



İÇİNDEKİLER

4	Faaliyet Konusu ve Organizasyon
4	Başlıca Finansal Değerler
5	İşletme Performansını Etkileyen Ana Etmenler
6	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
8	İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı
9	Genel Yayın Yönetmeni'nin Mesajı
12	Yönetim Kurulu
15	İcra Kurulu
16	Yönetim Kurulu ve Yönetimle İlgili Bilgiler
	Yönetim Kurulu ve Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları
	Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler
	Ortaklığın Sermaye Yapısı Hakkında Bilgi ve Yapılan Değişiklikler
	Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu
	Şirket Aleyhine Açılan Davalar
	Çıkar Çatışmaları
	İdari Faaliyetler ve Yönetim Yapısındaki Değişiklikler
	Yürütme Komitesi (İcra Kurulu)
	Denetim Komitesi
	Kurumsal Yönetim Komitesi
	SPK'nın Seri: X No: 16 Sayılı Tebliği Gereğince Yapılan Açıklama
	Denetim Kurulu
22	Misyon, Vizyon, Strateji
22	Değerler
23	Yayın İlkeleri
24	2008 Yılı Faaliyetleri
	Türkiye'de Reklam Gelirleri ve Reklam Sektörü
	Hürriyet Gazetesi Reklam Gelirleri ve Pazar Payı
	Yayın Satışları
	Hürriyet 2009 Hedefleri
	Hürriyet Ekleri
	Yatırımlar
	Baskı Faaliyeti ve Baskı Tesisleri (DPC)
	Avrupa'da ve Dünyada Hürriyet
	İnternet Hizmetleri
	- hurriyet.com.tr
	- hurriyetemlak.com
	- hurriyetoto.com
	- yenibiris.com
	- Anneyiz.biz/Hamileyiz.biz
	İnsan Kaynakları
	Personel ve İşçi Hareketleri
	Toplumsal Sorumluluk ve Çevre Etkinlikleri
	Çevre Sağlığı
	Ortakların Bilgisine Sunulacak Hususlar
	Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kâr (EBITDA)
	Mali Rasyolar ve Kârlılık
	Verilen Kefalet, Taahhüt, İpotek ve Aktiflerin Sigorta Değeri
	Ortaklık Yapısına İlişkin Bilgi
	Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler
	Personel Sayıları ve Kıdem Tazminatı Yükümlülüğü
	Kâr Dağıtım Politikası ve 2008 Yılı Önerisi
	Risk Yönetimi
	İç Kontrol
	İç Kontrol Sisteminin Sağlıklı Olarak İşleyip İşlemediğine İlişkin Beyan
	Hürriyet Hisse Senedi Fiyatları ve Performansı
59	Genel Kurul
	Genel Kurul'un İşleyişi
	Genel Kurul'da Hissedarların Hakları
62	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2008
76	Denetim Komitesi Kararı
77	Finansal Tablo ve Dipnotların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı
78	Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporunun Kabulüne İlişkin Karar
79	SPK'nın Seri: XI, No: 29 Tebliği Gereğince Mali Tablolara Ait Sorumluluk Beyanı
80	Denetçi Raporu
81	İç Kontrol Sistemine İlişkin Yönetim Kurulu Kararı
82	Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı
83	Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi

Birleşmiş Milletler Genel Kurulu, 10 Aralık 1948'de, İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi'ni kabul ve ilan etmiştir. Bu tarihi metnin ilanının ardından, Kurul, bütün üye ülkeleri, Beyanname metnini yayımlamaya ve "ülkelerin ve toprakların siyasi statüsüne dayalı hiçbir ayrımcılık yapılmaksızın yayılmasına, yaygınlaştırılmasına, okunmasına ve okullarda ve diğer eğitim kurumlarında açıklanmasına aracı olmaya" çağırdı.

İnsanlığın tüm üyelerinin özlerinde var olan itibarlarının ve eşit ve devredilemez haklarının tanınmasının özgürlük, adalet ve barışın temeli olması,

İnsan haklarının hiçe sayılması ve küçük görülmesiyle meydana gelen insanlık dışı olayların, insanoğlunun vicdanını rahatsız etmesi ve insanların ifade ve inanç özgürlüğü içerisinde, korkudan ve yoksunluktan özgür olarak yaşayabilecekleri bir dünyanın gelişiminin halklar için en büyük özlem olarak ortaya konması,

İnsanların tiranlık ve baskıya karşı son çare olarak ayaklanmaya başvurmamaları için, insan haklarının, hukukun üstünlüğü ilkesiyle korunmasının gerekli olması,

Uluslar arasındaki dostluk ilişkilerini geliştirmeye destek verilmesinin gerekliliği,

Birleşmiş Milletlere üye halkların, Sözleşme doğrultusunda, temel haklara, insanın itibarı ve değerine ve kadın ve erkekler için eşit haklara olan inançlarını yeniden ifade etmiş ve daha geniş bir özgürlük alanı içerisinde toplumsal ilerlemeyle daha iyi hayat şartlarını geliştirmeye karar vermiş olmaları,

Üye Devletlerin, Birleşmiş Milletlerle işbirliği içerisinde, insan haklarına ve temel özgürlüklere evrensel saygıyı ve uyumu teşvik etmeye adanmış olmaları,

Verilmiş olan bu sözün tam olarak gerçekleştirilebilmesi için bu hak ve özgürlüklere dair ortak bir anlayışın varlığının çok önemli olması nedeniyle,

Genel Kurul,

Bu İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi'ni, her bireyin ve toplumun her organının bu Beyanname'yi aklında tutarak, eğitim ve öğretim aracılığıyla, bu hak ve özgürlüklere olan saygıyı teşvik etmek; ulusal ve uluslararası ilerici yöntemlerle hem Üye Devletlerin halkları, hem de kendi yargı alanlarına dahil topraklar üzerindeki halklar arasında hak ve özgürlüklerin evrensel ve etkin bir şekilde tanınması ve uygulanmasını sağlamak için çabalayacakları ortak bir başarı standardı olarak ortaya koymaktadır.



Bütün insanlar hür, haysiyet ve haklar bakımından eşit doğarlar. Akıl ve vicdana sahiptirler ve birbirlerine karşı kardeşlik zihniyeti ile hareket etmelidirler.



**“HÜRRİYET HAKKIMIZDIR/
TREN ÖZGÜRLÜKTÜR”**

2008, hem Birleşmiş Milletler İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi’nin ilanının hem de Hürriyet’in kuruluşunun 60. yılıydı. Bu anlamlı tesadüf büyük bir proje ile Türkiye’nin gündemine taşındı: “Hürriyet Hakkımızdır!”. Hürriyet’in Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü yönetiminde tüm Türkiye’yi kucaklayan bu proje, 45 günde içinden demiryolu geçen 45 şehre uğrayan, kocaman ve dopdolu bir trenle yürütüldü. “Hürriyet Hakkımızdır/Tren Özgürlüktür” adlı projeye pek çok sivil toplum kuruluşu ve devlet görevlisi konuk oldu.

FAALİYET KONUSU, ORGANİZYON VE İLETİŞİM BİLGİLERİ

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. 1960 yılında kurulmuş ve Türkiye’de tescil edilmiştir. Gazetecilik, matbaacılık, reklam, ilancılık ve internet yayıncılığı alanlarında faaliyet gösteren Şirket’in İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Almanya’da olmak üzere 7 merkezde basım tesisi bulunmaktadır. Şirket, 29 Mart 2007 tarihinde Bağlı Ortaklıklarından Hollanda’da yerleşik Hürriyet Invest B.V. vasıtasıyla, Trader Media East Limited (TME) Şirketi’nin %67,30 hissesini satın almıştır. TME, başta emlak, otomotiv ve insan kaynakları olmak üzere, çıkardığı günlük ve haftalık gazeteler, dergiler ve internet siteleri vasıtasıyla sektörel seri ilan yayıncılığı yapmakta olup; başta Rusya olmak üzere Doğu Avrupa ülkelerinde faaliyette bulunmaktadır. Hürriyet’in hisselerinin büyük bir bölümü, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin bünyesinde kurulmuş olan Doğan Yayın Holding A.Ş.’ye (Doğan Yayın) aittir.

Kayıtlı ofisin adresi aşağıdaki gibidir:

Hürriyet Medya Towers
34212 Güneşli, İstanbul / Türkiye

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’na (SPK) kayıtlı olup 1992 yılından itibaren Şirket’in hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’nda (İMKB) işlem görmektedir. Şirket sermayesinin %40’ı İMKB’de dolaşımda bulunmaktadır. TME’nin hisselerinin %25,02’si GDR olarak Londra Borsası’nda işlem görmektedir.

İletişim bilgileri:

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. (Şirket Merkezi)

Hürriyet Medya Towers 34212 Güneşli, İstanbul

Tel: +90 212 677 00 00

Faks: +90 212 677 01 82

http://www.hurriyetkurumsal.com

Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi:

Suzi Apalaçi Dayan

Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü

Tel: +90 212 449 60 30

e-mail: sapalaci@hurriyet.com.tr

İnci Şencan

Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Tel: +90 212 449 65 54

Faks: +90 212 677 08 92

e-mail: yaticimciliskileri@hurriyet.com.tr

BAŞLICA FİNANSAL DEĞERLER (TL)

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Dönen Varlıklar Toplamı	649.946.695	441.616.814
Duran Varlıklar Toplamı	1.394.403.127	1.380.788.222
Varlıklar Toplamı	2.044.349.822	1.822.405.036
Kısa Vadeli Yükümlülükler Toplamı	374.320.532	174.541.213
Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	783.830.147	794.038.044
Özsermaye Toplamı	886.199.143	853.825.779
Net Satışlar	998.446.338	897.576.820
Faaliyet Kârı	77.605.423	110.588.194
Vergi Öncesi Kâr	(46.306.494)	141.881.761
Net Kâr (Ana Ortaklık Payları)	(38.093.867)	94.187.141

Herkes, ırk, renk, cinsiyet, dil, din, siyasi veya diğer herhangi bir akide, milli veya içtimai menşe, servet, doğuş veya herhangi diğer bir fark gözetilmeksizin işbu Beyannamede ilan olunan tekmil haklardan ve bütün hürriyetlerden istifade edebilir.

Bundan başka, bağımsız memleket uyruğu olsun, vesayet altında bulunan, gayri muhtar veya sair bir egemenlik kayıtlamasına tabi ülke uyruğu olsun, bir şahıs hakkında, uyruğu bulunduğu memleket veya ülkenin siyasi, hukuki veya milletlerarası statüsü bakımından hiçbir ayrılık gözetilmeyecektir.

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Günlük ortalama net satış adedi (Hürriyet)	518.000	571.000
Ortalama sayfa sayısı (Hürriyet)	86,7	84,7
Kullanılan gazete kâğıdı (ton)	101.592	110.596
Ortalama kâğıt fiyatı (ABD doları/ton)	817	771
Enflasyon (TÜFE 12 aylık ortalamalara göre değişim) (%)	9,5	8,8
Büyüme oranı (GSMH yıllık büyüme oranı) (%)	1,1	4,5
TL/Amerikan doları kuru (yıllık ortalama)	1,3358	1,3008
TL/Amerikan doları kuru (yıl sonu kapanış)	1,5123	1,1647
TL/Amerikan doları kuru artış oranı (yıllık ortalamalara göre) (%)	(2,7)	(9,0)

2008 yılının ikinci çeyreğinde Türkiye ekonomisi önemli ölçüde yavaşlamıştır. Dördüncü çeyrekte ise küresel ekonomik krizin etkisiyle sanayi üretiminde, dış ticaret hacminde ve kapasite kullanım oranlarında ciddi gerileme yaşanmıştır. 2008 yılında reel büyüme %1,1 olarak gerçekleşmiştir. Buna göre, milli gelir %13 artışla 740 milyar ABD doları seviyesine erişmiş, kişi başına düşen yıllık gelir ise 10.350 ABD doları seviyesine ulaşmıştır. 2008 yıl sonu itibarıyla imalat sanayisi yıllık büyümesi %0,7 olmuştur. Hizmet sektörü %4,6 ve tarım %4,1 büyürken, ekonomik yavaşlamadan daha hızlı etkilenen inşaat sektörü %7,6 küçülmüştür.

2008 yılında, ihracat 133 milyar ABD doları, ithalat ise 204 milyar ABD dolarına ulaşarak rekor kırmıştır. Ancak, küresel kriz nedeniyle 2009 yılında dış ticaret hacminde %30'a varan oranda daralma beklenmektedir. Dış ticaret açığının da önemli ölçüde gerilemesine bağlı olarak, 2008 yılında 41,6 milyar ABD doları ile rekor kıran cari işlemler açığının, 20 milyar ABD dolarının altına düşeceği tahmin edilmektedir.

Küresel sermaye hareketlerindeki büyük yavaşlama ve kredi ortamının bozulması nedeniyle 2009 yılında döviz likiditesi büyük önem kazanacaktır. Son yıllardaki büyümesini büyük ölçüde dış kaynakla gerçekleştiren özel sektörün 2009 yılındaki kredi geri ödemelerinin döviz kurları üzerinde olumsuz bir baskı unsuru oluşturması öngörülmektedir.

2008'de günlük ortalama satışı 518 bin adet olan Hürriyet, hem günlük ortalama net satış adedi, hem de elde ettiği reklam geliri açısından Türkiye'de sektör lideri olma sorumluluğunu taşımaktadır. 2008 yılı verilerine göre Hürriyet, tüm reklam gelirlerinin %11,3'ünü, toplam gazete reklam gelirlerinin ise %38,7'sini elde etmiştir.

Hürriyet, Türkiye'de yayımlanan gazeteler arasında en güçlü mali yapıya sahip olan ve bir uluslararası kredi derecelendirme kuruluşundan kredi notu almış ilk ve tek medya kuruluşudur. Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings (Fitch), 23 Aralık 2008 tarihinde yaptığı açıklamada; Hürriyet'in uzun vadeli yabancı ve yerli para kredi notunu "BB-", "durağan" olan görünümünü "negatif", "AA(Tur)" olan ulusal kredi notunu "AA-(Tur)", "durağan" olan görünümünü "negatif" olarak değiştirmiştir.

SAKARYA ÜNİVERSİTESİ TOPLUM GÖNÜLLÜLERİ'NDEN "ULUSAL ATAK" PROJESİ

Sakarya'da en ilgi çekici olan işlek caddelerde oturup bir saat boyunca kitap okuyan gençler. Bunu "gençler kitap okuyor" dedirtmek ve görenleri okumaya teşvik edebilmek için yapıyorlar. Sakarya Üniversitesi Toplum Gönüllüleri ise bir "ulusal atak" projesi başlatmışlar. Akyazı'nın Sukenarı Köyü Anaokulu'nun yenilenmesinden il kütüphanesinin daha cazip hale getirilmesine, engelli sorunlarından, "hayalini anlat" çalışmasına kadar pek çok faaliyette bulunuyorlar.





Nitelikli yayıncılık anlayışımızla öne çıkıyoruz.

2008 yılı, küresel ve ulusal ekonomide yaşanan tüm olumsuz gelişmelere rağmen Hürriyet'in istikrarlı gelişimini sürdürerek sektördeki öncü ve yönlendirici konumunu koruduğu bir yıl oldu.

Hürriyet Ailesinin Değerli Üyeleri ve Sayın Hissedarlarımız,

2008 yılı, 2007'nin ikinci yarısından bu yana hissedilen küresel krizin son çeyrekte aniden şiddetlenerek önce gelişmiş, ardından gelişmekte olan ülkeleri hızla etkisi altına aldığı bir yıl oldu. ABD'de ortaya çıkan konut kredileri kaynaklı finansal krizin başta otomotiv ve inşaat olmak üzere reel sektöre de yansmasıyla dünya ekonomisi, 1929 bunalımından bu yana yaşanan en büyük krizle yüz yüze geldi. Ulusal ekonomilerin art arda açıkladıkları kurtarma paketlerine rağmen dünyanın, 2008'in son çeyreğinde yaşanan bu çalkantının etkilerini daha uzun süre hissedeceği bekleniyor.

Bankacılık sektörünün 2001 yılındaki krizden güçlenerek çıkması ve bu süreçte edindiği deneyim, o günden bu yana kararlılıkla sürdürülen ekonomik programın da desteğiyle Türkiye ekonomisinin başlangıçta küresel krize karşı görece daha dirençli bir duruş sergilemesine yol açtı. Konut kredilerinin ve gelişmiş piyasalardaki dalgalanmanın dinamo etkisiyle hızla yayılmasına yol açan türevsel ürünlerin, Türk bankacılık sektöründe yeterince gelişmemiş olması da krizin etkilerini hafifleten unsurlar olarak öne çıktı.

Ne var ki Türkiye ekonomisinin küresel dinamiklerin tümüyle dışında kalması da düşünülemezdi. Bankacılık sektörünün sergilediği güçlü duruşa rağmen yılın ikinci yarısından itibaren iç talepteki daralmaya koşut olarak yaşanan durgunluk, 2001 yılından bu yana kesintisiz olarak ve yüksek oranlarda büyüme gösteren ekonominin hızını kesti.

Geçtiğimiz yıl %4,5 oranında büyüyen Türkiye ekonomisi, küresel mali krizin etkileriyle 2008 yılında %1,1 büyüme kaydetti. Bu yavaşlamanın 2009'da da devam edeceği ve yıl sonu itibarıyla büyüme hızının sıfırın altına düşeceği öngörülüyor.

Küresel çapta risk iştahının azalmasıyla birlikte uluslararası finans kaynaklarına ulaşma olanaklarının kısıtlanması, öte yandan Türkiye'nin en büyük ihracat pazarını oluşturan AB ülkelerinde krizle birlikte gelen hızlı talep düşüşü ekonomimizin büyüme süreci üzerindeki olumsuz etkenlerdir. Bu süreci olumlu yönde etkileyen tek gelişme, yıl boyunca büyük bir hızla yükselen emtia ve gıda fiyatlarının son çeyrekte aynı hızla düşmesinin dış ticaret açığı ve cari açık üzerindeki yansımalarıdır. Özellikle ithalatımız içinde aldığı pay itibarıyla petrol fiyatlarındaki düşüş, kriz öncesi 50 milyar ABD dolarına dayanan cari açığın yıl sonu itibarıyla 40 milyar ABD doları seviyesine düşmesini sağlamıştır.

Yılın ilk üç ayında bütün dünyada yükselen emtia fiyatları, enflasyon hızını olumsuz yönde etkilemiştir. Böylece 2008 yılı enflasyon oranı, yılın başında %4 olarak hedeflenen düzeyin oldukça üzerinde, %10,6 olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye, genç ve dinamik demografik yapısı, uzun vadede sahip olduğu yüksek büyüme potansiyeliyle küresel ekonominin cazibe merkezlerinden birini oluşturmaktadır. 2007 yılında 20 milyar ABD dolarına çıkarak rekor düzeye ulaşan doğrudan yabancı sermaye yatırımlarının 2008 yılının

Yaşamak, hürriyet ve kişi emniyeti her ferдин hakkıdır.

tüm olumsuz koşullarına rağmen görece küçük bir daralmayla 15 milyar ABD doları olarak gerçekleşmesi de ülkemizin küresel dinamikler içindeki vazgeçilmez konumunu doğrulamaktadır.

Ülkemizin önümüzdeki dönemi nasıl geçireceğini öncelikle makro uygulamalar ve Türkiye'nin küresel gelişmelere karşı tutumu belirleyecektir. Bu açıdan iç talebin canlandırılmasına yönelik uygulamalar, IMF'yle ilişkilerin istikrar içinde sürdürülmesi, AB ilişkilerinin yeniden güçlendirilmesi ve uyum sürecinin gereklerinin kararlılıkla yerine getirilmesi önem kazanmaktadır. Tutarlı ve gelişmelere karşı esnek ekonomi politikalarla Türkiye'nin olumsuzlu olumluya çevirmesi ve bu kriz sürecinden yeni fırsatlarla çıkarak çok daha güçlü bir biçimde yoluna devam etmesi mümkündür.

2008 yılı, küresel ve ulusal ekonomide yaşanan tüm olumsuz gelişmelere rağmen Hürriyet'in istikrarlı gelişimini sürdürerek sektördeki öncü ve yönlendirici konumunu koruduğu bir yıl oldu.

Türkiye reklam sektörü, 2008 yılında %3,4 oranında bir büyüme kaydetti. 2008 yılının ilk altı ayında %12 büyüyen sektör, özellikle son çeyrekte yaşanan durgunluğun sonuçlarından olumsuz yönde etkilendi. Önceki yıllarda olduğu gibi 2008'de de televizyon ve gazeteler %80 oranıyla reklam verenlerin en çok ilgi gösterdiği mecraların başında yer aldı. Öte yandan, internet, açık hava ve sinema mecraları ise önceki yıllarda sergiledikleri trendi koruyarak yüksek büyüme performansıyla 2008'de de öne çıkan mecralar oldu.

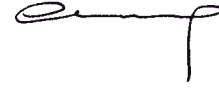
Uzun süredir ulusal sınırların ötesinde, küresel ekonominin etkin bir bölgesel aktörü olarak yer alan Hürriyet, 2008 yılında da birçok alanda liderliğini sürdürdü ve reklam verenlerin en çok tercih ettiği gazete olma konumunu korudu. 2008 yılında Hürriyet gazetesinin ortalama günlük net satışı 518.000, pazar payı ise %10,2 olarak gerçekleşti.

Türkiye'de, uluslararası bir kredi derecelendirme kuruluşundan kredi notu almış ilk ve tek medya kuruluşu olarak öne çıkan Hürriyet, aynı zamanda dünyada kurumsal yönetim derecelendirme notunu açıklayan ilk yazılı basın kuruluşudur. Uluslararası derecelendirme kuruluşu ISS Corporate Services, kurumsal yönetim derecelendirme notumuzu 2008 Eylül'ünde revize ederek 10 üzerinden 8,0 olarak belirlediği önceki notunu 8,5'e yükseltti. ISS, Hürriyet Gazetecilik'in "kamuyu aydınlatma ve şeffaflık" alt kategorisindeki uygulamalarına da 10 üzerinden 9,11 ile yüksek bir not takdir etti. Türkiye'de kurumsal yönetim anlayışının yaygınlaşmasında öncü rol üstlenen Hürriyet'in bu alanda aldığı yüksek notlardan, en az finansal performansımız kadar gurur duyduğumuzu ifade etmek isterim.

Kurulduğu 1948 yılından bu yana Türkiye'nin çağdaşlaşma sürecinin ayrılmaz bir parçası olan Hürriyet, büyük ses getiren Aile İç Şiddete Son Kampanyası'nın ardından, 60. kuruluş yılında "Hürriyet Hakkımızdır/Tren Özgürlüktür" adlı projeyle bir kez daha sosyal sorumluluk alanındaki öncü ve yönlendirici rolünü ortaya koydu. TCDD ile işbirliği halinde sürdürülen ve 45 günde, içinden demiryolu

geçen 45 şehre uğrayan kocaman ve dopdolu bir trenle yürütülen bu projeye bugüne dek hep siyasi çerçevede ele alınan insan hakları konusu, gündelik yaşamımızın ve geleceğimizin doğal ve olağan bir gereksinimi olarak ele alınıp tartışıldı.

Bugüne dek nitelikli yayıncılık anlayışıyla, çalışanlarına verdiği değerle ve toplumsal sorumluluklarına gösterdiği özenle öne çıkan Hürriyet, faaliyetlerini bundan sonra da toplumsal faydaya sağladığı destek ve bu alandaki öncü rolünün sürekliliği doğrultusunda sürdürecektir. Bu vesileyle, Hürriyet'i bugünlere taşıyan tüm çalışanlarımıza, hissedarlarımıza ve okurlarımıza teşekkürü bir borç bilirim.



Aydın Doğan
Yönetim Kurulu Başkanı

"YENİDEN GARLARIMIZDA TİYATROLAR, KÜLTÜR HAREKETLERİ BAŞLADI"

Devlet Demir Yolları Genel Müdürü Süleyman Karaman, "Türkiye'de halkımızın %98'i treni seviyor ama %2'si trene biniyor" diyor ve şöyle devam ediyor; "Demiryollarının kuruluş döneminde de kültüre hizmet veren, daha eski yıllarda jeneratör vagonlarıyla garlarda sinema gösterimi, sanatsal faaliyetler yapan tren, 2008 yılında, teknoloji çağında yeniden gündeme geldi. Yeniden garlarımızda tiyatrolar, kültür hareketleri başladı."





Toplumla beraber dönüşüp geliyoruz.

Günlük ortalama satış adedi 518.000 olan Hürriyet, 60 yıldır Türkiye'de sektör lideri olma sorumluluğunu taşıyor.

Sayın Hissedarlarımız ve Değerli Çalışma Arkadaşlarımız,

Bütün dünyada küresel mali krizle anılan 2008 yılı, Türkiye ekonomisi üzerinde krizin etkilerinin görece geç hissedilmesi nedeniyle başlıca makro göstergelerde çok büyük bir bozulma yaşanmaksızın tamamlandı. Reel olarak %1,1 oranında büyüyen Türkiye, yılın son çeyreğinde finansal piyasalardan başlayarak aniden yükselen dalgalanın kısmen dışında kalmayı başardı.

2007 yılında yurt dışında satın aldığı iştiraki Trader Media East'le birlikte toplam dokuz ülkede, 350 milyon nüfusa seslenen geniş bir coğrafyada reklam yayıncılığı faaliyeti sürdüren Hürriyet'in 2008 yılı cirosu 998,4

milyon TL olarak gerçekleşti. Günlük ortalama satış adedi 518.000 olan Hürriyet, 60 yıldır Türkiye'de sektör lideri olma sorumluluğunu taşıyor. 2008 yılı verilerine göre Hürriyet, tüm reklam gelirlerinin %11,3'üne, toplam gazete reklam gelirlerinin ise %38,7'sine sahiptir.

2007 yılında 40,4 milyon ABD doları tutarında yatırım gerçekleştiren Hürriyet, 2008'de ise İstanbul dışındaki bölgelerdeki yatırımların 2007 yılında tamamlanması nedeniyle sadece İstanbul'da yatırım gerçekleştirdi. 2009 yılında yeni baskı makinesinin devreye alınmasıyla baskı kalitesindeki artışın yanı sıra mevcut makine parkımızı %20, toplam renkli sayfa baskısı yapabilme kabiliyetimizi de %35 oranında artıracak ve üretim sürecimizi çok daha verimli bir ortama kavuşturacağız.

Türkiye'nin en çok okunan gazetesi Hürriyet, 2008 yılında toplam 24.850 adet satış noktası aracılığıyla okurlarına ulaştı. Gazetemizin toplam satışının %62,2'si İstanbul, Ankara ve İzmir şehir merkezlerinde gerçekleşti. 2007 yılının ikinci çeyreğinden itibaren konsolide mali tablolarımıza katılan TME'nin 2007 yılında 26,1 milyon TL olan tiraj geliri ise 2008'de 33,4 milyon TL'ye ulaştı.

Kurulduğu günden bu yana içinde bulunduğu toplumla birlikte dönüşüp gelişen Hürriyet, kurumsal bir yurttaş olma bilinciyle sosyal sorumluluk yaklaşımını faaliyetlerinin ayrılmaz bir parçası olarak benimsemektedir. Gazetemizin bu alanda yürüttüğü projeler Türkiye'nin toplumsal tarihinde iz bırakan projelerdir. 2008 yılına damgasını vuran "Hürriyet Hakkımızdır" treni de bu projeler arasındaki yerini aldı.

Hem Birleşmiş Milletler İnsan Hakları Evrensel Beyanname'si'nin ilanı hem de Hürriyet'in 60. yılında gerçekleştirilen "Hürriyet Hakkımızdır" treni Türkiye'nin en doğusundan başlayarak Kars'tan Edirne'ye on

binlerce yol katetti; "hürriyet" ve "hak" kavramlarını bir kez daha toplumun gündemine taşıdı. Hürriyet Hakkımızdır/Tren Özgürlüktür projesi, Türkiye'de özel ve büyük bir medya kuruluşu ile TCDD gibi büyük bir kamu kuruluşunun işbirliğiyle, böylesine geniş bir kapsamda gerçekleştirilen ilk proje oldu.

Bugün artık yalnızca Türkiye'de değil Avrupa'da da etkin bir sosyal sorumluluk projesi olarak devam eden "Aile İçi Şiddete Son!" Kampanyası, aramıza katılan İpekyol, Penti ve Troya gibi kurumların da desteğiyle daha da güçlenip yaygınlaştı. Türkiye'nin 13 ünlü kadın sesinin, "Aile İçi Şiddete Son!" demek için şarkı söyledikleri Güldünya Şarkıları adlı albüm ise kampanyayı bugünden geleceğe taşıyacak anlamlı ve değerli bir katkı oldu.

Hürriyet, sosyal sorumluluk projelerinin tümünü toplumsal yatırım stratejisi çerçevesi içinde ele almaktadır. Bizim stratejimiz, Hürriyet'in de ayrılmaz bir unsuru olduğu toplumu ihtiyaç duyduğu alanlarda desteklemek gerektiği anlayışı üzerine kuruludur. Çalışmalarımızı bundan sonra da bu anlayış doğrultusunda sürdüreceğiz.

Öncelikle Hürriyet Ailesi'nin bütün üyelerine başından bu yana ortaya koydukları çaba ve emek için teşekkür ederim. Ayrıca, bize verdikleri destek için hissedarlarımıza, güvenleri ve sadakatleri için okurlarımıza ve tüm sosyal paydaşlarımıza teşekkür ederim.

Vuslat Doğan Sabancı
İcra Kurulu Başkanı

Hiç kimse kölelik veya kulluk altında bulundurulamaz; kölelik ve köle ticareti her türlü şekliyle yasaktır.



2008, Hürriyet için bir “Milenyum”du.

Türk halkının gözünde Hürriyet, “istikrarı” ifade ediyor. Sadece gazetecilik açısından değil, aynı zamanda ülkenin istikrarı açısından da birinci derecede önemli kurumlar arasında yer alıyor.

2008 Hürriyet için, tam bir “Milenyum” yılı oldu.

Milenyum, bir şarapçılık terimidir.

Köklü şarapların mükemmel yılı olarak tanımlanabilir.

Hürriyet, bütün araştırmalarda, Türkiye’nin “en köklü”, en istikrarlı gazetesi olarak tanımlanıyor.

Türk halkının gözünde Hürriyet, “istikrarı” ifade ediyor.

Sadece gazetecilik açısından değil, aynı zamanda ülkenin istikrarı açısından da birinci derecede önemli kurumlar arasında yer alıyor.

2008’in Hürriyet açısından birçok özelliği vardı.

Türkiye’nin en büyük iki gazetecilik ödülünü de bu yıl Hürriyet muhabirleri kazandı.

Hem Gazeteciler Cemiyeti hem de Sedat Simavi Gazetecilik büyük ödülleri, Hürriyet’in başarılı gazetecilerine verildi.

Arkadaşlarımız, bunun dışında birçok ödüle de imza attılar.

Hürriyet, 2008 yılında taban okurunu yükselten tek gazete oldu.

İlan gelirlerindeki özel yerini ise daha da ileri götürdü.

Böylece bir yandan gündem yaratan gazete sıfatını daha da güçlendirerek korudu.

Aynı zamanda gazetecilik başarılarını katladı.

Bir yandan da Türkiye’nin en etkili ilan mecrası olarak konumunu sağlamlaştırdı.

Gazetemiz bu özellikleri ile dünya medya sektöründe dikkatleri üzerine çekiyor.

Bütün dünyada yavaş yavaş bir “Hürriyet modeli” oluşuyor.

Nedir bu model?

Ülkenin en büyük halk gazetesi olmak.

Ama aynı zamanda Türkiye’nin en etkili, en çok okunan yazarları ile ülkenin entelektüel nabzını tutmak.

Bütün dünyada ekonomi gazeteciliği yükselirken, Hürriyet’in içinde adeta bir Wall Street Journal veya Financial Times gazetesini barındırmak.

Dünyada bu tür “Hybrid” bir gazetecilik örneği çok az.

Yazılı basında erişimi ölçen kurumlara göre, Hürriyet gazetesini günde 2,7 milyon kişi okuyor.

Ama “Quality paper” denilen gazeteler, bir yandan tiraj kaybedip, buna paralel olarak ekonomik dar boğaza girerken, Hürriyet,

sadece bir gazete olmaktan çıkıp, bir medya platformu haline dönüşüyor.

Hürriyet İnternet sitesi de bu yıl kendi milenyumunu yaşadı.

Habercilikteki sürati ve zekâsı ile bugün Türkiye’nin açık ara bir numaralı haber sitesi haline geldi.

İnternet kullanımını somut verilerle ölçen Alexa rakamlarına göre, dünyanın 305’inci internet sitesi haline geldi.

Bugün Hürriyet’in internet sitesine günde 2 milyondan fazla tekil ziyaretçi giriyor.

Bu sayıya, Hürriyet’in yazılı gazetesini okuyan 2,7 milyon kişiyi ekleyince şu çarpıcı gerçek ortaya çıkıyor: Hürriyet her gün Türkiye’de ve dünyada 5 milyon kişiye ulaşan bir mecradır.

İşte bu veriler, 2008 yılını Hürriyet için gerçek anlamda bir “Milenyum” haline getirdi.

60 yıl, bütün dünyada bir medya kuruluşu için, gelenek ve istikrar anlamına gelir.

Ama son iki yılda medya değerlendirme araştırmaları, Hürriyet’in bir başka gerçeğini daha ortaya koydu.

Hürriyet aynı zamanda “yenilikçi” bir gazete.

Bir kurumda, yarım yüzyılı aşkın süre, gelenek, köklülük bir de yenilikçilikle birleşince, ortaya bir başarı hikâyesi çıkar.

Hürriyet’in 60. yılında bir kere daha ortaya çıkan gerçek işte budur.

Bir management başarısı ve bir başarı hikâyesi.

Ertuğrul Özkök
Genel Yayın Yönetmeni

İNSAN HAKLARI EVRENSEL BEYANNAMESİ VE ÇOCUKLAR

Uluslararası Af Örgütü’nün Türkiye’de yaptığı İnsan Hakları Beyannamesi’nin bilinirliğine ilişkin araştırmaya göre %36,4 Evrensel Bildirge’yi duyduğunu söylüyor. Ancak onların sadece %18,6’sı bir kere bir maddesini okumuş. O yüzden “Hürriyet Hakkımızdır” trenindekiler her garda çocuklarla beyanname hakkında çalışmalar gerçekleştiriyorlar, yazılar yazıyorlar, resimler yapıyorlar.





Hiç kimse işkenceye,
zalimane, gayriinsani,
haysiyet kırıcı cezalara veya
muamelelere tabi tutulamaz.



**200 MİLYONDAN FAZLA
ÇOCUK ZARARLI İŞLERDE
ÇALIŞIYOR**

18 yaş altındaki insanlar çocuk sayılıyor. “Kötü Şartlarda Çocuk İşçiliğinin Yasaklanması ve Ortadan Kaldırılmasına İlişkin Acil Önlemler Sözleşmesi”, çocukların sağlık, güvenlik veya ahlaki gelişimleri açısından zararlı olan işlerde çalışmasını yasaklıyor. Oysa bugün dünyada 200 milyondan fazla çocuk, kendi zihinsel, fiziksel, duygusal gelişimlerine zarar verecek işlerde çalışıyor.



Aydın Doğan

Yönetim Kurulu Başkanı

1936 yılında Kelkit'te doğdu. İlk ve ortaokulu Kelkit'te okudu, lise öğrenimini Erzincan'da tamamladı. 1956 ve 1960 yılları arasında İstanbul Yüksek İktisat ve Ticaret Mektebi'nde okudu. 1974'te ilk sanayi şirketini kurdu. Sonraki yıllarda önce İstanbul Ticaret Odası (İTO) Meclis ve Yönetim Kurulu Üyeliği ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. 1979 yılında Milliyet gazetesini devralarak yayıncılığa başladı. Bugün, ulusal gazete sahiplerinin en kıdemlisidir. 1986-1996 yılları arasında Türkiye Gazete Sahipleri Sendikası Başkanlığı'nı üstlendi. 1998 yılında Tokyo'da yapılan Dünya Yayıncılık Birliği (WAN) toplantısında, Türkiye'den ilk kez Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilen kişi oldu. 1999 yılında T.C. Devlet Üstün Hizmet Madalyası'yla ödüllendirildi. 1999 yılında Girne Amerikan Üniversitesi'nden, 2000 yılında Ege Üniversitesi'nden, 2001 yılında Bakü Devlet Üniversitesi'nden, 2005 yılında Marmara Üniversitesi'nden fahri doktora unvanı aldı

Yürütmede Görevli Değil



Vuslat Doğan Sabancı

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1971 yılında dünyaya gelen Vuslat Doğan Sabancı, Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu. Eğitimine New York'ta Colombia Üniversitesi'nde devam ederek yüksek lisansını Uluslararası Medya ve İletişim alanında yaptı. Vuslat Doğan Sabancı bir yıl süreyle The New York Times gazetesinin yazı işleri yönetimi bölümünde çalıştı. Daha sonra, The Wall Street Journal'da Asya İş Dünyası Haberleri Kanalı ve The Wall Street Journal Latin Amerika Edisyonu'nun kurulması çalışmalarında görev aldı. 1996 yılında Reklamdan Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak Hürriyet gazetesine katıldı. Üç yıl sonra gazetenin Pazarlama Operasyon Grup Başkanlığı'na terfi ederek, pazarlama, satış, insan kaynakları ve IT faaliyetlerinden sorumlu oldu. Bugün Hürriyet'in İcra Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdüren Vuslat Doğan Sabancı, stratejik planlama ve iş geliştirmenin yanı sıra gazetenin idari faaliyetlerinden de sorumludur. Vuslat Doğan Sabancı aynı zamanda Uluslararası Basın Enstitüsü'nün (IPI) Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Yürütmede Görevli



Mehmet Ali Yalçındağ

Yönetim Kurulu Üyesi

1964 yılında İstanbul'da doğdu. 1989 yılında ACL'den üstün başarı derecesiyle mezun oldu. Mehmet Ali Yalçındağ, 1990 yılında Doğan Grubu'nun tüm dış alımını yapan Doğan Dış Ticaret'e ve bir yıl sonra da Doğan Holding İcra Komitesi'ne katıldı. 1992 yılında da Milliyet gazetesi Genel Müdür Yardımcısı olan Yalçındağ, Simge Grubu'nu kurdu ve Türk basın hayatına beş yeni marka kazandırdı.

Doğan Grubu'ndaki medya şirketleri 1996 yılında Doğan Yayın Holding çatısı altında birleştirilirken Mehmet Ali Yalçındağ, bu kuruluşun Genel Müdür Yardımcılığı'na, 1999 yılında da İcra Kurulu Başkanlığı'na getirildi. 1998 yılı başında ülkenin çeşitli bölgelerinde düzenlediği toplantılarla Grubun tanıtımını koordine ederek Holding hisselerinin halka açılışını gerçekleştirdi. Tüm bağlı şirketlerin kurumsal kimliklerinin oluşturulmasına öncülük eden Yalçındağ, Grup şirketlerinin yabancı şirketlerle de ortaklıklar yapmalarını sağladı.

Yalçındağ, aynı zamanda Uluslararası Reklamcılık Derneği'nin (IAA) başkanlığını da yürütmektedir.

Yürütmede Görevli Değil

Herkes her nerede olursa olsun hukuk kişiliğinin tanınması hakkını haizdir.



Ertuğrul Özkök

Yönetim Kurulu Üyesi

1947 yılında İzmir’de doğdu. İzmir Namık Kemal Lisesi’ni bitirdikten sonra, Ankara Siyasal Bilgiler Fakültesi Basın ve Yayın Yüksekokulu’ndan 1969 yılında mezun oldu. Özkök, bir yıl TRT’de muhabir olarak çalıştı ve daha sonra Fransa’ya giderek, İletişim Bilimleri dalında doktora yaptı. Fransa dönüşünde Hacettepe Üniversitesi’nde öğretim üyesi olarak görev alan Özkök, 1986 yılında doçent olduktan sonra, öğretim üyeliğinden ayrıldı ve Hürriyet gazetesine girdi. Hürriyet gazetesinin, Ankara ve Moskova temsilciliğini yapan Özkök, görevine halen Genel Yayın Yönetmeni, Doğan Yayın Holding Başkan Yardımcısı ve günlük siyasal yazar olarak devam ediyor. 1982’de yayımlanan ilk kitabı, “Sanat, İletişim ve İktidar” ile yazarlığa adımını atan Özkök, 1984’te “Kitlelerin Çözülüşü”, 1987’de “Elveda Başkaldırı” ve 1989’da yayımlanan “Stalin Baroku” adlı kitaplarıyla yazarlığını sürdürüyor.

Yürütmede Görevli



Soner Gedik

Yönetim Kurulu Üyesi

1958 yılında Eskişehir’de doğdu. Ankara Üniversitesi’nden Ekonomi ve Kamu Maliyesi konusunda lisans derecesini aldı. 1981 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanlığı kadrosuna katılan Gedik, 1985 yılında sınıfının birincisi olarak hesap uzmanı oldu. Kamu görevlisi sıfatıyla altı ay boyunca önde gelen özel ve resmi kuruluşları teftiş ederek mali konulardaki deneyimini pekiştirdi. Daha sonra, Grup İcra Kurulu Başkanı’na bağlı Mali Danışman olarak görev yapmak üzere Hürriyet Holding A.Ş. Finansman Bölümü’ne katıldı. 1989 yılında İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı’na atanan Gedik, Grup Yönetim Kurulu Üyeliği’ne ve Hürriyet Holding’in Finansman Müdürlüğü’ne getirildi. Gedik, halen Doğan Yayın Holding’in Mali İşlerden Sorumlu Başkan Yardımcısı ve DYH’nin birçok iştirakinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapıyor.

Yürütmede Görevli Değil



Ahmet Toksoy

Yönetim Kurulu Üyesi

10 Temmuz 1959 yılında İstanbul’da doğdu. 1981 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi Finans Bölümü’nden mezun oldu. 1984-1989 yılları arasında Maliye Bakanlığı’nda Hesap Uzmanı olarak çalıştıktan sonra 1989 yılında Teftiş Kurulu Üyesi olarak Hürriyet Holding’de çalışmaya başladı. Hürriyet gazetesinde 1990-1991 yılları arasında Mali İşler Müdür Yardımcısı ve 1991-1995 yılları arasında da Mali İşler Müdürü olarak görev yaptı. 1995 yılı sonrası üç yıl Aktif Denetim Yeminli Mali Müşavirlik Şirketi’nde Yeminli Mali Müşavirlik yapan Ahmet Toksoy, 1 Şubat 1998 tarihinden itibaren Hürriyet gazetesi Mali İşler Grup Başkanlığı görevini sürdürüyor.

Yürütmede Görevli

**MİMAR SİNAN
ÜNİVERSİTESİ
FOTOĞRAF BÖLÜMÜ
PROJEYİ FOTOĞRAFLADI**
Hürriyet Hakkımızdır
projesini Canon
sponsorluğunda
fotoğraflayan Mimar
Sinan Üniversitesi
Fotoğraf Bölümü
öğretmen ve öğrencileri
trenin önemli bir diğer
grubuydu. Ekip, tren
içinde, dışında, garlarda,
yollarda, dağlarda,
tepelerde, tünel
içlerinde, üstlerinde,
köprülerde, her yerdedi.





H. Hasan Yılmaz

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)

1957 yılında Ankara'da doğdu. TED Ankara Koleji'ndeki ortaöğretimini takiben, 1979 yılında Ortaoğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. Mühendis olarak profesyonel hayata, Presiz Metal İmalat Sanayi'de başladı. 1981-1984 yılları arasında Ankara'da önce Taksan Takım Tezgahları A.Ş.'de pazar analisti, daha sonra Devlet Planlama Teşkilatı'nda Sermaye Malları Uzmanı olarak hizmet verdi. 1984 yılında "Ürün Müdür Asistan Stajyeri" olarak katıldığı Unilever şirketinde İzmit Satış Bölge Müdürü, Deterjanlar Pazarlama Müdürü, Satış Direktörü ve Lever ve Elida Kozmetik şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su olarak görev yaptı. Daha sonra Doğu Asya deterjan işinden sorumlu "Regional Leader" olarak atandı. 1995'te Türkiye'ye döndü ve bir yıl süre ile Pepsi-Co/Frito Lay organizasyonuna bağlı Uzay Gıda şirketinin Yönetim Kurulu Başkanlığı ve CEO'luğu görevini üstlendi. 1996 yılında Unilever'in Türkiye'de çoğunluk hissesine sahip olduğu tüm dokuz şirketin Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su olarak yeniden göreve çağırıldı. 2002 yılında Koç Holding Gıda, Perakende ve Turizm Başkanı olarak atandı. 2005 yılından itibaren Koç Üniversitesi'nde "Adj. Prof./ Distinguished Executive in Residence" olarak görev yapmakta, farklı dersler vermekte, MBA ve EMBA programlarına destek olmaktadır.

Bağımsız Üye



Cem M. Kozlu

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)

1946 yılında İstanbul'da doğdu. 1978-1981 yılları arasında Boğaziçi Üniversitesi'nde Uluslararası Pazarlama ve İhracat İdaresi dersleri veren Kozlu, 1985 yılında da Denison Üniversitesi İktisat Bölümü'nde misafir profesör olarak görev yaptı. Çeşitli ulusal ve uluslararası şirketlerde yöneticilik yapan Kozlu, 2003 yılına dek Türk Hava Yolları'nda sürdürdüğü Yönetim Kurulu Başkanlığı ile kamu dünyasına ve 1991 genel seçimlerinde kazandığı İstanbul milletvekilliği ile de Türkiye siyasetine hizmet verdi.

1996 yılından itibaren Coca-Cola şirketinde çeşitli görevlerde bulunan Kozlu, 2006 yılında Doğu Avrupa, Avrasya ve Orta Doğu Grup Başkanı olarak emekli oldu. Kozlu, halen Kuzey Asya, Avrasya ve Orta Doğu Grubu'nda Danışman olarak görev yapmaktadır. Kozlu'nun "Uluslararası Pazarlama", "Türkiye Mucizesi İçin Vizyon Arayışları ve Asya Modelleri", "Kurumsal Kültür", "Sogo-Şoşa (Dışa Açılmada Bir Japon Dersi)", "Öfke'den Çözüm'e" adlı eserleri bulunmaktadır. Çok sayıda makalesi olan Kozlu, günlük gazetelerde köşe yazıları yazıyor.

Bağımsız Üye



Kai Diekmann

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)

1964 yılında Almanya'da doğdu. Lise eğitimini ve askerliğini tamamladıktan sonra 1985 yılında Axel-Springer Yayıncılık'ta stajyer olarak çalışmaya başladı. Kısa bir süre sonra şirketin Bonn temsilcisi oldu. 1989-1991 yılları arasında Bunte Dergisi'nde Haber Müdürü olarak görev yaptı. Berliner Zeitung'da bir süre çalıştıktan sonra 1992'de Bild'e geçti. Kariyerindeki bir sonraki sıçrama 1998'de gerçekleşti ve Diekmann, Welt am Sonntag gazetesine Genel Yayın Yönetmeni oldu. 2001'de Almanya'nın en çok satan gazetesi Bild'in Genel Yayın Yönetmenliği'ne, 2004 yılında da gazetenin yayıncılığına getirilen Diekmann, aynı zamanda Bild am Sonntag'ın da yayıncılığını sürdürmektedir. Göreve getirilmesinden sonra Bild gazetesini Avrupa'nın en çok satan, en etkili ve en kârlı yayın kuruluşlarından biri haline getiren Diekmann, 2004 yılında da yakın arkadaşı olan Almanya eski Başbakanlarından Helmut Kohl'un biyografisini yazdı.

Bağımsız Üye

Kanun önünde herkes eşittir ve farksız olarak kanunun eşit korumasından istifade hakkını haizdir. Herkesin işbu Beyannameye aykırı her türlü ayırt edici muameleye karşı ve böyle bir ayırt edici muamele için yapılacak her türlü kışkırtmaya karşı eşit korunma hakkı vardır.



Vuslat Doğan Sabancı
İcra Kurulu Başkanı



Ertuğrul Özkök
Genel Yayın Yönetmeni



Ahmet Toksoy
Mali İşler Grup Başkanı



Ayşe Sözeri Cemal
Reklam Grup Başkanı



Ahmet Özer
İnternet Grup Başkanı



Ahmet Dalman
Bilgi Teknolojileri Koordinatörü



Ayçin Bayraktaroğlu
Pazarlama Grup Başkanı



Temuçin Tüzecan
Kurumsal İletişim Koordinatörü

**AKBANK SANAT ÇOCUK
TİYATROSU'NDAN
“MASAL MASAL İÇİNDE”**
Tiyatro Vagonu,
“Hürriyet Hakkımızdır/
Tren Özgürlüktür”
projesinin assolistiydi
dense yalan olmaz.
45 gün boyunca
Akbank Sanat Çocuk
Tiyatrosu'nun
oyuncuları, Işıl
Kasapoğlu'nun yazıp
yönettiği Masal Masal
İçinde'yi hiç ara
vermeden oynadılar.



Yönetim Kurulu Üyelerinin görev süreleri ile Yönetim Kurulu tarafından kendilerine birinci ve ikinci derece imza yetkisi verilen yöneticilerin yetki süreleri bir mali yıl dönemi olup, bu yetki süresi ilk Olağan Genel Kurul tarihine kadardır.

Yönetim Kurulu ve Yönetimle İlgili Bilgiler

a. Yönetim Kurulu Üyelerinin, yöneticilerin ve Şirket sermayesinin doğrudan ya da dolaylı olarak en az %5'ine sahip olan pay sahiplerinin, sermayesinin %5'inden fazlasına sahip olduğu veya bu orana bağlı kalmaksızın, yönetim kontrolünü elinde bulundurduğu veya yönetiminde etkisinin olduğu şirketlerle Şirket arasında, 2008 yılında herhangi bir ticari ve/veya ticari olmayan iş ve işlem olmamıştır.

b. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve yöneticilerin Şirket sermayesinde pay oran ve tutarları bulunmamaktadır.

c. Yönetim Kurulu Üyelerinin ellerinde Şirket'e ait sermaye piyasası araçları bulunmamaktadır.

d. Yönetim Kurulu Üyelerimizin Şirket dışında yürüttükleri görevlerle ilgili olarak Şirketçe belirlenen kurallara herhangi bir aykırılık oluşmamıştır.

e. Yönetim Kurulu Üyelerimizden H. Hasan Yılmaz, Cem M. Kozlu ve Kai Diekmann SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda bağımsızlık niteliğine sahiptirler. Söz konusu üyelerin bağımsızlıklarına ilişkin yazılı beyanları bulunmaktadır.

f. Yönetim Kurulu Üyelerimize, Genel Kurul tarafından kararlaştırılan aylık ücret dışında nakti veya gayri nakdi olarak yapılmış bir ödeme bulunmamaktadır.

g. Şirket faaliyetleri ile ilgili olarak Yönetim Kurulu Üyeleri ve yöneticilere karşı açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu ve Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Yönetim Kurulu Üyelerinin yetki ve sorumlulukları Şirket Ana Sözleşmesinin 14. maddesi ile düzenlenmiştir.

Buna göre; "Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Ana Sözleşme ile kendisine verilmiş bulunan görevleri yerine getirmekle yükümlüdür. Gerek yasalar ve gerekse Ana Sözleşme düzenlemelerine göre Genel Kurul kararını gerektirmeyen tüm iş ve işlemler Yönetim Kurulu tarafından deruhte olunur.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. adına taahhüdü içeren bağlayıcı nitelikteki her türlü işlem, belge, sözleşme, umumi vekaletname, kefaletname ve borç senetlerinin, birinci derece iki yetkilinin imzasını taşıması gereklidir. Ancak bunlardan, gayrimenkul alım satımı; Şirket'e ait yayınların imtiyaz ve yayın hakları ile her türlü patent, marka, lisans ve diğer fikri hakların satılması; devredilmesi ve bunlar üzerinde sınırlayıcı haklar kurulması; Şirket gayrimenkul ve menkulleri üzerinde ipotek, rehin ve diğer sınırlayıcı ayni haklar kurulması; başka bir şirkete iştirak edilmesi veya iştirak satılması; hisse senedi, tahvil ve finansman bonusu ihracı işlemlerinin Yönetim Kurulu Başkanı veya Başkan Yardımcısı'nın olumlu oyu ile alınmış Yönetim Kurulu kararına dayanılarak yapılması zorunludur.

Yönetim Kurulu Üyelerinin görev süreleri ile Yönetim Kurulu tarafından kendilerine birinci ve ikinci derece imza yetkisi verilen yöneticilerin yetki süreleri bir mali yıl dönemi olup, bu yetki süresi ilk Olağan Genel Kurul tarihine kadardır.

Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirketimiz 20.03.2009 tarihinde Şirket merkezinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, Ana Sözleşmesinin 30'uncu maddesine uygun olarak; Şirket'in Sermaye Piyasası Mevzuatı ile Sermaye Piyasası

Kurulu ve İstanbul Menkul Kıymetler Borsası düzenlemelerine uygun olarak kamuya açıklanan son bilançosu olan 01.01.2008-30.09.2008 ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarında yer alan aktif toplamı tutarının %50'si oranında üçüncü kişiler lehine ipotek, kefalet, rehin, garanti gibi teminatların verilmesi hususlarında, 2008 hesap ve işlemlerinin inceleneceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar, Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi ve bu tarihe kadar arada geçecek süre içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen tüm işlemlerin onaylanması oy çokluğu ile kabul edilmiştir. Ayrıca Genel Kurulumuz; Şirketimizin 2005 yılı kârının dağıtımında eksik ayrılan 406.354 TL tutarındaki II. tertip yasal yedek akçenin tamamlandığı hususunda da bilgilendirilmiştir.

Ortaklığın Sermaye Yapısı Hakkında Bilgi ve Yapılan Değişiklikler

a. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 800 milyon TL'dir.

b. 2008 yılında Şirket'in çıkarılmış sermayesi, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 39.000.000 TL artırılarak 421.000.000 TL'den 460.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.

421.000.000 TL olan çıkarılmış sermaye, tamamı dağıtılmasına karar verilen 2007 yılı kârından karşılanmak suretiyle 460.000.000 TL'ye çıkarılmış ve 15 Ağustos 2008 tarihinde Ticaret Sicili'ne tescil edilmiştir. Ortaklar, iç kaynaklardan karşılanan 39.000.000 TL tutarındaki sermaye artırımında mevcut paylarının %9,26366'sı oranında bedelsiz yeni pay alma haklarını kullanmışlardır. Sermaye artırımını nedeniyle ihraç edilecek kaydi payların dağıtımına 08.08.2008 tarihi itibarıyla başlanmış, konuya ilişkin "duyuru" Hürriyet ve Referans gazetelerinin 07.08.2008 tarihli nüshalarında yayımlanmıştır.

Her şahsın kendine anayasa veya kanun ile tanınan ana haklara aykırı muamelelere karşı fiilli netice verecek şekilde milli mahkemelere müracaat hakkı vardır.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu

Türkiye’de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, uluslararası derecelendirme kuruluşu ISS Corporate Services Inc. (RiskMetrics Group), kurumsal yönetim derecelendirme notumuzu 23.09.2008 tarihinde revize ederek 10 üzerinden 8,0’dan 8,5’e yükseltmiştir. SPK’nın konuya ilişkin İlke Kararı çerçevesinde, nihai derecelendirme notu dört alt kategorinin farklı şekilde ağırlıklandırılması ile belirlenmektedir. Bu kapsamda, kurumsal yönetim derecelendirme notumuzun alt kategoriler itibarıyla dağılımı yanda verilmektedir.

