tutarı yoktur (31 Aralık 2010: 7.294.189 TL).

Grup'a karşı açılan hukuki davalar 26.879.011 TL tutarındadır (31 Aralık 2010: 28.600.841 TL). Grup, geçmişteki işlemlerinin sonucunda oluşan mevcut hukuki veya geçerli bir yükümlülüğünün bulunması ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir biçimde tahminin edilebiliyor olması durumunda karşılıklar oluşturur. Grup, bu analizler sonucunda 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla hukuk davaları için 2.813.326 TL (31 Aralık 2010: 3.118.039 TL) tutarında karşılık ayırmıştır.

Grup'un 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla devam eden davaları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Hukuki davalar	18.447.404	19.529.609
İş davaları	3.226.840	3.547.528
Ticari davalar	4.197.040	4.485.240
İdari davalar	1.007.727	1.038.464
Toplam	26.879.011	28.600.841

Hukuki davalar için ayrılan karşılıkların, 31 Aralık tarihlerinde sona eren dönemlerdeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
1 Ocak	(3.118.039)	(2.393.095)
Dönem içindeki ilaveler (Dipnot 26)	(256.678)	(724.944)
Karşılıklara ilişkin ödemeler	561.391	-
31 Aralık	(2.813.326)	(3.118.039)

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 itibarıyla teminat/rehin/ipotek (TRİ) pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011		31 Aralık 2010	
	Dövizli Tutar	TL Karşılığı	Dövizli Tutar	TL Karşılığı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı				
-Teminatlar				
TL	2.756.984	2.756.984	4.835.628	4.835.628
Avro	25.000	61.095	25.000	51.228
HRK	2.482.230	805.624	2.482.230	689.180
-İpotekler				
TL	1.444.281	1.444.281	1.444.281	1.444.281
Avro	6.500.000	15.884.700	6.500.000	13.319.150
-Rehinler				
RUR	-	-	4.255.692.000	215.878.227
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı ⁽¹⁾				
-Taahhütler				
TL	884.686	884.686	1.080.648	1.080.648
ABD Doları	5.079.702	9.595.049	6.255.864	9.671.566
Avro	75.000	183.285	468.563	960.132
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
Toplam		31.615.704		247.930.040

⁽¹⁾ Grup'un ana faaliyetleri kapsamında, Hürriyet Bağlı Ortaklarının çeşitli finansman ihtiyaçlarının karşılanmasında kullanılmak üzere alınan kredilere ilişkin verdiği taahhütleri içermektedir.

Grup tarafından verilen TRİ'ler

Grup'un, yukarıdaki tabloda da yer aldığı üzere, kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler dışında, üçüncü kişi lehine vermiş olduğu TRİ bulunmamaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19-TAAHHÜTLER

Yönetimin önemli zarar veya mükellefiyet beklemediği taahhütler ve arzi mesuliyetler aşağıda özetlenmiştir:

a) Takas anlaşmaları:

Grup, medya sektöründe yaygın bir uygulama olan takas anlaşmaları yapmıştır. Bu anlaşmalar mal ve hizmetlerin herhangi bir nakdi ödeme veya tahsilat olmaksızın değişimini kapsamaktadır. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla, Grup'un bu anlaşmalar çerçevesinde henüz kullanılmamış 12.588.598 TL (31 Aralık 2010: 3.804.414 TL) tutarında reklam taahhüdü ve 14.106.053 TL (31 Aralık 2010: 6.230.238 TL) tutarında mal ve hizmet alma hakkı bulunmaktadır.

b) Türev işlemler:*i) Yabancı para takas işlemleri*

Grup, dönem içerisinde 46.080.000 ABD Doları (31 Aralık 2010: 80.283.333 ABD Doları) tutarındaki banka kredilerine ilişkin Avro ve TL takas işlemi gerçekleştirmiş ve 2.854.556 TL (31 Aralık 2010: 2.142.358 TL) gider kaydetmiştir. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla açık olan işlemlere ilişkin finansal yükümlülük 230.035 TL'dir (31 Aralık 2010: 3.753.951 TL).

ii) Faiz aralığı takas işlemleri

Grup'un, 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla, faiz riskinden korunma amacıyla toplam tutarı 4.750.000 ABD Doları (31 Aralık 2010: 27.750.000 ABD Doları tutarında 6 adet CAP ve collar) olan iki adet faiz aralığı sabitleme anlaşması (CAP ve collar) bulunmaktadır. Anlaşmada sabit taban ve tavan faiz oranları yer almaktadır. Anlaşma doğrultusunda, vade başı ve vade sonu tarihleri arasında ABD Doları'na ait Libor'un, taban oranın altında olması halinde Grup taban oran ile geçerli oran arasındaki farkı bankalara tazmin etmek durumundadır. Eğer Libor tavan oranın üzerinde ise ilgili bankalar aradaki farkı Grup'a tazmin etmek durumundadır.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla sabit taban ve tavan faiz oranları %3,0 ile %5,6 arasında değişmektedir (31 Aralık 2010: %3,0-%5,6) ve başlıca değişken faiz oranları Libor'dur. Bu anlaşmalara istinaden dönem içerisinde finansman gideri olarak kaydedilen tutar 1.130.954 TL'dir (31 Aralık 2010: 64,932 TL).

iii) Faiz takas işlemleri

Grup'un 80.282.530 ABD Doları tutarındaki kredi borcunun değişken faizinin (Libor) sabit faize çevrilmesi amacıyla yapılmış faiz takas anlaşması bulunmaktaydı. Bu anlaşmaya göre kredinin 6 aylık Libor oranına bağlı olan faiz maliyeti 5 Temmuz 2011 tarihine kadar sabitlenmişti. Bu anlaşmaya istinaden dönem içerisinde 181.995 TL finansman gideri kaydedilmiştir (31 Aralık 2010: 1.513.086 TL).

c) Kontrol gücü olmayan paylar satış opsiyonları:

Grup'un bağlı ortaklığı OOO Pronto Moscow 2007 yılının Ocak ayında yaptığı Impress Media Marketing LLC (Impress Media) satın alımıyla bağlantılı olarak, %13 oranındaki kontrol gücü olmayan pay sahiplerinden belli şartların gerçekleşmesi halinde hisse alım opsiyonu hakkına sahiptir. Grup, 2010 yılının Şubat ayında %10 oranındaki kontrol gücü olmayan pay ile ilgili olarak, 2011 yılının Ağustos ayı ile 2015 yılının Ağustos ayına kadar geçerli yeni bir opsiyon sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu opsiyonun makul değeri Impress Media'nın FAVÖK veya net satış hasılatı üzerinden yapılacak hesaplama ile belirlenecektir. Grup 2010 yılı Eylül ayında imzaladığı bir anlaşmaya istinaden Impress Media'nın sermayesinin geriye kalan %3'lük hissesi için hisse alım opsiyonuna sahip olmuştur. Söz konusu opsiyonun makul değeri Impress Media'nın FAVÖK'ü üzerinden yapılacak hesaplama ile belirlenecek olup, Impress Media'nın FAVÖK'ünün artışına göre kademeli olarak %14 oranına kadar hisse satıp, %14 oranına kadar yeni hisse satın alım opsiyonuna sahip olunacaktır. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla opsiyonların toplam değeri 1.205.118 TL'dir ve kısa vadeli finansal yükümlülükler içerisinde sınıflandırılmış (31 Aralık 2010: 763.724 TL) olup uzun vadeye düşen kısmı bulunmamaktadır (31 Aralık 2010: yoktur).

Grup Hırvatistan'da bulunan bağlı ortaklığı Oglasnik d.o.o.'nun %70 hissesinin satın alımıyla bağlantılı olarak, %30 oranındaki kontrol gücü olmayan pay sahiplerinden hisse senedi satın alım opsiyonu hakkına sahiptir. Bu opsiyonun kullanılması ile ilgili görüşmeler bu finansal tabloların yayımlandığı tarih itibarıyla devam etmekte olup opsiyonun değeri 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 15.111.200 TL (8.000.000 ABD Doları)'dır ve kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler içerisinde sınıflandırılmıştır (31 Aralık 2010: 12.366.454 TL (8.000.000 ABD Doları)). Söz konusu protokol ile ilgili olarak taraflar arasında ihtilaf yaşanmakta olup; Zagreb Tahkim Mahkemesi nezdinde bir tahkim süreci başlamış bulunmaktadır. Grup aleyhine kontrol gücü olmayan pay sahipleri tarafından hisse senedi satın alım opsiyonunu kullanamamalarından dolayı dava açılmıştır. Kontrol gücü olmayan pay sahipleri opsiyonlarını kullanamadıklarından dolayı uğradıkları zarar ve şirketin kötü yönetiminden dolayı uğradıklarını iddia ettikleri düşen hisse değerlerinin tazmini için 3.500.000 Avro tutarında tazminat talep etmektedir. İlgili dava celbi 5 Mart 2012 tarihinde Grup'a ulaşmıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

Grup, Slovenya'da faaliyet gösteren Moje Delo d.o.o.'nun (Moje Delo) %55'lik kısmını satın almıştır. Grup, ödeyeceği net kârın üst limitini 1 milyon Avro olarak belirlemiş ve ödemiştir. Grup, kontrol gücü olmayan pay sahiplerinden 2009 yılı Ocak ayından 2012 yılı Ocak ayına kadar geçerli olmak üzere satın alım opsiyonu hakkına sahiptir. Grup, ayrıca kontrol gücü olmayan pay sahiplerine 2011 yılı Ocak ayından 2014 yılı Ocak ayına kadar geçerli olmak üzere de çağrı opsiyonu sunmuştur. Söz konusu opsiyonların makul değerleri Moje Delo'nun FAVÖK ve net finansal borcu üzerinden yapılacak hesaplama ile belirlenecektir. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla bu satın alma opsiyonunun değeri 2.899.462 TL'dir (31 Aralık 2010: 700.338 TL) ve kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler içerisinde sınıflandırılmıştır.

Şirketimizin 2010 yılında taraf olduğu bir protokole istinaden, Trader Media East Limited Şirketi'nin sermayesinin %3,84'ü oranındaki kontrol gücü olmayan Global Depo Sertifikalarına (GDR) ilişkin olarak, karşı tarafın hisse satma opsiyon hakkının 2013 yılına kadar kullanılması benimsenmiştir.

Behar GDR "satma opsiyonu" kullanım fiyatı 13 ABD Dolanı'dır. 2013 yılına kadar her yıl, satma hakkı opsiyonunun kullanılmaması karşılığında, karşı tarafa 1 milyon ABD Dolanı tutarında ilave bir ödeme yapılacaktır. Şirketimiz taraf olduğu söz konusu "protokol" ile bağlı ortaklığı Trader Media East Limited Şirketi'nin %3,84 oranındaki "kontrol gücü olmayan pay sahipleri"ne ait GDR satım opsiyonundan kaynaklanan 39,4 milyon TL tutarındaki yükümlülüğünü 30 Haziran 2010 tarihli ve bu tarihte sona eren altı aylık döneme ait konsolide finansal tablolarında, "diğer finansal yükümlülükler" içerisinde göstermiş; bu kapsamda, kontrol gücü olmayan paylarını 13,9 milyon TL ve geçmiş yıl kâr/zararlarını da 25,5 milyon TL azaltarak raporlamıştır. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla bu satın alım opsiyonunun değeri 47.222.500 TL'dir (31 Aralık 2010: 38.650.000 TL).

