

YAYIN İLKELERİ S.5

Gazeteciliğin temel amacı, edinilen bilgiyi tam olarak, gerçekleri bozmadan, abartmadan ve hiçbir baskının etkisi altında kalmadan, en kısa zamanda kamuoyuna iletme­ktir.

HÜRRİYET ONLINE S.10

Ekim 2000'de Hürriyet Gazetesi'nin internet versiyonu olma kimliğinden sıyrılan hurriyet.com.tr; aylık 14,5 milyon te­kil ziyaretçinin 1 milyar 200 milyon sayfa gezdiği, her gün 20.000 kullanıcının yorum yazdığı, Türkiye'nin lider, Avrupa'nın önde gelen internet yayınlarındandır.

SOSYAL SORUMLULUK S.20

Türkiye'nin çağdaşlaşma çabalarında önemli bir yeri olan Hürriyet, her dönemde toplumsal sorunlara eğilmeyi ilke edinmiştir. 17 Ağustos 1999 depreminin yaralarını sarmak amacıyla başlatılan "Bir Tuğla da Siz Koyun" Kampanyası o güne dek ülkemizde gerçekleştirilen en geniş kapsamlı yardım kampanyası olmuştur.

O GÜN DOĞDU HÜRRİYET; 1 MAYIS 1948

Yıl 1948. Günlerden 1 Mayıs... Rotatifler, Türk basın tarihine damgasını vuracak Hürriyet için dönüyor ve Türkiye yeni bir gazeteye uyanıyor.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2007**

FAALİYET RAPORU

Hürriyet'in günlük ortalama net tirajı 572 bine ulaştı.

BAŞLICA FİNANSAL DEĞERLER (YTL)

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Dönen Varlıklar Toplamı	443.190.239	406.886.019
Duran Varlıklar Toplamı	1.379.214.797	562.478.799
Varlıklar Toplamı	1.822.405.036	969.364.818
Kısa Vadeli Yükümlülükler Toplamı	174.541.213	105.594.260
Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	794.038.043	160.979.232
Özsermaye Toplamı	743.243.326	702.680.186
Net Satışlar	913.579.225	632.372.547
Esas Faaliyet Kârı	116.390.195	86.978.572
Vergi Öncesi Kâr	141.313.199	113.984.316
Net Kâr	94.187.141	104.157.463

Satış ve reklam gelirleri açısından başarılı bir yılı daha geride bırakan Hürriyet'in günlük ortalama net tirajı %4,6'lık bir artışla 572 bine ulaşırken pazar payı ise, %11 olarak gerçekleşti. Toplam reklam pazarındaki payı %12,2'yi, gazete reklam pazarındaki payı ise %39'u bulan Hürriyet, bu alandaki liderliğini sürdürdü.

İŞLETME PERFORMANSINI ETKİLEYEN ANA ETMENLER

	2007	2006
Günlük ortalama net satış adedi (Hürriyet)	572.000	547.000
Ortalama sayfa sayısı (Hürriyet)	84,7	83,6
Kullanılan gazete kağıdı (ton)	110.596	105.535
Ortalama kağıt fiyatı (USD/ton)	771	747
Enflasyon (TÜFE 12 aylık ortalamalara göre değişim [%])	8,8	9,6
Büyüme oranı (GSMH yıllık büyüme oranı)	4,5	6,0
YTL/USD kuru (yıllık ortalama)	1,3008	1,4294
YTL/USD kuru (yılsonu kapanış)	1,1647	1,4056
YTL/USD kuru artış oranı (yıllık ortalamalara göre)	%-9,0	%6,6

Türkiye ekonomisi, 2007 yılında %5'lik hedefin biraz altında büyürken, TÜİK'in yeni hesaplama yöntemine göre milli gelir %25,1 artışla 658 milyar ABD dolarını buldu. Kişi başına düşen yıllık gelir ise 9.333 ABD doları ile tarihinin en yüksek seviyesine ulaştı. Sanayide yıllık büyüme %5,5, hizmet sektöründe ise %6,1 olarak gerçekleşirken, kuraklık nedeniyle tarım sektöründe %6,8 küçülme yaşandı. 2007 yılında, bireysel kredi faiz oranlarındaki göreceli düşüşün konut sektöründeki olumlu etkisi ve ihracat ağırlıklı üretim yapan beyaz eşya ve otomotiv sektörlerindeki gelişmeler büyüme üzerinde etkili oldu. Cari açık ise 38 milyar ABD dolarıyla GSMH'nin %5,8'ini buldu. Cari açığın finansmanında 2007'de rekor düzeye ulaşan 22 milyar ABD doları tutarındaki Doğrudan Yabancı Sermaye Yatırımları önemli rol oynadı. Özelleştirme, şirket ve özellikle banka satın almaları doğrudan yatırım girişlerinde etkili oldu. Özel sektörün 40 milyar ABD dolarını bulan dış borç artışının da katkısıyla döviz kurları önceki yıla kıyasla önemli ölçüde geriledi. Bu koşullarda Hürriyet'e baktığımızda; hem satış hem de reklam gelirleri açısından başarılı bir yılı daha geride bıraktığı görülmektedir. 2007 yılında %4,6'lık bir artışla günlük ortalama net tirajı 572 bine ulaşan Hürriyet'in pazar payı ise %11 olarak gerçekleşti. Toplam reklam pazarındaki payı %12,2'yi, gazete reklam pazarındaki payı ise %39'u bulan Hürriyet, bu alandaki liderliğini sürdürdü.

**YÖNETİM KURULU BAŞKANI
AYDIN DOĞAN'IN MESAJİ**

Hürriyet
gelecek
nesillere ışık
tutacak...

Geride bıraktığımız 2007 yılı, ulusal ekonomilerin küreselleşen dünya ekonomisinden oldukça etkilendikleri bir yıl oldu. 2002 yılından bu yana kesintisiz bir büyüme trendi içine giren dünya ekonomisi, yılın ikinci yarısında ABD'de ortaya çıkan konut kredileri kaynaklı finansal kriz nedeniyle çalkantılı bir döneme girdi. → **2. SAYFA'DA**

**İCRA KURULU BAŞKANI
VUSLAT DOĞAN SABANCI'NIN MESAJİ**

Toplumsal
sorumluluk
anlayışımızla
öne çıkıyoruz.

2004 yılından bu yana sürdürdüğümüz “Aile İçi Şiddete Son!” Kampanyası, gerek Türkiye'de gerekse Avrupa'da yaygınlaşarak geniş kesimlere ulaştı. Kampanya çerçevesinde 2005 yılından bu yana Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu ile birlikte düzenlediğimiz uluslararası konferansların bu yılki başlığı “Aile İçi Şiddet ve Medya” idi. → **3. SAYFA'DA**

**GENEL YAYIN YÖNETMENİ
ERTUĞRUL ÖZKÖK'ÜN MESAJİ**

Hürriyet bazen
gelenegi
sürdürebilmek,
bazen
yıkabilmektir!

7 Mayıs günü Suada'da, Hürriyet'in 60'ıncı yılını kutladık. 10 yıllık çalışan arkadaşlarımıza rozetleri takılıyordu. Ben de sahnenin kenarında ayakta duruyordum. Bir ara soluma baktım. Aydın Doğan ve eşi Sema Doğan oturuyordu. → **3. SAYFA'DA**

Hürriyet, Türkiye'nin en çok okunan gazetesi ve çok sesli bir toplumun aynasıdır.

Hürriyet 60 yaşında!

60 YILIN İÇİNDEN...**DÜNDEN BUGÜNE HÜRRİYET**

Yıl 1948. Günlerden 1 Mayıs... Rotatifler, Türk basın tarihine damgasını vuracak Hürriyet için dönüyor ve Türkiye yeni bir gazeteye uyanıyor.

İnsanlık, 20. yüzyılın ilk yarısını, art arda yaşanan dünya savaşlarıyla geride bırakırken dünyada ve Türkiye'de yeni bir dönemin kapıları aralanıyor. Türkiye Cumhuriyeti'nin tek partili hayattan “çok partili hayata geçiş” olarak adlandırılan demokrasiye geçiş sürecinde Hürriyet, “demokrasi zihniyetini kökleştirmek ve savunmak” amacıyla yayın hayatına başlıyor.

Savaşın yaralarını sarmak amacıyla dünya milletlerinin bir araya geldiği, Batılı güçlerin NATO'nun ana ilkelерinde anlaştığı, Birleşmiş Milletler Meclisi'nde İnsan Hakları Evrensel Bildirgesi'nin kabul edildiği, Avrupa Ekonomik İşbirliği Örgütü'nün kurulduğu, İngiltere'nin "Avrupa Konseyi" oluşturulmasını talep ettiği o yıllar, Türkiye'nin de sancılı değişim yıllarıdır.

**Türkiye'nin en geniş
muhabir ve yazar kadrosu**

İşte böyle bir ortamda Hürriyet, 1 Mayıs 1948'de okuyucusuyla buluşarak Türkiye'nin tarihini yazmaya başladı. O günden bugüne, tam 60 yıldır ilk günkü heyecanını yitirmeden, “her sabah yeni bir gün başlar ve rotatifler döner” anlayışıyla kurumsallaşan Hürriyet, Türkiye'nin en çok okunan gazetesi ve çok sesli bir toplumun aynasıdır. Bir kitle gazetesi olarak Hürriyet, Türkiye'nin en ücra köşesindeki kahvehanelerden, ev kadınlarının mutfağına dek geniş bir okur kitleyle buluşmaktadır. Her gün iki milyon kişiye ulaşan Hürriyet okurlarının %60'ı düzenli okurdur. Okurların %65'inden fazlasını ise yükseköğül mezunu ve üst gelir grupları oluşturmaktadır. İlk günden bu yana “Tarafsız ve kaynağından doğru haber” ilkesinden ödün vermesizsin yayın yaşamını sürdüren Hürriyet, sektörünün öncü ve örnek bir gazetesi olarak geleceğe uzanmaktadır.

Dünyanın dört bir yanında Türkçe konuşan herkesin doğru haber ve dürüst yorum kaynağı olan Hürriyet, Doğan Yayın Holding Temel İlkeleri ve Yayın İlkeleri ile çelişmeyen her türlü görüşün sergilendiği özgür bir platform niteliği taşımaktadır. Türkiye'nin en geniş muhabir ve yazar kadrosunun yanı sıra İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya ve Trabzon bölge temsilcilikleri ve ağırlıklı olarak Doğan Yayın Holding yönetimindeki gazete ve televizyonlara hizmet veren Doğan Haber



Ajansı'nın yurtiçi ve yurtdışındaki, 52 büro ve 600 muhabirden oluşan geniş haber ağı da bu platforma hizmet vermektedir.

Türkiye'de altı ilde ve Almanya'da Frankfurt'ta kurulu Doğan Printing Center larıda basılan Hürriyet'in yurtiçi dağıtımı, basılı malzemeler alanında Türkiye'nin lider dağıtım şirketi olan Doğan Dağıtım tarafından yapılmaktadır.

**Küresel ekonominin güçlü
bölgesel aktörlerinden**

Doğan Yayın Holding'in bünyesinde varlığını sürdüren Hürriyet, yıllar içinde sektörel gelişmeler ve ihtiyaçlar doğrultusunda esas iş alanı olan gazeteciliğin yanı sıra basım, dağıtım, internet hizmetleri, kitap yayıncılığı, ilancılık, TV program yapımçılığı ve pazarlama alanlarında da bağlı ortaklıkları ve iştirakleri aracılığıyla Türkiye'de ve yurtdışında çalışmalarını sürdürüyor. 2007 Nisan başında Doğu Avrupa ülkeleri ve Rusya'nın lider reklam yayıncılığı şirketi Trader Media East'in (TME) yüzde 67,3'ünü Londra Borsası'ndan çağrı yolu ile satın alan Hürriyet, böylece Rusya dahil dokuz ülkede reklam yayıncılığının bölgesel oyuncularından biri haline geldi. İlk kez bir Türk şirketinin kendi pazarında lider konumundaki bir uluslararası şirketi satın aldığı bu dev yatırımla birlikte, Avrupa Birliği üyesi Polonya, Macaristan ve Litvanya ile Rusya,

Ukrayna, Hırvatistan, Belarus ve Kazakistan'da faaliyet gösteren TME, Hürriyet bünyesine katıldı. Hiç kuşkusuz, bu yatırım Hürriyet'in çok önceleri başlayan küreselleşme yolculuğunda önemli bir dönüm noktasıdır.

**Dünyada uluslararası kredi
derecelendirme kuruluşundan kredi
notu alan ilk ve tek medya kuruluşu**

2007'de günlük ortalama satışı 572 bin adet olan Hürriyet, hem günlük ortalama net satış adedi, hem de elde ettiği reklam geliri açısından Türkiye'de sektör lideri olma sorumluluğunu taşımaktadır. 2007 yılı verilerine göre Hürriyet, tüm reklam gelirlerinin %12,2'sini, toplam gazete reklam gelirlerinin ise %39'unu elde etmiştir.

Hürriyet, Türkiye'de yayımlanan gazeteler arasında en güçlü mali yapıya sahip olan ve bir uluslararası kredi derecelendirme kuruluşundan kredi notu almış ilk ve tek medya kuruluşudur. Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings (Fitch), 3 Eylül 2007 tarihinde yaptığı açıklamada; Hürriyet'in uzun vadeli yabancı para cinsinden kredi notunu "BB", görünümünü "durağan" olarak belirtmiştir. Fitch aynı zamanda uzun vadeli yerel para cinsinden kredi notunu "BB" ve görünümünü "durağan"; ulusal kredi notunu "AA (Tur)" ve görünümünü ise "durağan" olarak teyit etmiştir.

Türkiye Cumhuriyeti'nin tek partili hayattan “çok partili hayata geçiş” olarak adlandırılan demokrasiye geçiş sürecinde Hürriyet, “demokrasi zihniyetini kökleştirmek ve savunmak” amacıyla başladığı yayın hayatını, sektörünün öncü ve örnek bir gazetesi olarak 60 yıldır sürdürüyor.

1992 yılında halka arzı gerçekleşen Hürriyet'in hisse senetleri ise en yüksek getiri sağlayan sayılı hisse senetleri arasındadır. Şirket, nakit yaratma gücü ve likit mali yapısıyla, finansal piyasalardaki dalgalanmalara karşı son derece iyi direnç göstermiştir. İMKB kapanış fiyatları esas alındığında, 2007 sonundaki piyasa değeri 1,3 milyar ABD dolarıdır. Hürriyet, uluslararası yatırımcılar tarafından da iyi tanınmaktadır.

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla Hürriyet'in cirosu 914 milyon YTL, net dönem kârı 94 milyon YTL ve çıkarılmış sermayesi 421 milyon YTL olarak gerçekleşmiştir.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI AYDIN DOĞAN'IN MESAJI

Hürriyet gelecek nesillere ışık tutacak...

Geride bıraktığımız 2007 yılı, ulusal ekonomilerin küreselleşen dünya ekonomisinden oldukça etkilendikleri bir yıl oldu. 2002 yılından bu yana kesintisiz bir büyüme trendi içine giren dünya ekonomisi, yılın ikinci yarısında ABD'de ortaya çıkan konut kredileri kaynaklı finansal kriz nedeniyle çalkantılı bir döneme girdi.

Hürriyet Ailesinin Değerli Üyeleri ve Sayın Hissedarlarımız,

Geride bıraktığımız 2007 yılı, ulusal ekonomilerin küreselleşen dünya ekonomisinden oldukça etkilendikleri bir yıl oldu. 2002 yılından bu yana kesintisiz bir büyüme trendi içine giren dünya ekonomisi, yılın ikinci yarısında ABD'de ortaya çıkan konut kredileri kaynaklı finansal kriz nedeniyle çalkantılı bir döneme girdi. Özellikle gelişmiş ekonomilerde yaşanan daralmanın, önümüzdeki süreçte çok daha geniş bir coğrafyaya yayılarak küresel anlamda etkisini artıracığı görülüyor.

Uygulanan ekonomik program ve bankacılık sektöründe konut kredilerinin yaygın olarak kullanılmaması, 2007'de ülkemizin bu çalkantılı dönemi bir krize yol açmaksızın geçirmesine yardımcı oldu. Ancak, 2002 yılından bu yana her yıl ortalama %7,2 oranında büyüme gösteren Türkiye ekonomisi, 2007'nin üçüncü çeyreği itibariyle beklenen büyüme hedefini gerçekleştirmedi. Genel seçimlerin ve Cumhurbaşkanlığı seçiminin yarattığı dalgalanmalardan da etkilenen Türkiye ekonomisi, 2007'de %5 oranında bir büyüme kaydetti. 2007 yılında büyümeyi olumsuz etkileyen en önemli unsur, T.C. Merkez Bankası'nın enflasyon hedefini tutturabilmek adına izlediği yüksek faiz politikasından geri adım atmaması ve bunun da başta otomotiv ve elektronik sektörlerinde olmak üzere iç tüketimi önemli ölçüde sınırlamasıdır. Öte yandan hızla artan yüksek petrol ve doğalgaz fiyatları nedeniyle Merkez Bankası'nın %4 olan enflasyon hedefi %8,4 olarak gerçekleşti. Küresel alanda fiyatlar yükselmeye devam ettiğinden 2008 yılındaki %4 enflasyon hedefinin gerçekleşme olasılığı da oldukça uzak görünmektedir.

Yıl içinde yaşanan seçim sürecine, siyasal ve ekonomik çalkantılara rağmen, makroekonomik istikrara yönelik güvenin tazelenmesi bakımından 2007 önemli bir yıldır. Ekonomimizin istikrarını sürdürme başarısı, Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. olarak bizim de hedeflerimize ulaşmamızda etkili oldu.

Reklam yatırımları açısından 2007 yılında pazarda %17'lik bir büyüme yaşandı. Türkiye'nin siyasal gündemindeki iki seçim nedeniyle piyasalarda yaşanan belirsizlikten reklam sektörü de etkilendi. Ancak seçimlerin ardından piyasalarda "korkulanın olmaması" ile birlikte yılın ikinci yarısından itibaren ertelenen talepler tüketime dönmeye başladı ve sektörde başarılı bir ikinci yarıyıl, özellikle de son çeyrek yaşandı.

Geçtiğimiz yıl özellikle internet ve açık hava mecralarının çok hızlı büyüdüğünü gördük. İnternet ilk kez bu yıl toplam reklam pazarı içinde payını %2'den %5'e yükseltti. Elbette bu artışı etkileyen en temel etkenler arasında internet penetrasyonunun hızla artıyor olması ve Google Türkiye'nin faaliyete geçmesi düşünülebilir. Açık hava mecrasındaki hızlı büyümeyi etkileyen etkenlerin başında ise özellikle mevcut açık hava reklam araçları ve alanlarındaki artışlar ile teknik anlamdaki iyileştirmeler sayılabilir.

Hürriyet Gazetesi açısından 2007, büyüme kaydedilen bir yıl oldu. Küresel ekonominin de önemli bölgesel aktörlerinden biri olan Hürriyet, Türkiye'de, uluslararası bir kredi derecelendirme kuruluşundan kredi notu almış ilk ve tek medya kuruluşu olarak öne çıktı. Öte yandan, dünyanın önde gelen kurumsal yönetim derecelendirme şirketi ISS'nin, 530'un üzerinde kriteri dikkate alarak yaptığı değerlendirme sonucunda Hürriyet Gazetecilik'in kurumsal yönetim notu

10 üzerinden 8 olarak açıklandı. Türkiye'de yayımlanan gazeteler arasında en güçlü mali yapıya sahip olan Hürriyet, dünyada ulusal kurumsal yönetim derecelendirme notunu açıklayan ilk yazılı basın kuruluşudur.

2007 yılında Hürriyet'in günlük ortalama net tirajı %4,6'lık bir artışla 572 bine, pazar payı da %11'e ulaştı. Hürriyet'in toplam reklam pazarındaki payı ise tüm mecralar içinde %12,2; tüm gazeteler içinde %39 olarak gerçekleşti. Türkiye'nin en çok reklam alan medya kuruluşu olarak 2007 yılını reklam gelirlerinde %17,3 büyümeyle kapatan Hürriyet, hem satış hem de reklam gelirleri açısından liderliğini sürdürdü.

Ülkemizin çağdaşlaşma çabalarında önemli bir yer tutan Hürriyet, toplumsal sorunların aşılmasında bir çözüm ortağı olarak her zaman öne çıkmıştır. Hürriyet'in başarısı, ilkelerinden ve temel değerlerinden ödün vermesizsin toplumun nabzını tutan yayıncılık anlayışından kaynaklanıyor. 1948'den bu yana Türkiye'de birçok nesil Hürriyet'le büyüdü. Gücünü nesillere damgasını vuran 60 yıllık tarihinden alan Hürriyet, gelecek nesillere de ışık tutmaya devam edecektir. Hürriyet'i bugünlere getiren tüm çalışanlarımıza, hissedarlarımıza ve okurlarımıza değerli katkıları için teşekkür ederiz. Saygılarımla.

YÖNETİM KURULU



1



2



3

1. AYDIN DOĞAN YÖNETİM KURULU BAŞKANI

1936 yılında Kelkit'te doğdu. İlk ve orta okulu Kelkit'te okudu, lise öğrenimini Erzincan'da tamamladı. 1956 ve 1960 yılları arasında İstanbul Yüksek İktisat ve Ticaret Mektebi'nde okudu. 1974'te ilk kez sanayi şirketini kurdu. Sonraki yıllarda önce İstanbul Ticaret Odası (İTO) Meclis ve Yönetim Kurulu Üyeliği ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. 1979 yılında Milliyet Gazetesi'ni devralarak yayıncılığa başladı. Bugün, ulusal gazete sahiplerinin en kadimlisidir. 1986-1996 yılları arasında Türkiye Gazete Sahipleri Sendikası Başkanlığı'nı üstlendi. 1998 yılında Tokyo'da yapılan Dünya Yayıncılık Birliği (WAN) toplantısında, Türkiye'den ilk kez Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilen kişi oldu. 1999 yılında T.C. Devlet Üstün Hizmet Madalyası'yla ödüllendirildi. 1999 yılında Gıme Amerikan Üniversitesi'nden, 2000 yılında Ege Üniversitesi'nden, 2001 yılında Bakü Devlet Üniversitesi'nden, 2005 yılında Marmara Üniversitesi'nden fahri doktora unvanı aldı.

2. MEHMET ALİ YALÇINDAĞ YÖNETİM KURULU BAŞKAN YARDIMCISI

1964 yılında İstanbul'da doğdu. 1989 yılında ACL'den üstün başarı derecesiyle mezun oldu. Mehmet Ali Yalçındağ, 1990 yılında Doğan Grubu'nun tüm dış alımını yapan Doğan Dış Ticaret'e ve bir yıl sonra da Doğan Holding İcra Komitesi'ne katıldı. 1992 yılında da Milliyet Gazetesi Genel Müdür Yardımcısı olan Yalçındağ, Singe Grubu'nu kurdu ve Türk basın hayatına beş yeni marka kazandırdı.

Doğan Grubu'ndaki medya şirketleri 1996 yılında Doğan Yayın Holding çatısı altında birleştirilirken Mehmet Ali Yalçındağ, bu kuruluşun Genel Müdür Yardımcılığı'na, 1999 yılında İcra Kurulu Başkanlığı'na getirildi. 1998 yılı başında ülkenin çeşitli bölgelerinde düzenlediği toplantılarla Grubun tanıtımını koordine ederek Holding hisselerinin halka

açılışını gerçekleştirdi. Tüm bağlı şirketlerin kurumsal kimliklerinin oluşturulmasına öncülük eden Yalçındağ, Grup şirketlerinin yabancı şirketlerle de ortaklıklar yapmalarını sağladı.

Yalçındağ, aynı zamanda Uluslararası Reklamcılık Derneği'nin (IAA) başkanlığını da yürütmektedir.

3. VUSLAT DOĞAN SABANCI YÖNETİM KURULU ÜYESİ, İCRA KURULU BAŞKANI

1971 yılında dünyaya gelen Vuslat Doğan Sabancı, Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu. Eğitimine New York'ta Colombia Üniversitesi'nde devam ederek yüksek lisansını Uluslararası Medya ve İletişim alanında yaptı. Vuslat Doğan Sabancı bir yıl süreyle The New York Times Gazetesi'nin Yazı İşleri Yönetimi Bölümü'nde çalıştı. Daha sonra, The Wall Street Journal'da Asya İş Dünyası Haberleri Kanalı ve The Wall Street Journal Latin Amerika Edisyonu'nun kurulması çalışmalarında görev aldı. 1996 yılında Reklamdan Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak Hürriyet Gazetesi'ne katıldı. Üç yıl sonra gazetenin Pazarlama Operasyon Grup Başkanlığı'na terfi ederek, pazarlama, satış, insan kaynakları ve IT faaliyetlerinden sorumlu oldu. Bugün Hürriyet'in İcra Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdüren Vuslat Doğan Sabancı, stratejik planlama ve iş geliştirilmenin yanı sıra gazetenin idari faaliyetlerinden de sorumludur. Vuslat Doğan Sabancı aynı zamanda Uluslararası Basın Enstitüsü'nün (IPI) Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

4. İMRE BARMANBEK YÖNETİM KURULU ÜYESİ

1942 yılında İstanbul'da doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Ekonomi ve Finans bölümlerinden mezun oldu. 1969-1970 yılları arasında Devlet Planlama Teşkilatı Teşvik Uygulama Bölümü'nde Planlama Uzmanı olarak görev yaptı. Daha sonra Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanlığı'na terfi eden Barmanbek, aynı zamanda Vergi Temyiz Komisyonu'nda üyelik yaptı.