Alt Kategoriler	Ağırlık	2008		2007	
		Alınan Not	Tahsis Edilen Not	Alınan Not	Tahsis Edilen Not
Pay Sahipleri	0,25	8,32	8,50	7,90	8,00
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	0,35	9,11	9,00	8,71	8,50
Menfaat Sahipleri	0,15	7,63	7,50	7,40	7,50
Yönetim Kurulu	0,25	7,63	7,50	7,34	7,50
Toplam	1,00	8,32	8,50	7,97	8,00

Ülkemizde kurumsal yönetim derecelendirme faaliyeti, SPK tarafından Temmuz 2003’te yayımlanan ve Şubat 2005’te revize edilen “Kurumsal Yönetim İlkeleri” dikkate alınarak gerçekleştirilmektedir. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri, OECD tarafından 2004 yılında yayımlanan ve tüm dünyada referans olarak kabul edilen “OECD Kurumsal Yönetim İlkeleri” ile uyumlu olup, ayrıca yine OECD’nin tavsiyeleri doğrultusunda Türkiye’ye özgü koşulları dikkate alan prensip ve uygulamalara yer vermektedir.

Hürriyet Gazetecilik, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin 2003 yılında yayımlanmasının ardından, Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyum sağlama yönünde çalışmalarını sürdürmüş ve örgütlenmesini bu yönde geliştirmiştir. Hürriyet Gazetecilik bu doğrultuda Şirket Ana Sözleşmesi’ni SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ile uyumlu hale getiren öncü şirketler arasında yer almıştır.

Uzun yıllara dayalı yerleşik bir şirketleşme kültürüne sahip olan Hürriyet Gazetecilik’te, geline bu aşamada, yönetim uygulamalarının

bağımsız kuruluşlarca da değerlendirilmesi gündeme gelmiş ve dünyanın önde gelen kurumsal yönetim derecelendirme şirketi ISS, 530’un üzerinde kriteri dikkate alarak Hürriyet Gazetecilik’in kurumsal yönetim uygulamalarını değerlendirmiş ve ulusal bazda 10 üzerinden 8,5 notunu vermiştir. ISS, Hürriyet Gazetecilik’in “kamuyu aydınlatma ve şeffaflık” alt kategorisindeki uygulamalarına da 10 üzerinden 9,11 ile yüksek bir not takdir etmiştir.

Dünyada medya şirketlerinin kurumsal yönetim alanındaki uygulamalarında beklentileri karşılayamadıkları ve bu alandaki gelişmelere kayıtsız kaldıkları yönünde yaygın bir kanı bulunmaktadır. Bu genel kanının aksine, iyi derecede kurumsal yönetim notu alan Hürriyet Gazetecilik, uluslararası alanda kabul görmüş, saygın bir derecelendirme kuruluşunun yaptığı derecelendirme çalışması sonucunda, ulusal kurumsal yönetim derecelendirme notunu açıklayan dünyadaki ilk yazılı basın kuruluşu olmuştur.

Şirket Aleyhine Açılan Davalar

Mali tablo dipnotlarında (Not 31) açıklanan olağan hukuk davaları dışında Şirket aleyhine açılmış önemli bir dava bulunmamaktadır. Şirket; 2005 yılı kârının dağıtımında eksik ayrılan 406.354 TL tutarındaki II. tertip yasal yedek akçenin ilk kâr dağıtımında tamamlanmadığı ve yapılan ilk genel kurul toplantısında konu hakkında ortakların bilgilendirilmediği gerekçesiyle Sermaye Piyasası Kanunu’nun 47/A maddesi hükmüne 22.08.2008 tarihinde Yatırımcıları Koruma Fonu hesabına 11.250 TL idari para cezası ödemiştir.

Çıkar Çatışmaları

Şirket’in yatırım danışmanlığı, yatırım analizi ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla herhangi bir çıkar çatışması olmamıştır.

BİR KIZI OKUTMAK

Tatvan’da treni karşılamaya gelen folklor ekibinden 13 yaşındaki Seher’e büyüünce ne olacağını soran CNN Türk yönetmenlerinden Göksel Gülensoy beklemediği bir cevapla karşılaştı: “Hiçbir şey olmayacağım. Çünkü babam beni okutmayacak.” Göksel bu işin peşini bırakmadı tabii, okulundan Seher’in adresini buldu. Hemen belediyede şoförlük yapan babası eve çağrıldı. Göksel, uzun uzun Seher’in babasına anlattı neden kızını okutması gerektiğini. Öyle çok konuştu ki Seher’in babası sonunda “Tamam okutacağım, söz” dedi. Sevinçle yanındaki Seher’e dönen Göksel, onun yaşlarla dolu gözlerini hiç unutmayacak herhalde.





Hiç kimse keyfi olarak
tutuklanamaz,
alıkonulamaz veya
sürülemez.



**BİR ANADOLU
MASALLARI KOLAJI**
Masal Masal içinde,
Akbank Çocuk
Tiyatrosu'nun üç
sezonu oynadığı
bir oyun. Bir Anadolu
masalları kolajı. Geçen
yıl Akbank Çocuk
Tiyatrosu'nun 35'inci
yılı nedeniyle 35 şehirde
sahnelenen oyun, bu yıl
"Hürriyet Hakkımızdır"
projesi için insan
hakları mesajlarıyla
zenginleştirildi.

İdari Faaliyetler ve Yönetim Yapısındaki Değişiklikler

Şirket Yönetim Kurulu 29 Mayıs 2008 tarih ve 2008/24 sayılı kararı ile;

- Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Aydın Doğan'ın ve Başkan Yardımcılığı'na Vuslat Doğan Sabancı'nın seçilmesine; Vuslat Doğan Sabancı'nın İcra Kurulu (Yürütme Kurulu) Başkanlığı'na, Ertuğrul Özkök'ün Yayın İşlerinden, Ayşe Cemal Sözeri'nin Reklam İşlerinden, Ahmet Toksoy'un Mali İşlerden ve Temuçin Tüzecan'ın Kurumsal İletişim işlerinden sorumlu İcra Kurulu (Yürütme Komitesi) Üyeliklerine atanmalarına,
- Yönetim Kurulu Üyelerimizden Hakkı Hasan Yılmaz ve Soner Gedik'in Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak yeniden seçilmelerine ve söz konusu komitenin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:X, No:22 sayılı tebliğ hükümleriyle belirtilen görevlerin ifasıyla yetkilendirilmesine,
- Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na, kurulumuz bağımsız üyelerinden Cem Kozlu'nun yeniden seçilmesine, Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliklerine de Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye Piyasası ve Kurumsal Yönetim Koordinatörü Murat Doğu ile Şirket İş Geliştirme ve Yatırımcı ilişkileri Grup Başkanı Ahmet Özer'in yeniden seçilmelerine karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu 23.09.2008 tarihinde bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hakkı Hasan Yılmaz'ı Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliği'ne seçmiştir. Böylece Kurumsal Yönetim Komitesi Üye sayısı dörde çıkmıştır.

Ayrıca Yönetim Kurulu, farklı tarihlerde almış olduğu kararlar ile; Pazarlama Grup Başkanı Ayçin Bayraktaroğlu'nu Pazarlama İşlerinden Sorumlu İcra Kurulu Üyeliği'ne, Bilgi Sistemleri Koordinatörü Ahmet N. Dalman'ı Hürriyet Bilgi Teknolojilerinden

Sorumlu İcra Kurulu Üyeliği'ne, Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanı Ahmet Özer'i internet operasyonlarının yönetiminden, geliştirilmesinden ve yeni iş alanları yaratılmasından sorumlu İnternet Grup Başkanlığı ve İcra Kurulu Üyeliği'ne atamıştır.

Yürütme Komitesi (İcra Kurulu)

Yürütme Komitesi, Şirket Ana Sözleşmesi'nin 19. Maddesi ile düzenlenmiştir.

“Yönetim Kurulu, Şirket iş ve işlemlerinin kendisi tarafından belirlenmiş iş programı ve bütçesi çerçevesinde yürütülmesini gerçekleştirmek üzere yeterli sayıda üyeden oluşan bir Yürütme Komitesi kurar. Kuruluş kararında Yürütme Komitesi'nin karar almaya yetkili olacağı konular ve sınırları etraflı şekilde belirlenir. Yürütme Komitesi çalışmalarını yönlendirecek, Şirket iş ve işlemlerini deruhte edecek Yürütme Komitesi Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri arasından belirlenir; ancak Yönetim Kurulu Başkanı ile Yürütme Komitesi Başkanı aynı kişi olamaz. Yönetim Kurulu, Yürütme Komitesi Üyelerini belirlerken, Yürütme Komitesi Başkanı'nın önerilerini dikkate alır. Yürütme Komitesi, Başkan'ın daveti üzerine Şirket işlerinin gerektirdiği sıklıkta toplanır. Toplantılara, Yürütme Komitesi Başkanı'nın uygun gördüğü Şirket yöneticileri ile üçüncü kişilerin de katılması caizdir. Yürütme Komitesi'nin tüm çalışmaları yazılı hale getirilir ve her Yönetim Kurulu toplantısında Yürütme Komitesi Başkanı tarafından çalışmalar hakkında bilgi verilir”.

Buna göre Şirket Yönetim Kurulu 29.05.2008 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyeliği'ne yeniden seçilen Vuslat Doğan Sabancı'nın İcra Kurulu (Yürütme Kurulu) Başkanlığı'na, Ertuğrul Özkök'ün Yayın İşlerinden, Ayşe Cemal Sözeri'nin Reklam İşlerinden, Ahmet Toksoy'un Mali İşler'den ve Temuçin Tüzecan'ın Kurumsal

İletişim İşlerinden sorumlu İcra Kurulu Üyeliklerine atanmalarına karar vermiştir.

Şirket Yönetim Kurulu değişik tarihlerde almış olduğu kararlar ile; Pazarlama Grup Başkanı Ayçin Bayraktaroğlu'nu Pazarlama İşlerinden Sorumlu İcra Kurulu Üyeliği'ne, Bilgi Teknolojileri Koordinatörü Ahmet N. Dalman'ı Hürriyet Bilgi Teknolojilerinden Sorumlu İcra Kurulu Üyeliği'ne, Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanı Ahmet Özer'i İnternet Grup Başkanlığına ve İnternet İşlerinden Sorumlu İcra Kurulu Üyeliği'ne atamıştır.

Şirket'in yürütmeden sorumlu Yönetim Kurulu Üyeleri ile grup başkanlarından oluşan Yürütme Komitesi, en az ayda bir toplanmaktadır.

Denetim Komitesi

Şirket Yönetim Kurulu, 29 Mayıs 2008 tarih, 2008/24 numaralı kararı ile Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak Yönetim Kurulu Üyelerinden Hakkı Hasan Yılmaz ve Soner Gedik'in seçilmesine, söz konusu komitenin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 22 sayılı tebliğ hükümleriyle belirtilen görevlerin ifası ile yetkilendirilmesine karar vermiştir.

Denetim Komitesi'nin görev ve çalışma esasları Şirketimizin kurumsal web sitesinde (www.hurriyetkurumsal.com) yer almaktadır.

Denetim Komitesi Başkanı Hakkı Hasan Yılmaz ve Denetim Komitesi Üyesi Soner Gedik yürütmede görevli olmayan Yönetim Kurulu Üyeleridir.

Denetim Komitesi faaliyetlerini, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile uyumlu ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörüldüğü şekilde düzenli bir şekilde yürütmektedir. 2008 yılında; Şirket'in ara dönem mali tablo ve dipnotları ile bağımsız denetim raporları, kamuya açıklanmadan önce gözden geçirilmiş, bağımsız denetim şirketi ile toplantılar yapılmış ve Şirket'in bağımsız denetim sözleşmesi gözden geçirilmiştir.

Herkes, haklarının, vecibelerinin veya kendisine karşı cezai mahiyette herhangi bir isnadın tespitinde, tam bir eşitlikle, davasının bağımsız ve tarafsız bir mahkeme tarafından adil bir şekilde ve açık olarak görülmesi hakkına sahiptir.

Denetim Komitesi 1 Ocak 2008-31 Aralık 2008 dönemi konsolide mali tablo ve notları ile bağımsız denetim raporlarının Şirket'in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı, Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleriyle UFRS ve SPK standartlarına uygun ve doğru olduğu sonucunu bildirir kararını 6 Nisan 2009 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Şirket Yönetim Kurulu, 23 Eylül 2008 tarih, 2008/36 numaralı kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin yandaki başkan ve üyelerden oluşturulmasına karar vermiştir;

Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi Murat Doğu, aynı zamanda DYH Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi'dir.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görev ve çalışma esasları Şirketimizin kurumsal web sitesinde (www.hurriyetkurumsal.com) yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Açıklama
Cem Kozlu	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi/Yürütmede Görevli Değil
H. Hasan Yılmaz	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi/Yürütmede Görevli Değil
Murat Doğu	Üye	Yürütmede Görevli Değil
Ahmet Özer	Üye	İnternet Grup Başkanı/Yürütmede Görevli

SPK'nın Seri: X No: 16 Sayılı Tebliği Gereğince Yapılan Açıklama

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: XI, No: 25 Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliği'ni uyarınca Uluslararası Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde hazırlanmış 01 Ocak 2008-31 Aralık 2008 dönemine ilişkin yıllık/konsolide mali tablo ve raporları Şirket'in Yönetim Kurulu Üyesi Soner Gedik, Yönetim Kurulu Üyesi ve Mali İşler Grup Başkanı Ahmet Toksoy ve Mali İşler Müdürü Halil Özkan tarafından incelenmiş olup;

Görev ve sorumluluk alanlarında sahip olunan bilgiler çerçevesinde gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği;

Sahip olunan bilgiler çerçevesinde, raporun ilişkin olduğu dönem itibarıyla, mali tabloların

ve rapordaki diğer bilgilerin ortaklığın mali durumu ve faaliyet sonuçları hakkında gerçeği doğru bir biçimde yansıttığı tespit olunmuş ve yukarıda adı geçen kişiler tarafından 7 Nisan 2009 tarihinde imzalanmıştır. Bu beyanın örneği ekte sunulmuştur.

Şirket'in Yönetim Kurulu ise yine 7 Nisan 2009 tarihli kararı ile Şirket'in 31 Aralık 2008 tarihli konsolide mali tablolarını ve notlarını onaylamıştır.

Denetim Kurulu

Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca Şirket'in yaptığı işlemlerin, hesapların, defterlerin, veznesinin, kâr dağıtım önerisinin yasalara ve Ortaklık Esas Sözleşmesi'ne uygun olarak yapılıp yapılmadığı Denetim Kurulu tarafından teftiş ve tetkik edilmektedir.

Denetim Kurulu, Şirket'in defter ve belgelerini üç ayda bir kontrol etmekte, yıllık faaliyet dönemlerine ilişkin olarak hazırladığı

Denetçi Raporu ile Şirket'in bilanço ve kâr/zarar cetvelinin onaylanıp onaylanmaması ve Yönetim Kurulu'nun aklanıp aklanmaması ile ilgili kararını Genel Kurul'un onayına sunmaktadır. TTK hükümleri uyarınca 29 Mayıs 2008 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Mehmet Yörük ve Fuat Arslan denetçi olarak seçilmiş olup, Şirket ortağı değildirler ve İcra Kurulu'nda görev almamaktadırlar.

"ÖZGÜRLÜK HAKKI"

Çocuklar, Uluslararası Af Örgütü'nün eğitimlerini çok seviyorlar. Biri hak, özgürlük deyince, hemen demir parmaklık çizmiş ve altına "özgürlük hakkı" yazmış. Diğeri kendi ülkesinde kötü muamele görenlerin başka ülkelere seyahat hakkını savunuyor.



Türkiye'nin çağdaşlaşma sürecinin bir parçası...

Temel Amaç: Hürriyet'in temel amacı, dünyada Türkçe konuşan herkese doğru haber ve bilgi sağlamak, dürüst yorum ve değerlendirme sunmaktır. Hürriyet ve iştiraklerindeki yöneticilerin asli görevi ise, kurumun ve gazetenin bağımsızlığını korumak ve Şirket'i, pay sahiplerine en yüksek değeri sağlayacak şekilde yönetmektir.

Gelecek Hedefi: Hürriyet gazetesi, Türkiye'nin çağdaşlaşma sürecinin bir parçası ve aktörü olarak nitelikli yayıncılık anlayışıyla, çalışanlarına verdiği değerle ve toplumsal sorumluluklarına gösterdiği özenle öne çıkar. Hedeflerini, geçmişte olduğu gibi gelecekte de toplumsal faydaya sağladığı destek ve bu alandaki öncü rolünün sürekliliği yönündedir.

Stratejik Hedefler: Şirket'in stratejisi; müşteri odaklı hizmet vermek, okuyucuya yönelik özel ürünler geliştirmek, geleneksel markalarla içerik üretmek, teknolojiye değişimleri yakından izlemek, yaratıcı yöntemlerle içerik dağıtım kanallarını çeşitlendirmek ve büyütmek, bireylere göre tasarlanmış enformasyon, eğlence ürünleri ve araçları hazırlamak, satış ve dağıtım kanallarını çeşitlendirerek artırmak ve dünyanın önde gelen medya kuruluşlarıyla işbirliği yapmaktır. Yönetim Kurulu ve Yönetim, stratejik hedefler doğrultusunda Şirket'in durumunu sürekli olarak gözetim altında tutmaktadır. Sık aralıklarla ve periyodik olarak yapılan yönetim toplantılarında Şirket'in durumu gözden geçirilmekte, değişen koşullara uygun yeni hedefler ve stratejiler geliştirilmektedir.

Toplumsal sorunların aşılmasında çözüm ortağı...

Hürriyet;

Demokratiktir: Özgür gazeteciliğin demokrasiyi güçlendireceği bilinciyle, siyasi tercihlerin demokratik ilkeler çerçevesinde bağımsız seçimlerde ifade edilmesini, bu ifadenin yönetime yansımalarını destekler.

Özgürlükçüdür: Irkçılığa ve her şekliyle ayrımcılığa karşıdır. Bunların dışında kalan ve şiddet eylemi çağrısı yapmayan tüm düşüncelerin özgürce ifade edilebilmesini ve yayımlanabilmesini destekler; bu özgürlüklerin engellenmesine karşıdır.

Laiktir: Devletin sosyal, ekonomik, siyasi ve hukuki temel düzeninin din kurallarına dayandırılmasına karşıdır.

Farklılıklara Saygılıdır: Dil, din, millet, ırk, cinsiyet ayrımı yapmaz. Düşüncelerini farklı dillerle ifade edenlerin, kendini farklı bir aidiyetle tanımlayanların varlığını, bu özgürlükler ayrımcı siyasi duruşlara yol açmadığı sürece saygıyla karşılar.

Basın Etiğine Saygılıdır: İfadesini Doğan Yayın Konseyi tarafından yayımlanan Yayın İlkeleri'nde ve Hürriyet Gazeteciliği kitabında bulan, her durumda uyulması gereken evrensel gazetecilik ilkelerine bağlıdır.

Toplumsal Sorumluluk Sahibidir: Toplumsal sorunların aşılmasında bir çözüm ortağı olarak kendini sunar. Özellikle ana iş alanı olan gazete yayıncılığında kalitenin yükselmesi çabalarını destekler.

Bir suç işlemekten sanık herkes, savunması için kendisine gerekli bütün tertibatın sağlanmış bulunduğu açık bir yargılama ile kanunen suçlu olduğu tespit edilmedikçe masum sayılır.

Hiç kimse işlendikleri sırada milli veya milletlerarası hukuka göre suç teşkil etmeyen fiillerden veya ihmallerden ötürü mahkum edilemez. Bunun gibi, suçun işlendiği sırada uygulanabilecek olan cezadan daha şiddetli bir ceza verilemez.

Gazetecilik ilkelerinin savunucusu ve öncüsü...

1. Gazeteciliğin temel amacı, edinilen bilgiyi tam olarak, gerçekleri bozmadan, abartmadan ve hiçbir baskının etkisi altında kalmadan, en kısa zamanda kamuoyuna iletmektir.
2. Gazeteci, mesleki çalışmalarını her türlü çıkar ve nüfuz ilişkisinin dışında tutar; herhangi bir siyasi partide aktif görev almaz. Doğan Yayın Holding'in "ekonomi" ve "finans" konularında yayım yapan bölümlerinde çalışanlar, hisse senedi sahibi olamazlar ve borsalarda dolaylı ya da dolaysız hisse senedi alıp satamazlar.
3. Gazeteci, görevini yerine getirirken, mesleğin saygınlığına gölge düşürebilecek yöntem ve tutumlardan uzak durur. DYH çalışanları, bağlı oldukları birim yöneticisinin izni olmadan üçüncü şahısların gezi davetlerini kabul edemezler ve onlarla seyahat edemezler.
4. Yayına konu edilen veya edilmesi düşünülen kişilerden veya kurumlardan meslek etik ve geleneklerine aykırı hiçbir hediye veya ayrıcalık kabul edilemez.
5. Yayınlarda hiç kimse ırkı, cinsiyeti, sosyal düzeyi veya ilişkisi, dini inançları veya fiziki kusurları nedeniyle aşağılanamaz ve kınanamaz.
6. Düşünce, vicdan ve ifade özgürlüğünü sınırlayıcı; genel ahlak anlayışını, din duygularını, aile kurumunun temel dayanaklarını sarsıcı yayın yapılamaz.
7. Kişileri ve kuruluşları, eleştiri sınırlarının ötesinde küçük düşüren, aşağılayan veya iftira niteliği taşıyan lakap ve ifadeler kullanılamaz.

Yazarların kendi köşelerinde yazdıkları hakaret ve iftira niteliğindeki yazılardan kaynaklanan davalardan doğan tazminatın %20'si kendileri tarafından ödenir (Bu ilkeye göre yazarlar tarafından ödenen bir tazminat bulunmamaktadır).

8. Suçlu olduğu yargı kararıyla belirlenemedikçe hiç kimse "suçlu" ilan edilemez.
9. Soruşturması gazetecilik olanakları içinde bulunan haberler soruşturulmaksızın ve bundan ne sonuç alındığı belirtilmeksizin ve/veya doğruluğundan emin olunmaksızın yayımlanamaz. Doğan Yayın Holding'e bağlı basın organlarında yanlış haber veren ve/veya yayımlayan gazeteci "ihtar"dan, "iş ilişkisinin kesilmesi"ne kadar uzanan bir yaptırımın hedefi olur.
10. İnandırıcı makul nedenler gösterilmedikçe kimse, yasaların suç saydığı eylemlerle itham edilemez.
11. Kişilerin özel yaşamı ilgilinin açık veya kapalı rızası olduğu anlamına gelen yaşam şekli ve kamu çıkarlarının gerektirdiği durumlar dışında yayınlara konu edilemez.
12. Kamu yararı olmadıkça, gizli kamera kullanmak, gizlice ses kaydı yapmak, özel mülke izinsiz girmek gibi, ilgilinin kişilik haklarına saldırı sayılabilecek yöntemlerle haber üretilmez.
13. Sanıkların, suçluların akrabaları ve yakınları, olayla ilgileri olmadıkça veya olayın doğru anlaşılması için gereği bulunmadıkça teşhir edilemez.
14. Saklı kalması kaydıyla verilen bilgiler, ciddi bir biçimde kamu yararı gerektirmedikçe yayımlanamaz.

15. Haber kaynağının kamuoyunu yanıltmayı amaçladığı haller hariç gizliliğine azami saygı ve titizlik gösterilir.
16. Haberlerin araştırılması, hazırlanması ve yayımlanmasında her zaman dengeli, gerçeğe bağlı ve objektif davranılması şarttır.
a) Yayımlanan haberde suçlanan tarafın görüşüne yer verilir. İlgilinin yanıt vermemesi veya kendisine ulaşılamamış olma hali aynı haberde belirtilir.
b) Yayımlanan alıntılarda kişinin anlaşılmasız ya da gülünç duruma düşmesine neden olacak özetleme ve değişiklik yapılmaz. Yayımlanan alıntılarda kaynak ve tarih açık olarak belirtilir.
c) Bütün kamuoyu araştırmaları, araştırmayı yapan kuruluşun adı, kimin talebi ve finansmanı ile yapıldığı, tarih ve görüşülen kişi sayısı ve araştırma metodu açık olarak belirtilerek yayımlanır.
17. Şiddet ve zorbalığı özendirici veya kışkırtıcı, çocukları olumsuz yönde etkileyici, bireyler, topluluklar ve uluslararası nefret ve düşmanlığı körükleyici yayın yapmaktan kaçınılır.
18. İlan ve reklam niteliğindeki yayınların bu nitelikleri tereddüde yer bırakmayacak şekilde belirtilir.
19. Yayın tarihi için konan zaman (ambargo) kaydına uyulur.
20. Yanlış yayınlardan kaynaklanan cevap ve tekzip hakkına saygı gösterilir, gereği yapılır.

Doğan Yayın Holding basın organları, hatalarını düzeltme amacına yönelik, düzenli olarak devreye giren mekanizmalar oluştururlar.

TÜRKİYE'NİN ÇEŞİTLİ İLLERİNDE 16 KONSER
"Hürriyet Hakkımızdır/ Tren Özgürlüktür" yolculuğu boyunca Türkiye'nin çeşitli illerinde 16 halk konseri verildi. Binlerce kişi bu müzik ziyafetleriyle coştı.



Global durgunluktan 2008 yılı üçüncü çeyreği itibariyle etkilenmeye başlayan Türkiye reklam sektörü, bir önceki yıla oranla %3,4 büyüyerek yaklaşık 3.368 milyon TL'lik gelir hacmine ulaşmıştır.

Türkiye'de Reklam Gelirleri ve Reklam Sektörü

Global durgunluktan 2008 yılı üçüncü çeyreği itibariyle etkilenmeye başlayan Türkiye reklam sektörü, bir önceki yıla oranla %3,4 büyüyerek yaklaşık 3.368 milyon TL'lik gelir hacmine ulaşmıştır. Sektör, 2008 yılının ilk altı ayını ise %12 büyüme ile kapatmıştır.

2008 yılında en fazla tercih edilen mecralar geçen senelerde de olduğu gibi televizyon ve gazete olmuş; reklam verenler yatırımlarının %80'ini bu iki mectrada değerlendirmiştir.

Sektörde en fazla yükseliş gösteren mecralarda ise trend değişmemiş ve internet, açık hava ve sinema mecraları yüksek büyüme performansı göstermiştir.

2007 yılında yaklaşık 140 milyon TL olan internet reklam geliri, 2008 yılında 186 milyon TL'ye yükselmiş, 2007 yılına göre %33 büyüyerek toplam reklam harcamaları içerisindeki payını %4,3'ten %5,5'e yükseltmiştir.

İnternet rakamlarına tahmini "display", seri ilan ve arama motoru reklamları dahil; alışveriş ve turizm siteleri dahil değildir.

İnternet reklam harcamaları içerisinde ise özellikle "display" reklamlarının büyümesi %38'lik oranla dikkat çekicidir.

Televizyon reklamlarının reklam pastasındaki payı %0,4 puan azalarak %50,4'e gerilerken, gazetelerin payı %2 puan gerileyerek %29,3 olmuştur. Böylece gazete reklam pazarı 1.018 milyon TL'den 986 milyon TL'ye gerilemiştir.

2007-2008 TOPLAM REKLAM GELİRİ (MİLYON TL)

TOPLAM	2007	3.257
	2008	3.368
TV	2007	1.654
	2008	1.698
GAZETE	2007	1.018
	2008	986
OUTDOOR	2007	175
	2008	218
İNTERNET	2007	140
	2008	186
DERGİ	2007	126
	2008	124
RADYO	2007	107
	2008	113
SİNEMA	2007	37
	2008	44

Hiç kimse özel hayatı, ailesi, meskeni veya yazışması hususlarında keyfi karışmalara, şeref ve şöhretine karşı tecavüzlere maruz bırakılamaz. Herkesin bu karışma ve tecavüzlere karşı kanun ile korunmaya hakkı vardır.

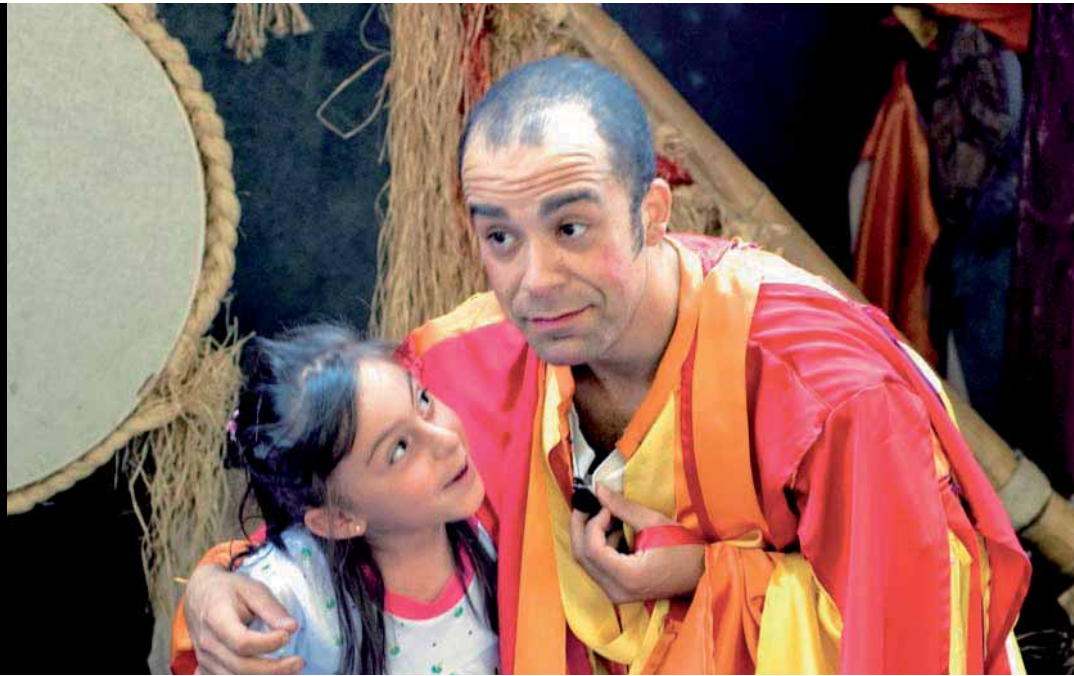
REKLAM GELİRLERİNİN SEKTÖREL DAĞILIMI (MİLYON TL)

Sektörler	2007	2008	Değişim (%)
Gıda	273	344	26
Finans	328	300	(9)
İletişim	322	294	(9)
Otomotiv, Ulaşım Araçları	213	212	0
Yayıncılık	191	190	(1)
Kozmetik ve Kişisel	146	190	30
Perakendecilik	118	157	33
İçecekler	124	154	24
İnşaat ve Dekorasyon	164	140	(15)
Ev Temizlik Ürünleri	91	125	37
Diğer	1.287	1.263	(2)
TOPLAM	3.257	3.368	3

Kaynak: DYH Reklam Araştırma

2008 yılında gıda, kozmetik ve kişisel, perakendecilik ve ev temizlik ürünleri sektörleri, reklam yatırımlarına hız vermiştir.

**TİYATRO, TRENİN
EN ÇOK İLGİ GÖREN
ETKİNLİĞİ OLDU**
“Hürriyet Hakkımızdır/
Tren Özgürlüktür”
yolculuğu boyunca
Türkiye’nin çeşitli
illerindeki çocukların
en çok ilgisini çeken
etkinliklerin başında
tiyatro gösterileri
geliyordu.





Herkes herhangi bir devletin sınırları dahilinde serbestçe dolaşma ve yerleşme hakkına haizdir.

Herkes, kendi memleketi de dahil, herhangi bir memleketi terketmek ve memleketine dönmek hakkına haizdir.



**ANKARA GARI'NDA
PANAYIR**

Ankara Garı, 26 Temmuz 2008 günü panayır yeri gibiydi. Bando konseri bitiyor, folklor gösterisi başlıyor. Onu Zil Zurna ve Gevende gruplarının konserleri izliyordu.

Hürriyet Gazetesi Reklam Gelirleri ve Pazar Payı

2007-2008 HÜRRİYET GAZETESİ REKLAM GELİRLERİ (MİLYON TL)

2007	396
2008	381,2

2008 yılının ilk altı ayında 2007 yılı aynı dönemine göre %9 büyümeye gösteren Hürriyet gazetesi reklam gelirleri, özellikle son çeyrekte derinleşen durgunluk sebebiyle yılı %3,7 oranında küçülerek 381,2 milyon TL seviyesinde kapatmıştır.

HÜRRİYET REKLAM PAZAR PAYI (%)

2007	12,2
	38,9
2008	11,3
	38,7

■ Hürriyet'in Toplam Pazardaki Payı
■ Hürriyet'in Gazete Pazarındaki Payı

Reklam Pazar Payı (%)

Hürriyet gazetesinin reklam sektörü genelindeki pazar payında, yeni mecraların gelişimi sebebiyle 0,9 puanlık bir düşüş görülse de; gazeteler içerisindeki payı korunmuştur.

Hürriyet gazetesi 2008 reklam gelirleri içerisinde özellikle perakende, bilgi teknolojileri ve turizm sektörleri ile insert dağıtımda yüksek artış gerçekleşmiştir. Hürriyet 2008 yılında da seri ilan, insan kaynakları, eğitim, inşaat, otomotiv, perakende, tekstil, turizm, eğlence, kültür sanat, sosyal ilanlar gibi birçok alanda liderliğini devam ettirerek reklam verenlerin en çok tercih ettiği gazete olmayı sürdürmüştür. Hürriyet, yan yayınları ve bölge ekleriyle de birçok konuda ve bölgede rekabet avantajını korumuştur.

TME Toplam Reklam Geliri

2007 yılının 2. çeyreğinden itibaren Hürriyet konsolide mali tablolarına dahil olan TME'nin 2008 yılı reklam geliri 321,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (2007 yılı: 226,4 milyon TL).

GAZETELERİN GÜNLÜK SATIŞ ORTALAMASI (ADET)

2007	5.170.000
2008	5.065.000

Yayın Satışları

Basın İlan Kurumu verilerine göre, Türkiye genelindeki ortalama günlük net gazete satışları, 2007'de 5.170.000 iken, 2008 yılında 5.065.000 olmuş ve satışlarda %2 oranında bir düşüş gözlenmiştir.

HÜRRİYET GAZETESİ GÜNLÜK SATIŞ ORTALAMASI (ADET)

2007	571.000
2008	518.000

2008 yılında Hürriyet gazetesinin ortalama günlük net satışı bir önceki yıla göre %9,3 oranında azalarak 518.000 adet olarak gerçekleşmiştir. Gazete'nin 571.000 günlük satış ortalaması ile 2007'de %11 olan pazar payı, 2008'de %10,2'ye gerilemiştir. Ortalama günlük net satış ve pazar payının azalmasının nedeni, 2007 yılında hafta sonları gazete ile birlikte verilen birebir ücretsiz promosyonların 2007 yılı satışlarını artırması ve 2008 yılında promosyonların azalmasıyla birlikte satışların normal seviyeye gerilemesidir.

31 Ekim 2003 yılından bu yana, İstanbul şehir dışında tüm bölgelerde hafta içi 35 Kr'ye satılan Hürriyet gazetesinin satış fiyatı 2008'de; Ankara, İzmir şehir ile Antalya bölgesinde 40 Kr'ye çıkartılmıştır. Türkiye genelinde hafta sonu 50 Kr olan satış fiyatı da 60 Kr'ye yükseltilmiştir.

Hürriyet gazetesi, Türkiye genelinde okurlarına 2007 yılında 24.620 satış noktası aracılığıyla ulaşırken, 2008 yılı itibarıyla son satıcıların sayısı 24.850 adede yükselmiştir. Hürriyet gazetesinin toplam satışının %62,2'si üç büyük ilde (İstanbul, Ankara ve İzmir şehir merkezlerinde) gerçekleşmiştir.

Hürriyet, 2008 yılında hafta içi satış ortalamasına göre cumartesi günleri yaklaşık olarak 87 bin adet, pazar günleri de 208 bin adet daha fazla satılmıştır.

2008 yılında Hürriyet'in toplam tiraj geliri 76,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (2007 yılı: 81,6 milyon TL).

TME Tiraj Geliri

2007 yılının 2. çeyreğinden itibaren Hürriyet konsolide mali tablolarına dahil olan TME'nin 2008 yılı tiraj geliri 33,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (2007 yılı: 26,1 milyon TL).

Herkes zulüm karşısında başka memleketlerden mülteci olarak kabulü talep etmek ve memleketler tarafından mülteci muamelesi görmek hakkını haizdir.

Bu hak, gerçekten adi bir cürüme veya Birleşmiş Milletler prensip ve amaçlarına aykırı faaliyetlere müstenit kovuşturmalar halinde ileri sürülemez.



Hürriyet 2009 Hedefleri

Global durgunluğun ve artan rekabetin damgasını vuracağı 2009 yılında, Hürriyet Reklam Grubu'nun öncelikli hedefi firmalara ve tüketicilere dönemin gereklerine uygun çözümler sunmaktır.

Gazeteler arasında reklam gelirleri açısından birinci sırada olan Hürriyet 2009 yılında da ilklere imza atmaya devam edecektir. Yıllar boyunca müşterileri ve diğer sosyal paydaşlarıyla geliştirmiş olduğu etkin iletişimi daha da ileriye taşımak, 2009 yılında müşterilerinin durgunluk dönemini atlatmasına destek olmak ve onlar için yeni reklam yatırımı fırsatlarını yaratmak Hürriyet'in öncelikli hedefleri arasındadır.

Hürriyet gazetesi, bağımsız araştırma kuruluşları tarafından yapılan araştırmalarda tüketim eğilimi yüksek olan AB sosyoekonomik seviyede ve 25 yaş üstü kişilerde en yüksek erişime sahip olan gazetedir. Planlanan kampanyaların da etkisiyle Gazete, 2009 yılında müşterilerinin imaj ve satışa yönelik çabalarında ilk akla gelen iş ortağı olmaya devam edecektir. Hürriyet ana gazete, Referans, Hürriyet Daily News, yan yayınlar, bölge ekleri, seri ilanlar, özel gazeteler, web siteleri, insert ve broşürler gibi tüm reklam mecralarının entegre kullanımı ile tüm reklam verenlerin hedef kitlelerine ulaşmasına olanak sağlıyor ve kampanya sonuçları müşterilerle birlikte takip ediliyor.

Hürriyet gazetesi, ülkemizin geçirmiş olduğu tüm ekonomik durgunluklardan başarıyla lider gazete olarak çıkmayı başarmıştır. Özellikle ekonomik durgunluklarda basın reklamlarının gücü reklam verenler açısından önemini artırmaktadır. Gazete, müşterileri için gerçekleştireceği birebir araştırma, proje, yeni ürün ve hizmetlerle, müşterilerinin yüksek ve etkin erişim hedeflerini tutturmasını sağlamayı

ve böylece ülke çapında tüketimin de artırılmasına destek olmayı hedeflemektedir. Ayrıca, Türkiye için çok büyük önem arz eden küçük ve orta boy işletmeler için uygun reklam ürünleri ve hizmetleri, 2009 yılı öncelikleri arasındadır.

Hürriyet Ekleri

Her gün 2 milyon 700 bin kişiye erişen Hürriyet, sadece okurlarının doğru haber, dürüst yorum gereksinimlerini karşılamakla yetinmiyor. Günümüz yayıncılığının, yaşamların tüm boyutlarını kucaklaması gerektiği gerçeğinden hareketle, okurlarının hayatında katma değer yaratacak ekler de yayımlıyor. Bu ekler, Hürriyet'i, Türkiye medyasında farklılaştıran önemli unsurlar olarak öne çıkıyor. Eklerin bir diğer önemli yönü de reklam veren açısından yeni açılımlar yaratması. Hürriyet'in insan kaynakları alanındaki liderliğini pekiştiren eki İK, yalnızca yaşamında yeni açılımlar yaratmaya çalışan profesyonellere değil, şirketlere de hitap ederek, önemli bir reklam mecrası haline gelmeyi başardı.

Hürriyet Pazar, zengin içeriği ile Gazete'yi, pazar günleri Türkiye'nin en çok satan gazetelerinden biri yapma çabalarında büyük ağırlık taşıyor.

Kelebek

32 yıldır aralıklı olarak Hürriyet okurları ile buluşan ve Hürriyet'in önemli markalarından biri olan Kelebek, 15 Mart 2004 tarihinden itibaren Hürriyet'in bir eki olarak yeniden okurlarla buluşmuştur. Zengin yazar kadrosu ve içeriği ile dikkat çeken Kelebek, hayatın her anını yakalamaya çalışırken, Hürriyet'in tüm okur kitlesini kucaklamayı hedeflemektedir. Modadaki gelişmeler, kadınların ilgilendiği konular, toplumdaki eğilimler ve sağlık Kelebek'in odak noktalarını oluşturmaktadır.

"SELVİ BOYLUM AL YAZMALIM"
GAZİANTEP'TE
Moğollar, 14 Temmuz 2008'de Gaziantep, İstasyon Meydanında bir konser verdi. Başta "Selvi Boylum Al Yazmalım" olmak üzere birçok şarkıya izleyiciler de eşlik etti.



Hürriyet İK

Hürriyet İK yayın hayatına başladığı Ekim 1995 tarihinden beri eleman arayanlarla iş arayanların buluştuğu en etkin mecradır. Küçük bir ilan, Hürriyet İK'da sağlam bir kariyere dönüşmektedir.

Hürriyet İK, 14 yıldır ülkemizde insan kaynakları mesleğinin yerleşmesi açısından çok önemli bir fonksiyonu üstlenmekte, "İnsan Kaynağı" kavramını yaygınlaştırarak, Türkiye'de nitelikli iş gücünün gelişmesine katkıda bulunmaktadır.

Hürriyet Cumartesi

Hürriyet gazetesi, Cumartesi ekini 1994 yılından beri yayımlamaktadır. İlk çıktığında adı Hürriyet Tatil olan ek, kısa süre sonra adını Hürriyet Cumartesi olarak değiştirmiştir. Hayat tarzı ağırlıklı bir içeriğe sahip olan Hürriyet Cumartesi, moda, müzik, kitap, evcil hayvanlar, anne-çocuk ilişkileri, kadınlar, cinsellik, insan portreleri, mekân gibi konularda haber, röportaj ve yorumlara yer vermektedir. Doğan Hızlan, Kanat Atkaya, Nora Romi, Figen Batur Hürriyet Cumartesi'nin yazarları arasında yer alırken Ayşe Arman da ilişkiler konulu röportajlarıyla bu eke katkıda bulunmaktadır. Sibel Arna'nın Stil sayfaları alanında bir öncü olmuştur ve diğer gazetelerin cumartesi ekleri tarafından izlenmektedir. Hürriyet'in yedi yıl önce başlattığı ve kendi başına bir marka haline gelen "En iyi 10" sayfası da artık Hürriyet Cumartesi'de yayımlanmaktadır.

Hürriyet Pazar

1994 yılından itibaren yayın hayatında olan Hürriyet Pazar, alanında bir öncü ve rakipsizdir. Bugün çıkmakta olan bütün pazar ilaveleri Hürriyet Pazar'ın yolunu takip etmektedirler. Tamamen bir aktüalite yayını olarak tasarlanmakta olan Hürriyet Pazar, haftanın gündemini dikkate alan, aynı zamanda da kendi gündemini yaratan bir bileşimin ürünüdür. Çok geniş bir yelpazede dünyadan ve Türkiye'den haber, röportaj, portre, dosya, tartışma formatında çok zengin ve sınırsız bir içeriğe sahip olan Hürriyet Pazar, konularla bağlantılı, zaman zaman prodüksiyon gerektiren fotoğraflarıyla da iddialıdır. Kokpit, Ağızadı, Polisiye ve Sağlık gibi köşeler her pazar okuyucuların ilgisine sunulmaktadır. Latif Demirci'nin çizgi kahramanı Press Bey, Hürriyet Pazar'ın mizah penceresi niteliğini taşımaktadır. Ayşe Arman röportajlarıyla, Yalçın Doğan ve Uğur Cebeci yazılarıyla, Prof. Dr. Osman Müftüoğlu sağlık sayfasıyla, Prof. Dr. Arman Kırım yemek ve mutfak kültürü köşesiyle, Yorgo Kırbaki Atina'dan, Tolga Tanış New York'tan geçtikleri haberleri ve yorumlarıyla, Prof. Dr. Sevil Atasoy kriminoloji yazılarıyla Hürriyet Pazar'ın markaları haline gelmiştir.



Her ferдин bir uyrukluk hakkı vardır.

Hiç kimse keyfi olarak uyrukluğundan ve uyrukluğunu değiştirmek hakkından mahrum edilemez.



Hürriyet Seyahat

Hürriyet'in Seyahat eki 26 Haziran 2003 tarihinde yayın hayatına başlamıştır. 1 Mart 2004 tarihine kadar perşembe günleri yayımlanan Seyahat eki bu tarihten itibaren pazartesi günleri okuyucuya sunulmaktadır.

Hürriyet Seyahat, yalnızca yurtiçi ve yurtdışındaki tatil alternatiflerini yazı ve fotoğraflarla sunmamakta aynı zamanda seyahate giderken edinilmesi gereken bilgileri de okura vermeyi amaçlamaktadır. Yerel yemeklerden, çocuklarla seyahat etmeye, turizm sektöründeki gelişmelerden, bütçeye göre tatile, seyahat kültürü konusuna kadar geniş bir yelpazede Hürriyet okurlarına rehberlik eden Seyahat her sayısında yurtiçi ya da yurtdışından belli bir destinasyonu kapağına taşımaktadır. 2008 yılından itibaren gezi yazarı Mehmet Yaşın de yazılarını bu ekte yayımlamaktadır.

Hürriyet Otoyaşam

Her hafta Hürriyet gazetesi ile birlikte, 8 Ekim 2003 tarihi itibarıyla, ücretsiz olarak yayımlanmaya başlanmıştır. Hürriyet Otoyaşam, otomotiv sektöründeki yeniliklerden motor sporlarına, finansal hizmetlerden teknoloji haberlerine kadar uzanan geniş bir içeriğe sahiptir.

Hürriyet Keyif Cumartesi/ Hürriyet Keyif Pazar

Cumartesi Keyif ve Pazar Keyif, sinema, kültür ve sanat ağırlıklı olarak hazırlanarak İstanbul'da tabloid olarak yayımlanmaktadır. Bu iki ekte de yeni çıkan kitaplar, yeni çıkan albümler tanıtılmakta, sergiler, tiyatro oyunları, konserler ve yeni filmlerle ilgili haberler verilmektedir. Haftanın sanat ve kültür gündemine oturan isimlerle özel röportajlar da bu eklerde yer almaktadır.

Trendy

23 Aralık 2002 tarihinden itibaren Hürriyet gazetesinin gençlik eki olarak yayımlanan Trendy'de ünlülerle röportajdan, moda ve güzellik köşesine, kültür-sanat haberlerinden, okurların başından geçen hikâyelere kadar çeşitli konulara ulaşmak mümkündür. Trendy, her hafta pazartesi günleri yayımlanmakta ve tüm hafta piyasada kalmaktadır.

Emlak Yaşam Seri İlanlar

24 Mart 2005 tarihinden itibaren, İstanbul'un gayrimenkul piyasasının nabzını tutan Emlak Yaşam perşembe günleri yayımlanmaktadır. Haziran 2008'de Emlak Yaşam Seri İlanlar adını alan yayın aynı zamanda bu alandaki seri ilanları da taşımaktadır ve ev almayı, konutunu satmayı veya kiraya çıkmayı planlayan tüm İstanbullulara rehber olmayı amaçlamaktadır.

HÜRRİYET'İN TARİHİ, TÜRKİYE'NİN TARİHİDİR

Kuruluş tarihi olan 1948'den başlayarak günümüze kadar her 1 Mayıs günü yayımlanan Hürriyet birinci sayfalarından oluşan sergi, izleyicilerine kısa bir Türkiye tarihi sundu.



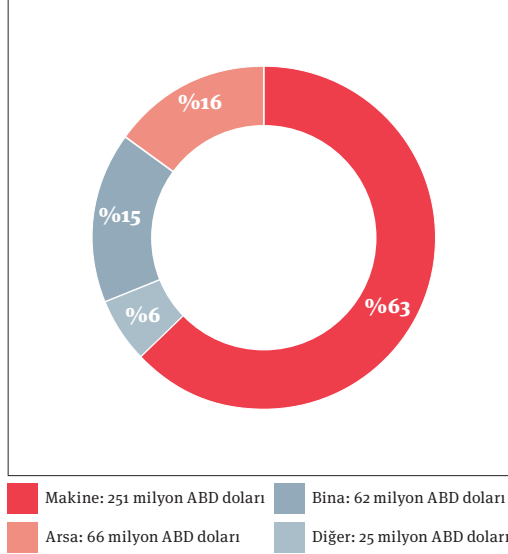
Yatırımlar

İstanbul dışındaki bölgelerdeki yatırımların 2007 yılında tamamlanmasından sonra 2008 yılında sadece İstanbul'da yatırım kararı alınmış ve Ekim ayında makine söküm ve montaj işleri başlamıştır.

Yeni baskı makinesi 2009 Nisan ayında devreye alınacaktır. Beş kule, iki katlamadan oluşan bu makine ile birlikte mevcut makine parkı %20, toplam renkli sayfa baskısı yapabilme kabiliyeti ise %35 oranında artacaktır. Ayrıca, mevcut eski makineye otomatik "colour cutoff register" sistemi eklenmesi ve baskı makinelerinde yapılacak revizyonla baskı kalitesinde artış sağlanacaktır. Bu işlemlerin tahmini bitiş tarihi 2009 Temmuz ayıdır.

Bu yatırımlar sonucunda mevcut baskı kalitesi, makine hızı ve teknolojisi daha üstün bir yapıya kavuşturulacak ve böylece üretimdeki verimlilik artacaktır. Ayrıca, mürekkep bilgilerinin baskıya aktarılması sonucu fire oranında önemli düşüşler sağlanacaktır. 2008 yılında başlayan bu yatırımlar, 2009 yılında tamamlanacaktır.

1997-2008 YATIRIM HARCAMALARI (%)



Toplam 404 milyon ABD doları

Evlilik çağına varan her erkek ve kadın, ırk, uyrukluk veya din bakımından hiçbir kısıtlamaya tabi olmaksızın evlenmek ve aile kurmak hakkına haizdir. Her erkek ve kadın evlenme konusunda, evlilik süresince ve evliliğin sona ermesinde eşit hakları haizdir.

Evlenme akdi ancak müstakbel eşlerin serbest ve tam rızasıyla yapılır.

Aile, cemiyetin tabii ve temel unsurudur, cemiyet ve devlet tarafından korunmak hakkını haizdir.

Baskı Faaliyeti ve Baskı Tesisleri (DPC)

Doğan Printing Center (DPC), Doğan Medya Grubu'na ait grup gazetelerinin baskılarının yapıldığı gazete üretim tesisleridir. Doğan Medya Grubu çatısı altında faaliyetlerini sürdürmekte olan Doğan Printing Center Tesisleri, Türkiye içinde altı şehirde, yurtdışında ise Almanya'da konumlanmıştır.

Hürriyet'in basımı İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Frankfurt'ta Doğan Printing Center (DPC) çatısı altında bulunan matbaalarda yapılmaktadır. Bu matbaalar Hürriyet gazetesi ve eklerinin yanı sıra diğer grup içi ve grup dışı şirketlere de baskı hizmeti vermektedir.

DPC Tesislerinde bunların dışında haftalık, aylık periyodik yayınlar ve anlaşmalı olarak grup dışı diğer gazete ve eklerin basımı da gerçekleştirilmektedir.

Türkiye'de alanında tartışmasız lider konumda olan Doğan Printing Center Tesisleri, kullanılan teknoloji, üretim teknikleri, makine parkı ve üretim büyüklükleri açısından, dünya gazete endüstrisinin de en önde gelen kuruluşları arasında yer almaktadır.

DPC İstanbul

DPC İstanbul, yaklaşık 18.000 m² kapalı alana, bunun dışında yaklaşık 15.000 m² depo alanına sahip Türkiye'nin en büyük gazete baskı tesisidir. Sahip olduğu makine parkı ve kapasitesiyle DPC İstanbul, Avrupa'nın da en büyük ilk üç gazete baskı tesisi arasına girmektedir. Tüm mekanik ve elektrik tesisat sistemlerinin bina otomasyon sistemi ile kontrol edildiği DPC İstanbul Tesisleri'nin kurulu

trafo gücü 10.000 KVA, mevcut jeneratör gücü de 11.000 KVA'dır. Tesisin günlük kâğıt kullanımı 280 ton ile 380 ton arasındadır. Tesisin aylık mürekkep tüketimi ise 160 ton ile 180 ton arasındadır. DPC İstanbul Tesisleri'nin toplam baskı içindeki payı %49'dur.

DPC Ankara

DPC İstanbul Tesisleri'nden sonra en geniş alana sahip olan DPC Ankara Tesisleri, Esenboğa Havaalanı yolu üzerinde bulunan yaklaşık 58.000 m² arsa üzerine kurulmuş olup, yaklaşık 16.000 m²'lik kapalı alana sahiptir. Tesis çelik konstrüksiyon olarak inşa edilmiştir. Tesisin kurulu trafo gücü 4.500 KVA, mevcut jeneratör gücü 4.500 KVA'dır. DPC Ankara Tesisleri, toplam gerçekleştirilen baskıdan %17 pay almaktadır.

DPC İzmir

DPC İzmir Tesisleri yeni binalarına Ocak 2007, de taşınmıştır. Yeni DPC Tesisleri İzmir şehir merkezine 20 km, İzmir Adnan Menderes Havalimanı'na 2 km uzaklıktadır. Tesis yaklaşık 35.000 m² arazi üzerinde inşa edilmiştir. Toplam yaklaşık 16.000 m² kapalı alana sahip tesisin, yaklaşık 12.000 m² yeşil alanı mevcuttur. Tesisin toplam kurulu gücü 5 MVA'dır. İki adet 2.500 KVA trafo ile 2.000 KVA ve 2.500 KVA olmak üzere iki adet jeneratör mevcuttur. Toplam gerçekleştirilen baskıdan %15 pay almaktadır.

DPC Adana

DPC Adana, Hürriyet gazetesi Adana Tesisleri'nde yapılan revizyon çalışmaları sonucunda, yaklaşık 11.000 m²'lik arsa üzerinde, toplam 5.800 m²'lik kapalı alanda

üretime başlamıştır. Tesisin kurulu trafo gücü 2.000 KVA, mevcut jeneratör gücü 1.600 KVA'dır. DPC Adana Tesisleri, gerçekleştirilen toplam baskıdan %9 pay almaktadır.

DPC Antalya

DPC Antalya Tesisleri, yaklaşık 11.000 m² arsa üzerinde toplam 4.900 m²'lik kapalı alanda kurulmuştur. Tesisin trafo gücü 2.000 KVA, mevcut jeneratör gücü 1.600 KVA'dır. DPC Antalya Tesisleri, toplam gerçekleştirilen baskıdan %6 pay almaktadır.

DPC Trabzon

DPC organizasyonu sırasında kurulan ilk tesis olma özelliğini taşıyan DPC Trabzon Tesisleri yaklaşık 24.000 m²'lik arsa üzerinde toplam 3.500 m²'lik kapalı alanda kurulmuştur. Tesisin kurulu trafo gücü 1.000 KVA, mevcut jeneratör gücü 1.054 KVA'dır. DPC Trabzon Tesisleri, toplam gerçekleştirilen baskıdan %4 pay almaktadır.

MATBAA KAPASİTE KULLANIM ORANI (%)*

DPC-İstanbul	78
DPC-Ankara	67
DPC-İzmir	70
DPC-Trabzon	47
DPC-Antalya	42
DPC-Adana	58
DPC-Frankfurt	65

* Hesaplamalarda baskı makinelerinin günde ortalama 16 saat baskı yapabilecekleri varsayılmıştır.

BASKI FAALİYETİ

2008 Yılı Toplam Sayfa Sayısı	2007 Yılı Toplam Sayfa Sayısı	Değişim (%)
44.462.867.280	45.603.723.366	(2,50)

SEVGİ EVİ ÇOCUKLARI TRENDE

Malatya Valiliği, Malatya İş Adamları Derneği ve sivil toplum kuruluşlarının ortak çabasıyla kurulan 17 Sevgi Evi'nin çocukları "Hürriyet Hakkımızdır/ Tren Özgürlüktür" treninde misafir edildi.