Ancak, söz konusu protokol ile ilgili olarak taraflar arasında ihtilaf yaşanmakta olup; Zürih Ticaret Odası nezdinde 31 Aralık 2011 itibarıyla bir tahkim süreci devam etmektedir. 2011 yılına ait satma hakkı opsiyonunun kullanılmaması karşılığı bedeli ödenmemiştir.

Bilanço tarihinden sonra, karşı tarafın ihtilaf konusu Global Depo Sertifikaları'nı Şirket ile herhangi bir sermaye ilişkisi bulunmayan bir tüzel kişiye devir ve satışını yaptığı; tahkim başvurusunu ise geri çektiği Şirket'e bildirilmiş olduğundan, Şirket'in bahsi geçen protokole istinaden herhangi bir yükümlülüğü kalmamıştır. Söz konusu olayın bilanço tarihinden sonra gerçekleşmesi nedeniyle etkileri bilanço'ya yansıtılmamıştır.

DİPNOT 20-KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarı ile kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Kıdem tazminatı karşılığı	26.158.276	21.660.771
Toplam	26.158.276	21.660.771

Grup'un operasyonlarını yürüttüğü ülkelerden aşağıda belirtilen Türkiye'de olan yasal yükümlülükler haricinde, Grup'un herhangi bir emeklilik taahhüdü anlaşması bulunmamaktadır.

Türk İş Kanunu'na göre Grup, bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, vefat eden veya 25 yıl (kadınlar için 20 yıl) hizmetini tamamladıktan sonra emekli olan ve emeklilik yaşına ulaşan (kadınlar için 58, erkekler için 60) personeline kıdem tazminatı ödemek ile yükümlüdür. Ödenecek tutar, 31 Aralık 2011 tarihinde, her hizmet yılı için en fazla 2.731,85 TL (31 Aralık 2010: 2.517,01 TL) ile sınırlı olmak üzere, bir aylık maaşa eşittir.

Diğer taraftan Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun'a göre Grup bu kanuna tabi ve gazetecilik mesleğinde en az 5 yıl çalışmış her personeline herhangi bir sebep dolayısıyla iş akdinin feshi halinde kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat çalışan her sene için 30 günlük ücret tutarı ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini üzerinden kayıtlara yansıtılmıştır.

UMSK tarafından yayınlanmış 19 no'lu "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı (UMS 19), Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki varsayımlar yapılmıştır:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
İskonto oranı (%)	4,67	4,66
Emeklilik olasılığının tahmini için devir hızı oranı (%)	92	93

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

Temel varsayım, enflasyon ile orantılı olarak her yıllık hizmet için 2.731,85 TL (31 Aralık 2010: 2.517,01 TL) olan tavan karşılığın artmasıdır.

Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, Türk İş Kanunu'na tabi çalışanlar için kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2011 tarihinden itibaren 2.805,04 TL (1 Ocak 2011: 2.623,23 TL) üzerinden hesaplanmaktadır. Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun'a tabi çalışanlar için ise 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla olan maaşları esas alınarak hesaplanmaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığının, 31 Aralık tarihlerinde sona eren dönemler içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
1 Ocak	(21.660.771)	(14.196.159)
Cari dönem hizmet maliyeti (Dipnot 4.f)	(7.490.275)	(9.574.351)
Faiz maliyeti (Dipnot 4.f)	(1.009.391)	(661.541)
Dönem içindeki ödemeler ve iptal edilen karşılıklar	3.995.348	3.491.095
Aktüeryal kazanç/(kayıp) (Dipnot 4.f)	6.813	(719.815)
31 Aralık	(26.158.276)	(21.660.771)

DİPNOT 21-DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER**Diğer Dönen Varlıklar**

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Peşin ödenen vergi ve kesintiler (Dipnot 30, 4.c)	11.332.784	16.615.504
Peşin ödenen giderler ⁽¹⁾	5.537.173	6.061.075
Personele verilen avanslar	5.240.788	5.090.448
Bloke mevduat	3.263.451	-
Katma Değer Vergisi (KDV) alacağı (Dipnot 4.c)	2.562.634	1.806.606
Sipariş avansları	1.045.101	292.464
İş avansları	572.996	748.070
Gelir tahakkukları	510.192	268.712
Diğer	4.414.504	2.912.260
Diğer şüpheli alacak karşılığı (-)	(833.005)	(559.652)
Toplam	33.646.618	33.235.487

⁽¹⁾ Peşin ödenen giderlerin önemli kısmı, peşin ödenmiş kira giderleri ve personel maaşlarından oluşmaktadır.

Diğer şüpheli alacak karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
1 Ocak	(559.652)	-
Dönem içinde ayrılan karşılıklar (Dipnot 26)	(126.556)	(559.652)
Yabancı para çevrim farkları	(146.797)	-
31 Aralık	(833.005)	(559.652)

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)**Diğer Duran Varlıklar**

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla diğer duran varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Maddi duran varlık alımı ile ilgili verilen avanslar	6.705.433	221.532
Vadesi bir yıldan uzun bloke mevduat ⁽¹⁾	-	15.460.000
Diğer	56.664	156.146
Toplam	6.762.097	15.837.678

⁽¹⁾ 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Şirket'e ait 10.000.000 ABD Doları tutarındaki vadeli mevduat Şirket'in bağlı ortaklıkları tarafından kullanılan kredilere teminat olması için bloke edilmiştir. Bloke mevduat, kredinin yeniden yapılandırılması sonucunda 3 Mayıs 2011 tarihinde çözülmüştür (Dipnot 7).

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Kullanılmamış izin hakları karşılığı	15.430.714	10.351.123
Gelecek aylara ait gelirler	11.072.505	8.918.189
6111 sayılı kanun kapsamında matrah arttırımı yükümlülüğü ⁽¹⁾	5.670.819	-
Personele borçlar	3.954.251	191.181
Ödenecek KDV	2.908.906	3.897.466
Gider tahakkukları	2.499.088	645.807
Kontrol gücü olmayan ortaklıklara borçlar	-	367.948
Diğer	97.617	86.807
Toplam	41.633.900	24.458.521

Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla diğer uzun vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
6111 sayılı kanun kapsamında matrah arttırımı yükümlülüğü ⁽¹⁾	8.385.086	-
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	47.222	44.837
Toplam	8.432.308	44.837

⁽¹⁾ 19 Nisan 2011 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere, Grup, 25 Şubat 2011 tarih ve 27857 sayılı (I. Mükerrer) Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren, 6111 sayılı Kanun'un "matrah arttırımı" ile "kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilafli vergi borçları" hükümlerinden yararlanmıştır.

6111 sayılı Kanun'un, matrah arttırımı ile ilgili hükümlerine uygun olarak, Şirket'in ve 8 adet bağlı ortaklığının 2006, 2007, 2008 ve 2009 takvim yılları için vergiye esas alınan matrahları artırılmış olup, bu işlem sonucunda Şirket ve kapsam dahiline alınan bağlı ortaklıklarından faiz dahil toplam 21.627.956 TL tutarında nakit çıkışı olacaktır. Bu tutarın 1.193.051 TL'lik kısmı peşin olarak ödenmiş ve "diğer faaliyet giderleri"nde gösterilmiştir. 18 taksit ve 36 ayda ödenecek olan kalan toplam 20.434.905 TL için 2.665.423 TL tutarında reeskont hesaplanmış ve ilk 4 taksit 2011 yılı içerisinde ödenmiştir. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 6111 sayılı Kanun kapsamında, 5.032.667 TL anapara ve 701.474 TL faiz olmak üzere toplam 5.734.241 TL tutarında ödeme yapılmış olup; ödeme sonrasında kalan kısa ve uzun vadeli anapara yükümlülük tutarı 14.055.905 TL'dir. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 126.038 TL tutarında faiz tahakkuk etmiştir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

Kullanılmamış izin karşılığının, 31 Aralık tarihlerinde sona eren dönemlerdeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
1 Ocak	(10.351.123)	(9.428.016)
Dönem içindeki ilaveler (Dipnot 4.f)	(11.100.120)	(1.464.691)
Bağlı ortaklık çıkışı (Dipnot 33)	317.335	-
Karşılıklara ilişkin ödemeler	6.023.702	638.468
Yabancı para çevrim farkı	(320.508)	(96.884)
31 Aralık	(15.430.714)	(10.351.123)

DİPNOT 22-ÖZKAYNAKLAR

Şirket, SPK'ya kayıtlı olan şirketlerin yararlandığı kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1 TL olan nama yazılı hisselerle temsil edilen kayıtlı sermayesi için bir tavan tespit etmiştir. İmtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibariyle taahhüt edilmiş, kayıtlı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Çıkarılmış sermaye	552.000.000	552.000.000
Kayıtlı sermaye tavanı	800.000.000	800.000.000

Türkiye'deki şirketler, mevcut hissedarlarına bedelsiz hisse senedi ihraç ettiği takdirde kayıtlı sermayesindeki sınırı aşabilir.

Şirket'in nihai ortak pay sahibi Aydın Doğan ve Doğan Ailesi'dir.

	Pay 31 Aralık 2011	(%)	Pay 31 Aralık 2010	(%)
Doğan Yayın Holding	367.416.194	66,56	367.415.960	66,56
Doğan Holding	61.200.274	11,09	61.200.274	11,09
Diğer	86.443	0,01	87.832	0,01
İMKB'de işlem gören	123.297.089	22,34	123.295.934	22,34
Çıkarılmış sermaye	552.000.000	100	552.000.000	100
Sermaye düzeltme farkları	77.198.813		77.198.813	
Toplam	629.198.813	100	629.198.813	100

(1) 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla, Grup'un ana ortağı Doğan Yayın Holding'in sahip olduğu hisselerin Hürriyet sermayesinin %6,56'sına karşılık gelen kısmı (31 Aralık 2010: %6,56) ve Doğan Holding'in sahip olduğu hisselerin Hürriyet sermayesinin %11,09'una karşılık gelen kısmı (31 Aralık 2010: %11,09) borsada dolaşımda olan "açık" statüdeki hisselerdendir.

SPK'nın 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; MKK kayıtlarına göre; 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Hürriyet sermayesinin %21,21(31 Aralık 2010: %21,11)'ine karşılık gelen hisselerin dolaşımda olduğu kabul edilmektedir. Hürriyet sermayesinin %39,98'ine karşılık gelen hisseler açık statüdedir.

Sermaye düzeltme farkları çıkarılmış sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltilmesi öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder.

Vergi Dairesi Müdürlüğü tarafından iletilen vergi aslı ve ceza ihbarnameleri nedeniyle, Doğan Yayın Holding'in Şirket sermayesinde sahip olduğu ve Şirket sermayesinin %66,56'sını temsil eden, Merkezi Kayıt Kuruluşu ile Aracı Kurum ihraççı/yatırım hesaplarında bulunan hareketsizleştirilmiş ve devri kısıtlanmış hisseler üzerindeki ihtiyati haciz, Doğan Yayın Holding'in vergi borcunun bulunmaması sebebiyle Vergi Dairesi Müdürlüğü tarafından yapılan bildirimde istinaden 9 Ağustos 2011 tarihinde kaldırılmıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler, önceki dönemin kârından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kâr dağıtımı dışındaki belli amaçlar için (örneğin iştirak satış kazançlarından vergi avantajı elde edebilmek) ayrılmış yedeklerdir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir. SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Şirket'in 34.266.877 TL (31 Aralık 2010: 33.347.505 TL) tutarındaki kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekleri yasal yedekler ve gayrimenkul satış kârlarından oluşmaktadır.