Bakanlıktaki başarılı kariyerinin ardından özel sektörde çalışmaya başlayan Barmanbek, Finans Müdürü olarak katıldığı Koç Grubu ve Doğan Grubu'nun ortak girişimi olan Doğuş Akü'de Genel Müdürlüğe terfi etti. İş hayatına Doğan Grubu'nda Mali Koordinatör olarak devam eden Barmanbek, 1998 yılında Mali İşler Grup Başkanı oldu. 1999-2002 yılları arasında Genel Koordinatörlük ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyeliği görevlerini yürüttü.

5. ERTUĞRUL ÖZKÖK YÖNETİM KURULU ÜYESİ

1947 yılında İzmir'de doğdu. İzmir Namık Kemal Lisesi'ni bitirdikten sonra, Ankara

Siyasal Bilgiler Fakültesi Basın ve Yayın Yüksekokulu'ndan 1969 yılında mezun oldu. Özkök, bir yıl TRT'de muhabir olarak çalıştı ve daha sonra Fransa'ya giderek, İletişim Bilimleri dalında doktora yaptı. Fransa dönüşünde Hacettepe Üniversitesi'nde öğretim üyesi olarak görev alan Özkök, 1986 yılında doçent olduktan sonra, öğretim üyeliğinden ayrıldı ve Hürriyet Gazetesi'ne girdi. Hürriyet Gazetesi'nin, Ankara ve Moskova temsilciliklerini yapan Özkök, görevine halen Genel Yayın Yönetmeni, Doğan Yayın Holding Başkan Yardımcısı ve günlük siyasal yazar olarak devam ediyor. 1982'de yayımlanan ilk kitabı, "Sanat, İletişim ve İktidar" ile yazarlığa adımını atan Özkök, 1984'te "Kitlelerin Çözülüşü", 1987'de "Elveda Başkaldırı" ve 1989'da yayımlanan "Stalin Barok" adlı kitaplarıyla yazarlığını sürdürüyor.

6. SONER GEDİK YÖNETİM KURULU ÜYESİ

1958 yılında Eskişehir'de doğdu. Ankara Üniversitesi'nden Ekonomi ve Kamu Maliyesi konusunda lisans derecesini aldı. 1981 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanlığı kadrosuna katılan Gedik, 1985 yılında sınıfının birincisi olarak hesap uzmanı oldu. Kamu görevlisi sıfatıyla altı ay boyunca önde gelen özel ve resmi kuruluşların teftiş ederek mali konulardaki deneyimini pekiştirdi. Daha sonra, Grup İcra Kurulu Başkanı'na bağlı Mali Danışman olarak görev yapmak üzere Hürriyet Holding A.Ş. Finansman Bölümü'ne katıldı. 1989 yılında İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı'na atanan Gedik, Grup Yönetim Kurulu Üyeliği'ne ve Hürriyet Holding'in Finansman Müdürlüğü'ne getirildi. Gedik, halen Doğan Yayın Holding'in Mali İşlerden Sorumlu Başkan Yardımcısı ve DYH'nin birçok iştirakinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapıyor.

7. CEM M. KOZLU YÖNETİM KURULU ÜYESİ (BAĞIMSIZ ÜYE)

1978-1981 yılları arasında Boğaziçi Üniversitesi'nde Uluslararası Pazarlama ve İhracat İdaresi dersleri veren Kozlu, 1985 yılında da Denison Üniversitesi İktisat Bölümü'nde Misafir Profesör olarak görev yaptı. Çeşitli ulusal ve uluslararası şirketlerde yöneticilik yapan Kozlu, 2003 yılına dek Türk Hava Yolları'nda sürdürdüğü Yönetim Kurulu Başkanlığı ile kamu dünyasına ve 1991 genel seçimlerinde kazandığı İstanbul milletvekilliği ile de Türkiye siyasetine hizmet verdi.

1996 yılından itibaren Coca-Cola şirketinde çeşitli görevlerde bulunan Kozlu, 2006 yılında Doğu Avrupa, Avrasya ve Ortadoğu Grup Başkanı olarak emekli oldu. Kozlu, halen Kuzey Asya, Avrasya ve Ortadoğu Grubu'nda Danışman olarak görev yapmaktadır. Kozlu'nun "Uluslararası Pazarlama", "Türkiye Mucizesi

İçin Vizyon Arayışları ve Asya Modelleri", "Kurumsal Kültür", "Sogo-Şoşa (Dış Açılımda Bir Japon Dersi)", "Öfke'den Çözüm'e" adlı eserleri bulunmaktadır. Çok sayıda makaleleri de olan Kozlu, günlük gazetelerde köşe yazıları yazıyor.

8. KAI DIEKMANN YÖNETİM KURULU ÜYESİ (BAĞIMSIZ ÜYE)

Lise eğitimini ve askerliğini tamamladıktan sonra 1985 yılında Axel-Springer Yayıncılık'ta stajyer olarak çalışmaya başladı. Kısa bir süre sonra şirketin Bonn temsilcisi oldu. 1989-1991 yılları arasında Bunte Dergisi'nde Haber Müdürü olarak görev yaptı. Berliner Zeitung'da bir süre çalıştıktan sonra 1992'de Bild'e geçti. Kariyerindeki bir sonraki sıçrama 1998'de gerçekleşti ve Diekmann, Welt am Sonntag Gazetesi'ne Genel Yayın Yönetmeni oldu. 2001'de Almanya'nın en çok satan gazetesi Bild'in Genel Yayın Yönetmenliği'ne, 2004 yılında da gazetenin yayıncılığına getirilen Diekmann, aynı zamanda Bild am Sonntag'ın da yayıncılığını sürdürmektedir. Göreve getirilmesinden sonra Bild Gazetesi'ni Avrupa'nın en çok satan, en etkili ve en karlı yayın kuruluşlarından biri haline getiren Diekmann, 2004 yılında da yakın arkadaşı olan Almanya eski Başbakanlarından Helmut Kohl'un biyografisini yazdı.

9. ERTUĞUN SOĞANCIOĞLU YÖNETİM KURULU ÜYESİ

1958 yılında Manisa-Akhisar'da dünyaya geldi. 1980 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat-Maliye Bölümü'nden mezun oldu. 1981 yılında Türkiye Emlak Kredi Bankası'nda Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başladı. 1988-1991 tarihleri arasında İzmir Bornova Şubesi Müdürü olarak görev yapan Soğancıoğlu, daha sonra Genel Müdürlükte Kredi Yönetim Müdürlüğü, Kredi Değerlendirme Müdürlüğü, Krediler Daire Başkanlığı, Ticari Krediler Koordinatörlüğü görevlerini yürüttü. Soğancıoğlu bu dönemde Emlak Bankası'nı temsilen Ataköy Otelcilik A.Ş. ve Ataköy Turizm A.Ş.'de Denetim Kurulu Üyelikleri, yine Ataköy Otelcilik A.Ş., Emlak Pazarlama A.Ş. ve Arap Türk Bankası'nda Factoring Hizmetleri A.Ş. Genel Müdürlüğü ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, HMB Finansal Kiralama A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı.

Halen BJK ve Beşiktaş Futbol Yatırımları A.Ş. İcra Kurulu Üyesi olan Soğancıoğlu, Mayıs 2001'den bu yana Doğan Factoring Hizmetleri A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapıyor.

İCRA KURULU BAŞKANI VUSLAT DOĞAN SABANCI'NIN MESAJİ

Toplumsal sorumluluk anlayışımızla öne çıkıyoruz.

2004 yılından bu yana sürdürdüğümüz “Aile İçi Şiddete Son!” Kampanyası, gerek Türkiye’de gerekse Avrupa’da yaygınlaşarak geniş kesimlere ulaştı. Kampanya çerçevesinde 2005 yılından bu yana Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu ile birlikte düzenlediğimiz uluslararası konferansların bu yılki başlığı “Aile İçi Şiddet ve Medya” idi.



Sayın Hissedarlarımız ve Değerli Çalışma Arkadaşlarımız,

Bir yılı daha geride bıraktık. 2007’de yaşanan seçimler, başta sosyal güvenlik ve mahalli idareler kalemleri olmak üzere bütçede önemli ölçüde sapmaya yol açtı. Ancak genel ekonomik yapının güçlü olması ve istikrar politikalarına bağlı kalınması sayesinde ciddi bir finansal çalkantı yaşanmadı ve son çeyreği itibariyle Türkiye ekonomisi 2007’yi olumlu göstergelerle kapattı. Trader Media East’in (TME) satın alınmasıyla küreselleşme yolculuğunun önemli adımlarından birini atan Hürriyet, 2007’de dokuz ülkede ve 350 milyonluk bir coğrafyada etkin bir reklam yayıncılığı gerçekleştirme devam etti. Türk basın sektörünün amiral gemisi Hürriyet’in, 2007 yılı cirosu 914 milyon YTL, net dönem kârı 94 milyon YTL olarak gerçekleşti. Nakit yaratma gücü ve likit mali yapısıyla finansal piyasalardaki dalgalanmalara karşı son derece iyi direnç gösteren Hürriyet’in bu performansı, uluslararası yatırımcılar tarafından da olumlu karşılandı. 2007 yılında IMKB-100 Endeksi yılı bir önceki yıla göre %72 artışla kapatırken; aynı dönemde Hürriyet hissesi %18 değer kazandı.

Hürriyet’in hisse performansının piyasanın gerisinde kalması, yıl içinde 336,5 milyon ABD doları bedelle TME’nin %67,3’lük hissesinin alınması ve TME’nin Hürriyet’in konsolide mali tablolarına dahil olmasının yatırımcı beklentileri üzerinde yarattığı belirsizliklerden kaynaklandı. Yılsonu itibariyle Hürriyet hisse fiyatı 3,62 YTL, piyasa değeri ise 1,3 milyar ABD dolardır. 2007 yılında Hürriyet toplam 40,4 milyon ABD doları tutarında yatırım harcaması gerçekleştirdi. Yatırımların 35,2 milyon ABD doları İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Ankara DPC tesislerindeki makinelere yapılırken, geri kalanı ise bilgisayar, bina ve demirbaş alanlarına yapıldı. Her gün 24 bin 370 satış noktası aracılığıyla ülkenin dört bir yanında okurlarına ulaşan Hürriyet, 2007’de de Türkiye’nin en çok okunan gazetesi oldu. Okurları, çalışanları ve hissedarlarıyla büyük ve güçlü bir yapıya sahip olan Hürriyet Ailesi, 60 yıllık tarihiyle Türk basın sektöründe saygın ve prestijli bir konuma sahiptir. Hürriyet’in farkı, toplumsal sorumluluk anlayışıyla hayata geçirdiği pek çok sosyal proje ile de öne çıkmaktadır. 2004 yılından bu yana sürdürdüğümüz “Aile İçi Şiddete Son!” Kampanyası, gerek Türkiye’de

gerekse Avrupa’da yaygınlaşarak geniş kesimlere ulaştı. Kampanya çerçevesinde 2005 yılından bu yana Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu ile birlikte düzenlediğimiz uluslararası konferansların bu yılki başlığı “Aile İçi Şiddet ve Medya” idi. Ülkemizden ve dünyadan gazetecilerin, medya uzmanlarının ve siyasetçilerin katıldığı konferansta şiddet ve medya ilişkisi tartışılarak çözümler bulmaya çalışıldı. 2007 yılının Ekim ayında kampanya kapsamında AB fonuyla kurduğumuz “Acil Yardım Hattı” ile önemli bir boşluğu doldurduğumuza inanıyoruz. Aile içinde şiddet gören kadınların 24 saat ulaşabileceği “Acil Yardım Hattı” mağdurlara; yasal, psikolojik ve tıbbi destek sağlamaktadır. Çok sesli bir toplumun aynası olarak yayın hayatını sürdüren Hürriyet, geçmişte olduğu gibi gelecekte de içinde bulunduğu toplumun sosyal gereksinimleri doğrultusunda projeler üretmeye devam edecek. Başta, özverili çalışmalarıyla Hürriyet’i “Hürriyet” yapan, ilk günden bu yana emeği geçen tüm değerli çalışanlarımız ve hissedarlarımız olmak üzere Hürriyet ailesinin bütün fertlerine teşekkür ederim.

GENEL YAYIN YÖNETMENİ ERTUĞRUL ÖZKÖK’ÜN MESAJİ

Hürriyet bazen geleneği sürdürebilmek, bazen yıkabilmektedir!

7 Mayıs günü Suada’da, Hürriyet’in 60’ıncı yılını kutladık. 10 yıllık çalışan arkadaşlarımıza rozetleri takılıyordu. Ben de sahnenin kenarında ayakta duruyordum. Bir ara soluma baktım. Aydın Doğan ve eşi Sema Doğan oturuyordu. Gazetenin sahibi olan aile. Hemen yanında Vuslat Doğan Sabancı ve Hanzade Doğan Boyner vardı. Ailenin çok iyi yetişmiş ve işin başına geçmiş ikinci nesli. Onların yanında Vuslat Doğan Sabancı’nın iki oğlu vardı. Ailenin üçüncü nesli. Sahnenin tam karşısında ise lacivert elbiseleri içinde üç kişi oturuyordu. Hürriyet’in Başyazarı Oktay Ekşi, yanında Yayın Danışmanı Doğan Hızlan ve onun yanında Yazı İşleri Müdürü ve yazarı Tufan Türenç. Gazetenin editöryal kanadında geleneği temsil eden üç saygın isim. Ve onların arkasında gencecik insanlar. Gazetenin yeni nesilleri. Bu tabloya bakarken içimden ağlamak geldi. Bir kurum, geleneğini koruyarak yenileşmeyi ancak böyle mükemmel bir insani devamlılıkla sağlayabilir. *** Artık dilimize yerleşen sloganımızla konuşayım. Hürriyet bazen geleneği sürdürebilmektedir. Bazen ise geleneği yıkabilmek. 2007 Hürriyet için, 60’ıncı yıla hazırlık yılı oldu. 60 yıl, yani yarım asır artı 10 yıl demek. Bir gazetenin geleneklerinin kökleşmesi, markanın ifade ettiği şeylerin kafalara iyice yerleşmesi için gerekli bir süre. Hürriyet 60’ıncı yılına lider gazete olarak girdi. 40’ıncı yılına da, 50’nci yılına da lider gazete olarak girmişti. Hürriyet artık Türk basınında geleneği temsil ediyor.



Ama aynı Hürriyet, 60’ıncı yılına müthiş bir yenilenme ile girdi. Bir anlamda, gazetecilik estetiğinde ve anlayışında kendi kurduğu geleneği yıkmadan, ama gençleştirerek, yenileştirerek 100’üncü yılına doğru fırlattı. 60’ıncı yılı Hürriyet için bir nevi füze rampası oldu. *** 2007 yılının sonuna doğru, 24 ayrı proje hazırladık. Bu projelere, 1963 yılında Trakya’da görev sırasında donarak hayatını kaybeden üç arkadaşımızın baş harflerinden oluşan “YYA” adını verdik. 100’e yakın arkadaşımız, projelerin gerçekleştirmesinde fiilen görev aldı. Şu ana kadar bunların yarıya yakını gerçekleştirildi. 60’ıncı yılımızda Türk basınına damga vuracak çok etkiyici bir gazete hazırladık. Gazetemiz ve eklerinin mizanpajı, karakteri baştan sona yenilendi. Türk basınına hep yenilikleri, cesur atılımları getiren Hürriyet, bu öncü konumunu daha da kuvvetlendirdi. *** Hürriyet 2007’de bir başka dönüşümü daha gerçekleştirdi. Küresel bir şirket haline dönüştü. Yani 2007 Hürriyet için, sektöründeki açık ara liderliğini, arayış daha da açarak sürdürdüğü çok önemli bir yıl oldu.

YÖNETİM KURULU VE YÖNETİMLE İLGİLİ BİLGİLER

Kurumsal yönetim ilkelerine uyumlu şeffaf yönetim anlayışı:

Yönetim Kurulu Üyelerinin görev süreleri ile Yönetim Kurulu tarafından kendilerine birinci ve ikinci derece imza yetkisi verilen yöneticilerin yetki süreleri bir mali yıl dönemi olup, bu yetki süresi ilk Olağan Genel Kurul tarihine kadardır.

1. YÖNETİM KURULU

A. Yönetim Kurulu Üyelerinin, yöneticilerin ve Şirket sermayesinin doğrudan ya da dolaylı olarak en az %5’ine sahip olan pay sahiplerinin, sermayesinin %5’inden fazlasına sahip olduğu veya bu orana bağlı kalmaksızın, yönetim kontrolünü elinde bulundurduğu veya yönetiminde etkisinin olduğu şirketlerle Şirket arasında, 2007 yılında herhangi bir ticari ve/veya ticari olmayan iş ve işlem olmamıştır. **B.** Yönetim Kurulu Üyelerinin ve yöneticilerin Şirket sermayesinde pay oran ve tutarları bulunmamaktadır. **C.** Yönetim Kurulu Üyelerinin ellerinde bulunan Şirket’e ait sermaye piyasası araçları bulunmamaktadır. **D.** Yönetim Kurulu Üyelerimizin Şirket dışında yürüttükleri görevlerle ilgili olarak Şirketçe belirlenen kurallara herhangi bir aykırılık oluşmamıştır. **E.** Yönetim Kurulu Üyelerimizden Cem M. Kozlu ve Kai Diekmann SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda bağımsızlık niteliğine sahiptirler. Söz konusu üyelerin bağımsızlıklarına ilişkin yazılı beyanları bulunmaktadır. **F.** Yönetim Kurulu Üyelerimize Genel Kurul tarafından kararlaştırılan huzur

hakkı dışında ödenen herhangi bir menfaat bulunmamaktadır. **G.** Şirket faaliyetleri ile ilgili olarak Yönetim Kurulu Üyeleri ve yöneticilere karşı açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır. **H.** Yönetim Kurulu Üyelerine maaş, ikramiye, diğer düzenli ve arızı ödemeler gibi nakdi, hisse senetleri, hisse senetlerine dayalı türev ürünler, çalışanları hisse senedi edindirme planları kapsamında verilen hisse alım opsiyonları, mülkiyeti verilen ve/veya kullanım için tahsis edilen ev, misafirhane gibi gayri nakdi olarak yapılmış bir ödeme veya menfaat bulunmamaktadır. **2. YÖNETİM KURULU VE YÖNETİCİLERİN YETKİ VE SORUMLULUKLARI** Yönetim Kurulu Üyelerinin yetki ve sorumlulukları Şirket Ana Sözleşmesinin 14. maddesi ile düzenlenmiştir. Buna göre; “Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Ana Sözleşme ile kendisine verilmiş bulunan görevleri yerine getirmekle yükümlüdür. Gerek yasalar ve gerekse Ana Sözleşme düzenlemelerine göre Genel Kurul

kararını gerektirmeyen tüm iş ve işlemler Yönetim Kurulu tarafından deruhte olunur. Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. adına taahhüdü içeren bağlayıcı nitelikteki her türlü işlem, belge, sözleşme, umumi vekaletname, kefaletname ve borç senetlerinin, birinci derece iki yetkilinin imzasını taşıması gereklidir. Ancak bunlardan, gayrimenkul alım satımı; Şirket’e ait yayınların imtiyaz ve yayın hakları ile her türlü patent, marka, lisans ve diğer fikri hakların satılması; devredilmesi ve bunlar üzerinde sınırlayıcı haklar kurulması; Şirket gayrimenkul ve menkulleri üzerinde ipotek, rehin ve diğer sınırlayıcı aynı haklar kurulması; başka bir şirkete iştirak edilmesi veya iştirak satılması; hisse senedi, tahvil ve finansman bonusu ihracı işlemlerinin Yönetim Kurulu Başkanı veya Başkan Yardımcısı’nın olumlu oyu ile alınmış Yönetim Kurulu kararına dayanılarak yapılması zorunludur. Yönetim Kurulu Üyelerinin görev süreleri ile Yönetim Kurulu tarafından kendilerine birinci ve ikinci derece imza yetkisi verilen yöneticilerin yetki süreleri bir mali yıl dönemi olup, bu yetki süresi ilk Olağan Genel Kurul tarihine kadardır. **3. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ** **A.** 2007 yılında Şirket Ana Sözleşmesi’nde mevzuattan dolayı herhangi bir değişiklik yapılmamıştır. **B.** Şirket, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle herhangi bir ceza almamıştır. **4. ORTAKLIĞIN SERMAYE, TEMETTÜ ORANLARI, ÇIKARILMIŞ SERMAYENİN ORTAKLAR ARASI DAĞILIMI** **A.** Şirket kayıtlı sermaye tavanı 800 milyon YTL’dir. **B.** 2007 yılında Şirket’in çıkarılmış sermayesi, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 4.257.440 YTL artırılarak 421.000.000 YTL’ye yükseltilmiştir. 416.742.560 YTL olan çıkarılmış sermaye, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle, 421.000.000

YTL’ye çıkarılmış ve 10 Aralık 2007 tarihinde Ticaret Sicili’ne tescil edilmiştir. Ortaklar, tamamı iç kaynaklardan karşılanan 4.257.440 YTL tutarındaki sermaye artırımında mevcut paylarının %1,02159’u oranında bedelsiz yeni pay alma haklarını kullanmışlardır. Sermaye artırımını nedeniyle ihraç edilen kaydi payların dağıtımına 11 Aralık 2007 tarihi itibariyle başlanılmış, konuya ilişkin “duyuru” Hürriyet ve Referans Gazetelerinin 11 Aralık 2007 tarihli sayılarında yayımlanmıştır. **5. KURUMSAL YÖNETİM DERECELENDİRME NOTU** Türkiye’de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan ISS Corporate Services, Inc. (ISS), Şirket’e 10 üzerinden 8,0 (%79,67) ile iyi derecede ulusal kurumsal yönetim derecelendirme notu vermiştir. SPK’nın konuya ilişkin İlke Kararı çevresinde, nihai derecelendirme notu dört alt kategorinin farklı şekilde ağırlıklandırılması ile belirlenmektedir. Ülkemizde kurumsal yönetim derecelendirme faaliyeti, SPK tarafından Temmuz 2003’te yayınlanan ve Şubat 2005’te revize edilen “Kurumsal Yönetim İlkeleri” dikkate alınarak gerçekleştirilmektedir. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri, OECD tarafından 2004 yılında yayınlanan ve tüm dünyada referans olarak kabul edilen “OECD Kurumsal Yönetim İlkeleri” ile uyumlu olup, ayrıca yine OECD’nin tavsiyeleri doğrultusunda Türkiye’ye özgü koşulları dikkate alan prensip ve uygulamalara yer vermektedir.

Bu kapsamda, kurumsal yönetim derecelendirme notunun alt kategoriler itibariyle dağılımı şöyledir:			
Alt Kategoriler	Ağırlık	Alınan Not (%)	Tahsis Edilen Not
Pay Sahipleri	0,25	78,95	8,00
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	0,35	87,09	8,50
Menfaat Sahipleri	0,15	74,00	7,50
Yönetim Kurulu	0,25	73,39	7,50
Toplam	1,00	79,67	8,00

Hürriyet Gazetecilik, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin 2003 yılında yayınlanmasının ardından, Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyum sağlama yönünde çalışmalarını sürdürmüş ve örgütlenmesini bu yönde geliştirmiştir. Hürriyet Gazetecilik bu doğrultuda Şirket Ana Sözleşmesi’ni SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ile uyumlu hale getiren öncü şirketler arasında yer almıştır. Uzun yıllara dayalı yerleşik bir şirketleşme kültürüne sahip olan Hürriyet Gazetecilik’te, gelinen bu aşamada, yönetim uygulamalarının bağımsız kuruluşlarca da değerlendirilmesi gündeme gelmiş ve dünyanın önde gelen kurumsal yönetim derecelendirme şirketi ISS, 530’un üzerinde kriteri dikkate alarak Hürriyet Gazetecilik’in kurumsal yönetim uygulamalarını değerlendirmiş ve ulusal bazda 10 üzerinden 8 (%79,67) notunu vermiştir. ISS, Hürriyet Gazetecilik’in “kamuyu aydınlatma ve şeffaflık” alt kategorisindeki uygulamalarına da 10 üzerinden 8,5 (%87,09) ile yüksek bir not takdir etmiştir. Dünyada medya şirketlerinin kurumsal yönetim alanındaki uygulamalarında beklentileri karşılayamadıkları ve bu alandaki gelişmelere kayıtsız kaldıkları yönünde yaygın bir kanı bulunmaktadır. Bu genel kanının aksine, iyi derecede kurumsal yönetim notu alan Hürriyet Gazetecilik, uluslararası alanda kabul görmüş, saygın bir derecelendirme kuruluşunun yaptığı derecelendirme çalışması sonucunda, ulusal kurumsal yönetim derecelendirme notunu açıklayan dünyadaki ilk yazılı basın kuruluşu olmuştur.

6. ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN DAVALAR

Mali tablo dipnotlarında (Not 31) açıklanan olağan hukuk davaları dışında Şirket aleyhine açılmış önemli bir dava bulunmamaktadır. Şirket, kamu otoriteleri tarafından herhangi bir uyarı, ihtar veya idari para cezasına maruz kalmamıştır. **7. ÇIKAR ÇATIŞMALARI** Şirket’in yatırım danışmanlığı, yatırım analizi ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla herhangi bir çıkar çatışması olmamıştır. **8. İDARİ FAALİYETLER** **Yönetim yapısındaki değişiklikler** Şirket Yönetim Kurulu 23 Mayıs 2007 tarih ve 2007/26 sayılı karar ile;

- Yönetim Kurulu Başkanlığı’na Aydın Doğan’ın ve Başkan Yardımcılığı’na Mehmet Ali Yalçındağ’ın seçilmesine, Vuslat Doğan Sabancı’nın İcra Kurulu (Yürütme Kurulu) Başkanlığı’na, Ertuğrul Özkök’ün yayın işlerinden, Ayşe Cemal Şözer’in reklam işlerinden, Ahmet Toksoy’un mali işlerden ve Sinan Köksal’ın pazarlama işlerinden sorumlu İcra Kurulu üyeliklerine atanmalarına,
 - Yönetim Kurulu üyelerimizden İmre Barmanbek ve Soner Gedik’in Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak yeniden seçilmelerine ve söz konusu komitenin Sermaye Piyasası Kurulu’nun Seri:X, No:16 sayılı tebliği hükümleriyle belirtilen görevlerin ifasıyla yetkilendirilmesine,
 - Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı’na, kurulumuz bağımsız üyelerinden Cem Kozlu’nun yeniden seçilmesine, Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliklerine de Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye Piyasası Kurumsal Yönetim Koordinatörü Murat Doğu, Şirket Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanı Ahmet Özer’in yeniden seçilmelerine karar verilmiştir. **Organizasyon yapısındaki değişiklikler** Değişiklik olmamıştır.

YÜRÜTME KOMİTESİ (İCRA KURULU)

Hürriyet, Hürriyet'i “Hürriyet” yapan yayıncılık ilkelerinden ödün vermeden yönetilir.

Yürütme Komitesi, Şirket Ana Sözleşmesi'nin 19. Maddesi ile düzenlenmiştir.

“Yönetim Kurulu, Şirket iş ve işlemlerinin kendisi tarafından belirlenmiş iş programı ve bütçesi çerçevesinde yürütülmesini gerçekleştirmek üzere yeterli sayıda üyeden oluşan bir Yürütme Komitesi kurar. Kuruluş kararında Yürütme Komitesi'nin karar almaya yetkili olacağı konular ve sınırları etraflı şekilde belirlenir. Yürütme Komitesi çalışmalarını yönlendirecek, Şirket iş ve işlemlerini deruhte edecek Yürütme Komitesi Başkanı, Yönetim Kurulu üyeleri arasından belirlenir; ancak Yönetim Kurulu Başkanı ile Yürütme Komitesi Başkanı aynı kişi olamaz. Yönetim Kurulu, Yürütme Komitesi üyelerini belirlerken Yürütme Komitesi Başkanı'nın önerilerini dikkate alır. Yürütme Komitesi, Başkan'ın daveti üzerine Şirket işlerinin gerektirdiği

sıklıkta toplanır. Toplantılara, Yürütme Komitesi Başkanı'nın uygun gördüğü Şirket yöneticileri ile üçüncü kişilerin de katılması caizdir. Yürütme Komitesi'nin tüm çalışmaları yazılı hale getirilir ve her Yönetim Kurulu toplantısında Yürütme Komitesi Başkanı tarafından çalışmalar hakkında bilgi verilir”. Buna göre Şirket Yönetim Kurulu 23 Mayıs 2007 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Vuslat Doğan Sabancı'nın İcra Kurulu (Yürütme Komitesi) Başkanlığı'na, Ertuğrul Özkök'ün Yayın İşlerinden Sorumlu İcra Kurulu Üyeliği'ne seçilmesine karar vermiştir. Şirket'in yürütmeden sorumlu Yönetim Kurulu Üyeleri ile Grup Başkanlarından oluşan Yürütme Komitesi, en az ayda bir kez toplanmaktadır.



İCRA KURULU ÜYELERİ (SOLDAN SAĞA)

1. SİNAN KÖKSAL PAZARLAMA GRUP BAŞKANI
2. TEMUÇİN TÜZECAN KURUMSAL İLETİŞİM KOORDİNATÖRÜ
3. AHMET TOKSOY MALİ İŞLER GRUP BAŞKANI
4. VUSLAT DOĞAN SABANCI İCRA KURULU BAŞKANI
5. ERTUĞRUL ÖZKÖK GENEL YAYIN YÖNETMENİ
6. AYŞE SÖZERİ CEMAL REKLAM GRUP BAŞKANI

KOORDİNASYON KURULU

İCRA KURULU'NA BAĞLI OLARAK ÇALIŞAN KOORDİNASYON KURULU, HER HAFTA DÜZENLİ OLARAK TOPLANMAKTADIR.

VUSLAT DOĞAN SABANCI İCRA KURULU BAŞKANI

ERTUĞRUL ÖZKÖK GENEL YAYIN YÖNETMENİ

AHMET TOKSOY MALİ İŞLER GRUP BAŞKANI

AYŞE SÖZERİ CEMAL REKLAM GRUP BAŞKANI

SİNAN KÖKSAL PAZARLAMA GRUP BAŞKANI

FİKRET ERCAN YAYIN KOORDİNATÖRÜ

AHMET ÖZER STRATEJİ VE İŞ GELİŞTİRME GRUP BAŞKANI

TEMUÇİN TÜZECAN KURUMSAL İLETİŞİM KOORDİNATÖRÜ

SANCAK BASA İNSAN KAYNAKLARI KOORDİNATÖRÜ

DENETİM KOMİTESİ

İmre Barmanbek, Başkan
Soner Gedik, Üye
Şirket Yönetim Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak Yönetim Kurulu Üyelerinden İmre Barmanbek ve Soner Gedik'i seçmiş, söz konusu komitenin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 16 sayılı tebliğ hükümleriyle belirtilen görevlerin ifası ile yetkilendirilmesine karar vermiştir.

Denetim Komitesi Başkanı İmre Barmanbek ve Denetim Komitesi Üyesi Soner Gedik yürütmeye görevli olmayan Yönetim Kurulu Üyeleridir.

Denetim Komitesi faaliyetlerini, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile uyumlu ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörüldüğü şekilde

düzenli bir şekilde yürütmektedir. 2007 yılında; Şirket'in ara dönem mali tablo ve dipnotları ile bağımsız denetim raporları, kamuya açıklanmadan önce gözden geçirilmiş, bağımsız denetim şirketi ile toplantılar yapılmış ve Şirket'in bağımsız denetim sözleşmesi gözden geçirilmiştir.

Denetim Komitesi 1 Ocak 2007-31 Aralık 2007 dönemi konsolide mali tablo ve notları ile bağımsız denetim raporlarının Şirket'in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı, Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleriyle UFRS ve SPK standartlarına uygun ve doğru olduğu sonucunu bildirir kararını 10 Nisan 2008 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

SPK'NIN SERİ: X NO: 16 SAYILI
TEBLİĞİ GEREĞİNCE YAPILAN AÇIKLAMA

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: XI, No: 25 Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliği' uyarınca Uluslararası Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde hazırlanmış 01.01.2007-31.12.2007 dönemine ilişkin yıllık/konsolide mali tablo ve raporları Şirket'in Yönetim Kurulu Üyesi Soner Gedik, Mali İşler Grup Başkanı Ahmet Toksoy ve Mali İşler Müdürü Halil Özkan tarafından incelenmiş olup;

Görev ve sorumluluk alanlarında sahip olunan bilgiler çerçevesinde gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih

itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği;

Sahip olunan bilgiler çerçevesinde, raporun ilişkin olduğu dönem itibarıyla, mali tabloların ve rapordaki diğer bilgilerin ortaklığın mali durumu ve faaliyet sonuçları hakkında gerçeği doğru bir biçimde yansıttığı tespit olunmuş ve yukarıda adı geçen kişiler tarafından 10 Nisan 2008 tarihinde imzalanmıştır. Bu beyanın örneği ekte sunulmuştur.

Şirket'in Yönetim Kurulu ise yine 10 Nisan 2008 tarihli kararı ile Şirket'in 31 Aralık 2007 tarihli konsolide mali tablolarını ve notlarını onaylamıştır.

DENETİM KURULU

Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca Şirket'in yaptığı işlemlerin, hesapların, defterlerin, veznesinin, kâr dağıtım önerisinin yasalara ve Ortaklık Esas Sözleşmesi'ne uygun olarak yapıp yapılmadığı Denetim Kurulu tarafından teftiş ve tetkik edilmektedir.

Denetim Kurulu, Şirket'in defter ve belgelerini üç ayda bir kontrol etmekte, yıllık faaliyet dönemlerine ilişkin olarak hazırladığı Denetçi Raporu ile Şirket'in bilanço ve kâr/zarar cetvelinin onaylanıp onaylanmaması ve Yönetim Kurulu'nun aklanıp aklanmaması ile ilgili kararını Genel Kurul'un onayına sunmaktadır. TTK hükümleri uyarınca 10 Mayıs 2007 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Mehmet Yörük ve Fuat Arslan denetçi olarak seçilmiş olup, Şirket ortağı değildir ve İcra Kurulu'nda görev almamaktadırlar.

İLKELER

MİSYON, VİZYON, STRATEJİ: Temel Amaç: Hürriyet'in temel amacı, dünyada Türkçe konuşan herkese doğru haber ve bilgi sağlamak, dürüst yorum ve değerlendirme sunmaktır. Hürriyet ve iştiraklerindeki yöneticilerin asli görevi ise, kurumun ve gazetenin bağımsızlığını korumak ve Şirket'i, pay sahiplerine en yüksek değeri sağlayacak şekilde yönetmektir. **Gelecek Hedefi:** Hürriyet Gazetesi, Türkiye'nin çağdaşlaşma sürecinin bir parçası ve aktörü olarak nitelikli yayıncılık anlayışıyla, çalışanlarına verdiği değerle ve toplumsal sorumluluklarına gösterdiği özenle öne çıkar. Hedeflerini, geçmişte olduğu gibi gelecekte de toplumsal faydaya sağladığı destek ve bu alandaki öncü rolünün sürekliliği yönlendirir. **Stratejik Hedefler:** Şirket'in stratejisi, • müşteri odaklı hizmet vermek • okuyucuya yönelik özel ürünler geliştirmek • geleneksel markalarla içerik üretmek • teknolojideki değişimleri yakından izlemek • yaratıcı yöntemlerle içerik dağıtım kanallarını çeşitlendirmek ve büyütmek • bireylere göre tasarlanmış enformasyon, eğlence ürünleri ve araçları hazırlamak • satış ve dağıtım kanallarını çeşitlendirerek artırmak ve • dünyanın önde gelen medya kuruluşlarıyla işbirliği yapmaktır. Yönetim Kurulu ve Yönetim, stratejik hedefler doğrultusunda Şirket'in durumunu sürekli olarak gözetim altında tutmaktadır. Sık aralıklarla ve periyodik olarak yapılan yönetim toplantılarında Şirket'in durumu gözden geçirilmekte, değişen koşullara uygun yeni hedefler ve stratejiler geliştirilmektedir.

DEĞERLER: **Hürriyet; Demokratiktir:** Özgür gazeteciliğin demokrasiyi güçlendireceği bilinciyle, siyasi tercihlerin demokratik ilkeler çerçevesinde bağımsız seçimlerde ifade edilmesini, bu ifadenin yönetime yansımaları destekler. **Özgürlükçüdür:** Irkçılığa ve her şekliyle ayrımcılığa karşıdır. Bunların dışında kalan ve şiddet eylemi çağrısı yapmayan tüm düşüncelerin özgürce ifade edilebilmesini ve yayımlanabilmesini destekler; bu özgürlüklerin engellenmesine karşıdır. **Laiktir:** Devletin sosyal, ekonomik, siyasi ve hukuki temel düzeninin din kurallarına dayandırılmasına karşıdır. **Farklılıklara Saygılıdır:** Dil, din, millet, ırk, cinsiyet ayrımı yapmaz. Düşüncelerini farklı dillerle ifade edenlerin, kendini farklı bir aidiyetle tanımlayanların varlığını, bu özgürlükler ayrımcı siyasi duruşlara yol açmadığı sürece saygıyla karşılar. **Basın Etiğine Saygılıdır:** İfadesini Doğan Yayın Konseyi tarafından yayımlanan Yayın İlkeleri'nde ve Hürriyet Gazeteciliği kitabında bulan, her durumda uyulması gereken evrensel gazetecilik ilkelerine bağlıdır. **Toplumsal Sorumluluk Sahibidir:** Toplumsal sorunların aşılmasında bir çözüm ortağı olarak kendini sunar. Özellikle ana iş alanı olan gazete yayıncılığında kalitenin yükselmesi çabalarını destekler.

YAYIN İLKELERİ 1. Gazeteciliğin temel amacı, edinilen bilgiyi tam olarak, gerçekleri bozmadan, abartmadan ve hiçbir baskının etkisi altında kalmadan, en kısa zamanda kamuoyuna iletmeektir. **2.** Gazeteci, mesleki çalışmalarını her türlü çıkar ve nüfuz ilişkisinin dışında tutar; herhangi bir siyasi partide aktif görev almaz. Doğan Yayın Holding'in "ekonomi" ve "finans" konularında yayım yapan bölümlerinde çalışanlar, hisse senedi sahibi olamazlar ve borsalarda dolaylı ya da dolaysız hisse senedi alıp satamazlar. **3.** Gazeteci, görevini yerine getirirken, mesleğin saygınlığına gölge düşürebilecek yöntem ve tutumlardan uzak durur. DYH çalışanları, bağlı oldukları birim yöneticisinin izni olmadan üçüncü şahısların gezi davetlerini kabul edemezler ve onlarla seyahat edemezler. **4.** Yayına konu edilen veya edilmesi düşünülen kişilerden veya kurumlardan meslek etik ve geleneklerine aykırı hiçbir hediye veya ayrıcalık kabul edilemez. **5.** Yayınlarda hiç kimse ırkı, cinsiyeti, sosyal düzeyi veya ilişkisi, dini inançları veya fiziki kusurları nedeniyle aşağılanamaz ve kınanamaz. **6.** Düşünce, vicdan ve ifade özgürlüğünü sınırlayıcı; genel ahlak anlayışını, din duygularını, aile kurumunun temel dayanaklarını sarsıcı yayın yapılamaz. **7.** Kişileri ve kuruluşları, eleştiri sınırlarının ötesinde küçük düşüren, aşağılayan veya iftira niteliği taşıyan lakap ve ifadeler kullanılamaz. Yazarların kendi köşelerinde yazdıkları hakaret ve iftira niteliğindeki yazılardan kaynaklanan davalardan doğan tazminatın %20'si kendileri tarafından ödenir (Bu ilkeye göre yazarlar tarafından ödenen bir tazminat bulunmamaktadır). **8.** Suçlu olduğu yargı kararıyla belirlenemedikçe hiç kimse "suçlu" ilan edilemez. **9.** Soruşturması gazetecilik olanakları içinde bulunan haberler soruşturulmaksızın ve bundan ne sonuç alındığı belirtilmeksizin ve/veya doğruluğundan emin olunmaksızın yayımlanamaz. Doğan Yayın Holding'e bağlı basın organlarında yanlış haber veren ve/veya yayımlayan gazeteci "ihtar"dan, "iş ilişkisinin kesilmesi"ne kadar uzanan bir yaptırımın hedefi olur. **10.** İnandırıcı makul nedenler gösterilmedikçe kimse, yasaların suç saydığı eylemlerle itham edilemez. **11.** Kişilerin özel yaşamı ilgilinin açık veya kapalı rızası olduğu anlamına gelen yaşam şekli ve kamu çıkarlarının gerektirdiği durumlar dışında yayınlara konu edilemez. **12.** Kamu yararı olmadıkça, gizli kamera kullanmak, gizlice ses kaydı yapmak, özel mülke izinsiz girmek gibi, ilgilinin kişilik haklarına saldırı sayılabilecek yöntemlerle haber üretilmez. **13.** Sanıkların, suçluların akrabaları ve yakınları, olayla ilgileri olmadıkça veya olayın doğru anlaşılması için gereği bulunmadıkça teşhir edilemez. **14.** Saklı kalması kaydıyla verilen bilgiler, ciddi bir biçimde kamu yararı gerektirmedikçe yayımlanamaz. **15.** Haber kaynağının kamuoyunu yanıltmayı amaçladığı haller hariç gizliliğine azami saygı ve titizlik gösterilir. **16.** Haberlerin araştırılması, hazırlanması ve yayımlanmasında her zaman dengeli, gerçeğe bağlı ve objektif davranılması şarttır. **a)** Yayımlanan haberde suçlanan tarafın görüşüne yer verilir. İlgilinin yanıt vermemesi veya kendisine ulaşılammış olma hali aynı haberde belirtilir. **b)** Yayımlanan alıntılarda kişinin anlaşılmaz ya da gülünç duruma düşmesine neden olacak özetleme ve değişiklik yapılmaz. Yayımlanan alıntılarda kaynak ve tarih açık olarak belirtilir. **c)** Bütün kamuoyu araştırmaları, araştırmayı yapan kuruluşun adı, kimin talebi ve finansmanı ile yapıldığı, tarih ve görüşülen kişi sayısı ve araştırma metodu açık olarak belirtilerek yayımlanır. **17.** Şiddet ve zorbalığı özendirici veya kışkırtıcı, çocukları olumsuz yönde etkileyici, bireyler, topluluklar ve uluslararası nefret ve düşmanlığı körükleyici yayın yapmaktan kaçınılır. **18.** İlan ve reklam niteliğindeki yayınların bu nitelikleri tereddüde yer bırakmayacak şekilde belirtilir. **19.** Yayın tarihi için konan zaman (ambargo) kaydına uyulur. **20.** Yanlış yayınlardan kaynaklanan cevap ve tektip hakkına saygı gösterilir, gereği yapılır.

Doğan Yayın Holding basın organları, hatalarını düzeltme amacına yönelik, düzenli olarak devreye giren mekanizmalar oluştururlar.

Hürriyet, 2007 yılı reklam gelirlerini ABD doları bazında %17,3; YTL bazında ise %8 büyümeye kapattı.

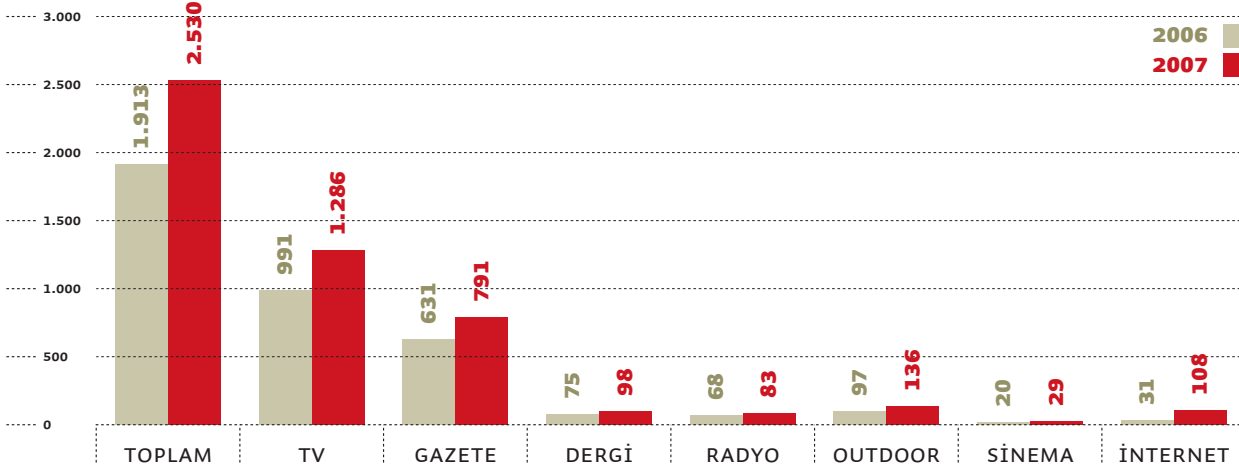
2008 yılında Hürriyet Gazetesi reklam gelirinin %10, online reklam gelirlerinin %110, Referans ve Turkish Daily News gazetelerinin reklam gelirlerinin %50 oranında artacağı öngörülmektedir. 2008 yılı için öngörülen toplam reklam gelirindeki artış oranı %15'tir.

TÜRKİYE'DE REKLAM SEKTÖRÜ

Reklam gelirlerini %17,3 büyümeye kapatan Hürriyet; 2007 yılında da Türkiye'nin en çok reklam alan medya kuruluşu oldu.

- 2007 yılında Türkiye'de reklam harcamaları bir önceki yıla kıyasla %32,3 artarak yaklaşık 2.529,9 milyon ABD dolarına ulaştı.
- İnternet mecrasının reklam gelirindeki artışın dikkat çekici olması nedeniyle 2007 yılında bu mecra mercek altına alındı. 2006 yılı reklam geliri 31,5 milyon dolar tahmin edilen internetin, 2007 yılındaki reklam gelirleri 107,6 milyon dolara ulaştı. 2007'de internet, reklam pazarında %4,3'lük paya sahip oldu.
- Televizyon reklamlarının reklam pastasındaki payı %1 puan azalarak %50,8'e gerilerken, gazetelerin payı %1,7 puan gerileyerek %31,3 olarak gerçekleşti.
- Payı gerilemesine karşın gazete reklam pazarı, 631,1 milyon ABD dolarından 790,9 milyon ABD dolarına yükseldi.

2006-2007 TOPLAM REKLAM GELİRLERİ (MİLYON ABD DOLARI)



SEKTÖREL REKLAM YATIRIMLARI

SEKTÖREL REKLAM GELİRLERİ (BİN ABD DOLARI)

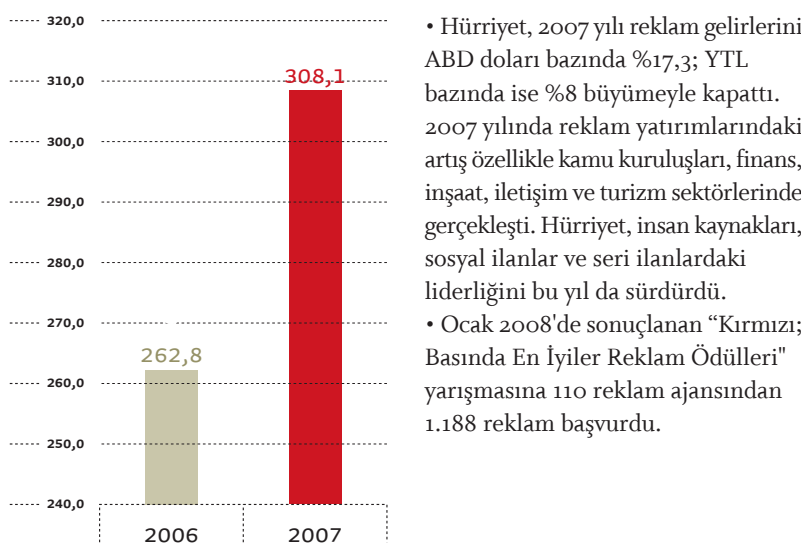
Sektörler	2006	2007	Değ. (%)
Finans	178.827	257.166	44
İletişim	141.890	249.199	76
Gıda	173.657	212.258	22
Otomotiv, Ulaşım Araçları	155.325	166.754	7
Yayıncılık	114.217	147.698	29
İnşaat ve Dekorasyon	98.787	127.379	29
Kozmetik ve Kişisel Bakım	100.566	113.011	12
Elektronik Ev Eşyaları	85.225	99.234	16
İçecekler	67.963	96.417	42
Perakendecilik	68.872	92.202	34
Diğer	585.997	738.823	26
Toplam	1.771.327	2.300.139	30

- 2007 yılında iletişim, finans ve içecek sektörlerinin reklam yatırımlarına hız verdiği görülmektedir.
- Ekonomik büyümeye koşut olarak, 2008 yılı toplam reklam yatırımlarında yaklaşık %16 büyümeye öngörülmektedir. Finans, inşaat, iletişim, gıda ve perakende sektörlerinin 2008 yılında öne çıkması beklenmektedir.

Kaynak: DYH Reklam Araştırma

HÜRRİYET GAZETESİ REKLAM GELİRLERİ

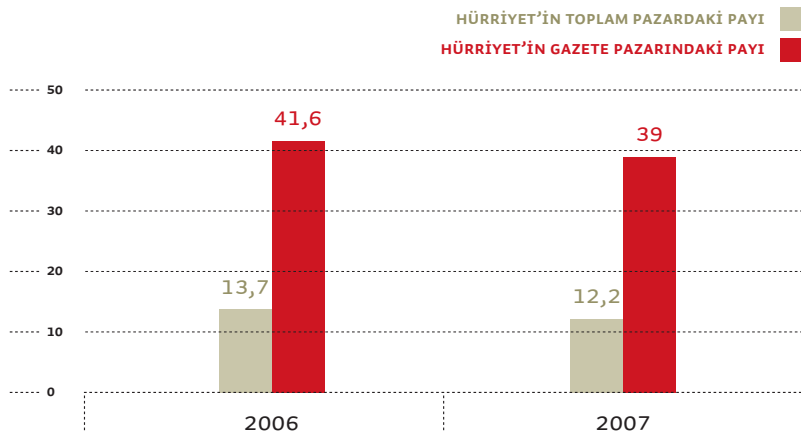
2006-2007 HÜRRİYET GAZETESİ REKLAM GELİRLERİ (MİLYON ABD DOLARI)



- Hürriyet, 2007 yılı reklam gelirlerini ABD doları bazında %17,3; YTL bazında ise %8 büyümeye kapattı. 2007 yılında reklam yatırımlarındaki artış özellikle kamu kuruluşları, finans, inşaat, iletişim ve turizm sektörlerinde gerçekleşti. Hürriyet, insan kaynakları, sosyal ilanlar ve seri ilanlardaki liderliğini bu yıl da sürdürdü.
- Ocak 2008'de sonuçlanan "Kırmızı; Basında En İyi Yıllar Reklam Ödülleri" yarışmasına 110 reklam ajansından 1.188 reklam başvurdu.