Her şahıs tek başına veya başkalarıyla birlikte mal ve mülk sahibi olmak hakkını haizdir.

Hiç kimse keyfi olarak mal ve mülkünden mahrum edilemez.



**BULUTSUZLUK ÖZLEMİ
DE TRENDEYDİ**
“Hürriyet Hakkımızdır/
Tren Özgürlüktür”
etkinlikleri çerçevesinde
21 Temmuz 2008’de
Bulutsuzluk Özlemi
Kayseri Tren Garı önünde
bir konser verdi.

Avrupa ve Dünyada Hürriyet

Almanya'nın Frankfurt kenti yakınlarındaki Mörfelden Walldorf'ta kurulu yayın merkezi ve baskı tesisiyle Avrupa'da da faaliyet gösteren Hürriyet, Türkiye'nin küresel erişime sahip tek gazetesidir. Axel-Springer dağıtım ağıyla Almanya çapında yaklaşık 20 bin, Avrupa çapında ise 30 bin satış noktasına dağılan gazete, New York'ta da basılarak ABD'nin önemli bazı eyaletlerinde güncel olarak piyasaya sunulmaktadır. Hürriyet, Almanya'daki tiraj ölçüm kuruluşu IVW üyesidir ve Avrupa'daki tirajı bu kurum tarafından denetlenmektedir.

Hürriyet, Türkiye dışındaki baskı ve yayın faaliyetlerini Doğan Media International çatısı altında sürdürmektedir. Şirket, 1999 yılında Doğan Yayın Holding'in (DYH) Avrupa'ya açılan penceresi olarak faaliyet göstermek üzere kurulmuştur. Doğan Media International, DYH'nin Avrupa'da yaşayan Türklere yönelik yayım ve yayınlarının büyük bir kısmını yönetmekte, DYH'nin bu ülkelerin önde gelen medya kuruluşlarıyla ilişkisi ile diyalogunun geliştirilmesinde önemli bir rol oynamakta ve Türkiye'deki pazar lideri konumunu Avrupa'ya da taşımaktadır.

Öte yandan Hürriyet gazetesinin Avrupa'ya özel internet sitesi www.hurriyet.de ve her cuma Almanca yayımlanan ilavesi "Hürriyet Young" özellikle Almanya'da yaşayan genç Türkler için vazgeçilmez haber kaynaklarıdır. Salı günleri yayımlanan "Türk Mutfağı" ilavesi, hem Türkçe hem de Almanca yemek tarifleri ile kuşaklar arası iletişime de destek olmaktadır. Yine Almanca ve Türkçe sunulan www.anneleribiz.de internet sitesi Avrupa'daki Türk annelere ve anne adaylarına hizmet etmektedir.

Hürriyet, Türkiye'de sürdürdüğü "Aile İçinde Şiddete Son" Kampanyası'nı, Avrupa'ya da taşımıştır. 22 Mayıs 2005 tarihinden beri gazete ve televizyon yoluyla yapılan tanıtımların yanı sıra, Almanya'nın pek çok kentinde şirketler, sivil toplum örgütleri ve derneklerle birlikte gerçekleştirilen etkinliklerle, kampanya geniş bir kesime yayılmıştır. Türk-Alman Sağlık Vakfı ile işbirliği yapılarak kurulan Almanya'nın ilk Türkçe acil destek hattı ile şiddet mağdurlarına yardım edilip yol gösterilmeye çalışılmaktadır.

Hürriyet, ayrıca "Sizin Derdiniz Bizim Derdimiz" başlıklı toplantıları ve "HürDanış" köşesi ile Türk kökenlilerin sorunlarını dinlemekte, yayınlarında bunları dile getirmekte ve çözümüne katkıda bulunmaya çalışmaktadır. Avrupa'nın çeşitli kentlerinde bulunan beş köşe yazarı sadece Avrupa Hürriyet için köşelerini yazmakta, Güzin Abla köşesini Avrupalı okurlarına ayırmaktadır.

Doğan Media International, 2008 yılında Başbakan Dr. Merkel'in himayesindeki "Charta der Vielfalt" sözleşmesini imzalamıştır. "Çeşitlilik şanstır" esasına dayanan sözleşme aracılığıyla kadınların iş yerinde desteklenmesi, çok renkliliğin firmalarda korunması, çalışma hayatında yabancı kökenlilerin teşvik edilmesi ve engellilere iş imkânı verilerek iş ortamında kaynaşmanın sağlanması ve verimliliğin artırılması amaçlanmaktadır. Hürriyet, yine Başbakan Dr. Merkel'in üç yıldır düzenlediği "Uyum Zirvesi"ne katılmaktadır. Bu zirvede birlikte yaşamanın yolları aranırken, Hürriyet, Türk kökenlilerin sesi olmaktadır.

Yayıncılığın yanı sıra, Hürriyet Zweigniederlassung Deutschland adı altında faaliyet gösteren matbaasında dört kıtadan yedi

dilde 24 yayının baskısı gerçekleştirilmektedir. Bu yayınlar arasında grup gazeteleri Hürriyet, Milliyet ve Fanatik dışında, uluslararası günlük finans gazeteleri The Wall Street Journal Europe ile The Financial Times, Amerikan gazetesi Stars&Stripes, Alman spor gazetesi Sportwelt, Mısır gazetesi Al-Ahram ile Suudi Asharq Al-Awsat bulunmaktadır. Farklı periyotlu üretimler arasında Polonya gazetesi Info&Tips, KRV bölgesinden Rhein Hunsrück ve kanaat önderleri için önemli kaynaklar olarak nitelendirilen The German Times ile The Asia Pacific Times sayılabilir. Bu yayınlarla birlikte matbaada basılan toplam gazete sayısı, günde 300 bin adedi bulmaktadır.

Dünyada 23 farklı tesiste baskı yapan The Financial Times, Hürriyet'in baskı tesislerini 2007 ve 2008 yıllarında en başarılı matbaa olarak değerlendirmiştir. Baskı tesislerinde standart müşteri hizmetleri dışında, üretim hızı korunarak gerçekleştirilen kokulu boya kullanımı, yarım kapağa ya da şeffaf kâğıda baskı teknikleri ile daha düşük hızla uygulanabilen kapak sayfalarına otomatik olarak CD, DVD, kartvizit ve flyer yapıştırma imkânı sunulmaktadır.

Hürriyet Avrupa gazetesinin 2008 yılı reklam geliri 6,5 milyon avro olarak gerçekleşmiştir.

Her şahsın, fikir, vicdan ve din hürriyetine hakkı vardır; bu hak, din veya kanaat değiştirmek hürriyeti, dinini veya kanaatini tek başına veya topluca, açık olarak veya özel surette, öğretim, tatbikat, ibadet ve ayinlerle izhar etmek hürriyetini içerir.

İnternet Hizmetleri hurriyet.com.tr

Hürriyet, basılı medyadaki liderliğini internet haberciliğinde de sürdürmeyi birincil iş hedefleri arasında görmektedir. Bu amaçla 1 Ocak 1997 tarihinde yayın hayatına başlayan hurriyet.com.tr, Türkiye’de internete taşınan ilk gazetelerden biri olmuştur. Ekim 2000 yılında ise Hürriyet gazetesinin internet versiyonu olma kimliğinden sıyrılan site, gün içindeki gelişmeleri 24 saat aralıksız duyuran bir haber portalı olarak hizmet vermeye başlamıştır.

Aylık 20 milyon tekil ziyaretçinin 1 milyar 400 milyon sayfa gezdiği ve ziyaretçi sayısı her geçen gün artan site, her gün 500 bin kişiye günlük bülten göndermektedir. Her gün 20 bin kullanıcının yazdığı yorumlarla etkileşimi en yüksek internet yayınlarından birisi olan hurriyet.com.tr, Türkiye’nin lider, Avrupa’nın önde gelen internet yayınları arasındadır.

hurriyet.com.tr 2008 yılında olduğu gibi, önümüzdeki dönemde de, internet yayıncılığında yeni ve yaratıcı yöntemler geliştirip uygulamayı, içerik yönetim altyapısını yenileyerek ziyaretçiler tarafından daha rahat algılanan bir yapıya kavuşturmayı, site üzerinde etkileşimli araçlar geliştirmeyi planlamaktadır.

hurriyet.com.tr’nin 2008 yılında, içerik ve bölümlerdeki derinleşmesi devam etmiş ve siteye birçok yenilik kazandırılmıştır. Bu değişiklikler aşağıda yer almaktadır:

- Sağlık kanalı açıldı.
- Teknoloji kanalı açıldı.
- Ekonomi bölümü bir alt kanal kimliğine yaklaştırıldı ve özel röportajlar ile sektörün site ile ilişkileri kuvvetlendirildi.
- Hürriyet Mind v1.0 servisi tamamlanıp yayına açıldı.
- Yazarkafe.com projesi tamamlanıp bağımsız bir domain olarak açıldı.

- Sendeyolla tamamıyla okur-muhabir konseptine dönüştürüldü.
- Hurriyet English bölümü açıldı, sonrasında Hurriyet Dailynews ile birleştirildi.
- Sinema kanalı yenilendi.
- Hurriyet.com.tr ekran koruyucu programı hazırlandı.
- Gadget ve Widget uygulamalarına ağırlık verilip vista-macintosh işletim sistemi ve igoogole-myyahoo gibi siteler için geliştirildi ve yayına açıldı.
- Bumerang’ta toplam başvuru 14.000’i aştı, kabul edilen site sayısı 7.000’e, Network büyüklüğü ise 1 milyon UV’ye ulaştı.
- Google optimizasyon çalışmalarına devam edildi. 2007 yılında aylık 5 milyon google gelişi, 2008 bitiminde 10,5 milyona ulaştı. PR, tüm site genelinde 7, alt kanallarda 6 seviyesine, English bölümünde ise 8 PR değerine ulaşıldı.

hurriyetemlak.com

hurriyetemlak.com bağımsız araştırma şirketi KMG IPSOS tarafından 10 ilde yüz yüze anket yöntemi ile gerek ilan kullanıcıları, gerekse ilan veren tüketiciler ve araçlar arasında gerçekleştirilen araştırmanın bulgularına göre internete emlak ilanı denildiğinde akla ilk gelen ilan sitesidir. Tüm kullanıcılar, emlak ilanı vermek ya da aramak için ilk önce hurriyetemlak.com’u tercih ediyor. Kullanıcılara göre hurriyetemlak.com, en güvenilir, en yenilikçi, en prestijli, özgün, geri dönüşü yüksek, ilan arama ve ilan vermesi kolay emlak ilan sitesi.

Emlak uzmanı hurriyetemlak.com!

hurriyetemlak.com emlak ofislerini, inşaat firmalarını ve emlak arayanları, bugünün ve geleceğin platformu olan internette bir araya getirmeye devam ediyor.

2008 yılını tamamı ücretli 5.696 üyelik paket satışı ile kapatan hurriyetemlak.com, 2008’de

ailesine 2.101 paketli yeni emlak ofisi katarken toplamda 12.995 paket satışı ve 4.398 paket yenileme gerçekleştirdi. 2008 sonu itibarıyla hurriyetemlak.com’da 6.541 paketli üye bulunuyor.

Rakamlar hurriyetemlak.com’un liderliğini gösteriyor!

- hurriyetemlak.com, 2008 yıl sonunda,
- %58 büyüme ile 6.541 paketli kurumsal üyeye,
- %18 büyüme ile günde ortalama 64.680 tekil ziyaretçiye,
- %68 büyüme ile toplam 581.975 güncel ilana,
- %83 büyüme ile 204.988 bireysel üyeye,
- %89 büyüme ile 24.008 gerçek kurumsal üyeye ulaştı.

hurriyetemlak.com 2,5 yıla çok şey sığdırdı!

2008’de tüm Türkiye’yi karış karış gezen hurriyetemlak.com ekibi, 73 ilden 6.541 kurumsal üye ile yoluna emin adımlarla devam ediyor.

Üye emlak ofislerinin tanıtım faaliyetlerine destek olmak amacıyla hazırlanan “Satılık” ve “Kiralık” afişleri Türkiye genelinde dağıtıldı. 3.695 üyeye dağıtılan 562.705 afiş, 3.668 üyeye dağıtılan 12.840 vinil, tüm Türkiye’de geniş bir yayılım ile başarılı bir “outdoor branding” uygulaması oldu.

- **Fotoğraf makinesiz emlakçı, fotoğrafsız ilan kalmadı:** hurriyetemlak.com, 2008’de “Fotoğraf makinesiz emlakçı, fotoğrafsız ilan kalmamasın!” Kampanyası’na devam ederek, hem emlak ofislerinin tüm ilanlarda fotoğraf kullanmalarını teşvik etti hem de üyelik satışlarına pozitif bir katkı sağladı. 2008 yılında hurriyetemlak.com üyesi 1.925 emlak ofisinin, özel indirimle Sony Dijital Fotoğraf Makinesi sahibi olması sağlandı.

**TREN ETKİNLİKLERİNİN
BAŞ AKTÖRLERİ
ÇOCUKLARDI**
“Hürriyet Hakkımızdır/
Tren Özgürlüktür”
yolculuğu boyunca
çocuklarla birçok şey
paylaşıldı. Oyunlar
oylandı, filmler
seyredildi, atölye
çalışmaları yapıldı,
resimler çizildi.



- **Kurumsal üyeler için web sitesi:** hurriyetemlak.com, 2008 yılında 368 üye emlak ofisine, kendi isimleriyle bir web sitesi sahibi olma imkânı sağladı. hurriyetemlak.com web sitesi hizmetinin 2008 yıl sonu itibariyle aktif kullanıcı sayısı 892'ye ulaşmıştır.
- **Temiz ilan kampanyası:** 2008'de hurriyetemlak.com, kullanıcılarının da desteği ile uzun soluklu, güvenli ve kaliteli hizmet için yeni bir kampanya başlattı. hurriyetemlak.com'un duyarlı üyelerinin desteği ile yürüttüğü bu kampanyanın hedefi hem üye emlak ofislerine hem gayrimenkul arayanlara fayda sağlamak, sağlıklı ve gerçek ilanlar ile sektörü bir adım daha ileriye taşımak ve ziyaretçilerin emlak ofislerine ve tüm sisteme duyduğu güveni pekiştirmektir.
- **Videolu ilan:** İlan sahibi tarafından çekilen gayrimenkule ait videoların, ilan detayının yayımlanması ile fotoğrafın bir adım ötesine geçilerek, ilan bilgileri zenginleştirildi.
- **Haritalı ilanlar:** hurriyetemlak.com'daki ilanların Google Map ile entegrasyonu yapıldı. Artık kullanıcılar seçtikleri gayrimenkulün yerini arama sonuç ve ilan detay sayfasından ulaşabildikleri harita üzerinde de görüntüleyebiliyorlar.
- **SMS ile ilan detayı:** Kurumsal üyelerimiz için hazırlanan posterlerin altına yapıştırılmak üzere hazırlanan SMS Bilgi Afişi sayesinde sokak sokak dolaşarak gayrimenkul arayanlar afişteki numaraya mesaj göndererek, bir SMS ile gayrimenkulün tüm detaylarını cep telefonlarına alabiliyor.
- **Hurriyet Emlak Yaşam eki fırsat ilanları:** Her perşembe günü yayımlanan Hürriyet gazetesi Emlak Yaşam ekinde "Fırsat

İlanları" internet ve gazetenin güçlerini birleştirerek hazırladığı yepyeni bir ürün oldu. Portföyündeki gayrimenkulü hızla satmak/kiralamak isteyenler bu ürünü değerlendiriyor.

- **Duvar haritası:** Emlak ofislerinin duvarlarına asabilmeleri için, yüksek ölçeklerde ve büyük boyutta hazırlanmış duvar tipi haritanın hurriyetemlak.com üzerinden satışına başlandı.

hurriyetoto.com

Üç büyüklerin en genci hızlı adımlar ile yeni hedeflerine doğru ilerliyor.

1,5 yıl geride kalırken hurriyetoto.com, otomobil ilanı denince akla gelen ilk üç markadan biri oldu. KMG IPSOS tarafından Türkiye temsili 10 ilde yüz yüze anket yöntemi ile gerçekleştirilen; gerek ilan kullanıcıları, gerekse ilan veren tüketiciler, galeriler ve kiralama şirketleri arasında gerçekleştirilen araştırmanın bulgularına göre internete oto ilanı denildiğinde akla ilk üç ilan sitesinden biri hurriyetoto.com. Kullanıcıların gözünde hurriyetoto.com; özgün, geri dönüş oranı yüksek, güvenilir, dürüst, tasarımı güzel, ilan arama ve ilan vermesi kolay ilan sitesi.

Genç ve yenilikçi hurriyetoto.com 2009 yılında daha da büyüyecek.

hurriyetoto.com, otomobil ve motosiklet galerilerini, oto bayileri, kiralama şirketlerini ve araç ilanı arayan, sektördeki yenilikleri takip eden bireysel ziyaretçilere hitap eden yenilikçi bir otomobil ilan sitesidir.

2008 yılını tamamı ücretli 1.139 üyelik paket satışı ile kapatan hurriyetoto.com, 2008'de ailesine 743 paketli yeni oto galerisi katarken toplamda 1.934 paket satışı ve 135 paket yenileme gerçekleştirdi. 2008 yıl sonu itibariyle hurriyetoto.com'da 1.590 paketli üye bulunuyor.

Rakamlarla hurriyetoto.com

hurriyetoto.com 2008 yıl sonu itibariyle henüz ikinci yaşını bile doldurmadan;

- Günde ortalama 34.981 tekil ziyaretçiye, toplam 26.366 güncel ilana, 41.517 bireysel üyeye, 2.967 gerçek kurumsal üyeye ulaştı.
- 934 paket satışı gerçekleştirdi.
- Satış destek promosyonu kapsamında, 891 adet mikron ölçer satışı gerçekleştirildi.
- **2008'de gerçekleştirilenler**
- **İlan Detay Sayfasında Video Gösterimi:** hurriyetoto.com üyeleri, satmak istedikleri araç ile ilgili çektikleri videoları ilan detay sayfalarında yayımlayarak, fotoğrafın bir adım ötesine geçiyor ve ilanlarını zenginleştiriyor.
- **Özel Araç Arama:** hurriyetoto.com'da hasarlı araç, engelliler için araç ve yabancidan yabancıya araç satışı yapan hem son kullanıcıya hem de kurumsal üyelere yönelik yeni bir arama fonksiyonu geliştirildi.
- **"Otomobiliniz Elinizde Kalmasın" Reklam Kampanyası:** hurriyetoto.com'un birinci yaşında "Otomobiliniz Elinizde Kalmasın" sloganı ile gerçekleştirilen kampanyada on-line ve off-line mecralar kullanıldı. Klasik mecralar ve internet dışında, MMS gönderimi ile araç sahibi 22-45 yaş arası, erkek, kentli, otomobil sahibi 43.538 kişiye ulaşıldı. Kampanya 13 Mayıs-26 Haziran 2008 tarihleri arasında gerçekleştirildi.
- **"Tutturana Kazansın":** Türkiye'nin İlk Gerçek Zamanlı Data ile Oynanan, Otomobil Hediye Advergame'i "Tutturana Kazansın", hurriyetemlak.com ve hurriyetoto.com sitelerinden her gün güncel olarak alınan ilan bilgilerinin fiyatını tahmin ederek, en yüksek puanı alan kullanıcının, ana sponsor Hyundai Elmas tarafından sağlanan, 2009

Her ferdin fikir ve fikirlerini açıklamak hürriyetine hakkı vardır. Bu hak fikirlerinden ötürü rahatsız edilmemek, memleket sınırları mevzubahis olmaksızın malumat ve fikirleri her vasıta ile aramak, elde etmek veya yaymak hakkını içerir.

model Hyundai i10 aracın sahibi olması üzerine kurgulanan bir tahmin oyunu. Oyun 19 Eylül-11 Kasım 2008 tarihleri arasında gerçekleştirildi. Kazanan kullanıcı ödülünü hurriyetoto.com yetkililerinden teslim aldı.

- ▶ *Akın Akın AutoShow-AutoShow'dan Canlı Yayın:* AutoShow 2008 Fuarı'nda, "Akın Akın AutoShow" adlı özel bir bölümle fuarın ilk beş günü, "Akın Sel" sunumu ile hurriyetoto.com'dan videolu haberler yayını yapıldı. "Akın Akın AutoShow" bölümü, kullanıcılardan gördüğü yoğun ilgi ile fuar bitiminde de yayında kaldı.
- ▶ *hurriyetoto.com'dan "50 Günde 50 Navia Hediye" Kampanyası:* hurriyetoto.com ve Navia işbirliği ile gerçekleştirilen kampanya kapsamında, hurriyetoto.com'a ilan verenler arasında yapılan çekiliş ile 50 günde 50 kişiye Navia navigasyon cihazı hediye edildi.

Yenibiris.com

Yenibiris.com, büyük ölçekli ve çokuluslu şirketlerden orta ve küçük ölçekli şirketlere kadar her boyutta, farklı sektörlerden 49.000'i aşkın firmaya internet bazlı seçme ve değerlendirme hizmeti sunmaktadır. Çok sayıda bireysel üyesi ile de geniş bir özgeçmiş bankasına sahiptir. Yenibiris.com sunduğu içerik ile bireysel üyelerinin kariyer ve kişisel gelişimlerine rehberlik eder. Yerel ve küresel değişimleri göz önünde tutarak farklı sektörlerle yönelik geliştirdiği eğitim odaklı projeler ile istihdam piyasasında fark yaratır. Sürekli yenilenen teknolojisi ile bireysel ve kurumsal üyelerinin iş ve aday arama süreçlerini hızlandırıp kolaylaştırmaya yönelik çözümler üretir.

2008 yılında;

- ▶ Yenilenen arayüzü,
 - ▶ Yeni iş arama ve listeleme modülü,
 - ▶ Staj kayıtlarını ayrı takip edebilme kolaylığı,
 - ▶ Benim sayfam ve ön yazı kaydetme özellikleri,
 - ▶ Hızlanan ve güncellenen başvuru akışı,
 - ▶ İşverenlerin adaylarla ilgili takip etmek istedikleri dosyaları Yenibiris.com üzerinden sisteme ekleyerek tek bir alandan süreç takiplerini yapabilmeleri,
 - ▶ Adayların özgeçmişlerinin işverenler tarafından e-posta ile istenilen başka bir kişiye gönderilebilmesi
- ile site kullanımını çok daha kolaylaştırmış ve sunulan fonksiyonlar artırılmıştır.

Yenibiris.com 2008 yılında;

- ▶ 49.129 kurumsal üyeye,
- ▶ 5.540.290 özgeçmişe
- ▶ 58.600 güncel ilana,
- ▶ Günde ortalama 1.352.604 sayfa ziyaret oranına,
- ▶ Günde ortalama 81.754 tekil ziyaretçiye ulaştı.

2009 yılında da yeni teknolojiler ve iş geliştirme projeleriyle sektörüne değer katmaya devam edecektir.

Anneyiz.biz

- ▶ 2008 Haziran ayında Almanya Anneyiz.Biz (www.anneyizbiz.de) açıldı.
- ▶ Tüp Bebek Online (www.tupbebekonline.net) için altyapı ve hazırlık yapıldı, 2008 Aralık'ta açıldı.
- ▶ Ayrıca devam olarak Etiler-Mohini Aile ve Yaşam Merkezinde, Kozyatağı Palladium AVM'de, Bahçeşehir Prestige Mall AVM'de olmak üzere toplam dört adet Anneyiz.Biz Bebek Bakım Odaları için anlaşmalar imzalandı ve 17 Ocak 2009 itibarıyla tamamı açıldı.
- ▶ Anneyiz.Biz Market açıldı.
- ▶ Bizim Çocuklar bölümü web de açıldı ve aynısı Anneyiz.Biz dergisine de taşındı.
- ▶ 2008 yılında yapımı ve test aşaması biten www.anneyizbiz.tv internet tv projesi hayata geçti. 2008 yılında yazılım-tasarım aşaması tamamlandı. 2009'un ilk ayında yayına alındı.
- ▶ Önümüzdeki dönemde kitap basımına daha fazla ağırlık verilecektir. Her ay bir tane olmak üzere çeşitli yazarların kitapları yayımlanacaktır.

"ANLADIM Kİ ARKADAŞIM BENİ DÖVMEYECEK, BEN DE ARKADAŞIMI DÖVMEYECEĞİM."

Verilen insan hakları etkinliklerine katılan çocuklardan birine ne anladığı sorulduğunda verdiği cevap hayli ilginç: "Anladım ki arkadaşım beni dövmecek, ben de arkadaşımı dövmeceğim."



İnsan Kaynakları

Hürriyet gazetesi 60. kuruluş yıldönümünde, çalışanlarına yeni fırsatlar yaratan ve bu fırsatları “İnsana Yatırım” olarak değerlendiren bir model yaratmayı hedeflemiştir.

60. yıl kutlamaları kapsamında, kurumda bir yılını geride bırakan tüm çalışanlara, Hürriyet gazetesinin 60 yılının simgesi olarak 60 lot hisse senedi hediye edilerek, tüm çalışanlar Şirket’e ortak edildi.

İnsan Kaynakları Koordinatörlüğü tüm çalışanlarına çağdaş ve şeffaf İK uygulamaları sunmayı ve bunları sürekli iyileştirme yaklaşımını benimsemiştir. Bu yeni oluşumla kurumun stratejisine uygun olarak İnsan Kaynakları Koordinatörlüğü’nün fonksiyonları genişlemiştir.

İK Değişim Süreci ile Amaçlananlar;

Net ve odaklanılmış kurum stratejilerine uygun olan dinamik organizasyon yapısını hayata geçirmek.

Alanında uzman olan kişilerin ve yeni mezun yetenekli gençlerin en çok tercih ettiği kurum olmak.

Çalışanlarının kişisel gelişimine destek veren, çalışanlarını sadece yönetmek yerine yetiştirebilen yöneticilerin yer aldığı bir kurum olmak.

Başarıyı, yaratıcılığı, farklılığı, yüksek performansı teşvik etmek ve ödüllendirmek.

Kurumlar ve/veya birimler arasında hem yatay hem dikey kariyer hareketlerine imkân sağlamak.

İşe Alım

Seçilmiş yetenekli gençlerle çalışmanın kuruma sağlayacağı katkının önemine inanan Hürriyet İnsan Kaynakları, bu gençlerle hem staj dönemlerinde hem de kariyer günlerinde sıklıkla buluşmaya önem vermektedir.

2008 yılında ağırlıklı Anadolu üniversitelerinde olmak üzere çeşitli kampüslerde etkin tanıtımlar yapılmıştır. Anadolu üniversitelerine yoğunlaşmanın nedeni farklı bölgelerde yer alan lokasyonlara insan kaynağı sağlayabilmektir.

Hürriyet gazetesi her sene olduğu gibi 2008 yılında da, üniversite öğrencilerine, Aydın Doğan İletişim Meslek Lisesi öğrencilerine ve Aydın Doğan Genç İletişimciler yarışmasını kazanan gençlere farklı iş alanlarında staj imkânı sunmaktadır. Stajlarını başarıyla tamamlayan; yetenekleri, yaratıcılığı ve başarısıyla ön plana çıkan seçilmiş öğrencilere staj bitiminde kurumda iş imkânları sunulmaktadır.

Bu çerçevede, 2008 yılında yaklaşık 100 üniversite öğrencisine ve 25’i Aydın Doğan Lisesi, 12’si diğer liseler olmak üzere toplamda 37 lise öğrencisine staj imkânı sunulmuştur.

2008 yılında Hürriyet gazetesinin çeşitli birimlerinde ihtiyaç doğrultusunda üst düzey yönetici, yönetici ve uzman seviyelerinde işe alımlar gerçekleştirilmiştir.

Eğitim

Bölüm yöneticileriyle görüşülerek çalışanların eğitim ihtiyaçları doğrultusunda kişisel gelişim ve mesleki gelişim eğitimleri tasarlanmıştır. Çalışanlar iç eğitimlere ek olarak dış eğitim ve yabancı dil eğitimleri de almaktadırlar.

Bu doğrultuda toplam 274 çalışana 32.525 saatlik eğitim verilmiştir. Yıl içinde kişi başı 4,94 gün eğitim verilmiştir.

Ayrıca yine 2008 yılında İnsan Kaynakları ekibi işe alım ve kariyer yönetim sistemleri için “mesleki kişilik envanteri analizi” eğitimi alarak bu envanteri okuma ve analiz etme becerisini kazanmıştır.

Her şahıs saldırısız toplanma ve dernek kurma ve derneğe katılma serbestisine maliktir.

Hiç kimse bir derneğe mensup olmaya zorlanamaz.

Yeni işe başlayan tüm çalışanlar oryantasyon programına tabi tutulmaktadır. Bu kapsamda oryantasyon sunumu ve yöneticiler için tanışma turları düzenlenmektedir. Sunumun elektronik ortama taşınması konusu gündemdedir.

Sistem Geliştirme

Seyahat ve yan haklarla ilgili talep ve onay sürecini hızlandırmak ve günlük bilgi akışını sistem üzerinden yürütmek amacıyla 2007 yılından beri kullanımda olan “Hürform” platformu sürekli yeni İK uygulamaları eklenerek geliştirilmektedir. Birimler ve İnsan Kaynakları arasında yazılı olarak işleyen belge trafiği, belge taleplerinin Hürform üzerinden elektronik ortama taşınmasıyla ortadan kaldırılmıştır.

Hürform platformunda önümüzdeki dönemde de izin, ödül, eğitim, kariyer vb. gibi İK süreçlerinin de elektronik sisteme taşınması yönünde projeler planlanmaktadır.

Organizasyon

Organizasyondaki tüm fonksiyonlar gözden geçirilmiş ve görevler buna göre güncellenmiştir.

Tüm görev tanımlarının yapısı ve içeriği yenilenmiştir.

Organizasyon yapısı incelenirken iş aileleri ve tüm görevlerin bu yapıdaki yeri de çalışılmıştır. İş aileleri ve kariyer yolları çalışmaları devam etmektedir.

Yetkinlik modelinin daha çağdaş ve sektör dinamiklerine uygun hale getirilmesi için tüm yetkinlik havuzu güncellenmiştir. Yetkinlik modeli, hem içerik hem sayısal hem de seviye olarak değiştirilmiştir. Görev tanımları güncellenirken her bir görevin içeriğine göre yetkinlikler seçilmiştir.

Performans Değerlendirme Sistemi

360 Derece performans değerlendirme sisteminin prensipleri ve sürecin işleyişi yeniden gözden geçirilmiştir. Bu kapsamda yenilenen görev tanımlarına bağlı olarak değerlendirme kriterleri ve performans göstergeleri yenilenmiştir.

Çalışma kapsamında görev tanımları her bir çalışan bazında değerlendirilmiştir. Bu amaçla görev detayları; yapılan işe göre seçilen yeni yetkinlikler ve işin çıktılarının ölçümlenebileceği performans göstergeleri tüm görevler bazında güncellenmiştir.

Ödüllendirme

Yayın grubu çalışanlarının ortaya çıkardığı çalışmaların, eserlerin takdir edilmesi amacıyla her ay düzenli olarak 20 ödül sahibi değerlendirme komitesi tarafından belirlenir ve ödüllendirilir. Bu ödüller “En iyi sayfa, fotoğraf, röportaj” gibi yaklaşık dokuz kategoride belirlenmektedir. “En iyiler” ödüllerinin sahipleri tüm kurum çalışanlarına duyurulur.

Personel ve İşçi Hareketleri

Hürriyet’in 2007 yılında 8 bin 91 olan konsolide çalışan sayısı, 2008 yılında 8 bin 43 olmuştur. Yurtiçi faaliyet kapsamında çalışan personelin net ücretlerine yılda bir kez zam yapılmış ve Ocak 2008’de ücretlerde %10,34 net artış sağlanmıştır.

Şirket’in 1475 ve 5953 (212) sayılı yasalara tabi olarak çalışan personeli için brüt giydirilmiş ücretlerini esas alarak ve SPK Seri: XI No: 25 Sayılı Tebliği’ne uygun olarak hesapladığı kıdem tazminatı yükümlülük tutarı 11,7 milyon TL’dir.

ULUSLARARASI AF ÖRGÜTÜ TEMSİLCİLERİ DE TRENDEYDİ
Af Örgütü ekibi, “Hürriyet Hakkımızdır/ Tren Özgürlüktür” treninin en renkli ekiplerindendi. Hem en ciddi ve özverili halleriyle işlerini yapıyor hem de her daim gülebiliyorlardı.





Her şahıs, doğrudan doğruya veya serbestçe seçilmiş temsilciler vasıtasıyla, memleketin kamu işleri yönetimine katılmak hakkını haizdir.

Her şahıs memleketin kamu hizmetlerine eşitlikle girme hakkını haizdir.

Halkın iradesi kamu otoritesinin esasıdır; bu irade, gizli şekilde veya serbestliği sağlayacak muadil bir usul ile cereyan edecek, genel ve eşit oy verme yoluyla yapılacak olan devri ve dürüst seçimlerle ifade edilir.



BİRİNCİ SAYFALARDAN HÜRRİYET

HAKKIMIZDIR SERGİSİ

Birinci sayfalardan Hürriyet Hakkımızdır Sergisi'yle Türkiye'nin tarihinden anlar, anılar aktarıldı. Haberler Hürriyet'tendi bu sergide ama değerlendirmeler, haberlerden etkilenenlerden... Belki de haberi gizli gizli yaşayanlardandı.

Toplumsal Sorumluluk ve Çevre Etkinlikleri

Raylar Üstünde Bir İnsan Hakları Yolculuğu

Beş yıldır, sosyal sorumluluk projesi olarak, Aile İçi Şiddete Son Kampanyası'nı başarıyla yürüten ve toplumun pek görmek istemediği bu sorunla ilgili ciddi bir farkındalık yaratan Hürriyet için 2008 çok önemli bir yıldır; çünkü 60. yaşını kutluyordu ve tarihine, birikimine ve bunca yılda geldiği noktaya uygun bir sosyal sorumluluk çalışması yürütmek gerekiyordu.

2008 aynı zamanda Birleşmiş Milletler İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi'nin de 60. yılı olunca, bu anlamlı tesadüfün anlamı bir buluşmayla gündeme taşıyacak proje oluştu: "Hürriyet Hakkımızdır!" Zaten "Aile İçi Şiddete Son!" da bir insan hakları konusuydu. İki sosyal sorumluluk alanı, Hürriyet'in Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü yönetiminde tüm Türkiye'yi kucaklayan bu projede çok güzel örtüştü. 45 günde, içinden demiryolu geçen 45 şehre uğrayan kocaman ve dopdolu bir trenle yürütülen "Hürriyet Hakkımızdır/Tren Özgürlüktür" adlı projede pek çok "ilk" vardı:

- Türkiye'de özel ve büyük bir medya kuruluşu ile TCDD gibi, yine büyük bir kamu kuruluşunun bu kapsamda ortaklaşa yaptığı ilk proje oldu. Her iki kurum topluma, sosyal sorumluluk alanında birlikte başarıyla hareket edilebileceğini gösterdi, bundan sonra yapılacak çalışmalara ışık tuttu.
- Ulusal medyanın Anadolu ile bugüne kadar çok sıkı bir şekilde kurulamayan ilişkisinin ilk adımları bu projeyle atıldı. Hem yerel basın hem de yereldeki okuyucu ile daha yakından tanışma sağlandı.
- Proje boyunca yüz yüze görüşülen insanlar, yayınlar ve dağıtılan materyallerle yüz binin üzerinde kişiye ulaşıldı; günümüzde çok ihtiyaç hissedilen "hak" kavramı gündemde kaldı ve şehirlerin bu konudaki nabızı tutuldu. Yapılması gereken şeyler ortaya çıktı, tartışıldı ve bundan sonraki yol haritalarının ilk taslakları belirdi.
- Bugüne kadar hep siyasi çerçevede ele alınan insan hakları konusu, gündelik hayatımızın ve geleceğimizin doğal ve olağan bir gereksinimi olarak ele alındı.

Kars'tan Edirne'ye Hürriyet

Türkiye'de bu tür projelerde, genelde batıdan doğuya gidilir. Hürriyet Hakkımızdır projesi, Türkiye'nin en doğusundan başladı. Doğuyu batıya taşıdı. Kars'tan yola çıkan tren, Edirne'de tamamladı yolculuğunu. On bin kilometre yol katetti. Her gün farklı bir şehirde etkinlikler düzenledi; Akbank Çocuk Tiyatrosu oyunları, Uluslararası Af Örgütü atölyeleri, "Aile İçi Şiddete Son!" ve insan hakları seminerleri, Konda anketleri, sergiler ve halk konserleriyle garları bugüne kadar hiç görmedikleri kalabalıklarla buluşturdu. 13 vagonadan oluşan, 340 metre uzunluğundaki tren, gittiği her şehirde coşkuyla karşılandı; insanlarda, trene özlemin getirdiği çocuksu sevinçler yaratırken, halk ve sivil toplum örgütlerini, yerel yönetimleri bir araya getirdi; insan hakları ve aile içi şiddet konularında farkındalık yarattı.

Hürriyet'in iki yazı işleri toplantısı, biri Erzurum, diğeri Diyarbakır olmak üzere, tren yolculuğu sırasında vagona yapıldı.

Bütün etkinlikler her gün Hürriyet sayfalarına geniş bir şekilde taşındı ve etkisi bir şehrin garından tüm Türkiye'ye yayıldı.

Yolculuk sonunda projeye ilgili fotoğraf sergileri açıldı; "Upuzuun Bir Hürriyet Yolculuğu" isimli kitap yayımlandı, aynı ismi taşıyan belgesel film hazırlandı.

Her şahsın, cemiyetin bir üyesi olmak itibariyle, sosyal güvenliğe hakkı vardır; haysiyeti için ve şahsiyetinin serbestçe gelişmesi için zaruri olan ekonomik, sosyal ve kültürel hakların milli gayret ve milletlerarası işbirliği yoluyla ve her devletin teşkilatı ve kaynaklarıyla mütenasip olarak gerçekleştirilmesine hakkı vardır.



Bir Arada Yaşayabilme Mesajı

Hürriyet Hakkımızdır Treni, upuzun, rengârenk, kalabalık bir trendi. 340 metre uzunluğunda, üç metre eninde, yani 1.014 m²'lik bir yaşam ve çalışma alanı. Tren üzerinde 80 kişi çalıştı. Hepsinin de önemli bir işlevi vardı rayların üzerinde. Hürriyet Kurumsal İletişim ekibi, yarattığı ve geliştirdiği projenin hayata geçmesi için herkesin uyum içinde çalışmasını ve ziyaret edilen şehirlerdeki insanlarla ilişkileri sağladı. Treni ziyaret eden devlet görevlilerini, sivil toplum kuruluşlarını, politikacıları ağırladı.

Devlet Demiryolları personeli, trenin güvenli bir yolculuk yapmasından demiryollarının tanıtılmasına ve raylar üzerindeki hayatın kolaylaştırılmasına kadar çok yönlü bir görevi üstlendi. CNN Türk, bütün bu yolculuğu, gerek canlı yayınlarla, gerek röportaj ve özel haberlerle ekrana taşıdı. Akbank Çocuk Tiyatrosu her gün Anadolu masallarından bir insan hakları manifestosu yarattı, çocukları eğlendirirken bilgilendirdi. Uluslararası Af Örgütü ekibi çocuklara ve gençlere haklarını anlatırken, onların haktan ne anladığını öğrendi ve Türkiye'nin gündemine taşıdı. Mimar Sinan Üniversitesi Fotoğraf Bölümü ve belgesel ekibi, bu uzun turu fotoğraf ve filmlerle ölümsüzleştirdi. Konda Araştırma Şirketi elemanları, gidilen şehirlerdeki kadınların hak algısını ölçtü ve araştırma sonuçlarını kamuoyuyla paylaştı.

Aile içi şiddet ve insan hakları eğitmenleri, kadınlar, erkekler, çocuklar, gençler, yaşlılarla haklarımızı konuştu.

Bu projenin bir önemli başarısı da daracık bir alanda, siyasal görüşü, cinsel tercihi, eğitimi, ekonomik durumu, her şeyi birbirinden farklı 80 insanın, barış içinde bir arada yaşayabileceğini göstermesiydi. Tek başına bu bile Hürriyet'in topluma önemli bir mesajıydı.

TÜRKİYE'NİN EN DOĞUSUNDAN BAŞLADI... DOĞUYU BATIYA TAŞIDI.
Hürriyet Hakkımızdır projesi, Türkiye'nin en doğusundan başladı. Doğuyu batıya taşıdı. Kars'tan yola çıkan tren, Edirne'de tamamladı yolculuğunu. On bin kilometre yol katetti. Her gün ayrı bir şehirde etkinlikler düzenledi; Akbank Çocuk Tiyatrosu oyunları, Uluslararası Af Örgütü atölyeleri, "Aile İçi Şiddete Son!" ve insan hakları seminerleri, Konda anketleri, sergiler ve halk konserleriyle garları bugüne kadar hiç görmedikleri kalabalıklarla buluşturdu.



Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası Dışa Açıldı



Aralık Derneği kurucuları Elif Dürüst ve Şirin Yalçın, İpekyol'un Aile İçi Şiddete Son Kampanyası için tasarladığı tişörtü giydiler.



Hürriyet'in Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası da, beşinci yılına girdiği 2008'de tüm hızıyla sürdü. 15 Ekim 2007'den bu yana faaliyetini aralıksız sürdüren, Türkiye'nin ilk ve tek 7 gün 24 saat hizmet veren Acil Yardım Hattı'nın görünürlüğü artırıldı. Arama sayısı 12 bine, yardım edilen şiddet görmüş kadın sayısı 4 bine ulaştı. Hayatı kurtarılan kadınların sayısı her geçen gün yükseldi.

2008'de Aile İçi Şiddete Son! "dışarı" açıldı. Başka kurumların da desteğini almaya başladı. İpekyol aile içi şiddeti anlatan tişörtler tasarlayıp satmaya başladı, Penti tüm çorap paketlerine kampanya ve hattın bilgilerini koyarak milyonlarca kadına ulaşmaya başladı. Troya satılan gösteri biletlerinin belli bir miktarını hattın sürdürülebilirliği için kampanyaya bağışlama sözü verdi. Hürriyet Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü, destekçilerin sayısını artırmak için çalışmalarını sürdürüyor.

Toplumsal Yatırım Stratejisi

Bu projeleri üst üste koyup baktığımızda, Hürriyet'in toplumsal yatırım stratejisi ortaya çıkacaktır. Bir gazetenin diğer ürünlerden en büyük farkı, her gün toplumsal etkiler yaratabilmesi olduğuna göre, Hürriyet'in toplumsal yatırımlarının toplumun zayıf yönlerini güçlendirmek üzerine odaklanması doğaldır.

Önümüzdeki yıllarda devam edecek her iki proje de bu yaklaşımın birer örneği. Dünyada her alanda olduğu gibi, kurumsal sosyal sorumluluk alanında da gelişmeler var, işin felsefesi değişiyor. Sosyal sorumluluk çalışmaları, Şirket'in itibarını artırmak için yapılan bir çeşit reklam gibi görülüyor artık. Batıda büyük şirketler, ancak var olmalarını ve büyümelerini sağlayan toplumların gelişmesiyle yaşayabileceklerini görüyorlar. Onlara karşı sorumluluklarını samimi ve sürdürülebilir bir şekilde yürütmeleri gerektiğinin farkındalar. Hürriyet de öyle.

Şarkılarla Sosyal Sorumluluk

Kampanya 2008'de yine bir ilk olarak, Güldünya Şarkıları albümünü çıkardı. Türkiye'nin 13 ünlü kadın sesi, Aile İçi Şiddete Son demek için şarkı söylemeye ikna edildi, şarkılar özenle seçildi ve şık tasarımı, anlamlı mesajları ve yüksek müzikalitesiyle Güldünya Şarkıları adlı CD, DMC etiketiyle 25 Kasım 2008 "Dünya Kadına Karşı Şiddete Son Günü"nde çıktı ve halen satılıyor. Satış rakamı 30 bini geçti. Sezen Aksu, Ajda Pekkan, Nazan Öncel, Emel Müftüoğlu, Aynur, Zuhur Olcay, Aylin Aslım, Nilüfer, Şebnem Ferah, Şevval Sam, Rojin, Ayten Alpman ve Funda Arar'ın birer şarkı söylediği albüme, Sezen Aksu sesinin yanı sıra CD kitapçığına yazdığı yazıyla da adını verdi. Nazan Öncel, Ajda Pekkan ve Şevval Sam yepyeni şarkılarını hediye ettiler. Diğerleri, birbirlerinin şarkılarına yeni bir yorumla hayat verdi. Albüm için şarkıcılar, aranjörler, besteciler, söz yazarları kadar, fotoğrafçılar, reklamcılar da seferber oldu. Her bir şarkının, mümkün olduğunca kadına yönelik farklı bir şiddeti ya da bu şiddete isyanı anlattığı albümde, istemediği biriyle zorla evlendirilen bir Kürt kızının hikâyesi de var, aşkın şiddetini yaşayan kadının acıları da: Abisine "beni vurma" diyen Güldünya, polisin dövdüğü işçi kızı Leyla, sevgilisine veda eden Kibritçi Kız, görevlerinin çokluğuna karşı hükmü olmayan ya da dünden sonra ile yarından önceyi yaşamak isteyen, "sil baştan" demek isteyen kadın...

Bu kadın seslerinin ilk kez bir araya geldiği albümün gelirinin tamamı Acil Yardım Hattı'nın sürdürülebilirliği için proje ortağı Aralık Derneği'ne bağışlanıyor.

Ancak bu sadece Acil Yardım Hattı'na maddi gelir sağlamak amaçlı bir çalışma değil. Güldünya Şarkıları, bir yandan da şiddetin varlığını sürekli gündemde tutan, farkındalık yaratmaya devam eden bir çalışma.

Her şahsın çalışmaya, işini serbestçe seçmeye, adil ve elverişli çalışma şartlarına ve işsizlikten korunmaya hakkı vardır.

Herkesin, hiçbir fark gözetilmeksizin, eşit iş karşılığında eşit ücrete hakkı vardır.

Çalışan her kimsenin kendisine ve ailesine insanlık haysiyetine uygun bir yaşayış sağlayan ve gerekirse her türlü sosyal koruma vasıtalarıyla da tamamlanan adil ve elverişli bir ücrete hakkı vardır.

Herkesin menfaatlerinin korunması için sendikalar kurmaya ve bunlara katılmaya hakkı vardır.

Şiddet Gören Kadınlar İçin Kim Hangi Şarkıyı Söyledi



Ajda Pekkan
“Kadın Dediğin”



Aylin Aslım
“Karar Verdim”



Aynur Doğan
“Qumrike”



Ayten Alpman
“Ve Tanrı Aşkı Yarattı”



Emel Müftüoğlu
“Adım Kadın”



Funda Arar
“Dünden Sonra
Yarından Önce”



Nazan Öncel
“Leyla”



Nilüfer
“Sanane Kimene”



Rojin
“Şil Baştan”



Sezen Aksu
“Güldünya”



Şebnem Ferah
“Masum Değiliz”



Şevval Sam
“Kibritçi Kız”



Zühal Olcay
“Neyse”



HÜRRİYET’İN “AİLE İÇİ ŞİDDETE SON!” KAMPANYASI

Hürriyet’in Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası beşinci yılına girdiği 2008’de tüm hızıyla sürdü. 15 Ekim 2007’den bu yana faaliyetini aralıksız sürdüren, Türkiye’nin ilk ve tek 7 gün 24 saat hizmet veren Acil Yardım Hattı’nın görünürlüğü artırıldı. Arama sayısı 12 bine, yardım edilen şiddet görmüş kadın sayısı 4 bine ulaştı. Hayatı kurtarılan kadınların sayısı her geçen gün yükseldi.



Çevre Sağlığı Baskı Tesislerinde Çevre Sağlığı ve Çevre Koruması

Kâğıt Kullanımı

Hürriyet tesislerinde genel kâğıt tüketiminin %21'lik bir kısmını kısmen geri dönüşüm yöntemiyle (recyled) üretilmiş kâğıtlar oluşturmaktadır. Yıllık yaklaşık olarak 40 bin ton geri dönüşüm yöntemiyle üretilmiş gazete kâğıdı kullanılmaktadır.

Kimyasal Arıtma

Tesislerde üretim sonucu çıkan sıvı kimyasal atıklar özel atık su tesisatıyla toplanmakta ve kimyasal arıtmaya gönderilmektedir. Kimyasal arıtmadan geçen atık sular daha sonra biyolojik arıtmaya gönderilmektedir.

Biyolojik Arıtma

Tesislerden çıkan evsel atık sular ve kimyasal arıtmadan geçen atık sular biyolojik arıtma sonrası, resmi kurumlarca belirtilen standartlara uygun olarak atık su toplama kanallarına verilmektedir.

Arıtma tesislerinin işletmesi uzman firmalar tarafından yapılmaktadır. Her gün su örneklerinin alındığı ve gerekli kontrollerin yapıldığı arıtma tesisleri, ilgili resmi kurumlarca da her ay kontrol edilmektedir.

Biyolojik ve kimyasal arıtmaya verilmeyen diğer ürünler Çevre Bakanlığı'ndan lisanslı firmalara gönderilmektedir.

Atık Kâğıt

Üretim sonucu çıkan kâğıt atıklar, toplama alanlarında biriktirilmekte ve geri dönüşüm amaçlı hurdaya verilmektedir.

Atık Alüminyum Kalıp

Baskıda kullanılan alüminyum kalıplar üretim sonrasında atık toplama alanlarında biriktirilmekte ve geri dönüşüm amaçlı hurdaya verilmektedir.

Atık Plastik Bidon ve Metal Varil

Üretimde kullanılan hazne suyu, solvent, yağ gibi kimyasal madde bidon ve varilleri atık toplama mahallerinde biriktirilmekte ve geri dönüşüm amaçlı hurdaya verilmektedir.

Atık Madeni Yağ

Makinelerde kullanım süresi dolan madeni yağlar kanalizasyon sistemine dökülmeyip, atık olarak varillerde toplanmakta ve daha sonra hurdaya verilmektedir.

Gaz Emisyonu

Gazete baskı makineleri elektrikle çalışmakta olup üretim sırasında atmosfere gaz emisyonu bulunmamaktadır.

Çevre Temizliği

Tesislerin çevre temizliği, ilgili temizlik firmaları tarafından her gün düzenli olarak yapılmaktadır.

Yeşil Alanların Bakımı ve Ağaç Dikimi

Tüm tesislerde yeşil alan olarak ayrılan bölgelerin bahçe düzenlemesinin bakımları, uzman firmalarca düzenli olarak yapılmaktadır.

İdari Binalarda Çevre Sağlığı ve Çevre Koruması

Şirket merkezinden (Hürriyet Medya Towers) çıkan endüstriyel nitelikli atık sular, düzenli olarak bir atık su arıtma firmasına arıtmaya gönderilmektedir.

Şirket merkezindeki soğutma grupları dört yıl önce yenilenerek yeni nesil soğutma cihazlarında kullanılan çevre dostu bir soğutucu gaz olan R 134 a gazıyla teçhiz edilmiştir. Yeni alınan tüm soğutucu ve soğutuculu cihazların çevre dostu soğutucu gaz içermesine özellikle dikkat edilmektedir.

Bina yangın söndürme sistemindeki yangın söndürücü halon tüpler iptal edilmiş, yerine FM 200 gazı içeren çevre ve insan sağlığına karşı daha uyumlu ve AB standartlarına uygun bir sistem kurulmuştur.

Çevreye verilen zararlardan dolayı Şirket aleyhine açılan dava yoktur.

Ortaklarımızın Bilgisine Sunulacak Hususlar Bağış ve Yardımlar

Şirket'in 2008 yılında kamu yararına, çeşitli vakıf ve derneklere yapmış olduğu bağışların dökümü gösterilmiştir (TL):

Milli Eğitim Bakanlığı	385.977
Aralık Gönüllü Eğitim ve Kültürel Araştırmaları Derneği	118.140
Aydın Doğan Vakfı	36.530
Galatasaray Üniversitesi	31.863
Türk Eğitim Vakfı	19.985
Diğer Bağışlar	392.820
Toplam	985.315

Diğer Hususlar

2005 yılı II. tertip yasal yedek akçe tutarının hatalı hesaplanmasından kaynaklanan 406.354 TL'lik fark Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.12.2007 tarih ve B.02.1.SPK.0.13-1845/28610 sayılı yazıları gereğince 2008 yılında olağan üstü yedekler hesabından alınarak II. tertip yasal yedek akçe hesabına kaydedilmiştir.

Her şahsın dinlenmeye, eğlenmeye, bilhassa çalışma müddetinin makul surette sınırlandırılmasına ve muayyen devrelerde ücretli tatillere hakkı vardır.

Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kâr (EBITDA)

2007 yılında 202,2 milyon TL olan konsolide faiz, vergi ve amortisman öncesi kâr tutarı (EBITDA) 2008 yılında %3,8 oranında artarak 209,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. EBITDA'nın 71,6 milyon TL'lik (2007 yıllık 66,4 milyon TL) kısmı TME'den gelmiştir.

KONSOLİDE FAİZ, VERGİ VE AMORTİSMAN ÖNCESİ KÂR (MİLYON TL)			
	31.12.2008	31.12.2007	Değişim (%)
NET SATIŞLAR	998,4	897,6	11,2
Reklam Geliri	667,4	594,5	12,3
İnternet Geliri (Online)	45,4	32,7	38,6
Tiraj Geliri	109,8	107,7	1,9
Baskı Geliri	119,8	125,5	(4,5)
Diğer Gelirler	56,0	37,2	50,6
SATILAN MAL MALİYETİ	(595,8)	(531,8)	12,0
FAALİYET GİDERLERİ	(323,3)	(248,1)	30,3
DİĞER FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ (NET)	(1,7)	(7,0)	76,1
FAALİYET KÂRI	77,6	110,6	(29,8)
FAVÖK (EBITDA)	209,8	202,2	3,8
FAVÖK Marjı	%21	%22,5	

Mali Rasyolar ve Kârlılık

Şirket'in mali yapı ve kârlılığına ilişkin oranlar son iki yıllık verilere göre ve SPK'nın Seri: XI, No: 25 Sayılı Tebliği'ne uygun olarak şu şekilde gerçekleşmiştir:

	2008	2007
Cari Oran (Döner varlıklar/KV yükümlülükler)	1,74	2,53
Aktiv Devir Hızı (Net satış geliri/Aktif toplamı)	0,49	0,49
Yabancı Kaynaklar/Özkaynaklar	1,31	1,13
Finansman Giderleri/Aktif Toplamı	0,077	(0,035)
Faaliyet Kârı/Aktif Toplamı	0,04	0,06
Faaliyet Kârı/Net Satış Hasılatı	0,08	0,12
Brüt Kâr Marjı	0,40	0,41

BARIŞ İÇİNDE BİR ARADA YAŞAMANIN HER ZAMAN BİR YOLU VARDIR

Hürriyet Hakkımızdır/
Tren Özgürlüktür
projesinin bir önemli
başarısı da daracık bir
alandan, siyasal görüşü,
cinsel tercihi, eğitimi,
ekonomik durumu, her
şeyi birbirinden farklı 80
insanın, barış içinde bir
arada yaşayabileceğini
göstermesiydi.
Tek başına bu bile
Hürriyet'in topluma
önemli bir mesajıydı.





Her şahsın, gerek kendisi gerekse ailesi için, yiyecek, giyim, mesken, tıbbi bakım, gerekli sosyal hizmetler dahil olmak üzere sağlığı ve refahını temin edecek uygun bir hayat seviyesine ve işsizlik, hastalık, sakatlık, dulluk, ihtiyarlık veya geçim imkânlarından iradesi dışında mahrum bırakacak diğer hallerde güvenliğe hakkı vardır.

Ana ve çocuk özel ihtimam ve yardım görmek hakkını haizdir. Bütün çocuklar, evlilik içinde veya dışında doğsunlar, aynı sosyal korunmadan faydalanırlar.



ÇOCUKLAR...

ÇOCUKLAR...