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler:	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
1. Tertip yasal yedek akçeler	25.071.251	24.151.879
2. Tertip yasal yedek akçeler	7.408.846	7.408.846
Gayrimenkul satış kârı	1.786.780	1.786.780
Toplam	34.266.877	33.347.505

Enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo düzenlenmesi sonucunda özkaynak kaleminden "Sermaye, Emisyon Primi, Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek" kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak grubu içinde yer almaktadır. Tüm özkaynak kalemlerine ilişkin enflasyon düzeltme farkları sadece bedelsiz sermaye artırımını veya zarar mahsubunda, olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımını; nakit kâr dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilmektedir.

1 Ocak 2008 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerine ait ilk ara dönem finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe giren Seri: XI, No: 29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre "Ödenmiş sermaye", "Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş Sermaye" den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş Sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle;
- "Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kâr dağıtımını veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kârları"yla,

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Kâr payı dağıtımı

Halka açık şirketler, kâr payı dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde aşağıdaki gibi yaparlar:

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27 Ocak 2010 tarihli 02/51 sayılı toplantısında alınan karar gereğince; halka açık anonim ortaklıkların 2009 yılı faaliyetlerinden elde ettikleri kârların dağıtım esaslarının belirlenmesine ilişkin olarak, payları borsada işlem gören halka açık anonim ortaklıklar için yapılacak kâr payı dağıtımını konusunda herhangi bir asgari kâr dağıtım zorunluluğu getirilmemesine; bu kapsamda, kâr dağıtımının SPK'nın Seri: IV, No:27 sayılı Tebliği'nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kâr dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Bunun yanında söz konusu Kurul Kararı ile konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, net dağıtılabilir kâr tutarını, Seri:XI No:29 Tebliği çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri konsolide finansal tablolarında yer alan net dönem kârlarını dikkate alarak hesaplamaları gerektiği düzenlenmiştir.

20 Nisan 2011 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; UMS ve UFRS ile uyumlu olarak hazırlanan 31 Aralık 2010 tarihli konsolide finansal tablolara göre; "dönem vergi gideri", "ertelenmiş vergi geliri" ile ana ortaklık dışı paylar birlikte dikkate alındığında, 40.079.404 TL "Konsolide Net Dönem Zararı" olduğu anlaşıldığından, SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde, 1 Ocak 2010-31 Aralık 2010 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kâr dağıtımını yapılamamasına ve Şirket'in Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usul Kanunu kapsamında tutulan solo/mali kayıtlarında ise 30.800.152 TL dönem kârı olduğu tespit ile, bu tutardan ödenecek Kurumlar Vergisi düşüldükten sonra net dönem kârının 18.387.447 TL olduğu ve bu tutardan TTK'nın 466/1 maddesi uyarınca "I. Tertip Yasal Akçe" ayrıldıktan sonra kalan tutar olan 17.468.075 TL'nin "olağanüstü yedek akçelere" aktarılmasına karar verilmiştir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

Ödenmiş Sermaye	552.000.000
Sermaye Enflasyon Farkı	57.678.463
Hisse Senedi İhraç Primleri	76.944
Yasal Yedekler	34.266.877
Yasal Yedekler Enflasyon Farkları	2.330.075
Olağanüstü Yedekler	161.419.855
Özel Fonlar	4.951.134
Geçmiş Yıllar Kârları	25.120.067
Dönem Net Zararı	(44.136.777)
Toplam Özkaynaklar	793.706.638

SPK tarafından şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan dönem kârı ve kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarına Seri:XI, No:29 sayılı Tebliği çerçevesinde hazırlanıp kamuya ilan edilecek finansal tablo dipnotlarında yer verilmesine karar verilmiş olup, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla yasal kayıtlarında bulunan kâr dağıtımına konu edilebilecek kaynakların brüt tutarı 142.106.637 TL'dir.

DİPNOT 23-SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ*Satış gelirleri*

	2011	2010
Reklam gelirleri	576.982.433	522.412.879
Tiraj ve baskı gelirleri	240.590.737	221.340.023
Diğer	51.165.287	50.473.069
Satış gelirleri	868.738.457	794.225.971
Satışların maliyeti	(540.792.201)	(466.049.481)
Brüt kâr	327.946.256	328.176.490

Satışların maliyeti

31 Aralık tarihlerinde sona eren döneme ait satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur.

	2011	2010
Hammadde	230.388.072	188.037.855
Kağıt	152.943.062	122.798.950
Baskı ve mürekkep	58.490.267	47.642.880
Diğer	18.954.743	17.596.025
Personel	167.763.268	146.575.447
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 14)	40.352.919	44.753.912
Komisyonlar	20.405.930	16.498.489
Bakım ve onarım giderleri	9.687.265	7.557.079
Nakliye, depolama ve seyahat	9.697.067	8.590.097
Dışarıdan sağlanan hizmetler	5.263.835	6.480.098
Yakıt, elektrik, su ve ofis giderleri	7.136.584	6.842.924
Ambalaj giderleri	6.038.070	5.725.229
Kira giderleri	5.889.199	4.204.641
Haberleşme	4.485.866	3.992.463
Ajans haber alma giderleri	3.732.181	3.382.550
Diğer	29.951.945	23.408.697
Toplam	540.792.201	466.049.481

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24-ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ**a) Pazarlama satış ve dağıtım giderleri**

	2011	2010
Reklam	61.357.671	46.045.595
Nakliye, depolama ve seyahat	25.706.341	24.199.841
Promosyon	19.952.945	18.111.820
Personel	25.570.162	25.161.020
Sponsorluk	2.680.227	2.308.582
Dışarıdan sağlanan hizmetler	2.037.807	2.335.568
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 14)	483.923	564.141
Diğer	9.444.418	6.225.625
	147.233.494	124.952.192

b) Genel yönetim giderleri

	2011	2010
Personel	67.761.666	58.006.788
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 13,14,15)	44.559.377	39.028.776
Danışmanlık	17.159.465	16.811.771
Kira	10.840.829	10.565.012
Yakıt, elektrik, su ve ofis giderleri	6.970.160	7.000.540
Nakliye, depolama ve seyahat	4.547.872	4.714.728
Haberleşme	3.986.908	3.819.367
Bakım ve onarım	3.092.741	3.037.501
Diğer	15.790.145	14.778.410
Toplam	174.709.163	157.762.893

DİPNOT 25-NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla giderler fonksiyon bazında gösterilmiş olup detayları Dipnot 23 ve Dipnot 24'de yer almaktadır.

DİPNOT 26-DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER

31 Aralık tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait diğer faaliyetlerden gelir ve kârlar aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
Vergi cezası karşılığı iptali ⁽¹⁾	3.467.127	-
Kira ve verilen bina hizmet gelirleri	2.738.940	2.865.854
Konusu kalmayan karşılıklar	3.317.232	1.508.284
Maddi duran varlık satış kârı	2.194.116	1.029.390
Bağlı ortaklık satış kârı	15.108	-
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer düşüklüğü karşılığı iptali (Dipnot 4)	-	1.449.222
Diğer	2.983.966	416.556
	14.716.489	7.269.306

⁽¹⁾ Şirket'in mevcut 30.895.416 TL tutarındaki kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilaflı vergi borçları'ndan 27.100.503 TL tutarındaki kısmı yapılandırılarak ihtilaf sonlandırılmış ve 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla 7.294.189 TL olan vergi cezası karşılığı'nın 3.467.127 TL'si konusu kalmadığı için iptal edilmiştir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait diğer faaliyetlerden gider ve zararlar aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
6111 sayılı kanun kapsamında matrah arttırımı gideri (Dipnot 21,4)	18.962.533	-
Şüpheli alacak karşılığı (Dipnot 9,21)	8.362.029	8.832.734
Şerefiye ve maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 4)	113.015.734	53.301.349
Rekabet kurumu cezası ⁽¹⁾	2.853.537	-
Ceza ve tazminat giderleri	3.242.645	958.275
Yatırım amaçlı gayrimenkul ve maddi duran varlık satış zararı	5.196.652	2.202.537
Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 14)	10.820.828	-
Bağış ve yardımlar	1.280.080	1.902.634
Hukuki davalar için ayrılan karşılık gideri (Dipnot 18)	256.678	724.944
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer düşüklüğü karşılık gideri (Dipnot 4)	2.877.707	455.118
Vergi cezası karşılığı (Dipnot 4)	-	3.179.690
Bağlı ortaklık satış zararı	-	5.996
Diğer	4.289.272	4.765.977
Toplam	171.157.695	76.329.254

⁽¹⁾ Rekabet Kurumu'nun Şirket hakkında, yazılı medya (gazetecilik) alanına yönelik reklam yeri (mecra) satışındaki uygulamalar ile ilgili olarak başlattığı soruşturma sonucunda; 3.804.716 TL idari para cezası verilmiştir. "Gerekçeli" Kârarın Şirket'e ulaşmasını takiben, %25 oranında indirimden faydalanmak suretiyle ve itirazı kayıtlı 2.853.537 TL olarak 13 Aralık 2011 tarihinde ödenmiştir. Rekabet Kurumu kararında eleştiri konusu yapılan uygulamaların, yasal düzenlemelere ve Rekabet Kurumu'nun tebliğ, sirküler ve kararlarına uygun olduğu düşünülmekte olup; söz konusu Karara karşı gerekli itiraz yapılmıştır.

DİPNOT 27-FİNANSAL GELİRLER

31 Aralık tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal gelirler aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
Kur farkı gelirleri	64.826.059	24.556.136
Banka mevduatı faiz geliri	3.362.621	8.864.472
Vadeli satışlardan kaynaklanan finansman gelirleri	8.534.567	7.334.916
Vadeli alımlardan kaynaklanan gerçekleşmemiş finansman giderleri	191.541	82.652
Ticari alacaklardan kaynaklanan vade farkı gelirleri	2.348.293	2.048.399
Makul değer değişikliği gelir tablosuna yansıtılan finansal yatırım faiz geliri, net	3.350.062	1.356.101
Diğer	219.963	544.937
Toplam	82.833.106	44.787.613

DİPNOT 28-FİNANSAL GİDERLER

31 Aralık tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal giderler aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
Kur farkı giderleri	152.783.092	36.085.657
Banka kredileri faiz giderleri	25.919.129	18.109.609
Kredi komisyon, banka işlem ve faktoring giderleri	6.432.759	2.941.993
6111 sayılı kanun kapsamında matrah arttırımı faiz giderleri (Dipnot 21,4)	827.512	-
Kazanılmamış finansman gelirleri	843.052	1.298.687
Diğer	1.201.032	3.397.662
Toplam	188.006.576	61.833.608

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29-SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

a) Grup'un bağlı ortaklıklarından OOO Pronto Moscow 2011 yılı içerisinde baskı merkezindeki faaliyetlerini durdurmuş ve bazı sabit kıymetlerini elden çıkarma kararı almıştır. On iki ay içerisinde satılması beklenen varlıklar satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar olarak sınıflandırılmış ve bilançoda ayrı olarak gösterilmiştir.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla satış amacıyla elde tutulan varlıklara sınıflanan sözkonusu maddi duran varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

Maddi duran varlıklar	31 Aralık 2011
Maliyet	
Arsalar yeraltı ve yerüstü düzenleri	1.424.507
Binalar	3.231.093
Makine ve teçhizatlar	13.598.892
Mobilya ve demirbaşlar	93.558
Yapılmakta olan yatırımlar	147.022
	18.495.072
Birikmiş amortismanlar	
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	-
Binalar	(441.065)
Makine ve teçhizatlar	(11.716.619)
Mobilya ve demirbaşlar	(93.559)
	(12.251.243)
Net kayıtlı değeri (Dipnot 14)	6.243.829

b) Şirket 2011 yılı içerisinde, finansal borçlarının azaltılması amacıyla bölümlere göre raporlamada Türkiye bölümü ile ilişkilendirilen 28 yıldan beri şirket merkezi olarak kullandığı binanın da içerisinde bulunduğu gayrimenkullerin satışı ile ilgili olarak çalışmalara başlamış ve çalışmaları 31 Ocak 2012 tarihinde tamamlamıştır (Dipnot 35). Şirket, UFRS'ye uygun olarak finansal tabloların hazırlanması sırasında sözkonusu gayrimenkullerini UFRS 5 uyarınca satış amacıyla elde tutulan varlıklara sınıflamıştır.