REKLAM PAZAR PAYI (%)

HÜRRİYET'İN REKLAM PAZAR PAYI



Hürriyet, 2007 yılında da Türkiye'nin en çok reklam alan medya kuruluşu olarak birinciliğini korudu. Hürriyet'in pazar payı, toplam reklam pazarında %12,2, gazete reklam pazarındaki payı %39 olarak gerçekleşmiştir.

YAYINLARIN REKLAM GELİRLERİ VE 2008 HEDEFLERİ

2008 yılında Hürriyet Gazetesi reklam gelirinin %10, online reklam gelirlerinin %110, Referans ve Turkish Daily News gazetelerinin reklam gelirlerinin %50 oranında artacağı öngörülmektedir. 2008 yılı için öngörülen toplam reklam gelirindeki artış oranı %15'tir.

HÜRRİYET 2008

Son yıllarda yaşanan teknolojik gelişmelerle, hemen hepsi bir el bilgisayarı seviyesine ulaşan yeni nesil cep telefonlarında önümüzdeki dönem gelişmeleri dikkate alınarak seri ilanların geleceğe, yani cep telefonuna taşındığı yeni bir uygulama gerçekleştirilecektir.

- 2008 1 Mayıs'ında altı ayrı bölüm ve toplam 120 sayfadan oluşacak 60. Yıl Gazetesi yayımlanacaktır.
- Mayıs ayı sonunda Avrupa Futbol Şampiyonası için özel gazete çıkarılacaktır. Alışveriş merkezleri ve perakende sektörü için de en az sekiz adet firma gazetesinin yayımlanması planlanmıştır. Bu yıl Autoshow fuarı süresince firma gazeteleri ve bir fuar gazetesi yayımlanacaktır.
- Haziran ayından itibaren post-it makinesinin sağlayacağı olanaklarla yeni uygulamalar hayata geçirilecektir.
- TV + İnternet + Gazete işbirliğiyle gerçekleştirilen çeşitli projeler artırılarak sürdürülecektir.
- Özellikle İK gazetesinde advertorial röportaj sayfalarına yer verilecek ve ilk olarak L'oreal ve Fiat için iki ayrı sayfa hazırlanacaktır.
- Seri ilan ajanslarının oluşturduğu bir ekipte, saha satışıyla ilgili altı aylık bir deneme yapılması öngörülmektedir.
- Son yıllarda yaşanan teknolojik gelişmelerle, hemen hepsi bir el bilgisayarı seviyesine ulaşan yeni nesil cep telefonlarında önümüzdeki dönem gelişmeleri dikkate alınarak seri ilanların geleceğe, yani cep telefonuna taşındığı yeni bir uygulama gerçekleştirilecektir.
- Ücretsiz dergi, ücretli ilan mantığı üzerine kurulu ve 20 Dakika Gazetesi'nin dağıtım ağı kullanılarak, orta seviye altı pozisyonlara yönelik bir İK dergisi çıkarılacaktır. Ocak, Temmuz ve Ağustos ayları hariç, Otayşam'da her ay ayrı bir dosya yer alacaktır.
- Vefat ilanlarını artıran kampanya ve özel boyut fiyatı gibi uygulamalara devam edilecektir.
- Bölgeler düzeyinde faaliyetler de artarak sürdürülecektir. Trabzon'da Bölge Reklam Müdürlüğü kurulması ve Karadeniz bölge gazetesi yayımlanması öngörülmektedir. Antalya'da Mart ayında ilk sayısı çıkacak olan Magazin dergisi, ayda bir Hürriyet Akdeniz'le birlikte ücretsiz dağıtılacaktır. Türkiye'nin Yıldızları projesi kapsamında İzmir, Bursa, Kayseri gazeteleri yayımlanacaktır. Gaziantep, Konya, Kayseri, Eskişehir'de de reklam ofislerinin açılması planlanmaktadır. Salı günleri "Spor" ilavesi yayımlanmaya başlanacaktır.

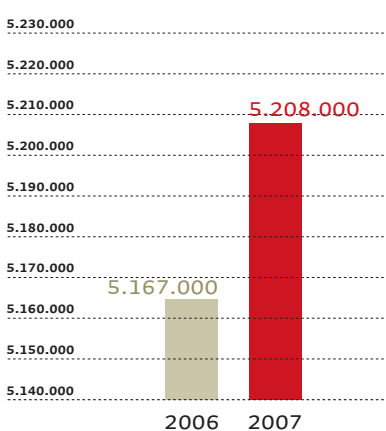
YAYIN SATIŞLARI

Hafta sonları yoğun olarak verilen ücretsiz promosyonların da etkisiyle 2007 yılında Hürriyet'in günlük ortalama net tirajı %4,6'lık bir artışla 572 bin, pazar payı ise %11,0 olarak gerçekleşti.

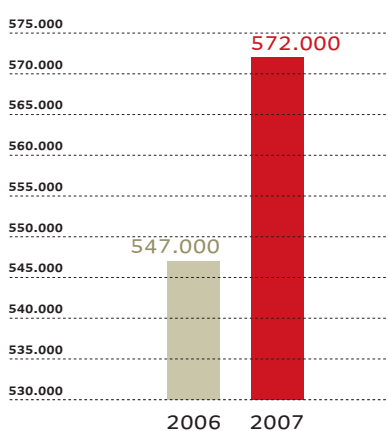
- Basın İlan Kurumu verilerine göre, Türkiye genelindeki ortalama günlük net gazete satışları, 2006'da 5.167.000 iken, 2007 yılında 5.208.000'e ulaştı ve böylece satışlarda %0,8 oranında bir büyümeye gözlemlendi.
- 2007 yılında hafta sonları yoğun olarak verilen ücretsiz promosyonların da etkisiyle Hürriyet'in günlük ortalama net tirajı 2007 yılında %4,6'lık bir artışla 572 bin; pazar payı ise %11,0 olarak gerçekleşti.
- Hürriyet Gazetesi 2007 yılında İstanbul, Ankara ve İzmir'de cumartesi fiyatını 40 Ykr'den 50 Ykr'ye diğer bölgelerde ise 40 Ykr'ye çıkardı. Mart ayından itibaren ise

- cumartesi ve pazar günlük satış fiyatları tüm bölgelerde 50 Ykr oldu. 2006 yılında 23.929 satış noktası aracılığıyla okurlarına ulaşan Hürriyet'in 2007 yılındaki satış noktası sayısı ise 24.370'e yükseldi. Hürriyet'in toplam satışının %61'i İstanbul, Ankara ve İzmir şehir merkezleri olmak üzere üç büyük ilde gerçekleşmektedir. Hürriyet, hafta içine göre cumartesi günleri yaklaşık olarak 186 bin adet, pazar günleri ise 342 bin adet daha fazla satılmaktadır.
- Bölgesel gazete çeşitliliğini artırmak amacıyla Ankara taşra illerinde Hürriyet Anadolu Gazetesi'nin dağıtımına başlanmıştır.

GAZETELERİN GÜNLÜK SATIŞ ORTALAMASI (ADET)



HÜRRİYET'İN GÜNLÜK SATIŞ ORTALAMASI (ADET)



HÜRRİYET VE EKLERİ

Farklı içerik, farklı okur profili

Gazetenin eki olarak çıkarılan yan yayınlar, Hürriyet'in içeriğini çeşitlendirirken okur profilini de zenginleştirmektedir. 2007 yılında seri ilanlar gazeteden alınarak bağımsız bir Seri İlan Gazetesi yayımlanmıştır.

Hürriyet'in yan yayınları üç temel amaca hizmet eder:

- Farklı okur ihtiyaçlarına ve ilgi alanlarına cevap vermek,
- Yeni reklam alanları oluşturmak,
- Okurun gözünde Hürriyet'in konumunu diğer gazetelere oranla farklılaştırmak.

Okura ana gazetenin ekinde ulaşan bu yayınları, genel yan yayınlar ve bölge gazeteleri olarak iki grupta toplamak mümkündür.

Hürriyet'in içeriğini çeşitlendiren yan yayınlar, aynı zamanda okur profiline de zenginlik katmaktadır. 2007 yılında bu alanda gerçekleştirilen en büyük atılım Seri İlan Gazetesi ile gerçekleştirildi. Uzun bir altyapı ve hazırlık dönemi sonrasında hayata geçirilen bu projeye, seri ilanlar gazeteden alınarak bağımsız bir Seri İlan Gazetesi'ne taşındı.

Hürriyet, reklam verenlerin bu önemli mecraı pazarlama iletişimlerinde kullanmaları için 2008 yılında da yan yayınlara yönelik yatırımlarına devam edecektir.



Kelebek

Yaşamın içinden haberlerin yanı sıra hayatın güler yüzlü, sıcak tarafını da yansıtan Kelebek eki hafta içi her gün Hürriyet'le birlikte... Kelebek geniş içeriğiyle sadece kadın değil erkek okurların da ilgisini çekiyor. Özel röportajları ve seçkin yazarlarıyla Kelebek, artık Türkiye'nin vazgeçemediği bir alışkanlığı.



Hürriyet Cumartesi

Hürriyetle birlikte rengarenk dopdolu bir gazete: Hürriyet Cumartesi.

Dünyadan ve Türkiye'den röportajlar, sosyal ve kültürel haberler, dakika dakika TV programları, özel gençlik sayfası Hürriyet Cumartesi'nin özgün içeriğini oluşturuyor.



Hürriyet Pazar

Hürriyet Pazar, tatil keyfini yaşam, spor, bilim, müzik, sinema, gezi, röportaj sayfalarının yanı sıra sevilen yazarları, karikatürleri ve bulmacalarıyla da artırıyor. Dünyadan ve Türkiye'den haberleriyle, Hürriyet Pazar'da herkes için mutlaka okunacak bir şey bulunuyor.



Otoyaşam

Hürriyet Otoyaşam, otomobil ve insanı bir araya getiriyor. Otomobil dünyasına sadece erkek bakış açısıyla değil kadın gözüyle de yaklaşan Hürriyet Otoyaşam, otomotiv sektöründeki yeniliklerden motor sporlarına, finansal hizmetlerden teknoloji haberlerine kadar uzanan geniş bir içeriğe sahip.



Hürriyet Seyahat

Yurtiçi ve yurtdışı her türlü seyahate rehber olan Hürriyet Seyahat, farklı ve zengin içeriğiyle Türkiye'de yeni bir alışkanlık haline geldi.

Hürriyet Seyahat ulaşımından konaklamaya, gezilerden meteorolojiye, spordan sağlığa, yemekten alışverişe hatta seyahatte kullanılacak ileri teknoloji ürünlerine kadar her konuda tüm seyahat yapanlara yol gösteriyor.

Türkiye'deki gazete kâğıdının yarısını DPC'ler tüketiyor!

YATIRIMLAR

DPC İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya ve Trabzon tesislerinde gerçekleştirilen yeni yatırımlarla Hürriyet'in baskı kapasitesi ve kalitesi artırıldı.

2007 yılında DPC İstanbul Tesisleri'nde, mevcut iki adet MAN baskı makinesine eklenen iki kule ile renk kapasitesi bu makineler için 64/40'tan 72/48'e çıktı. Üç adet insertleme sisteminin eklenmesi sonucunda insertleme kapasitesi %75 oranında arttı. Bu sayede Hürriyet Gazetesi'nin yanı sıra, grup içi ve grup dışı yayınların tüm ilaveleri insertlenmektedir. Bu şekilde ticari insertlerin kapasitesinde artış kaydedilmiştir. 2008 sonlarında Goss makineleri revize edilecek ve 2009 yılı başında da yeni bir makinenin montajının yapılması planlanmaktadır.

2007 yılında toplamda 22 ünite ve iki adet bobin standı eklenen DPC Ankara Tesisleri'nde, aynı anda toplam basılabilen sayfa sayısı 152'den 156'ya, aynı anda

toplam basılabilen renkli sayfa sayısı ise 80'den 108'e çıktı. Ayrıca üç adet insertleme makinesi, iki adet Agfa CTP makinesinin kurulduğu Tesis'te iki adet Agfa Polaris XTVi violet CTP (computer to plate) ve Nela VCP-Evo kalıp delme kırma makinesinin montajı gerçekleştirildi. Yatırım planlarında bulunan mailroom ve insert sistemlerinin montajı 2007 yılının Haziran ayında bitirilerek işletmeye alındı.

DPC İzmir Tesisleri yeni binalarına Ocak 2007'de taşındı. Tesis'in ihtiyacı olan yakıt ve su depolarıyla kimyasal arıtma tesisleri yeraltında inşa edildi.

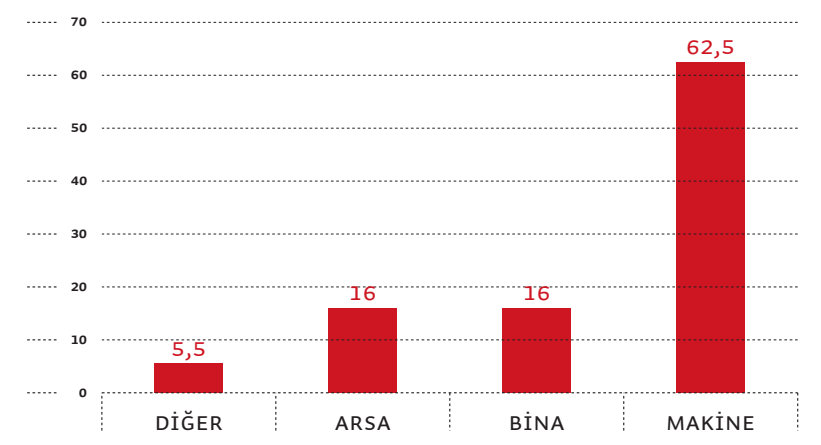
DPC Antalya Tesisleri'nde 2007 yılında Tensor T1400 baskı makinesi kuruldu. Tensor T1400 baskı makinesi 32 sayfası renkli, toplam 40 sayfa, Goss Community

baskı makinelerinden biri 28 sayfası renkli olmak üzere toplam 40 sayfa, diğeri ise 24 sayfası renkli olmak toplam 32 sayfalık gazete baskısı yapabilmektedir.

DPC Adana Tesisleri'nde 2007 yılında yapılan yatırımlar sonunda Tensor-1 ile baskı kapasitesinde 24 sayfası renkli toplam 40 sayfadan, 28 sayfası renkli toplam 36 sayfa baskıya geçildi. Tensor-2'de ise baskı kapasitesi 20 sayfası renkli toplam 36 sayfadan, 28 sayfası renkli toplam 36 sayfaya çıktı. Tensor-3'te ise baskı kapasitesi 20 sayfası renkli toplam 36 sayfadan, 32 sayfası renkli toplam 40 sayfaya ulaştı. Sayfa sayılarındaki bu değişiklikler nedeniyle 2007 yılında 19 adet Tensor T1400 baskı ünitesi montajı yapıldı. Bu montaj işleminin gerçekleştirilmesi için Haziran 2007'de

makine platformu uzatıldı. Ünite montajlarına bağlı olarak yine bir adet Tecnotrans Gamma D200 L hazne suyu hazırlama sistemi, dört adet Tecnotrans TCP89/12 mürekkep pompası, 40 adet Tecnotrans Vario Fill RM otomatik mürekkep doldurma sistemi alınarak montajı yapıldı. Yine 2007 yılı içinde iki adet AGFA Polaris XTVi CTP kalıp çıkış makinesi ve iki adet AGFA Glunz&Jensen VSP85S kalıp banyo makinesi ve bir adet Nela VCP-EVO kalıp kırma ve delme makinesinin montajları yapılarak devreye alındı. CTP makinelerinin sağlıklı şekilde çalışabilmesi için Prepress Bölümü Şubat 2007'de büyütüldü ve iki adet Salon tipi klima prepress alınarak montajı yapıldı.

1997-2007 YATIRIM HARCAMALARI DAĞILIMI



Makine	240 milyon ABD doları	Arsa	62 milyon ABD doları
Bina	62 milyon ABD doları	DiğER	20 milyon ABD doları



BASKI

DPC'lerdeki baskı kapasitesi ve kalitesi arttı.

İstikrarlı büyüme, esnek, kaliteli ve verimli çalışma ilkeleriyle Türkiye'de lider olan DPC'ler, dünyada da gazete sanayisinin en ileri teknolojiye sahip tesisleri arasında yer almaktadır.



Doğan Yayın Holding gazeteleri arasında operasyonel sinerji yaratan DPC'ler, tüm Grup gazeteleri için ortak kâğıt satın alma ve stoklama olanağı elde ettiğinden maliyetlerin düşürülmesinde önemli rol oynamaktadır. Hürriyet'in basımı İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Frankfurt'ta Doğan Printing Center (DPC) çatısı altında bulunan matbaalarda yapılmaktadır. Bu matbaalar Hürriyet Gazetesi ve eklerinin yanı sıra diğer grup içi ve grup dışı şirketlere de baskı hizmeti vererek Şirket'in ciro ve kârlılığına katkıda bulunmaktadır.

DPC tesislerinin yıllık kâğıt tüketimi 200.000 ton ile 250.000 ton arasında değişmektedir. Başka bir deyişle Türkiye gazete kâğıdı tüketiminin yaklaşık yarısı DPC tesislerinde gerçekleşmektedir.

Matbaalar Kapasite Kullanım Oranı (%)	
DPC-İstanbul	88
DPC-Ankara	66
DPC-İzmir	88
DPC-Trabzon	64
DPC-Antalya	60
DPC-Adana	82
DPC-Frankfurt	65

Hesaplamalarda baskı makinelerinin günde ortalama 16 saat baskı yapabilecekleri varsayılmıştır.

İstikrarlı büyüme, esnek, kaliteli ve verimli çalışma ilkeleriyle Türkiye'de lider olan DPC'ler dünyada da gazete sanayisinin en ileri teknolojiye sahip tesisleri arasında yer almaktadır.

2007 yılı içinde ana gazete baskı miktarında gözlenen %1,35 artışın en önemli nedeni, Hürriyet Gazetesi ve eklerinin tiraj ve sayfa sayılarındaki artıştır.

18.000 metrekaresel kapalı alanı ve 15.000 metrekaresel depolama alanıyla İstanbul DPC, kapasite bakımından Türkiye'deki en büyük basım merkezidir. Avrupa'nın ilk üç büyük basım merkezinden biri olan İstanbul DPC'de, her biri 48'i renkli 72 sayfa olmak üzere saatte 85.000 adet gazete basma kapasitesine sahip iki adet Man Colorman basım makinesi ve ayrıca üç adet Goss HT-70 baskı makinesi bulunmaktadır. Üzerinde bulunan katlama aparatı sayesinde toplam 72 sayfalık iki ayrı gazete aynı anda basılabilmektedir. Böylece saatte 170.000 adet gazete basılmaktadır. Aynı anda dört huniden section olarak baskı yapmak da mümkündür. Man baskı makineleri aynı zamanda son teknoloji Müller Martini "insert" sistemine de bağlanmıştır. 2007 yılında eklenen üç adet insertleme sistemiyle insertleme kapasitesi %75 oranında artmıştır. Böylece baskı sırasında veya baskısı yapılmış gazetelerin içine sekiz adede kadar insert ya da ek gazete

Üretim Cinsi	2007 Yılı Toplam Sayfa Sayısı	2006 Yılı Toplam Sayfa Sayısı	Artış (%)
Ana gazete	21.658.049.666	21.369.178.438	1,35
Fason baskı	23.945.673.700	23.802.082.294	0,60
TOPLAM	45.603.723.366	45.171.260.732	0,96

atılabilmektedir. Mevcut 600 adet roll üzerinde toplam 350 ton basılmış ürün depolanabilmektedir. Tesis'in günlük kâğıt kullanımı 280 ton ile 380 ton arasındadır. Tesis'in aylık mürekkep tüketimi ise 160 ton ile 180 ton arasındadır. Tesis'in mailroom bölümünün toplam kapalı alanı yaklaşık 8.500 metrekaare olup, 21 adet elektronik kontrollü kapı ile dağıtım araçlarının yüklemeye yerine park etmesine ve gazete paketlerinin dağıtım araçlarına kolaylıkla yüklenmesine imkân vermektedir. DPC İstanbul Tesis'i'nin toplam baskı içindeki payı %49'dur.

İç Anadolu ve Orta Karadeniz Bölgesi'nde dağıtımı yapılan Doğan Medya Grubu gazeteleri, Ankara DPC'de basılmaktadır. DPC Ankara Tesis'i, toplam baskıdan %17 pay almaktadır. Antalya DPC'de aynı anda üç farklı gazetenin baskısı yapılabilmektedir. DPC Antalya Tesis'i'nin toplam baskıdaki payı %6'dır.

Adana DPC'de saatte maksimum 35.000 adet baskı kapasitesine sahip olan üç adet Tensor baskı makinesi bulunmaktadır. Bu, ünite ve bobin standı sayısı itibarıyla dünyadaki en uzun

Tensor baskı makinesi hattıdır. DPC Adana Tesis'i, toplam baskıdan %9 pay almaktadır.

Trabzon DPC, saatte maksimum 35.000 gazete basabilen iki adet Goss Community baskı makineleriyle üretimini sürdürmektedir. Goss Community I baskı makinesi 32 sayfası renkli, toplam 40 sayfalık bir gazete basabilmektedir. Goss Community II baskı makinesi ise 28 sayfası renkli toplam 40 sayfalık bir gazete basabilmektedir. Makine üzerindeki iki katlama kullanılarak saatte maksimum 70.000 adet gazete basılmaktadır. DPC Trabzon Tesis'i, toplam baskıdan %4 pay almaktadır.

İzmir DPC'deki 120 ünitelik Goss Universal baskı makinesi, sahip olduğu dört katlamayla aynı anda dört gazeteyi basabilmektedir. Dünyadaki en uzun Universal baskı makinesi hatlarından biridir. Mevcut makine parkıyla renkli sayfa sayısı 24 ile 32 arasında olan dört ayrı gazeteyi aynı anda basmak mümkündür. DPC İzmir Tesis'i'nin toplam baskı içindeki payı %15'tir.

AVRUPA'DA VE DÜNYADA HÜRRİYET

Avrupa'nın en çok satılan Türkçe gazetesi

Axel-Springer dağıtım ağıyla Almanya'da 20.000, Avrupa çapında ise 30.000 satış noktasına dağılan Hürriyet, toplam 23 ülkeye ulaşmaktadır. Hürriyet, Avrupa dışında New York'ta da basılarak ABD'nin önemli bazı eyaletlerinde güncel olarak dağıtılmaktadır.

Federal Almanya'nın Frankfurt kenti yakınlarındaki Mörfelden Walldorf'ta kurulu yayın ofisi ve baskı tesisiyle Avrupa'da da faaliyet gösteren Hürriyet, Türkiye'nin küresel erişime sahip tek gazetesidir. Avrupa ülkelerinde güçlü bir muhabir ağına sahip olan Hürriyet, Avrupa'da yaşayan Türklerin haber ve yorum ihtiyacını 42 yıldır kesintisiz karşılamaktadır. Avrupa'daki kamuoyu oluşumunda önemli katkıları olan Hürriyet, Türk vatandaşlarının sorunlarını dile getirilip çözüm yolu aranmasında, politikacılarla diyalogların geliştirilmesinde, uyuma yönelik adımlarda ve Türkiye'nin AB üyeliği konusunda büyük rol oynamaktadır.

Hürriyet, yüksek tirajıyla Avrupa'da en çok satılan Türkçe gazete olduğu gibi, kıtanın da en çok satılan yabancı gazetelerinden biridir. Hürriyet, Almanya'daki tiraj ölçüm kuruluşu IVW üyesidir.

Axel-Springer dağıtım ağıyla Almanya çapında 20.000, Avrupa çapında ise 30.000 satış noktasına dağılan gazete, New York'ta da basılarak ABD'nin önemli bazı eyaletlerinde güncel olarak dağıtılmaktadır. Hürriyet, aralarında ABD ve Kanada'nın da bulunduğu toplam 23 ülkeye ulaşmaktadır. Öte yandan Hürriyet Avrupa dışında Hürriyet Gazetesi'nin Avrupa özel internet sitesi www.hurriyet.de özellikle Almanya'da yaşayan genç Türkler için vazgeçilmez bir haber kaynağıdır.

Hürriyet, Türkiye dışındaki faaliyetlerini DMG International çatısı

altında sürdürmektedir. DMG International, 1999 yılında Doğan Yayın Holding'in Avrupa'ya açılan penceresi olarak faaliyet göstermek üzere kurulmuştur. Şirket, DYH'nin Avrupa'da yaşayan Türklerle yönelik yayım ve yayınlarının büyük bir kısmını yönetmekte; DYH'nin bu ülkelerin önde gelen medya kuruluşlarıyla ilişkisinin ve diyalogunun geliştirilmesinde de önemli bir rol oynamaktadır. DMG International, Hürriyet, Milliyet ve Fanatik gazetelerinin Avrupa'nın tümünde günlük yaklaşık 150.000 adedi bulan brüt tirajıyla, DYH'nin Türkiye'deki pazar lideri konumunu Avrupa'ya da taşımaktadır.