Kemah'ta gecenin bir yarısı oynanan çocuk oyunu, Adapazarı'nda fındığa giden çocuklar, gerçek mi diye oyundaki meleğin kanadını yakalamaya çalışan çocuklar, "tiyatrocü olmak istiyoruz" diyen çocuklar, "yaşasın tiyatro" diyen çocuklar, iki yıldır ayrılamadıkları hastane koşullarında oyun seyredebilmiş lösemili çocuklar...

Verilen Kefalet, Taahhüt, İpotek ve Aktiflerin Sigorta Değeri

Şirket'in, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: XI, No: 25 Sayılı Tebliği'ne ve UFRS'ye uygun olarak hazırladığı konsolide mali tablolarına alınmayan kıymetler aşağıdaki gibidir (TL):

	2008	2007
Verilen kefalet ve taahhütler	3.062.049	5.051.284
Verilen ipotek	0	0
Verilen teminat mektupları	1.541.251	2.339.610
Munzam senetler	202.223	202.223
Verilen teminat senetleri	1.714	1.714
Toplam	4.807.237	7.594.831

Aktif değerlerin sigorta değeri	339.068.698	359.865.536
Alınan teminat mektupları	11.914.363	13.539.371
Toplam	350.983.061	373.404.907

Ortaklık Yapısına İlişkin Bilgi

Hissedarların yapısı aşağıda belirtilmiştir:

	2008	Pay (%)	2007	Pay (%)
Doğan Yayın	305.624.000	66,44	253.484.100	60,21
Doğan Holding	23.920.000	5,20	-	-
Halka arz edilen (diğer)	130.456.000	28,36	167.515.900	39,79
Toplam	460.000.000	100	421.000.000	100

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla, ana ortak Doğan Yayın Holding'in toplam sermayedeki %6,44'lük payı (2007: %0,21) ve nihai ana ortak Doğan Holding'in %5,20'lik payı halka arz edilen hisselerdendir.

Her şahsın öğrenim hakkı vardır. Öğrenim hiç olmazsa ilk ve temel safhalarında parasızdır. İlk öğretim mecburidir. Teknik ve mesleki öğretimden herkes istifade edebilmelidir. Yüksek öğretim, liyakatlerine göre herkese tam eşitlikle açık olmalıdır.

Öğretim insan şahsiyetinin tam gelişmesini ve insan haklarıyla ana hürriyetlerine saygının kuvvetlenmesini hedef almalıdır. Öğretim bütün milletler, ırk ve din grupları arasında anlayış, hoşgörü ve dostluğu teşvik etmeli ve Birleşmiş Milletlerin barışın idamesi yolundaki çalışmalarını geliştirmelidir.

Ana baba, çocuklarına verilecek eğitim türünü seçmek hakkını öncelikle haizdirler.

Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

Bağlı ortaklıklar Şirket'in, a) Doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla; b) Oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hâkimiyet etkisini kullanmak suretiyle mali ve işletme politikalarını Şirket'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder. İştirakler, Şirket'in; %20-50 arasında oy hakkına ya da önemli etkiye sahip olduğu ancak kontrol etmediği şirketlerdir. İştirakler mali tablolara özsermaye yöntemiyle konsolide edilmektedir.

Bağlı Ortaklık ve İştiraklerin Temel Faaliyet Konuları

Bağlı ortaklık ve iştiraklerin temel faaliyet konuları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir: Türkiye'de kayıtlı bulunan Hürriyet Medya, Doğan Ofset, Yenibiriş, Refeks, Doğan Haber, Doğan Daily News, Emlaksimum, TME Teknoloji, Yaysat ve DYG İlan şirketleri dışında tüm bağlı ortaklıklar ve iştirakler Avrupa'da kayıtlıdır.

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet Konusu
Hürriyet Medya Basım Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. (Hürriyet Medya Basım)	Türkiye	Basım ve idari hizmetler
Doğan Ofset Yayıncılık ve Matbaacılık A.Ş. (Doğan Ofset)	Türkiye	Dergi ve kitap basım
Yenibiriş İnsan Kaynakları Hizmetleri Danışmanlık ve Yayıncılık A.Ş. (Yenibir)	Türkiye	İnternet yayıncılığı
Referans Yayın Dağıtım ve Kurye Hizmetleri A.Ş. (Refeks)	Türkiye	Dağıtım ve kurye hizmetleri
Doğan Daily News Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. (Doğan Daily News)	Türkiye	Gazete yayıncılığı
Emlaksimum Elektronik Yayıncılık ve Ticaret A.Ş. (Emlaksimum)	Türkiye	İnternet yayıncılığı
TME Teknoloji Proje Geliştirme ve Yazılım A.Ş.	Türkiye	Yazılım hizmetleri
Hürriyet Zweigniederlassung GmbH. (Hürriyet Zweigniederlassung)	Almanya	Gazete basım
Hürriyet Invest B.V. (Hürriyet Invest)	Hollanda	Yatırım
Trade Media East Limited (TME)	Jersey	Yatırım

İştirakler	Ülke	Faaliyet Konusu
Doğan Media	Almanya	Yayın ve İlan (Avrupa)
Yaysat	Türkiye	Dağıtım
DYG İlan	Türkiye	Reklam

“ÖĞRETMENDEN DAYAK YEMEMEK”

Hürriyet muhabiri Esmâ Çakır, Masal Masal İçinde oyununu seyreden çocuklara teybini uzattı. Onlara insan hakları denince ne anladıklarını sordu. Annesini geçen yıl kaybedince babasının yetiştirme yurduna verdiği 12 yaşındaki Mehmet Akay çarçabuk cevapladı soruyu: “Öğretmenden dayak yememek”.



Ortaklık ve İştirak Oranları

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla iştiraklerin, Şirket ve bağlı ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı payları aşağıda gösterilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Şirket ve Bağlı Ortaklıklarının Oy Hakları (%)
Hürriyet Medya Basım	Türkiye	99,99
Doğan Ofset	Türkiye	99,89
Yenibir	Türkiye	100,00
Refeks	Türkiye	100,00
Doğan Haber	Türkiye	50,01
Doğan Daily News	Türkiye	94,25
Emlaksimum	Türkiye	98,41
TME Teknoloji Proje Geliştirme ve Yazılım	Türkiye	100
Hürriyet Zweigniederlassung	Almanya	100,00
Hürriyet Invest	Hollanda	100,00
TME	Jersey	67,30
İştirakler	Ülke	Faaliyet Konusu
Doğan Media	Almanya	42,42
Yaysat	Türkiye	25,00
DYG İlan	Türkiye	20,00

Personel Sayıları ve Kıdem Tazminatı Yükümlülüğü

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının personel sayısı 8.043 kişi ve kıdem tazminatı yükümlülüğü 11.744.969 TL'dir.

Herkes, topluluğun kültürel faaliyetine serbestçe katılmak, güzel sanatları tatmak, ilim sahasındaki ilerleyişe iştirak etmek ve bundan faydalanmak hakkını haizdir.

Herkesin yarattığı, her türlü bilim, edebiyat veya sanat eserlerinden mütevellit manevi ve maddi menfaatlerin korunmasına hakkı vardır.

Kâr Dağıtım Politikası ve 2008 Önerisi **Kâr Dağıtım Politikası**

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemizi dikkate alarak kâr dağıtım kararlarını belirlemektedir.

Buna göre;

1) Prensip olarak; Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında hazırlanan ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) ile uyumlu finansal tablolar dikkate alınarak hesaplanan “net dağıtılabilir dönem kârı”nın asgari %50’si dağıtılır,

2) Hesaplanan “net dağıtılabilir dönem kârı”nın %50’si ile %100’ü arasında kâr dağıtımı yapılmak istenmesi durumunda, kâr dağıtım oranının belirlenmesinde Şirketimizin finansal yapısı ve bütçesi dikkate alınır.

3) Kâr dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve prensip olarak konsolide finansal tablolara dahil olan bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin olağan genel kurul toplantılarını tamamlamasını takiben kamuya açıklanır.

4) Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında hazırlanan finansal tablolara göre hesaplanan “net dağıtılabilir dönem kârı”nın 1’inci maddeye göre hesaplanan tutardan;

a) düşük olması durumunda, işbu madde (md.4) kapsamında hazırlanan finansal tablolara göre hesaplanan net dağıtılabilir dönem kârı dikkate alınır ve tamamı dağıtılır,

b) yüksek olması durumunda 2’nci maddeye uygun olarak hareket edilir.

5) Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında hazırlanan finansal tablolara göre net dağıtılabilir dönem kârı oluşmaması halinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında hazırlanan ve UFRS ile uyumlu mali tablolarda “net dağıtılabilir dönem kârı”

hesaplanmış olsa dahi, kâr dağıtımı yapılmaz.

6) Hesaplanan “net dağıtılabilir dönem kârı”, çıkarılmış sermayenin %5’inin altında kalması durumunda kâr dağıtımı yapılmayabilir.

7) Şirket değerimizi artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımların, finansal yapımızı etkileyen konuların, piyasa koşullarında ve ekonomide belirsizlik ve olumsuz gelişmelerin mevcudiyeti, kâr dağıtımında dikkate alınır.

2008 Yılı Kâr Dağıtım Önerisi

Şirket Yönetim Kurulu 10.04.2009 tarihinde toplanarak; SPK’nın Seri: XI No: 29 Tebliği hükümleri dahilinde ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan, sunum esasları SPK’nın 17.04.2008 tarih ve 11/467 sayılı Kararı uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 2008 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara göre “dönem vergi gideri”, “ertelenmiş vergi geliri” ile ana ortaklık dışı paylar birlikte dikkate alındığında, 38.093.867 TL “Konsolide Net Dönem Zararı” olduğu anlaşıldığından, SPK’nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde, 2008 yılı hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kâr dağıtımı yapılamayacağı hususunda ortakların bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurul’un onayına sunulmasına, TTK ve VUK kapsamında tutulan mali kayıtlarda, 32.131.261 TL dönem zararı olduğu görülerek pay sahiplerine bu konuda da bilgi verilmesine karar verilmiştir.

Risk Yönetimi

Hızla değişen ekonomilerde şirketler belirsizlikleri hızlı ve etkin yönetme ihtiyacı hissetmektedir. Hedeflere ulaşmada risklerin belirlenmesi ve kontrolü ön plana çıkmıştır. Bu ihtiyacı gidermek için Şirketimiz bünyesinde Kurumsal Risk Müdürlüğü oluşturulmuştur.

ANADOLU TUVALİNDE BIRAKILAN İZLER, UNUTULMAZ ESERLERE DÖNÜŞTÜ

Raylar vagonları,
vagonlar insanları;
insanlar barışı ve
hoşgörüyü taşıdılar.
Sınırsızca dolaşan
Anadolu tuvalinde
bırakılan izler,
unutulmaz eserlere
dönüştü.



Finansal risklerin yönetimi Mali İşler Grup Başkanlığı'nın yetki ve sorumluluğunda, Mali İşler, Finansman, Bütçe ve Kurumsal Risk Müdürlüğü'nün gözetiminde takip edilmektedir. Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komiteleri de yeri geldikçe risk yönetimi ve iç kontrol mekanizması ile ilgili sorunları ve çözüm önerilerini Yönetim Kurulu'na aktarmaktadırlar.

Hazırlanan raporlar ile Şirketimizin mevcut kriz ortamına en etkin, verimli ve sağlam şekilde girmesi sağlanmıştır. Gereken tedbirlerin alınması için hazırlanan raporlarda sadece dönüşüm hızı yüksek alanlar için yapılacak olan yatırımlara yönlendirmelerden, her türlü maliyetlerin azaltılmasına, eldeki olanakların etkin ve maksimum kullanılmasına, kısa ve orta vadede senaryolar halinde kriz planlarının hazırlanmasına kadar bilgilendirmeler ve öneriler hazırlanmış ve aksiyon alınması sağlanmıştır.

Kurumsal Risk Müdürlüğü Şirketimize karşı tehdit unsuru oluşturan her türlü risklerin (Finansal, Operasyonel, Stratejik ve Uygunluk) bir risk radarı çerçevesinde güncel tutulmasını ve söz konusu risklerin olumsuz etkilerinden Şirket'in arındırılmasını, risklerin fayda ve avantaja dönüştürülmesini sağlamaktadır.

Kurumsal Risk Müdürlüğü'nün kritik riskleri tanımlayan, etkilerini hesaplayan kurumun stratejileri ve iş süreçleri arasında denge sağlayan ve çözüm üreten bir birim olması hedeflenmiştir.

Şirket'in Maruz Kaldığı Finansal Riskler

Faiz haddi riski: Hürriyet ve bağlı ortaklıkları, faize duyarlı varlık ve borçları sebebiyle faiz oranı riskine açıktır. Bu riskler faiz oranına duyarlı varlık ve borçların birbirlerini dengelemesi yoluyla yönetilmektedir.

Fonlama riski: Mevcut ve ileriye dönük borçlanma ihtiyaçları, fonlama kabiliyeti

yüksek kaliteli borç veren kuruluşlardan yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yapılmaktadır.

Kredi riski: Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirememesi riskini beraberinde getirir. Bu riskler her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilir. Borçlu tarafların sayıca çok olması ve değişik iş alanlarında faaliyet göstermeleri dolayısıyla kredi riski büyük ölçüde dağıtılmaktadır.

Kur riski: Hürriyet ve bağlı ortaklıkları, döviz cinsinden borçlarının Türk lirasına çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Bu risk yabancı para pozisyonu analizi ile izlenmektedir (2008 Konsolide Mali Tablolara İlişkin Notlar, Not 33).

Operasyonel Riskler

Alacak Riski: İçinde bulunduğumuz Finansal Global krize bağlı olarak bir tahsilat riski oluşmuştur. Bu riski bertaraf etmek amacıyla alınması gereken önlemler paketi hazırlanmıştır.

Uygunluk Riski: Mal/hizmet alımlarına ilişkin düzenlenen sözleşmelerle her türlü risklere karşı hukuki zeminde Şirketimizin haklarının aranabileceği imkânlar sağlanmış olup sözleşmelerin güncel tutulması ve düzenli takip edilmesini sağlayacak tedbirlerin alınması sağlanmıştır.

İç Kontrol

2008 yılına damgasını vuran küresel ekonomik kriz, başta finans ve reel sektör olmak üzere dünya ekonomisini olumsuz yönde etkilemiştir. Bu global krizden, Türkiye ekonomisi ve Türkiye'deki sektörler de olumsuz olarak etkilenmiştir.

İşte bu ortam içerisinde, iç denetim ve iç kontrol sisteminin önemi bir kat daha artmıştır. Şirketimizin operasyonlarının etkinliği ve verimliliği, muhasebe kayıtlarının ve raporlarının, finansal tabloların güvenilirliği

Herkesin, işbu Beyannamede derpiş edilen hak ve hürriyetlerin tam tatbikini sağlayacak bir sosyal ve milletlerarası nizama hakkı vardır.

ve yönetim tarafından onaylanan yönetmelik ve talimatlara uyum konularında üretilen bağımsız raporlar, mevcut dahili kontrol yapılarının gözden geçirilerek etkin bir iç kontrol yapısının oluşturulması ve yönetimin ivedilikle bilgilendirilmesi başlıca görevlerimiz arasında yer almıştır.

İç Denetime ilişkin olarak 2008 yılı içinde, Şirket'in yürürlükteki uygulamaları incelenerek, dahili kontrol noktalarını belirlemeye yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Aylık muhasebe raporlarının ve finansal tabloların kontrolü ve güvenilirliği test edilmiştir. Dönem sonu sayımlarına iştirak edilip, fiziki gözlemler yapılmış ve sayım sonuçları raporlanmıştır. Ayrıca, Doğan Yayın Holding İç Denetim Müdürlüğü tarafından, Şirketimizin tüm bölge temsilcilikleri ve baskı tesislerini kapsamı altına alan denetim çalışması gerçekleştirilmiş olup, denetim raporuna istinaden aksiyon planı hazırlanmış ve söz konusu plana uygun aksiyonların gerçekleştirilmesi sağlanmıştır. Yeni çıkan mevzuat hükümleri takip edilmiştir.

2008 yılında, risk bazlı iç denetim yapısına geçişin temelleri atılmış, riskli görülen alanlarda, Risk Yönetim Müdürlüğü ile ortak çalışmalar yapılmıştır. Hazırlanan raporlar ile hızlı aksiyonlar alınması sağlanmış ve Şirketimizin mevcut kriz ortamına en etkin, verimli ve sağlam şekilde girmesi sağlanmıştır.

İç Kontrol Sisteminin Sağlıklı Olarak İşleyip İşlemediğine İlişkin Beyan

Yönetim Kurulunun 07.04.2009 tarih ve 2009/26 nolu kararı;

2008 yılı içerisinde, Kurumsal Yönetim İlke ve Standartları da göz önünde tutularak, iç kontrol sistemlerinin etkinliği ve verimliliğinin tespiti ve değerlendirilmesinin yapılması amacı ile kurulmuş olan "İç Denetim Birimi" tarafından yapılan çalışmalar ve hazırlanan raporlar neticesinde; organizasyonun amaçlarımız doğrultusunda yürütüldüğüne, düzenlenen mali tablolara ve ilgili kanun ve yasalara uygun hareket edildiğine dair güven ortamı oluşmuş olduğu görülmektedir;

2008 yılı içerisinde Şirketimizin, belirlediğimiz amaçlar doğrultusunda, ana risklerinin belirlendiği, sürekli gözlemlendiği, en aza indirildiği ve mevcut iç kontrollerin etkinliklerinin sık ve devamlı olarak değerlendirildiği göz önünde tutulduğunda, "etkin ve sağlıklı işleyen bir iç kontrol sistemi" bulunduğunun beyanına oybirliği ile karar vermiştir.

HÜRRİYET YAZI İŞLERİ'NİN İKİ TOPLANTISI TREND E YAPILDI

Hürriyet'in iki yazı işleri toplantısı, biri Erzurum, diğeri Diyarbakır olmak üzere, tren yolculuğu sırasında vagonlarda yapıldı. Bütün etkinlikler her gün Hürriyet sayfalarına geniş bir şekilde taşındı ve etkisi bir şehrin garından tüm Türkiye'ye yayıldı.

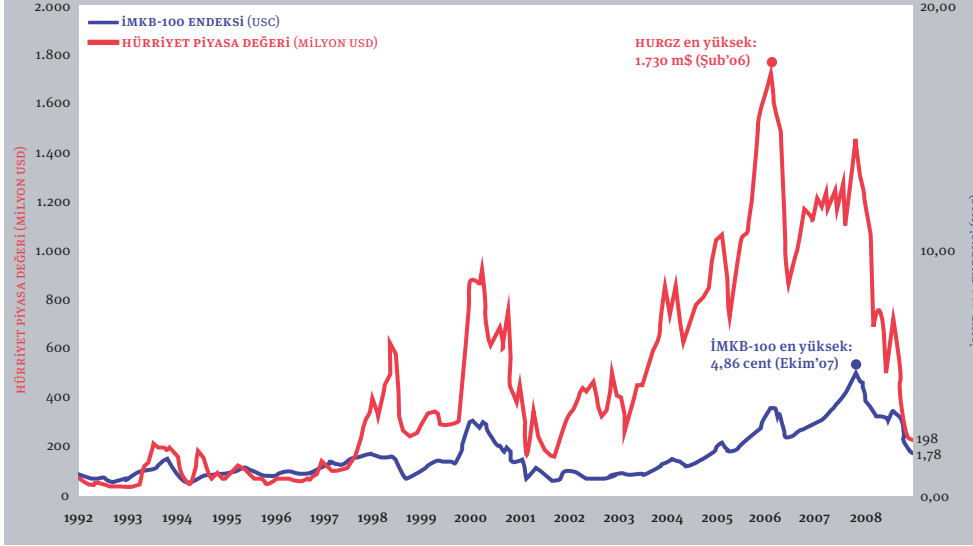


Hürriyet Hisse Senedi Fiyatları ve Performansı

Hürriyet'in hisse senetleri, yatırımcılarına, halka açıldığı 1992 yılından bu yana İMKB-100'ün üzerinde değer yaratmıştır. 2008 yılında İMKB-100 endeksi %52 oranında gerilerken Hürriyet hisse senedi fiyatı %80 oranında değer kaybetmiştir.

HÜRRİYET PİYASA DEĞERİ (MİLYON ABD DOLARI)/İMKB-100 ENDEKSİ (USC)

ŞUBAT 1992-ARALIK 2008 (AYLIK KAPANIŞLAR)



Her şahsın, şahsiyetinin serbest ve tam gelişmesi ancak bir topluluk içinde mümkündür ve şahsın bu topluluğa karşı görevleri vardır.

Herkes, haklarının ve hürriyetlerinin kullanılmasında, sadece, başkalarının haklarının ve hürriyetlerinin gereğince tanınması ve bunlara saygı gösterilmesi amacıyla ve ancak demokratik bir cemiyette ahlâkın, kamu düzeninin ve genel refahın haklı icaplarını yerine getirmek maksadıyla kanunla belirlenmiş sınırlamalara tabi tutulabilir.

Bu hak ve hürriyetler hiçbir veçhile Birleşmiş Milletlerin amaç ve prensiplerine aykırı olarak kullanılamaz.

Genel Kurul'un İşleyişi

a) Genel Kurul'da pay sahiplerinin tamamı bir hisse için bir oya sahip olacaktır.

b) Şirket pay sahipleri, yılda en az bir kez Genel Kurul halinde toplanırlar. Yasaya ve Ana Sözleşme hükümlerine uygun şekilde toplanan Genel Kurul bütün pay sahiplerini temsil eder. Genel Kurul'da alınan kararlar gerek karşı oy kullananlar gerekse toplantıda hazır bulunmayanlar hakkında da geçerlidir.

Şirket Genel Kurulları olağan ve olağanüstü olarak toplanır ve gerekli kararları alır.

Genel Kurul toplantılarına Yönetim Kurulu Üyeleri, adayları ile denetçilerin katılmaları esastır; ayrıca gündemdeki konularla ilgili sorumlulukları olanlar ve açıklamalarda bulunması gerekenlerin de hazır bulunması gerekir. Ancak toplantıda hazır bulunması öngörülmuş olup da katılamayanların katılmama neden ve/veya engelleri Genel Kurul Başkanı tarafından açıklanır.

Yönetim Kurulu'na ilk defa aday olanlar hakkında kimlik bilgileri, eğitim düzeyi, son beş yılda üstlenmiş bulunduğu görevleri, Şirket ile ilişkisinin düzeyi ve niteliği, Yönetim Kurulu Üyelik deneyimi, aldığı resmi görevler, finansal durumu, kamudaki mal bildirimi ile bağımsız niteliğe sahip bulunup bulunmadığı ve Şirket faaliyetlerini etkileyebilecek sair niteliklerinin Genel Kurul'a açıklanması gerekir.

Genel Kurul tarafından aksine karar verilmedikçe toplantılar ilgililere ve medyaya açık olarak yapılır; ancak pay sahibi veya vekili sıfatı ile Genel Kurul'a katılanlar dışındakilerin söz ve oy hakkı yoktur.

Genel Kurul'da Hissedarların Hakları

a) Hissedarların vekaleten oy kullanabilme hakkı bulunmaktadır. Hissedarların Genel Kurul'da kullanabilecekleri oy sayısına ilişkin bir sınırlama bulunmamaktadır. Vekaleten oy kullanımına ilişkin oy kullanma formuna Şirket web sitesinden (www.hurriyetkurumsal.com) veya Şirket merkezinden ulaşılabilir.

b) Şirket sermayesinin en az 20'de biri değerinde hisseye sahip olan hissedarlar Genel Kurul gündemini de belirleyerek Genel Kurul'u toplantıya çağırarak üzere denetçilere başvurabilir. (Madde 24)

c) Genel Kurul tarafından aksine karar verilmedikçe toplantılar ilgililere ve medyaya açık olarak yapılır; ancak pay sahibi veya vekili sıfatıyla Genel Kurul'a katılanlar dışındakilerin söz ve oy hakkı yoktur. (Madde 27)

d) Genel Kurul'un aksine bir tasarrufu olmadığı takdirde, pay değişimi; bir seferde değeri Şirket aktiflerinin %10'unu aşan değerinde varlık edinilmesi ve/veya satılması, bunların kiralanması veya kiraya verilmesi; Ana Sözleşme'nin 3. maddesinde belirtilen koşullarla bir hesap dönemi içerisinde yapılan yardım ve bağışların toplamının Şirket aktiflerinin %1'ini aşması ile bir hesap dönemi içinde üçüncü kişiler lehine verilen ipotek, kefalet, rehin, garanti gibi teminatların toplamının kamuya açıklanan son bilançodaki aktif toplamının %25'ini (bankaların gayri nakdi kredileri için %50'sini) aşması, ancak Genel Kurul'un bu yönde alacağı bir kararla mümkündür. Şirket faaliyetlerinin zorunlu kılması durumunda, Genel Kurul yukarıda belirtilen oranları artırmak suretiyle önceden bu konularda Yönetim Kurulu'nu yetkili kılabilir. (Madde 30)

e) Mevzuat ve işbu sözleşmede öngörülmuş azınlık haklarının kullanılabilmesi için sermayenin %5'inin temsil olunması yeterlidir. (Madde 32)

f) Genel Kurul toplantılarında oylar el kaldırmak suretiyle verilir. Şu kadar ki toplantıda temsil olunan pay sahiplerinin %5'inin istemi halinde gizli oya başvurulması zorunludur. (Madde 33)

g) Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında asaleten veya vekaleten temsil olunan her bir payın bir oy hakkı vardır. (Madde 33)

TREN, KEŞFETMEKTİR

Trenlerin keşfetmeye yönelik bir dünyası vardır. Hiçbir seyahatte almayacağınız zevki trenlerden alırsınız. "Hürriyet Hakkımızdır/ Tren Özgürlüktür" projesinin temelinde bu keşif duygusu yatmaktadır.





İşbu Beyannamenin hiçbir hükmü, herhangi bir devlete, zümreye ya da ferde, bu Beyannamede ilan olunan hak ve hürriyetleri yok etmeye yönelik bir faaliyete girişme ya da eylemde bulunma hakkını verir şekilde yorumlanamaz.



**45 GÜN VE 10 BİN
KİLOMETRE**

“Hürriyet Hakkımızdır/
Tren Özgürlüktür”
projesinin yol aldığı
45 gün ve 10 bin
kilometrenin sonunda
katkıda bulunan
herkesin gözünde
yorgunluk yerine
böylesine güzel bir
projeyi tamamlamanın
ışığı parlıyordu. Özel
sektörle kamunun ortak
bir amaçla birlikte
proje üretilip hayata
geçirebileceğini gösteren
bu işbirliği mutlaka
herkes için son derece
verimli ve öğretici
olmuştur.

1) Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı

Hürriyet, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 2003 yılında yayımlanmasının ardından, İkelere uyum sağlama yönünde çalışmalarını sürdürmüş ve örgütlenmesini bu yönde geliştirmiştir. Hürriyet bu doğrultuda Esas Sözleşmesi'ni SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ile uyumlu hale getiren şirketler arasında yer almıştır.

Esas sözleşme değişiklikleri ile özetle;

- Yönetim kurulunun en az üçte birinin bağımsız üyelerden oluşması, Yönetim Kurulu komitelerinin kurulması, görev ve sorumluluklarının belirlenmesi ile organizasyonu,
- Yürütme Komitesine (İcra Kurulu) ilişkin esasların düzenlenmesi,
- Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket ile işlem ve rekabet yapabilmesinin genel kurulun ¾ karar nisabına bağlanması,
- Belirli tutarları aşan varlık alınması/satılması, kiralanması/kiraya verilmesi, yardım veya bağışta bulunulması, üçüncü kişiler lehine kefalet veya teminat verilmesinin genel kurul onayına bırakılması,
- Azınlık haklarının %5 olarak tanımlanması,
- Kurumsal yönetim ilkelerine uyum hakkında faaliyet raporunda bilgi verilmesi, konuları düzenlenmiştir.

Uzun yıllara dayalı yerleşik bir şirketleşme kültürüne sahip Hürriyet'te, geline bu aşamada, yönetim uygulamalarımızın bağımsız kuruluşlarca da değerlendirilmesi gündeme gelmiş ve dünyanın önde gelen kurumsal yönetim derecelendirme şirketi ISS Corporate Services Inc. (RiskMetrics Group), kurumsal yönetim derecelendirme notumuzu revize ederek 10 üzerinden 8,0'den 8,5'e yükseltmiştir.

ISS, Hürriyet'in "kamuyu aydınlatma ve şeffaflık" alt kategorisindeki uygulamalarına da 10 üzerinden 9,0 ile yüksek bir not takdir etmiştir.

Dünyada genel olarak medya şirketlerinin kurumsal yönetim alanındaki uygulamalarında beklentileri karşılayamadıkları ve bu alandaki gelişmelere kayıtsız kaldıkları yönünde genel bir kanaat olduğu bilinmektedir. Bu genel inanışın aksine, iyi derecede kurumsal yönetim notu alan Hürriyet, bilginiz dâhilinde, uluslararası kabul görmüş ve dünyanın en saygın derecelendirme kuruluşu tarafından 10 ölçeği üzerinden yapılan derecelendirme çalışması sonucunda, ulusal kurumsal yönetim derecelendirme notunu açıklayan dünyadaki ilk yazılı basın kuruluşu olmuştur.

Şirketimiz ayrıca İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB) Kurumsal Yönetim Endeksine dahildir.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporlarına Web Sitemizden (www.hurriyetkurumsal.com) ulaşılması mümkündür.

Şirketimiz, 31.12.2008 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, İkelere tam olarak uyum sağlayamadığı hususları ayrıntılı olarak incelemiş olup, bu hususların mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasına yol açmayacağı düşünülmektedir.

Vuslat Doğan Sabancı
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Ahmet Toksoy
Yönetim Kurulu Üyesi

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2) Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

2.1. Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, Ana Sözleşme'ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak her türlü önlem alınmaktadır.

2.1.1. Ana Sözleşmemizde yer alan düzenlemeler doğrultusunda; Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde ve Komite Başkanı'na bağlı olarak pay sahipleri ile Şirket arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve pay sahiplerinin bilgi edinme hakları gereklerinin eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak amacıyla "Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi" oluşturulmuştur. Söz konusu birimin başlıca görevleri şunlardır;

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Pay sahiplerinin Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini, sermaye piyasası çerçevesinde karşılamak,
- Genel Kurul toplantılarının usulüne uygun şekilde yapılmasını izlemek,
- Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerine sunulacak dokümanları hazırlamak,
- Toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli çalışmaları yapmak,
- Kamuyu aydınlatma ile ilgili her hususun mevzuata uygun şekilde gerçekleşmesini gözetmek ve izlemek. "Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi" tüm çalışmalarında elektronik haberleşme olanaklarını ve Şirket'in web sitesini kullanmaya özen gösterir.

2.1.2. Şirket'in Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi'nde Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü Suzi Apalaçi Dayan, Kurumsal Yönetim-Yatırımcılarla İlişkiler Müdürü İnci Şencan, Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye Piyasası ve Kurumsal Yönetim Koordinatörü Murat Doğu, Doğan Yayın Holding A.Ş. Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü Alpay Güler ve Mali İşler Müdürü Halil Özkan koordineli olarak çalışmaktadır. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi'nin ulaşım adres, mail ve telefon numaraları aşağıdaki gibidir;

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. (Şirket Merkezi)

Hürriyet Medya Towers 34212 Güneşli, İstanbul

Tel: +90 212 677 00 00

Faks: +90 212 677 01 82

<http://www.hurriyetkurumsal.com>

Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Suzi Apalaçi Dayan

Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü

Tel: +90 212 449 60 30

e-mail: sapalaci@hurriyet.com.tr

İnci Şencan

Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Tel: +90 212 449 65 54

Faks: +90 212 677 08 92

e-mail: yatirimciiliskileri@hurriyet.com.tr

2.1.3. Sermayeyi temsil eden hisse senetlerinin %40'ı borsada dolaşımdadır. Şirket bu anlamda borsanın önde gelen şirketleri arasında yer almaktadır. Bu konumu nedeni ile yabancı kurumsal yatırımcılar tarafından düzenlenen toplantılara sık sık davet edilmekte ve iştirak etmektedir.

2.1.4. Şirket hisselerinin tamamı Merkezi Kaydi Sistem'e (MKS) dahildir. MKS ile ilgili uygulamalar Şirketimiz bünyesinde takip edilmektedir.

2.1.5. Taleplerin yerine getirilmesinde mevzuata ve Ana Sözleşme'ye uyuma azami özen gösterilmekte olup, 2008 yılında pay sahibi haklarının kullanımı ile ilgili olarak Şirket'e intikal eden herhangi bir yazılı/sözlü şikâyet veya bu konuda bilgi dahilinde Şirket hakkında açılan yasal bir soruşturma bulunmamaktadır.

3) Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

3.1. Bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, pay sahipleri arasında ayrım yapılmamaktadır.

3.1.1. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgi ve belgeler kurumsal web sitesi (www.hurriyetkurumsal.com) vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına eşit bir şekilde sunulmaktadır.

3.1.2. 2008 yılında pay sahiplerinden gelen çok sayıda sözlü ve yazılı bilgi talebi "Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi"nin gözetiminde; Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri dahilinde geciktirilmeksizin cevaplandırılmıştır.

3.1.3. Ana Sözleşmemizde özel denetçi atanması talebi henüz bireysel bir hak olarak düzenlenmemiştir. Ancak, önümüzdeki dönemde mevzuattaki gelişmelere bağlı olarak bu hak Ana Sözleşmemizde yer alabilecektir. Diğer taraftan dönem içinde Şirketimize herhangi bir özel denetçi tayini olmamıştır.

3.2. Pay sahiplerinin bilgi alma haklarının genişletilmesi amacına yönelik olarak, hakların kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi güncel olarak elektronik ortamda pay sahiplerinin değerlendirilmesine sunulmaktadır.

4) Genel Kurul Bilgileri

4.1. Şirket'teki payların tamamı nama yazılıdır. Hisse senetlerinin devri ve değiştirilmesi Ana Sözleşme'nin 9. maddesiyle düzenlenmiştir.

4.2. Ana Sözleşme'de nama yazılı pay sahiplerinin Genel Kurul'a katılımını teminen pay defterine kayıt için herhangi bir süre öngörülmemiştir.

4.3. Ana Sözleşmemizde yapılan değişiklik ile Genel Kurul toplantısı öncesinde gündem maddeleri ile ilgili olarak bilgilendirme dokümanı hazırlanmakta ve kamuya duyurulmaktadır.

4.3.1. Genel Kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde web sitemiz (www.hurriyetkurumsal.com), Hürriyet ve Referans gazetelerine verilen ilanlar vasıtası ile Ana Sözleşmemizde yapılan değişiklik doğrultusunda asgari 21 gün önce açıklanmaktadır.

4.3.2. Tüm bildirimlerde SPK İlkeleri'ne uyulmaktadır.

4.3.3. Yıllık faaliyet raporu dahil, mali tablo ve raporlar, kâr dağıtım önerisi, Genel Kurul gündem maddeleri ile ilgili olarak hazırlanan bilgilendirme dokümanı ve gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgeler ile Ana Sözleşme'nin son hali ve Ana Sözleşme'de değişiklik yapılacak ise tadil metni ve gerekçesi; Genel Kurul toplantısına davet için yapılan ilan tarihinden itibaren, Şirket'in merkez ve şubeleri ile elektronik ortam dahil, pay sahiplerinin en rahat şekilde ulaşabileceği yerlerde incelemeye açık tutulmaktadır.

4.3.4. Şirket'in geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya bilgimiz dahilinde gelecek dönemlerde planladığı yönetim ve faaliyet organizasyonunda önemli bir değişiklik söz konusu değildir. Böyle bir değişiklik söz konusu olduğu takdirde mevzuat hükümleri dahilinde kamuya duyurulacaktır.

4.3.5. Genel Kurul toplantısı öncesinde kendisini vekil vasıtasıyla temsil ettirecekler için vekaletname örnekleri ilan edilmekte ve web sitesi vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

4.3.6. Toplantıdan önce, toplantıda oy kullanma prosedürü web sitesi ve gazete ilanı vasıtasıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

4.3.7. 2008 yılı içinde pay sahipleri tarafından gündeme madde eklenmesi yönünde herhangi bir talep Şirketimize ulaşmamıştır.

4.4. Genel Kurul'un toplanma usulü, pay sahiplerinin katılımını en üst seviyede sağlamaktadır.

4.4.1. Genel Kurul toplantıları, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmektedir.

4.4.2. Genel Kurul toplantıları Şirket merkezinde yapılmaktadır. Ana Sözleşme'de yaptığımız değişiklik ile toplantıların pay sahiplerinin çoğunlukta bulunduğu şehrin başka bir yerinde yapılmasına da olanak sağlanmıştır. İleride bu yönde talepler geldiği takdirde değerlendirmeye alınacaktır.

4.4.3. Genel Kurul toplantılarının yapıldığı mekân bütün pay sahiplerinin katılımına imkân verecek özelliktedir.

4.4.4. Olağan Genel Kurul toplantıları tüm ilan sürelerine uyularak gerçekleştirilmektedir. 2007 yılı faaliyetlerinin görüldüğü Olağan Genel Kurul toplantısı tüm ilan sürelerine de uyularak 29 Mayıs 2008 tarihinde yapılmıştır. 2008 yılı finansal sonuçları, hesap döneminin bitimini takip eden 15. haftada (8 Nisan 2009) açıklanmıştır. Bu itibarla bu konudaki uygulama Sermaye Piyasası Mevzuatı'na ve dolayısıyla da İlkelerin ruhuna genel anlamda bir aykırılık oluşturmamaktadır.

20 Mart 2009 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısı da tüm ilan sürelerine uyularak yapılmıştır.

4.4.5. Ana Sözleşmemize göre; Genel Kurul tarafından aksine karar verilmedikçe toplantılar ilgililere ve medyaya açık olarak yapılmaktadır. Ancak pay sahibi veya vekili sıfatı ile giriş kartı almaksızın toplantıya katılanların söz ve oy hakkı yoktur.

4.5. Genel Kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır.

4.5.1. Toplantı tutanaklarına www.hurriyetkurumsal.com web sitesinden ulaşılabilir. 4.5.2. 2008 yılında sadece tek bir Genel Kurul toplantısı yapılmıştır. 2007 yılı faaliyetlerinin görüldüğü ve 29 Mayıs 2008 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Şirket sermayesini temsil eden 421.000.000 adet hisseden, 259.902.043 adet hisse (%61,73) temsil edilmiştir. Toplantı esnasında toplantıya asaleten veya vekaleten iştirak eden pay sahiplerinden gündem maddeleri ile ilgili herhangi bir öneri veya soru gelmemiştir.

4.6. Şirket Ana Sözleşmesi'ne göre; hisse değişimi, değeri Şirket aktiflerinin %10'unu aşar değerinde varlık edinilmesi ve/veya satılması, bunların kiralınması veya kiraya verilmesi, Ana Sözleşme'nin 3. maddesinde belirtilen koşullarla yardım ve bağışta bulunulması ile üçüncü kişiler lehine kefalet verilmesi veya sınırlı aynı haklar tesisi suretiyle teminat verilmesi ancak Genel Kurul'un bu yönde alacağı bir kararla mümkündür. Genel Kurul üst sınır belirlemek koşuluyla önceden bu konularda Yönetim Kurulu'nu yetkili kılabilir.

5) Oy Hakkı ve Azınlık Hakları

5.1. Şirketimizde oy hakkının kullanılmasını zorlaştıracı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

5.2. Şirket'te imtiyazlı pay ve grup ayrımı bulunmamaktadır.

5.3. Şirket'te her payın bir oy hakkı bulunmaktadır.

5.4. Şirket'te oy hakkının iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecektir bir düzenleme bulunmamaktadır.

5.5. Ana Sözleşme'de pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekaleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır.

5.6. Şirket Ana Sözleşmemize göre; bir hissenin intifa hakkı ile tasarruf hakkı farklı kimselere ait bulunduğu takdirde, bunlar aralarında anlaşarak kendilerini uygun gördükleri şekilde temsil ettirebilirler. Anlaşamazlarsa Genel Kurul toplantılarına katılmak ve oy vermek hakkını "intifa hakkı sahibi" kullanır.

5.7. Şirket sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

5.8. Azınlık hakları sermayenin %5'ine sahip olan pay sahiplerine tanınmıştır (Ana Sözleşme'nin 32. maddesi).

5.8.1. Şirketimizde azınlık haklarının kullanımına azami özen gösterilmektedir. 2008 yılında Şirketimize bu konuda ulaşan eleştiri ve şikâyet olmamıştır.

5.9. Ana Sözleşme'de birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmemektedir. Bu yöntemin avantaj ve dezavantajları mevzuattaki gelişmeler çerçevesinde değerlendirilmektedir.

6) Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

6.1. Şirket'in kâr dağıtım politikası Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Ana Sözleşme'de yer alan hükümler çerçevesinde belirlenmektedir.

6.2. Kâr dağıtımı mevzuatta öngörülen süreler içerisinde, Genel Kurul toplantısını takiben en kısa sürede yapılmaktadır.

6.2.1. 29 Mayıs 2008 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na göre konsolide olarak hazırlanan finansal tablolarımızda "Net Dağıtılabilir Dönem Kârı'nın 77.522.212 TL olduğu görülmekle; Yönetim Kurulunun 01.05.2008 tarihli İMKB Günlük Bülteni vasıtasıyla da kamuya duyurulan kâr dağıtım teklifinin aynen kabul edilerek, 39.000.000 TL tutarında ve çıkarılmış sermayemizin %9,26366'sı oranında ortaklarımıza bedelsiz hisse verilmek suretiyle kâr dağıtımı yapılmasına, kalan tutarın olağanüstü yedeklere ilave edilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.

6.3. Şirket Ana Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 15. maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uymak şartı ile temettü avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından

Yönetim Kurulu'na verilen temettü avansı dağıtma yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın temettü avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir temettü avansı verilmesine ve/veya temettü dağıtılmasına karar verilemez.

6.4. Şirket, Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenleme ve kararları, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ile ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri, Ana Sözleşme ve hâkim ortak Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin kâr dağıtım politikasını da dikkate alarak kâr dağıtım kararlarını belirlemektedir.

Buna göre;

1- Prensip olarak; Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında hazırlanan ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) ile uyumlu finansal tablolar dikkate alınarak hesaplanan “net dağıtılabilir dönem kârı”nın asgari %50'si dağıtılır,

2- Hesaplanan “net dağıtılabilir dönem kârı”nın %50'si ile %100'ü arasında kâr dağıtımı yapılmak istenmesi durumunda, kâr dağıtım oranının belirlenmesinde Şirketimizin finansal yapısı ve bütçesi dikkate alınır.

3- Kâr dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve prensip olarak konsolide finansal tablolara dahil olan bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin olağan genel kurul toplantılarını tamamlamasını takiben kamuya açıklanır.

4- Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında hazırlanan finansal tablolara göre hesaplanan “net dağıtılabilir dönem kârı”nın 1'inci maddeye göre hesaplanan tutardan;

a. düşük olması durumunda, işbu madde (md.4) kapsamında hazırlanan finansal tablolara göre hesaplanan net dağıtılabilir dönem kârı dikkate alınır ve tamamı dağıtılır,

b. yüksek olması durumunda 2'nci maddeye uygun olarak hareket edilir.

5- Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında hazırlanan finansal tablolara göre net dağıtılabilir dönem kârı oluşmaması halinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında hazırlanan ve UFRS ile uyumlu mali tablolarda “net dağıtılabilir dönem kârı” hesaplanmış olsa dahi, kâr dağıtımı yapılmaz.

6- Hesaplanan “net dağıtılabilir dönem kârı”, çıkarılmış sermayenin %5'inin altında kalması durumunda kâr dağıtımı yapılmayabilir.

7- Şirket değerimizi artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımların, finansal yapıyı etkileyen konuların, piyasa koşullarında ve ekonomide belirsizlik ve olumsuz gelişmelerin mevcudiyeti, kâr dağıtımında dikkate alınır.

6.5. SPK'nın 27 Ocak 2006 tarihli ilke kararı doğrultusunda, 2006 ve sonrasında geçerli olmak üzere, Şirket'in kâr dağıtım politikaları yeniden belirlenmiş; Genel Kurul'un bilgisine sunulmuş ve kamuya açıklanmıştır.

6.6. Şirket kâr payı dağıtım politikası faaliyet raporunda yer almakta ve web sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır.

7) Payların Devri

Ana Sözleşme'de pay sahiplerinin paylarını serbestçe devretmesini zorlaştıracı herhangi bir hükme yer verilmemektedir.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8) Şirket'in Bilgilendirme Politikası

8.1. Kamunun aydınlatılması ile ilgili olarak “bilgilendirme politikası” hazırlanmış ve web sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır. “Bilgilendirme Politikası”na Şirketimizin www.hurriyetkurumsal.com adresindeki web sitemiz vasıtasıyla ulaşılabilir.

8.2. “Bilgilendirme Politikası” Yönetim Kurulumuzun onayından geçmiş ve Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Bilgilendirme Politikası'nın takibinden, gözden geçirilmesinden ve geliştirilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur. Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu'na, Yürütme Komitesi'ne, Denetim Komitesi'ne ve Mali İşler Grup Başkanı'na “Bilgilendirme Politikası” ile ilgili konularda bilgi verir ve önerilerde bulunur.

8.3. “Sermaye Piyasası ve Kurumsal Yönetim Koordinatörlüğü” kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir. Şirket dışından gelen sorular, sorunun içeriğine göre İcra Kurulu Başkanı (CEO), Mali İşler Grup Başkanı (CFO) veya bu kişilerin bilgisi ve yetkilendirme sınırları dahilinde “Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü” ile “Yatırımcı İlişkileri Müdürü” tarafından cevaplandırılmaktadır. Soruların cevaplanmasında menfaat sahipleri arasında fırsat eşitliğinin bozulmamasına özen gösterilmektedir.

8.4. Kamuya yapılan açıklamalarda mevzuat ile belirlenenler hariç, veri dağıtım şirketleri ve web sitesi etkin bir şekilde kullanılmaktadır.

8.5. Geleceğe yönelik bilgilerin kamuya açıklanmasına ilişkin esaslar, bilgilendirme politikamızda yer almaktadır. Kamuya yapılan açıklamalarda yer alan geleceğe yönelik bilgiler, tahminlerin dayandığı gerekçeler ve istatistiki veriler ile birlikte açıklanmakta ve Şirketimizin finansal durumu ve faaliyet sonuçları ile ilişkilendirilmektedir. Şirketimizde bu tür açıklamalar sadece İcra Kurulu Başkanımız (CEO) ve Mali İşler Grup Başkanımız (CFO) tarafından yapılabilmektedir.

8.6. Yönetim Kurulu Üyeleri, yöneticiler ve sermayenin doğrudan ya da dolaylı olarak %5'ine sahip olan pay sahipleri, Şirket'in sermaye piyasası araçları üzerinde yapmış oldukları işlemleri Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak kamuya açıklamaktadırlar.

8.6.1. Konu kapsamında 2008 yılında işlem ve özel durum açıklaması yoktur.

8.6.2. Yapmış olduğumuz tüm özel durum açıklamaları web sitemizde yer aldığından, anılan kapsamda yapılan özel durum açıklamaları da otomatik olarak web sitemizde yer almaktadır.

8.6.3. Şirket'in hisse senedine dayalı türev ürünü bulunmamaktadır.

8.7. Yönetim Kurulu Üyelerinin, yöneticilerin ve Şirket sermayesinin doğrudan ya da dolaylı olarak en az %5'ine sahip olan pay sahiplerinin, sermayesinin %5'inden fazlasına sahip olduğu veya bu orana bağlı kalmaksızın, yönetim kontrolünü elinde bulundurduğu veya yönetiminde etkisinin olduğu şirketlerle Şirket arasında, 2008 yılında herhangi bir ticari ve/veya ticari olmayan iş ve işlem olmamıştır.

8.8. 2008 yılı mali tabloları ve dipnotları konsolide bazda ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na (UFRS) uygun olarak hazırlanmış; Uluslararası Denetim Standartları'na (UDS) uygun olarak bağımsız denetimden geçirilmiş ve kamuya açıklanmıştır.

8.9. 2008 yılı faaliyet raporu, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na, SPK Düzenlemelerine ve SPK İlkeleri'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

9) Özel Durum Açıklamaları

9.1. Kamuya yapılan açıklamalarda Sermaye Piyasası Mevzuatı'na, SPK ve Borsa düzenlemelerine ve SPK İlkeleri'ne uyulmaktadır.

9.1.1. 2008 yılında 26 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. 2008 yılında kamuya yapılan açıklamalar ile ilgili olarak, SPK ve/veya Borsa Yönetimi'nden, Şirket'e herhangi bir uyarı ve/veya düzeltme ile ilave özel durum açıklama yapma talebi gelmemiştir.

9.1.2. Borsaya yapılan özel durum açıklamaları, Mali İşler Grup Başkanı ve Mali İşler Müdürü imzası ile yapılmaktadır. Kamuya yapılan açıklamalar Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile yakın işbirliği içerisinde gerçekleştirilmektedir.

9.2. Yabancı borsalarda kote sermaye piyasası aracı bulunmadığından ilave kamuyu aydınlatma yükümlülüğü doğmamaktadır.

10) Şirket'in Web Sitesi ve İçeriği

10.1. Kamunun aydınlatılmasında, SPK İlkeleri'nin öngördüğü şekilde www.hurriyetkurumsal.com web sitesi aktif olarak kullanılmaktadır.

10.1.1. Web sitemiz Türkçe ve İngilizce olarak SPK İlkeleri'nin öngördüğü içerikte ve şekilde yeniden düzenlenmiştir.

10.1.2. Web sitesindeki iyileştirme çalışmaları sürekli olarak devam etmektedir.

10.1.3. Şirketimizin antetli kâğıdında web sitemizin adresi açık bir şekilde yer almaktadır.

10.1.4. Web sitemizin yönetimine ilişkin esaslar, bilgilendirme politikasında yer almaktadır.

11) Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/Pay Sahiplerinin Açıklanması

11.1. Şirket'in sermaye yapısı ve/veya yönetim kontrolüne ilişkin değişiklikler Sermaye Piyasası mevzuatı ve SPK düzenlemeleri doğrultusunda kamuya açıklanmaktadır.

11.2. Şirket'in gerçek kişi nihai hâkim pay sahibi/sahipleri dolaylı iştirak ilişkilerinden arındırılmak suretiyle sahip oldukları oy oranları bir tablo halinde aşağıda verilmektedir:

Ortaklar	Pay Adedi	Pay Tutarı	Oranı (%)
Doğan Ailesi	139.742.365	139.742.365	30,38
Aydın Doğan Vakfı	2.239.492	2.239.492	0,49
Diğer	82.867	82.867	0,01
Borsada Dolaşımda Olan	317.935.276	317.935.276	69,12
Toplam	460.000.000	460.000.000	100

11.3. 2008 yılında bilgi dahilinde pay sahipleri, Şirket yönetiminde etkinlik sağlamak amacıyla herhangi bir oy sözleşmesi yapmamıştır.

12) İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

İçeriden öğrenilen bilgilerin kullanımının önlenmesi için gerekli her türlü tedbir alınmaktadır. 2008 yılında Şirket'in sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki yöneticilerle birlikte, bu tür bilgilere ulaşabilecek, Şirketimizin hizmet aldığı diğer kişi ve kurumların listesi de web sitemiz (www.hurriyetkurumsal.com) vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. İçeriden ticari sır niteliğindeki bilgilere ulaşabilecek kişilerin bu bilgileri şirket ve yatırımcı aleyhine kullanabilme ihtimaline karşı; Yatırımcı İlişkileri Koordinatörlüğü, İnsan Kaynakları Koordinatörlüğü, Mali İşler ve İç Denetim bölümleri koordineli olarak İcra Kurulu'na bağlı olarak ile birlikte çalışmaktadır. Bu gibi durumlarda uygulanacak cezai yaptırım, personel yönetmeliğimizde açıkça belirtilmiştir. 2008 yılında ticari sır niteliğindeki bilgilere ulaşabilecek kişiler ile ilgili olumsuz bir izlenim olmamış, her hangi bir cezai yaptırım yapılmamıştır. İçeriden ticari sır niteliğindeki bilgilere ulaşabilecek kişilerin ad ve soyadları ile görevleri aşağıda verilmektedir;

Aydın Doğan	Yönetim Kurulu Başkanı
Vuslat Doğan Sabancı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili/İcra Kurulu Başkanı
Mehmet Ali Yalçındağ	Yönetim Kurulu Üyesi
Ertuğrul Özkök	Yönetim Kurulu Üyesi/İcra Kurulu Üyesi
Soner Gedik	Yönetim Kurulu Üyesi/Denetim Komitesi Üyesi
Ahmet Toksoy	Yönetim Kurulu Üyesi/İcra Kurulu Üyesi
H.Hasan Yılmaz	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Cem Kozlu	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Kai Diekmann	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Ayşe Sözeri Cemal	Reklam ve Araştırma Grup Başkanı/İcra Kurulu Üyesi
Ahmet Özer	İnternet Grup Başkanı/İcra Kurulu Üyesi
Temuçin Tüzecan	Kurumsal İletişim Koordinatörü/İcra Kurulu Üyesi
Ahmet Dalman	Bilgi Sistemleri Grup Koordinatörü/İcra Kurulu Üyesi
Ayçin Bayraktaroğlu	Pazarlama Grup Başkanı/İcra Kurulu Üyesi
Murat Doğu	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Alpay Güler	DYH Yatırımcı İlişkileri Koord. ve K. Finans Danışmanı
Suzi Apalaçı Dayan	Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü
S. Serdar Giral	Mali ve İdari İşler Koordinatörü
H. Sancak Basa	İnsan Kaynakları Koordinatörü
Müfit Utkusoy	Satış Koordinatörü
Çiğdem Görener Ozan	Marka Koordinatörü
Halil Özkan	Mali İşler Müdürü
Cem Baykara	Finansman Müdürü
İnci Şencan	Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Korhan Kurtuluş	Kurumsal Risk Müdürü
Fuat Arslan	Denetim Kurulu Üyesi
Mehmet Yörük	Denetim Kurulu Üyesi
Hakan Çömlekçioğlu	Muhasebe Müdür Yardımcısı
Ayşe Gündoğan	Muhasebe Müdür Yardımcısı
Meliha Oğuz	Muhasebe Müdür Yardımcısı
Yavuz Ada	Muhasebe Müdür Yardımcısı
Gülhan Meral	Bütçe Müdür Yardımcısı
Gamze Esen	Mali Kontrol Uzmanı
Cansen Başaran Symes	Bağımsız Denetçi
Gökhan Yüksel	Bağımsız Denetçi
Cenk Uslu	Bağımsız Denetçi
Mustafa Aydemir	Bağımsız Denetçi
Ege Ersoy	Bağımsız Denetçi
Savaş Bekar	Yeminli Mali Müşavir
Özer Koçak	Yeminli Mali Müşavir
Hüseyin Küçük	Serbest Muhasebeci Mali Müşavir
Şahver Çelik	Sekreteryä
Aynur Somuncu	Sekreteryä

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

13) Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Pay sahipleri ve yatırımcılara Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenlemeleri ve İlkeleri doğrultusunda ve belirlenen araçlar vasıtasıyla bilgilendirme yapılmaktadır. Şirket yönetimi paydaşlar tarafından oluşturulan çeşitli sivil toplum kuruluşlarına katılma konusunda desteklenmektedir. Bu tür çalışmalara reklam verenler ile birlikte, onların gereksinimlerini anlamak ve sektöre sürdürülebilir bir büyüme ve mali güç sağlamak için etkin olarak katılım sağlanmaktadır.

14) Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Yukarıda sayılan paydaşlarımız ile sürekli iletişim halinde bulunmaktayız. Paydaşlarımızdan bize ulaşan geri bildirimler, belirli aşamalardan geçirildikten sonra üst yönetimin değerlendirilmesine sunulmakta ve çözüm önerileri ve politikalar geliştirilmektedir.