Satıştan elde edilen gelirin ilgili varlığın defter değerini aştığı için, satılmak üzere elde tutulan söz konusu faaliyetler için herhangi bir değer düşüklüğü karşılığı kayda alınmamıştır.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla satış amacıyla elde tutulan varlıklara sınıflanan bahse konu maddi duran varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

Maddi duran varlıklar	31 Aralık 2011
Maliyet	
Arsalar yeraltı ve yerüstü düzenleri	10.475.819
Binalar	97.647.013
	108.122.832
Birikmiş amortismanlar	
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(317.700)
Binalar	(33.361.642)
	(33.679.342)
Net kayıtlı değeri (Dipnot 14)	74.443.490

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 30-VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi	638.448	12.630.692
Eksi: Peşin ödenen vergiler (Dipnot 21)	(11.332.784)	(16.615.504)
Vergi alacakları	(10.694.336)	(3.984.812)

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan Şirket'in Bağılı Ortaklıkları ve İştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Grup'un konsolide mali tabloları açısından önemlilik arz eden şirketlerin bulundukları ülkelerle ilgili açıklamalar aşağıdaki gibidir:

Türkiye:

1 Ocak 2006 tarihinde yürürlüğe giren, 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu uyarınca Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 2011 yılı için %20'dir (2010: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettülerinden) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali kârları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun (5024 sayılı Kanun), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %100'ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %10'u aşması gerekmektedir. 2010 ve 2011 yılları için söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez. Şirket 19 Nisan 2011 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere, 6111 Sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun"un matrah artırımı" hükümlerinden yararlanmaya karar verdiğinden, bu haktan yararlanmasına bağlı olarak Kurumlar vergisi mükellefi olarak matrah artırımında bulundu yıllara ait zararların % 50'sini, 2010 ve izleyen yıllar kârlarından mahsup edemeyecektir.

Şirket'in 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla indirilebilir mali zararlardan ertelenen vergi varlığı tutarının hesaplanması sırasında kullanılabilir mali zararlarını yukarıdaki esaslara uygun olarak indirim konusu yapmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Şirket'e ilişkin olanı aşağıda açıklanmıştır:

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kâr payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları hisse senetlerinin itibarı değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

Kanuni ve iş merkezi Türkiye’de bulunmayan anonim veya limited şirket mahiyetindeki bir şirketin (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) sermayesine, kazancın elde edildiği tarihe kadar devamlı olarak en az bir yıl süreyle %10 veya daha fazla oranda iştirak eden kurumların, bu iştiraklerin kanunî veya iş merkezinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az, Türkiye’de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye’ye transfer ettikleri iştirak kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumların yurt dışında bulunan iş yerleri veya daimi temsilcileri (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) aracılığı ile elde ettikleri ve iş yeri veya daimi temsilcinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az Türkiye’de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri bir vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye’ye transfer ettikleri kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75’i kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Uzun yıllardır uygulanmakta olan ve en son mükelleflerin belli bir tutan aşan sabit kıymet alımlarının %40’ı olarak hesapladıkları yatırım indirimi istisnasına 30 Aralık 2006 tarihli 5479 sayılı yasa ile son verilmiştir. Ancak, söz konusu yasa ile Gelir Vergisi Kanunu’na eklenen geçici 69. madde uyarınca gelir ve kurumlar vergisi mükellefleri; 2006 tarihi itibarıyla mevcut olup, 2006 yılı kazançlarından indirmedikleri yatırım indirimi istisnası tutarları ile;

a) 24 Nisan 2003 tarihinden önce yapılan müracaatlara istinaden düzenlenen yatırım teşvik belgeleri kapsamında, 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu’nun 9 Nisan 2003 tarihli ve 4842 sayılı Kanunla yürürlükten kaldırılmadan önceki ek 1, 2, 3, 4, 5 ve 6’ncı maddeleri çerçevesinde başlanılmış yatırımları için belge kapsamında 1 Ocak 2006 tarihinden sonra yapacakları yatırımları,

b) 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununun mülga 19’uncu maddesi kapsamında 1 Ocak 2006 tarihinden önce başlanan yatırımlarla ilgili olarak, yatırımla iktisadi ve teknik bakımdan bütünlük arz edip bu tarihten sonra yapılan yatırımları,

nedeniyle, 2006 tarihinde yürürlükte bulunan mevzuat hükümlerine göre hesaplayacakları yatırım indirimi istisnası tutarlarını, yine bu tarihteki mevzuat hükümleri (vergi oranına ilişkin hükümler dahil) çerçevesinde sadece 2008 yılına ait kazançlarından indirebilirler. Dolayısı ile ticari kâr rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikteki kazançlar kurumlar vergisi hesabında dikkate alınmıştır.

Kurumlar vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 8, 9 ve 10. maddeleri ile Gelir Vergisi Kanunu’nun 40. madde hükmünde belirtilen indirimler de dikkate alınır.

Rusya Federasyonu

Rusya Federasyonu’nda yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %20’dir (2010: %20).

Rusya’da vergi yılı takvim yılıdır ve takvim yılı dışındaki mali yıl sonlarına izin verilmemektedir. Kazançlar üzerinden vergiler yıllık bazda hesaplanır. Vergi ile ödemeler aylık ya da beyanname verenin seçimine bağlı olarak değişik hesaplama yöntemleriyle üç aylık ya da aylık yapılabilir. Vergi ile ödemeler aylık ya da beyanname verenin seçimine bağlı olarak değişik hesaplama yöntemleriyle üç aylık ya da aylık yapılabilir.

Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı yılı takip eden 28 Mart’a kadar verilir.

Rusya Federasyonu vergi sistemine göre mali zararlar, gelecekteki vergiye tabi gelirlerden mahsup edilmek üzere 10 yıl ileriye taşınabilir. 2007 yılından sonra indirilebilir mali zararlarla ilişkin sınırlama kaldırılmıştır. Herhangi bir yılda mahsup edilebilecek azami tutar, ilgili yılın vergiye tabi toplam kârının %30’u (2010: %30) ile sınırlıdır. Söz konusu dönemlerde mahsup edilmeyen zararlarla ilgili haklar kaybedilir.

Vergi iadesi teknik olarak mümkün olmakla beraber genellikle vergi iadesi hukuki süreç sonucu elde edilmektedir. Ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi raporlamasına ya da vergi ödemesine izin verilmemektedir. Genellikle yabancı ortaklara ödenen temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. İkili vergi anlaşmalarına istinaden bu oran düşülebilmektedir.

Rusya Federasyonu’nda vergi mevzuatları, farklı yorumlara tabi olup, sık sık değişikliğe uğramaktadır. TME’nin faaliyetleri ile ilgili olarak vergi makamları tarafından vergi mevzuatının yorumlanması, yönetim ile aynı olmayabilir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

Macaristan

Macaristan'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %19'dur (2010: %19).

Macaristan vergi sistemine göre mali zararların taşınmasında genellikle süre sınırlaması yoktur. Şirketin vergi öncesi zararının bulunması ve net satışlarının satışların maliyeti ve operasyon giderleri toplamının yarısından az olması ya da şirketin geçmiş iki yılda da mali zararının olması durumlarında, mali zararların taşınması için vergi otoritesinden izin alınmasını gerektirmektedir.

1 Ocak 2007 tarihinden geçerli olmak üzere, hisse satışlarından sağlanan sermaye kazançları hisselerinin satışından önce en az iki yıl şirket bünyesinde tutulmuş olma şartıyla vergiden muafır.

1 Ocak 2008 tarihinden itibaren hisselerin şirket bünyesinde iki yıl tutulmuş olma şartı bir yıla indirilmiştir. Kayıtlı hisselerden, sermaye zararları ve değer düşüklüğü karşılıkları, kurumlar vergisi hesaplamasında, indirim olarak kabul edilmez.

Hırvatistan

Hırvatistan'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %20'dir (2010: %20).

Hırvatistan'da kurumlar vergisi ve KDV beyannameleri ile ibraz edilen son vergi yükümlülüğünün onaylanmasında yasal prosedürler yoktur. Vergi tahakkukları üç yıl süre boyunca vergi incelemesine tabidir. Üç yıllık sınırlandırma dönemi vergi beyanlarının ibraz edildiği yılı takip eden yıl başlar. Üç yıllık bu dönem, vergi otoritelerinin vergi, faiz veya ceza toplamak için başlattığı bir faaliyetle tekrar başlar ve kesin sınırlandırma süresi olan altı yıl dolana kadar da devam eder.

Mali zararlar, 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler.

Fikri haklar için yapılan ödemeler, pazar araştırma hizmet giderleri, vergi ve yönetim danışmanlık hizmeti giderleri, denetim hizmeti giderleri, yabancı tüzel kişilere ödenen faizler, %15 stopaja tabidir.

Slovenya

Slovenya'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %20'dir (2010: %20).

Slovenya vergi sistemine göre mali zararların taşınmasında süre sınırlaması yoktur. Birleşmelerden kaynaklanan sermaye kazançları, hisse satışlarından sağlanan sermaye kazançlarının %50'si vergiden muafır. Sermaye zararları kurumlar vergisi hesaplamasında indirim olarak kabul edilemez. Yabancı paralı kurumlar vergisi hesaplamalarında; yabancı para üzerinden ödenen vergi ve yabancı paralı gelirin Slovenya kurumlar vergisi matrahı arasındaki fark kadar vergi indirimi kullanılabilmektedir.

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin Dipnot 2.1.1'de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkeleri ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, Dipnot 2.1.1'de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkeleri ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesine yol açar.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Türkiye'de faaliyet gösteren işletmeler için ertelenen vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranı %20'dir (31 Aralık 2010: %20).

Ukrayna

Ukrayna Vergi Kanunu 4 Aralık 2010'da kabul edilmiş ve resmen yayımlanmıştır. Bu kanunun bazı hükümleri daha sonraki bir tarihte yürürlüğe girecek olup (bunlardan en önemlisi 1 Nisan 2011 tarihinde yürürlüğe giren Kurumlar Vergisi Kanunu'nun III. Bölüm'ü), 1 Ocak 2011 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Ukrayna'da geçerli olan vergi kanunlarına önemli değişiklikler getiren bu kanun ile birlikte diğer ülkelerde kullanılan bir çok konular farklı açılardan ele alınmıştır (örneğin; intifa hakkı, şekil yerine özün niteliği).