Yayınçılığın yanı sıra, Hürriyet Zweigniederlassung Deutschland adı altında faaliyet gösteren matbaasında dört kıtadan yedi dilde 25 yayının baskısı gerçekleştirilmektedir. Bu yayınlar arasında grup gazeteleri Hürriyet, Milliyet ve Fanatik dışında, uluslararası günlük finans gazeteleri The Wall Street Journal Europe ile The Financial Times, Amerikan gazetesi Stars&Stripes, Alman spor gazetesi Sportwelt, Mısır gazetesi Al-Ahram ile Suudi Asharq Al-Awsat bulunmaktadır. Haftalık üretimler arasında Polonya gazetesi Info&Tips, KRV bölgesinden Rhein Hunsrück ve Cumhuriyet Hafta önemli bir yer tutmaktadır. Bu yayınlarla birlikte matbaada basılan toplam gazete sayısı, günde 300 bin adedi aşmaktadır.

Hürriyet Avrupa Gazetesi'nin 2007 yılı reklam geliri 6,5 milyon avro olarak gerçekleşmiştir.



“Aile İçi Şiddete Son!” Kampanyası Avrupa'da

Hürriyet, Türkiye'de sürdürdüğü “Aile İçi Şiddete Son!” Kampanyası'nı, Avrupa'ya da taşıdı. Gazete ve televizyon yoluyla yapılan tanımların yanı sıra, Almanya'nın pek çok kentinde şirketler ve sivil toplum örgütleriyle ortaklaşa gerçekleştirilen etkinliklerle kampanya geniş bir kesime yayıldı. Türk-Alman Sağlık Vakfı ile işbirliği yapılarak kurulan Almanya'nın ilk Türkçe acil yardım hattıyla şiddet mağdurlarına yardım eli uzatıldı.

İNTERNET HİZMETLERİ

İnternet yayıncılığında da lider

hurriyet.com.tr

Ekim 2000'de Hürriyet Gazetesi'nin internet versiyonu olma kimliğinden sıyrılan hurriyet.com.tr; aylık 14,5 milyon tekil ziyaretçinin 1 milyar 200 milyon sayfa gezdiği, her gün 20.000 kullanıcının yorum yazdığı, Türkiye'nin lider, Avrupa'nın önde gelen internet yayınlarından.

Hürriyet, basılı medyadaki liderliğini internet haberciliğinde de sürdürmeyi iş hedeflerinin arasında görmektedir. Bu amaçla 1 Ocak 1997 tarihinde yayın hayatına başlayan hurriyet.com.tr ile Hürriyet, Türkiye'de internete taşınan ilk gazetelerden biri olmuştur. Ekim 2000'de ise Hürriyet Gazetesi'nin internet versiyonu olma kimliğinden sıyrılan site, gün içindeki gelişmeleri 24 saat aralıksız duyuran bir haber sitesidir.

Aylık 14,5 milyon tekil ziyaretçinin 1 milyar 200 milyon sayfa gezdiği, hergün 480 bin kişiye günlük bültenin gönderildiği, 65 bin kişinin her gün haber alarmı programını kullandığı sitenin 2007 yılı reklam geliri toplamı 6 milyon 250 bin YTL'dir. Her gün 20 bin kullanıcının yazdığı yorumlarla etkileşimi en yüksek internet yayınlarından biri olan "hurriyet.com.tr" Türkiye'nin lider, Avrupa'nın önde gelen internet yayınlarından.

hurriyet.com.tr geçen yıl olduğu gibi, önümüzdeki dönemde de, internet

yayıncılığında yeni ve yaratıcı yöntemler geliştirip uygulamayı, içerik yönetim altyapısını yenileyerek ziyaretçiler tarafından daha rahat algılanan bir yapı oluşturmayı, site üzerinde etkileşimli araçlar geliştirmeyi planlamaktadır.

2007 yılında içerik ve bölümlerinde birçok yenilikle bir haber portalı kimliği kazanan sitenin haber bölümlerinde Teknoloji, Sağlık, Kadın, Fotoanaliz, Eğitim ve Strateji kanallarıyla habercilikte derinleşme sağlandı.

• Dijital anketler, röportajlar ve Kişisel Hürriyet ile sitenin interaktif etkinlikleri artırıldı. Kullanıcı topluluğuna ağırlık verildi.

• Bilgi yarışmasıyla Türkiye'nin en nitelikli yarışma ve bilgi ansiklopedisi sunuldu.

• Bumerang sistemiyle Türkiye'de net şemsiyesi sağlandı.

• Sosyal İlanlar Bölümü açıldı.

• Doğum Günü Hürriyet'i satış bölümü açıldı.



hurriyetemlak.com

Gayrimenkul sektörünün ortak çatısı

hurriyetemlak.com, 2007 yılında 55.000 tekil ziyaretçiye, 346.000 güncel ilana, 111.575 üyeye, 4.891 gerçek kurumsal üyeye ulaştı.



Gayrimenkul sektörünü tek çatı altında toplayan hurriyetemlak.com; emlak ofislerini, inşaat firmalarını ve emlak arayanları, bugünün ve geleceğin platformu olan internette bir araya getirmeye devam ediyor. 2006 yılını tamamı ücretli 1.814 üyelik paket satışıyla kapatan hurriyetemlak.com, 2007'de bünyesine 3.794 yeni üye katarken, toplamda 6.015 paket satışı ve 1.631 paket yenileme gerçekleştirdi.

2007 yılı rakamları hurriyetemlak.com'un liderliğini göstermektedir. hurriyetemlak.com 2007'yi kapatırken;

- %125 büyüme ile günde ortalama 55.000 tekil ziyaretçiye,
- %233 büyüme ile toplam 346.000 güncel ilana,
- %185 büyüme ve 82.565 yeni bireysel üyenin de katılımıyla toplam 111.575 üyeye,
- %163 büyüme ile 4.891 gerçek kurumsal üyeye ulaştı.

Her geçen gün büyüyen bu rakamlar hurriyetemlak.com'un liderliğini açıkça ortaya koyuyor. "Hürriyet" markasının gücüyle birlikte hurriyetemlak.com'un tüm hizmetlerinden yararlanarak kendi markasına ve geleceğine yatırım yapmak isteyen emlak ofisleri ve inşaat firmaları, hurriyetemlak.com ailesine katılıyor.

hurriyetemlak.com bir yıla çok şey sağladı

- hurriyetemlak.com, KKTC'de dahil olmak üzere toplam 56 ilden kurumsal üyeleriyle emin adımlarla yoluna devam ediyor.
- Üyelerinin tanıtım faaliyetlerine destek olmak amacıyla hazırladığı ve Türkiye genelinde 3.881 üyeye dağıttığı 495.650 afiş ve 13.420 vinil "Satılık" ve "Kiralık" afişleri, gayrimenkullerin camılarında yer aldı. Yüksek talep gören bu promosyonun ayrıca satışına da başlandı.
- hurriyetemlak.com, 2007'de üyelerinin hem satışlarını

kolaylaştırmak hem de artırmak amacıyla düzenlediği popüler kampanyasına devam etti; site üyesi 1.607 emlak ofisinin özel indirimle Sony dijital fotoğraf makinesi sahibi olmasını sağladı.

- hurriyetemlak.com, üyesi olan 600 emlak ofisine, kendi isimleriyle bir web sitesi kurma olanağı yarattı.
- Değeri her geçen gün yükselen veri tabanı çeşitli projelerle pazarlandı.
- Gayrimenkulle ilgili ürün ve hizmet sunan her tür firmanın yer alacağı, ziyaretçinin her tür ihtiyacı için ziyaret edeceği bir kaynak oluşturuldu. Nakliye, mobilya ve dekorasyon firmalarına site içinde kendilerini tanıtmaya olanağı sunuldu.

• hurriyetemlak.com, üyelerinin tüketiciye ulaştığı mecalara bir yenisini daha kattı. Hürriyet Emlak Dergisi, Eylül 2007'de yayın hayatına başladı. Dört ay içinde kutu ilanlar ve reklamlardan toplam 194.576 YTL gelir elde ederken 2008 hedefini 808.850 YTL olarak belirledi.

- hurriyetemlak.com'a 2006'da sadece inşaat ve finans sektörlerinden reklam gelirirken, 2007'de yapı malzemeleri, mobilya dekorasyon, siyasal partiler, iletişim, yayın kuruluşları, değerlendirme şirketleri ve sigorta firmaları da yoğun olarak reklam akışı sağladı. 2007'de reklam gelirini %428 oranında büyüten hurriyetemlak.com, 2008'de reklam gelirini %110 daha büyültmeyi hedefliyor.
- Sosyal sorumluluk projesi kapsamında sponsor olduğu "Yoksa Rüya mı?" programı yurt çapında ses getirdi.

hurriyetemlak.com'un en iyiye ulaşma, kurumsal ve bireysel üyelerine en iyiyi sunma amacıyla yaptığı tüm bu çalışmalar sonucunu verdi. Bunlar doğrultusunda 2008 hedeflerini oluşturdu.



hurriyetoto.com

Son sürat otomobil sitesi yayında...

hurriyetoto.com, henüz birinci yılını doldurmadan 12.593 bireysel, 794 gerçek kurumsal üyeye ulaştı. "Her İlan Bir Fidan" Kampanyası'yla hurriyetoto.com, "Hatıra Ormanları" oluşturarak çevre değerlerimizi korumaya destek veriyor.

2007 Nisan başında test yayınına başlayan hurriyetoto.com; otomobil ve motosiklet galerilerini, oto bayileri ve vasıtayla ilgili güncel her konuya ilgi duyanları bugünün ve geleceğin platformu olan internette bir araya getiriyor.

- 2007 sonunda henüz birinci yaşını bile doldurmamış olan hurriyetoto.com;
- Günde ortalama 25.000 tekil ziyaretçiye,
- Toplam 15.277 güncel ilana,
- 12.593 bireysel üyeye,
- 794 gerçek kurumsal üyeye ulaştı.
- hurriyetoto.com ayrıca;
- Üyelerinin hem satışlarını kolaylaştırmak hem de artırmak amacıyla düzenlediği ve çok tutulan

mikron ölçekli paketlerden oluşan kampanyası kapsamında 934 paket satışı gerçekleştirdi.

- Finans ve otomotiv sektöründen firmaların yer aldığı reklam satışlarında 208.450 YTL gelir elde etti ve 2008 hedefini %268 büyümeye göre planladı.
- Ülkemizin orman sahasını ve ağaç servetini çoğaltmak, toprak, su ve bitki arasındaki bozulan dengeyi kurmak, geliştirmek ve çevre değerlerini korumaya katkı amacıyla sürdürdüğü "Her İlan Bir Fidan" Kampanyası kapsamında, Türkiye'nin açaçlandırma ihtiyacı olan bölgelerinde "Hatıra Ormanları" oluşturdu. Kampanya hedefini, 100 bin fidan olarak belirledi.

anneyiz.biz

hamileyiz.biz

Anneler ve anne adayları için



İnternet ortamında anneleri buluşturan anneyiz.biz, Türkiye'nin en çok tıklanan, okunan ve izlenen online "anne yayını"dır. Haftanın yedi günü güncellenen www.anneyiz.biz; kadın, anne ve çocukları ilgilendiren konularda içerik üretmektedir. Eğitimden, eğlenceye, gezi ve aktivite planlarından kadın sağlığı ve cinselliğe dek geniş bir yelpaze oluşturan içeriğinin yanı sıra üyelerine interaktif bir platform da sunar. Site, konuyla ilgili alanda faaliyet gösteren firmalar için önemli bir reklam mecrasıdır.

hamileyiz.biz, anne adaylarına doğum öncesinden, bebeğin birinci yaşına dek ihtiyaç duydukları her konuda destek vermektedir. Özgün haberlerinin yanı sıra akademisyenlerin, uzmanların ve tıp kurumlarının görüş ve yorumlarına da yer veriyor olması, siteye yönelik ilgiyi artırmaktadır. Öte yandan site, anne adaylarının bilgilenmeleri dışında deneyimlerini paylaşmalarını ve birbirleriyle iletişim kurmalarını da sağlamaktadır. hamileyiz.biz, Aralık 2007'de Türkiye'nin önde gelen sağlık grubu, Harvard Medical International ile işbirliği içinde olan Acıbadem Sağlık Grubu'yla uzun süreli bir içerik anlaşması imzalamıştır.

İNSAN, KAYNAK VE HÜRRİYET: HÜRRİYET'TE İNSAN KAYNAKLARI

Hedef: Kaliteli insan kaynakları.

Hürriyet çalışanlarının kişisel gelişim ve yönetim becerileri eğitimlerine ek olarak mesleki gelişimi hedefleyen yayın eğitimleri gerçekleştirildi. 2007 yılı eğitim döneminde 183 Hürriyet çalışanına 25 farklı başlık altında 696 saat eğitim verildi.

Hürriyet Gazetesi'nin büyüyen operasyonları, gelişen organizasyon yapısı ve yeni oluşumlarıyla birlikte Hürriyet İnsan Kaynakları da kendini sürekli yenileyerek geliştirmekte ve yüksek performansla kaliteli insan kaynağı yaratmaya devam etmektedir.

2007'de İnsan Kaynakları, gelişen ve kendini sürekli yenileyen organizasyon yapıları içinde görev tanımlarını, görevlerin hedef ve yetkinliklerini güncelledi. Tüm grup çalışanlarının 2007 yılı hedeflerine ulaşmada gösterdikleri performansı, yetkinlikleriyle birlikte değerlendirerek 2008 yılı hedeflerini belirledi.

2007 yılındaki ücret artışı ortalama %8,6 olarak gerçekleşti. Ücret artışında "düşük ücretli çalışanlara yüksek zam, yüksek ücretli çalışanlara düşük zam oranı" politikası ve performans değerlendirme sonuçları göz önüne alınarak başarının ücrete yansıtılmasına dikkat edildi.

Gelişen internet kullanımıyla birlikte yeniden yapılanan www.hurriyet.com.tr, www.hurriyetemlak.com, www.hurriyetoto.com, www.onpunto.com, www.anneyiz.biz ve yeni kurulan www.hamileyiz.biz, www.market.anneyiz.biz sitelerinin kendini yenileyen, gelişen, büyüyen organizasyon yapıları yeni istihdamlar yaratmaya hızla devam etmektedir.

İnsan Kaynakları Müdürlüğü bünyesinde, personelin taleplerini içeren ilgili tüm formların elektronik ortama taşınması, yetki ve onayların elektronik

ortamda takip edilmesi gündeme alındı. Böylece şeffaf, denetlenebilir, hızlı, günlük bilgi akışı sağlayan, zaman kazandırıcı, verimli ve çağdaş bir iş modeli oluşturmak amacıyla Hürform adlı elektronik bilgi paylaşım projesi tasarlanarak kullanıma açıldı.

2007 yılında da yöneticilerle görüşülerek çalışanların gereksinimleri doğrultusunda kişisel gelişim ve yönetim becerileri eğitimlerine ek olarak mesleki gelişimi hedefleyen yayın eğitimleri düzenlendi. Bu eğitim döneminde 183 Hürriyet çalışanına 25 farklı başlık altında 696 saat eğitim verildi. Aydın Doğan İletişim Meslek Lisesi'nden 19 gazetecilik öğrencisinin yanı sıra yaz döneminde üniversite öğrencilerine ve Avrupa Gazetecilik Öğrencileri Forumu'na (FEJS) kayıtlı beş yabancı öğrenciye staj olanağı sağlandı.

Yine bu dönemde, yan hakların yönetimi ve takibi, İnsan Kaynakları tarafından yürütülmeye başlandı.

Personel ve işçi hareketleri

Hürriyet'in 2006 yılında 2 bin 500 olan konsolide çalışan sayısı, 2007 yılı Mart ayında künyeye katılmış olan yurtdışı yayın şirketi "TME" nedeniyle 8 bin 91 olmuştur. Çalışanların net ücretlerine yılda bir kez zam yapıldı ve Ocak 2007'de ücretlerde %8,6 net artış sağlandı.

Şirket'in 1475 ve 5953 (212) sayılı yasalara tabi olarak çalışan personeli için brüt giydirilmiş ücretlerini esas alarak ve SPK Seri: XI No: 25 Sayılı Tebliği'ne uygun olarak hesapladığı kıdem tazminatı yükümlülük tutarı 10,1 milyon YTL'dir.



TOPLUMSAL SORUMLULUK VE ÇEVRE ETKİNLİKLERİ

“Aile İçi Şiddete Son!” Kampanyası

Hürriyet'in Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu ile birlikte düzenlediği uluslararası konferansların bu yılki başlığı “Aile İçi Şiddet ve Medya” idi. Türkiye ve dünyadan gazeteciler, medya uzmanları ve siyasiler, 7-8 Aralık 2007'de şiddet ve medya ilişkisini tartışarak adı konan sorunlara çözümler bulmaya çalıştı.

HÜRRİYET'İN ALDIĞI KAMPANYA ÖDÜLLERİ

“Aile İçi Şiddete Son!” Kampanyası, Kasım 2006'da Uluslararası Halkla İlişkiler Derneği'nin (IPRA), dünyada halkla ilişkilerin Oscar'ı kabul edilen Birleşmiş Milletler Özel Ödülü'nü aldı. BM'nin 1990'dan bu yana verdiği ödül, bu yıl 52. yılını kutlayan IPRA'nın 22 ödülü arasında en prestijli olanı. Türkiye'de İnsan Hakları Ödülü veren tek belediye olan İzmir Karşıyaka Belediyesi ise 2006 yılında bu ödüle “Aile İçi Şiddete Son!” Kampanyası'nı layık gördü.

ACİL YARDIM HATTI

“Aile İçi Şiddete Son!” kampanyası kapsamında Avrupa Birliği'nden fon

alınarak şiddet gören kadınların 7 gün 24 saat ulaşabileceği “Acil Yardım Hattı” kuruldu.

Aile içinde kötü muamele ve şiddete maruz kalan kadınlara yasal, psikolojik ve tıbbi destek sağlamak amacıyla kurulan Acil Yardım Hattı'nın Ekim 2007-Ekim 2008 tarihleri arasındaki bir yıllık dönemde 5 bin kişiye ulaşması bekleniyor.

Acil Yardım Hattı ile İstanbul'da yaşayan ve şiddet gören kadınlara telefonda psikolojik, hukuki ve tıbbi destek sağlanıyor. Şiddet gören kadın, hattı aradığında karşısına çıkan uzman psikolog kendisini ihtiyacı dahilinde bilgilendirip yönlendiriyor. Ayrıca İstanbul Barosu'na kayıtlı bir avukat da hukuki danışmanlık için hattın başında

hazır bulunuyor. Mağdurlarla ilgili bilgiler özenle gizli tutuluyor, ancak yüksek risk altındaki mağdurlar en yakın karakola yönlendiriliyor ve Emniyet haberdar ediliyor.

Kadıköy Belediyesi'nin benzer projesiyle de işbirliği yapılarak, yardım hattına tüm Türkiye'den şiddet mağduru kadınların ulaşması sağlanıyor; ihtiyacı olan kadınlara tıbbi destek ve sığınma hizmeti veriliyor.

Acil Yardım Hattı'nda görev alan 18 psikolog, üç avukat ve İstanbul'un 32 ilçesinin emniyet müdürlüklerinden seçilen 96 polise konuyla ilgili eğitim verildi.

Acil yardım hattı projesi, her yıl düzenlenen “Doğan Yayın Holding Yaratıcılık Ödülleri” yarışmasında sosyal sorumluluk dalında ödüle layık görüldü. **KAMPANYADA SON DURUM**

Toplam 4.676 aramanın 1.147'si mağdur, mağdur yakını veya mağdur tanıdığı. Çoğuna polis ekibi gönderilen 53 acil vakanın ise önemli bir kısmına sığınma olanağı sağlandı.

Mağdurların yarısından fazlası fiziksel şiddetten şikâyetçi. Üçte biri sözel, duygusal şiddet görüyor, bu grubun da bir kısmı ayrıca sosyal, ekonomik ya da cinsel şiddete uğruyor. Arayanların yaş aralığı 15-70 ve %62'si erkek. Hattan psikolojik destek alan her beş kadından biri uzman kurumlara yönlendirildi. Mağdurların %50'si avukatla konuştu, %22'si hukuki destek almak üzere karakol ve baroya yönlendirildi. Hattın hizmet alanı başlangıçta sadece İstanbul olarak belirlenmesine rağmen 50 şehirden ve beş ülkeden aramalar geldi.

Kampanya, halen sadece İstanbul'da hizmet vermek üzere kurulan hattı, tüm Türkiye'ye ve dünya üzerinde Türklerin yaşadığı tüm ülkelere yaymayı hedefliyor.

Çevre dostu baskı tesisleri ve binalar

Hürriyet tesislerinde kimyasal ve biyolojik arıtmanın yanı sıra atık alüminyum kalıplar, madeni yağlar, plastik bidon ve metal variller geri dönüşüm amaçlı hurdaya verilmektedir. Genel kâğıt tüketiminin %21'lik kısmını ise geri dönüşüm yöntemiyle üretilmiş kâğıtlar oluşturmaktadır.

ÇEVRE SAĞLIĞI BASKI TESİSLERİNDE ÇEVRE SAĞLIĞI VE ÇEVRE KORUMASI

KÂĞIT KULLANIMI

Hürriyet tesislerinde genel kâğıt tüketiminin %21'lik bir kısmını geri dönüşüm yöntemiyle (recyled) üretilmiş kâğıtlar oluşturmaktadır. Yıllık yaklaşık olarak 40 bin ton geri dönüşüm yöntemiyle üretilmiş gazete kâğıdı kullanılmaktadır.

KİMYASAL ARITMA

Tesislerde üretim sonucu çıkan sıvı kimyasal atıklar özel atık su tesisatıyla toplanmakta ve kimyasal arıtmaya gönderilmektedir. Kimyasal arıtmadan geçen atık sular daha sonra biyolojik arıtmaya gönderilmektedir.

BİYOLOJİK ARITMA

Tesislerden çıkan evsel atık sular ve kimyasal arıtmadan geçen atık sular biyolojik arıtma sonrası, resmi kurumlarca belirlenen standartlara uygun olarak atık su toplama kanallarına verilmektedir.

Arıtma tesislerinin işletmesi uzman firmalar tarafından yapılmaktadır. Her gün su örneklerinin alındığı ve gerekli

kontrollerin yapıldığı arıtma tesisleri, ilgili resmi kurumlarca da her ay kontrol edilmektedir.

ATIK KÂĞİT

Üretim sonucu çıkan kâğıt atıklar, toplama alanlarında biriktirilmekte ve geri dönüşüm amaçlı hurdaya verilmektedir.

ATIK ALÜMİNYUM KALIP

Baskıda kullanılan alüminyum kalıplar üretim sonrasında atık toplama alanlarında biriktirilmekte ve geri dönüşüm amaçlı hurdaya verilmektedir.

ATIK PLASTİK BİDON VE METAL VARİL

Üretimde kullanılan hazne suyu, solvent, yağ gibi kimyasal madde bidon ve varilleri atık toplama mahallerinde biriktirilmekte ve geri dönüşüm amaçlı hurdaya verilmektedir.

ATIK MADENİ YAĞ

Makinelerde kullanım süresi dolan madeni yağlar kanalizasyon sistemine dökülmeyip, atık olarak varillerde toplanmakta ve daha sonra hurdaya verilmektedir.

GAZ EMİSYONU

Gazete baskı makineleri elektrikle çalışmakta olup üretim sırasında atmosfere gaz emisyonu bulunmamaktadır.

ÇEVRE TEMİZLİĞİ

Tesislerin çevre temizliği, temizlik firması tarafından her gün düzenli olarak yapılmaktadır.

YEŞİL ALANLARIN BAKIMI VE AĞAÇ DİKİMİ

Tüm tesislerde yeşil alan olarak ayrılan bölgelerin bahçe düzenlemesinin bakımları, uzman firmalarca düzenli olarak yapılmaktadır.

İDARİ BİNALARDA ÇEVRE SAĞLIĞI VE ÇEVRE KORUMASI

Şirket merkezinden (Hürriyet Medya Towers) çıkan endüstriyel nitelikli atık sular, düzenli olarak bir atık su arıtma firmasına arıtmaya gönderilmektedir.

Şirket merkezindeki soğutma grupları dört yıl önce yenilenerek yeni nesil soğutma cihazlarında kullanılan çevre dostu bir soğutucu gaz olan R 134 a gazıyla teçhiz edilmiştir. Yeni alınan tüm soğutucu ve soğutuculu cihazların çevre dostu soğutucu gaz içermesine özellikle dikkat edilmektedir.

Bina yangın söndürme sistemindeki yangın söndürücü halon tüpler iptal edilmiş, yerine FM 200 gazı içeren çevre ve insan sağlığına karşı daha uyumlu ve AB standartlarına uygun bir sistem kurulmuştur.

BAĞIŞ VE YARDIMLAR

Şirket'in 2007 yılında kamu yararına, çeşitli vakıf ve derneklere yapmış olduğu bağışların dökümü aşağıda gösterilmiştir:

	(YTL)
Aydın Doğan Vakfı	1.536.480
Millî Eğitim Bakanlığı	168.296
Diğer	115.701
Toplam	1.820.477



KÂRLILIK VE DİĞER MALİ GELİŞMELER

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin 31 Aralık 2007 tarihi itibariyle kayıtlı sermaye tavanı 800 milyon YTL, çıkarılmış sermayesi 421 milyon YTL'dir.

BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER		
Bağlı ortaklıklar Şirket'in, a) Doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla; b) Oy kullanma hakkının %50'den fazlasını	kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle mali ve işletme politikalarını Şirket'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri	ifade eder. İştirakler, Şirket'in; %20-50 arasında oy hakkına ya da önemli etkiye sahip olduğu ancak kontrol etmediği şirketlerdir. İştirakler mali tablolara özsermaye yöntemiyle konsolide edilmektedir.

1. BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLERİN TEMEL FAALİYET KONULARI		
Bağlı ortaklık ve iştiraklerin temel faaliyet konuları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir: Türkiye'de kayıtlı bulunan Hürriyet Medya, Doğan Ofset, Yenibirış, Refeks, Doğan Haber, Doğan Daily News, Emlaksimum, Yaysat ve DYG İlan şirketleri dışında tüm bağlı ortaklıklar ve iştirakler Avrupa'da kayıtlıdır.		
Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet Konusu
Hürriyet Medya Basım ve Dağıtım İşleri A.Ş. ("Hürriyet Medya")	Türkiye	Basım ve idari hizmetler
Doğan Ofset Yayıncılık ve Matbaacılık A.Ş. ("Doğan Ofset")	Türkiye	Dergi ve kitap basım
Yenibirış İnsan Kaynakları Hiz. ve Danışmanlık ve Yay. A.Ş. (Yenibirış)	Türkiye	İnternet hizmetleri
Referans Yayın Dağıtım ve Kurye Hizmetleri A.Ş. ("Refeks")	Türkiye	Dağıtım ve kurye hizmetleri
Doğan Haber Ajansı A.Ş. ("Doğan Haber")	Türkiye	Haber
Doğan Daily News Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. (Doğan Daily News)	Türkiye	Gazete yayıncılığı
Emlaksimum Elektronik Yayıncılık ve Ticaret A.Ş. ("Emlaksimum")	Türkiye	İnternet yayıncılığı
Hürriyet Zweigniederlassung GmbH. ("Hürriyet Zweigniederlassung")	Almanya	Gazete basım
Hürriyet Invest B.V. ("Hürriyet Invest")	Hollanda	Yatırım
TME	Jersey	Yatırım
Oglasnik d.o.o.	Hırvatistan	Gazete ve internet yayıncılığı
TCM Adria d.o.o.	Hırvatistan	Yatırım
İnternet Posao d.o.o.	Hırvatistan	İnternet yayıncılığı
TME Management (France) SAS	Fransa	Yatırım
Expressz Garancia Központ Kft	Macaristan	Pazarlama
Expressz Magyarorszag Rt	Macaristan	Gazete ve internet yayıncılığı
Kisokos Directory Kereskedelmi es Szolgaltato kft	Macaristan	Durdurulan faaliyetler
Szuperinfo Magyarorszag Kft	Macaristan	Gazete ve internet yayıncılığı
Trader Hungary Tanacsado Kft	Macaristan	Yatırım
International Ssuarts Holding B.V.	Hollanda	Yatırım
Mirabridge International B.V.	Hollanda	Yatırım
Trader Classified Media Croatia Holdings B.V.	Hollanda	Yatırım
Trader East Holdings B.V.	Hollanda	Yatırım
Siodemka Sp. Z.o.o.	Polonya	Gazete ve internet yayıncılığı
Trader.com (Polska) Sp. Z.o.o.	Polonya	Gazete ve internet yayıncılığı
Ssuarts Holding GmbH	Avusturya	Yatırım
ZAO Pronto Akzhol	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto-Akmola	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Atyrau	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı
Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet Konusu
OOO Pronto Aktobe	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Aktau	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı
Informacia Vilnusa	Litvanya	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Rostov	Belarus	Gazete ve internet yayıncılığı
ZAO Avtotehsnab	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Novoprint	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı
ZAO NPK	Rusya	Çağrı merkezi
OOO Balt-Pronto Kaliningrad	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Delta-M	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Gratis	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Baikal	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto DV	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Ivanovo	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Kaliningrad	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Kazan	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Krasnodar	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Krasnojarsk	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Nizhnij Novgorod	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Novosibirsk	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Oka	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Petersburg	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Print	Rusya	Baskı hizmetleri
OOO Pronto Samara	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Stavropol	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto UlanUde	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Vladivostok	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Volgograd	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Moscow	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Rosprint	Rusya	Baskı hizmetleri
OOO Rosprint Samara	Rusya	Baskı hizmetleri
OOO Tambukan	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Utro Peterburga	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı
Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet Konusu
OOO Partner-Soft	Rusya	İnternet yayıncılığı
OOO Pronto Astrakhan	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Kemerovo	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Server	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Smolensk	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Tula	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto TV	Rusya	Televizyon yayıncılığı
OOO Pronto Voronezh	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı
SP Belpronto OOO	Belarus	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Tambov-Info	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı
Impress Media Marketing LLC	Rusya	Yayıncılık
OOO Pronto Obninsk	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Komi	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Rektcentr	Rusya	Yatırım
Impress Media Marketing BVI	Rusya	Yayıncılık
SP Pronto Kiev	Ukrayna	Gazete ve internet yayıncılığı
Ssuarts Trading Ltd	Ukrayna	Yatırım
E-Prostir	Ukrayna	İnternet yayıncılığı
Publishing House Pennsylvania Inc	A.B.D.	Yatırım
TCM Croatia Holding BV	Hollanda	Yatırım
OOO Optoprint	Rusya	Baskı hizmetleri
RU.com OOO	Rusya	İnternet yayıncılığı
SP Bel Pronto OOO BYR	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı
Mojo Delo Spletni Marketing d.o.o	Slovenya	İnternet yayıncılığı
Bolji Posao d.o.o. Serbia	Sırbistan	İnternet yayıncılığı
Bolji Posao d.o.o. Bosnia	Bosna- Hersek	İnternet yayıncılığı
İştirakler	Ülke	Faaliyet konusu
Doğan Media International (Doğan Media)	Almanya	Yayın ve ilan (Avrupa)
Yaysat Yayın Pazarlama ve Dağıtım A.Ş. (Yaysat)	Türkiye	Dağıtım
DYG İlan ve Reklam Hizmetleri A.Ş. (DYG İlan)	Türkiye	Reklam

2. ORTAKLIK VE İŞTİRAK ORANLARI		
31 Aralık 2007 tarihi itibariyle iştiraklerin, Şirket ve bağlı ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı payları aşağıda gösterilmiştir:		
Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Oy Hakları (%)
Hürriyet Medya Basım	Türkiye	99,99
Doğan Ofset	Türkiye	99,89
Yenibir	Türkiye	100,00
Refeks	Türkiye	100,00
Doğan Haber	Türkiye	50,01
Doğan Daily News	Türkiye	94,25
Emlaksimum	Türkiye	98,41
Hürriyet Zweigniederlassung	Almanya	100,00
Hürriyet Invest	Hollanda	100,00
TME	Jersey	67,30
Oglasnik d.o.o.	Hırvatistan	100,00
TCM Adria d.o.o.	Hırvatistan	100,00
İnternet Posao d.o.o.	Hırvatistan	100,00
TME Management (France) SAS	Fransa	100,00
Expressz Garancia Központ Kft	Macaristan	100,00
Expressz Magyarorszag Rt	Macaristan	100,00
Kisokos Directory Kereskedelmi es Szolgaltato kft	Macaristan	100,00
Szuperinfo Magyarorszag Kft	Macaristan	100,00
Trader Hungary Tanacsado Kft	Macaristan	100,00
International Ssuarts Holding B.V.	Hollanda	100,00
Mirabridge International B.V.	Hollanda	100,00
Trader Classified Media Croatia Holdings B.V.	Hırvatistan	100,00
Trader East Holdings B.V.	Hollanda	100,00
Siodemka Sp. Z.o.o.	Polonya	100,00
Trader.com (Polska) Sp. Z.o.o.	Polonya	100,00
Ssuarts Holding GmbH	Avusturya	100,00
ZAO Pronto Akzhol	Kazakistan	80,00
OOO Pronto-Akmola	Kazakistan	100,00
OOO Pronto Atyrau	Kazakistan	100,00
OOO Partner-Soft	Rusya	90,00
OOO Pronto Astrakhan	Rusya	100,00
OOO Pronto Kemerovo	Rusya	100,00
OOO Pronto Server	Rusya	90,00
OOO Pronto Smolensk	Rusya	100,00
OOO Pronto Tula	Rusya	100,00
OOO Pronto TV	Rusya	70,00
OOO Pronto Voronezh	Rusya	100,00
SP Belpronto OOO	Belarus	60,00
OOO Tambov-Info	Rusya	100,00
Impress Media Marketing LLC	Rusya	100,00
OOO Pronto Obninsk	Rusya	100,00
OOO Pronto Komi	Rusya	70,00
OOO Rektcentr	Rusya	100,00
Impress Media Marketing BVI	Rusya	100,00
SP Pronto Kiev	Ukrayna	50,00
Ssuarts Trading Ltd	Ukrayna	55,00
E-Prostir	Ukrayna	50,00
Publishing House Pennsylvania Inc	A.B.D.	100,00
TCM Croatia Holding BV	Hollanda	100,00
OOO Optoprint	Rusya	100,00
RU.com OOO	Rusya	100,00
SP Bel Pronto OOO BYR	Rusya	60,00
Moje Delo, spletni marketing, d.o.o	Slovenya	100,00
Bolji Posao d.o.o. Serbia	Sırbistan	100,00
Bolji Posao d.o.o. Bosnia	Bosna- Hersek	100,00
İştirakler		
Doğan Media	Almanya	42,26
Yaysat	Türkiye	25,00
DYG İlan	Türkiye	20,00

3. PERSONEL SAYILARI VE KIDEM TAZMİNATI YÜKÜMLÜLÜĞÜ		
31 Aralık 2007 tarihi itibariyle Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının personel sayısı ve kıdem tazminatı yükümlülükleri aşağıda gösterilmiştir:		
Bağlı ortaklığın ismi	Personel Sayısı	Kıdem Tazminatı Yükümlülüğü (YTL)
Ana Ortaklık	715	4.899.918
Doğan Ofset	247	322.339
Hürriyet Medya Basım	1.162	2.668.025
Hürriyet Zweigniederlassung	51	0
Yenibirış	99	22.984
Doğan Haber	297	2.188.798
Referans Yayın Dağıtım	65	6.089
TME	5.455	6.988
Toplam	8.091	10.115.141

4. BAĞLI ORTAKLIKLARIN KREDİ VE TİCARİ BORÇ RİSKLERİ			
Şirket'in 31.12.2007 tarihli konsolide bilançosunda yer alan kısa/uzun vadeli banka ve satıcı kredileriyle ticari borç risklerinin ana ortaklık ve bağlı ortaklıklara göre dağılımı aşağıda gösterilmiştir:			
	Mali Tablo Notları*	YTL	Pay (%)
Kısa vadeli banka kredileri	Not 6	41.401.587	100,0
Ana Ortaklık		13.290.004	32,10
Doğan Ofset		3.085.933	7,45
Hürriyet Zweigniederlassung		3.347.973	8,09
TME		21.110.186	50,99
Doğan Haber		567.491	1,37
Uzun vadeli banka kredileri	Not 6	516.698.027	100,0
Ana Ortaklık		349.719.733	67,68
Doğan Ofset		8.188.230	1,58
Hürriyet Zweigniederlassung		17.967.070	3,48
TME		140.255.503	27,14
Doğan Haber		567.491	0,11
Kısa vadeli ticari borçlar	Not 7	54.480.375	100,0
Ana Ortaklık		29.265.199	53,72
-Yatırım (satıcı) kredisi		16.923.691	
-Satıcılara borç (vadeli alımlar nedeniyle)		12.341.508	
Doğan Ofset		1.097.843	2,02
TME		14.467.903	26,56
Hürriyet Zweigniederlassung		7.945.114	14,58
Diğer Satıcı Borçları		1.704.316	3,13
Uzun vadeli ticari borçlar	Not 7	83.241.192	100,0
Ana Ortaklık		83.241.192	100,0
* Mali tablo notları için, faaliyet raporunun Konsolide Mali Tablolar ve Dipnotlar bölümüne bakınız.			

2007 YILI KÂR DAĞITIM POLİTİKASI VE ÖNERİSİ

2007 YILI KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenleme ve kararları, vergi yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemizi dikkate alarak kâr dağıtım kararlarını belirlemektedir.

Buna göre;

1- Prensip olarak; Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında hazırlanan ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) ile uyumlu mali tablolar dikkate alınarak hesaplanan “net dağıtılabilir dönem kârı”nın asgari %50’si dağıtılır,

2- Hesaplanan “net dağıtılabilir dönem kârı”nın %50’si ile %100’ü arasında kâr dağıtımı yapılmak istenmesi durumunda, kâr dağıtım oranının belirlenmesinde Şirketimizin finansal yapısı ve bütçesi dikkate alınır.

3- Kâr dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve prensip olarak konsolide mali tablolara dahil olan bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin Olağan Genel Kurul toplantılarını tamamlamasını takiben kamuya açıklanır.

4- Konsolide finansal tablolarda yer alan “net dönem kârı” içerisinde görünen; bağlı ortaklık, müşteriye yönetime tabi teşebbüs ve iştiraklerden, konsolide finansal tabloya intikal eden, ancak Genel Kurullarınca kâr dağıtım kararı alınmamış olanların, “net dönem kârı” içerisindeki katkısı, “net dağıtılabilir dönem kârı”nın hesaplanmasında bir indirim kalemi olarak dikkate alınır.

5- Türk Ticaret Kanunu ve vergi yasaları kapsamında hazırlanan mali tablolara göre hesaplanan “net dağıtılabilir dönem kârı”nın 1’inci maddeye göre hesaplanan tutardan;

a- düşük olması durumunda, işbu madde (md.6) kapsamında hazırlanan mali tablolara göre hesaplanan net dağıtılabilir dönem kârı dikkate alınır ve tamamı dağıtılır,

b- yüksek olması durumunda 2’nci maddeye uygun olarak hareket edilir.

6- Türk Ticaret Kanunu ve vergi yasaları kapsamında hazırlanan mali tablolara göre net dağıtılabilir dönem kârı oluşmaması halinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında hazırlanan ve UFRS ile uyumlu mali tablolarda “net dağıtılabilir dönem kârı” hesaplanmış olsa dahi kâr dağıtımı yapılmaz.

7- Hesaplanan “net dağıtılabilir dönem kârı”nın çıkarılmış sermayenin %5’inin altında kalması durumunda kâr dağıtımı yapılmayabilir.

8- Şirket değerimizi arttırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımların, finansal yapımızı etkileyen konuların, piyasa koşullarında ve ekonomide belirsizlik ve olumsuz gelişmelerin mevcudiyeti, kâr dağıtımında dikkate alınır.

2007 YILI KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ

Bu çerçevede, Şirketimizin Uluslararası Finansal Raporlama Standartları’na göre konsolide olarak hazırlanan mali tablolarında “Konsolide Net Dönem Kârı” 94.187.141.-YTL’dir. Bu tutardan TTK’nın 466/1 maddesi hükmü uyarınca ayrılması gereken “I. Tertip Yasal Yedek Akçe” tutarı olan 4.793.575.-YTL ile henüz Genel Kurullarını yapmamış veya Genel Kurullarında kâr dağıtım kararı almamış iştirak ve bağlı ortaklıkların konsolide mali tablolara intikal eden toplam 13.691.830.-YTL tutarındaki kârlarının indirilmesi ve bu tutara yıl içinde yapılan toplam 1.820.476.-YTL tutarındaki bağışların ilave edilmesi ile net dağıtılabilir dönem kârı 77.522.212.-YTL olarak hesaplanmaktadır.

Solo mali tablolarımızda yer alan “net dönem kârı” ise 95.871.506.-YTL olup; bu tutardan TTK’nın 466/1 maddesi hükmü uyarınca “I. Tertip Yasal Yedek Akçe” ayrıldıktan sonra kalan net dağıtılabilir dönem kârı tutarı 91.077.931.-YTL olarak hesaplanmaktadır.

Yönetim Kurulumuz 1 Mayıs 2008 tarihinde toplanarak, SPK’nın konuya ilişkin İlke Kararları ve İlgili Mevzuat kapsamında, “net dağıtılabilir dönem kârı” olarak hesaplanan 77.522.212.-YTL’nin %50,31’i oranında ve 39.000.000.-YTL tutarında “bedelsiz hisse” şeklinde dağıtılmasına ve kalan 50.393.566.-YTL’nin “olağanüstü yedek akçe” olarak ayrılmasının Olağan Genel Kurul’a öneride bulunulmasına karar vermiştir.

Bedelsiz kâr payı dağıtımı 421.000.000.-YTL olan çıkarılmış sermayemizin %9,26366’sı oranında olup, 1 YTL’lik nominal tutarlı her bir hisse karşılığında 9,26366 Ykr tutarında bedelsiz hisse dağıtılacaktır.

RİSK YÖNETİMİ

Finansal risklerin yönetimi Mali İşler Grup Başkanlığı’nın yetki ve sorumluluğunda, Mali İşler, Finansman, Bütçe ve Kurumsal Risk Müdürlüğü’nün gözetiminde takip edilmektedir. Ayrıca bağlı ortaklıklarımızın finansal riskleri ile birlikte operasyonel risklerinin tespiti ve raporlaması da yine Yürütme Komitesi Başkanı’nın yetki ve sorumluluğunda İç Denetim Müdürlüğü tarafından yerine getirilmektedir. Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komiteleri de yer geldikçe risk yönetimi ve iç kontrol mekanizması ile ilgili sorunları ve çözüm önerilerini Yönetim Kurulu’na aktarmaktadırlar.

Şirketin maruz kaldığı finansal riskler; Faiz haddi riski: Hürriyet ve bağlı ortaklıkların, faize duyarlı varlık ve borçları sebebiyle faiz oranı riskine açıktır. Bu riskler faiz oranına duyarlı varlık ve borçların birbirlerini dengelemesi yoluyla yönetilmektedir.

Fonlama riski: Mevcut ve ileriye dönük borçlanma ihtiyaçları, fonlama kabiliyeti yüksek kaliteli borç veren kuruluşlardan yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yapılmaktadır.

Kredi riski: Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirememesi riskini beraberinde getirir. Bu riskler her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilir. Borçlu tarafların sayıca çok olması ve değişik iş alanlarında faaliyet göstermeleri dolayısıyla kredi riski büyük ölçüde dağıtılmaktadır.

Kur riski: Hürriyet ve bağlı ortaklıkları, döviz cinsinden borçlarının Türk lirasına çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Bu risk yabancı para pozisyonu analizi ile izlenmektedir (2007 Konsolide Mali Tablolara İlişkin Notlar, Not 29)

Şirketimiz bünyesinde Kurumsal Risk Müdürlüğü oluşturulmuş olup, Kurumsal Risk Müdürlüğü’nün kritik riskleri tanımlayan, etkilerini hesaplayan kurumun stratejileri ve iş süreçleri arasında denge sağlayan ve çözüm üreten bir birim olması hedeflenmiştir. Kurumsal Risk Departmanı, her türlü olumsuz gelişmenin Hürriyet ve bağlı şirketleri üzerindeki etkilerini sınırlamaya ve artan belirsizlik (kur, kriz,

durgunluk, suistimal vb.) ortamında grubumuzun geleceğini tehdit eden finansal, operasyonel ve stratejik riskleri, fayda ve avantaja dönüştürmeye çaba gösterecektir.

İÇ KONTROL

İç Denetim Müdürlüğü’nün başlıca görevleri operasyonların etkinliği ve verimliliği, muhasebe kayıtlarının ve raporlarının, finansal tabloların güvenilirliği ve yönetim tarafından onaylanan yönetmelik ve talimatlara uyum konularında bağımsız rapor üretmek, mevcut dahili kontrol yapılarını gözden geçirmek, etkin bir iç kontrol yapısı oluşturmak ve yönetimi bilgilendirmektir.

İç Denetime ilişkin olarak 2007 yılı içinde, Şirket’in yürürlükteki uygulamaları incelenerek, dahili kontrol noktalarını belirlemeye yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Aylık muhasebe

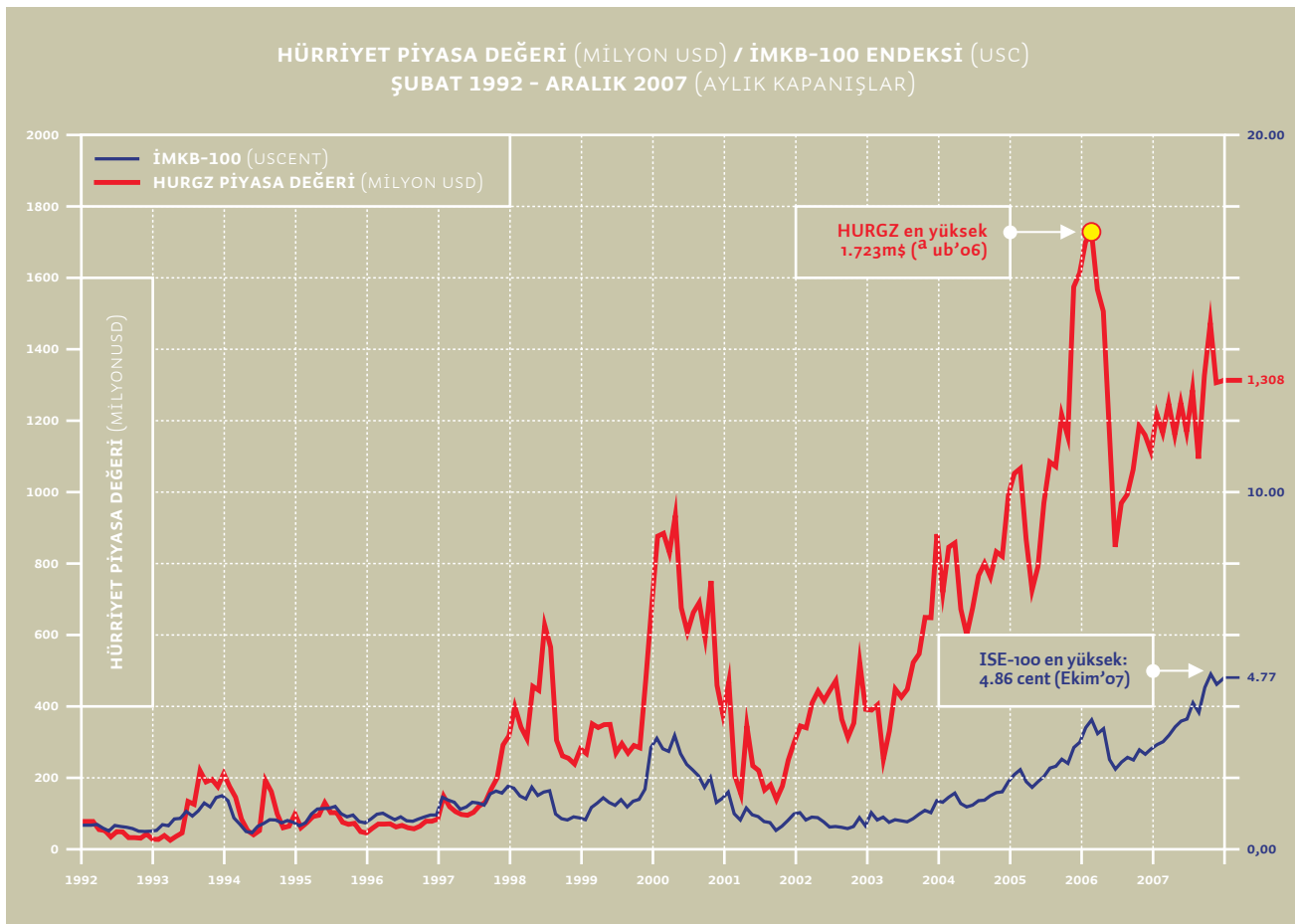
raporlarının ve finansal tabloların kontrolü ve güvenilirliği test edilmiştir. Dönem sonu sayımlarına iştirak edilip, fiziki gözlemlene yapılmış ve sayım sonuçları raporlanmıştır. Ayrıca, Doğan Yayın Holding İç Denetim Müdürlüğü tarafından, Şirketimizin tüm bölge temsilcilikleri ve baskı tesislerini kapsamı altına alan denetim çalışması gerçekleştirilmiş olup, denetim raporuna istinaden aksiyon planı hazırlanmış ve söz konusu plana uygun aksiyonların gerçekleştirilmesi sağlanmıştır. Yeni çıkan mevzuat hükümleri takip edilerek, Şirket’i bağlayıcı sözleşmeler gözden geçirilmiş olup, risklerin azaltılması sağlanmıştır.

İÇ KONTROL SİSTEMİNİN SAĞLIKLI OLARAK İŞLEYİP İŞLEMEDİĞİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU BEYANI

Yönetim Kurulunun 25.04.2008 tarih ve 2008/18 nolu kararı;

HÜRRİYET HİSSE SENEDİ FİYATLARI VE PERFORMANSI

Hürriyet’in hisse senetleri, yatırımcılarına, halka açıldığı 1992 yılından bu yana İMKB-100’ün üzerinde değer yaratmıştır. Bu performans nedeniyle Hürriyet hisseleri yabancı yatırımcılar tarafından en çok tercih edilen hisselerin başında gelmektedir. Hürriyet hisselerinin %40’ı halka açıktır. Halka açık olmayan hisseler (%60) ise Doğan Yayın Holding A.Ş.’ye aittir.

**GENEL KURUL****1- GENEL KURUL İLAN METNİ**

Yönetim Kurulumuz Şirket Genel Kurulu’nu aşağıdaki gündemi görüşüp karara bağlamak üzere 29 Mayıs 2008 Perşembe günü saat 10:30’da Hürriyet Medya Towers, Güneşli/İstanbul adresindeki Şirket merkezinde yıllık olağan toplantısına çağırılmış bulunmaktadır.