15) İnsan Kaynakları Politikası

15.1. Şirket'te insan kaynakları politikası yazılı hale getirilmiştir. Bu politika çerçevesinde Şirket'te üstün bilgi ve yeteneğe sahip; kurum kültürüne kolayca adapte olabilen; iş ahlakı gelişmiş, dürüst, tutarlı; değişime ve gelişime açık; çalıştığı kurumun geleceği ile kendi yarınlarını bütünleştiren kişilerin istihdamı esas alınmaktadır.

15.2. İnsan kaynakları politikası çerçevesinde işe alımlarda ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenmektedir.

15.2.1. Personel alımına ilişkin kriterler yazılı olarak belirlenmekte ve uygulamada bu kriterlere uyulmaktadır.

15.2.2. Eğitim, terfi ettirme hususlarında çalışanlara eşit davranılmakta; çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini artırmalarına yönelik eğitim programlarına iştirak etmeleri sağlanmaktadır.

15.3. Çalışanlar ile ilgili olarak alınan kararlar ve/veya çalışanları ilgilendiren gelişmeler, çalışanlar arasında iletişimi artırmak amacıyla kurulan "intranet" vasıtasıyla elektronik ortamda paylaşılmaktadır.

15.4. 360 Derece performans değerlendirme sisteminin prensipleri ve sürecin işleyişi gözden geçirilmiştir. Bu kapsamda yenilenen görev tanımlarına bağlı olarak değerlendirme kriterleri ve performans göstergeleri yenilenmiştir. Çalışma kapsamında görev tanımları her bir çalışan bazında değerlendirilmiştir. Bu amaçla görev detayları; yapılan işe göre seçilen yeni yetkinlikler ve işin çıktılarının ölçümlenebileceği performans göstergeleri tüm görevler bazında güncellenmiştir. Yayın grubu çalışanlarının ortaya çıkardığı çalışmaların, eserlerin takdir edilmesi amacıyla her ay düzenli olarak 20 ödül sahibi değerlendirme komitesi tarafından belirlenir ve ödüllendirilir. Bu ödüller "En iyi sayfa, fotoğraf, röportaj" gibi yaklaşık 9 kategoride belirlenmektedir. "En iyiler" ödüllerinin sahipleri tüm kurum çalışanlarına duyurulur.

15.5. Şirket çalışma ortamı son derece güvenli ve verimliliğin en üst düzeyde sağlanmasına yönelik olarak dizayn edilmiştir.

15.6. Çalışanlar ile ilişkiler İnsan Kaynakları Koordinatörlüğü tarafından yürütülmektedir. Şirket' de sendikali personel bulunmamaktadır.

15.7. Çalışanlar arasında ayırım yapılmamakta ve hepsine eşit muamele edilmektedir. Bu şartların sağlanması için İnsan Kaynakları Koordinatörlüğü, bütün Şirket departman yöneticileri ve çalışanlar ile düzenli olarak toplantılar düzenlemektedir. Personel Yönetmeliğimizde bu konu hakkında yaptırım maddesi bulunmaktadır. Bu konuda Şirket yönetimine ve/veya Yönetim Kurulu Komitelerine ulaşan herhangi bir şikâyet bulunmamaktadır.

16) Müşteriler ve Tedarikçilerle İlişkiler

Yazılı basında öncü olan Hürriyet için müşteri (okuyucu ve reklam verenlerin) memnuniyeti çok önemlidir. Bu amaçla nitelikli yayıncılık ve toplumsal sorumluluklara verilen önem birinci derecededir. Bu amaçla web sitesinde de yayımlanmış olan Doğan Yayın Holding Yayın İlkeleri en üst seviyede uygulanmaktadır.

Şirket'in üretimdeki en önemli hammaddesi gazete kâğıdıdır. Kâğıt, Doğan Holding'e bağlı Doğan Dış Ticaret ve Müessellik A.Ş.'den ve Işıl İthalat İhracat Müessellik A.Ş.'den tedarik edilmektedir.

Gazete ve eklerin baskıları Şirket'e ait İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya ,Trabzon ve Frankfurt'da bulunan Doğan Printing Center'larda yapılmaktadır.

I. hamur kâğıda yapılan eklerin baskıları ise yine gruba ait Doğan Ofset A.Ş.'ye fason olarak yaptırılmaktadır.

Gazetelerin Türkiye genelinde dağıtımı ise Doğan Dağıtım A.Ş. tarafından yapılmaktadır.

Gelirlerin önemli bölümünü ilan gelirleri oluşturmaktadır. İlan verenlerin memnuniyetini sağlamak için her türlü çaba sarf edilmektedir. Herhangi bir nedenle müşteri isteğine uygun yayımlanmayan ilanlar en kısa sürede telafi edilmektedir.

17) Sosyal Sorumluluk

Hürriyet'in sosyal sorumluluk çerçevesinde yürüttüğü çalışmalar, Faaliyet Raporu'nun "Toplumsal sorumluluk, çevre ve yapılan bağışlar" bölümünde detaylı olarak anlatılmaktadır. Dönem içinde çevreye verilen zararlardan dolayı Şirket aleyhine açılan dava yoktur.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU**18. Yönetim Kurulu'nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler**

18.1. Yönetim Kurulu'nun oluşumu ve seçimi Türk Ticaret Kanunu'na uygun olarak gerçekleştirilmekte olup, buna ilişkin esaslar Ana Sözleşme'de yer almaktadır. Uygulamada SPK İlkeleri'ne uyum sağlamak amacıyla bazı düzenlemeler yapılmıştır.

Buna göre;

18.1.1. Şirket, Genel Kurul'ca hissedarlar arasından seçilecek dokuz üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilmekte ve temsil olunmaktadır.

18.1.2. Üyelerin en az 1/3'ünün SPK tarafından Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenmiş nitelikleri haiz bağımsız üyelerden oluşması zorunludur. Yönetim Kurulu'nda yedi yıl görev yapmış olan kişilerin bağımsız üye olarak seçilmesi caiz değildir.

18.1.3. Yönetim Kurulu Üyelerinin yarısından fazlası yürütmede görev üstlenemez, bu husus özellikle üyelerin görevlerinin tanımlanmasında dikkate alınır.

18.2. Yönetim Kurulu Üyelerinin adı, soyadı ve nitelikleri aşağıda yer almaktadır:

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Aydın Doğan	Başkan	Yürütmede Görevli Değil
Vuslat Doğan Sabancı	Başkan Vekili	Yürütmede Görevli
Mehmet Ali Yalçındağ	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Ertuğrul Özkök	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli
Soner Gedik	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Ahmet Toksoy	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli
H.Hasan Yılmaz	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye
Cem M. Kozlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye
Kai Diekmann	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye

18.2.1. Yönetim Kurulu'nda 3 bağımsız üye bulunmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerinin en az 1/3'ünün SPK tarafından Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenmiş nitelikleri haiz bağımsız üyelerden oluşması zorunluluğuna uyulmuştur.

18.2.2. Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Başkanı aynı kişi değildir.

18.2.3. Yönetim Kurulu'nun yarısından çoğu icrada görevli değildir.

18.2.4. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Cem Kozlu, 1946 doğumlu olup Coca-Cola Şirketi'nin Kuzey Asya, Avrasya ve Ortadoğu Grubu'nda Danışman olarak görev yapmaktadır. Kozlu Coca Cola Şirketi'ndeki görevinden önce dört yıl milletvekilliği, Türk Hava Yolları Yönetim Kurulu Başkanlığı gibi önemli görevlerde bulunmuştur. Kozlu'nun, bir tanesi Uluslararası Pazarlama üzerine üniversite eğitim kitabı olmak üzere ekonomi ve iş dünyası üzerine yayımlanmış dört adet kitabı da bulunmaktadır.

İkinci Bağımsız Üye Kai Diekmann 1964 doğumludur. Bunte dergisinde Haber Müdürlüğü, Welt am Sonntag gazetesinde Genel Yayın Yönetmenliği yapmıştır. 2001 yılında Almanya'nın en çok satan gazetesi Bild'in Genel Yayın Yönetmenliği'ne, 2004 yılında da gazetenin yayıncılığına getirilmiştir. Halen aynı zamanda Bild am Sonntag'ın da yayıncılığını sürdürmektedir. Diekmann, göreve getirilmesinden sonra Bild gazetesini Avrupa'nın en çok satan, en etkili ve en kârlı yayın kuruluşlarından biri haline getirdi. 2004 yılında da Almanya eski Başbakanlarından Helmut Kohl'un yakın arkadaşı sıfatıyla biyografisini yazmıştır.

Üçüncü Bağımsız Üye Hakkı Hasan Yılmaz 1957 doğumludur. Uzun yıllar özel sektörde üst düzey yöneticilik yapmış olan Sn.Yılmaz; 2002 yılında KOÇ Holding'e Gıda, Perakende ve Turizm Başkanı olarak atandı. Bu süre içerisinde 21 Koç şirketinin Yönetim Kurulu Başkanı ve başkan Yardımcısı olarak görev yaptı, yaklaşık 12.000 kişi ve + 3 milyar dolar ciro ile, o zaman ki Koç topluluğunun işinin %20 sinin sorumluluğunu üstlendi. 2005 yılından itibaren KOÇ Üniversitesinde " Adj. Prof./ Distinguished Executive in Residence" olarak görev yapmakta, farklı dersler vermekte, MBA ve EMBA programlarına destek olmaktadır.

18.2.5. Şirket Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışında başka görev veya görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır.

18.3. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden SPK ilkelerindeki kriterleri sağladıklarına dair yazılı beyan alınmaktadır. Rapor tarihi itibarıyla bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin, bağımsız olma özelliklerini kaybetmelerine yol açan bir durum söz konusu olmamıştır.

19) Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

19.1. Yönetim Kurulu en üst düzeyde etki ve etkinlik sağlayacak şekilde yapılandırılmaktadır. Bu konuda SPK İlkeleri'ne uyulmaktadır. Konuya ilişkin esaslar Şirketimiz Ana Sözleşmesi ile belirlenmiştir.

Buna göre;

19.1.1. Yönetim Kurulu Üyelerinin, Şirket'in faaliyet alanına ilişkin işlem ve tasarrufları düzenleyen hukuki esaslar hakkında temel bilgiye haiz, Şirket yönetimi hakkında yetişmiş ve deneyimli, mali tablo ve raporları irdeleme yeteneği bulunan ve tercihen yükseköğrenim görmüş kişilerden seçilmesi esastır.

19.1.2. Yönetim Kurulu, yetki ve sorumluluklarının yerine getirilebilmesi için her yıl üyeleri arasından en az finans ve mali işlerle hukuksal konularda sorumlu üyeleri belirlemek ve bu arada gerekli gördüğü takdirde yetkilerinin bir bölümünü, Şirket işlerinin belirli kısımlarını, aldığı kararların uygulanmasının izlenmesini üstlenecek Murahhas Üyeleri de saptamak suretiyle görev dağılımı yapabilir.

19.1.3. Uyum programının, Kurumsal Yönetim Komitesi önderliğinde İcra Kurulu Başkanı'nın sorumluluğu altında gerçekleştirilmesi esastır. Yönetim Kurulu'na katılan yeni üye öncelikli olarak Şirket'in faaliyetleri, sektörün durumu, rekabet koşulları, okur profili gibi konularda Yönetim Kurulu sekreteryası tarafından hazırlanan bir dosya ile ardından organize edilen toplantılar vasıtasıyla bilgilendirilmektedir.

19.2. Yönetim Kurulu Üyelerimizin öz geçmişleri faaliyet raporumuzda ve web sitemizde (www.hurriyetkurumsal.com) yer almaktadır.

20. Şirketin Misyonu ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

20.1. Temel amaç: Hürriyet için temel amaç, dünyada Türkçe konuşan herkese doğru haber ve bilgi sağlamak, dürüst yorum ve değerlendirme sunmaktır. Hürriyet ve iştiraklerindeki yöneticilerinin asli görevi ise, kurumu ve gazeteyi bu amacın temeli olan bağımsızlığını koruyacak ve Şirket pay sahiplerine en yüksek değeri sağlayacak şekilde yönetmektir.

20.2. Gelecek hedefi: Hürriyet gazetesi, Türkiye'nin çağdaşlaşma hedefine ulaşma çabalarında, nitelikli yayıncılık, çalışanlarına verdiği değer ve toplumsal sorumluluklarına gösterdiği özenle öne çıkar. Geçmişte olduğu gibi gelecekte de toplumsal faydaya sağladığı desteği ve bu alandaki öncü rolünün sürekliliği, hedeflerini yönlendirir.

20.3. Stratejik hedefler: Şirket'in stratejisi ise, müşteri odaklı hizmet vermek; okuyucuya yönelik özel ürünler geliştirmek; geleneksel markalarla içerik üretmek; teknolojiye bağlı değişimleri yakından takip etmek; yaratıcı yöntemleri kullanarak içerik dağıtım kanallarını çeşitlendirmek ve büyütmek; bireylere göre hazırlanmış enformasyon ve eğlence ürünleri ve araçları hazırlamak; satış ve dağıtım kanallarını çeşitlendirmek ve sayısını artırmak ve dünyanın önde gelen medya kuruluşları ile işbirliği yapmaktır.

Yönetim Kurulu ve Yönetim, stratejik hedefler karşısında Şirket'in durumunu sürekli olarak gözetim altında tutmaktadır. Periyodik ve sık aralıklarla yapılan yönetim toplantılarında Şirket'in durumu gözden geçirilmekte, yeni hedefler ve stratejiler geliştirilmektedir. Yöneticiler tarafından oluşturulan stratejik hedefler Yönetim Kurulu'nun onayı ile uygulamaya konulmaktadır. Belirlenen hedeflere ulaşma derecesi, geçmiş performansı İcra Kurulu Başkanı tarafından Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

21) Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

21.1 Risk Yönetimi

Risk yönetimi, Şirketimizin maruz kaldığı operasyonel ve finansal riskler ile Kurumsal Risk Yönetim birimimizin çalışmaları Faaliyet Raporunun "Risk Yönetimi" bölümünde detaylı olarak anlatılmaktadır.

21.2 İç Kontrol

Şirketimizin iç denetim ve iç kontrol sistemi Faaliyet Raporunun "İç Kontrol" bölümünde detaylı olarak anlatılmakta olup, iç kontrol sisteminin sağlıklı olarak işleyip işlemediğine ilişkin Yönetim Kurulu beyanı rapora eklenmiştir.

2008 yılında, risk bazlı iç denetim yapısına geçişin temelleri atılmış, riskli görülen alanlarda, Risk Yönetim Müdürlüğü ile ortak çalışmalar yapılmıştır. Hazırlanan raporlar ile hızlı aksiyonlar alınması sağlanmış ve Şirketimizin mevcut kriz ortamına en etkin, verimli ve sağlam şekilde girmesi sağlanmıştır.

22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

22.1. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve yöneticilerin yetki ve sorumlulukları; fonksiyonları ile tutarlı ve hiçbir şüpheye yer bırakmaksızın, Genel Kurul'a tanınan yetki ve sorumluluklardan açıkça ayrılabilir ve tanımlanabilir biçimde Şirket'in Ana Sözleşmesi'nde yer almaktadır.

22.2. İcra Kurulu Başkanı'nın hazırladığı Yönetim Kurulu gündemi; toplantının gerçekleşme tarihinden en geç bir hafta önce tüm Yönetim Kurulu Üyelerine, Yönetim Kurulu Sekreteryası tarafından ulaştırılarak, üyelerin önerileri doğrultusunda belirlenmektedir. Yönetim Kurulu kural olarak Başkan'ın veya Başkan Yardımcısı'nın çağrısı üzerine toplanır. Üyelerden en az üçünün isteği halinde de Yönetim Kurulu'nun toplantıya çağırılması zorunludur.

Ayrıca denetçilerden herhangi biri veya azınlık pay sahipleri de Yönetim Kurulu'nu, gündemini de saptayarak toplantıya çağırabilir. Yönetim Kurulu Başkanı talep konusunun aciliyetini değerlendirir ve Yönetim Kurulu'nu hemen toplantıya davet edebilir veya sorumluluk kendisinde olmak ve gerekçe göstermek şartıyla konunun görüşülmesini yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına bırakabilir.

Acil toplanılmasını gerektiren haller hariç, toplantı çağrılarının gündemi içermesi, toplantı gününden en az yedi gün önce yapılması ve çağrıya gündemde yer alan konularla ilgili her türlü belge ve bilgilerin eklenmesi zorunludur.

22.3. Karşı oy veya farklı görüşlerin olması durumunda farklı görüşlere ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçeleri toplantı tutanağına kaydedilir. 2008 yılında, farklı görüş veya karşı oy söz konusu olmaması nedeniyle özel durum açıklaması yapılmamıştır.

22.4. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin fiili katılım öngördüğü konulara ilişkin karar alınabilmesi için Yönetim Kurulu toplantılarına bütün üyelerin fiilen katılımı sağlanır.

23. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

23.1. Yönetim Kurulu Üyelerinin, görevlerini tam olarak yerine getirebilmelerini teminen her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır.

23.2. Yönetim Kurulu mali tablo ve dipnotları ile Bağımsız Denetim Raporu, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Yıllık Faaliyet Raporu'nun kabulüne dair ayrı bir karar almaktadır.

23.3. Yönetim Kurulu toplantıları Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Yardımcısı veya aynı zamanda Yönetim Kurulu Üyesi olan İcra Kurulu Başkanı tarafından organize edilmektedir. Yönetim Kurulu toplantıları ile ilgili dokümanın düzenli bir şekilde tutulması amacıyla tüm Yönetim Kurulu Üyelerine hizmet vermek üzere Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı bir Yönetim Kurulu Sekreteryası oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu Sekreteryası'nın görev ve sorumlulukları Ana Sözleşmemiz ile belirlenmiştir.

23.4. 2008 yılında 58 adet Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiş olup, Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar mevcudun oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu üyesi olmamıştır.

23.5. Yönetim Kurulu toplantıları etkin ve verimli bir şekilde planlanmakta ve gerçekleştirilmektedir. Şirketimiz Ana Sözleşmesi ile de düzenlendiği üzere;

23.5.1. Yönetim Kurulu ayda bir defadan az olmamak kaydıyla Şirket işlerinin gerektirdiği zamanlarda toplanmaktadır.

23.5.2. Yönetim Kurulu kural olarak Başkanı'nın, Başkan Yardımcısı'nın veya aynı zamanda Yönetim Kurulu Üyesi olan İcra Kurulu Başkanı'nın çağrısı üzerine toplanmaktadır. Ayrıca toplantı günü Yönetim Kurulu kararıyla da tespit olunabilir. Üyelerden birinin talebi üzerine Başkan ya da Başkan Yardımcısı, Yönetim Kurulu'nu toplantıya davet etmezse üyeler de resen davet etme hakkına sahip olurlar. Ayrıca denetçilerden herhangi biri de Yönetim Kurulumuzun gündemini de saptayarak toplantıya çağırabilir.

23.5.3. Toplantı çağrıları gündemi içermekte; toplantı gününden en az yedi gün önce yapılmakta ve çağrıya gündemde yer alan konularla ilgili her türlü belge ve bilgi eklenmektedir.

23.5.4. Yönetim Kurulu, toplantılarını kural olarak Şirket merkezinde yapar. Ancak Yönetim Kurulu kararına dayanılarak şehrin başka bir yerinde veya sair bir kentte de toplantı yapılabilir.

23.5.5. Yönetim Kurulu Üyelerinin toplantılara bizzat katılmaları esastır; toplantılara uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle katılabilir. Toplantıya katılamayan, ancak görüşlerini yazılı olarak bildiren üyelerin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur.

23.5.6. Yönetim Kurulumuzun görüşme ve kararlarının, özel defterine bağlanacak toplantı tutanağına geçirilmesi ve toplantıya katılanlar tarafından imzalanması zorunludur. Olumsuz oy kullanan üyelerin gerekçelerini de belirterek tutanağı imzalamaları gerekir. Toplantı tutanakları ve ilgili belgeler ile bunlara ilişkin yazışmalar Yönetim Kurulu Sekreterya'mız tarafından düzenli olarak arşivlenir. Olumsuz oy kullanan bağımsız üyelerin ayrıntılı karşı oy gerekçeleri kamuya açıklanır.

23.5.7. Yönetim Kurulumuz üyelerinin en az yarısından bir fazlasının katılımı ile toplanır ve kararlarını katılan üyelerin oyçokluğu ile verir. Oyların eşitliği halinde oylanın konu ertesi toplantı gündemine alınır; bu toplantıda da oyçokluğu sağlanamazsa öneri reddolunmuş sayılır. Yönetim Kurulu Üyelerinin her birinin konum ve görev alanlarına bakılmaksızın bir oy hakkı vardır.

23.5.8. Türk Ticaret Kanunu'nun 330'uncu maddesinin 2'nci fıkrası hükmüne dayanılarak üyelerden birinin önerisine diğerlerinin yazılı onayı alınarak karar verilmesi caizdir; ancak İlkelerin fiili katılım öngördüğü konulara ilişkin kararlar bu yöntemle alınamaz. Ancak Şirket'in faaliyetleri ile ilgili önemli konularda toplantıya bütün Yönetim Kurulu Üyeleri fiilen katılır. Aşağıda yer alan gündem maddeleri, ancak Yönetim Kurulu toplantılarına fiilen katılan Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından onaylanabilir:

- a) Şirketin faaliyet göstereceği konuların belirlenmesi ile iş ve finansman planlarının onaylanması,
- b) Genel Kurul'un olağan/olağanüstü toplantıya çağırılması ve toplantının organizasyonu ile ilgili konular,
- c) Genel Kurul'a sunulacak yıllık faaliyet raporunun kesinleştirilmesi,
- d) Yönetim Kurulu Başkanı'nın, Başkan Vekili'nin seçilmesi ve yeni üye atanması,
- e) İdari birimlerin oluşturulması veya faaliyetlerine son verilmesi,
- f) Yürütme Komitesi Başkanı'nın atanması ve aczedilmesi,
- g) Komitelerin oluşturulması,
- h) Birleşme, bölünme, yeniden yapılanma; Şirket'in tamamının veya duran varlıklarının %10'unun satılması veya %10'unun üzerinde tutarlarda yatırım yapılması; aktif toplamının %10'un üzerinde tutarlarda gider yapılması,
- i) Şirket'in temettü politikasının, dağıtılacak dönem kârı miktarının tespit edilmesi,
- j) Sermaye artırımı veya azalımı.

23.6. Yönetim Kurulu'nun seyahat/toplantı giderleri, görevi ile ilgili özel çalışma istekleri ve benzer masrafları herhangi bir sınırlama olmaksızın genel bütçeden karşılanmaktadır.

23.7. Ana Sözleşme'ye göre, Yönetim Kurulu Üyelerinin ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır.

24. Şirket'le Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Şirket Ana Sözleşmemize göre Yönetim Kurulu Üyeleri kural olarak Şirket ile iş yapamaz ve rekabete giremez; aksi Genel Kurul'un sermayenin 3/4'ünü temsil eden pay sahiplerinin olumlu oyu ile alacağı kararla mümkündür.

Diğer taraftan 2008 yılında Yönetim Kurulu Üyeleri ve yöneticiler ile yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahipleri ya da imtiyazlı bir şekilde çeşitli bilgilere ulaşma imkânı olan kimseler, 2008 yılında kendi adlarına Şirket'in faaliyet konusu kapsamına giren herhangi bir iş yapmamışlardır.

25. Etik Kurallar

Hürriyet, web sitesinde ve faaliyet raporunda yayımlanmış olduğu, "Değerler" ve Doğan Yayın Holding tarafından belirlenen ve kamuya açıklanan "Yayın İlkeleri"ne uymaktadır.

Bu ilkelere ek olarak ayrıca Doğan Yayın Holding tarafından oluşturulan ve kamuya açıklanan Doğan Medya Grubu personelinin uyacağı "Davranış Kuralları"nı benimsemiştir. "Doğan Yayın Holding Yayın İlkeleri" ve "Davranış Kuralları" Doğan Yayın Holding'in web sitesinde (www.dyh.com.tr) yer almaktadır.

26. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

26.1. Şirket'in içinde bulunduğu durum ve gereksinimlere uygun olarak, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Yürütme Komitesi (İcra Kurulu) oluşturulmuştur.

26.2. Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin yazılı görev ve çalışma esasları (charter) Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olup web sitemizde (www.hurriyetkurumsal.com) yer almaktadır. Bu çalışma esasları Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenlemeleri, İlkeler ve Ana Sözleşmemiz ve yurtdışı uygulama ve örnekler dikkate alınarak büyük bir titizlikle oluşturulmuştur. Her iki Komite de her ayın belirli gün ve saatlerinde düzenli olarak toplanmaktadır.

26.3. Denetim Komitesi aynı zamanda Ana Sözleşmemiz ile oluşturulmuş bir komite olup hakkındaki bilgiler aşağıda yer almaktadır;

26.3.1. Komite üyeleri hakkındaki bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
H. Hasan Yılmaz	Başkan	Bağımsız Yön. Kurul Üyesi/Yürütmede Görevli Değil
Soner Gedik	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi/Yürütmede Görevli Değil

26.3.2. Denetim Komitesi Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir. Ayrıca yürütmede görevli olmadığından Sermaye Piyasası mevzuatı hükümlerine tamamen uyulmaktadır.

26.3.3. Şirket Yönetim Kurulu 29 Mayıs 2008 tarihinde toplanarak; Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak Yönetim Kurulu Üyelerimizden H. Hasan Yılmaz ve Soner Gedik'in yeniden seçilmelerine ve söz konusu komitenin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 16 sayılı Tebliğ hükümleri ile belirtilen görevlerin ifası ile yetkilendirilmesine karar vermiştir.

26.3.4. Komite Üyelerinin tamamı yürütmede görevli olmayan üyelerdir.

26.3.5. Denetim Komitesi faaliyetlerini Sermaye Piyasası mevzuatı ile uyumlu ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörüldüğü şekilde düzenli bir şekilde yürütmektedir.

Bu çerçevede 2008 yılında;

- Şirket'in ara dönem mali tablo ve dipnotları ile bağımsız denetim raporları, kamuya açıklanmadan önce gözden geçirilmiş; bağımsız denetim şirketi ile toplantılar yapılmıştır,
- Şirket'in bağımsız denetim sözleşmesi gözden geçirilmiştir,
- İç Denetim Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen iç denetim çalışmalarının sonuçları ve alınan tedbirler gözden geçirilmiştir,
- Risk yönetimi ile ilgili çalışmalara ağırlık verilmiştir.
- Denetim Komitesi 2008 yılında 4 adet toplantı yapmıştır.

26.4. Kurumsal Yönetim Komitesi, Ana Sözleşmemiz ile oluşturulmuş bir Komite olup, Komite hakkındaki bilgiler aşağıda yer almaktadır;

26.4.1. Şirket Yönetim Kurulu, 23 Eylül 2008 tarih, 2007/36 numaralı kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin aşağıdaki başkan ve üyelerden oluşturulmasına karar vermiştir;

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Cem Kozlu	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi/ Yürütmede Görevli Değil
H.Hasan Yılmaz	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi/ Yürütmede Görevli Değil
Murat Doğu	Üye	Yürütmede Görevli Değil
Ahmet Özer	Üye	İnternet Grup Başkanı/Yürütmede Görevli

26.4.2. Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi Murat Doğu, aynı zamanda DYH Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi'dir.

26.4.3. Komite üyelerinin yarıdan fazlası yürütmede görevli değildir.

26.4.4. Komite kurulduğu günden itibaren çalışmalarını düzenli bir şekilde sürdürmektedir. Buna göre;

- Kurumsal yönetim derecelendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir,
- Şirket tarafından hazırlanan "kurumsal yönetim uyum raporları" gözden geçirilmiştir,
- Şirket tarafından hazırlanan "faaliyet raporu" gözden geçirilmiştir,
- 2008 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul toplantısının İlgili Yasalara ve İlkelerle uygun olarak yapılması sağlanmıştır,
- Pay sahipleri ve yatırımcılar ile ilişkilerin İlgili Yasalar ve İlkeler dahilinde düzenli bir şekilde yürütülmesi sağlanmıştır,
- Şirket'in kamuya yapmış olduğu açıklamalar gözden geçirilmiştir,
- Web sitesinin sürekli güncel tutulması ve geliştirilmesi sağlanmıştır.
- Kurumsal Yönetim Komitesi 2008 yılında 6 adet toplantı yapmıştır.

26.5. Yürütme Komitesi (İcra Kurulu), Şirket Ana Sözleşmesi'nin 19. Maddesi ile düzenlenmiştir; "Yönetim Kurulu, Şirket iş ve işlemlerinin kendisi tarafından belirlenmiş iş programı ve bütçesi çerçevesinde yürütülmesini gerçekleştirmek üzere yeterli sayıda üyeden oluşan bir Yürütme Komitesi kurar. Kuruluş kararında Yürütme Komitesi'nin karar almaya yetkili olacağı konular ve sınırları etraflı şekilde belirlenir.

Yürütme Komitesi çalışmalarını yönlendirecek; Şirket iş ve işlemlerini deruhte edecek Yürütme Komitesi Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri arasından belirlenir, ancak Yönetim Kurulu Başkanı ile Yürütme Komitesi Başkanı aynı kişi olamaz. Yönetim Kurulu, Yürütme Komitesi Üyelerini belirlerken Yürütme Komitesi Başkanı'nın önerilerini dikkate alır.

Yürütme Komitesi, Başkan'ın daveti üzerine Şirket işlerinin gerektirdiği sıklıkta toplanır. Toplantılara Yürütme Komitesi Başkanı'nın uygun gördüğü Şirket yöneticileri ile üçüncü kişilerin de katılması caizdir.

Yürütme Komitesi'nin tüm çalışmaları yazılı hale getirilir ve her Yönetim Kurulu toplantısında Yürütme Komitesi Başkanı tarafından çalışmalar hakkında bilgi verilir."

Buna göre Şirket Yönetim Kurulu; Vuslat Doğan Sabancı'nın İcra Kurulu (Yürütme Kurulu) Başkanlığına, Ertuğrul Özkök'ün yayın işlerinden, Ayşe Cemal Sözeri'nin reklam işlerinden, Ahmet Toksoy'un mali işler'den, Temuçin Tüzecan'ın kurumsal iletişimden, Ayçin Bayraktaroğlu'nun pazarlama işlerinden, Ahmet N. Dalman'ın Hürriyet bilgi teknolojilerinden, Ahmet Özer'i İnternet'ten sorumlu İcra Kurulu üyeliklerine atanmalarına karar vermiştir.

Yürütme Komitesi (İcra Kurulu) haftada bir veya en az ayda bir toplanmaktadır.

Adı Soyadı	Unvanı
Vuslat Doğan Sabancı	İcra Kurulu Başkanı
Ertuğrul Özkök	İcra Kurulu Üyesi/Genel Yayın Yönetmeni
Ayşe Sözeri Cemal	İcra Kurulu Üyesi/Reklam Grup Başkanı
Ahmet Toksoy	İcra Kurulu Üyesi/Mali İşler Grup Başkanı
Temuçin Tüzecan	İcra Kurulu Üyesi/Kurumsal İletişim Koordinatörü
Ayçin Bayraktaroğlu	İcra Kurulu Üyesi/Pazarlama Grup Başkanı
Ahmet N. Dalman	İcra Kurulu Üyesi/Bilgi Teknolojileri Koordinatörü
Ahmet Özer	İcra Kurulu Üyesi/İnternet Grup Başkanı

26.6. Komitelerimiz kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

26.6.1. Komitelerimiz yaptıkları tüm çalışmaları yazılı hale getirmekte ve kaydını tutmaktadır.

26.6.2. Komitelerimiz yıllık faaliyet raporlarını yazılı olarak Yönetim Kurulu'na bildirmektedir.

26.6.3. Şirket bünyesinde görev yapan teknik ve idari bütün bölüm yöneticileri her ay düzenli olarak bağlı bulundukları grup başkanlığına verilmek üzere aylık gerçekleşen ve planlanan iş akışı raporları düzenlerler. Bu raporlar İcra Kurulunun onayına sunulur.

26.6.4. Teknik ve idari organizasyonda görev yapan yöneticilerin görevlerini düzgün şekilde yerine getirememeleri durumunda oluşacak kayıplar sebebiyle yapılması gereken yaptırımlar Personel yönetmeliğinde açıklanmıştır.

27. Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar

27.1. Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Yardımcısı ve Üyelerine, Genel Kurul tarafından saptanacak bir ücret ödenir. Söz konusu ücretin saptanmasında kişilerin toplantı, toplantı öncesi ve sonrası hazırlık ve görevlerini yerine getirmek için harcayacakları zaman ile Yürütme Başkanı'na verilen ücret dikkate alınır. Ayrıca her toplantı için katılanlara ödenecek huzur hakkı da Genel Kurul tarafından belirlenir.

Komite Başkan ve Üyelerine herhangi bir ücret ödenip ödenmeyeceği ve ödenmesi halinde tutar ve koşulları, ilgili komitenin oluşturulması kararında Yönetim Kurulu tarafından tespit olunur. Komite Başkan ve Üyelerinin aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkan ve Üyesi olması durumunda söz konusu Komite Üyelerine herhangi bir ücret ödenip ödenmeyeceği ve ödenmesi halinde tutar ve koşulları Genel Kurul tarafından belirlenir.

27.2. 29 Mayıs 2008 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında; Yönetim Kurulu Başkanı'na ayda net 7.500 TL, Başkan Yardımcısı'na ayda net 6.000 TL ve Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine ayda net 5.000 TL ve bağımsız üyeler Hakkı Hasan Yılmaz, M. Cem Kozlu ve Kai Georg Diekmann'a ayda net 5.000 ABD doları karşılığı TL ücret ödenmesine oybirliği ile karar verilmiştir. Bunun haricinde Yönetim Kurulu Üyeleri için performans dayalı bir ödüllendirme mekanizması bulunmamaktadır.

Şirket herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi'ne ve yöneticisine doğrudan veya dolaylı olarak borç vermemekte ve kredi kullandırmamaktadır.

DENETİM KOMİTESİ KARARI

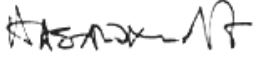
TARİH : 6 Nisan 2009

KONU : 01.01.2008-31.12.2008 Hesap Dönemi Finansal Tablolarının İlanı.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. DENETİM KOMİTESİ KARARI

SPK'nın Seri: XI No: 29 Tebliği hükümleri dahilinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın SPK'nın 17.04.2008 tarih ve 11/467 sayılı Kararı uyarınca belirlenen; bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2008-31.12.2008 hesap dönemine ait konsolide finansal tablo ve dipnotları (taslak), Şirketin finansal raporlarının hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiştir.

Sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu finansal tablolar ile ilgili görüşümüz finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş olup; bu görüş çerçevesinde söz konusu finansal tabloların, Şirketimizin faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve SPK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.



Hakkı Hasan Yılmaz
Denetim Komitesi Başkanı



Soner Gedik
Denetim Komitesi Üyesi

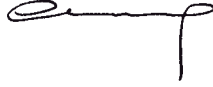
HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. FİNANSAL TABLO VE DİPNOTLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU KARARI

Toplantı No : 2009/25
Toplantı Tarihi : 07.04.2009
Katılanlar : Aydın Doğan (Başkan)
Vuslat Doğan Sabancı (Başkan Yardımcısı)
Mehmet Ali Yalçındağ (Üye)
Ertuğrul Özkök (Üye)
Soner Gedik (Üye)
Ahmet Toksoy (Üye)

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu yukarıda belirtilen tarihte Şirket merkezinde toplanarak,

- Denetim Komitemizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Yönetim Kurulumuza sunulan, SPK'nın Seri: XI No: 29 Tebliği hükümleri dahilinde ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın 17.04.2008 tarih ve 11/467 sayılı Kararı uyarınca belirlenen; bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2008-31.12.2008 hesap dönemine ait konsolide finansal tablo ve dipnotlarının kabulüne ve Genel Kurulun onayına sunulmasına,

oy birliği ile karar vermiştir.



Aydın Doğan
(Başkan)



Vuslat Doğan Sabancı
(Başkan Yardımcısı)



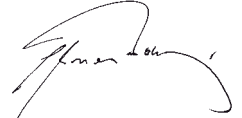
Mehmet Ali Yalçındağ
(Üye)



Ertuğrul Özkök
(Üye)



Soner Gedik
(Üye)



Ahmet Toksoy
(Üye)

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. YÖNETİM KURULU KARARI

Toplantı No : 2009/28
Toplantı Tarihi : 10.04.2009
Katılanlar : Aydın Doğan (Başkan)
Vuslat Doğan Sabancı (Başkan Yardımcısı)
Mehmet Ali Yalçındağ (Üye)
Ertuğrul Özkök (Üye)
Soner Gedik (Üye)
Ahmet Toksoy (Üye)

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu yukarıda belirtilen tarihte Şirket merkezinde toplanarak,

1- Yürütme Komitesi tarafından uygun görüşle Yönetim Kurulu'nun onayına sunulan ve ekte yer alan 2008 yılı Faaliyet Raporu'nun kabulüne ve pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına,

2- Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 10.12.2004 tarih ve 48/1588 sayılı Kararı ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda hazırlanan, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından 2008 yılı Faaliyet Raporunda yer almak üzere uygun görüş ile Yönetim Kurulu'nun onayına sunulan ekli "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu"nun kabulüne ve pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına,

3- Şirketimizin SPK'nın Seri: XI No: 29 Tebliği hükümleri dahilinde ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın 17.04.2008 tarih ve 11/467 sayılı Kararı uyarınca belirlenen; bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2008-31.12.2008 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarına göre; "dönem vergi gideri", "ertelenmiş vergi geliri" ile ana ortaklık dışı paylar birlikte dikkate alındığında, 38.093.867.-TL "Konsolide Net Dönem Zararı" olduğu anlaşıldığından, SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde, 2008 yılı hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kâr dağıtımı yapılamayacağı hususunda pay sahiplerimizin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurul'un onayına sunulmasına,

4- TTK ve VUK kapsamında tutulan mali kayıtlarda, 32.131.261.-TL dönem zararı olduğu görülerek pay sahiplerine bu konuda da bilgi verilmesine karar verilmiştir.

oy birliği ile karar verilmiştir.

Aydın Doğan
(Başkan)

Vuslat Doğan Sabancı
(Başkan Yardımcısı)

Mehmet Ali Yalçındağ
(Üye)

Ertuğrul Özkök
(Üye)

Soner Gedik
(Üye)

Ahmet Toksoy
(Üye)

FİNANSAL RAPORUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU’NUN KARAR TARİHİ: 07.04.2009 KARAR SAYISI: 2009/25

(SERMAYE PİYASASI KURULU’NUN SERİ: XI, NO: 29 SAYILI TEBLİĞİN ÜÇÜNCÜ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ
GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI)

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.’nin, 01.01.2008-31.12.2008 hesap dönemine ait bağımsız denetimden geçmiş, SPK’nın Seri: XI No: 29 Tebliği hükümleri dahilinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan; sunum esasları SPK’nın 17.04.2008 tarih ve 11/467 sayılı Kararı uyarınca belirlenen konsolide finansal rapor tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

a- Finansal raporun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,

b- Yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal raporun, konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte, Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı,

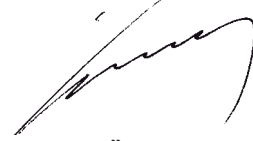
tespit olunmuştur.



Soner Gedik
Yönetim Kurulu Üyesi



Ahmet Toksoy
Yönetim Kurulu Üyesi



Halil Özkan
Mali İşler Müdürü

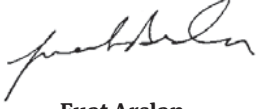
DENETÇİ RAPORU

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. GENEL KURUL BAŞKANLIĞI'NA

Şirketin 2008 yılı Hesap Dönemi ile ilgili murakabe çalışmalarının sonuçları aşağıda yüksek görüşlerinize sunulmuştur.

1. İşletmenin mahiyet ve önemine göre tutulması zorunlu olan defter dosya ve kayıtlarının tutulduğu, defterlerin tutulmasında yasalar ve muhasebe tarz ve usullerine, ana sözleşme ve T.T. Kanunu'nun hükümlerine uyulduğu görülmüştür.
2. Envanter, Bilanço ve Gelir Tablosunda gösterilen değerler defter kaydına uygun olup, bunların düzenlenmesinde ana sözleşme ve T.T. Kanunu hükümlerine göre hareket edilmiştir. Yönetim Kurulu'nca Genel Kurul'a sunulan Şirket Bilanço ve Gelir Tablosunun T.T. Kanunu'nun 75. maddesinde sözü geçen açıklık ve doğruluk ilkeleri uyarınca düzenlendiği ve resmi defter kayıtlarının aynısı olduğu görülmüştür.
3. Şirket Yönetimi ile ilgili kararların usulüne uygun şekilde tutulan karar defterine geçirildiği görülmüştür.

Netice olarak, Yönetim Kurulu tarafından hazırlanmış bulunan raporda özetlenen Şirket çalışmalarının ve buna bağlı sunulan Bilanço ve Gelir Tablosunun tasvibini Genel Kurul'un yüksek görüşlerine sunarız. 09.04.2009



Fuat Arslan
Denetçi



Mehmet Yörük
Denetçi

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. İÇ KONTROL SİSTEMİ BEYANI YÖNETİM KURULU KARARI

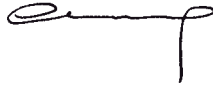
Toplantı No : 2009/26
Toplantı Tarihi : 07.04.2009
Katılanlar : Aydın Doğan (Başkan)
Vuslat Doğan Sabancı (Başkan Yardımcısı)
Mehmet Ali Yalçındağ (Üye)
Ertuğrul Özkök (Üye)
Soner Gedik (Üye)
Ahmet Toksoy (Üye)

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu yukarıda belirtilen tarihte Şirket merkezinde toplanarak,

2008 yılı içinde, Kurumsal Yönetim İlke ve Standartları da göz önünde tutularak, iç kontrol sistemlerinin etkinliği ve verimliliğinin tespiti ve değerlendirilmesinin yapılması amacı ile kurulmuş olan “İç Denetim Birimi” tarafından yapılan çalışmalar ve hazırlanan raporlar neticesinde; organizasyonun amaçlarımız doğrultusunda yürütüldüğüne, düzenlenen finansal tablolara ve ilgili kanun ve yasalara uygun hareket edildiğine dair güven ortamı oluşmuş olduğu görülmektedir;

- 2008 yılı içinde Şirketimizin, belirlediğimiz amaçlar doğrultusunda, ana risklerinin belirlendiği, sürekli gözlemlendiği, en aza indirildiği ve mevcut iç kontrollerin etkinliklerinin sık ve devamlı olarak değerlendirildiği göz önünde tutulduğunda, “etkin ve sağlıklı işleyen bir iç kontrol sistemi” bulunduğunu beyanına,

oy birliği ile karar verilmiştir.



Aydın Doğan
(Başkan)



Vuslat Doğan Sabancı
(Başkan Yardımcısı)



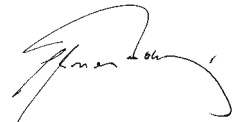
Mehmet Ali Yalçındağ
(Üye)



Ertuğrul Özkök
(Üye)



Soner Gedik
(Üye)



Ahmet Toksoy
(Üye)

FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU’NUN KARAR TARİHİ: 10.04.2009 KARAR SAYISI: 2009/28

(SERMAYE PİYASASI KURULU’NUN SERİ: XI, NO: 29 SAYILI TEBLİĞİN ÜÇÜNCÜ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI)

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş’nin 01.01.2008-31.12.2008 hesap dönemine ait faaliyet raporu tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

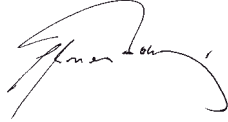
a- Faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,

b- Faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklere birlikte, dürüstçe yansıttığı,

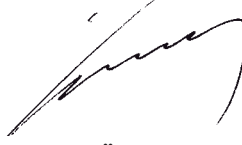
tespit olunmuştur.



Soner Gedik
Yönetim Kurulu Üyesi



Ahmet Toksoy
Yönetim Kurulu Üyesi



Halil Özkan
Mali İşler Müdürü

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers
BJK Plaza, Süleyman Seba Caddesi
No:48 B Blok Kat 9 Akaretler
Beşiktaş 34357 İstanbul-Turkey
www.pwc.com/tr
Telephone +90 (212) 326 6060
Facsimile +90 (212) 326 6050

**1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu'na

1. Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunu, konsolide özsermaye değişim tablosunu ve konsolide nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolarla İlgili Olarak Grup Yönetiminin Sorumluluğu

2. Grup yönetimi konsolide finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu tarafından kabul edilen finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından kabul edilen bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmayı yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Grup yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Grup yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve konsolide finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından kabul edilen finansal raporlama standartları (bkz. Dipnot 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers



Gökhan Yüksel, SMMM
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

İstanbul, 8 Nisan 2009

İÇİNDEKİLER**SAYFA**

KONSOLİDE BİLANÇOLAR	86
KONSOLİDE GELİR TABLOLARI	90
KONSOLİDE ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOLARI	91
KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI	92
FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI DİPNOTLAR	93-152
DİPNOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	93
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	95-108
DİPNOT 3 İŞLETME BİRLEŞMELERİ	108-110
DİPNOT 4 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	110-112
DİPNOT 5 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	113
DİPNOT 6 FİNANSAL YATIRIMLAR	113-114
DİPNOT 7 FİNANSAL BORÇLAR	114-117
DİPNOT 8 DİĞER FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	117
DİPNOT 9 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	118
DİPNOT 10 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	119
DİPNOT 11 STOKLAR	119
DİPNOT 12 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	120
DİPNOT 13 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	121
DİPNOT 14 MADDİ DURAN VARLIKLAR	122-123
DİPNOT 15 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	124-125
DİPNOT 16 ŞEREFIYE	125
DİPNOT 17 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	125
DİPNOT 18 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	125-126
DİPNOT 19 TAAHHÜTLER	126-128
DİPNOT 20 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI	128-129
DİPNOT 21 DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	129-130
DİPNOT 22 ÖZKAYNAKLAR	130-132
DİPNOT 23 SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ	132-133
DİPNOT 24 ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	
DİPNOT 25 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	134
DİPNOT 26 DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER	134
DİPNOT 27 FİNANSAL GELİRLER	134
DİPNOT 28 FİNANSAL GİDERLER	134
DİPNOT 29 SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER	135
DİPNOT 30 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	135-140
DİPNOT 31 HİSSE BAŞINA KAZANÇ	140
DİPNOT 32 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	141
DİPNOT 33 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	144-152
DİPNOT 34 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	152
DİPNOT 35 NAKİT AKIM TABLOSU	152

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
31 ARALIK TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

		Dipnot referansları	2008	(Yeniden düzenlenmiş) 2007
VARLIKLAR				
Dönen varlıklar			649.946.695	441.616.814
Nakit ve nakit benzerleri	5		370.325.965	137.938.512
Finansal yatırımlar	6		-	2.093.720
Ticari alacaklar			186.925.592	222.307.498
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	32		35.893.074	27.439.824
Diğer ticari alacaklar	9		151.032.518	194.867.674
Diğer alacaklar	10		16.693.096	6.231.594
Stoklar	11		23.450.512	26.186.912
Diğer dönen varlıklar			52.551.530	46.858.578
İlişkili taraflara verilen avanslar	32		1.135.207	2.299.904
Diğer dönen varlıklar	21		51.416.323	44.558.674
Duran varlıklar			1.394.403.127	1.380.788.222
Ticari alacaklar	9		7.348.295	-
Diğer alacaklar	10		300.753	123.718
Finansal yatırımlar	6		4.995.077	6.186.438
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	12		316.468	4.380.092
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	13		21.976.902	12.692.088
Maddi duran varlıklar	14		529.130.300	552.835.380
Maddi olmayan duran varlıklar	15		581.187.362	558.636.995
Şerefiye	16		236.449.857	236.129.473
Ertelenmiş vergi varlığı	30		4.389.893	6.645.156
Diğer duran varlıklar	21		8.308.220	3.158.882
Toplam varlıklar			2.044.349.822	1.822.405.036

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
31 ARALIK TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

		Dipnot referansları	2008	(Yeniden düzenlenmiş) 2007
KAYNAKLAR				
Kısa vadeli yükümlülükler			374.320.532	174.541.213
Finansal borçlar	7	275.661.409		59.744.251
Diğer finansal yükümlülükler	8	13.686.315		-
Ticari borçlar		45.024.266		45.081.733
İlişkili taraflara borçlar	32	6.211.157		6.662.436
Diğer ticari borçlar	9	38.813.109		38.419.297
Diğer borçlar	10	15.568.257		21.125.928
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	30	2.159.564		26.864.197
Borç karşılıkları	18	6.731.599		5.147.520
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	21	15.489.122		16.577.584
Uzun vadeli yükümlülükler			783.830.147	794.038.044
Finansal borçlar	7	627.937.892		605.195.883
Diğer finansal yükümlülükler	8	6.043.151		17.850.192
Diğer borçlar	10	189.038		145.588
Kıdem tazminatı karşılığı	20	11.744.969		10.115.141
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	30	137.530.974		159.929.926
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	21	384.123		801.314
ÖZKAYNAKLAR				
Toplam özkaynaklar			886.199.143	853.825.779
Ana ortaklığa ait özkaynaklar			753.057.582	743.243.325
Ödenmiş sermaye	22	460.000.000		421.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları	22	77.198.813		77.198.813
Yabancı para çevrim farkları	2	(2.949.588)		(50.857.712)
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	22	27.310.182		22.516.607
Geçmiş yıllar kârları	22	229.592.042		179.198.476
Net dönem (zararı)/kârı		(38.093.867)		94.187.141
Azınlık payları			133.141.561	110.582.454
Toplam kaynaklar			2.044.349.822	1.822.405.036

31 Aralık 2008 tarihi ve bu tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından, 7 Nisan 2009 tarihinde onaylanmıştır. Finansal tablolar ayrıca, 2008 yılına ilişkin olarak yapılacak Genel Kurul’ da, Şirket ortaklarının onayına tabidir.

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT

KONSOLİDE GELİR TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot referansları	2008	(Yeniden düzenlenmiş) 2007
Sürdürülen faaliyetler			
Satış gelirleri	23	998.446.338	897.576.820
Satışların maliyeti (-)	23	(595.814.088)	(531.796.310)
Brüt kâr		402.632.250	365.780.510
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	24	(118.789.807)	(113.228.544)
Genel yönetim giderleri (-)	24	(204.550.093)	(134.920.201)
Diğer faaliyet gelirleri	26	22.668.854	7.970.255
Diğer faaliyet giderleri (-)	26	(24.355.781)	(15.013.826)
Faaliyet kârı		77.605.423	110.588.194
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarındaki paylar	12	(8.765.400)	(20.902.969)
Finansal gelirler	27	106.896.257	132.790.291
Finansal giderler (-)	28	(264.470.597)	(69.505.329)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi (zararı)/kârı		(88.734.317)	152.970.187
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri			
Dönem vergi gideri	30	(24.396.599)	(52.041.491)
Ertelenmiş vergi geliri	30	32.609.226	4.346.871
Sürdürülen faaliyetler dönem (zararı)/kârı		(80.521.690)	105.275.567
Durdurulan faaliyetler			
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem kârı/(zararı)	29	59.189.456	(1.813.437)
Net dönem (zararı)/kârı		(21.332.234)	103.462.130
Net dönem (zararı)/kârının dağılımı			
Azınlık payları		16.761.633	9.274.989
Ana ortaklık payları		(38.093.867)	94.187.141
Hisse başına (zarar)/kazanç (Yeni Kuruş)	31	(8,28)	20,48
Sürdürülen faaliyetlerden hisse başına (zarar)/kazanç (Yeni Kuruş)		(21,15)	20,87
Durdurulan faaliyetlerden hisse başına kazanç/(zarar) (Yeni Kuruş)		12,87	(0,39)

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT

KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Yabancı para çevrim farkları	Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıl kârları	Net dönem kârı/(zararı)	Azınlık payları	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2007 itibariyle bakiyeler (*)	416.742.560	77.198.813	501.968	18.464.156	85.615.226	104.157.463	111.140	702.791.326
Yabancı para çevrim farkları	-	-	(51.359.680)	-	-	-	(10.921.144)	(62.280.824)
Transfer	-	-	-	4.052.451	100.105.012	(104.157.463)	-	-
İşletme birleşmeleri	-	-	-	-	-	-	118.565.077	118.565.077
Sermaye artışı	4.257.440	-	-	-	(4.257.440)	-	1.593.296	1.593.296
Bağlı ortaklıkların grup dışına temettü ödemeleri	-	-	-	-	(2.264.322)	-	(8.040.904)	(10.305.226)
Net dönem kârı	-	-	-	-	-	94.187.141	9.274.989	103.462.130
31 Aralık 2007 itibariyle bakiyeler	421.000.000	77.198.813	(50.857.712)	22.516.607	179.198.476	94.187.141	110.582.454	853.825.779
1 Ocak 2008 itibariyle bakiyeler (*)	421.000.000	77.198.813	(50.857.712)	22.516.607	179.198.476	94.187.141	110.582.454	853.825.779
Yabancı para çevrim farkları	-	-	47.908.124	-	-	-	10.869.131	58.777.255
Transfer	-	-	-	4.793.575	89.393.566	(94.187.141)	-	-
Sermaye artırımını	39.000.000	-	-	-	(39.000.000)	-	1.861.343	1.861.343
Bağlı ortaklıkların grup dışına temettü ödemeleri	-	-	-	-	-	-	(6.933.000)	(6.933.000)
Net dönem zararı	-	-	-	-	-	(38.093.867)	16.761.633	(21.332.234)
31 Aralık 2008 itibariyle bakiyeler	460.000.000	77.198.813	(2.949.588)	27.310.182	229.592.042	(38.093.867)	133.141.561	886.199.143

(*) Yeniden düzenlenmiştir. (Dipnot 2.1.5)

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT

KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot referansları	2008	2007
Net dönem (zararı)/kârı		(37.580.216)	92.373.704
Ana ortaklık dışı paylar		16.761.633	9.274.989
Durdurulan faaliyetlerden (kâr)/zarar	29	(59.189.456)	1.813.437
Düzeltilmeler:			
Amortisman	13,14	57.907.135	53.423.143
İtfa payları	15	26.210.983	18.576.144
Maddi ve maddi olmayan varlık satış zararı		1.012.799	1.682.812
Vergi	30	(8.212.627)	47.694.620
Kıdem tazminatı ve izin karşılıkları		6.726.122	6.390.387
Gelir tahakkukları		(8.075.749)	-
Faiz gelirleri	27	(38.590.488)	(31.376.047)
Faiz giderleri	28	50.520.134	39.789.002
Kredilerden kaynaklanan kur farkı gideri/(geliri)		137.047.729	(87.794.024)
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer düşüklüğü/(iptali)		4.725.638	(995.185)
Ertelenen gelirler		(2.074.651)	7.552.152
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan gelen zararlar	12	8.765.400	20.902.969
Şerefiye ve maddi olmayan varlıklar değer düşüklüğü karşılığı		32.795.581	-
Karşılık giderleri		12.399.389	3.211.693
Diğer		1.451.032	2.851.543
İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişiklik öncesi işletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit		202.600.388	185.371.339
İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki net değişim	35	8.677.962	(3.684.278)
Ödenen vergiler		(49.038.339)	(47.158.783)
Tahsil edilen şüpheli karşılık alacakları	9	4.231.752	481.088
Ödenen kıdem tazminatları	20	(3.374.040)	(2.171.014)
İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit		163.097.723	132.838.352
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları:			
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımları	13	(22.174.427)	-
Maddi duran varlık alımları	14	(32.347.357)	(56.756.058)
Maddi olmayan duran varlık alımları	15	(13.463.704)	(7.735.197)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul satışından elde edilen nakit		14.931.695	6.477.659
Alınan faizler		37.684.336	28.756.770
Bağlı ortaklık alımları, net ödenen		(631.162)	(440.410.676)
Durdurulan faaliyetlerin satışından elde edilen nakit		66.141.473	-
İştiraklerdeki ve finansal varlıklardaki sermaye artışı	12	(5.063.838)	(21.823.922)
Yatırım faaliyetlerinde/den sağlanan/ kullanılan net nakit		45.077.016	(487.091.262)
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları:			
Ana ortaklık dışı paylara sermaye hissesi ihracından elde edilen nakitler		1.861.343	1.593.295
Ana ortaklık dışı paylara ödenen temettüler		(6.933.000)	(6.940.706)
Bağlı ortaklıkların Grup dışına ödedikleri temettüler		-	(3.364.520)
Alınan banka kredileri		158.468.588	605.884.625
Ödenen banka kredileri		(117.470.671)	(157.054.100)
Tedarikçilere ödenecek borçlardaki değişim		15.530.250	6.414.526
Ödenen faizler		(43.910.201)	(40.287.410)
Finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit		7.546.309	406.245.710
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki kur değişimi etkisi		15.981.563	(5.518.301)
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki değişim		231.702.611	46.474.499
Dönem başı nakit ve nakit benzeri değerler bakiyesi	5	136.516.480	90.041.981
Dönem sonu nakit ve nakit benzeri değerler	5	368.219.091	136.516.480

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 1-GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. (“Hürriyet” veya “Şirket”) 1960 yılında kurulmuş ve Türkiye’de tescil edilmiştir. Gazetecilik, matbaacılık, reklam, ilancılık ve internet yayıncılığı alanlarında faaliyet gösteren Şirket’in İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Almanya’da olmak üzere 7 tane basım tesisi bulunmaktadır. Şirket, 29 Mart 2007 tarihinde Bağlı Ortaklıkları’ndan Hollanda’da yerleşik Hürriyet Invest B.V. vasıtasıyla, Trader Media East Limited (“TME”)’nin %67,30 hissesini satın almıştır. TME, başta emlak, otomotiv ve insan kaynakları olmak üzere, çıkardığı günlük ve haftalık gazeteler, dergiler ve internet siteleri vasıtasıyla sektörel seri ilan yayıncılığı yapmakta olup; başta Rusya ve Doğu Avrupa (“DA”) ülkelerinde faaliyette bulunmaktadır. Hürriyet’in hisselerinin büyük bir bölümü, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin (“Doğan Holding”) bünyesinde kurulmuş olan Doğan Yayın Holding A.Ş.’ye (“Doğan Yayın”) aittir (Dipnot 22).