Şirketlerin ödediği vergi kurumlar vergisi olarak ifade edilir. Ukrayna'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %23'tür (2010: %23). Ukrayna vergi mevzuatındaki değişiklikler, kurumlar vergisi oranlarının kademeli olarak düşürülmesini öngörmektedir.

1 Nisan 2011-31 Aralık 2011:	%23
1 Ocak 2012-31 Aralık 2012:	%21
1 Ocak 2013-31 Aralık 2013:	%19
1 Ocak 2014 ve sonrası:	%16

Yerel vergi muhasebe mevzuatına göre, vergiye tabi kalemler tahakkuk yöntemine göre muhasebeleştirilir. Bu yöntem uyarınca vergiye tabi gelir tahakkuk edildiği dönem içindeki raporlama döneminde muhasebeleştirilir. Satılan mal ya da hizmet bedeli, gelirin muhasebeleştirildiği dönem içinde (finansal muhasebe kuralları uyarınca) kayda alınır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

Diğer indirilebilir giderler, giderlerin ödeme süresine bakılmaksızın oluştuğu dönem içinde (yani; mal ya da hizmetin faturalanması sonrasında) kayıtlara yansıtılır. Ancak bazı vergiye tabi gelirler, nakit esasına göre kayıtlara yansıtılır. Bunlara yabancı kişi/kuruluşlardan alınan cezalar ile maddi yardımlar (şirket hissedarları tarafından sağlanan ve 365 gün içerisinde iade edilmeyen yardımlar olmaması durumunda) dahil edilir.

Brüt vergiye tabi gelir, herhangi bir faaliyet ile ilgili olarak vergi mükellefi tarafından, yerli veya yabancı kaynaklardan, alınan veya tahakkuk eden her türlü gelir olarak tanımlanır. Bu tür gelirler, mali, maddi ve maddi olmayan şekilde sınıflandırılabilir.

Ukrayna'da vergi yılı bir takvim yılıdır ve kurumsal gelir vergisi raporlaması üç ay, yarı yıl, dokuz ay ve oniki ay olarak dönemlendirilmiştir. Vergi mükelleflerinin her raporlama döneminde vergi beyanında bulunması ve üç aylık vergi ödemesi yapması gerekir. Üç aylık vergi beyannameleri, her raporlama döneminden 40 gün önce teslim edilmelidir (10 Mayıs, 9 Ağustos, 9 Kasım, 9 Şubat). Üç aylık vergi ödemeleri raporlama döneminden önceki 50 günü içinde yapılmalıdır.

Belarus

Belarus'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %24'dür (2010: %24).

Belarus'da vergi yılı bir takvim yılıdır. Vergi kârı artarak hesaplanır. Vergi ile ilgili ödemeler, bir önceki yılın sonuçları veya beklenen cari yıl kârı üzerinden üç ayda bir yapılmaktadır.

Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı yılı takip eden 20 Mart tarihine kadar verilir. Mali zararların dönem kurum kazancından indirilmesine izin verilmemektedir.

Vergi iadesi mümkün olabilmektedir. Ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi raporlamasına ya da vergi ödemesine izin verilmemektedir. Genellikle yabancı ortaklara ödenen temettü ödemeleri %12 oranında stopaj vergisine tabidir. İkili vergi anlaşmalarında bu oran düşebilmektedir.

Belarus'da vergi mevzuatları sık sık değişikliğe uğramaktadır.

Kazakistan

Kazakistan'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %20'dir (2010: %20).

Kazakistan vergi kanunlarına göre vergiye tabi gelir, yıllık brüt gelir ile, yapılan düzeltmeleri dikkate alarak, vergi kanunlarında belirtilen indirilebilir giderler arasındaki fark olarak tanımlanır. Yıllık brüt gelir, vergi döneminde bir vergi mükellefi tarafından alınan veya tahakkuk ettirilen yerli veya yabancı kaynaklardan elde edilen gelir olarak tanımlanır. Bu tür gelirler parasal, maddi veya maddi olmayan olarak sınıflandırılabilir.

İndirilecek giderler, bir şirketin gerçekleştirdiği vergiye tabi gelir getirici faaliyetleriyle doğrudan ilişkili olmalıdır. Kazakistan Kurumlar Vergisi uyarınca gelir ve giderlerin hesaplanmasında tahakkuk yöntemi uygulanır. Kazakistan Vergi Kanunu'na göre zararlar gelecekteki vergiye tabi gelirlerden mahsup edilmek üzere 10 yıl süreyle ertelenebilir.

Kazakistan'da kurumlar vergisi için vergi dönemi bir takvim yılıdır. Kazakistan vergi mevzuatı uyarınca, vergi mükellefi raporlama yılının her ayın 25. gününden geç olmamak kaydıyla beklenen vergiye tabi gelirini tahmin etmek ve aylık ödemelerini yapmakla yükümlüdür. Yıllık Kurumlar Vergisi düzeltmeleri mali yılı izleyen 31 Mart günü yapılmalıdır. Ödenmesi gereken Kurumlar Vergisi yükümlülüğü önceden hesaplanan miktardan farklı ise, vergi mükellefleri devam eden vergi yılında 20 Aralık'tan önce bu düzeltmeyi yapmalıdır. Kazakistan vergi mevzuatında avans ödemeleri ile ilgili diğer başka özel şartlarda yer almaktadır. Aşağıdaki şartları yerine getiren vergi mükellefleri Kurumlar Vergisi ödemesinden muaf tutulmaktadır.

-Yıllık brüt geliri bir önceki döneme ait düzeltmeler yapıldıktan sonra devlet bütçe yasası tarafından belirlenmiş ve 1 Ocak'ta geçerli olan aylık oranın 325 katını geçmeyen vergi mükellefleri;

-Devam eden vergi döneminde adli makamlar tarafından devlet tescilleri tamamlanan yeni vergi mükellefleri ile vergi dönemi sonrasındaki yeni vergi mükellefleri;

-Vergi kurumları ile tescilli devam eden vergi döneminde tamamlanan, vergi mükellefi olarak vergi makamlarına yeni kayıt olmuş yerleşik olmayan tüzel kişiler ile bir şubesi ya da ofisi olmayan Kazakistan'da yerleşik bir işyeri olmadan faaliyet gösteren şirketler. Bu şirketlerin muafiyetleri bir sonraki vergi döneminde de geçerlidir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla her bir ülkedeki yürürlükteki vergi mevzuatları dikkate alınarak ertelenen vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranları aşağıdaki gibidir:

Ülke	Vergi oranları (%)	Ülke	Vergi oranları (%)
Almanya	28,0	Kazakistan	20,0
Hırvatistan	20,0	Macaristan	19,0
Belarus	24,0	Hollanda	25,5
Rusya	20,0	Ukrayna	25,0
Slovenya	20,0		

Ertelenen Vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile SPK Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Grup'un bağlı ortaklıklarının gelecekte oluşacak kârlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararları ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kâr projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Elde edilen veriler ışığında, Grup'un gelecekte elde edilecek vergiye tabi kâr ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı ve bir kısmına karşılık ayrılır.

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Ertelenen vergi yükümlülükleri	121.127.342	117.314.791
Ertelenen vergi varlıkları (Dipnot 4.c)	(13.524.076)	(10.966.263)
Ertelenen vergi yükümlülüğü, net	107.603.266	106.348.528

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla geçici farklar ve ertelenen vergi varlığı/(yükümlülüğü)'nün açıklanan vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Toplam geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/ (yükümlülükleri)	
	2011	2010	2011	2010
İndirilebilir mali zararlar ⁽¹⁾	21.331.398	6.862.952	4.267.086	1.372.807
Ticari alacakların kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	18.889.450	14.481.175	3.688.852	2.812.282
Kıdem tazminatı ve izin yükümlülüğü karşılıkları	41.588.990	32.011.894	8.264.891	6.192.819
Finansal kiralama borçlarının kayıtlı değer ile vergi matrahları arasındaki net fark	-	948.468	-	271.262
Ertelenmiş gelirler	1.333.578	1.220.548	266.716	253.889
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	(640.559.152)	(609.650.118)	(128.458.572)	(121.648.625)
Diğer, net	74.362.633	(32.475.228)	4.367.761	4.397.038
Toplam	(483.053.103)	(586.600.309)	(107.603.266)	(106.348.528)

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

Ertelenen vergi varlıkları:	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Bir yıldan uzun sürede yararlanılması beklenen	12.650.960	10.581.204
Bir yıldan kısa sürede yararlanılması beklenen	873.116	385.059
Toplam	13.524.076	10.966.263
Ertelenen vergi yükümlülükleri:	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Bir yıldan uzun sürede oluşması beklenen	(121.795.184)	(117.029.983)
Bir yıldan kısa sürede oluşması beklenen	667.842	(284.808)
Toplam	(121.127.342)	(117.314.791)

(¹) 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla ertelenen vergi varlığı hesaplanmayan mahsup edilebilecek mali zararlar 102.172.441 TL'dir (31 Aralık 2010: 75.873.386 TL).

Mali zararların kullanılabilecekleri yıllar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
2011	-	313.083
2013	757.688	1.515.376
2014 ve sonrası	20.573.710	5.034.493
Toplam	21.331.398	6.862.952

31 Aralık tarihlerinde sona eren dönemlere ait net ertelenen vergi yükümlülüklerinin hareketi aşağıda belirtilmektedir:

	2011	2010
1 Ocak	(106.348.528)	(124.616.282)
Konsolide gelir tablosundaki ertelenen vergi geliri	12.772.325	20.706.815
Yabancı para çevrim farkları	(13.823.062)	(2.439.061)
Bağlı ortaklık çıkışı (Dipnot 33)	(204.001)	-
31 Aralık	(107.603.266)	(106.348.528)

31 Aralık tarihlerinde sona eren dönemlere ait net vergi geliri/(gideri) aşağıda özetlenmiştir:

	2011	2010
Cari	(3.824.794)	(26.644.851)
Ertelenen	12.772.325	20.706.815
Toplam	8.947.531	(5.938.036)

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide gelir tablosundaki cari dönem vergi gideri ile konsolide vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kârlar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi zarar	266.546.847	49.589.350
Ülkelerin farklı etkin vergi oranından hesaplanan cari dönem vergi gideri	25.698.169	11.687.667
Vergiye konu olmayan giderler	(7.806.988)	(14.959.268)
Şerefiye değer düşüklüğü etkisi	(20.771.669)	(3.727.162)
Kullanılan geçmiş yıl zararları	135.174	-
Ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan mali zararların etkisi	(9.658.326)	(4.419.031)
Vergiye konu olmayan gelirler	145.833	385.680
Temettü dağıtımına ilişkin stopaj	-	(2.999.462)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarındaki payların etkisi	(2.265.343)	(1.852.503)
Diğer, net	23.470.681	9.946.043
Vergi gideri/(geliri)	8.947.531	(5.938.036)

DİPNOT 31-HİSSE BAŞINA ZARAR

Hisse başına zarar miktarı, net dönem zararının Şirket hisselerinin yıl içindeki ağırlıklı ortalama pay adedine bölünmesiyle hesaplanır. 31 Aralık tarihleri itibarıyla hisse başına zarar aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
Net dönem zararı	(235.684.263)	(40.079.404)
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi (Beheri 1 TL)	552.000.000	552.000.000
Hisse başına zarar (TL)	(0,4270)	(0,0726)