Genel Kurul toplantısına katılmak isteyen ve hisselerini Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) nezdinde kaydıletirmiş bulunan ortaklarımızın MKK tarafından belirlenen Genel Kurul Blokaaj Prosedürü’nü takip ederek, kendilerini en geç 27 Mayıs 2008 Salı günü saat 17:00’a kadar Genel Kurul Blokaaj Listesi’ne kaydettilerimeleri zorunludur. Genel Kurul Blokaaj Listesi’ne kaydolun ortaklarımıza MKK tarafından verilecek Genel Kurul Blokaaj Mektubu’nu Genel Kurul toplantısı öncesinde görevilere ibraz edemeyen ortaklarımızın, toplantıda söz ve oy haklarını kullanmaları mümkün bulunmamaktadır.

MKK’nın 294 no’lu Genel Mektubu’nda belirtildiği üzere, Sermaye Piyasası Kanunu’nun Geçici 6’ncı maddesi hükmü gereğince, sadece hisse senetlerini kaydıletştiren ve Genel Kurul toplantısı öncesinde Genel Kurul Blokaaj Mektubu’nu ibraz eden ortaklarımızın Genel Kurul’a katılıp ortaklık haklarını kullanmaları mümkün olabilecektir.

Toplantıya bizzat iştirak edemeyecek olan ortaklarımızın vekaletnamelerini, aşağıdaki örneğe uygun olarak düzenlemeleri ve 09.03.1994 tarih ve 21872 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Sermaye Piyasası Kurulu’nun Seri:IV No:8 Tebliği’nde öngörülen diğer hususları da yerine getirerek imzası noterce onaylanmış olarak ibraz etmeleri gereklidir.

01.01.2007-31.12.2007 hesap dönemine ait finansal tablo ve dipnotları, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ile kâr dağıtımı hakkındaki teklifi, Denetim Kurulu ve bağımsız dış denetim raporları 07.05.2008 tarihinden itibaren Şirket merkezinde ortaklarımızın incelemesine hazır bulundurulacaktır. Anılan dokümanlarla birlikte, Genel Kurul bilgilendirme

dokümanı, Genel Kurul’a katılım prosedürü ve vekaletname örneği de, aynı tarihten itibaren Şirketimizin www.hurriyetkurumsal.com adresinde yer alacaktır. Sayın ortaklarımızın bilgilerine sunarız. Saygılarımızla,

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanlığı

Ek1: Gündem
Ek2: Vekaletname Örneği

EK1: GÜNDEM

1. Başkanlık Divanı’nın seçimi.
2. Toplantı tutanağının imzalanması hususunda Başkanlık Divanı’na yetki verilmesi,
3. 01.01.2007-31.12.2007 hesap dönemine ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Şirket Denetim Kurulu ve bağımsız denetim raporları ile finansal tablo ve dipnotlarının okunması, görüşülmesi ve onaylanması.
4. Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu Üyelerinin 2007 yılı faaliyet, işlem ve hesaplarındın ibra edilmesi.
5. Yönetim Kurulu’nun 2007 hesap dönemi kârının dağıtımı hakkındaki teklifinin görüşülerek karara bağlanması.
6. 2008 hesap dönemi için Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimi.
7. 2008 hesap dönemi için Denetim Kurulu Üyelerinin seçimi.
8. Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu Üyelerine 2008 hesap dönemi için ödenecek ücretler hakkında karar alınması.
9. Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu’nca seçilen bağımsız denetim kuruluşunun onaylanması hakkında karar alınması.
10. Şirket Esas Sözleşmesi’nin 30’uncu maddesi çerçevesinde, pay değişimi, bir seferde Şirket aktif toplamının %10’unu aşan değerde varlık edinilmesi ve/veya satılması, bunların kiralanması, kiraya verilmesi; 01.01.2008-31.12.2008 hesap dönemi içerisinde Şirket aktiflerinin %1’ini aşan

miktarda yardım ve bağışların yapılması, 01.01.2008-31.12.2008 hesap dönemi içinde üçüncü kişiler lehine verilecek ipotek, kefalet, rehin, garanti gibi teminat toplamının kamuya açıklanan son bilançodaki aktif toplamının %25 (bankaların gayri nakdi kredileri için %50’si) oranını aşması hususunda Yönetim Kurulu’na yetki verilmesi hakkında karar alınması.

11. Şirket Esas Sözleşmesi’nin 12’nci maddesi çerçevesinde, Sermaye Piyasası Kurulu’nun izniyle Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili mevzuatın izin verdiği tutara kadar borçluluğu ifade eden sermaye piyasası aracı ihraz edilmesi ve ihraz koşullarının tespiti hususlarında Yönetim Kurulu’na yetki verilmesinin onaylanması hakkında karar alınması.

12. Şirket Esas Sözleşmesi’nin 38’inci maddesi çerçevesinde Sermaye Piyasası Kanunu’nun 15’inci maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu’nu konuya ilişkin düzenlemelerine uymak koşuluyla 2008 yılı ile sınırlı olmak üzere temettütü avansı dağıtılması hususunda Yönetim Kurulu’na yetki verilmesinin karara bağlanması.

13. Yönetim Kurulu Üyelerine Ana Sözleşme’nin 14. maddesi ile Türk Ticaret Kanunu’nun 334 ve 335. maddelerinde sayılan işleri yapabilmeleri için yetki verilmesi.

14. Şirket Kâr Dağıtım Politikası’nın Genel Kurul’un bilgisine sunulması.

15. Şirket’in 01.01.2007-31.12.2007 hesap döneminde sosyal yardım amacıyla vakıf, dernek, kamu kurum ve kuruluşlarına yaptığı bağış ve yardımlar ile yayın nedeniyle Şirket’e karşı açılan manevi tazminat davalarına ayrılan karşılık, ödenen tazminat tutarları ve sair hususların Şirket ortaklarının bilgisine sunulması.

16. Dilekler.

EK:2 VEKALETNAME ÖRNEĞİ

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
YÖNETİM KURULU BAŞKANLIĞI’NA
Hissedarı bulunduğum Hürriyet Gazetecilik

ve Matbaacılık A.Ş.’nin 29/05/2008 tarihinde, Evren Mahallesi, Güllübahar Caddesi, Hürriyet Medya Towers, Güneşli/İstanbul adresinde saat 10:30’da yapılacak, 01.01.2007-31.12.2007 hesap dönemine ait Olağan Genel Kurul toplantısında, belirttiğim görüşler doğrultusunda beni temsil etmeye, oy vermeye, teklifte bulunmaya ve gerekli belgeleri imzalamaya yetkili olmak üzere’yı vekil tayin ettim.

A) TEMSİL YETKİSİNİN KAPSAMI

a) Vekil tüm gündem maddeleri için kendi izniyle Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili mevzuatın izin verdiği tutara kadar borçluluğu ifade eden sermaye piyasası aracı ihraz edilmesi ve ihraz koşullarının tespiti hususlarında Yönetim Kurulu’na yetki verilmesinin onaylanması hakkında karar alınması.

11. Şirket Esas Sözleşmesi’nin 12’nci maddesi çerçevesinde, Sermaye Piyasası Kurulu’nun izniyle Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili mevzuatın izin verdiği tutara kadar borçluluğu ifade eden sermaye piyasası aracı ihraz edilmesi ve ihraz koşullarının tespiti hususlarında Yönetim Kurulu’na yetki verilmesinin onaylanması hakkında karar alınması.

12. Şirket Esas Sözleşmesi’nin 38’inci maddesi çerçevesinde Sermaye Piyasası Kanunu’nun 15’inci maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu’nu konuya ilişkin düzenlemelerine uymak koşuluyla 2008 yılı ile sınırlı olmak üzere temettütü avansı dağıtılması hususunda Yönetim Kurulu’na yetki verilmesinin karara bağlanması.

13. Yönetim Kurulu Üyelerine Ana Sözleşme’nin 14. maddesi ile Türk Ticaret Kanunu’nun 334 ve 335. maddelerinde sayılan işleri yapabilmeleri için yetki verilmesi.

14. Şirket Kâr Dağıtım Politikası’nın Genel Kurul’un bilgisine sunulması.

15. Şirket’in 01.01.2007-31.12.2007 hesap döneminde sosyal yardım amacıyla vakıf, dernek, kamu kurum ve kuruluşlarına yaptığı bağış ve yardımlar ile yayın nedeniyle Şirket’e karşı açılan manevi tazminat davalarına ayrılan karşılık, ödenen tazminat tutarları ve sair hususların Şirket ortaklarının bilgisine sunulması.

2. GENEL KURUL’A İLİŞKİN DOKÜMANLAR

Genel Kurul’a ilişkin bilgilendirme dokümanları ilan tarihinden itibaren pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur. Söz konusu dokümanlara Şirket merkezi ve Şirket web sitesinden ulaşılabilir.

3. ŞİRKET’İN ÇIKARILMIŞ SERMAYESİ

Tamamen ödenmiş 421.000.000.-YTL olup, her biri 1.-YTL itibari değerinde tamamı nama yazılı 421.000.000 adet paya bölünmüştür.

4. GENEL KURUL’UN İŞLEYİŞİ

a. Genel Kurul’da pay sahiplerinin tamamı bir hisse için bir oya sahip olacaktır. b. Şirket pay sahipleri, yılda en az bir kez Genel Kurul halinde toplanırlar. Yasaya ve Ana Sözleşme hükümlerine uygun şekilde toplanan Genel Kurul bütün pay sahiplerini temsil eder. Genel Kurul’da alınan kararlar gerek karşı oy kullananlar gerekse toplantıda hazır bulunmayanlar hakkında da geçerlidir.

Şirket Genel Kurulları olağan ve olağanüstü olarak toplanır ve gerekli kararları alır.

Genel Kurul toplantılarına Yönetim Kurulu Üyeleri, adayları ile denetçilerin katılmaları esastır; ayrıca gündemdeki konularla ilgili sorumlulukları olanlar ve açıklamalarda bulunması gerekenlerin de hazır bulunması gerekir. Ancak toplantıda hazır bulunması öngörülmesi olup da katılmayanların katılmama neden ve/veya engelleri Genel Kurul Başkanı tarafından açıklanır.

Yönetim Kurulu’na ilk defa aday olanlar hakkında kimlik bilgileri, eğitim düzeyi, son beş yılda üstlenmiş bulunduğu görevleri, Şirket ile ilişkisinin düzeyi ve niteliği, Yönetim Kurulu Üyelik deneyimi, aldığı resmi görevler, finansal durumu, kamudaki mal bildirimi ile bağımsız niteliğe sahip bulunup bulunmadığı ve Şirket faaliyetlerini etkileyebilecek sair niteliklerinin Genel Kurul’a açıklanması gerekir.

Genel Kurul tarafından aksine karar verilmedikçe toplantılar ilgililere ve medyaya açık olarak yapılır; ancak pay sahibi veya vekili sıfatı ile Genel Kurul’a katılanlar dışındakilerin söz ve oy hakkı yoktur.

5. GENEL KURUL’DA HİSSEDARLARIN SAHİP OLACAKLARI HAKLAR:

a. Hissedarların vekaleten oy kullanabilme hakkı bulunmaktadır. Hissedarların Genel Kurul’da kullanabilecekleri oy sayısına ilişkin

2007 yılı içerisinde, Kurumsal Yönetim İlke ve Standartları da göz önünde tutularak, iç kontrol sistemlerinin etkinliği ve verimliliğinin tespiti ve değerlendirilmesinin yapılması amacı ile kurulmuş olan “İç Denetim Birimi” tarafından yapılan çalışmalar ve hazırlanan raporlar neticesinde; organizasyonun amaçlarımız doğrultusunda yürütüldüğüne, düzenlenen mali tablolara ve ilgili kanun ve yasalara uygun hareket edildiğine dair güven ortamı oluşmuş olduğu görülmektedir.

2007 yılı içerisinde Şirketimizin, belirlediğimiz amaçlar doğrultusunda, ana risklerinin belirlendiği, sürekli gözlemlendiği, en az indirgendiyi ve mevcut iç kontrollerin etkinliklerinin sık ve devamlı olarak değerlendirildiği göz önünde tutulduğunda, “etkin ve sağlıklı işleyen bir iç kontrol sistemi” bulunduğunun beyanına oybirliği ile karar vermiştir.

bir sınırlama bulunmamaktadır. Vekaleten oy kullanımına ilişkin oy kullanma formuna Şirket web sitesinden

(www.hurriyetkurumsal.com/tr/genel_kurul.asp) veya Şirket merkezinden ulaşılabilir.

b. Şirket sermayesinin en az 20’de biri değerinde hisseye sahip olan hissedarlar Genel Kurul gündemini de belirleyerek Genel Kurul’u toplantıya çağırarak üzere denetçilere başvurabilir. (Madde 24)

c. Genel Kurul tarafından aksine karar verilmedikçe toplantılar ilgililere ve medyaya açık olarak yapılır; ancak pay sahibi veya vekili sıfatıyla Genel Kurul’a katılanlar dışındakilerin söz ve oy hakkı yoktur. (Madde 27)

d. Genel Kurul’un aksine bir tasarrufu olmadık takdirde, pay değişimi; bir seferde değeri Şirket aktiflerinin %10’unu aşan değerde varlık edinilmesi ve/veya satılması, bunların kiralanması veya kiraya verilmesi; Ana Sözleşme’nin 3. maddesinde belirtilen koşullarla bir hesap dönemi içerisinde yapılan yardım ve bağışların toplamının Şirket aktiflerinin %1’ini aşması ile bir hesap dönemi içinde üçüncü kişiler lehine verilen ipotek, kefalet, rehin, garanti gibi teminatların toplamının kamuya açıklanan son bilançodaki aktif toplamının %25’ini (bankaların gayri nakdi kredileri için %50’sini) aşması, ancak Genel Kurul’un bu yönde alacağı bir kararla mümkündür. Şirket faaliyetlerinin zorunlu kılması durumunda, Genel Kurul yukarıda belirtilen oranları arttırmak suretiyle önceden bu konularda Yönetim Kurulu’nu yetkili kılabilir. (Madde 30)

e. Mevzuat ve işbu sözleşmede öngörülmesi azınlık haklarının kullanılabilmesi için sermayenin %5’inin temsil olunması yeterlidir. (Madde 32)

f. Genel Kurul toplantılarında oylar el kaldırarak suretiyle verilir. Şu kadar ki toplantıda temsil olunan pay sahiplerinin %5’inin istemi halinde gizli oya başvurulması zorunludur. (Madde 33)

g. Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında asaleten veya vekaleten temsil olunan her bir payın bir oy hakkı vardır. (Madde 33)

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2007

1. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı

Hürriyet Gazetecilik, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 2003 yılında yayınlanmasının ardından, İllkelere uyum sağlama yönünde çalışmalarını sürdürmüş ve örgütlenmesini bu yönde geliştirmiştir. Hürriyet Gazetecilik bu doğrultuda Esas Sözleşmesi'ni SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ile uyumlu hale getiren öncü şirketler arasında yer almıştır. Uzun yıllara dayalı yerleşik bir şirketleşme kültürüne sahip Hürriyet Gazetecilik'de, gelinen bu aşamada, yönetim uygulamalarımızın bağımsız kuruluşlarca da değerlendirilmesi gündeme gelmiş ve dünyanın önde gelen kurumsal yönetim derecelendirme şirketi ISS, 530'un üzerinde kriteri dikkate alarak Hürriyet Gazetecilik'in kurumsal yönetim uygulamalarını değerlendirmiş ve ulusal bazda 10 üzerinden 8 (%79,67) notunu vermiştir.

ISS, Hürriyet Gazetecilik'in "kamuyu aydınlatma ve şeffaflık" alt kategorisindeki uygulamalarına da 10 üzerinden 8,5 (%87,09) ile yüksek bir not takdir etmiştir.

Dünyada genel olarak medya şirketlerinin kurumsal yönetim alanındaki uygulamalarında beklentileri karşılayamadıkları ve bu alandaki gelişmelere kayıtsız kaldıkları yönünde genel bir kanaat olduğu bilinmektedir. Bu genel inancın aksine, iyi derecede kurumsal yönetim notu alan Hürriyet Gazetecilik, bilimiz dâhilinde, uluslararası kabul görmüş ve dünyanın en saygın derecelendirme kuruluşu tarafından 10 ölçeği üzerinden yapılan derecelendirmeye çalışması sonucunda, ulusal kurumsal yönetim derecelendirme notunu açıklayan dünyadaki ilk yazılı basın kuruluşu olmuştur.

SPK İlkeleri'ne tam olarak uyum sağlayamayan hususlar Rapor'da ayrıntılı olarak incelenmiş olup, bu hususların mevcut durum itibariyle önemli bir çıkar çatışmasına yol açmayacağı düşünülmektedir.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

2.1. Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, Ana Sözleşme'ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uyulmak ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak her türlü önlem alınmaktadır.

2.1.1. Ana Sözleşmemizde yer alan düzenlemeler doğrultusunda; Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde ve Komite Başkanı'na bağlı olarak pay sahipleri ile Şirket arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve pay sahiplerinin bilgi edinme hakları gereklerinin eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak amacıyla "Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi" oluşturulmuştur. Söz konusu birimin başlıca görevleri şunlardır;

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Pay sahiplerinin Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini mevzuat çerçevesinde karşılamak,
- Genel Kurul toplantılarının usulüne uygun şekilde yapılmasını izlemek,
- Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerine sunulacak dokümanları hazırlamak,
- Toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli çalışmaları yapmak,
- Kamuyu aydınlatma ile ilgili her hususun mevzuata uygun şekilde gerçekleşmesini gözetmek ve izlemek. "Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi" tüm çalışmalarında elektronik haberleşme olanaklarını ve Şirket'in web sitesini kullanmaya özen gösterir.

2.1.2. Şirket'in Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi'nde Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü Suzi Apalaçı Dayan, Kurumsal Yönetim-Yatırımcılarla İlişkiler Müdürü İnci Şencan, Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye Piyasası ve Kurumsal Yönetim Koordinatörü Murat Doğu, Doğan Yayın Holding A.Ş. Hukuk Koordinatörü Erem Yücel, Doğan Yayın Holding A.Ş. Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü Alpay Güler ve Mali İşler Müdürü Halil Özkan koordineli olarak çalışmaktadır. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi'nin ulaşım adres, mail ve telefon numaraları aşağıdaki gibidir;

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. (Şirket Merkezi) Hürriyet Medya Towers 34212 Güneşli, İstanbul Tel: +90 212 677 00 00 Faks: +90 212 677 01 82 http://www.hurriyetkurumsal.com
Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi Suzi Apalaçı Dayan Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü Tel: +90 212 449 60 30 e-mail: sapalaci@hurriyet.com.tr
İnci Şencan Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü Tel: +90 212 449 65 54 Faks: +90 212 677 08 92 e-mail: yatinirciiliskileri@hurriyet.com.tr

2.1.3. Sermayeyi temsil eden hisse senetlerinin %40'ı borsada dolaşımda olup, bunun yaklaşık %70'i yabancı yatırımcıların elinde bulunmaktadır. Şirket bu anlamda borsanın önde gelen şirketleri arasında yer almaktadır. Bu konumu nedeni ile yabancı kurumsal yatırımcılar tarafından düzenlenen toplantılara sık sık davet edilmekte ve iştirak etmektedir.

2.1.4. Şirket hisselerinin tamamı Merkezi Kaydi Sistem'e (MKS) dahildir. MKS ile ilgili uygulamalar Şirketimiz bünyesinde takip edilmektedir.

2.1.5. Taleplerin yerine getirilmesinde mevzuata ve Ana Sözleşme'ye uyuma azami özen gösterilmekte olup, 2007 yılında pay sahibi haklarının kullanımı ile ilgili olarak Şirket'e intikal eden herhangi bir yazılı/sözlü şikâyet veya bu konuda bilgi dahilinde Şirket hakkında açılan yasal bir soruşturma bulunmamaktadır.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

3.1. Bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, pay sahipleri arasında ayrım yapılmamaktadır.

3.1.1. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgi ve belgeler kurumsal web sitesi (www.hurriyetkurumsal.com) vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına eşit bir şekilde sunulmaktadır.

3.1.2. 2007 yılında pay sahiplerinden gelen çok sayıda sözlü ve yazılı bilgi talebi "Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi"nin gözetiminde; Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri dahilinde geciktirilmeksizin cevaplandırılmıştır.

3.1.3. Ana Sözleşmemizde özel denetçi atanması talebi henüz bireysel bir hak olarak düzenlenmemiştir. Ancak, önümüzdeki dönemde mevzuattaki gelişmelere bağli olarak bu hak Ana Sözleşmemizde yer alabilecektir. Diğer taraftan dönem içinde Şirketimize herhangi bir özel denetçi tayini olmamıştır.

3.2. Pay sahiplerinin bilgi alma haklarının genişletilmesi amacıyla yönelik olarak, hakların kullanımı etkileyebilecekt her türlü bilgi güncel olarak elektronik ortamda pay sahiplerinin değerlendirilmesine sunulmaktadır.

4. Genel Kurul Bilgileri

4.1. Şirket'teki payların tamamı nama yazılıdır. Hisse senetlerinin devri ve değiştirilmesi Ana Sözleşme'nin 9. maddesiyle düzenlenmiştir.

4.2. Ana Sözleşme'de nama yazılı pay sahiplerinin Genel Kurul'a katılımını teminen pay defterine kayıt için herhangi bir süre öngörülmemiştir.

4.3. Ana Sözleşmemizde yapılan değişiklik ile Genel Kurul toplantısı öncesinde gündem maddeleri ile ilgili olarak bilgilendirme dokümanı hazırlanmakta ve kamuya duyurulmaktadır.

4.3.1. Genel Kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde web sitemiz (www.hurriyetkurumsal.com), Hürriyet ve Referans gazetelerine verilen ilanlar vasıtası ile Ana Sözleşmemizde yapılan değişiklik doğrultusunda asgari 21 gün önceden yapılmaktadır.

4.3.2. Tüm bildirimlerde SPK İlkeleri'ne uyulmaktadır.

4.3.3. Yıllık faaliyet raporu dahil, mali tablo ve raporlar, kâr dağıtım önerisi, Genel Kurul gündem maddeleri ile ilgili olarak hazırlanan bilgilendirme dokümanı ve gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgeler ile Ana Sözleşme'nin son hali ve Ana Sözleşme'de değişiklik yapılacak ise tadel metni ve gerekçesi; Genel Kurul toplantısına davet için yapılan ilan tarihinden itibaren, şirket'in merkez ve şubeleri ile elektronik ortam dahil, pay sahiplerinin en rahat şekilde ulaşabileceği yerlerde incelemeye açık tutulmaktadır.

4.3.4. Şirket'in geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya bilimiz dahilinde gelecek dönemlerde planladığı yönetim ve faaliyet organizasyonunda önemli bir değişiklik söz konusu değildir. Böyle bir değişiklik söz konusu olduğu takdirde mevzuat hükümleri dahilinde kamuya duyurulacaktır.

4.3.5. Genel Kurul toplantısı öncesinde kendisini vekil vasıtasıyla temsil ettirecekler için vekaletname örnekleri ilan edilmekte ve web sitesi vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

4.3.6. Toplantıdan önce, toplantıda oy kullanma prosedürü web sitesi ve gazete ilanı vasıtasıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

4.3.7. 2007 yılı içinde pay sahipleri tarafından gündeme madde eklenmesi yönünde herhangi bir talep Şirketimize ulaşmamıştır.

4.4. Genel Kurul'un toplanma usulü, pay sahiplerinin katılımını en üst seviyede sağlamaktadır.

4.4.1. Genel Kurul toplantıları, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmektedir.

4.4.2. Genel Kurul toplantıları Şirket merkezinde yapılmaktadır. Ana Sözleşme'de yaptığımız değişiklik ile toplantıların pay sahiplerinin çoğunlukta bulunduğu şehrin başka bir yerinde yapılmasına da olanak sağlanmıştır. İleride bu yönde talepler geldiği takdirde değerlendirmeye alınacaktır.

4.4.3. Genel Kurul toplantılarının yapıldığı mekân bütün pay sahiplerinin katılımına imkân verecek özelliktedir.

4.4.4. Olağan Genel Kurul toplantıları tüm ilan sürelerine uyularak gerçekleştirilmektedir. 2006 yılı faaliyetlerinin görüldüğü Olağan Genel Kurul toplantısı tüm ilan sürelerine de uyularak 10 Mayıs 2007 tarihinde yapılmıştır. 2007 yılı finansal sonuçları, hesap döneminin bitimini takip eden 15. haftada (10 Nisan 2008) açıklanmıştır. 2007 yılı faaliyetlerinin görüüleceği Olağan Genel Kurul toplantısı da 29 Mayıs 2008 tarihinde gerçekleştirilecektir. Bu itibarla bu konudaki uygulama Sermaye Piyasası Mevzuatı'na ve dolayısıyla da İlkelerin ruhuna genel anlamda bir aykırılık oluşturmamaktadır.

4.4.5. Ana Sözleşmemize göre; Genel Kurul tarafından aksine karar verilmedikçe toplantılar ilgililere ve medyaya açık olarak yapılmaktadır. Ancak pay sahibi veya vekili sıfatı ile giriş kartı almaksızın toplantıya katılanların söz ve oy hakkı yoktur.