Şirket merkezinin adresi aşağıdaki gibidir:

Hürriyet Medya Towers
34212 Güneşli, İstanbul
Türkiye

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) düzenlemelerine ve Sermaye Piyasası Mevzuatına tabi olup; hisseleri 1992 yılından itibaren İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’nda (“İMKB”) işlem görmektedir. Şirket sermayesinin %40’ı İMKB’de dolaşımda bulunmaktadır. TME’nin hisselerinin %25,02’si Global Tevdi Makbuzlar (“GDR”) olarak Londra Borsası’nda işlem görmektedir. GDR, genel olarak bir şirket hisselerinin karşılığının banka tarafından teminat altına alınarak, pazarlık sonucu devir edilebilir sertifikalarının halka açılmasını ve şirket hisselerinden bağımsız olarak borsalarda işlem görmesini ifade etmektedir.

Bağlı Ortaklıklar

Şirket’in bağlı ortaklıkları (“Bağlı Ortaklıklar”), temel faaliyet konuları ve coğrafi bölümleri aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Tescil edildiği ülke	Coğrafi bölüm	Faaliyet konusu
Hürriyet Medya Basım Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. (“Hürriyet Medya Basım”)	Türkiye	Türkiye	Basım ve idari hizmetler
Doğan Ofset Yayıncılık ve Matbaacılık A.Ş. (“Doğan Ofset”)	Türkiye	Türkiye	Dergi ve kitap basım
Yenibiriş İnsan Kaynakları Hizmetleri Danışmanlık ve Yayıncılık A.Ş. (“Yenibir”)	Türkiye	Türkiye	İnternet yayıncılığı
Referans Yayın Dağıtım ve Kurye Hizmetleri A.Ş. (“Refeks”)	Türkiye	Türkiye	Dağıtım ve kurye hizmetleri
Doğan Haber Ajansı A.Ş. (“Doğan Haber”)	Türkiye	Türkiye	Haber
Doğan Daily News Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. (“Doğan Daily News”)	Türkiye	Türkiye	Gazete yayıncılığı
Emlaksimum Elektronik Yayıncılık ve Ticaret A.Ş. (“Emlaksimum”)	Türkiye	Türkiye	İnternet yayıncılığı
TME Teknoloji Proje Geliştirme ve Yazılım A.Ş.	Türkiye	Türkiye	Yazılım hizmetleri
Hürriyet Zweigniederlassung GmbH. (“Hürriyet Zweigniederlassung”)	Almanya	Avrupa	Gazete basım
Hürriyet Invest B.V. (“Hürriyet Invest”)	Hollanda	Avrupa	Yatırım
TME	Jersey	Avrupa	Yatırım
Oglasnik d.o.o.	Hırvatistan	Avrupa	Gazete ve internet yayıncılığı
Oglasnik Nekretnine d.o.o	Hırvatistan	Avrupa	Gazete ve internet yayıncılığı
TCM Adria d.o.o.	Hırvatistan	Avrupa	Yatırım
Internet Posao d.o.o.	Hırvatistan	Avrupa	İnternet yayıncılığı
Expressz Magyarorszag Rt	Macaristan	Avrupa	Gazete ve internet yayıncılığı
Szuperinfo Magyarorszag Kft	Macaristan	Avrupa	Gazete ve internet yayıncılığı
International Ssuarts Holding B.V.	Hollanda	Avrupa	Yatırım
Mirabridge International B.V.	Hollanda	Avrupa	Yatırım
Trader Classified Media Croatia Holdings B.V.	Hollanda	Avrupa	Yatırım
Trader East Holdings B.V.	Hollanda	Avrupa	Yatırım
Siodemka Sp. Z.o.o.	Polonya	Avrupa	Gazete ve internet yayıncılığı
Ssuarts Holding GmbH	Avusturya	Avrupa	Yatırım
ZAO Pronto Akzhol	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto-Akmola	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Bağlı Ortaklıklar	Tescil edildiği ülke	Coğrafi bölüm	Faaliyet konusu
000 Pronto Atyrau	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Aktobe	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Aktau	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
Informatsia Vilnius	Litvanya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Rostov	Belarus	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
ZAO Avtotehsnab	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Novoprint	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
ZAO NPK	Rusya	Rusya ve DA	Çağrı merkezi
000 Balt-Pronto Kaliningrad	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Delta-M	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Gratis	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Baikal	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto DV	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Ivanovo	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Kaliningrad	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Kazan	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Krasnodar	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Krasnojarsk	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Nizhnij Novgorod	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Novosibirsk	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Oka	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Petersburg	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Print	Rusya	Rusya ve DA	Baskı hizmetleri
000 Pronto Samara	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Stavropol	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto UlanUde	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Vladivostok	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Volgograd	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Moscow	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Rosprint	Rusya	Rusya ve DA	Baskı hizmetleri
000 Rosprint Samara	Rusya	Rusya ve DA	Baskı hizmetleri
000 Tambukan	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Utro Peterburga	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Partner-Soft	Rusya	Rusya ve DA	İnternet yayıncılığı
Pronto Soft	Rusya	Rusya ve DA	İnternet yayıncılığı
000 Pronto Astrakhan	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Kemerovo	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Sever	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Smolensk	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Tula	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto TV	Rusya	Rusya ve DA	Televizyon yayıncılığı
000 Pronto Voronezh	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
SP Belpronto 000	Belarus	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Tambov-Info	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
Impress Media Marketing LLC	Rusya	Rusya ve DA	Yayıncılık
000 Pronto Obninsk	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Pronto Komi	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
000 Rektcentr	Rusya	Rusya ve DA	Yatırım
Impress Media Marketing BVI	Rusya	Rusya ve DA	Yayıncılık
SP Pronto Kiev	Ukrayna	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
Ssuarts Trading Ltd	Ukrayna	Rusya ve DA	Yatırım
E-Prostir	Ukrayna	Rusya ve DA	İnternet yayıncılığı
Publishing House Pennsylvania Inc	Amerika Birleşik Devletleri	Rusya ve DA	Yatırım
000 Optoprint	Rusya	Rusya ve DA	Baskı hizmetleri
RU.com 000	Rusya	Rusya ve DA	İnternet yayıncılığı
SP Bel Pronto 000 BYR	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
Mojo Delo spletni marketing d.o.o	Slovenya	Avrupa	İnternet yayıncılığı
Bolji Posao d.o.o. Serbia	Sırbistan	Avrupa	İnternet yayıncılığı
Bolji Posao d.o.o. Bosnia	Bosna-Hersek	Avrupa	İnternet yayıncılığı

Şirket Bağlı Ortaklıklar'ı ve İştirakler'i ("Grup") ağırlıklı olarak medya alanında faaliyet göstermektedir. Grup, 29 Mart 2007 tarihinde TME ve bağlı ortaklıklarını satın alarak Türkiye dışında da yoğun olarak faaliyet göstermeye başlamıştır. Bu sebeple finansal bilgiler bölümlere göre raporlamanın amacına uygun olarak coğrafi bölgelere göre raporlanmaya başlanmıştır (Dipnot 4).

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

2.1.1 Uygulanan muhasebe standartları

SPK, Seri: XI, No: 29 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” ile işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Bu Tebliğ, 1 Ocak 2008 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerine ait ilk ara dönem finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiş olup, SPK’nın Seri: XI, No: 25 “Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ”i yürürlükten kaldırılmıştır. Bu Tebliğe istinaden, işletmelerin finansal tablolarını Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (“UMS/UFRS”)’na göre hazırlamaları gerekmektedir. Ancak Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS’nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (“UMSK”) tarafından yayımlananlardan farkları Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu (“TMSK”) tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS’ler uygulanacaktır. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, TMSK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları (“TMS/TFRS”) esas alınacaktır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye’de faaliyette bulunan ve SPK tarafından kabul edilen muhasebe ve raporlama ilkelerine (“SPK Finansal Raporlama Standartları”) uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, UMSK tarafından yayımlanmış 29 No’lu “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardı (“UMS 29”) uygulanmamıştır.

Finansal tabloların hazırlanış tarihi itibarıyla, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS’nin UMSK tarafından yayımlananlardan farkları TMSK tarafından henüz ilan edilmediğinden, konsolide finansal tablolar SPK’nın Seri: XI, No: 29 sayılı Tebliği ve bu Tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, UMS/UFRS’nin esas alındığı SPK Finansal Raporlama Standartları’na uygun olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar ve bunlara ilişkin dipnotlar SPK tarafından 17 Nisan 2008 ve 9 Ocak 2009 tarihli duyuruları ile uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur. Bu kapsamda geçmiş dönem konsolide finansal tablolarında gerekli değişiklikler yapılmıştır (Bakınız Dipnot 2.1.5).

2.1.2 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklık ve İştirak finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklık ve İştirak finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup Dipnot 2.1.1’de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkelerine uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. Yabancı Bağlı Ortaklık ve İştirak’in aktif ve pasifleri bilanço tarihindeki döviz kurundan YTL’ye çevrilmiştir. Gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak YTL’ye çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özsermaye içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir. Yurtdışı operasyonların bir kısmı elden çıkarsa ya da satılırsa özsermayede takip edilmiş yabancı para çevrim farkları gelir tablosuna satıştan kaynaklanan kâr/zararın bir parçası olarak yansıtılır. Yabancı bir kuruluşun alımından doğan şerefiye ve makul değer düzeltmeleri, yabancı kuruluşun varlık ve yükümlülükleri olarak düşünülür ve kapanış kurundan çevrilir.

2.1.3 Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar, aşağıda (a)’dan (d)’ye kadar olan bölümlerde beyan edilen esaslar çerçevesindeki ana şirket, Hürriyet, Bağlı Ortaklıklar’ı, ve İştirakler’ine (tümü ‘Grup’ olarak ifade edilmiştir) ait hesapları içerir. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, tarihsel maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına Dipnot 2.1.1’de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkelerine uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır.

(a) Bağlı Ortaklıklar

Bağlı Ortaklıklar, Şirket’in ya (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50’den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla veya (b) oy kullanma hakkının %50’den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte finansal ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle finansal ve işletme politikalarını Şirket’in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder. Bağlı Ortaklıklar, kontrolün Grup’a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar.

Grup tarafından bağlı ortaklıkların satın alım işlemlerinin muhasebeleştirilmesinde satın alma yöntemi kullanılır. Satın alım maliyeti, alım tarihinde verilen varlıkların makul değeri, çıkarılan sermaye araçları, değişimin yapıldığı tarihte varsayılan veya katlanılan yükümlülükler ve buna ilave satın alımla ilişkilendirilebilecek maliyetleri içerir. Bir işletme birleşmesinde alınan tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülükler satın alım tarihinde, ana ortaklık dışı paylara bakılmaksızın, makul değeriyle ölçülür. Grup satın aldığı net tanımlanabilir varlıkların makul değerinin satın alım maliyetini aşan kısmı için şerefiye kaydetmektedir. Satın alım maliyeti, bağlı ortaklığın tanımlanabilir net varlıklarının makul değerinin altındaysa, fark yeniden irdeledikten sonra herhangi bir yanlışlık yok ise gelir tablosuna yansıtılır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

TME’nin satın alımı 29 Mart 2007 tarihi itibarıyla gerçekleştiği için gelir tablosu 31 Mart 2007 tarihinden itibaren konsolide gelir tablosuna dahil edilmektedir.

Aşağıda 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla Bağlı Ortaklıklar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

	Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları’nın oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	2008	2007	2008	2007
Bağlı Ortaklıklar				
Hürriyet Medya Basım	99,99	99,99	99,99	99,99
Doğan Ofset	99,89	99,89	99,89	99,89
Yenibir	100,00	100,00	100,00	100,00
Refeks	100,00	100,00	100,00	100,00
Doğan Haber	50,01	50,01	50,01	50,01
Doğan Daily News	94,25	94,25	94,25	94,25
Emlaksimum	98,41	98,41	98,41	98,41
Hürriyet Zweigniederlassung	100,00	100,00	100,00	100,00
Hürriyet Invest	100,00	100,00	100,00	100,00
TME	67,30	67,30	67,30	67,30
Oglasnik d.o.o.	100,00	100,00	67,30	67,30
Oglasnik Nekretnine d.o.o.	100,00	-	67,30	-
TCM Adria d.o.o.	100,00	100,00	67,30	67,30
Internet Posao d.o.o.	100,00	100,00	47,11	47,11
TME Management (France) SAS	-	100,00	-	67,30
TME Teknoloji Proje Geliştirme ve Yazılım Anonim Şirketi	100,00	100,00	67,30	67,30
Expressz Garancia Kőzpont Kft (*)	-	100,00	-	67,30
Expressz Magyarorszag Rt (*)	100,00	100,00	67,30	67,30
Kisokos Directory kereskedelmi Es Szolgaltato (*)	-	100,00	-	67,30
Szuperinfo Magyarorszag Kft	100,00	100,00	67,30	67,30
Trader Hungary Tanascado Kft (*)	-	100,00	-	67,30
International Ssuarts Holding B.V.	100,00	100,00	67,30	67,30
Mirabridge International B.V.	100,00	100,00	67,30	67,30
Trader Classified Media Croatia Holdings B.V.	100,00	100,00	67,30	67,30
Trader East Holdings B.V.	100,00	100,00	67,30	67,30
Siodemka Sp. Z.o.o.	100,00	100,00	67,30	67,30
Trader.com (Polska) Sp. Z.o.o.	-	100,00	-	67,30
Ssuarts Holding GmbH	100,00	100,00	67,30	67,30
ZAO Pronto Akzhol	80,00	80,00	53,84	53,84
OOO Pronto-Akmola	100,00	100,00	67,30	67,30
OOO Pronto Atyrau	100,00	100,00	53,84	53,84
OOO Pronto Aktobe	80,00	80,00	43,07	43,07
OOO Pronto Aktau	100,00	100,00	53,84	53,84
Informatsia Vilnius	100,00	100,00	67,30	67,30
OOO Pronto Rostov	100,00	100,00	67,30	67,30
ZAO Avtotehsnab	85,00	85,00	57,21	57,21
OOO Novoprint	100,00	100,00	67,30	67,30
ZAO NPK	100,00	100,00	67,30	67,30
OOO Balt-Pronto Kaliningrad	100,00	100,00	67,30	67,30
OOO Delta-M	55,00	55,00	37,02	37,02
OOO Gratis	90,00	90,00	60,57	60,57
OOO Pronto Baikal	100,00	100,00	67,30	67,30
OOO Pronto DV	100,00	100,00	67,30	67,30
OOO Pronto Ivanovo	86,00	86,00	57,88	57,88
OOO Pronto Kaliningrad	95,00	95,00	63,94	63,94
OOO Pronto Kazan	72,00	72,00	48,46	48,46

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	2008	2007	2008	2007
Bağlı Ortaklıklar				
OOO Pronto Krasnodar	80,00	80,00	53,84	53,84
OOO Pronto Krasnojarsk	100,00	100,00	67,30	67,30
OOO Pronto Nizhnij Novgorod	90,00	90,00	60,57	60,57
OOO Pronto Novosibirsk	100,00	100,00	67,30	67,30
OOO Pronto Oka	100,00	100,00	67,30	67,30
OOO Pronto Petersburg	51,00	51,00	34,32	34,32
OOO Pronto Print	54,00	54,00	36,34	36,34
OOO Pronto Samara	89,90	89,90	60,50	60,50
OOO Pronto Stavropol	100,00	100,00	67,30	67,30
OOO Pronto UlanUde	90,00	90,00	60,57	60,57
OOO Pronto Vladivostok	90,00	90,00	60,57	60,57
OOO Pronto Volgograd	100,00	100,00	67,30	67,30
OOO Pronto Moscow	100,00	100,00	67,30	67,30
OOO Rosprint	70,00	60,00	47,11	40,38
OOO Rosprint Samara	59,50	59,50	40,04	40,04
OOO Tambukan	85,00	85,00	57,21	57,21
OOO Utro Peterburga	55,00	55,00	37,02	37,02
OOO Partner-Soft	100,00	90,00	67,30	60,57
Pronto Soft	90,00	-	60,57	-
OOO Pronto Astrakhan	100,00	100,00	67,30	67,30
OOO Pronto Kemerovo	100,00	100,00	67,30	67,30
OOO Pronto Sever	90,00	90,00	60,57	60,57
OOO Pronto Smolensk	100,00	100,00	67,30	67,30
OOO Pronto Tula	100,00	100,00	67,30	67,30
OOO Pronto TV	70,00	70,00	47,11	47,11
OOO Pronto Voronezh	100,00	100,00	67,30	67,30
SP Belpronto OOO	60,00	60,00	40,38	40,38
OOO Tambov-Info	100,00	100,00	67,30	67,30
Impress Media Marketing LLC	100,00	100,00	67,30	67,30
OOO Pronto Obninsk	100,00	100,00	67,30	67,30
OOO Pronto Komi	70,00	70,00	47,11	47,11
OOO Rektcentr	100,00	100,00	67,30	67,30
Impress Media Marketing BVI	100,00	100,00	67,30	67,30
SP Pronto Kiev	50,00	50,00	33,65	33,65
Ssuarts Trading Ltd	55,00	55,00	37,02	37,02
E-Prostir	50,00	50,00	33,65	33,65
Publishing House Pennsylvania Inc	100,00	100,00	67,30	67,30
OOO Optoprint	100,00	100,00	67,30	67,30
RU.com OOO	100,00	100,00	67,30	67,30
SP Bel Pronto OOO BYR	60,00	60,00	40,38	40,38
Moje Delo, spletni marketing, d.o.o	100,00	100,00	67,30	67,30
Bolji Posao d.o.o. Serbia	100,00	100,00	37,02	37,02
Bolji Posao d.o.o. Bosnia	100,00	100,00	37,02	37,02

(*) İlgili Bağlı Ortaklıklar, yasal olarak Expressz Magyarorszag Rt. Bağlı Ortaklığı altında birleşmişlerdir.

(**) TME Management (France) SAS, 2008 yılı içerisinde faaliyetlerine son vererek, Trader East Holdings B.V. Bağlı Ortaklığı altında birleşmiştir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

(b) İştirakler

İştirakler özsermaye yöntemi ile konsolide edilmiştir. İştirakler Grup’un %20 ile %50’si arasında oy hakkına ya da önemli etkiye sahip olduğu ancak kontrol etmediği şirketlerdir. Grup ve İştirakler’i arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kârlar, Grup’un iştirak payına paralel olarak silinmiştir; gerçekleşmemiş zararlar da, transfer edilen varlıkla ilgili herhangi bir değer düşüklüğüyle ilgili kanıt sağlanamaması durumunda silinmektedir. İştirakler’in net varlıklarındaki artış veya azalışlar Grup’un payına düşen kısmı gösterecek şekilde artırılarak veya azaltılarak konsolide finansal tablolara yansıtılır ve konsolide gelir tablolarında “Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarındaki paylar” kaleminde gösterilir.

Grup, İştirakler ile ilgili yükümlülük altına girmediği sürece, İştirakler’in kayıtlı değeri sıfır olduğunda özsermaye yöntemi kullanılmasına son verir. İştirak’in kayıtlı değeri, yukarıda bahsi geçen önemli etkinin ortadan kalktığı tarihten itibaren, maliyet bedeli olarak kabul edilir.

Aşağıda 31 Aralık tarihleri itibarıyla İştirakler ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

	2008 Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%)	2007 Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%)
İştirakler		
Doğan Media International GmbH (“Doğan Media”)	42,42	42,26
Yaysat Yayın Satış Pazarlama ve Dağıtım A.Ş. (“Yaysat”)	25,00	25,00
DYG İlan ve Reklam Hizmetleri A.Ş. (“DYG İlan”)	20,00	20,00

(c) Makul değer değişimleri gelir tablosuna yansıtılan satılmaya hazır finansal varlıklar

Grup’un doğrudan ve dolaylı pay toplamı %20’nin altında olan, veya %20’nin üzerinde olmakla birlikte Grup’un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve makul değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen makul değer değişimleri gelir tablosuna yansıtılan satılmaya hazır finansal varlıklar, maliyet bedelleri bilanço tarihi itibarıyla enflasyon muhasebesi uygulanan dönemlerde, YTL’nin cari alım gücüne göre düzeltilmiş ve YTL olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır (Dipnot 6).

(d) Ana ortaklık dışı pay

Bağlı Ortaklıklar’ın net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda ana ortaklık dışı pay olarak gösterilmektedir.

Bir Bağlı Ortaklık ile ilgili olarak ana ortaklık dışı paya isabet eden zararın tutarı, Bağlı Ortaklık’taki ana ortaklık dışı pay tutarını aşabilir. Bu durumda, ana ortaklık dışı pay sahiplerinin zararı karşılamaya yönelik herhangi bir bağlayıcı yükümlülüğünün olmaması ve/veya zararı karşılamak için gerekli ilave yatırımları yapabilme gücünün yeterli olmaması halinde, söz konusu fazla kısmı ana ortaklığın Bağlı Ortaklık’taki payından mahsup edilir. Konsolidasyona tabi ortaklığın daha sonra kâra geçmesi halinde, daha önce mahsup edilen tutarlara ulaşıncaya kadar tüm kârlar ana ortaklığın payına ilave edilir.

2.1.4 Netleştirme

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, konsolide finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarlar üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Grup’un normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, “Gelirler” başlıklı kısmında tanımlanan hasılat dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler

Konsolide finansal tablolar ve bunlara ilişkin dipnotlar SPK tarafından 14 Nisan 2008 tarihli duyuru ile uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur (Dipnot 2.1.1). Bu kapsamda, 31 Aralık 2008 tarihli konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması için geçmiş dönem finansal tablolarında gerekli sınıflandırma işlemleri yapılmıştır. Yapılan sınıflandırma değişiklikleri, yukarıda bahsi geçen uygulanması tavsiye edilen formata uygunluk sağlamak amacıyla yapılmış olup, detayları aşağıda açıklanmıştır.

- Ticari alacaklar: 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda “İlişkili taraflardan alacaklar” içerisinde gösterilen 27.439.824 YTL tutarındaki kalemler 31 Aralık 2008 tarihli bilanço ile karşılaştırmalı sunulan finansal bilgiler içerisinde “Ticari alacaklar” kalemi içerisinde gösterilmiştir.
- Diğer alacaklar: 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda “Ticari alacaklar” içerisinde gösterilen 1.529.700 YTL tutarındaki verilen depozito ve teminatlar 31 Aralık 2008 tarihli bilanço ile karşılaştırmalı sunulan finansal bilgiler içerisinde “Diğer alacaklar” kalemi içerisinde gösterilmiştir.
- Diğer dönen varlıklar: 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda “Diğer alacaklar” içerisinde gösterilen 32.321.509 YTL tutarındaki alacaklar, “İlişkili taraflardan alacaklar” içerisinde gösterilen 2.299.904 YTL tutarındaki alacaklar ve “Stoklar” içerisinde gösterilen 718.054 YTL tutarındaki hammadde alımı için verilen avanslar, 31 Aralık 2008 tarihli bilanço ile karşılaştırmalı sunulan finansal bilgiler içerisinde “Diğer dönen varlıklar” kalemi içerisinde gösterilmiştir.
- Uzun vadeli diğer alacaklar: 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda “Ticari alacaklar” içerisinde gösterilen 123.718 YTL tutarındaki “Verilen depozito ve teminatlar”, 31 Aralık 2008 tarihli bilanço ile karşılaştırmalı sunulan finansal bilgiler içerisinde “Uzun vadeli diğer alacaklar” kalemi içerisinde gösterilmiştir.
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar: 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda “Finansal varlıklar” içerisinde gösterilen 4.380.092 YTL tutarındaki iştirakler 31 Aralık 2008 tarihli bilanço ile karşılaştırmalı sunulan finansal bilgiler içerisinde “Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar” kalemi içerisinde gösterilmiştir.
- Finansal yatırımlar: 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda “Finansal varlıklar” içerisinde gösterilen 6.186.438 YTL tutarındaki satılmaya hazır finansal varlıklar 31 Aralık 2008 tarihli bilanço ile karşılaştırmalı sunulan finansal bilgiler içerisinde “Finansal yatırımlar” kalemi içerisinde gösterilmiştir.
- Diğer duran varlıklar: 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda “Maddi duran varlıklar” içerisinde gösterilen 72.123 YTL tutarındaki verilen avanslar, 31 Aralık 2008 tarihli bilanço ile karşılaştırmalı sunulan finansal bilgiler içerisinde “Diğer duran varlıklar” kalemi içerisinde gösterilmiştir.
- Finanslar borçlar: 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda “Finansal kiralama işlemlerinden borçlar” içerisinde gösterilen 2.489.272 YTL, “Ticari borçlar” içerisinde gösterilen 99.094.584 YTL ve “Finansal kiralama işlemlerinden borçlar” içerisinde gösterilen 5.256.664 YTL, 31 Aralık 2008 tarihli bilanço ile karşılaştırmalı sunulan finansal bilgiler içerisinde “Finanslar borçlar” kalemi içerisinde gösterilmiştir.
- Ticari borçlar: 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda “İlişkili taraflara borçlar” içerisinde gösterilen 6.662.436 YTL tutarındaki kalemler 31 Aralık 2008 tarihli bilanço ile karşılaştırmalı sunulan finansal bilgiler içerisinde “Ticari borçlar” kalemi içerisinde gösterilmiştir.
- Diğer borçlar: 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda “Ticari borçlar” içerisinde gösterilen 207.686 YTL tutarındaki alınan depozito ve diğer kısa vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilen 17.982.758 YTL tutarındaki kalemler 31 Aralık 2008 tarihli bilanço ile karşılaştırmalı sunulan finansal bilgiler içerisinde “Diğer borçlar” kalemi içerisinde gösterilmiştir.
- Diğer kısa vadeli yükümlülükler: 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda “Alınan avanslar” içerisinde gösterilen 223.470 YTL tutarındaki kalemler, 31 Aralık 2008 tarihli bilanço ile karşılaştırmalı sunulan finansal bilgiler içerisinde “Diğer kısa vadeli yükümlülükler” kalemi içerisinde gösterilmiştir.
- Dönem kârı vergi yükümlülüğü: 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda “Borç karşılıkları” içerisinde gösterilen 26.864.197 YTL tutarındaki kalemler, 31 Aralık 2008 tarihli bilanço ile karşılaştırmalı sunulan finansal bilgiler içerisinde “Dönem kârı ve vergi yükümlülüğü” kalemi içerisinde gösterilmiştir.
- Diğer borçlar: 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda “Diğer uzun vadeli yükümlülükler” içerisinde gösterilen 145.588 YTL tutarındaki kalemler, 31 Aralık 2008 tarihli bilanço ile karşılaştırmalı sunulan finansal bilgiler içerisinde “Diğer borçlar” kalemi içerisinde gösterilmiştir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

- Kıdem tazminatı karşılığı: 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda “Borç karşılıkları” içerisinde gösterilen 10.115.141 YTL tutarındaki kalemler 31 Aralık 2008 tarihli bilanço ile karşılaştırmalı sunulan finansal bilgiler içerisinde “Kıdem tazminatı karşılığı” kalemi içerisinde gösterilmiştir.
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarındaki paylar: 31 Aralık 2007 tarihinde sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunda “Diğer faaliyetlerden gider ve zararlar” içerisinde gösterilen 20.902.969 YTL tutarındaki kalemler 31 Aralık 2008 tarihli konsolide gelir tablosu ile karşılaştırmalı sunulan finansal bilgiler içerisinde “Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarındaki paylar” kalemi içerisinde gösterilmiştir.
- Finansal giderler: 31 Aralık 2007 tarihinde sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunda “Diğer faaliyetlerden gider ve zararlar” içerisinde gösterilen 29.878.220 YTL tutarındaki kalemler, 31 Aralık 2008 tarihli konsolide gelir tablosu ile karşılaştırmalı sunulan finansal bilgiler içerisinde “Finansal giderler” kalemi içerisinde gösterilmiştir.
- Finansal gelirler: 31 Aralık 2007 tarihinde sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunda “Diğer faaliyetlerden gelir ve kârlar” içerisinde gösterilen 44.996.267 YTL tutarındaki kalemler 31 Aralık 2008 tarihli konsolide gelir tablosu ile karşılaştırmalı sunulan finansal bilgiler içerisinde “Finansal gelirler” kalemi içerisinde gösterilmiştir.

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup’un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla hazırlanmış bilançosunu 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla hazırlanmış bilançosu ile, 1 Ocak-31 Aralık 2008 hesap dönemine ait gelir tablosu, nakit akım tablosu ve özsermaye değişim tablosunu da 1 Ocak-31 Aralık 2007 hesap dönemine ait gelir tablosu, nakit akım tablosu ve özsermaye değişim tablosu ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

Satış gelirleri: 31 Aralık 2007 tarihinde sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunda “Pazarlama satış ve dağıtım giderleri” içerisinde gösterilen 7.268.320 YTL tutarındaki reklam ajanslarına verilen ciro primi, 31 Aralık 2008 tarihli konsolide gelir tablosu ile karşılaştırmalı sunulan finansal bilgiler içerisinde “Satış gelirleri” kalemi içerisinde gösterilmiştir.

Grup, 30 Haziran 2008 tarihinde aldığı karar ile Macaristan’da bulunan Bağlı Ortaklıkları’ndan Kisokos Directory Kereskedelmi es Szolgaltato Kft. (“Kisokos”)’nin durdurulan faaliyetler olarak sınıflandırılmasına son vermiştir. 30 Haziran 2008 ve 31 Aralık 2007 tarihlerine ait geçmiş dönem finansal tablolarında sırasıyla “satış amacıyla elde tutulan varlıklar”, “satış amacıyla elde tutulan duran varlıklara ilişkin yükümlülükler” ve “durdurulan faaliyetlere ilişkin vergi sonrası dönem zararı” başlıkları altında birer kalem olarak gösterilen durdurulan faaliyetler, cari dönem ile tutarlık göstermesi açısından sınıflandırılarak yeniden düzenlemiştir.

2.1.6 Standartlarda değişiklikler ve yorumlar

a) 2008 yılında yürürlüğe giren ve Grup finansal tabloları üzerinde etkisi olmayan değişiklik ve yorumlar

- UFRYK 11, “UFRS 2-Grup ve İşletmenin Geri Satın Alınan Kendi Hisselerine İlişkin İşlemler” (1 Mart 2007 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir).
- UFRYK 12, “Hizmet İmtiyaz Anlaşmaları” (1 Ocak 2008 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir).
- UFRYK 13, “Müşteri Bağlılık Programları” (1 Temmuz 2008 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir).
- UFRYK 14, “UMS 19- Tanımlanmış Fayda Varlığı Üzerindeki Sınırlama, Asgari Fonlama Gereklilikleri ve Birbirleriyle Olan Karşılıklı Etkileşimleri” (1 Ocak 2008 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir).
- UFRYK 16, “Yurtdışındaki İşletme ile İlgili Net Yatırımın Finansal Riskten Korunması” (1 Ekim 2008 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

b) 2008 yılında henüz geçerli olmayan ve Grup tarafından geçerlilik tarihinden önce uygulanmamış mevcut standartlarla ilgili değişiklikler ve yorumlar:

i) 1 Ocak 2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olanlar

- UMS 23, “(Revize) Borçlanma Maliyetleri”.
- UFRS 8, “Faaliyet Bölümleri”
- UMS 32, “Finansal Araçlar: Sunum” Geri Satın Alma Opsiyonlu Finansal Araçlar ve Nakde Çevrilmelerinde Doğacak Yükümlülüklerin Açıklanması Hakkında Değişiklik
- UMS 1, “Mali Tabloların Sunumu” Doğrudan Öz kaynağa Kaydedilen Net Gelir Tablosu Gerekliliğine İlişkin Kapsamlı Değişiklikler
- UMS 39, “Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme” Riskten Korunmaya Konu Olabilecek Kalemlere İlgili Değişiklikler
- UFRS 1 (Değişiklik) “UFRS’nin İlk Defa Uygulanmasına İlişkin İlkeler”
- UFRS 2 (Değişiklik), “Hisse bazlı ödemeler”
- UFRYK 15, “Gayrimenkul İnşaat Sözleşmeleri”
- UMS 40 (Değişiklik), “Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller”
- UMS 31 (Değişiklik), “Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıkların Muhasebeleştirilmesi”
- UMS 28 (Değişiklik), “İştiraklerdeki Yatırımlar”

ii) 1 Temmuz 2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olanlar

- UMS 27 (Değişiklik), “Konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolar”
- UFRS 3 (Değişiklik), “İşletme Birleşmeleri”
- UFRS 5 (Değişiklik), “Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler”

Grup yönetimi, yukarıdaki standart ve yorumların uygulanmasının gelecek dönemlerde Grup’un finansal tabloları üzerinde önemli bir etki yaratmayacağı görüşündedir.

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti

2.2.1 İlişkili taraflar

Konsolide finansal tablolarda, Doğan Holding ve Doğan Yayın, ortaklar, Şirket üst düzey yönetimi ve Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen önemli etkinliğe sahip bulunan şirketler, “İlişkili taraflar” olarak kabul edilirler (Dipnot 32).

2.2.2 Makul değer değişimleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar

Makul değer değişimi gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlama amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan menkul değerlerdir. Makul değer değişimi gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar, bilanço, ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılmakta ve kayda alınmalarını takip eden dönemlerde makul değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir.

2.2.3 Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar tahakkuk etmemiş finansman gelirinden netleştirilmiş olarak taşınırlar. Tahakkuk etmemiş finansman geliri netleştirilmiş ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin önemli olmaması durumunda, fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir (Dipnot 9).

Grup, ödenmesi gereken tutarları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar içinde bir alacak risk karşılığı oluşturur. Grup, ayrıca özel bir anlaşma veya teminatı olmayan ve 1 yılı aşan alacaklarına karşılık ayırmaktadır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlerle kaydedilir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2.2.4 Varlıklarda değer düşüklüğü

UFRS şerefiye ve faydalı ömrü belli olmayan maddi olmayan duran varlıkların amortismanına tabi tutulmasına olanak vermemektedir. İşletme birleşmesi sırasında oluşan şerefiye amortismanına tabi tutulmaz, bunun yerine her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilir ve maliyet değerinden birikmiş değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonraki değerleri ile bilançoda taşınır. Şerefiye üzerindeki ayrılan değer düşüklükleri iptal edilmez. Grup yıllık şerefiye değer düşüklüğü tespit çalışmasını yıl sonlarında yapmaktadır.

Grup, şerefiye dışındaki tüm varlıkları için her bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleşebilir değer ile karşılaştırılır. Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, ayrı tanımlanabilir nakit akımları (nakit üreten birimler) olan en alt seviyede gruplanırlar. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, net gerçekleşebilir değerden yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü zararları konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri satış yoluyla elde edilecek olan tutarların hesaplamaları ile belirlenmiştir. Bu hesaplamalarda beş yıllık dönemi kapsayan finansal bütçeyi temel alan vergi sonrası nakit akım tahminleri esas alınmıştır ve FAVÖK (bütçelenmiş faiz, vergi, amortisman ve itfa payları, değer düşüklüğü karşılıkları ve diğer faaliyet dışı giderler öncesi kâr marjı) tahminleri bu hesaplamalarda önemli rol oynamaktadır. Beş yıllık dönemden daha sonraki tahmini nakit akımları için FAVÖK büyüme oranları ve iskonto oranları aşağıda belirtilmiştir.

	FAVÖK büyüme oranı (%) (*)	İskonto oranı (%)
Rusya ve Bağımsız Devletler Topluluğu	3.90	14.3
Macaristan	2.36	12.6
Hırvatistan	2.17	13.2
Doğu Avrupa	1.75	11.6

(*) Bütçe döneminden sonraki tahmini nakit akımlarını hesaplamak için kullanılan FAVÖK büyüme oranlarının ağırlıklı ortalaması.

2.2.5 Stoklar

Stoklar, satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, işçilik ve genel üretim giderleridir. Maliyet, ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmaktadır (Dipnot 11).

2.2.6 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için tutulan araziler ve binalar yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller satın alım değerlerinden birikmiş amortisman düşülmesi suretiyle finansal tablolarda taşınmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller (araziler hariç) doğrusal amortisman metoduyla amortismanına tabi tutulmuştur. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, 50 yıl olarak belirlenmiştir (Dipnot 13).

Yatırım amaçlı gayrimenkuller olası bir değer düşüklüğü göstergesi olup olmadığının tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda eğer değer düşüklüğüne ilişkin göstergeler mevcut ise yatırım amaçlı gayrimenkullerin geri kazanılabilir değerleri belirlenir. Geri kazanılabilir değer, ilgili yatırım amaçlı gayrimenkulün mevcut kullanılışından gelecek net nakit akımları ile satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer yüksek olanı olarak kabul edilir. Geri kazanılabilir değer yatırım amaçlı gayrimenkulün kayıtlı değerinden daha düşük ise, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine karşılık ayrılması suretiyle indirilir. Değer düşüklüğü karşılığı aynı dönem içerisinde gelir tablosuna yansıtılır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2.2.7 Maddi duran varlıklar ve ilgili amortismanlar

Maddi duran varlıklar satın alım maliyet değerlerinden, birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman metoduyla amortismanına tabi tutulmuştur (Dipnot 14). Maddi duran varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Binalar	25-50 yıl
Makina ve teçhizatlar	3-15 yıl
Mobilya ve demirbaşlar	3-15 yıl
Motorlu araçlar	5 yıl
Özel maliyetler	2-20 yıl

Maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğü göstergesi olup olmadığının tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonucunda eğer değer düşüklüğüne ilişkin göstergeler mevcut ise maddi varlığın kayıtlı değerleri belirlenir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer yüksek olanı olarak kabul edilir. Geri kazanılabilir maddi varlığın kayıtlı değerinden daha düşük ise, maddi varlığın kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine karşılık ayrılması suretiyle indirilir. Değer düşüklüğü karşılığı aynı yıl içerisinde gelir tablosuna yansıtılır.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kâr ve zararlar diğer faaliyetlerden gelir/gider hesaplarına dahil edilirler.

Bakım ve onarım giderleri gerçekleştiği tarihte gider yazılır. Eğer bakım ve onarım gideri ilgili aktifte genişleme veya gözle görülür bir gelişme sağlıyorsa aktifleştirilir (Dipnot 14).

2.2.8 Finansal kiralama

Tüm fayda ve risklerin üstlenildiği maddi duran varlıkların finansal kiralama yolu ile elde edilmesi Grup tarafından finansal kiralama adı altında sınıflandırılır. Finansal kiralamar gerçekleştirildikleri tarihte, kiralanan varlığın piyasa değeri veya minimum finansal kiralama ödemelerinin bugünkü değerinin düşük olanından aktifleştirilirler. Kira ödemeleri anapara ve faiz içeriyormuş gibi işleme konulur.

Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır. Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca konsolide gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi duran varlıklar, varlığın faydalı ömrü boyunca amortismanına tabi tutulur.

2.2.9 Şerefiye ve ilgili itfa payı

Konsolide finansal tablolarda, iktisap edilen şirketin net varlıklarının makul değerindeki payı ile satın alma fiyatı arasındaki farkı gösteren şerefiye ve negatif şerefiye, 31 Mart 2004 tarihinden önce gerçekleşen satın almalara ilişkin ise aktifleştirilmiş ve doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak faydalı ömrü üzerinden 31 Aralık 2004 tarihine kadar itfa edilmiştir. UFRS 3-“İşletme Birleşmeleri” çerçevesinde 31 Mart 2004 tarihinden sonra gerçekleşen satın almalarından kaynaklanan şerefiye için amortisman muhasebesi uygulanmamakta, hesaplanan şerefiye gözden geçirilerek varsa değer düşüklüğü ayrılmaktadır. Yine aynı tarihten sonra gerçekleşen satın almalara ilişkin negatif şerefiye söz konusu ise bu tutar yeniden gözden geçirilir ve oluştuğu dönemde gelir olarak kaydedilir. UFRS 3 çerçevesinde, Grup, 31 Mart 2004 tarihinden sonra sona eren ilk yıllık hesap döneminin başından itibaren (1 Ocak 2005), 31 Mart 2004 tarihinden önce gerçekleşmiş işlemlerden doğan şerefiye tutarını itfa etmeyi durdurmuştur. Grup, şerefiye tutarına ilişkin herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığına yönelik testi yılsonlarında yapmaktadır (Dipnot 16 ve 2.2.27).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2.2.10 Maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa payı

Şerefiye dışında maddi olmayan duran varlıklar ticari marka, müşteri listesi, bilgisayar yazılımları, haklar, internet alan adları ve tanımlanmış diğer maddi olmayan duran varlıklardan oluşmaktadır. Ticari marka, müşteri ilişkileri ve internet alan adları işletme birleşmeleri ile ilgili yapılan bağımsız değerlendirme çalışmaları sonucunda belirlenmiştir. Ticari markalar içerisinde faydalı ömrü belirsiz olan markalar bulunmaktadır. Faydalı ömrü belirsiz olan ticari markalar şerefiye de olduğu gibi itfa edilmez ve herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığına yönelik olarak yıllık değerlendirmeye tabi tutulur. Sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların itfa dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Ticari marka	20 yıl
Müşteri listesi	9 ve 18 yıl
Bilgisayar yazılımları ve haklar	5 yıl
İnternet alan adları	20 yıl
Diğer maddi olmayan duran varlıkları	5 yıl

Bilgisayar yazılım ve hakları ile diğer maddi olmayan duran varlıklar, satın alım maliyet değerlerinden taşınır ve doğrusal olarak itfa edilirler (Dipnot 15).

Sınırlı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğü göstergesi olup olmadığının tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonucunda eğer maddi olmayan varlığın geri kazanılabilir değeri kayıtlı değerinden daha düşük ise maddi olmayan varlığın kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine karşılık ayrılması suretiyle indirilir. Değer düşüklüğü karşılığı aynı dönem içerisinde gelir tablosuna yansıtılır.

2.2.11 Önemli muhasebe tahminleri ve kararları

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Grup'un varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerleri ve faaliyet sonuçları açısından önemlilik arz eden tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri

Dipnot 2.2.10'da açıklandığı üzere Grup, bazı ticari markalarının faydalı ömürlerinin belirsiz olduğunu tahmin etmektedir. Söz konusu maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürlerinin sınırlı olması durumunda (20 yıl olması durumunda) itfa payları 14.574.695 YTL (2007: 10.501.834 YTL) artacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kâr 14.574.695 YTL (2007: 10.501.834 YTL) azalacaktır.

Grup sınırlı faydalı ömrü olan ticari markalar, müşteri listeleri ve internet alan adları üzerinden Dipnot 2.2.10'da belirtilen faydalı ömürleri dikkate alarak itfa payı ayırmaktadır.

Eğer ticari markalar, müşteri listeleri ve internet alan adlarının faydalı ömürleri yönetimin tahmininden %10 oranında farklı gerçekleşirse, finansal tablolara etkileri aşağıdaki şekilde olacaktır:

- eğer faydalı ömürler %10 yüksek olursa, itfa payları 1.697.945 YTL azalacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kâr 1.697.945 YTL artacak (2007: 1.243.629 YTL) veya
- eğer faydalı ömürler %10 düşük olursa, itfa payları 2.075.266 YTL artacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kâr 2.075.266 YTL azalacaktır (2007: 1.519.991 YTL).

Varlıklarda değer düşüklüğü

Eğer Macaristan'da bulunan nakit üreten birimde nakit akım tahminlerine uygulanan vergi sonrası iskonto oranı, yönetimin tahmininden %1 daha fazla olursa, Grup maddi olmayan duran varlıkları için 4.049.877 YTL daha fazla değer düşüklüğü karşılığını finansal tablolara kaydedecek ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi zarar 4.049.877 YTL artacaktır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2.2.12 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin kâr veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatları uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenen vergi, yükümlülük metodu kullanılarak, varlıkların ve yükümlülüklerin indirilebilir vergi matrahı ile bunların finansal tablolardaki kayıtlı tutarı arasında oluşan geçici farklar üzerinden hesaplanmaktadır. Ertelenen verginin hesaplanmasında yürürlükte olan vergi oranları kullanılmaktadır.

Başlıca geçici farklar, gelir ve giderlerin Dipnot 2.1.1’de belirtilen finansal tablo hazırlama esasları çerçevesinde hazırlanan bu konsolide finansal tablolara göre ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergiye tabi tüm geçici farklar için hesaplanırken, indirilecek geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, indirilecek geçici farkın kullanılabileceği ileride gerçekleşmesi beklenen vergiye tabi kârların oluşması olası görüldüğü sürece hesaplanmaktadır.

Aynı vergi otoritesi tarafından belirlenen gelir vergileri ile ilgili olan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

2.2.13 Finansal borçlar

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan borç tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip tarihlerde, etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide finansal tablolarda takip edilirler. Finansal borç tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide gelir tablosunda borç süresince muhasebeleştirilir (Dipnot 7).

2.2.14 Kıdem tazminatı karşılığı

Grup yürürlükteki Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun (medya sektörü çalışanları için) ve diğer kanunlara göre emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu’nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona erdirilen çalışanlara kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, Grup’un çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının aktüeryal varsayımlar uyarınca şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder (Dipnot 20).

2.2.15 Karşılıklar

Grup, geçmişteki işlemlerinin sonucunda mevcut hukuki veya geçerli bir yükümlülüğünün bulunması ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için kaynakların dışı akmasının gerekli olabileceği ve tutar için güvenilir bir tahminin yapılabileceği durumlarda karşılıklar oluşturur.

2.2.16 Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde kaydedilir. Alınacak temettüler ise temettü tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir.

2.2.17 Yabancı para cinsinden işlemler

Dönem içinde gerçekleşen yabancı para cinsinden işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan kurlar üzerinden çevrilmiştir. Yabancı para ile ifade edilen parasal varlık ve yükümlülükler, dönem sonunda geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Yabancı para ile ifade edilen parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur farkı gelir ve giderleri, konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır.

2.2.18 Gelirlerin kaydedilmesi

Gelir, Grup’un faaliyet sonucu, mal ve hizmet satışlarından aldığı veya alacağı tutarın makul değeridir. Net satışlar, mal veya hizmetin fatura edilmiş bedelinin, iskonto, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle hesaplanır ve grup içi satışlar elimine edilerek gösterilir.

Kaydedilecek gelirin miktarı güvenilir olarak ölçülebildiğinde ve işlemlerden kaynaklanan ekonomik faydalar oluştuğunda, gelirler ilk olarak elde edilecek ya da elde edilebilir tutarın makul değeriyle kaydedilmektedir. Satış işlemi bir finansman işlemi de içeriyorsa, satış bedelinin makul değeri, alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesiyle hesaplanır. İskonto işleminde kullanılan faiz oranı, alacağın nominal değerini ilgili mal veya hizmetin peşin satış fiyatına indirgeyen faiz oranıdır. Satış bedelinin nominal değeri ile makul değer arasındaki fark, finansman geliri olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Reklam geliri:

Reklam gelirleri reklamların yayınlandığı tarihte faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilir. Yayınlanmayan kısmı ise ertelenmiş gelir olarak bilançoda muhasebeleştirilir.

Gazete satış geliri:

Gazete satış gelirleri dağıtım şirketi tarafından gazetelerin bayilere sevk edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Basım gelirleri:

Basım gelirleri, Grup’un sahip olduğu basım tesisi kullanılmak suretiyle, Grup dışındaki şirketlere verilen basım hizmetlerinden oluşmaktadır. İlgili gelir, hizmetin verildiği dönemde, tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir.

Gazete satış iadeleri:

Gazete satış iadeleri geçmiş deneyimler ve diğer ilgili veriler çerçevesinde karşılık ayrılmasıyla satışın gerçekleştiği tarih itibarıyla kaydedilir.

Faiz geliri:

Faiz geliri, etkin faiz getirisi yöntemi üzerinden hesaplanan tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Kira geliri:

Kira gelirleri, tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Diğer gelirler:

Diğer gelirler, tahakkuk esasına göre kaydedilir.

2.2.19 Takas (“Barter”) anlaşmaları

Benzer özellikler ve değere sahip servis veya malların takas edilmesi, hasılat doğuran işlemler olarak tanımlanmaz. Farklı özellikler ve değere sahip servis veya malların takas edilmesi hasılat doğuran işlemler olarak tanımlanır. Hasılat, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de dahil etmek suretiyle elde edilen mal veya hizmetin makul değeri olarak değerlendirilir. Elde edilen mal veya hizmetin makul değerinin güvenilir bir şekilde belirlenemediği durumlarda hasılat, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle verilen mal veya hizmetlerin makul değeri olarak değerlendirilir (Dipnot 19).

2.2.20 Hisse başına kazanç

Konsolide gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net dönem kârının, dönem boyunca çıkarılmış hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye’de şirketler, sermayelerini hissedarlarına geçmiş yıl kârlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile artırabilmektedirler (Dipnot 22). Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse adedi, hisse dağıtımlarının geçmişe dönük etkilerini de dikkate alarak bulunmuştur (Dipnot 31).

Temettü dağıtılmasının söz konusu olması durumunda hisse başına düşecek kazanç hisselerin ağırlıklı ortalama adedi üzerinden değil, mevcut hisse adedi dikkate alınarak belirlenecektir.

2.2.21 Nakit ve nakit benzeri değerler

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit, banka mevduatları ve tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 5).

2.2.22 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar, kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

2.2.23 Nakit akımının raporlanması

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin konsolide nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Grup’un esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup’un yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup’un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 5).

2.2.24 Hisse senedi satın alım opsiyonları

Satın alma anlaşmalarının belli bazı hükümlerine göre Grup, konsolide olan bağlı ortaklıklardaki azınlık hisselerini, azınlık hisse sahipleri talepte bulundukları takdirde satın almayı taahhüt etmiştir.

Grup’un bu taahhüdü yerine getirme olasılığının yüksek olması sebebiyle, UMS 32, “Finansal Araçlar: Kamuyu Aydınlatma ve Sunum”, Grup’un bu yükümlülüğün bir kısmını nakit yerine kendi hisseleriyle ödeme yeteneğini dikkate almaksızın bilançoda tahmini değerinin iskonto edilmiş tutarı üzerinden finansal yükümlülük olarak sunmasını gerektirmektedir. Ayrıca bu satın alma opsiyonuna konu olan azınlık payı hisseleri konsolide bilançoda “azınlık payı” kalemi yerine “diğer finansal yükümlülükler” kaleminde yer almaktadır. Grup ilk kayda alımda, satın alım opsiyonunun muhtemel gerçekleşme değeri ile azınlık payı arasındaki fark tutarını ilk önce azınlık payını azaltıp, daha sonra ilave şerefiye olarak muhasebeleştirilmektedir. Sonraki dönemlerde iskonto tutarı gelir tablosunda finansal gider olarak muhasebeleştirilirken taahhüdün makul değer değişimi şerefiye kalemi altında muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 16).

2.2.25 Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler

Durdurulan faaliyetler, Grup’un elden çıkardığı veya satılmaya hazır değer olarak sınıflandırdığı faaliyetleri ile nakit akımları, Grup’un bütününden ayrı tutulabilir bir bölümdür. Durdurulan faaliyetler; ayrı bir faaliyet alanı veya coğrafi faaliyet bölgesini ifade eder, satış veya elden çıkarmaya yönelik ayrı bir planın parçasıdır veya satma amacıyla alınmış bir bağlı ortaklıktır. Grup, satış amaçlı elde tutulan duran varlıkları ve durdurulan faaliyetleri, durdurulan faaliyetlerin ilgili varlık ve yükümlülüklerinin kayıtlı değerleri ile elden çıkarmak için katlanılacak maliyetler düşülmüş rayiç bedellerinin düşük olanı ile değerlemektedir (Dipnot 29).

2.2.26 Web sayfası geliştirme maliyetleri

Web sayfası geliştirme safhasındaki tüm doğrudan giderler aktifleştirilmektedir ve faydalı ömürleri süresince doğrusal olarak itfa edilirler (Dipnot 15). Planlama safhasındaki ve faaliyete geçtikten sonraki tüm harcamalar giderleştirilmektedir. Web sayfalarının bakım ve onarımı ile ilgili giderler faaliyet giderleri altında muhasebeleştirilir.

2.2.27 İşletme birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, UFRS 3 kapsamında muhasebeleştirilir. Satın alma bedeli ile iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değeri arasındaki satın alma bedeli lehine fark şerefiye olarak muhasebeleştirilir. Satın alma işlemi öncesinde Grup’un payına isabet eden net varlıkların makul değer farkı, ertelenen vergi etkisi netleştirilerek, fon olarak özsermayede muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesi sırasında oluşan şerefiye amortismanına tabi tutulmaz, bunun yerine her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilir ve maliyet değerinden birikmiş değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonraki değerleri ile bilançoda taşınır. Şerefiye üzerindeki ayrılan değer düşüklükleri iptal edilmez. Grup şerefiye değer düşüklüğü tespit çalışmasını yılsonlarında yapmaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Satın alma bedelinin, iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin defter değerinden düşük olması durumunda söz konusu fark yeniden irdelendikten sonra herhangi bir yanlışlık yok ise gelir kaydedilir (Dipnot 3).

2.2.28 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Coğrafi bölümler, Grup’un, belirli bir ekonomik çevrede mal veya hizmet temin eden, risk ve fayda açısından başka bir ekonomik çevre içerisinde faaliyet gösteren diğer bölümlerden farklı özelliklere sahip bölümlerdir. Endüstriyel bölümler, belirli bir mal veya hizmeti ya da birbirleriyle ilişkili mal veya hizmet grubunu sağlama veya risk ve fayda açısından Grup’un diğer bölümlerinden farklı özellikler taşıma anlamında Grup’un diğer bölümlerinden farklı özelliklere sahip bölümlerdir.