DİPNOT 32-İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda, Şirket üzerinde tek başına veya müşterek kontrol gücüne sahip ortaklar; söz konusu ortaklarda doğrudan veya dolaylı olarak yönetim hakimiyetine sahip kişiler; bu kişiler tarafından doğrudan veya dolaylı olarak kontrol edilen diğer grup şirketleri ile; Şirketin yönetim kurulu üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak kontrol edilen şirket ve kuruluşlar ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraf bakiyeleri ve işlemleri aşağıda listelenmiştir.

i) İlişkili taraf bakiyeleri:**İlişkili taraflardan kısa vadeli alacaklar:**

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Doğan Gazetecilik A.Ş. (Doğan Gazetecilik)	8.586.098	9.205.838
Doğan Dağıtım Satış ve Pazarlama A.Ş. (Doğan Dağıtım)	3.803.890	2.020.401
Medyanet İletişim Reklam Pazarlama ve Turizm A.Ş. (Medyanet)	3.729.408	3.992.543
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. (Doğan Burda)	1.505.663	1.271.363
Doğan TV Digital Platform İşl. A.Ş.	1.041.999	-
Doğan Media International GmbH (Doğan Media)	868.315	292.002
Doğan Dış Ticaret	486.115	-
Doğan Portal ve Elektronik Ticaret A.Ş. (Doğan Portal)	12.514	621.823
Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş. (Bağımsız Gazeteciler) ⁽¹⁾	-	1.202.107
Doğan Yayın Holding	-	86.676
DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (Kanal D)	-	3.795.275
Diğer	1.735.430	2.241.802
	21.769.432	24.729.830

⁽¹⁾ Bağımsız Gazeteciler hisselerinin DK Gazetecilik ve Yayıncılık A.Ş.'ye 2 Mayıs 2011 tarihinde devredilmesi nedeniyle 31 Aralık 2011 tarihi bilançosunun hazırlanması sırasında ilişkili kuruluş olarak dikkate alınmamıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

İlişkili taraflara kısa vadeli borçlar:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
İşli İthalat	3.716.363	-
Kanal D	2.496.676	-
Doğan Media	2.032.797	161.336
Doğan Yayın Holding	1.555.565	105.274
Doğan İletişim Elektronik Servis Hizmetler ve Yayıncılık A.Ş. (Doğan İletişim)	862.649	529.440
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. (Milta)	227.848	179.721
Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. (Doğan Dış Ticaret)	94.134	1.843.857
Doğan Factoring	24.437	-
D-Market Elektronik Hizmetleri Ticaret A.Ş. (D Market)	9.115	1.622
Diğer	952.438	608.613
	11.972.022	3.429.863

İlişkili taraflara ticari olmayan kısa vadeli borçlar:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Doğan Holding	97.434.767	-
	97.434.767	-

Grup, 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Doğan Holding'ten 97.434.767 TL tutarında finansal borç almış ve bu tutarı ilişkili taraflara ticari olmayan kısa vadeli borçlar olarak sınıflandırmıştır. İlişkili taraflara ticari olmayan kısa vadeli borçlar için uygulanan etkin faiz oranı yıllık %5,43'tür ve bu tutarla ilgili olarak 130.246 TL finansman gideri kaydedilmiştir.

ii) İlişkili taraflarla yapılan önemli işlemler:

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihinde sona eren dönemlerde ilişkili taraf işlemleri aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflara önemli hizmet ve ürün satışları:

	2011	2010
Doğan Dağıtım	98.369.336	95.214.238
Doğan Gazetecilik	29.075.730	33.012.595
Doğan Media	14.849.800	12.641.512
Medyanet	9.925.392	8.130.309
Doğan Burda	5.723.472	5.577.032
Kanal D	3.924.176	3.505.774
Lapis Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	1.816.758	1.217.696
Doğan TV Digital Platform İşl. A.Ş.	1.275.601	1.356.061
Bağımsız Gazeteciler ⁽¹⁾	1.238.620	4.578.419
Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yapımcı Ticaret A.Ş. (Doğan Egmont)	1.163.928	1.103.369
Doğan Yayın Holding A.Ş.	1.038.856	2.385.799
Doğan İletişim	228.059	776.681
Milliyet Verlags	-	676.475
Turner Doğan Prodüksiyon A.Ş. (Turner)	-	436.028
Doğan Müzik Kitap Mağazacılık Pazarlama A.Ş.	457.282	242.918
Eko Televizyon Yayıncılık A.Ş.	-	109.190
Petrol Ofisi A.Ş. ⁽²⁾	-	19.272
Diğer	3.747.241	5.445.676
	172.834.251	176.429.044

⁽¹⁾ Bağımsız Gazeteciler hisselerinin DK Gazetecilik ve Yayıncılık A.Ş.'ye satışının tamamlandığı tarih olan 2 Mayıs 2011 tarihine kadar ilişkili kuruluş olarak dikkate alınmıştır.

⁽²⁾ Doğan Holding'in sahip olduğu Petrol Ofisi hisselerinin OMV'ye satışının tamamlandığı tarih olan 22 Aralık 2010 tarihine kadar ilişkili kuruluş olarak dikkate alınmıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

İlişkili taraflardan önemli hizmet ve mamul alımları:

	2011	2010
İşıl İthalat ⁽¹⁾	74.268.406	56.003.059
Doğan Dış Ticaret ⁽¹⁾	69.640.568	58.941.156
Doğan Dağıtım ⁽²⁾	21.412.616	18.942.110
Doğan Yayın Holding A.Ş.	7.022.638	6.898.473
Doğan İletişim	3.698.604	3.356.667
Milta	2.051.842	2.127.750
D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş. (D Yapım Reklamcılık)	592.456	1.159.667
Kanal D	120.531	2.307.503
İşıl Televizyon Yayıncılık A.Ş.(Star TV) ⁽³⁾	22.720	1.173.512
Petrol Ofisi ⁽⁴⁾	-	1.287.378
Diğer	9.275.029	3.341.363
	188.105.410	155.538.638

⁽¹⁾ Grup başlıca hammaddelerini Doğan Dış Ticaret ve İşıl İthalat'tan satın almaktadır. Önceki döneme göre artış kağıt fiyatlarının ton başına ortalama 632 ABD Doları'ndan ortalama 762 ABD Doları'na çıkmasından ve ortalama ABD Doları kurundaki %11 artıştan kaynaklanmaktadır.

⁽²⁾ Doğan Dağıtım, Grup'a gazete dağıtım hizmeti sağlamaktadır. Doğan Dağıtım'dan alınan hizmet ve mamüller tutarının içerisinde gazete iadeleri, dağıtım ve nakliye hizmet giderleri yer almaktadır.

⁽³⁾ Star TV hisselerinin Doğuş Yayın Grubu'na satışının tamamlandığı 3 Kasım 2011 tarihine kadar ilişkili kuruluş olarak dikkate alınmıştır. 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihlerinde sona eren yıllara ait tutarlar reklam satışlarından oluşmaktadır.

⁽⁴⁾ Doğan Holding'in sahip olduğu Petrol Ofisi hisselerinin OMV'ye satışının tamamlandığı tarih olan 22 Aralık 2010 tarihine kadar ilişkili kuruluş olarak dikkate alınmıştır.

Diğer gelirler:	2011	2010
İşıl İthalat	929.375	863.109
Doğan Dağıtım	877.014	866.165
Doğan Burda	724.323	643.585
Doğan Dış Ticaret	657.032	692.114
Doğan Media	339.284	342.713
Doğan İletişim	161.426	145.619
Doğan Egmont	152.319	141.481
Doğan Yayın Holding	83.584	228.678
Diğer	406.354	630.416
	4.330.711	4.553.880

İlişkili şirketlerden olan diğer gelirlerin büyük bir kısmı kira gelirlerinden oluşmaktadır.

Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları:

Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları:	2011	2010
Doğan Online	177.848	723.151
D-Market	32.780	461.637
Doğan Yayın Holding	-	47.560
Doğan Gazetecilik ⁽¹⁾	-	5.111.854
Diğer	-	16.726
	210.628	6.360.928

⁽¹⁾ Grup, 31 Aralık 2010 tarihinde 5.095.000 TL karşılığında Radikal Gazetesi'ne ait isim hakkını yapılan değerlendirme raporundaki bedele uygun olarak satın almıştır

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

Finansal gelirler:	2011	2010
Doğan Media	458.750	-
Medyanet	105.538	356.667
Doğan Yayın Holding	1.280	-
Kanal D	-	700.485
Bağımsız Gazeteciler ⁽²⁾	-	41.089
Diğer	9.992	14.832
	575.560	1.113.073

Finansal giderler:	2011	2010
Doğan Factoring ⁽¹⁾	3.308.902	865.334
Doğan Holding	696.746	-
Doğan Dağıtım	107.219	-
Doğan Yayın Holding	89.562	1.480
Bağımsız Gazeteciler ⁽²⁾	1.474	28.657
Diğer	1.251	-
	4.205.154	895.471

(1) Grup'un ticari ilanlarının faturalanması ve kontrolü ile ticari ilan alacaklarının tahsilatı Doğan Factoring tarafından yapılmakta olup, bu hizmet için ödenen komisyonlar finansal giderler içerisinde izlenmektedir. Grup'un Doğan Factoring ile 27 Aralık 2011 tarihinde imzaladığı faktoring anlaşması uyarınca 77.000.000 TL değerindeki alacağı Doğan Factoring ile gayrikabilirücu temlik işlemine konu olmuştur. Grup anlaşma uyarınca 77.000.000 TL alacağı için 2.000.000 TL faiz giderine katlanmıştır.

(2) Doğan Holding'in sahip olduğu Bağımsız Gazeteciler hisselerinin satışının tamamlandığı tarih olan 2 Mayıs 2011 tarihine kadar ilişkili kuruluş olarak dikkate alınmıştır.

Kilit Yönetici Personel:

Grup, kilit yönetici personelini yönetim kurulu üyeleri ve icra kurulu üyeleri olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydalardan oluşmaktadır.

	2011	2010
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	8.677.874	7.771.494
İşten ayrılma sonrası faydalar	-	105.837
	8.677.874	7.877.331

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 33-BAĞLI ORTAKLIK SATIŞI

Grup, dönem içinde Pronto Peterburg bağlı ortaklığındaki hisselerini Rusya yasal mevzuatına uygun olarak şirkete devrederek şirketteki ortaklığından ayrılmıştır.

Elden çıkarılan varlıkların net defter değeri	31 Aralık 2011
Dönen varlıklar	
Nakit ve nakit benzerleri	158.668
Ticari alacaklar	425.003
Stoklar	52.889
Diğer alacaklar	85.001
Diğer dönen varlıklar	179.446
Duran varlıklar	
Maddi duran varlıklar	160.557
Maddi olmayan duran varlıklar	28.334
Ertelenmiş vergi varlığı	204.001
Kısa vadeli yükümlülükler	
Ticari borçlar	(392.891)
Karşılıklar	(317.335)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(598.781)
Elden çıkarılan net varlıklar	(15.108)
Satış bedeli:	
Nakit ve nakit benzeri olarak ödenen bedeller	-
Gelecek dönemlerde tahsil edilecek hasılat	188.890
Satıştan kaynaklanan net nakit girişi:	
Nakit ve nakit benzeri olarak ödenen bedeller	-
(Eksi) elden çıkarılan nakit ve nakit benzerleri	(158.668)

DİPNOT 34-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**34.1 Finansal Risk Yönetimi****(i) Faiz oranı riski**

Grup'un faiz oranına duyarlı finansal araçlarını gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Sabit faizli finansal araçlar		
Krediler ve alacaklar	265.246.503	69.743.339
Finansal varlıklar		
-Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan varlıklar (1)	-	18.855.213
Finansal yükümlülükler	190.545.864	7.354.467
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yükümlülükler	412.596.245	499.025.964

(1) Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan varlıklar, hazine bonoları ve devlet tahvillerinden oluşmaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

Grup, yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetme prensibi çerçevesinde, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir. Ayrıca Grup, faiz takası sözleşmelerinin sınırlı kullanımı ile değişken faizli banka borçlarından kaynaklanan faiz riskinden kendini korumaktadır.