Raporlanabilir bölüm, bölüm bilgileri açıklanması zorunlu olan bir endüstriyel bölüm veya coğrafi bölümdür. Bir endüstriyel bölümün veya coğrafi bölümün raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için gereklilik; bölüm hasılatının büyük bir çoğunluğunun grup dışı müşterilere yapılan satışlardan kazanılması ve grup dışı müşterilere yapılan satışlardan ve diğer bölümler ile gerçekleştirilen işlemlerden elde edilen bölüm hasılatının, tüm bölümlere ilişkin iç ve dış toplam hasılatın en az %10’unu oluşturması veya kâr veya zararlar sonuçlanan bölüm sonucunun, kâr elde eden bölümlerin toplam sonuçları ile zarar eden bölümlerin toplam sonuçlarının mutlak anlamda büyük olanının en az %10’una isabet etmesi veya bölüm varlıklarının, tüm bölümlerin toplam varlıklarının en az %10’unu oluşturmasıdır.

Grup’un risk ve fayda oranlarının özellikle coğrafi bölümler bazındaki bilgi farklılıklardan etkilenmesi sebebiyle; bölüm bilgilerinin raporlanmasına yönelik birincil format olarak coğrafi bölümler belirlenmiştir. Endüstriyel bölümler bazındaki bilgiler, Grup’un faaliyetlerinin, konsolide finansal tablolar genelinde ve parasal önemsellik kavramında, endüstriyel bölümler açısından raporlanabilir bölüm özelliği göstermediğinden dolayı ilişikteki konsolide finansal tablolarda ikincil format olarak raporlanmamıştır.

2.2.29 Türev araçlar

Türev araçların, ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin, ilk olarak kayda alınmasında elde etme maliyeti kullanılmakta ve bunlara ilişkin işlem maliyetleri elde etme maliyetine dahil edilmektedir. Türev araçlar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değer ile değerlendirilmektedir. Tüm türev araçlar makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır. Türev araçların makul değerleri piyasada oluşan makul değerlerinden veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır. Tezgaah üstü vadeli kambiyo sözleşmelerinin makul değeri, orijinal vadeli kurun, ilgili para birimi için sözleşmenin geri kalan kısmında geçerli olan piyasa faiz oranları referans alınarak hesaplanıp, 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla geçerli olan vadeli kurla karşılaştırmak yoluyla belirlenmektedir. Türev araçlar makul değerinin pozitif veya negatif olmasına göre bilançoda sırasıyla varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler.

Yapılan değerlendirme sonucu makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlık olarak sınıflandırılan türev araçların makul değerinde meydana gelen farklar gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Bazı türev araçları ekonomik olarak risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, muhasebesel olarak UMS 39 kapsamında bunlar “Makul değer değişiklikleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar” olarak muhasebeleştirilmekte ve bunların makul değer değişiklikleri dönemin gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Vadeli döviz alım-satım sözleşmelerindeki kazanç ve zararlar, sözleşmenin bilanço tarihinde geçerli olan spot döviz kuru ile değerlendirilmesi ve bulunan tutarın sözleşmelerin başlangıcında geçerli olan spot döviz kurunun kullanılmasıyla doğrusal yöntem üzerinden hesaplanan orijinal tutarın karşılaştırılması ile hesaplanmıştır. Riskten korunma amaçlı faiz oranı swap işlemlerindeki kazançlar ve zararlar, riskten korunma amaçlı aracın ilgili geliri veya gideri ile aynı esas üzerinden gelir veya gider olarak tanınmaktadır. Faiz oranı swap işlemlerindeki kazanç ve zararlar faiz geliri veya faiz gideri olarak kaydedilmiştir.

DİPNOT 3-İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Grup’un 1 Ocak-31 Aralık 2008 hesap dönemi içerisinde önemli bir işletme birleşmesi bulunmamaktadır.

1 Ocak-31 Aralık 2007 hesap dönemi:

Grup, TME hisselerinin %67,3’lük kısmını 479.333.941 YTL’ye ve Slovenya’da faaliyet gösteren Moje Delo d.o.o.’nun (“Moje Delo”) %55’lik kısmını 2 milyon Avro ve buna ek olarak Moje Delo’nun 31 Aralık 2007 tarihinde sona eren yıla ait net dönem kârını baz alarak hesaplayacağı ilave ödeme karşılığında satın almıştır.

Satın alma işlemi sonucunda satın alma bedelinin iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerini aşan kısmı satın alma tarihinden itibaren bilançoda pozitif şerefiye olarak kaydedilmiştir (Dipnot 16).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

İktisap edilen bağlı ortaklıklar ile ilgili net varlıklar ve ilgili pozitif şerefiye aşağıdaki gibidir:

	TME	Moje Delo
Nakit ödenen	466.410.050	5.217.076
Satın alımla ilgili doğrudan maliyetler	12.923.891	-
Hisse senedi satın alım opsiyonları makul değerleri	-	6.049.430
Toplam satın alım bedeli	479.333.941	11.266.506
Satın alınan varlıkların makul değeri	(239.097.290)	(195.670)
Şerefiye	240.236.651	11.070.836

Grup tarafından, tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değer tespitlerinin, iktisap maliyetinin dağıtılması işleminin ve iktisap neticesinde oluşabilecek pozitif veya negatif şerefiye tespitinin güvenilir bir şekilde yapılabilmesi amacıyla bağımsız değerleme şirketleri de atanarak gerekli çalışmalar tamamlanmıştır.

Satın alınan işletmeler 1 Nisan-31 Aralık 2007 tarihleri arasındaki hesap döneminde Grup’a 281.401.499 YTL satış geliri ve 5.782.556 YTL net dönem kârı katkısı yapmıştır. Eğer satın almalar 1 Ocak 2007 tarihinde gerçekleşmiş olsaydı Grup’un satış geliri 993.579.225 YTL, net dönem kârı ise 89.496.025 YTL olacaktı.

TME hisselerinin satın alınması:

TME’nin tanımlanabilir varlıkların ve devralınan yükümlülüklerin belirlenen makul değerleri ve satın alma bedelleri aşağıdaki gibidir:

	Makul değer	Defter değeri
Hazır değerler	43.949.285	43.949.285
Menkul kıymetler (net)	4.068.535	4.068.535
Ticari alacaklar (net)	19.790.634	19.790.634
Stoklar(net)	4.820.689	4.820.689
Diğer alacaklar	29.167.033	29.167.033
Finansal varlıklar (net)	168.372	168.372
Maddi duran varlıklar	43.815.415	32.174.271
Maddi olmayan duran varlıklar	629.910.132	142.545.009
Ertelenen vergi varlıkları	9.231.489	9.231.489
Diğer duran varlıklar	466.474	466.474
Finansal borçlar	(180.755.837)	(180.755.837)
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar (net)	(197.354)	(197.354)
Ticari borçlar	(32.773.235)	(32.773.235)
Borç karşılıkları	(1.747.208)	(1.747.208)
Diğer finansal yükümlülükler	(14.123.943)	(14.123.943)
Diğer yükümlülükler	(38.134.579)	(38.134.579)
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(160.153.629)	(43.079.822)
Ana ortaklık dışı pay	(118.404.983)	(2.652.552)
Satın alınan net varlıklar	239.097.290	(27.082.739)

Satın almadan kaynaklanan nakit çıkışının detayı aşağıdaki gibidir:

Nakit ödenen satın alma bedeli	479.333.941
Satın alınan bağlı ortaklıktaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar	(43.949.285)
Satın almadan kaynaklanan nakit çıkışı	435.384.656

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Moje Delo hisselerinin satın alınması:

Grup, Slovenya’da faaliyet gösteren Moje Delo d.o.o.’nun (“Moje Delo”) %55’lik kısmını 2 milyon Avro ve buna ek olarak Moje Delo’nun 31 Aralık 2007 tarihinde sona eren yıla ait net dönem kârı baz alınarak hesaplanacak net kâr primi karşılığında satın almıştır.

Grup, ödeyeceği net kâr priminin üst limitini 1 milyon Avro olarak belirlemiş ve Eylül 2008’de 1 milyon Avro ödemiştir. Moje Delo, Slovenya’nın hem internet hem de gerçek ortamda faaliyet gösteren işe alım şirkettir. Moje Delo’nun “Bolji Posao Bosnia” adında Bosna Hersek’te “Bolji Posao Serbia” adında ise Sırbistan’da olmak üzere iki adet bağlı ortaklığı bulunmaktadır.

Grup, azınlık payı sahiplerine 2009 yılı Ocak ayından 2012 yılı Ocak ayına kadar geçerli olmak üzere satın alım opsiyonu, 2011 yılı Ocak ayından 2014 yılı Ocak ayına kadar geçerli olmak üzere de çağrı opsiyonu sunmuştur. Söz konusu opsiyonların makul değerleri Moje Delo’nun FAVÖK ve net finansal borcu üzerinden yapılacak hesaplama ile belirlenecektir (Dipnot 19).

DİPNOT 4-BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

a) 1 Ocak-31 Aralık 2008 hesap dönemine ait bölüm analizi:

	Türkiye	Rusya ve DA	Avrupa	Toplam
Satış gelirleri	583.475.736	321.915.554	93.055.048	998.446.338
Satışların maliyeti	(383.625.514)	(153.663.354)	(58.525.220)	(595.814.088)
Brüt esas faaliyet kârı	199.850.222	168.252.200	34.529.828	402.632.250
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(79.459.140)	(26.132.164)	(13.198.503)	(118.789.807)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarındaki paylar (-)	(8.765.400)	-	-	(8.765.400)
Net bölüm sonucu	111.625.682	142.120.036	21.331.325	275.077.043
Genel yönetim giderleri (-)				(204.550.093)
Diğer faaliyet gelirleri				22.668.854
Diğer faaliyet giderleri				(24.355.781)
Finansman gelirleri				106.896.257
Finansal giderler (-)				(264.470.597)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi zararı				(88.734.317)
Dönem vergi gideri				(24.396.599)
Ertelenmiş vergi geliri				32.609.226
Sürdürülen faaliyetler dönem zararı				(80.521.690)

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

b) 1 Ocak-31 Aralık 2007 hesap dönemine ait bölüm analizi:

	Türkiye	Rusya ve DA	Avrupa	Toplam
Satış gelirleri	595.173.415	221.603.072	80.800.333	897.576.820
Satışların maliyeti	(380.564.659)	(97.842.746)	(53.388.905)	(531.796.310)
Brüt esas faaliyet kârı	214.608.756	123.760.326	27.411.428	365.780.510
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(95.186.628)	(12.834.635)	(5.207.281)	(113.228.544)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarındaki paylar (-)	(20.902.969)	-	-	(20.902.969)
Net bölüm sonucu	98.519.159	110.925.691	22.204.147	231.648.997
Genel yönetim giderleri (-)				(134.920.201)
Diğer faaliyet gelirleri				7.970.255
Diğer faaliyet giderleri				(15.013.826)
Finansman gelirleri				132.790.291
Finansal giderler (-)				(69.505.329)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kâr				152.970.187
Dönem vergi gideri				(52.041.491)
Ertelenmiş vergi geliri				4.346.871
Sürdürülen faaliyetler dönem kârı				105.275.567

c) Bölüm varlıkları

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Türkiye	959.466.845	862.792.913
Rusya ve DA	762.622.969	722.459.862
Avrupa	279.831.253	193.725.652
	2.001.921.067	1.778.978.427
Bölümle ilişkilendirilemeyen varlıklar	42.112.287	39.046.517
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	316.468	4.380.092
Konsolide finansal tablolara göre toplam varlıklar	2.044.349.822	1.822.405.036

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

d) Bölüm yükümlülükleri

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Türkiye	37.021.621	37.853.499
Rusya ve DA	23.869.382	26.751.545
Avrupa	30.617.363	36.977.294
	91.508.366	101.582.338
Bölümle ilişkilendirilemeyen yükümlülükler	1.066.642.313	866.996.919
Konsolide finansal tablolara göre toplam yükümlülükler	1.158.150.679	968.579.257

e) Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları ile amortisman ve itfa payları

Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları (İşletme birleşmeleri hariç):

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Türkiye	53.324.230	40.923.913
Rusya ve DA	7.004.740	5.121.956
Avrupa	7.656.518	6.084.641
	67.985.488	52.130.510

Amortisman ve itfa payları:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Türkiye	46.001.620	45.824.057
Rusya ve DA	24.824.396	16.570.051
Avrupa	13.292.102	9.605.179
	84.118.118	71.999.287

f) Nakit çıkışı gerektirmeyen diğer giderler:

	31 Aralık 2008			
	Türkiye	Rusya ve DA	Avrupa	Toplam
Şerefiye ve maddi olmayan varlıklar değer düşüklüğü karşılığı	-	-	32.795.581	32.795.581
Şüpheli alacak karşılıkları (Dipnot 9)	7.447.498	1.620.273	3.595.462	12.663.233
Kıdem tazminatı ve izin yükümlülüğü	6.726.122	-	-	6.726.122
Faiz giderleri reeskontu	5.560.775	1.200.192	96.423	6.857.390
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer düşüklüğü karşılığı	4.725.638	-	-	4.725.638
Satılmaya hazır finansal varlıklar değer düşüklüğü karşılığı	1.164.760	-	-	1.164.760
Hukuki dava karşılığı (Dipnot 18)	128.676	-	-	128.676
	31 Aralık 2007			
	Türkiye	Rusya ve DA	Avrupa	Toplam
Faiz giderleri reeskontu	3.318.250	278.276	412.304	4.008.830
Kıdem tazminatı ve izin yükümlülüğü	6.390.387	-	-	6.390.387
Şüpheli alacak karşılıkları (Dipnot 9)	2.139.813	484.221	587.659	3.211.693
Hukuki dava karşılığı (Dipnot 18)	1.689.579	-	-	1.689.579

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 5-NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
Kasa	994.054	692.277
Bankalar		
- vadesiz mevduatlar	20.827.847	29.848.056
- vadeli mevduatlar	348.438.613	107.348.259
- bloke mevduatlar	65.451	49.920
	370.325.965	137.938.512

Grup'un 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla 65.451 YTL (2007: 49.920 YTL) bloke mevduatı mevcuttur.

31 Aralık tarihi itibarıyla konsolide nakit akım tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda gösterilmiştir:

	2008	2007	2006
Kasa ve bankalar	370.325.965	137.938.512	141.823.172
Eksi: Bloke ve üç aydan uzun vadeli banka mevduatları	(65.451)	(887.160)	(51.034.707)
Eksi: Faiz tahakkukları	(2.041.423)	(534.872)	(746.484)
Toplam	368.219.091	136.516.480	90.041.981

Vadeli mevduatların, bloke vadeli mevduatlar dahil, kalan vadelerine göre analizi aşağıda gösterilmiştir:

	2008	2007
0-1 ay	348.477.992	93.695.231
1-3 ay	-	12.865.708
3-6 ay	-	-
6-12 ay	-	837.240
	348.477.992	107.398.179

Grup'un 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla banka mevduatları faiz oranları değişken değildir. 31 Aralık 2008 tarihinde YTL vadeli mevduatların etkin faiz oranı %21,4'dir (2007: %17,9). Yabancı para vadeli mevduatların etkin faiz oranı ABD Doları için %6,3, Avro için %6,8'dir. (2007: ABD Doları: %5,5, Avro: %4,1, Diğer: %4,6).

DİPNOT 6-FİNANSAL YATIRIMLAR

31 Aralık tarihi itibarıyla makul değer değişimleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
Hazine bonoları ve devlet tahvilleri	-	2.093.720
	-	2.093.720

Bilanço tarihleri itibarıyla devlet tahvillerinin makul değerlerinin belirlenmesinde bilanço tarihindeki İMKB ikinci seans sonu itibarıyla bekleyen güncel emirler arasındaki en iyi alış fiyatı kullanılmıştır.

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla Grup'un hazine bonusu veya devlet tahvili yoktur. 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla devlet tahvili ve hazine bonolarının etkin faiz oranı %20,2'dir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

31 Aralık tarihi itibarıyla, makul değer değişimleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıkların kalan vadelerine göre analizi aşağıda gösterilmiştir.

	2008	2007
181-365 gün	-	2.093.720
	-	2.093.720

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibarıyla bloke veya rehinli menkul kıymet bulunmamaktadır.

31 Aralık tarihi itibarıyla satılmaya hazır finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
Satılmaya hazır finansal varlıklar	4.995.077	6.186.438
	4.995.077	6.186.438

	Pay %	2008	Pay %	2007
Doğan Havacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Doğan Havacılık”)	9,00	4.513.093	9,00	4.513.093
Doğan Factoring Hizmetleri A.Ş. (“Doğan Factoring”)	5,00	736.422	5,00	736.422
Doğan Dış Ticaret ve Müessilik A.Ş. (“Doğan Dış Ticaret”)	2,00	346.038	2,00	346.038
Coats İplik Sanayi A.Ş.	0,50	257.850	0,50	257.850
Hür Servis Sosyal Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (“Hürservis”)	19,00	169.166	19,00	169.166
Diğer	-	137.268	-	163.869
		6.159.837		6.186.438

Doğan Havacılık ile ilgili değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 26)	(1.164.760)	-
	4.995.077	6.186.438

DİPNOT 7-FİNANSAL BORÇLAR

31 Aralık tarihi itibarıyla finansal borçların detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli finansal borçlar:	2008	2007
Banka kredileri	244.438.603	41.401.587
Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar	28.530.162	15.853.392
Finansal kiralama borçları	2.692.644	2.489.272
Toplam	275.661.409	59.744.251

Uzun vadeli finansal borçlar:	2008	2007
Banka kredileri	537.552.557	516.698.027
Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar	86.094.672	83.241.192
Finansal kiralama borçları	4.290.663	5.256.664
Toplam	627.937.892	605.195.883

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Banka kredileri:

31 Aralık tarihi itibarıyla banka kredilerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	Etkin faiz oranı (%)		Orijinal yabancı para		YTL	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Kısa vadeli banka kredileri						
- YTL	-	-	1.799.088	1.621.336	1.799.088	1.621.336
- Avro	4,8	6,6	1.772.924	1.224.098	3.795.474	2.093.453
- USD	5,9	-	1.195.817	-	1.808.434	-
- İsviçre frangı	5,1	-	320.582	-	458.432	-
Ara toplam					7.861.428	3.714.789
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısmı						
- ABD doları	4,5	6,9	149.664.115	26.591.243	226.337.042	30.970.821
- Avro	4,9	5,8	2.953.910	2.141.477	6.323.731	3.662.354
- İsviçre frangı	5,1	4,8	2.738.742	2.972.476	3.916.402	3.053.623
Ara toplam					236.577.175	37.686.798
Toplam kısa vadeli banka kredileri					244.438.603	41.401.587
Uzun vadeli banka kredileri						
- ABD doları	4,7	7,3	305.472.521	418.885.476	461.966.094	487.875.914
- Avro	5,3	6,3	32.446.832	12.499.436	69.462.178	21.376.535
- İsviçre frangı	5,1	5,0	4.282.717	7.247.715	6.124.285	7.445.578
Toplam uzun vadeli banka kredileri					537.552.557	516.698.027

Uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

Yıl	2008	2007
2009	-	180.866.303
2010	156.687.824	117.213.006
2011	176.681.512	121.833.893
2012	144.318.584	68.419.981
2013	58.879.869	27.578.152
2014 ve sonrası	984.768	786.692
	537.552.557	516.698.027

Grup'un, bilanço tarihi itibarıyla, banka kredilerinin yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımı aşağıdaki gibidir:

Dönem	2008	2007
6 ay ve daha kısa	778.576.974	484.966.299
6-12 ay	3.414.186	5.784.931
1-5 yıl	-	67.348.384
	781.991.160	558.099.614

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Banka kredilerinin defter değerleri ve makul değerleri, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine eşit olarak alınmıştır.

Grup, dönem içerisinde satın aldığı TME hisselerinin finansmanı amacıyla 240.850.000 ABD Doları tutarında uzun vadeli banka kredisi almıştır. Bu kredi ile ilgili olarak bankaya karşı finansal yükümlülükleri bulunmaktadır.

Grup'un bankaya karşı finansal yükümlülüğü, net borçlanma tutarının, son 12 aya ait konsolide finansal tablolardaki ilgili bankanın tanımlamış olduğu FAVÖK oranının belli bir oranın altında olması şeklindedir.

Ayrıca, Grup ve Grup'un ana ortağı, Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan TME'nin yapısını ve faaliyet konusunu değiştirecek herhangi bir birleşme, bölünme, yeniden yapılanma işlemine girmeyeceğini taahhüt etmiştir. Grup'un izin verilen birleşme ve işlemler dışında yeni birleşmeler ve hisse satın alması, müşterek yönetime tabi ortaklık sözleşmelerine girmesi kısıtlanmıştır.

Grup, uzun vadeli banka kredileri ile ilgili olarak finansal kuruluşlara Bağlı Ortaklıklar'ından TME'nin %67,3'ünü temsil eden 33.649.091 adet hisse senedini teminat olarak vermiştir
(2007: 33.649.091 adet).

Ayrıca, Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan TME, 2007 yılında yatırımlarını finanse etmek amacıyla 200.000.000 ABD Doları tutarında kredi anlaşması imzalamıştır. Grup, 2007 yılında ilgili kredinin 144.800.000 ABD Doları olan kısmını, Ekim 2008 tarihinde geriye kalan 55.200.000 ABD Doları tutarındaki kısmını kullanmıştır.

TME'nin kontrolünde değişiklik olması ve sözleşme şartlarının yerine getirilmesi esnasında kanuna aykırılık olması durumunda kredi sözleşmesi iptal olur ve banka kredisi geri ödenir.

Ayrıca, TME'nin konsolide net aktiflerinin %10'unundan fazlasını, elinden çıkarması veya satması durumunda veya konsolide net aktiflerinin %10'u ile ilgili özsermaye hareketi olması durumunda kredi olanağı sona erer ve TME kredileri hemen geri ödemekle yükümlüdür.

Grup'un 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla, değişken faizle kullandığı kredi miktarı 682.526.838 YTL'dir (2007: 474.489.322 YTL).

Finansal kiralama borçları:

31 Aralık tarihi itibarıyla finansal kiralama borçları aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
Kısa vadeli finansal kiralama borçları	2.692.644	2.489.272
Uzun vadeli finansal kiralama borçları	4.290.663	5.256.664
	6.983.307	7.745.936

Uzun vadeli finansal kiralama borçlarının geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

Yıl	2008	2007
2009	-	2.161.551
2010	2.687.916	1.980.440
2011	1.572.833	1.094.694
2012	29.914	19.979
	4.290.663	5.256.664

Uzun vadeli finansal kiralama borçlarının etkin faiz oranı ABD Doları için %6,5, Avro için %5,0'dir (2007: ABD Doları: %6,5, Avro:%5,0).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar:

Tedarikçilere ödenecek kısa ve uzun vadeli finansal borçlar, makine ve teçhizat alımı ile ilgilidir. Tedarikçilere ödenecek kısa ve uzun vadeli ticari borçların etkin faiz oranı ABD Doları için %3,4, Avro için %4,5, İsviçre frangı için %3,0’tür (2007: ABD Doları:%5,5, Avro:%4,7, İsviçre frangı %3,8).

Tedarikçilere ödenecek uzun vadeli finansal borçların geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

Yıl	2008	2007
2009	-	20.329.886
2010	21.889.481	16.409.591
2011	21.985.081	16.070.114
2012	21.664.817	15.814.269
2013	18.633.226	13.467.886
2014 ve sonrası	1.922.067	1.149.446
	86.094.672	83.241.192

Grup’un 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla, tedarikçilere ödenecek değişken faizli uzun vadeli finansal borçlar tutarı 86.094.672 YTL’dir (2007: 79.104.465 YTL).

Grup’un, bilanço tarihi itibarıyla, tedarikçilere finansal borçların faiz oranlarındaki değişim riski ve sözleşmedeki yeniden fiyatlama tarihleri aşağıdaki gibidir:

Dönem	2008	2007
6 ay ve daha kısa	113.654.109	97.718.979
6-12 ay	970.725	353.742
1-5 yıl	-	1.021.863
	114.624.834	99.094.584

Tedarikçilere ödenecek kısa ve uzun vadeli ticari borçların defter değerleri ve makul değerleri, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine eşit olarak alınmıştır.

DİPNOT 8-DİĞER FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık tarihi itibarıyla uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
Hisse senedi satın alım opsiyonu karşılığı		
Kısa vadeli (Dipnot 19)	13.686.315	-
Uzun vadeli (Dipnot 19)	6.043.151	17.850.192
	19.729.466	17.850.192

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 9-TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

31 Aralık tarihi itibarıyla ertelenmiş finansman gelirlerinden netleştirilmiş kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
Ticari alacaklar	176.236.809	213.166.381
Alacak senetleri ve çekler	8.682.318	6.393.305
Kredi kartları alacakları	312.739	441.690
	185.231.866	220.001.376
Kazanılmamış finansman gelirleri	(1.540.031)	(1.934.126)
	183.691.835	218.067.250
Eksi: Şüpheli alacaklar karşılığı	(32.659.317)	(23.199.576)
Kısa vadeli ticari alacaklar	151.032.518	194.867.674

31 Aralık tarihi itibarıyla ertelenmiş finansman gelirlerinden netleştirilmiş uzun vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
Uzun vadeli ticari alacaklar	8.342.790	-
Kazanılmamış finansman gelirleri	(994.495)	-
Uzun vadeli ticari alacaklar	7.348.295	-

Grup'un Doğan Factoring ile imzaladığı faktoring anlaşması uyarınca, Grup'a ait reklam ve yayınlarla ilgili 105.416.417 YTL (2007: 142.885.075 YTL) tutarındaki ticari alacağı Doğan Factoring tarafından takip edilmektedir. Grup'un Doğan Factoring tarafından takip edilen ticari alacaklarının ortalama vadesi 3 ila 4 ay arasındadır (2007: 3 ay). Grup'un Doğan Factoring tarafından takip edilen alacakları için vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman gelirleri tutarı 1.879.645 YTL (2007: 1.592.008 YTL) ve uygulanan etkin faiz oranı yıllık %19'dur (2007: %18).

Grup'un uzun vadeli ticari alacakları, yeniden yapılandırılan alacakları ile ilgilidir.

Şüpheli alacaklara ayrılan karşılıkların yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
1 Ocak	23.199.576	12.901.857
Yıl içinde ayrılan karşılıklar (Dipnot 26)	12.663.233	3.211.693
Yıl içindeki tahsilatlar	(4.231.752)	(481.088)
Yabancı para çevrim farkları	1.450.437	(395.594)
Bağlı ortaklık (satışları)/satın alımları	(422.177)	7.962.708
31 Aralık	32.659.317	23.199.576

31 Aralık tarihi itibarıyla ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
Kısa vadeli ticari borçlar	38.813.109	37.557.565
Borç senetleri	-	861.732
	38.813.109	38.419.297

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 10-DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

31 Aralık tarihi itibarıyla diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
Vergi alacakları (*)	15.975.462	4.701.894
Verilen depozito ve teminatlar	717.634	1.529.700
	16.693.096	6.231.594

(*) Grup'un vergi alacakları, Dipnot 18'de detayları açıklanan, uzlaşma sonucu vergi dairesinden (Türkiye) alacaklar ile yine Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan OOO Pronto Moscow'un kazandığı vergi davası sonucu gelecek dönemlerde tahakkuk edecek vergilerden mahsup edilecek vergi alacaklarından oluşmaktadır.

31 Aralık tarihi itibarıyla uzun vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
Verilen depozito ve teminatlar	300.753	123.718
	300.753	123.718

31 Aralık tarihi itibarıyla diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
Ödenecek vergi ve fonlar	5.851.429	10.337.433
Personele borçlar	5.498.759	7.314.876
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	3.026.814	3.265.933
Alınan depozito ve teminatlar	1.191.255	207.686
	15.568.257	21.125.928

31 Aralık tarihi itibarıyla uzun vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir

	2008	2007
Verilen depozito ve teminatlar	189.038	145.588
	189.038	145.588

DİPNOT 11-STOKLAR

	2008	2007
Hammadde ve malzeme	18.589.869	20.831.846
Promosyon stokları (*)	3.769.347	4.450.920
Yarı mamül mallar	386.636	316.182
Mamül mallar ve ticari emtia	1.184.173	1.130.270
	23.930.025	26.729.218
Promosyon stokları değer düşüklüğü karşılığı	(479.513)	(542.306)
	23.450.512	26.186.912

(*) Promosyon stokları; kitap, cd gibi promosyon malzemelerinden oluşmaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 12-ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

31 Aralık tarihi itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar aşağıdaki gibidir:

	Pay %	2008	Pay %	2007
Doğan Media (*)	42,42	-	42,26	4.139.280
Yaysat	25,00	224.731	25,00	149.470
DYG İlan	20,00	91.737	20,00	91.342
		316.468		4.380.092

(*) Grup'un, İştirakleri'nden Doğan Media'nın toplam yükümlülüklerinin tutarı toplam varlıklarının tutarını aştığından dolayı özsermaye yöntemi kullanılmasına son verilmiştir.

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların, finansal tablolarının Grup payına düşen kısmı ile ilgili özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2008	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net satış	Net dönem (zararı)/kârı
Doğan Media (**)	28.644.684	28.663.897	60.017.547	(8.841.057)
Yaysat	405.904	181.173	713.736	75.262
DYG İlan	100.165	8.428	85.263	395
	29.150.753	28.853.498	60.816.546	(8.765.400)

(**) Grup'un, İştirakleri'nden Doğan Media'nın net dönem zararı, Doğan Media'nın Romanya'da yerleşik bağlı ortaklıklarından Doğan Media International SA'nın zararlarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların, finansal tablolarının Grup payına düşen kısmı ile ilgili özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2007	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net satış	Net dönem zararı
Doğan Media	27.498.589	23.359.309	20.428.697	(20.173.952)
Yaysat	641.742	492.272	203.900	(729.735)
DYG İlan	106.234	14.892	19.200	718
	28.246.565	23.866.473	20.651.797	(20.902.969)

31 Aralık tarihi itibarıyla sona eren yıllara ait iştirak hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
1 Ocak	4.380.092	4.683.331
İştiraklerden gelen zararlar	(8.765.400)	(20.902.969)
Yabancı para çevrim farkları	(362.062)	(1.224.192)
Sermaye artışı	5.063.838	21.823.922
31 Aralık	316.468	4.380.092

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 13-YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2008 tarihinde sona eren yıla ait yatırım amaçlı gayrimenkuller ve ilgili amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2008	İlaveler	Çıkışlar	Değer düşüklüğü karşılığı	31 Aralık 2008
Maliyet:					
Arsalar	9.565.495	-	-	-	9.565.495
Binalar	3.444.900	22.174.427	(8.090.520)	(4.725.638)	12.803.169
	13.010.395	22.174.427	(8.090.520)	(4.725.638)	22.368.664
Birikmiş amortisman:					
Binalar	318.307	73.455	-	-	391.762
	318.307	73.455	-	-	391.762
Net kayıtlı değeri	12.692.088				21.976.902

31 Aralık 2008 tarihinde yatırım amaçlı gayrimenkullerin makul değeri yaklaşık 34.180.558 YTL olarak tespit edilmiştir (2007: 24.802.407 YTL).

31 Aralık 2007 tarihinde sona eren yıla ait yatırım amaçlı gayrimenkuller ve ilgili amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2007	İlaveler	Çıkışlar	Değer düşüklüğü karşılığı iptali	31 Aralık 2007
Maliyet:					
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	9.565.495	-	-	-	9.565.495
Binalar	5.899.086	-	(3.449.371)	995.185	3.444.900
Toplam	15.464.581	-	(3.449.371)	995.185	13.010.395
Birikmiş amortisman:					
Binalar	244.852	73.455	-	-	318.307
Toplam	244.852	73.455	-	-	318.307
Net kayıtlı değeri	15.219.729				12.692.088

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 14-MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2008 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2008	Yabancı para çevrim farkları	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Bağlı ortaklık çıkışları	31 Aralık 2008
Maliyet							
Arsalar yeraltı ve yerüstü düzenleri	52.246.932	1.470.878	4.794.982	(5.903.392)	-	-	52.609.400
Binalar	258.805.088	5.049.487	1.000.168	-	177.703	-	265.032.446
Makine ve teçhizatlar	644.183.292	8.594.975	9.052.644	(495.982)	11.382.214	-	672.717.143
Motorlu araçlar	9.750.872	584.521	1.585.914	(609.047)	-	-	11.312.260
Mobilya ve demirbaşlar	92.068.472	1.179.925	7.489.884	(753.029)	17.114	(2.749.806)	97.252.560
Özel maliyetler	24.629.038	39.580	416.405	(12.971)	30.216	(66.246)	25.036.022
Diğer duran varlıklar	325.592	82.575	-	-	-	-	408.167
Yapılmakta olan yatırımlar	8.502.573	(101.363)	8.007.360	-	(13.730.867)	(84.648)	2.593.055
	1.090.511.859	16.900.578	32.347.357	(7.774.421)	(2.123.620)	(2.900.700)	1.126.961.053
Birikmiş amortisman							
Yer altı ve yerüstü düzenleri	325.667	-	50.447	-	-	-	376.114
Binalar	51.139.088	762.566	5.748.780	-	-	-	57.650.434
Makine ve teçhizatlar	390.229.388	3.017.555	42.278.924	(243.364)	-	-	435.282.503
Motorlu araçlar	5.131.167	215.591	2.082.047	(416.223)	-	-	7.012.582
Mobilya ve demirbaşlar	68.536.761	940.643	7.315.546	(222.525)	-	(1.750.611)	74.819.814
Özel maliyetler	22.171.037	7.735	349.544	-	-	(28.216)	22.500.100
Diğer duran varlıklar	143.371	37.443	8.392	-	-	-	189.206
	537.676.479	4.981.533	57.833.680	(882.112)	-	(1.778.827)	597.830.753
Net kayıtlı değeri	552.835.380						529.130.300

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla makine ve teçhizatlar grubu içinde yer alan ve finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlıkların net kayıtlı değeri 13.888.186 YTL (2007: 13.130.901 YTL)'dir.

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde 6.559.411 YTL tutarında rehin (2007: 13.421.650 YTL) ve 13.915.200 YTL tutarında ipotek vardır (2007: 11.116.300 YTL).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

31 Aralık 2007 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2007	Yabancı para çevrim farkları	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (*)	İşletme birleşmeleri	31 Aralık 2007
Maliyet							
Arsalar yeraltı ve yerüstü düzenleri	50.605.455	(623.141)	46.797	-	-	2.217.821	52.246.932
Binalar	244.840.859	(2.574.271)	1.669.303	-	-	14.869.197	258.805.088
Makine ve teçhizatlar	598.291.027	(4.007.091)	3.978.387	(13.145.515)	46.359.518	12.706.966	644.183.292
Motorlu araçlar	7.169.887	(379.425)	490.540	(337.253)	-	2.807.123	9.750.872
Mobilya ve demirbaşlar	76.000.003	(152.186)	6.542.464	(1.242.756)	704.066	10.216.881	92.068.472
Özel maliyetler	24.252.212	30.330	247.306	(2.937)	-	102.127	24.629.038
Diğer duran varlıklar	303.178	(23.106)	45.520	-	-	-	325.592
Yapılmakta olan yatırımlar	3.947.828	(75.946)	31.374.996	(392.548)	(27.270.904)	919.147	8.502.573
	1.005.410.449	(7.804.836)	44.395.313	(15.121.009)	19.792.680	43.839.262	1.090.511.859
Birikmiş amortisman							
Yer altı ve yerüstü düzenleri	278.438	-	47.229	-	-	-	325.667
Binalar	46.027.032	(168.725)	5.280.781	-	-	-	51.139.088
Makine ve teçhizatlar	359.518.378	(614.680)	40.884.465	(9.558.775)	-	-	390.229.388
Motorlu araçlar	3.875.679	(12.757)	1.605.498	(337.253)	-	-	5.131.167
Mobilya ve demirbaşlar	63.625.743	899.399	5.033.130	(1.021.511)	-	-	68.536.761
Özel maliyetler	21.696.195	5.646	472.133	(2.937)	-	-	22.171.037
Diğer duran varlıklar	126.563	(9.644)	26.452	-	-	-	143.371
	495.148.028	99.239	53.349.688	(10.920.476)	-	-	537.676.479
Net kayıtlı değeri	510.262.421						552.835.380

(*) Transferler, “Diğer duran varlıklar” altında sınıflandırılmış olan “Verilen avanslar”dan 19.792.680 YTL tutarında yapılan transferleri ifade etmektedir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI ["YTL"] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 15-MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2008 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2008	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Değer düşüklüğü (*)	Bağlı ortaklık çıkışları	Transfer	31 Aralık 2008
Maliyet								
Ticari marka ve lisanslar	289.768.125	552.565	(3.891)	27.485.638	-	(1.964.070)	-	315.838.367
Müşteri listesi	252.681.895	-	-	22.041.963	-	(310.375)	-	274.413.483
Bilgisayar programları ve haklar	23.876.159	12.036.361	(1.142.490)	5.718.627	-	(1.283.209)	1.865.599	41.071.047
İnternet alan adları	16.696.590	111.551	-	2.065.738	-	(4.579.133)	256.826	14.551.572
Diğer maddi olmayan varlıklar	6.076.417	763.227	(749.724)	787.177	-	-	1.196	6.878.293
	589.099.186	13.463.704	(1.896.105)	58.099.143	-	(8.136.787)	2.123.621	652.752.762
Birikmiş itfa payları								
Ticari marka ve lisanslar	915.911	1.294.041	-	30.421	12.370.420	-	-	14.610.793
Müşteri listesi	11.833.877	17.583.612	-	219.539	-	(215.913)	-	29.421.115
Bilgisayar programları ve haklar	12.264.010	5.395.960	(184.716)	4.050.317	-	(1.052.575)	-	20.472.996
İnternet alan adları	650.523	775.054	-	22.698	-	(408.997)	-	1.039.278
Diğer maddi olmayan varlıklar	4.797.870	1.162.316	(749.724)	810.756	-	-	-	6.021.218
	30.462.191	26.210.983	(934.440)	5.133.731	12.370.420	(1.677.485)	-	71.565.400
Net kayıtlı değeri	558.636.995							581.187.362

(**) Değer düşüklüğü, Grup'un Macaristan'da faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklarından Expressz Magyarorszag Rt'nin finansal tablolarındaki belirsiz faydalı ömüre sahip ticari marka ve lisanslar ile ilgilidir.

31 Aralık 2007 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2007	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	İşletme birleşmeleri	31 Aralık 2007
Maliyet						
Ticari marka ve lisanslar	-	25.326	-	(31.882.248)	321.625.047	289.768.125
Müşteri listesi	-	-	-	(27.692.048)	280.373.943	252.681.895
Bilgisayar programları ve haklar	10.603.019	6.689.141	(231.620)	(2.334.444)	9.150.063	23.876.159
İnternet alan adları	-	-	-	(1.200.547)	17.897.137	16.696.590
Diğer maddi olmayan varlıklar	4.451.878	1.020.730	(9.456)	(250.677)	863.942	6.076.417
	15.054.897	7.735.197	(241.076)	(63.359.964)	629.910.132	589.099.186
Birikmiş itfa payları						
Ticari marka ve lisanslar	-	938.268	-	(22.357)	-	915.911
Müşteri listesi	-	12.096.176	-	(262.299)	-	11.833.877
Bilgisayar programları ve haklar	10.022.798	3.639.679	(231.379)	(1.167.088)	-	12.264.010
İnternet alan adları	-	645.477	-	5.046	-	650.523
Diğer maddi olmayan varlıklar	3.852.429	1.256.544	-	(311.103)	-	4.797.870
	13.875.227	18.576.144	(231.379)	(1.757.801)	-	30.462.191
Net kayıtlı değeri	1.179.670					558.636.995

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla belirsiz faydalı ömüre sahip maddi olmayan duran varlıkların tutarı 292.613.040 YTL'dir (2007: 274.117.489 YTL). Belirsiz faydalı ömüre sahip varlıkların, Grup tarafından beklenen kullanım süresi, içinde bulunduğu sektörün istikrarı ve varlıklardan sağlanan ürün veya hizmetlere ilişkin pazar talebindeki değişiklikler, varlık üzerindeki kontrol süresi ve kullanımı ile ilgili yasal ve benzeri sınırlamalar dikkate alınarak belirlenmiştir.

31 Aralık 2008 tarihinde sona eren yıla ait itfa giderinin 26.210.983 YTL'si (2007: 18.576.144 YTL) faaliyet giderlerine dâhil edilmiştir.

DİPNOT 16-ŞEREFİYE

Şerefiye'nin 31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
1 Ocak	236.129.473	11.332.183
İlaveler (Dipnot 3)	625.962	251.307.487
Yabancı para çevrim farkları	24.553.549	(26.582.408)
Durdurulan faaliyet satışı (*)	(191.961)	-
Değer düşüklüğü karşılığı (**)	(20.425.161)	-
Diğer (***)	(4.242.005)	72.211
31 Aralık	236.449.857	236.129.473

(*) Durdurulan faaliyet satışı, dipnot 29'da bahsedilen Trader.com (Polska) Sp. Z.o.o. ("Trader.com") satışı ile ilgilidir.

(**) Global ekonomik krizin coğrafi bölümler üzerindeki önemli etkilerinden dolayı Macaristan ve Doğu Avrupa bölümleri ile ilişkilendirilen 20.425.161 YTL tutarındaki şerefiye değer düşüklüğüne uğramıştır.

(***) Hisse senedi satın alma opsiyonları makul değer değişimini ifade etmektedir (Dipnot 2.2.24).

Grup, TME hisselerinin satın alma işlemi sonucunda satın alma bedelinin iktisap edilen tanımlanabilir varlıkların, yükümlülüklerin ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerini 240.236.651 YTL tutarında aşan kısmı bilançoda şerefiye kalemi içinde muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 3).

Grup, şerefiye tutarında herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığına yönelik olarak senede bir defa yılsonunda test ve değerlendirme yapıp, varsa değer düşüklüğünü finansal tablolara yansıtmaktadır.

1 Ocak 2005 tarihinden itibaren UFRS 3-"İşletme Birleşmeleri" gereğince, şerefiyenin itfa edilmesi durdurulmuş ve yukarıda belirtildiği şekilde şerefiye için değer düşüklüğü testi yapılması söz konusu olmuştur.

DİPNOT 17- DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup, 9 Eylül 2004 tarih, 76844 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında 103.647.819 ABD Doları ithal makine ve 1.779.817 YTL'lik yerli makine ve teçhizat yatırımı gerçekleştirmiştir. Belge kapsamında makine ithalatı Gümrük Vergisi, Toplu Konut Fonu'ndan muafiyet ve KDV istisnasından faydalanılmıştır. Söz konusu belge Teşvik Uygulama Genel Müdürlüğü'nün 16 Mayıs 2008 tarihli yazısı ile kapatılmıştır.

Grup, 23, 27 ve 31 Temmuz 2008 tarihlerinde; İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya ve Trabzon illerindeki baskı tesislerinin modernizasyonu için toplam 24.700.361 ABD Doları ithal makina ve 151.800 YTL'lik yerli makina için 6 adet Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Belgedeki yatırımların tamamlama süresi 2 yıl olup, söz konusu belgeler kapsamında yapılacak makine ithalatı Gümrük Vergisi ve KDV'den istisnadır.

DİPNOT 18-KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık tarihi itibarıyla kısa vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir.

	2008	2007
Dava ve tazminat karşılıkları	2.172.814	2.564.660
Kullanılmamış izin karşılığı	4.558.785	2.582.860
	6.731.599	5.147.520

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Kullanılmamış izin karşılığının yıl içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2008
1 Ocak	2.582.860
Yıl içindeki ilaveler	1.981.925
Daha önce ayrılan karşılıkların iptali	(6.000)
31 Aralık	4.558.785

Hukuki davalar için ayrılan karşılıkların yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
1 Ocak	2.564.660	6.240.306
Yıl içindeki ilaveler (Dipnot 26)	128.676	1.689.579
Daha önce ayrılan karşılıkların iptali	(520.522)	(5.365.225)
31 Aralık	2.172.814	2.564.660

Şirket Vergi Dairesi Başkanlığı'nca (“Vergi Dairesi”) muhtelif tarihlerde tarafına tebliğ edilen vergi ve ceza ihbarnamelerine ilişkin olarak ilgili vergi mahkemeleri nezdinde iki adet dava açmış bulunmaktadır.

Şirket her iki dava için tebliğ edilen vergi ve ceza ihbarnamelerini ihtilafın uzamasında bir kamu yararı olmadığını dikkate alarak ve Vergi Mahkemesi'nin nihai kararlarını beklemeksizin 29 Aralık 2004 tarihinde 13.752.185 YTL, 30 Aralık 2006 tarihinde 7.500.000 YTL, 14 Kasım 2007 tarihinde 5.543.000 YTL ve 27 Aralık 2007 tarihinde 715.111 YTL olmak üzere toplam 27.510.296 YTL ödeme yapmıştır. Ödemeler, Danıştay tarafından yürütmesi durdurulanlar hariç olmak üzere Vergi Dairesi'nce hesaplanan tutarlar esas alınarak ve gecikme faizleri ile birlikte yapılmıştır. Yapılan ödemeler, ödemenin yapıldığı dönemde söz konusu davalar için ayrılan karşılıktan mahsup edilerek muhasebeleştirilmiştir.

Danıştay her iki dava için temyiz talebini kısmen kabul ederek yerel mahkemenin kararını bozmuştur. 23 Aralık 2008 tarihinde T.C. Maliye Bakanlığı Merkezi Uzlaşma Komisyonu ile 5736 sayılı Uzlaşma Kanunu kapsamında uzlaşmaya varılmış ve varılan uzlaşma kapsamında söz konusu davalardan feragat edilmiştir. Uzlaşma sonucunda, önceki yıllarda ödenerek gider kaydedilen vergi aslı ve cezalarının 13.666.733 YTL tutarındaki kısmı 4 Şubat 2009 tarihinde nakit olarak iade alınmıştır. Geçmiş dönem konsolide finansal tablolarında bu davalar için ayrılmış olan 479.402 YTL tutarındaki karşılık iptal edilerek söz konusu tahsilat tutarı ile birlikte toplam 14.146.135 YTL tutarındaki gelir diğer faaliyet gelirleri olarak muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 26). Şirket'e yapılan söz konusu ödeme ile bahsi geçen davalar ve uzlaşma ile ilgili süreç tamamlanmış olmaktadır.

DİPNOT 19-TAAHHÜTLER

Yönetimin önemli zarar veya mükellefiyet beklemediği taahhütler ve arızı mesuliyetler aşağıda özetlenmiştir:

a) Verilen teminatlar:

	Para birimi	Orijinal döviz	2008	Orijinal döviz	2007
Teminat mektupları	YTL	4.047.743	4.047.743	2.339.610	2.339.610
	HUF	58.700.000	468.746	58.700.000	395.378
Munzam senetler	YTL	202.223	202.223	202.223	202.223
Teminat senetleri	YTL	1.714	1.714	1.714	1.714
Verilen kefaletler	YTL	3.008.529	3.008.529	5.008.529	5.008.529
	Avro	25.000	53.520	25.000	42.755
			7.782.475		7.990.209

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

b) Verilen taahhütler:

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla Grup'un, 65.451 YTL tutarında blokeli banka mevduatı (2007: 49.920 YTL) (Dipnot 5) ve Almanya'daki faaliyetlerinden kaynaklanan 6.559.411 YTL tutarında makine rehini bulunmaktadır (2007: 13.421.650 YTL).

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde 13.915.200 YTL tutarında ipotek bulunmaktadır (2007: 11.116.300 YTL) (Dipnot 14).

c) Takas anlaşmaları:

Grup, medya sektöründe yaygın bir uygulama olan takas anlaşmaları yapmıştır. Bu anlaşmalar mal ve hizmetlerin herhangi bir nakdi ödeme veya tahsilat olmaksızın değişimini kapsamaktadır. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla, Grup'un bu anlaşmalar çerçevesinde henüz kullanılmamış 7.209.486 YTL (2007: 4.289.130 YTL) tutarında reklam taahhüdü ve 5.251.718 YTL (2007: 6.411.034 YTL) tutarında mal ve hizmet alma hakkı bulunmaktadır.

d) Hukuki davalar:

Grup'a karşı açılan hukuki davalar 31.493.679 YTL tutarındadır (2007: 42.851.679 YTL). Grup, geçmişteki işlemlerinin sonucunda oluşan mevcut hukuki veya geçerli bir yükümlülüğünün bulunması ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için kaynakların dışa akmasının gerekli olabileceği ve tutar için güvenilir bir tahminin yapılabileceği durumlarda karşılıklar oluşturur. Grup, bu analizler sonucunda 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla hukuk davaları için 2.172.814 YTL (2007: 2.085.258 YTL) tutarında karşılık ayırmıştır. Ayrıca, Dipnot 18'de detaylı olarak açıklanan vergi davalarına ilişkin olarak karşılık ayrılmamış (2007: 479.402 YTL) olup, 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla dava karşılık tutarı 2.172.814 YTL'dir (2007: 2.564.660 YTL).

	2008	2007
Hukuki davalar	23.117.282	37.472.783
İdari davalar	1.072.186	1.037.587
Ticari davalar	3.858.640	815.213
İş davaları	2.514.224	2.019.740
Vergi davaları	926.347	1.506.356
Ceza davaları	5.000	-
	31.493.679	42.851.679

e) Türev işlemler

i) Yabancı para takas işlemleri

Grup, 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla Dipnot 7'de detaylı anlatılan 240.850.000 ABD Doları tutarında uzun vadeli banka kredisinin 2012 ve 2013'e isabet eden 80.283.333 ABD doları tutarındaki son üç taksitine ilişkin Avro takas işlemi gerçekleştirmiştir. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla yabancı para takas işlemi sonucunda 8.194.034 YTL gelir kaydedilmiştir.

ii) Faiz aralığı takas işlemleri

Grup, faiz riskinden korunma amacıyla, 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla toplam tutarı 83.000.000 ABD Doları olan on adet faiz aralığı sabitleme anlaşması (collar) ile bir adet 37.000.000 ABD Doları tutarında CAP satın almıştır. Anlaşmada sabit taban ve tavan faiz oranları yer almaktadır. Anlaşma doğrultusunda, vade başı ve vade sonu tarihleri arasında ABD Doları'na ait LIBOR'un, taban oranın altında olması halinde Grup taban oran ile geçerli oran arasındaki farkı bankalara tazmin etmek durumundadır. Eğer LIBOR tavan oranın üzerinde ise ilgili bankalar aradaki farkı Grup'a tazmin etmek durumundadır.

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla sabit taban ve tavan faiz oranları %2,8 ile %5,6 arasında değişmektedir (2007: %3,9 -%6,9) ve başlıca değişken faiz oranları LIBOR'dur.

Bu anlaşmalara istinaden yıl içerisinde finansman gideri olarak kaydedilen tutar 367.003 YTL'dir (2007: 354.412 YTL).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

f) Hisse senedi satın alma opsiyonları:

Grup’un bağlı ortaklığı OOO Pronto Moscow 2007 yılının Ocak ayında yaptığı Impress Media Marketing LLC satın alımıyla bağlantılı olarak, %31,5 oranındaki azınlık payı sahiplerinden zaman sınırlaması olmaksızın, belli şartların gerçekleşmesi halinde hisse senedi satın alım opsiyonu hakkına sahiptir. Grup, ilgili satın alma opsiyonunun %5’lik kısmını yıl içerisinde gerçekleştirmiştir. Grup yönetimi, kalan %26,5 oranındaki azınlık payı hisselerinin %5,8 oranındaki kısmını cari yılda gerçekleştireceğini tahmin ederek, kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler içerisinde sınıflandırmıştır. Çeşitli değerlendirme teknikleri ve varsayımlara göre 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla opsiyonun kısa vadeye düşen kısmı 1.218.914 YTL, uzun vadeye düşen kısmı 4.405.330 YTL’dir (2007: 4.159.144 YTL).

Grup Hırvatistan’da bulunan bağlı ortaklığı Oglasnik d.o.o.’nun %70 hissesi satın alımıyla bağlantılı olarak, %30 oranındaki azınlık payı sahiplerinden hisse senedi satın alım opsiyonu hakkına sahiptir. Çeşitli değerlendirme teknikleri ve varsayımlara göre, 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla bu opsiyonun değeri 12.467.401 YTL’dir ve kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler içerisinde sınıflandırılmıştır (2007: 7.445.927 YTL). Bu opsiyon, 2009 yılı Temmuz ayına kadar geçerliliğini sürdürecektir.

Grup, Slovenya’da faaliyet gösteren Moje Delo d.o.o.’nun (“Moje Delo”) %55’lik kısmını satın almıştır. Grup, ödeyeceği net kârın üst limitini 1 milyon Avro olarak belirlemiş ve dönem içerisinde ödemiştir. Grup, azınlık payı sahiplerinden 2009 yılı Ocak ayından 2012 yılı Ocak ayına kadar geçerli olmak üzere satın alım opsiyonu hakkına sahiptir. Grup, ayrıca azınlık payı sahiplerine 2011 yılı Ocak ayından 2014 yılı Ocak ayına kadar geçerli olmak üzere de çağrı opsiyonu sunmuştur. Söz konusu opsiyonların makul değerleri Moje Delo’nun FAVÖK ve net finansal borcu üzerinden yapılacak hesaplama ile belirlenecektir. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla bu satın alma opsiyonunun değeri 1.637.821 YTL’dir (2007: 6.245.121 YTL) ve uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler içerisinde sınıflandırılmıştır.

DİPNOT 20-KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI

31 Aralık tarihi kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
Kıdem tazminatı karşılığı	11.744.969	10.115.141
	11.744.969	10.115.141

Grup’un operasyonlarını yürüttüğü ülkelerden aşağıda belirtilen Türkiye’de olan yasal yükümlülükler haricinde, Grup’un herhangi bir emeklilik taahhüdü anlaşması bulunmamaktadır.

Türk İş Kanunu’na göre Şirket, bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, vefat eden veya 25 yıl (kadınlar için 20 yıl) hizmetini tamamladıktan sonra emekli olan ve emeklilik yaşına ulaşan (kadınlar için 58, erkekler için 60) personeline kıdem tazminatı ödemek ile yükümlüdür. Ödenecek tutar, 31 Aralık 2008 tarihinde, her hizmet yılı için en fazla 2.173,18 YTL (2007: 2.030,19 YTL) ile sınırlı olmak üzere, bir aylık maaşa eşittir.

Diğer taraftan Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun’a göre Grup bu kanuna tabi ve gazetecilik mesleğinde en az 5 yıl çalışmış her personeline herhangi bir sebep dolayısıyla iş akdinin feshi halinde kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat çalışılan her sene için 30 günlük ücret tutarı ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup’un çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini üzerinden kayıtlara yansıtılmıştır.

Dipnot 24’de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkeleri, kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki varsayımlar yapılmıştır.

	2008	2007
İskonto oranı (%)	6,26	5,71
Emeklilik olasılığının tahmini için devir hızı oranı (%)	89	90

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Temel varsayım, Türk İş Kanunu’na tabi çalışanlar için, enflasyon ile orantılı olarak her yıllık hizmet için 2.173,18 YTL (2007: 2.030,19 YTL) olan tavan karşılığın artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup’un kıdem tazminatı karşılığı, Türk İş Kanunu’na tabi çalışanlar için kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren 2.260,05 YTL (1 Ocak 2008: 2.087,92 YTL) üzerinden hesaplanmaktadır. Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun’a tabi çalışanlar için ise 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla olan maaşları esas alınarak hesaplanmaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
1 Ocak	10.115.141	8.470.347
Yıl içindeki artış	4.744.197	3.807.527
Bağlı ortaklık satın alımı nedeniyle ilaveler	-	8.281
Yıl içindeki ödemeler ve iptal edilen karşılıklar	(3.374.040)	(2.171.014)
Aktüeryal kazanç	259.671	-
31 Aralık	11.744.969	10.115.141

DİPNOT 21-DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık tarihi itibarıyla diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
Peşin ödenen vergi ve fonlar (Dipnot 30)	19.476.471	18.038.010
Peşin ödenen giderler (*)	10.052.544	9.377.112
Gelir tahakkukları (**)	8.730.439	654.690
Personele verilen avanslar	4.134.020	3.354.129
Katma Değer Vergisi (“KDV”) alacağı	2.270.461	2.771.799
İş avansları	1.359.241	1.554.128
Sipariş avansları	584.150	718.054
Diğer	4.808.997	8.090.752
	51.416.323	44.558.674

31 Aralık tarihi itibarıyla diğer duran varlıklar aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
Verilen maddi duran varlık alımı ile ilgili avanslar	7.146.327	72.123
Peşin ödenen giderler (*)	710.168	2.520.624
Diğer	451.725	566.135
	8.308.220	3.158.882

(*) Peşin ödenen giderler, peşin ödenmiş kira giderlerinden oluşmaktadır.