31 Aralık 2011 tarihinde ABD Doları ve Avro para birimi cinsinden olan kredilerin faizi 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı değişken kredilerden oluşan yüksek/düşük faiz gideri sonucu vergi ve ana ortaklık öncesi net dönem zararı 4.125.962 TL (31 Aralık 2010: 4.990.260 TL) daha yüksek/düşük olacaktır.)

(ii) Likidite riski

Grup'un finansal yükümlülüklerinden kaynaklanan likidite riskini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2011	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar (Dipnot 7)	603.142.109	638.223.180	84.336.625	205.644.961	347.732.312	509.282
Diğer finansal yükümlülükler (Dipnot 8)	66.738.105	66.738.105	-	66.738.105	-	-
Ticari borçlar						
-İlişkili taraf (Dipnot 32)	11.972.022	11.972.022	11.972.022	-	-	-
-Diğer (Dipnot 9)	40.926.693	40.926.693	24.561.263	16.365.430	-	-
Diğer borçlar (Dipnot 10)						
-İlişkili taraf (Dipnot 32)	97.434.767	97.434.767	97.434.767	-	-	-
-Diğer (Dipnot 10)	22.577.785	22.577.785	22.445.256	-	132.529	-
Diğer kısa ve uzun vadeli yükümlülükler (Dipnot 21)	14.055.905	14.055.905	5.670.819	-	8.385.086	-
31 Aralık 2010	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar (Dipnot 7)	506.380.431	538.185.034	80.569.514	160.025.751	296.894.616	695.153
Diğer finansal yükümlülükler (Dipnot 8)	57.082.687	57.082.687	-	57.082.687	-	-
Ticari borçlar						
-İlişkili taraf (Dipnot 32)	3.429.863	3.429.863	3.429.863	-	-	-
-Diğer (Dipnot 9)	33.994.339	33.994.339	32.743.625	1.250.714	-	-
Diğer borçlar						
-İlişkili taraf (Dipnot 32)	-	-	-	-	-	-
-Diğer (Dipnot 10)	18.484.007	18.484.007	18.336.488	-	147.519	-

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Grup yönetimi, 6 aylık hammadde alımını karşılayacak miktarda nakit ve nakit benzeri varlığı tutmayı hedeflemektedir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

Likidite tablosu, bilanço tarihi itibarıyla kontratın vade tarihine kadar olan geri kalan dönemi baz alarak, Grup'un net finansal yükümlülüklerinin, uygun vade gruplaması yaparak analizini sağlar. Tabloda belirtilen tutarlar kontrata bağlı iskonto edilmemiş nakit akımlardır. Vadesi 12 aydan kısa olan bakiyeler iskonto tutarının önemsiz düzeyde olması sebebiyle kayıtlı değerlerine eşittirler.

Grup'un 31 Aralık 2011 tarihinde 1 yıldan uzun vadeli 302.962.338 TL tutarında banka kredisi (31 Aralık 2010: 221.167.354 TL) ve 34.994.281 TL tutarında tedarikçilere ödenecek borcu bulunmaktadır (31 Aralık 2010: 54.991.092 TL) (Dipnot 7).

(iii) Kredi riski

Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirememesi riskini beraberinde getirir. Bu riskler her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilir. Borçlu tarafların sayıca çok olması dolayısıyla kredi riski büyük ölçüde dağıtılmaktadır.

Ticari alacaklar için yaşlandırma analizi:

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 58.941.699 TL (31 Aralık 2010: 54.847.243 TL) tutarındaki ticari alacak, vadesi geçmiş olmasına rağmen şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir. Grup, sektörün dinamikleri ve şartlarından dolayı bir aya kadar olan gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir. Grup, vadesi 1 ay geçmiş tahsil edemediği alacakları için vade farkı uygulayarak ticari alacaklarını yeniden yapılandırmaktadır ve/veya ipotek, kefalet, teminat senedi gibi teminatlar bulundurması sebebiyle herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla sözkonusu alacaklar için 10.666.992 TL'lik ipotek ve kefalet bulunmaktadır.

31 Aralık itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacakların yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011		31 Aralık 2010	
	İlişkili taraflar	Diğer alacaklar	İlişkili taraflar	Diğer alacaklar
0-1 ay arası	764.631	17.604.585	940.023	18.755.712
1-3 ay arası	1.676.235	14.985.587	290.467	12.784.980
3-6 ay arası	957.178	10.357.384	-	8.806.217
6-12 ay arası	316.061	6.677.239	-	7.396.581
1-2 yıl arası	-	5.602.799	-	5.873.263
	3.714.105	55.227.594	1.230.490	53.616.753

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla vadesi geçmiş ve değer düşüklüğüne uğramış ticari alacakların yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

Değer düşüklüğüne uğrayan	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Vadesi 0-3 ay geçmiş	1.796.345	687.970
Vadesi 3-6 ay geçmiş	1.235.341	1.600.110
Vadesi 6 aydan fazla geçmiş	52.406.338	46.967.993
Eksi: Değer düşüklüğü karşılığı	(55.438.024)	(49.256.073)

31 Aralık 2011 itibarıyla vadesi geçmiş ve değer düşüklüğüne uğramış ilişkili taraflardan alacak tutarı 799.004 TL'dir (31 Aralık 2010: 899.004 TL). 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğrayan ticari alacak bulunmamaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihlerinde finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2011	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	Bankalardaki mevduat	Diğer varlıklar
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski	21.769.432	119.991.368	-	1.406.508	281.039.919	3.263.451
<i>-Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	<i>-</i>	<i>50.699.876</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	18.055.327	64.763.774	-	1.406.508	281.039.919	3.263.451
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (Dipnot 9)	3.714.105	55.227.594	-	-	-	-
<i>-Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	<i>-</i>	<i>10.666.992</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri						
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	799.004	55.438.024	-	833.005	-	-
-Değer düşüklüğü (-)	(799.004)	(55.438.024)	-	(833.005)	-	-
-Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
-Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)						
-Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
-Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihlerinde finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2010	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	Diğer varlıklar	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski	24.729.830	161.774.534	-	3.191.584	88.759.624	15.460.000
<i>-Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	<i>-</i>	<i>30.833.701</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	23.499.340	108.157.781	-	3.191.584	88.759.624	15.460.000
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (Dipnot 9)	1.230.490	53.616.753	-	-	-	-
<i>-Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	<i>-</i>	<i>13.162.212</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri						
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	899.004	49.256.073	-	559.652	-	-
-Değer düşüklüğü (-)	(899.004)	(49.256.073)	-	(559.652)	-	-
-Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
-Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)						
-Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
-Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(iv) Döviz kuru riski

Grup, döviz cinsinden borçlarının ve alacaklarının TL'ye çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Bu risk yabancı para pozisyonu analizi ile izlenmektedir.

Grup, yurt içindeki ve yurtdışındaki yatırımlarını finanse etmek için alınan dövizli banka kredileri nedeniyle borçlu bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır (Bu risk, yapılan düzenli toplantılarda takip edilmektedir). Bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile atıl nakit varlığının bir kısmı yabancı para yatırımlarda değerlendirilmektedir.

Grup'un kur riski yönetim politikası her bir para birimi için gerçekleşecek tahmini 3 ile 6 aylık hammadde alımını ve kredi geri ödemelerini karşılayacak kadar dövizli mevduat tutmak şeklindedir. Ancak bu politika, yönetimce gerekli görüldüğünde piyasa şartları çerçevesinde revize edilebilecektir.

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların TL karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Varlıklar	195.343.653	128.188.093
Yükümlülükler	(705.684.773)	(593.426.277)
Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu	3.304.844	(2.578.448)
Net bilanço yabancı para pozisyonu	(507.036.276)	(467.816.632)

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla aktif ve pasifte yer alan döviz bakiyeleri şu kurlarla çevrilmiştir: 1,8889 TL= 1 ABD Doları ve 2,4438 TL=1 Avro (31 Aralık 2010: 1,546 TL= 1 ABD Doları ve 2,0491 TL=1 Avro).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un 31 Aralık 2011 itibarıyla 198.648.497 TL karşılığı tutarındaki dövizli varlıklar, 705.684.773 TL karşılığı tutarındaki dövizli yükümlülük bulunması nedeniyle %28 oranında doğal yöntemle korunmuş bulunmaktadır. 31 Aralık 2010 itibarıyla 128.188.093 TL karşılığı tutarındaki dövizli varlıklar, 596.004.725 TL karşılığı tutarındaki dövizli yükümlülük bulunması nedeniyle %22 oranında doğal yöntemle korunmuş bulunmaktadır.

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve yükümlülüklerin kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2011	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacak	15.533.154	452.474	5.632.402	9.448.278
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	157.886.059	123.918.569	18.706.305	15.261.185
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	21.851.623	679.097	3.201.400	17.971.126
4. Dönen Varlıklar(1+2+3)	195.270.836	125.050.140	27.540.107	42.680.589
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	72.817	16.150	-	56.667
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	72.817	16.150	-	56.667
9. Toplam Varlıklar (4+8)	195.343.653	125.066.290	27.540.107	42.737.256
10. Ticari Borçlar	15.312.902	1.401.056	5.724.463	8.187.383
11. Finansal Yükümlülükler	265.185.490	211.028.195	36.742.620	17.414.675
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	87.182.541	50.633.854	1.228.146	35.320.541
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	367.680.933	263.063.105	43.695.229	60.922.599
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	337.956.618	297.761.023	22.874.466	17.321.129
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	47.222	-	-	47.222
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	338.003.840	297.761.023	22.874.466	17.368.351
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	705.684.773	560.824.128	66.569.695	78.290.950
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	3.304.844	(11.357.956)	14.662.800	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	18.264.932	3.602.132	14.662.800	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	14.960.088	14.960.088	-	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	(507.036.276)	(447.115.794)	(24.366.788)	(35.553.694)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(532.265.560)	(436.453.085)	(42.230.988)	(53.581.487)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. İhracat	-	-	-	-
24. İthalat	-	-	-	-