(**) Gelir tahakkuklarının 8.194.034 YTL’si yabancı para takası işlemi ile ilgilidir (Dipnot 19.e.i)

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

31 Aralık tarihi itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
Gelecek aylara ait gelirler	9.310.846	9.514.755
Ödenecek KDV	4.021.327	2.459.967
Gider tahakkukları	1.074.257	3.254.384
Personele ödenecek	45.538	-
Diğer	1.037.154	1.348.478
	15.489.122	16.577.584

31 Aralık tarihi itibarıyla diğer uzun vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	384.123	801.314
	384.123	801.314

DİPNOT 22-ÖZKAYNAKLAR

Şirket, SPK'ya kayıtlı olan şirketlerin yararlandığı kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1 YTL olan nama yazılı hisselerle temsil edilen kayıtlı sermayesi için bir limit tespit etmiştir. İmtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır. Şirket'in 31 Aralık tarihi itibarıyla taahhüt edilmiş, tarihi ve ödenmiş sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	2008	2007
Çıkarılmış sermaye	460.000.000	421.000.000
Kayıtlı sermaye limiti (tarihi)	800.000.000	800.000.000

Türkiye'deki şirketler, mevcut hissedarlarına bedelsiz hisse senedi ihraç ettiği takdirde kayıtlı sermayesindeki sınırı aşabilir.

Hissedarların yapısı aşağıda belirtilmiştir:

	2008	Pay (%)	2007	Pay (%)
Doğan Yayın	305.624.000	66,44	253.484.100	60,21
Doğan Holding	23.920.000	5,20	-	-
Halka arz edilen	130.456.000	28,36	167.515.900	39,79
	460.000.000	100	421.000.000	100
Sermaye düzeltmesi	77.198.813		77.198.813	
Toplam sermaye	537.198.813		498.198.813	

Şirket'in 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla 421.000.000 YTL olan sermayesi, tamamı 2007 yılı hesap dönemine ait dağıtılabılır kârdan karşılanmak suretiyle 39.000.000 YTL artırılarak 460.000.000 YTL'ye çıkarılmıştır.

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla, Grup'un ana ortağı Doğan Yayın toplam sermayedeki %6,44'lük payı (2007: %0,21) ve nihai ana ortağı Doğan Holding'in %5,20'lik payı halka arz edilen hisselerdendir.

Sermaye düzeltme farkları çıkarılmış sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltilmesi öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Yukarıda bahis geçen tutarların SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca “Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir.

Grup'un ana ortağı olan Hürriyet'in 31 Aralık tarihi itibarıyla kârdan ayrılan kısıtlanmış yedeklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler:	2008	2007
1. Tertip yedek akçeler	23.067.690	18.274.115
2. Tertip yedek akçeler	4.242.492	4.242.492
	27.310.182	22.516.607

SPK'nın 1 Ocak 2008 tarihine kadar geçerli olan gereklilikleri uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo denkleştirme işleminde ortaya çıkan ve “geçmiş yıllar zararı”nda izlenen tutarın, SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, enflasyona göre düzeltilmiş finansal tablolara göre dağıtılacak kâr rakamı bulunurken indirim kalemi olarak dikkate alınmaktaydı. Bununla birlikte, “geçmiş yıllar zararı”nda izlenen söz konusu tutar, varsa dönem kârı ve dağıtılmamış geçmiş yıl kârları, kalan zarar miktarının ise sırasıyla olağanüstü yedek akçeler, yasal yedek akçeler, özkaynak kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan sermaye yedeklerinden mahsup edilmesi mümkün bulunmaktaydı.

Yine 1 Ocak 2008 tarihine kadar geçerli olan uygulama uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo düzenlenmesi sonucunda özkaynak kalemlerinden “Sermaye, Emisyon Primi, Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek” kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak grubu içinde “özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları” hesabında yer almaktaydı. Tüm özkaynak kalemlerine ilişkin “özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları” sadece bedelsiz sermaye artırımını veya zarar mahsubunda, olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımını; nakit kâr dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilmekteydi.

1 Ocak 2008 itibarıyla yürürlüğe giren Seri: XI No: 29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre “Ödenmiş Sermaye”, “Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” ve “Hisse Senedi İhraç Primleri”nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir.

Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- “Ödenmiş Sermaye” den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, “Ödenmiş Sermaye” kaleminden sonra gelmek üzere açılacak “Sermaye Düzeltmesi Farkları” kalemiyle;
- “Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” ve “Hisse Senedi İhraç Primleri”nden kaynaklanmakta ve henüz kâr dağıtımını veya sermaye artırımına konu olmamışsa “Geçmiş Yıllar Karlarıyla”,

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 8 Şubat 2008 tarihli 4/138 sayılı kararı gereğince 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için, asgari kâr dağıtım oranı %20 (2007: %20) olarak uygulanacaktır. Buna göre bu dağıtımın şirketlerin genel kurullarında alacakları karara bağlı olarak nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılmasına ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilmesine; belirlenecek birinci temettü tutarının mevcut ödenmiş/çıkarılmış sermayelerinin %5'inden az olması durumunda, söz konusu tutarın dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilmesine imkan verilmiş ancak bir önceki döneme ilişkin temettü dağıtımını gerçekleştirilmeden sermaye artırımını yapan ve bu nedenle payları “eski” ve “yeni” şeklinde ayrılan anonim ortaklıklardan, 2007 yılı faaliyetleri sonucunda elde ettikleri dönem kârından temettü dağıtacakların, hesaplayacakları birinci temettüyü nakden dağıtılmaları zorunluluğu getirilmiştir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Ayrıca, 25 Şubat 2005 tarih 7/242 sayılı SPK kararı uyarınca; SPK düzenlemelerine göre bulunan net dağıtılabilir kâr üzerinden SPK'nın asgari kâr dağıtım zorunluluğuna ilişkin düzenlemeleri uyarınca hesaplanan kâr dağıtım tutarının, tamamının yasal kayıtlarda yer alan dağıtılabilir kârdan karşılanabilmesi durumunda, bu tutarın tamamı, karşılanmaması durumunda ise yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabilir kârın tamamı dağıtılacaktır. SPK düzenlemelerine göre hazırlanan finansal tablolarda veya yasal kayıtların herhangi birinde dönem zararı olması durumunda ise kâr dağıtımı yapılmayacaktır.

Kâr payı dağıtımı

Hisseleri İMKB'de işlem gören şirketler, SPK tarafından getirilen temettü şartına aşağıdaki şekilde tabidir:

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 9 Ocak 2009 tarihli kararı gereğince 2008 yılı faaliyetlerinden elde edilen kârların dağıtım esasları ile ilgili olarak payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için, asgari kâr dağıtım oranı %20 (2007: %20) olarak uygulanacaktır. SPK'nın halka açık şirketlerin kâr dağıtım esaslarını düzenlediği Seri: IV, No: 27 Tebliğine göre bu dağıtımın şirketlerin genel kurullarında alacakları karara bağlı olarak nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılmasına ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilmesine; belirlenecek birinci temettü tutarının mevcut ödenmiş/çıkarılmış sermayelerinin %5'inden az olması durumunda, söz konusu tutarın dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilmesine imkan verilmiş ancak bir önceki döneme ilişkin temettü dağıtımını gerçekleştirilmeden sermaye artırımını yapan ve bu nedenle payları “eski” ve “yeni” şeklinde ayrılan anonim ortaklıklardan, 2008 yılı faaliyetleri sonucunda elde ettikleri dönem kârından temettü dağıtacakların, hesaplayacakları birinci temettüyü nakden dağıtılmaları zorunluluğu vardır.

Söz konusu 9 Ocak 2009 tarihli Kurul Kararı ile konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan işletmelerce dağıtılabilir kârın hesaplanmasında konsolide finansal tablolarda yer alan kâr içinde görünen; bağlı ortaklık, iş ortaklıkları ve iştiraklerden ana ortaklığın konsolide finansal tablolarına intikal eden, ancak genel kurullarınca kâr dağıtım kararı alınmamış olanların kâr tutarlarının dikkate alınmaması ve bu tutarlar hakkında finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılarak, bağımsız denetim raporunda ayrı bir açıklama paragrafında bilgi verilmesi yönündeki uygulamanın iptal edilmesine; şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, dağıtacakları kâr tutarını Seri:XI No:29 Tebliği çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri finansal tablolarında yer alan net dönem kârlarını dikkate alarak hesaplamalarına imkan tanınmasına karar verilmiştir.

Bu kapsamda SPK düzenlemelerine göre bulunan net dağıtılabilir kâr üzerinden SPK'nın asgari kâr dağıtım zorunluluğuna ilişkin düzenlemeleri uyarınca hesaplanan kâr dağıtım tutarının, tamamının yasal kayıtlarda yer alan dağıtılabilir kârdan karşılanabilmesi durumunda, bu tutarın tamamı, karşılanmaması durumunda ise yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabilir kârın tamamı dağıtılacaktır. SPK düzenlemelerine göre hazırlanan finansal tablolarda veya yasal kayıtların herhangi birinde dönem zararı olması durumunda ise kâr dağıtımı yapılmayacaktır.

9 Ocak 2009 tarihli Kurul Kararı ile şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan dönem kârı ve kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarına Seri:XI, No:29 Tebliği çerçevesinde hazırlanıp kamuya ilan edilecek finansal tablo dipnotlarında yer verilmesine karar verilmiştir.

DİPNOT 23-SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Satış gelirleri

	2008	2007
Reklam gelirleri	709.596.398	619.235.053
Tiraj ve baskı gelirleri	225.564.717	228.358.706
Diğer	63.285.223	49.983.061
Satış gelirleri	998.446.338	897.576.820
Satışların maliyeti	(595.814.088)	(531.796.310)
Brüt kâr	402.632.250	365.780.510

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Satışların maliyeti

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur.

	2008	2007
Hammadde	274.141.266	244.826.028
Kağıt	176.836.679	168.984.838
Baskı ve mürekkep	76.282.881	55.523.808
Diğer	21.021.706	20.317.382
Personel	177.298.712	142.492.260
Amortisman ve itfa payları	44.528.987	42.621.115
Komisyonlar	30.134.808	24.787.371
Nakliye, depolama ve seyahat	9.001.936	8.265.661
Ajans haber alma giderleri	8.349.743	8.343.626
Yakıt, elektrik, su ve ofis giderleri	6.912.865	6.964.135
Bakım ve onarım giderleri	6.842.193	6.809.029
Ambalaj giderleri	6.011.705	6.866.323
Haberleşme	5.395.430	3.697.640
Kira giderleri	3.889.834	3.715.507
Hurda mal satış maliyetleri	1.951.406	4.752.619
Sigorta giderleri	1.220.793	1.340.483
Diğer	20.134.410	26.314.513
	595.814.088	531.796.310

DİPNOT 24-ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

a) Pazarlama satış ve dağıtım giderleri

	2008	2007
Reklam	53.994.233	43.030.403
Nakliye, depolama ve seyahat	29.071.540	28.695.224
Personel	11.112.118	7.251.188
Promosyon	9.188.905	19.769.798
Sponsorluk	2.222.147	4.694.115
Diğer	13.200.864	9.787.816
	118.789.807	113.228.544

b) Genel yönetim giderleri

	2008	2007
Personel	55.248.169	46.417.148
Amortisman ve itfa payları	39.239.302	29.049.040
Şerefiye ve maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü karşılığı	32.795.581	-
Danışmanlık	21.976.583	19.260.259
Kira	15.405.586	7.720.374
Yakıt, elektrik, su ve ofis giderleri	12.431.627	9.443.252
Nakliye, depolama ve seyahat	7.448.394	6.586.032
Haberleşme	4.062.874	4.457.274
Bakım ve onarım	2.815.239	2.669.056
Diğer	13.126.738	9.317.766
	204.550.093	134.920.201

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 25-NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibariyle giderler fonksiyon bazında gösterilmiş olup detayları Dipnot 23 ve Dipnot 24’da yer almaktadır.

DİPNOT 26-DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait diğer faaliyetlerden gelir ve kârlar aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
Vergi uzlaşma geliri (Dipnot 18)	14.146.135	-
Maddi duran varlık satış kârı	2.544.399	-
Kira ve verilen bina hizmet gelirleri	2.192.355	4.319.608
Konusu kalmayan karşılıklar	1.500.191	1.647.930
Diğer	2.285.774	2.002.717
	22.668.854	7.970.255

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait diğer faaliyetlerden gider ve zararlar aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
Şüpheli alacak karşılık gideri	12.663.233	3.211.693
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer düşüklüğü karşılığı	4.725.638	-
Maddi duran varlık satış zararı	3.557.198	1.682.812
Satılmaya hazır finansal varlıklar değer düşüklüğü karşılığı	1.164.760	-
Bağış ve yardımlar	985.655	1.820.476
Ödenen ceza ve tazminatlar	745.963	3.583.255
Hukuki davalar için ayrılan karşılıklar	128.676	1.689.579
Diğer	384.658	3.026.011
	24.355.781	15.013.826

DİPNOT 27-FİNANSAL GELİRLER

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal gelirler aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
Kur farkı gelirleri	65.131.305	100.509.516
Banka mevduatı faiz geliri	21.561.281	12.613.331
Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı gelirleri	16.866.573	16.941.793
Makul değer değişikliği gelir tablosuna yansıtılan finansal yatırım faiz geliri, net	162.634	1.820.923
Diğer	3.174.464	904.728
	106.896.257	132.790.291

DİPNOT 28-FİNANSAL GİDERLER

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal giderler aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
Kur farkı giderleri	199.412.147	23.166.554
Banka kredileri faiz giderleri	50.520.134	39.789.002
Banka komisyon ve faktoring giderleri	3.260.322	2.640.530
Diğer	11.277.994	3.909.243
	264.470.597	69.505.329

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 29-SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

Grup, 25 Haziran 2008 tarihinde tamamını sattığı Bağlı Ortaklığı Trader.com (Polska) Sp. Z.o.o. hisselerini durdurulan faaliyetler olarak sınıflamıştır. Durdurulan faaliyetler, 54.350.000 ABD doları bedel karşılığı 66.508.000 YTL'ye satılmıştır.

Durdurulan faaliyetler

	2008	2007
Satış gelirleri	6.188.464	8.734.085
Satışların maliyeti	(3.860.170)	(5.546.301)
Brüt kâr	2.328.294	3.187.784
Operasyon giderleri	(1.804.266)	(4.429.354)
Diğer faaliyet gelirleri	18.159	(409.974)
Finansman giderleri	(28.536)	(161.893)
Durdurulan faaliyetler dönem kârı/(zararı)	513.651	(1.813.437)
Durdurulan faaliyetlerin satışından elde edilen kâr	58.675.805	-
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem kârı/(zararı)	59.189.456	(1.813.437)

Grup, ayrıca 30 Haziran 2008 tarihinde aldığı Macaristan'da bulunan Bağlı Ortaklıkları'ndan Kisokos'u Macaristan'da bulunan diğer Bağlı Ortaklıkları'ndan biri ile birleştirme kararına istinaden, Kisokos'un durdurulan faaliyetler olarak sınıflandırılmasına son vermiştir. 30 Haziran 2008 ve 31 Aralık 2007 tarihlerine ait geçmiş dönem finansal tablolarında sırasıyla “satış amacıyla elde tutulan varlıklar”, “satış amacıyla elde tutulan duran varlıklara ilişkin yükümlülükler” ve “durdurulan faaliyetlere vergi sonrası dönem zararı” başlıkları altında birer kalem olarak gösterilen durdurulan faaliyetler, cari dönem ile tutarlık göstermesi açısından sınıflandırılarak yeniden düzenlemiştir.

DİPNOT 30-VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	2008	2007
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi	2.159.564	26.864.197
Eksi: peşin ödenen vergiler (Dipnot 21)	(19.476.471)	(18.038.010)
Vergi yükümlülüğü, net	(17.316.907)	8.826.187

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin Dipnot 2.1.1'de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkeleri ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, Dipnot 2.1.1'de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkeleri ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesine yol açar.

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla Türkiye'de faaliyet gösteren işletmeler için ertelenen vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranı %20'dir (2007: %20).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla her bir ülkedeki yürürlükteki vergi mevzuatları dikkate alınarak ertelenen vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranları (%) aşağıdaki gibidir:

Ülke	Vergi oranları	Ülke	Vergi oranları
Almanya	28,0	Kazakistan	30,0
Avusturya	25,0	Macaristan	16,0
Belarus	24,0	Polonya	19,0
Rusya	24,0	Hollanda	25,5
Hırvatistan	20,0	Ukrayna	25,0

31 Aralık tarihi itibarıyla geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)'nün açıklanan vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Toplam geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/ (yükümlülükleri)	
	2008	2007	2008	2007
İndirilebilir mali zararlar (*)	52.161.867	48.997.067	9.986.699	5.565.017
Ticari alacakların kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	18.410.048	6.389.099	3.376.827	1.162.981
Kıdem tazminatı ve izin yükümlülüğü karşılıkları	16.303.754	12.698.001	3.260.751	2.539.600
Finansal kiralama borçlarının kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	6.976.631	7.601.877	1.953.457	2.174.136
Ertelenmiş gelirler	1.250.152	1.472.706	250.031	294.541
Diğer, net	2.328.594	3.027.788	465.719	2.950.099
Ertelenen vergi varlıkları			19.293.484	14.686.374
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	(688.508.892)	(729.430.313)	(148.228.187)	(164.738.336)
Diğer, net	(20.228.274)	(14.542.012)	(4.206.378)	(3.232.808)
Ertelenen vergi yükümlülükleri			(152.434.565)	(167.971.144)
Ertelenen vergi yükümlülükleri, net			(133.141.081)	(153.284.770)
Ertelenen vergi varlıkları:			2008	2007
Bir yıldan uzun sürede yararlanılacak			18.206.512	11.669.591
Bir yıldan kısa sürede yararlanılacak			1.086.972	3.016.783
Toplam			19.293.484	14.686.374
Ertelenen vergi yükümlülükleri:			2008	2007
Bir yıldan uzun sürede yararlanılacak			(151.855.668)	(166.504.022)
Bir yıldan kısa sürede yararlanılacak			(578.897)	(1.467.122)
Toplam			(152.434.565)	(167.971.144)

(*) Ertelenen vergi varlıkları tüm indirilebilir geçici farklar için yararlanılabilecek düzeyde mali kârın oluşması muhtemel olduğu ölçüde kayıtlara yansıtılır. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla ertelenen vergi varlığı hesaplanmayan mahsup edilebilecek mali zararlar 22.897.094 YTL'dir (2007: 38.318.965 YTL).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Mali zararların kullanılabilecekleri yıllar aşağıda belirtilmiştir:

	2008	2007
2011	313.083	1.330.418
2012	-	-
2013	40.712.963	-
2014 ve sonrası	11.135.821	47.666.649
	52.161.867	48.997.067

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait net ertelenen vergi yükümlülüklerinin hareketi aşağıda belirtilmektedir:

	2008	2007
1 Ocak	153.284.770	21.841.667
Konsolide gelir tablosundaki ertelenen vergi geliri	(32.609.226)	(4.346.871)
Bağlı ortaklık (satışları)/satın alımları	(797.487)	151.127.958
Yabancı para çevrim farkları	13.263.024	(15.337.984)
31 Aralık	133.141.081	153.284.770

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait net vergi gideri aşağıda özetlenmiştir:

	2008	2007
Cari	24.396.599	52.041.491
Ertelenen	(32.609.226)	(4.346.871)
	(8.212.627)	47.694.620

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide gelir tablosundaki cari dönem vergi gideri ile konsolide vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kârlar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
Sürdürülen faaliyetler vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi (zarar)/kâr	(88.734.317)	152.970.187
Ülkelerin farklı etkin vergi oranından hesaplanan cari dönem vergi (geliri)/gideri	(16.753.078)	33.759.582
Vergiye konu olmayan giderler	11.883.994	13.650.630
Vergi oranı değişimi etkisi	(18.240.156)	-
Cari dönemde ortaya çıkan mali zararlar	9.523.590	9.391.263
Kullanılan geçmiş yıl zararları	293.510	(1.240.945)
Vergiye konu olmayan gelirler	(492.895)	(10.430.932)
Temettü dağıtımına ilişkin stopaj	6.876.485	1.334.663
Diğer, net	(1.304.077)	1.230.359
Sürdürülen faaliyetler vergi (geliri)/gideri	(8.212.627)	47.694.620

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan Şirket'in Bağlı Ortaklıkları ve İştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Grup’un konsolide mali tabloları açısından önemlilik arzeden şirketlerin bulundukları ülkelerle ilgili açıklamalar aşağıdaki gibidir:

Türkiye:

Kurumlar Vergisi Kanunu 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı yasa ile değişmiştir. Söz konusu 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanunu’nun pek çok hükmü 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Buna göre Türkiye’de kurumlar vergisi oranı %20’dir (2007:%20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. (GVK Geçici 61. madde kapsamında yararlanılan yatırım indirimi istisnası olması halinde yararlanılan istisna tutarı üzerinden hesaplanıp ödenen %19,8 oranındaki stopaj hariç).

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarına (temettüleri) stopaj uygulanmaz. Bunların dışında kalanlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali kârları üzerinden %20 (2007: %20) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 10’uncu gününe kadar beyan edip 17’nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu’nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun (“5024 sayılı Kanun”), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerinin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %100’ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %10’u aşması gerekmektedir. 2006 yılı için söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25 inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kâr payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları hisse senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Kanuni ve iş merkezi Türkiye’de bulunmayan anonim veya limited şirket mahiyetindeki bir şirketin (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) sermayesine, kazancın elde edildiği tarihe kadar devamlı olarak en az bir yıl süreyle %10 veya daha fazla oranda iştirak eden kurumların, bu iştiraklerin kanunî veya iş merkezinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az, Türkiye’de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye’ye transfer ettikleri iştirak kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumların yurt dışında bulunan iş yerleri veya daimi temsilcileri (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) aracılığı ile elde ettikleri ve iş yeri veya daimi temsilcinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az Türkiye’de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri bir vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye’ye transfer ettikleri kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75’i kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Uzun yıllardır uygulanmakta olan ve en son mükelleflerin belli bir tutarı aşan sabit kıymet alımlarının %40'ı olarak hesapladıkları yatırım indirimi istisnasına 30 Mart 2006 tarihli 5479 sayılı yasa ile son verilmiştir. Ancak, sözkonusu yasa ile Gelir Vergisi Kanunu'na eklenen geçici 69. madde uyarınca gelir ve kurumlar vergisi mükellefleri; 2006 tarihi itibarıyla mevcut olup, 2006 yılı kazançlarından indiremedikleri yatırım indirimi istisnası tutarları ile;

- a) 24 Nisan 2003 tarihinden önce yapılan müracaatlara istinaden düzenlenen yatırım teşvik belgeleri kapsamında, 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununun 9 Nisan 2003 tarihli ve 4842 sayılı Kanunla yürürlükten kaldırılmadan önceki ek 1, 2, 3, 4, 5 ve 6'ncı maddeleri çerçevesinde başlanılmış yatırımları için belge kapsamında 1 Ocak 2006 tarihinden sonra yapacakları yatırımları,
- b) 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununun mülga 19'uncu maddesi kapsamında 1 Ocak 2006 tarihinden önce başlanan yatırımlarla ilgili olarak, yatırımla iktisadi ve teknik bakımdan bütünlük arz edip bu tarihten sonra yapılan yatırımları,

nedeniyle, 2006 tarihinde yürürlükte bulunan mevzuat hükümlerine göre hesaplayacakları yatırım indirimi istisnası tutarlarını, yine bu tarihteki mevzuat hükümleri (vergi oranına ilişkin hükümler dahil) çerçevesinde sadece 2007, 2007 ve 2008 yıllarına ait kazançlarından indirebilirler. Dolayısı ile ticari kâr rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikteki kazançlar kurumlar vergisi hesabında dikkate alınmıştır.

Kurumlar vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8, 9 ve 10. maddeleri ile Gelir Vergisi Kanunu'nun 40. madde hükmünde belirtilen indirimler de dikkate alınır.

Rusya Federasyonu

Rusya Federasyonu'nda yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %24'tür (2007: %24). 1 Ocak 2009 tarihinden geçerli olmak üzere, kurumlar vergisi oranı %20'ye düşmüştür.

Rusya'da vergi yılı takvim yılıdır ve takvim yılı dışındaki mali yılsonlarına izin verilmemektedir. Kazançlar üzerinden vergiler yıllık bazda hesaplanır. Vergi ile ödemeler aylık, ya da beyanname verenin seçimine bağlı olarak değişik hesaplama yöntemleriyle üç aylık ya da aylık yapılabilmektedir.

Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı yılı takip eden 28 Mart'a kadar verilir.

Rusya Federasyonu vergi sistemine göre mali zararlar, gelecekteki vergiye tabi gelirlerden mahsup edilmek üzere 10 yıl ileriye taşınabilir. 2007 yılından sonra indirilebilir mali zararlara ilişkin sınırlama kaldırılmıştır. Herhangi bir yılda mahsup edilebilecek azami tutar, ilgili yılın vergiye tabi toplam kârının %30'u (2007: %30) ile sınırlıdır. Söz konusu dönemlerde mahsup edilmeyen zararlarla ilgili haklar kaybedilir.

Vergi iadesi teknik olarak mümkün olmakla beraber genellikle vergi iadesi hukuki süreç sonucunda elde edilmektedir. Ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi raporlamasına ya da vergi ödemesine izin verilmemektedir. Genellikle yabancı ortaklara ödenen temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. İkili vergi anlaşmalarına istinaden bu oran düşebilmektedir.

Rusya Federasyonu'nda vergi mevzuatları, farklı yorumlara tabi olup, sık sık değişikliğe uğramaktadır. TME'nin faaliyetleri ile ilgili olarak vergi makamları tarafından vergi mevzuatının yorumlanması, yönetim ile aynı olmayabilir.

Macaristan

Macaristan'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %16'dır (2007: %16).

Macaristan vergi sistemine göre mali zararların taşınmasında genellikle süre sınırlaması yoktur. Şirketin vergi öncesi zararının bulunması ve net satışlarının satışların maliyeti ve operasyon giderleri toplamının yarısından az olması ya da şirketin geçmiş iki yılda da mali zararının olması durumlarında, mali zararların taşınması için vergi otoritesinden izin alınmasını gerektirmektedir.

1 Ocak 2007 tarihinden geçerli olmak üzere, hisse satışlarından sağlanan sermaye kazançları hisselerinin satışından önce en az iki yıl şirket bünyesinde tutulmuş olma şartıyla vergiden muaftır. 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren hisselerin şirket bünyesinde iki yıl tutulmuş olma şartı bir yıla indirilmiştir. Kayıtlı hisselerden, sermaye zararları ve değer düşüklüğü karşılıkları, kurumlar vergisi hesaplamasında, indirim olarak kabul edilmez.

1 Ocak 2004 tarihinden itibaren, faiz ve royalti ödemeleri stopaja tabi değildir. 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere, temettü ödemeleri stopaja tabi değildir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Hırvatistan

Hırvatistan’da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %20’dir (2007: %20).

Hırvatistan’da kurumlar vergisi ve KDV beyannameleri ile ibraz edilen son vergi yükümlülüğünün onaylanmasında yasal prosedürler yoktur. Vergi tahakkukları üç yıl süre boyunca vergi incelemesine tabidir. Üç yıllık sınırlandırma dönemi vergi beyanlarının ibraz edildiği yılı takip eden yıl başlar. Üç yıllık bu dönem, vergi otoritelerinin vergi, faiz veya ceza toplamak için başlattığı bir faaliyetle tekrar başlar ve kesin sınırlandırma süresi olan altı yıl dolana kadar da devam eder.

Mali zararlar, 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler.

Fikri haklar için yapılan ödemeler, pazar araştırma hizmet giderleri, vergi ve yönetim danışmanlık hizmeti giderleri, denetim hizmeti giderleri, yabancı tüzel kişilere ödenen faizler, %15 stopaja tabidir.

Polonya

Polonya’da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %19’dur (2007: %19).

Kurumlar vergisi, hesap döneminin kapandığı ayı takip eden üçüncü ayın sonuna kadar verilir. Vergi ödemeleri aylık peşin olarak, takip eden ayın 20. gününe kadar yapılır. Yıl içinde ödenen vergiler o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Mali zararlar, 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Bir vergi döneminde, toplam mali zararın ancak %50’si mahsup edilebilir.

Temettü ödemeleri genel olarak, %19 oranında stopaja tabidir.

DİPNOT 31-HİSSE BAŞINA KAZANÇ

Hisse başına kazanç miktarı, net dönem kârının Şirket hisselerinin dönem içindeki ağırlıklı ortalama pay adedine bölünmesiyle hesaplanır. Hesaplaması aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
Sürdürülen faaliyetler dönem (zararı)/kârı	(80.521.690)	105.275.567
Sürdürülen faaliyetlerden azınlık paylarına ait net dönem (kârı)/zararı	(16.761.633)	(9.274.989)
Sürdürülen faaliyetlerden ana ortaklığa düşen net dönem kârı	(97.283.323)	96.000.578
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi (Beheri 1 YTL)	460.000.000	460.000.000
Hisse başına (zarar)/kazanç (Yeni Kuruş)	(21,15)	20,87
Durdurulan faaliyetler net dönem kârı/(zararı)	59.189.456	(1.813.437)
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi (Beheri 1 YTL)	460.000.000	460.000.000
Hisse başına kazanç/(zarar) (Yeni Kuruş)	12,87	(0,39)
Net dönem (zararı)/kârı	(38.093.867)	94.187.141
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi (Beheri 1 YTL)	460.000.000	460.000.000
Hisse başına (zarar)/kazanç (Yeni Kuruş)	(8,28)	20,48

Hisse başına kazanç ve seyreltilmiş hisse başına kazanç arasında hiçbir dönem için herhangi bir fark bulunmamaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 32-İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

i) İlişkili taraf bakiyeleri:

a) İlişkili taraflardan kısa vadeli alacaklar:

	2008	2007
Doğan Gazetecilik A.Ş. (“Doğan Gazetecilik”)	10.180.754	6.903.110
Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş. (“Bağımsız Gazeteciler”)	9.144.437	-
Doğan Media	3.274.216	1.633.716
Medyanet A.Ş. (“Medyanet”)	3.081.240	1.694
Doğan Müzik Kitapçılık A.Ş. (“DMK”)	2.794.431	3.613.324
Doğan Dağıtım Satış ve Pazarlama A.Ş. (“Doğan Dağıtım”)	2.462.713	7.124.939
Milliyet Verlags und Handels GmbH (“Milliyet Verlags”)	1.151.197	3.067.743
Doğan Burda Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. (“Doğan Burda”)	1.099.608	1.117.789
Katalog Yayın Tanıtım Hizmetleri A.Ş. (“Katalog”)	1.068.516	17.666
Doğan Portal ve Elektronik Ticaret A.Ş. (“Doğan Portal”)	578.322	-
Diğer	1.057.640	3.959.843
	35.893.074	27.439.824

b) İlişkili taraflara kısa vadeli borçlar:

	2008	2007
İşıl İthalat İhracat Mümessillik A.Ş. (“İşıl İthalat”)	2.148.488	-
Doğan Yayın	1.960.599	1.200.104
Milta Seyahat Acentası İşletmeciliği A.Ş. (“Milta”)	624.053	603.533
Doğan İletişim Elektronik Servis Hizmetleri ve Yayıncılık A.Ş. (“Doğan İletişim”)	202.401	-
D-Market Elektronik Hizmetleri Ticaret A.Ş. (“D Market”)	131.850	-
Petrol Ofisi A.Ş. (“Petrol Ofisi”)	126.372	-
Doğan Dış Ticaret	125.040	-
DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (“Kanal D”)	120.576	939.744
D Yapı İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş. (“D Yapı”)	-	1.011.421
Medyanet	-	1.082.940
Diğer	771.778	1.824.694
	6.211.157	6.662.436

c) İlişkili taraflara verilen avanslar:

	2008	2007
Doğan Dış Ticaret	1.135.207	110.971
İşıl İthalat İhracat	-	2.188.933
	1.135.207	2.299.904

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

ii) İlişkili taraflarla yapılan önemli işlemler:

a) İlişkili taraflara önemli hizmet ve ürün satışları:

	2008	2007
Doğan Dağıtım	77.623.544	79.846.152
Doğan Gazetecilik	29.347.650	26.123.149
Doğan Media	14.632.726	15.249.275
Doğan Burda	6.827.813	7.667.120
Medyanet	4.331.672	1.591.198
Bağımsız Gazeteciler	4.154.839	-
Doğan TV Holding A.Ş. (“Doğan TV”)	4.058.119	3.229.372
Doğan Yayın	3.436.620	3.525.063
Milliyet Verlags	2.304.851	2.343.717
Turner Doğan Prodüksiyon A.Ş. (“Turner”)	2.166.278	-
Doğan İletişim	1.198.162	833.413
Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. (“Doğan Egmont”)	1.094.271	1.051.693
Petrol Ofisi	1.089.030	1.947.313
DMK	1.061.063	1.150.583
Eko TV Televizyon ve Yayıncılık A.Ş. (“Eko TV”)	984.115	3.011.111
Diğer	5.222.585	7.893.292
	159.533.338	155.462.451

b) İlişkili taraflardan önemli hizmet ve mamul alımları:

	2008	2007
İşıl İthalat (*)	79.707.841	84.304.146
Doğan Dış Ticaret (*)	66.605.335	73.649.603
Doğan Dağıtım (**)	22.477.037	23.217.856
Kanal D	12.277.460	9.704.904
Doğan Yayın	11.051.886	11.774.889
Milta	7.789.260	7.510.423
İşıl Televizyon Yayıncılık A.Ş. (“İşıl TV” veya “Star TV”)	1.966.729	5.668.387
Doğan İletişim	1.913.492	1.766.281
D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş. (“D Yapım Reklamcılık”)	1.834.785	2.085.013
Petrol Ofisi	1.643.972	1.599.043
Diğer	7.146.909	8.753.169
	214.414.706	230.033.714

(*) Grup başlıca hammaddelerini Doğan Dış Ticaret ve İşıl İthalat’tan satın almaktadır.

(**) Doğan Dağıtım, Grup’a gazete dağıtım hizmeti sağlamaktadır. Doğan Dağıtım’dan alınan hizmet ve mamuller tutarının içerisinde gazete iadeleri, dağıtım ve nakliye hizmet giderleri yer almaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

c) İlişkili taraflarla ilgili diğer önemli işlemler:

Diğer gelirler:

	2008	2007
İşıl İthalat	813.176	950.825
Doğan Dağıtım	812.670	710.087
Doğan Dış Ticaret	751.435	812.062
Doğan Burda	515.699	459.462
Doğan Media	323.931	812.787
Doğan Yayın	187.065	208.325
Doğan İletişim	134.752	120.371
Milliyet Verlags	24.352	129.351
Diğer	615.919	498.655
	4.178.999	4.701.925

Diğer giderler:

	2008	2007
Doğan Factoring	910.454	1.214.182
Doğan Gazetecilik	119.283	223.076
Diğer	293.340	537.925
	1.323.077	1.975.183

Maddi duran varlık alımları:

	2008	2007
D-Market	625.326	343.269
D Yapı	228.428	1.611.107
Medyanet	-	746.693
Diğer	102.769	46.494
	956.523	2.747.563

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Grup, üst düzey yönetim kadrosunu yönetim kurulu üyeleri ve icra kurulu üyeleri olarak belirlemiştir. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydalardan oluşmaktadır.

	2008	2007
Yönetim kurulu	2.599.357	7.026.886
İcra kurulu	852.793	576.426
	3.452.150	7.603.312

DİPNOT 33-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

33.1 Finansal Risk Yönetimi

(i) Faiz oranı riski

Şirket'in faiz oranına duyarlı finansal araçlarını gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar		
-Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan varlıklar (*)	348.438.613	107.348.259
Finansal yükümlülükler	109.398.581	96.774.490
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yükümlülükler	794.200.720	568.165.644

(*) Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan varlıklar, vadesi üç aydan kısa, sabit faizli yabancı para ve YTL vadeli banka mevduatlarından oluşmaktadır.

Grup, yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetme prensibi çerçevesinde, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir. Ayrıca Grup, faiz takası sözleşmelerinin sınırlı kullanımı ile değişken faizli banka borçlarından kaynaklanan faiz riskinden kendini korumaktadır.

31 Aralık 2008 tarihinde ABD Doları ve Avro para birimi cinsinden olan kredilerin faizi 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı değişken kredilerden oluşan yüksek/düşük faiz gideri sonucu vergi ve ana ortaklık öncesi net dönem kârı 1.088.091 YTL (2007: 497.589 YTL) daha düşük/yüksek olacaktı.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

(ii) Likidite riski

Grup'un finansal yükümlülüklerinden kaynaklanan likidite riskini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2008	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	903.599.301	983.127.947	146.187.880	159.073.025	674.442.779	3.424.263
Diğer finansal yükümlülükler	19.729.466	20.567.280	-	14.215.620	6.351.660	-
Ticari borçlar						
- İlişkili taraf	6.211.157	6.211.157	6.211.157	-	-	-
- Diğer	38.813.109	38.813.109	38.813.109	-	-	-
Diğer borçlar						
- İlişkili taraf	-	-	-	-	-	-
- Diğer	15.757.295	15.757.295	15.568.257	-	189.038	-

31 Aralık 2007	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	664.940.134	797.732.158	19.194.351	81.496.226	648.162.696	48.878.885
Diğer finansal yükümlülükler	17.850.192	21.546.950	-	-	21.546.950	-
Ticari borçlar						
- İlişkili taraf	6.662.436	6.662.436	6.662.436	-	-	-
- Diğer	38.419.297	38.419.297	38.419.297	-	-	-
Diğer borçlar						
- İlişkili taraf	-	-	-	-	-	-
- Diğer	21.271.516	21.271.516	21.271.516	-	-	-

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Grup yönetimi, 6 aylık hammadde alımını karşılayacak miktarda nakit ve nakit benzeri varlığı tutmayı hedeflemektedir.

Likidite tablosu, bilanço tarihi itibarıyla kontratın vade tarihine kadar olan geri kalan dönemi baz alarak, Grup'un net finansal yükümlülüklerinin, uygun vade gruplaması yaparak analizini sağlar. Tabloda belirtilen tutarlar kontrata bağlı iskonto edilmemiş nakit akımlarıdır. Vadesi 12 aydan kısa olan bakiyeler iskonto tutarının önemsiz düzeyde olması sebebiyle kayıtlı değerlerine eşittirler.

Grup'un 31 Aralık 2008 tarihinde 1 yıldan uzun vadeli 537.552.557 YTL tutarında finansal borcu (2007: 516.698.027 YTL) ve 86.094.672 YTL tutarında tedarikçilere ödenecek borcu bulunmaktadır (2007: 83.241.192 YTL) (Dipnot 7). 31 Aralık 2008 tarihinde Grup'un 1 yıldan uzun vadeli menkul kıymeti bulunmamaktadır. (2007: Yoktur) (Dipnot 6).

(iii) Kredi riski

Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirememe riskini beraberinde getirir. Bu riskler her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilir. Borçlu tarafların sayıca çok olması dolayısıyla kredi riski büyük ölçüde dağıtılmaktadır.

Ticari alacaklar için yaşlandırma analizi:

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla 52.265.614YTL (2007: 56.515.126 YTL) tutarındaki ticari alacak, vadesi geçmiş olmasına rağmen şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir. Grup, sektörün dinamikleri ve şartlarından dolayı bir aya kadar olan gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir. Grup, vadesi 1 ay geçmiş tahsil edemediği alacakları için vade farkı uygulayarak ticari alacaklarını yeniden yapılandırmaktadır ve/veya ipotek, kefalet, teminat senedi gibi teminatlar bulundurması sebebiyle herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir.

31 Aralık itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacakların yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

	2008		2007	
	İlişkili taraflar	Diğer alacaklar	İlişkili taraflar	Diğer alacaklar
0-1 ay arası	833.543	18.023.894	326.641	28.569.113
1-3 ay arası	316.044	10.937.072	1.127.173	8.488.767
3-6 ay arası	957.279	5.800.697	514.929	7.987.904
6-12 ay arası	5.915.327	2.327.315	1.316.787	6.670.401
1-2 yıl arası (*)	2.639.937	4.514.506	-	1.513.411
2-5 yıl arası	-	-	-	-
5 yıl ve üzeri	-	-	-	-
	10.662.130	41.603.484	3.285.530	53.229.596

(*) Bağımsız Gazeteciler'in 31 Aralık 2007 tarihinde diğer alacaklarda sınıflandırılan vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakları, 2008 yılı içerisinde Bağımsız Gazeteciler'in ilişkili taraf olması nedeniyle 31 Aralık 2008 tarihinde ilişkili taraflarda gösterilmiştir.

31 Aralık itibarıyla vadesi geçmiş ve değer düşüklüğüne uğramış ticari alacakların yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

Değer düşüklüğüne uğrayan	2008	2007
Vadesi 0-3 ay geçmiş	2.873.413	170.046
Vadesi 3-6 ay geçmiş	914.567	187.517
Vadesi 6 aydan fazla geçmiş	28.871.337	22.842.013
Eksi: Değer düşüklüğü karşılığı	(32.659.317)	(23.199.576)
	-	-

31 Aralık itibarıyla vadesi geçmiş ve değer düşüklüğüne uğramış ilişkili taraflardan alacak bulunmamaktadır. Değer düşüklüğüne uğrayan ve vadesi geçmemiş ticari alacak bulunmamaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihlerinde finansal araç türleri itibariyle Grup’un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2008	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer		
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski	35.893.074	158.380.813	-	16.993.849	369.331.911	-
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	32.336.169	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	25.230.944	116.777.329	-	16.993.849	369.331.911	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (Dipnot 9)	10.662.130	41.603.484	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	5.991.169	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri						
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	32.659.317	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(32.659.317)	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)						
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar						

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihlerinde finansal araç türleri itibariyle Grup’un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2007	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer		
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski	27.439.824	194.867.674	-	6.355.312	137.246.235	-
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	18.353.457	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	24.154.294	141.638.078	-	6.355.312	137.246.235	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	3.285.530	53.229.596	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı						
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	5.303.457	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	23.199.576	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)		(23.199.576)	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)						
- Değer düşüklüğü (-)		-	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı		-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar						

(iv) Döviz kur riski

Grup, döviz cinsinden borçlarının ve alacaklarının YTL’ye çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Bu risk yabancı para pozisyonu analizi ile izlenmektedir.

Grup, yurt içindeki ve yurtdışındaki yatırımlarını finanse etmek için alınan dövizli banka kredileri nedeniyle borçlu bulunulan meblağların YTL’ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır (Bu risk, yapılan düzenli toplantılarda takip edilmektedir). Bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile atıl nakit varlığının bir kısmı yabancı para yatırımlarda değerlendirilmektedir.

Grup’un kur riski yönetim politikası her bir para birimi için gerçekleşecek tahmini 3 ile 6 aylık hammadde alımını ve kredi geri ödemelerini karşılayacak kadar dövizli mevduat tutmak şeklindedir. Ancak bu politika, yönetimce gerekli görüldüğünde piyasa şartları çerçevesinde revize edilebilecektir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

31 Aralık tarihi itibariyle Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların YTL karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
Varlıklar	318.394.991	161.564.076
Yükümlülükler	(964.275.645)	(743.530.279)
Net bilanço yabancı para pozisyonu	(645.880.654)	(581.966.203)

31 Aralık 2008 tarihi itibariyle aktif ve pasifte yer alan döviz bakiyeleri şu kurlarla çevrilmiştir: 1,5123 YTL= 1 ABD Doları ve 2,1408 YTL=1 Avro
(2007: 1,1647 YTL= 1 ABD Doları ve 1,7102 YTL=1 Avro).

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Toplam ihracat tutarı (YTL)	-	-
Toplam ithalat tutarı (YTL)	-	-

Grup'un 31 Aralık 2008 itibariyle dövizli varlıkları ile yükümlülüklerinin birbirlerini dengelemesi dışında döviz riskinden korunma amacıyla kullandığı çeşitli forward ve opsiyon sözleşmeleri bulunmaktadır (Dipnot 19 ve 21) (2007: Yoktur). 31 Aralık 2008 itibariyle 318.394.991 YTL karşılığı tutarındaki dövizli varlıklar, 964.275.645 YTL karşılığı tutarındaki dövizli yükümlülük bulunması nedeniyle %33 oranında doğal yöntemle korunmuş bulunmaktadır. 31 Aralık 2007 itibariyle 161.564.076 YTL karşılığı tutarındaki dövizli varlıklar, 743.530.279 YTL karşılığı tutarındaki dövizli yükümlülük bulunması nedeniyle %22 oranında doğal yöntemle korunmuş bulunmaktadır.

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibariyle Grup'un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve yükümlülüklerin kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2008

	ABD Doları Orijinal tutar	YTL	Avro Orijinal tutar	YTL	Diğer YTL	Toplam
Varlıklar:						
Nakit ve nakit benzeri değerler	137.313.859	207.659.749	17.939.468	38.404.813	19.503.111	265.567.673
Ticari alacaklar	290.390	439.157	4.828.736	10.337.358	16.008.071	26.784.586
Diğer alacaklar	833.000	1.259.746	27.983	59.905	24.276.952	25.596.603
Diğer dönen varlıklar	-	-	3.532	7.562	438.567	446.129
	138.437.249	209.358.652	22.799.719	48.809.638	60.226.701	318.394.991
Yükümlülükler:						
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	156.669.806	236.931.747	8.960.838	19.183.363	17.036.836	273.151.946
Ticari borçlar	1.962.371	2.967.695	3.826.839	8.192.497	11.527.070	22.687.262
Diğer borçlar ve kısa vadeli yükümlülükler	1.205.000	1.822.322	357.051	764.374	31.484.573	34.071.269
Uzun vadeli finansal borçlar	315.354.463	476.910.554	44.617.768	95.517.718	55.509.621	627.937.893
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	1.140.000	1.724.022	-	-	4.703.253	6.427.275
	476.331.640	720.356.340	57.762.496	123.657.952	120.261.353	964.275.645
Net yabancı para pozisyonu	(337.894.391)	(510.997.688)	(34.962.777)	(74.848.314)	(60.034.652)	(645.880.654)

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

31 Aralık 2007

	ABD Doları Orijinal tutar	YTL	Avro Orijinal tutar	YTL	Diğer YTL	Toplam
Varlıklar:						
Nakit ve nakit benzeri değerler	45.934.071	53.499.412	7.770.066	13.288.367	25.300.255	92.088.034
Ticari alacaklar	15.294.186	17.813.139	8.636.637	14.770.377	16.109.758	48.693.274
Diğer alacaklar ve dönen varlıklar	535.000	623.115	1.760.385	3.010.610	17.149.043	20.782.768
	61.763.257	71.935.666	18.167.088	31.069.354	58.559.056	161.564.076
Yükümlülükler:						
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	31.952.428	37.214.993	9.674.722	16.545.710	3.053.624	56.814.327
Ticari borçlar	9.540.582	11.111.916	12.402.064	21.210.010	11.099.714	43.421.640
Diğer kısa vadeli finansal yükümlülükler	1.845.000	2.148.872	907.884	1.552.664	18.956.657	22.658.193
Uzun vadeli finansal borçlar	432.197.548	503.380.484	27.271.318	46.639.408	51.855.986	601.875.878
Diğer uzun vadeli finansal yükümlülükler	5.356.000	6.238.133	133.726	228.699	12.293.409	18.760.241
	480.891.558	560.094.398	50.389.715	86.176.491	97.259.390	743.530.279
Net yabancı para pozisyonu	(419.128.301)	(488.158.732)	(32.222.627)	(55.107.137)	(38.700.334)	(581.966.203)

Grup, başlıca ABD Doları, Avro ve İsviçre Frangı cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

31 Aralık 2008

	Kâr/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın YTL karşısında %10 değişmesi halinde		
ABD Doları net (yükümlülük)/varlığı	(56.311.728)	56.311.728
ABD Doları riskten korunun kısım	-	-
ABD Doları net etki-(gider)/gelir	(56.311.728)	56.311.728
Avro'nun YTL karşısında %10 değişmesi halinde		
Avro net (yükümlülük)/varlığı	(5.716.264)	5.716.264
Avro riskten korunun kısım	-	-
Avro net etki-(gider)/gelir	(5.716.264)	5.716.264
İsviçre Frangı'nın YTL karşısında %10 değişmesi halinde		
İsviçre Frangı net (yükümlülük)/varlığı	(7.217.751)	7.217.751
İsviçre Frangı riskten korunun kısım	-	-
İsviçre Frangı net etki-(gider)/gelir	(7.217.751)	7.217.751

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

31 Aralık 2007	Kâr/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın YTL karşısında %10 değişmesi halinde		
ABD Doları net (yükümlülük)/varlığı	(42.289.134)	42.289.134
ABD Doları riskten korunan kısım	-	-
ABD Doları net etki-(gider)/gelir	(42.289.134)	42.289.134
Avro'nun YTL karşısında %10 değişmesi halinde		
Avro net (yükümlülük)/varlığı	(3.331.538)	3.331.538
Avro riskten korunan kısım	-	-
Avro net etki- (gider)/gelir	(3.331.538)	3.331.538
İsviçre Frangı'nın YTL karşısında %10 değişmesi halinde		
İsviçre Frangı net (yükümlülük)/varlığı	(5.028.525)	5.028.525
İsviçre Frangı riskten korunan kısım	-	-
İsviçre Frangı net etki- (gider)/gelir	(5.028.525)	5.028.525

33.2 Finansal enstrümanların makul değeri

Makul değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen ve sıg olmayan bir piyasada belirlenmiş fiyat ile en iyi şekilde belirlenir.

Grup, finansal enstrümanların tahmini makul değerlerini, hali hazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum gerektirmektedir. Sonuç olarak sunulan tahminler, her zaman, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olamayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal enstrümanların makul değerinin tahmininde kullanılmıştır:

(i) Parasal varlıklar

Yılsonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerler dahil, makul değerleri güvenilir bir şekilde bulunamayan bazı finansal varlıkların, makul değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

(ii) Parasal borçlar

Ticari borçların kayıtlı değerlerinin, makul değerlerini yansıttığı öngörülmektedir. Kredilerin (Dipnot 7), tedarikçilere ödenecek borçların (Dipnot 7) ve diğer uzun vadeli finansal yükümlülüklerin (Dipnot 8) defter değerlerinin ve makul değerlerinin, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine yaklaştığı kabul edilmektedir.

33.3 Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefi, faaliyetlerin devamını sağlayabilmek ve hissedarlarına fayda sağlamak amacıyla sermaye maliyetini en aza indirmek ve en uygun sermaye yapısını temin etmektir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE YENİ TÜRK LİRASI [“YTL”] OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenecek temettü tutarını SPK'nın öngördüğü düzenlemelere ve kâr dağıtım politikasına uygun şekilde belirlemekte, yeni hisseler çıkarabilmekte ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilmektedir. Grup, Dipnot 7'de bahsi geçen banka kredileri ile ilgili olarak, ilgili bankanın sözleşmede belirttiği net borçlanma/özsermaye oranını belli bir oranın altında tutma yükümlülüğü vardır.

DİPNOT 34-BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Türkiye Cumhuriyeti Devletinin Para Birimi Hakkındaki 5083 sayılı kanunun 1. maddesi uyarınca ve 4 Nisan 2007 tarihli ve 2007/11963 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı gereğince, Yeni Türk Lirası ve Yeni Kuruşta yer alan “Yeni” ibareleri 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere kaldırılmıştır. Buna göre bir önceki para birimi olan Yeni Türk Lirası değerleri TL'ye ve Kr'ye dönüştürülürken 1 Yeni Türk Lirası, 1 TL'ye ve 1 Yeni Kuruş, 1 Kr'ye eşit tutulmaktadır.

Hukuki sonuç doğuran tüm yasa, mevzuat, idari ve hukuki işlem, mahkeme kararı, kıymetli evrak ve her türlü belgenin yanı sıra ödeme ve değişim araçlarında Yeni Türk Lirası'na yapılan referanslar, yukarıda belirtilen dönüşüm oranı ile TL cinsinden yapılmış sayılmaktadır. Sonuç olarak, 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren TL, mali tablo ve kayıtların tutulması ve gösterimi açısından Yeni Türk Lirası'nın yerini almış bulunmaktadır.

Doğan Yayın Holding A.Ş.'ye, Halkalı Vergi Dairesi Müdürlüğü tarafından iletilen vergi aslı ve ceza ihbarnameleri nedeniyle, Doğan Yayın Holding A.Ş. nezdinde yürütülmekte olan mal varlığı araştırmasının Grup'un mal varlığı ve faaliyetleri ile bir ilişkisi bulunmamaktadır. Söz konusu ihtiyatı haciz kapsamında, Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin sermayesinde sahip olduğu ve Doğan Gazetecilik A.Ş. sermayesinin 2 Nisan 2009 tarihi itibarıyla %69,81'ini temsil eden Merkezi Kayıt Kuruluşu ile Aracı Kurum ihraççı/yatırım hesaplarında bulunan hisse senetleri hareketsizleştirilmiş olup, devri kısıtlanmıştır.

Grup, Olağanüstü Genel Kurul toplantısını 20 Mart 2009'da Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak yapmıştır. Grup, Ana Sözleşmesinin 30'uncu maddesine uygun olarak; Grup, kamuya açıklanan son bilançosu olan 30 Eylül 2008 ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarında yer alan aktif toplamı tutarının %50'si oranında üçüncü kişiler lehine ipotek, kefalet, rehin, garanti gibi teminatların verilmesi hususlarında, 2008 hesap ve işlemlerinin inceleneyeceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar, Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi ve bu tarihe kadar arada geçecek süre içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen tüm işlemlerin onaylanması oy çokluğu ile kabul edilmiştir. Ayrıca genel kurul; Grup'un 2005 yılı kârının dağıtımında eksik ayrılan 406.354 TL tutarındaki II.tertip yasal yedek akçenin tamamlandığı hususunda da bilgilendirilmiştir.

2 Nisan 2009 tarihi itibarıyla halka arz edilen kısımdan toplam sermayenin %9,81'i Grup'un ana ortağı Doğan Yayın ve %10,02'si nihai ana ortağı Doğan Holding tarafından tutulmaktadır.

DİPNOT 35-NAKİT AKIM TABLOSU

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide nakit akım tablolarında yer alan işletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişimlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
Bloke ve üç aydan uzun vadeli mevduatlardaki değişim	821.709	50.147.547
Ticari ve ilişkili taraflardan alacaklardaki değişim	6.139.340	(12.665.052)
Menkul kıymetlerdeki değişim	2.093.720	23.347.500
Stoklardaki değişim	(139.465)	(3.075.547)
Diğer dönen varlıklardaki değişim	(14.309.336)	13.391.583
Ticari ve ilişkili taraflara borçlardaki değişim	2.719.160	(29.260.536)
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki değişim	16.990.557	(29.018.105)
Diğer duran varlıklardaki değişim	(5.664.314)	(2.062.185)
Finansal kiralama borçlarındaki değişim	26.591	(14.489.483)
	8.677.962	(3.684.278)

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.
Hürriyet Medya Towers 34212 Güneşli, İstanbul
Tel: 0212 677 00 00 Faks: 0212 677 01 82
www.hurriyet.com.tr
www.hurriyetkurumsal.com