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2010	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacak	11.115.092	443.281	3.508.072	7.163.739
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	91.050.860	58.516.583	18.970.619	13.563.658
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	10.390.535	330.210	71.619	9.988.706
4. Dönen Varlıklar(1+2+3)	112.556.487	59.290.074	22.550.310	30.716.103
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	15.631.606	15.475.460	12.368	143.778
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	15.631.606	15.475.460	12.368	143.778
9. Toplam Varlıklar (4+8)	128.188.093	74.765.534	22.562.678	30.859.881
10. Ticari Borçlar	13.398.588	674.286	4.790.230	7.934.072
11. Finansal Yükümlülükler	230.193.446	148.813.255	64.868.831	16.511.360
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	73.602.421	39.820.350	835.265	32.946.806
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	317.194.455	189.307.891	70.494.326	57.392.238
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	276.186.985	219.792.531	28.009.973	28.384.481
16a. Parasal Olan				
Diğer Yükümlülükler	44.837	-	-	44.837
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	276.231.822	219.792.531	28.009.973	28.429.318
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	593.426.277	409.100.422	98.504.299	85.821.556
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	(2.578.448)	62.118.280	(64.696.728)	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	62.118.280	62.118.280	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	64.696.728	-	64.696.728	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	(467.816.632)	(272.216.608)	(140.638.349)	(54.961.675)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(491.260.325)	(350.140.558)	(76.025.608)	(65.094.159)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. İhracat	-	-	-	-
24. İthalat	-	-	-	-

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

Grup, başlıca ABD Doları, Avro ve İsviçre Frangı cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

	31 Aralık 2011	Kâr/Zarar
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde		
ABD Doları net (yükümlülük)/varlığı	(40.841.790)	40.841.790
ABD Doları riskten korunan kısım	-	-
ABD Doları net etki-(gider)/gelir	(40.841.790)	40.841.790
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde		
Avro net (yükümlülük)/varlığı	(3.520.198)	3.520.198
Avro riskten korunan kısım	-	-
Avro net etki-(gider)/gelir	(3.520.198)	3.520.198
İsviçre Frangı'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde		
İsviçre Frangı net (yükümlülük)/varlığı	(3.555.370)	3.555.370
İsviçre Frangı riskten korunan kısım	-	-
İsviçre Frangı net etki-(gider)/gelir	(3.555.370)	3.555.370
	31 Aralık 2010	Kâr/Zarar
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde		
ABD Doları net (yükümlülük)/varlığı	(33.304.243)	33.304.243
ABD Doları riskten korunan kısım	-	-
ABD Doları net etki-(gider)/gelir	(33.304.243)	33.304.243
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde		
Avro net (yükümlülük)/varlığı	(6.863.492)	6.863.492
Avro riskten korunan kısım	-	-
Avro net etki-(gider)/gelir	(6.863.492)	6.863.492
İsviçre Frangı'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde		
İsviçre Frangı net (yükümlülük)/varlığı	(5.496.167)	5.496.167
İsviçre Frangı riskten korunan kısım	-	-
İsviçre Frangı net etki-(gider)/gelir	(5.496.167)	5.496.167

34.2 Finansal enstrümanların makul değeri

Makul değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen ve sıg olmayan bir piyasada belirlenmiş fiyat ile en iyi şekilde belirlenir.

Grup, finansal enstrümanların tahmini makul değerlerini, hali hazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum gerektirmektedir. Sonuç olarak sunulan tahminler, her zaman, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olamayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal enstrümanların makul değerinin tahmininde kullanılmıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

(i) Parasal varlıklar

Yıl sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerler dahil, makul değerleri güvenilir bir şekilde bulunamayan bazı finansal varlıkların, makul değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

(ii) Parasal borçlar

Ticari borçların kayıtlı değerlerinin, makul değerlerini yansıttığı öngörülmektedir. Kredilerin (Dipnot 7), tedarikçilere ödenecek borçların (Dipnot 7) ve diğer uzun vadeli finansal yükümlülüklerin (Dipnot 8) defter değerlerinin ve makul değerlerinin, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine yaklaştığı kabul edilmektedir.

34.3 Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefi, faaliyetlerin devamını sağlayabilmek ve hissedarlarına fayda sağlamak amacıyla sermaye maliyetini en aza indirmek ve en uygun sermaye yapısını temin etmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenecek kar payı tutarını SPK'nın öngördüğü düzenlemelere ve kâr dağıtım politikasına uygun şekilde belirlemekte, yeni hisseler çıkarabilmekte ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilmektedir. Grup, Dipnot 7'de bahsi geçen banka kredileri ile ilgili olarak, ilgili bankanın sözleşmede belirttiği net borçlanma/öz kaynaklar oranını belli bir oranın altında tutma yükümlülüğü vardır.

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir.

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

Finansal yükümlülükler	31 Aralık 2011	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal yükümlülükler				
Türev araçlar	299.825	-	299.825	-
Toplam	299.825	-	299.825	-

Finansal varlıklar	31 Aralık 2010	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Satılmaya hazır finansal varlıklar				
Hisse senetleri	18.855.213	-	18.855.213	-
Toplam	18.855.213	-	18.855.213	-

Finansal yükümlülükler	31 Aralık 2010	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal yükümlülükler				
Türev araçlar	4.602.171	-	4.602.171	-
Toplam	4.602.171	-	4.602.171	-

DİPNOT 35-BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

-Hürriyet Yönetim Kurulu'nun almış olduğu karar doğrultusunda, İstanbul İli, Bağcılar İlçesi'ndeki üzerinde 28 yıldan beri şirket merkezi olarak kullandığı binayı (Hürriyet Medya Towers) da bulunduran, 58.609,45 m2 arsa ve binadan oluşan gayrimenkullerin satışı konusunda 31 Ocak 2012 tarihinde Hürriyet ile Nurol Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. arasında noter huzurunda "satış sözleşmesi" imzalanmıştır. Buna göre;

- İstanbul İli, Bağcılar İlçesi, Kirazlı Köyü, Pafta No:245DS4b, Ada No:3153, Parsel No:10'da kayıtlı 31.224 m2,45 dm2; A1, A2, A3, A4, A5, A7, A8, A9, A10, A12, A14, B1, B2, B3, C1, C2, C3, D1, D2 kargir işyeri niteliğindeki Şirket merkezimizin de içinde bulunduğu gayrimenkulün (Hürriyet Medya Towers) 92.728.139 ABD Doları,
- İstanbul İli, Bağcılar İlçesi, Kirazlı Köyü, Pafta No:1, Parsel No:14'de kayıtlı 16.973.00 m2, kargir fabrika ve müstemilatı niteliğindeki gayrimenkulün 24.071.704 ABD Doları,
- İstanbul İli, Bağcılar İlçesi, Kirazlı Köyü, Güneşli Çiftliği Mevkii, Pafta No:1, Parsel No:23'da kayıtlı, 5.197 m2, tarla niteliğindeki gayrimenkulün 5.915.597 ABD Doları,
- İstanbul İli, Bağcılar İlçesi, Bağcılar Köyü, Pafta No:245DS4B, Ada No:3153, Parsel No:7'de kayıtlı 5.215 m2, tarla niteliğindeki gayrimenkulün 4.784.560 ABD Doları,

olmak üzere; 17.500.000 ABD Doları peşin (tapu devir tarihi olan 01 Şubat 2012'de tahsil edilmiştir); kalanı 6 Mart 2012 tarihinden başlayarak, her ay eşit taksitlerle 32 ayda ödemek, taksit ödemeleri sonrasında kalan bakiyelere %3,5 oranında faiz tatbik edilmek suretiyle, vade farkı hariç toplam 127.500.000 ABD Doları bedel üzerinden Nurol Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye satılmıştır.

Söz konusu gayrimenkuller en geç 1 Temmuz 2012 tarihine kadar alıcıya teslim edilecek olup, teslim tarihine kadar alıcıya herhangi bir kira veya benzeri kullanım bedeli ödenmeyecektir.

Yönetim Kurulu'nun, 30 Ocak 2012 tarih ve 2012/07 sayılı toplantısında satışına karar verilen ve 1 Şubat 2012 tarihinde tapu devri tamamlanan 4 adet gayrimenkulün, satışı neticesinde, yasal kayıtlarda 137.210.372 TL "gayrimenkul satış kârı" olduğu görülerek, sözkonusu "gayrimenkul satış kârı"nın Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5-1/e maddesindeki istisnadan yararlanan kısmının (%75'i), Vergi Mevzuatı, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili sair mali mevzuata uygun olarak, 1 Ocak 2012-31 Aralık 2012 hesap döneminde kâr dağıtımına konu edilmeyerek, pasifte özel bir fon hesabına alınmasına karar verilmiştir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası [TL] olarak ifade edilmiştir.)

-Dipnot 19 (c)'de detayları açıklandığı üzere; bilanço tarihinden sonra, karşı tarafın ihtilaf konusu Global Depo Sertifikaları'nı Şirket ile herhangi bir sermaye ilişkisi bulunmayan bir tüzel kişiye devir ve satışını yaptığı; tahkim başvurusunu ise geri çektiği Şirket'e bildirilmiş olduğundan, Şirket'in bahsi geçen protokole istinaden herhangi bir yükümlülüğü kalmamıştır. Söz konusu olayın bilanço tarihinden sonra gerçekleşmesi nedeniyle etkileri bilanço'ya yansıtılmamıştır.

-Grup aleyhine Hırvatistan'da yerleşik olan bağlı ortaklığı Oglasnik d.o.o'nun %30 oranındaki kontrol gücü olmayan pay sahipleri tarafından hisse senedi satın alım opsiyonunu kullanamamalarından dolayı dava açılmıştır. Kontrol gücü olmayan pay sahipleri opsiyonlarını kullanamadıklarından dolayı uğradıkları zarar ve şirketin kötü yönetiminden dolayı uğradıklarını iddia ettikleri düşen hisse değerlerinin tazmini için 3.500.000 Avro tutarında tazminat talep etmektedir. İlgili dava celbi 5 Mart 2012 tarihinde Grup'a ulaşmıştır. Bilanço tarihinden sonra meydana gelen bahsi geçen olayın, mevcut durum itibarıyla finansal tablolar üzerinde önemli bir etkisinin olmayacağı düşünülmektedir.

-Grup (Hurriyet Invest BV), Trader Media East Ltd sermayesinin %6,98'ine karşılık gelen 3.490.691 adet hisse sertifikalarını, bağımsız bir değerlendirme kuruluşu tarafından hazırlanan değerlendirme raporuna uygun olarak 26.250.000 USD bedel üzerinden Grup haricindeki bir tüzel kişiden satın ve devir almıştır. Söz konusu olayın bilanço tarihinden sonra gerçekleşmesi nedeniyle etkileri bilanço'ya yansıtılmamıştır.

-31 Aralık 2011 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar 30 Mart 2012 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yönetim Kurulu dışındaki kişilerin finansal tabloları değiştirme yetkisi yoktur.

DİPNOT 36-NAKİT AKIM TABLOSU

31 Aralık tarihlerinde sona eren dönemlere ait konsolide nakit akım tablolarında yer alan işletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişimlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Bloke mevduatlardaki değişim	109.244	130.245
Ticari ve ilişkili taraflardan alacaklardaki değişim	10.922.488	(12.784.391)
Stoklardaki değişim	(2.967.403)	426.997
Diğer dönen varlıklardaki değişim	(6.481.551)	912.414
Ticari ve ilişkili taraflara borçlardaki değişim	25.021.214	(3.138.515)
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki değişim	11.707.125	(5.726.648)
Diğer finansal yükümlülüklerdeki değişim	12.740.557	3.618.142
Diğer duran varlıklardaki değişim	12.306.863	834.892
	63.358.537	(15.726.864)

**HERKESE
DAHA FAZLA
HÜRRİYET**





Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.

Hürriyet Medya Towers 34212 Güneşli, İstanbul

Tel: 0212 677 00 00 Faks: 0212 677 01 82

www.hurriyet.com.tr

www.hurriyetkurumsal.com