4.5. Genel Kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır.

4.5.1. Toplantı tutanaklarına www.hurriyetkurumsal.com web sitesinden ulaşılabilirliktedir.

4.5.2. 2007 yılında sadece tek bir Genel Kurul toplantısı yapılmıştır. 2006 yılı faaliyetlerinin görüldüğü ve 10 Mayıs 2007 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Şirket sermayesini temsil eden 416.742.560 adet hisseden, 287.572.359 adet hisse (%69,00) temsil edilmiştir. Toplantı esnasında toplantıya asaleten veya vekaleten iştirak eden pay sahiplerinden gündem maddeleri ile ilgili herhangi bir öneri veya soru gelmemiştir.

4.6. Şirket Ana Sözleşmesi'ne göre; hisse değişimi, değeri Şirket aktiflerinin %10'unu aşar değerde varlık edinilmesi ve/veya satılması, bunların kiralınması veya kiraya verilmesi, Ana Sözleşme'nin 3. maddesinde belirtilen koşullarla yardım ve bağışta bulunulması ile üçüncü kişiler lehine kefalet verilmesi veya sınırlı aynı haklar tesisi suretiyle teminat verilmesi ancak Genel Kurul'un bu yönde alacağı bir kararla mümkündür. Genel Kurul üst sınır belirlemek koşuluyla önceden bu konularda Yönetim Kurulu'nu yetkili kılabilir.

5. Oy Hakkı ve Azınlık Hakları

5.1. Şirketimizde oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

5.2. Şirket'te imtiyazlı pay ve grup ayrımı bulunmamaktadır.

5.3. Şirket'te her payın bir oy hakkı bulunmaktadır.

5.4. Şirket'te oy hakkının iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecekt şekilde bir düzenleme bulunmamaktadır.

5.5. Ana Sözleşme'de pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekaleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır.

5.6. Şirket Ana Sözleşmemize göre; bir hissenin intifa hakkı ile tasarruf hakkı farklı kimselere ait bulunduğu takdirde, bunlar aralarında anlaşarak kendilerini uygun gördükleri şekilde temsil ettirebilirler. Anlaşamazlarsa Genel Kurul toplantılarına katılmak ve oy vermek hakkını "intifa hakkı sahibi" kullanır.

5.7. Şirket sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

5.8. Azınlık hakları sermayenin %5'ine sahip olan pay sahiplerine tanınmıştır (Ana Sözleşme'nin 32. maddesi).

5.8.1. Şirketimizde azınlık haklarının kullanımına azami özen gösterilmektedir. 2007 yılında Şirketimize bu konuda ulaşan eleştiri ve şikâyet olmamıştır.

5.9. Ana Sözleşme'de birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmemektedir. Bu yöntemin avantaj ve dezavantajları mevzuattaki gelişmeler çerçevesinde değerlendirilmektedir.

6. Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

6.1. Şirket'in kâr dağıtım politikası Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Ana Sözleşme'de yer alan hükümler çerçevesinde belirlenmektedir.

6.2. Kâr dağıtımı mevzuatta öngörülen süreler içerisinde, Genel Kurul toplantısını takiben en kısa sürede yapılmaktadır.

6.2.1 10 Mayıs 2007 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında dağıtılabilir net dönem kârı olan 100.797.513 YTL'nin, %20'sinin sermayenin %5'inin altında olması nedeniyle Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri dikkate alınarak, dağıtım

yapılmaması ve 1. Tertip Yasal Yedek Akçe ayrıldıktan sonra kalan tutarın olağanüstü yedeklere ilave edilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.

6.3. Şirket Ana Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 15. maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uymak şartı ile temettü avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen temettü avansı dağıtma yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın temettü avansları tamamen mahsup edilmediği süreç, ek bir temettü avansı verilmesine ve/veya temettü dağıtılmasına karar verilemez.

6.4. Şirket, Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenleme ve kararları, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ile ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri, Ana Sözleşme ve hakim ortak Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin kâr dağıtım politikasını da dikkate alarak kâr dağıtım kararlarını belirlemektedir.

Buna göre;

- Prensip olarak; Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında hazırlanan ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) ile uyumlu mali tablolar dikkate alınarak hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı"nın asgari %50'si dağıtılır,
- Hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı"nın %50'si ile %100'ü arasında kâr dağıtımı yapılmak istenmesi durumunda, kâr dağıtım oranının belirlenmesinde Şirketimizin finansal yapısı ve bütçesi dikkate alınır.
- Kâr dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve prensip olarak konsolide mali tablolara dahil olan bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin olağan Genel Kurul toplantılarını tamamlamasını takiben kamuya açıklanır.
- Konsolide finansal tablolarda yer alan "net dönem kârı" içerisinde görünen; bağlı ortaklık, müşterek yönetime tabi teşebbüs ve iştiraklerden, konsolide finansal tabloya intikal eden, ancak Genel Kurullarınca kâr dağıtım kararı alınmamış olanların, "net dönem kârı" içerisindeki katkısı, "net dağıtılabilir dönem kârı"nın hesaplanmasında bir indirim kalemi olarak dikkate alınır.
- Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında hazırlanan mali tablolara göre hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı"nın 1'inci maddeye göre hesaplanan tutardan;

- a- düşük olması durumunda, işbu madde (md.6) kapsamında hazırlanan mali tablolara göre hesaplanan net dağıtılabilir dönem kârı dikkate alınır ve tamamı dağıtılır,
- b- yüksek olması durumunda 2'nci maddeye uygun olarak hareket edilir.
- Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında hazırlanan mali tablolara göre net dağıtılabilir dönem kârı oluşmaması halinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında hazırlanan ve UFRS ile uyumlu mali tablolarda "net dağıtılabilir dönem kârı" hesaplanmış olsa dahi, kâr dağıtımı yapılmaz.
- Hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı", çıkarılmış sermayenin %5'inin altında kalması durumunda kâr dağıtımı yapılmayabilir.

- Şirket değerimizi artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımların, finansal yapımızı etkileyen konuların, piyasa koşullarında ve ekonomide belirsizlik ve olumsuz gelişmelerin mevcudiyeti, kâr dağıtımında dikkate alınır.
- Şirket Yönetim Kurulu 1 Mayıs 2008 tarihinde almış olduğu karar ile; SPK'nın konuya ilişkin İlke Kararları ve 112-İçli Mevzuatı kapsamında, "net dağıtılabilir dönem kârı" olarak hesaplanan 77.522.212.-YTL'nin %50,31'i oranında ve 39.000.000.-YTL tutarında "bedelsiz hisse" şeklinde dağıtılmasına ve kalan 50.393.566.-YTL'nin "olağanüstü yedek akçe" olarak ayrılmasının Olağan Genel Kurul'a öneride bulunulmasına karar vermiştir.

6.5. SPK'nın 27 Ocak 2006 tarihli ilke kararı doğrultusunda, 2006 ve sonrasında geçerli olmak üzere, Şirket'in kâr dağıtım politikaları yeniden belirlenmiş; Genel Kurul'un bilgisine sunulmuş ve kamuya açıklanmıştır.

6.6. Şirket kâr payı dağıtım politikası faaliyet raporunda yer almakta ve web sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır.

7. Payların Devri

Ana Sözleşme'de pay sahiplerinin paylarını serbestçe devretmesini zorlaştırıcı herhangi bir hükme yer verilmemektedir.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Şirket'in Bilgilendirme Politikası

8.1. Kamunun aydınlatılması ile ilgili olarak "bilgilendirme politikası" hazırlanmış ve web sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır. "Bilgilendirme Politikası"na Şirketimizin www.hurriyetkurumsal.com adresindeki web sitemiz vasıtasıyla ulaşılabilirliktedir.

8.2. "Bilgilendirme Politikası" Yönetim Kurulumuzun onayından geçmiş ve Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Bilgilendirme Politikası'nın takibinden, gözden geçirilmesinden ve geliştirilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur. Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu'na, Yürütme Komitesi'ne, Denetim Komitesi'ne ve Mali İşler Grup Başkanı'na "Bilgilendirme Politikası" ile ilgili konularda bilgi verir ve önerilerde bulunur.

8.3. "Sermaye Piyasası ve Kurumsal Yönetim Koordinatörlüğü" kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir. Şirket dışından gelen sorular, sorunun içeriğine göre İcra Kurulu Başkanı (CEO), Mali İşler Grup Başkanı (CFO) veya bu kişilerin bilgisi ve yetkilendirme sınırları dahilinde "Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü" ile "Yatırımcı İlişkileri Müdürü" tarafından cevaplandırılmaktadır. Soruların cevaplanmasında menfaat sahipleri arasında fırsat eşitliğinin bozulmamasına özen gösterilmektedir.

8.4. Kamuya yapılan açıklamalarda mevzuat ile belirlenenler hariç, veri dağıtım şirketleri ve web sitesi etkin bir şekilde kullanılmaktadır.

8.5. Geleceğe yönelik bilgilerin kamuya açıklanmalarına ilişkin esaslar, bilgilendirme politikamızda yer almaktadır. Kamuya yapılan açıklamalarda yer alan geleceğe yönelik bilgiler, tahminlerin dayandığı gerekçeler ve istatistikî veriler ile birlikte açıklanmakta ve Şirketimizin finansal durumu ve faaliyet sonuçları ile ilişkilendirilmektedir. Şirketimizde bu tür açıklamalar sadece İcra Kurulu Başkanımız (CEO) ve Mali İşler Grup Başkanımız (CFO) tarafından yapılabilmektedir.

8.6. Yönetim Kurulu Üyeleri, yöneticiler ve sermayenin doğrudan ya da dolaylı olarak %5'ine sahip olan pay sahipleri, Şirket'in sermaye piyasası araçları üzerinde yapmış oldukları işlemleri Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak kamuya açıklamaktadırlar.

8.6.1. Konu kapsamında 2007 yılında işlem ve özel durum açıklaması yoktur.

8.6.2. Yapmış olduğumuz tüm özel durum açıklamaları web sitemizde yer aldığından, anılan kapsamda yapılan özel durum açıklamaları da otomatik olarak web sitemizde yer almaktadır.

8.6.3. Şirket'in hisse senedine dayalı türev ürünü bulunmamaktadır.

8.7. Yönetim Kurulu Üyelerinin, yöneticilerin ve Şirket sermayesinin doğrudan ya da dolaylı olarak en az %5'ine sahip olan pay sahiplerinin, sermayesinin %5'inden fazlasına sahip olduğu veya bu orana bağlı kalmaksızın, yönetim kontrolünü elinde bulundurduğu veya yönetiminde etkisinin olduğu şirketlerle Şirket arasında, 2007 yılında herhangi bir ticari ve/veya ticari olmayan iş ve işlem olmamıştır.

8.8. 2007 yılı mali tabloları ve dipnotları konsolide bazda ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na (UFRS) uygun olarak hazırlanmış; Uluslararası Denetim

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2007

Standartları'na (UDS) uygun olarak bağımsız denetimden geçirilmiş ve kamuya açıklanmıştır.

8.9. 2007 yılı faaliyet raporu, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na, SPK Düzenlemelerine ve SPK İlkeleri'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

9. Özel Durum Açıklamaları

9.1. Kamuya yapılan açıklamalarda Sermaye Piyasası Mevzuatı'na, SPK ve Borsa düzenlemelerine ve SPK İlkeleri'ne uyulmaktadır.

9.1.1. 2007 yılında 28 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. 2007 yılında kamuya yapılan açıklamalar ile ilgili olarak, SPK ve/veya Borsa Yönetimi'nden, Şirket'e herhangi bir uyarı ve/veya düzeltme ile ilave özel durum açıklama yapma talebi gelmemiştir.

9.1.2. Borsaya yapılan özel durum açıklamaları, Mali İşler Grup Başkanı ve Mali İşler Müdürü imzasıyla yapılmaktadır. Kamuya yapılan açıklamalar Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile yakın işbirliği içerisinde gerçekleştirilmektedir.

9.2. Yabancı borsalarda kote sermaye piyasası aracı bulunmadığından ilave kamuyu aydınlatma yükümlülüğü doğmamaktadır.

10. Şirket'in Web Sitesi ve İçeriği

10.1. Kamunun aydınlatılmasında, SPK İlkeleri'nin öngördüğü şekilde www.hurriyetkurumsal.com web sitesi aktif olarak kullanılmaktadır.

10.1.1. Web sitemiz Türkçe ve İngilizce olarak SPK İlkeleri'nin öngördüğü içerikte ve şekilde yeniden düzenlenmiştir.

10.1.2. Web sitesindeki iyileştirme çalışmaları sürekli olarak devam etmektedir.

10.1.3. Şirketimizin antetli kâğıdında web sitemizin adresi açık bir şekilde yer almaktadır.

10.1.4. Web sitemizin yönetimine ilişkin esaslar, bilgilendirme politikasında yer almaktadır.

11. Gerçek Kişi Nihai Hakim Pay Sahibi/Pay Sahiplerinin Açıklanması

11.1. Şirket'in sermaye yapısı ve/veya yönetim kontrolüne ilişkin değişiklikler Sermaye Piyasası mevzuatı ve SPK düzenlemeleri doğrultusunda kamuya açıklanmaktadır.

11.2. Şirket'in gerçek kişi nihai hakim pay sahibi/sahipleri dolaylı iştirak ilişkilerinden arındırılmak suretiyle sahip oldukları oy oranları bir tablo halinde aşağıda verilmektedir;

Ortaklar	Pay Adedi	Pay Tutarı	Oranı (%)
Doğan Ailesi	110.094.437	110.094.437	26,15
Aydın Doğan Vakfı	2.000.915	2.000.915	0,48
Diğer	30.019	30.019	0,01
Borsada Dolaşımda Olan	308.874.629	308.874.629	73,37
Toplam	421.000.000	421.000.000	100,00

11.3. 2007 yılında bilgi dahilinde pay sahipleri, Şirket yönetiminde etkinlik sağlamak amacıyla herhangi bir oy sözleşmesi yapmamıştır.

12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

İçeriden öğrenilen bilgilerin kullanımının önlenmesi için gerekli her türlü tedbir alınmaktadır. 2007 yılında Şirket'in sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki yöneticilerle birlikte, bu tür bilgilere ulaşabilecek, Şirketimizin hizmet aldığı diğer kişi ve kurumların listesi de web sitemiz (www.hurriyetkurumsal.com) vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. İçeriden ticari sır niteliğindeki bilgilere ulaşabilecek kişilerin ad ve soyadları ile görevleri aşağıda verilmektedir;

Adı Soyadı	Unvanı
Aydın Doğan	Yönetim Kurulu Başkanı
Mehmet Ali Yalçındağ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Vuslat Doğan Sabancı	Yönetim Kurulu Üyesi/İcra Kurulu Başkanı
Ertuğrul Özkök	Yönetim Kurulu Üyesi/İcra Kurulu Üyesi
İmre Barmanbek	Yönetim Kurulu Üyesi/Denetim Komitesi Başkanı
Soner Gedik	Yönetim Kurulu Üyesi/Denetim Komitesi Üyesi
Cem Kozlu	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Kai Diekmann	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Ertuñ Soğancıoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Toksoy	Mali İşler Grup Başkanı/İcra Kurulu Üyesi
Ayşe Sözeri Cemal	Reklam Grup Başkanı/İcra Kurulu Üyesi
Sinan Köksal	Pazarlama Grup Başkanı/İcra Kurulu Üyesi
Temuçin Tüzecan	Kurumsal İletişim Koordinatörü/İcra Kurulu Üyesi
Murat Doğu	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Alpay Güler	DYH Yatırımcı İlişkileri Koord. ve K. Finans Danışmanı
Ahmet Özer	Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanı
Suzi Apalaçi Dayan	Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü
H. Sancak Basa	İnsan Kaynakları Koordinatörü
Halil Özkan	Mali İşler Müdürü
Cem Baykara	Finansman Müdürü
Şükran Yiğit	Bütçe Müdürü
İnci Şencan	Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Korhan Kurtoğlu	Kurumsal Risk Müdürü
S. Serdar Giral	İç Denetim Müdürü
Fuat Arslan	Denetim Kurulu Üyesi
Mehmet Yörük	Denetim Kurulu Üyesi
Hakan Çömlekçioğlu	Muhasebe Müdür Yardımcısı
Ayşe Güldoğan	Muhasebe Müdür Yardımcısı
Meliha Silahsızoğlu	Muhasebe Müdür Yardımcısı
Yavuz Ada	Muhasebe Müdür Yardımcısı
Gamze Gökberk	Mali Kontrol Uzmanı
Cansen Başaran Symes	Bağımsız Denetçi
Gökhan Yüksel	Bağımsız Denetçi
Elif Özmet	Bağımsız Denetçi
Mustafa Aydemir	Bağımsız Denetçi
Serkan Çağatay	Bağımsız Denetçi
Ege Ersoy	Bağımsız Denetçi
Savaş Bekar	Yeminli Mali Müşavir
Özer Koçak	Yeminli Mali Müşavir
Hüseyin Küçük	Serbest Muhasebeci Mali Müşavir
Aynur Somuncu	Sekreteryä

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ**13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi**

Pay sahipleri ve yatırımcılara Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenlemeleri ve İlkeleri doğrultusunda ve belirlenen araçlar vasıtasıyla bilgilendirme yapılmaktadır. Şirket yönetimi paydaşlar tarafından oluşturulan çeşitli sivil toplum kuruluşlarına

katılma konusunda desteklenmektedir. Bu tür çalışmalara reklam verenler ile birlikte, onların gereksinimlerini anlamak ve sektöre sürdürülebilir bir büyüme ve mali güç sağlamak için etkin olarak katılım sağlanmaktadır.

14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Yukarıda sayılan paydaşlarımız ile sürekli iletişim halinde bulunmaktayız. Paydaşlarımızdan bize ulaşan geri bildirimler, belirli aşamalardan geçirildikten sonra üst yönetimin değerlendirilmesine sunulmakta ve çözüm önerileri ve politikalar geliştirilmektedir.

15. İnsan Kaynakları Politikası

15.1. Şirket'te insan kaynakları politikası yazılı hale getirilmiştir. Bu politika çerçevesinde Şirket'te üstün bilgi ve yeteneğe sahip; kurum kültürüne kolayca adapte olabilen; iş ahlakı gelişmiş, dürüst, tutarlı; değişime açık; çalıştığı kurumun geleceği ile kendi yarınlarını bütünləştiren kişilerin istihdamı esas alınmaktadır.

15.2. İnsan kaynakları politikası çerçevesinde işe alımlarda ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenmektedir.

15.2.1. Personel alımına ilişkin kriterler yazılı olarak belirlenmekte ve uygulamada bu kriterlere uyulmaktadır.

15.2.2. Eğitim, terfi etimeye hususlarında çalışanlara eşit davranılmakta; çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini artırmalarına yönelik eğitim programlarına iştirak etmeleri sağlanmaktadır.

15.3. Çalışanlar ile ilgili olarak alınan kararlar ve/veya çalışanları ilgilendiren gelişmeler, çalışanlar arasında iletişimi artırmak amacıyla kurulan "intranet" vasıtasıyla elektronik ortamda paylaşılmaktadır.

15.4. Şirket çalışanlarının görev tanımları ve dağılımı ile performans ve ödüllendirme kriterlerinin belirlenmesi ile ilgili çalışmalar devam etmekte olup, tamamlanma aşamasına gelmiştir.

15.5. Şirket çalışma ortamı son derece güvenli ve verimliliğin en üst düzeyde sağlanmasına yönelik olarak dizayn edilmiştir.

15.6. Çalışanlar ile ilişkiler İnsan Kaynakları Koordinatörlüğü tarafından yürütülmektedir. Şirket'te sendikali personel bulunmamaktadır.

15.7. Çalışanlar arasında ayrım yapılmamakta ve hepsine eşit muamele edilmektedir. Bu konuda Şirket yönetimine ve/veya Yönetim Kurulu Komitelerine ulaşan herhangi bir şikâyet bulunmamaktadır.

16. Müşteriler ve Tedarikçilerle İlişkiler

Yazılı basında öncü olan Hürriyet için müşteri (okuyucu ve reklam verenlerin) memnuniyeti çok önemlidir. Bu amaçla nitelikli yayıncılık ve toplumsal sorumluluklara verilen önem birinci derecededir. Bu amaçla web sitesinde de yayımlanmış olan Doğan Yayın Holding Yayın İlkeleri en üst seviyede uygulanmaktadır.

Şirket'in üretimdeki en önemli hammaddesi gazete kâğıdıdır. Kâğıt, Doğan Holding'e bağlı Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş.'den ve İşıl İthalat İhracat Mümessillik A.Ş.'den tedarik edilmektedir.

Gazete ve eklerin baskıları Şirket'e ait İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya ve Trabzon'da bulunan Doğan Printing Center'larda yapılmaktadır.

İ. hamur kâğıda yapılan eklerin baskıları ise yine gruba ait Doğan Ofset A.Ş.'ye fason olarak yaptırılmaktadır.

Gazetelerin Türkiye genelinde dağıtımı ise Doğan Dağıtım A.Ş. tarafından yapılmaktadır.

Gelirlerin önemli bölümünün ilan gelirleri oluşturmaktadır. İlan verenlerin memnuniyetini sağlamak için her türlü çaba sarf edilmektedir. Herhangi bir nedenle müşteri isteğine uygun yayımlanmayan ilanlar en kısa sürede telafi edilmektedir.

17. Sosyal Sorumluluk

Türkiye'nin çağdaşlaşma çabalarında önemli bir yeri olan Hürriyet, her dönemde toplumsal sorunlara eğilmeşi ilke edinmiştir. Hürriyet'in tarihi, bu anlayışla hayata geçirilen kampanya örnekleriyle doludur. 1983'te Zonguldak Kozlu'da grizu faciasında ölen 96 maden işçisinin aileleri için yardım kampanyası düzenlenmiş; 17 Ağustos 1999 depreminin yaralarını sarmak amacıyla başlatılan "Bir Tuğla da Siz Koyun" Kampanyası o güne dek ülkemizde gerçekleştirilen en geniş kapsamlı yardım kampanyası olmuştur. Hürriyet'in üç yılı aşkın bir süredir Çağdaş Eğitim Vakfı ve İstanbul Valiliği'yle ortaklaşa yürüttüğü "Aile İçî Şiddete Son!" Kampanyası kapsamında Türkiye'de ve Almanya'da "Acil Yardım Hattı" oluşturulmuştur.

"Aile İçî Şiddete Son!" Kampanyası'nın amacı, başta şiddete maruz kalan kadınlar ve çocuklar olmak üzere, aile içi şiddetin tüm aile fertleri üzerindeki yıkıcı ve kalıcı etkilerini ortaya koymak ve toplumun tüm kesimlerini bu konuda bilinçlendirmektir.

Hürriyet'in sosyal sorumluluk çerçevesinde yürüttüğü çalışmalar, Faaliyet Raporu'nun "Toplumsal sorumluluk, çevre ve yapılan bağışlar" bölümünde detaylı olarak anlatılmaktadır.

Dönem içinde çevreye verilen zararlardan dolayı Şirket aleyhine açılan dava yoktur. **Baskı Tesislerimizde Çevre Sağlığı ve Çevre Koruması**

Kâğıt Kullanımı: Tesislerimizde genel kâğıt tüketiminin %21'lik bir kısmını geri dönüşüm metoduyla (recycled) üretilmiş kâğıtlar oluşturmaktadır. Yıllık yaklaşık olarak 40.000 ton recycled gazete kâğıdı kullanılmaktadır.

Kimyasal Arıtma: Tesislerimizde üretim sonucu çıkan sıvı kimyasal atıklar özel atık su tesisiatı ile toplanmakta ve kimyasal arıtmaya gönderilmektedir. Kimyasal arıtmadan geçen atık sular daha sonra biyolojik arıtmaya gönderilmektedir.

Biyolojik Arıtma: Tesislerimizden çıkan evsel atık sular ve kimyasal arıtmadan geçen atık sular biyolojik arıtma sonrası, resmi kurumlarca belirtilen standartlara uygun olarak atık su toplama kanallarına verilmektedir.

Arıtma tesislerinin işletmesi uzman firmalar tarafından yapılmakta olup her gün su numuneleri alınmakta ve gerekli kontroller yapılmaktadır. Ayrıca her ay ilgili resmi kurumlarca arıtma tesislerimizin kontrolü yapılmaktadır.

Atık Kâğıt: Üretim sonucu çıkan kâğıt atıklar toplama alanlarında biriktirilmekte ve geri dönüşüm amaçlı hurdaya verilmektedir.

Atık Alüminyum Kalıp: Baskıda kullanılan alüminyum kalıplar üretimi müteakip atık toplama alanlarında biriktirilmekte ve geri dönüşüm amaçlı hurdaya verilmektedir.

Atık Plastik Bidon ve Metal Varil: Üretimde kullanılan hazne suyu, solvent, yağ gibi kimyasal madde bidon ve varilleri atık toplama mahallerinde biriktirilmekte ve geri dönüşüm amaçlı hurdaya verilmektedir.

Atık Madeni Yağ: Makinelerimizde kullanılan süresi dolan madeni yağlar kanalizasyon sistemine dökülmeyip atık olarak varillerde toplanmakta ve daha sonra hurdaya verilmektedir.

Gaz Emisyonu: Gazete baskı makinelerimiz elektrik ile çalışmakta olup üretim sırasında atmosfere gaz emisyonumuz bulunmamaktadır.

Çevre Temizliği: Tesislerimizin çevre temizliği, temizlik firmamız tarafından her gün düzenli olarak yapılmaktadır.

Yeşil Alanların Bakımı ve Ağaç Dikimi: Tüm tesislerimizde yeşil alan olarak ayrılan bölgelerde bahçe düzenlemesi yapılmış olup, uzman firmalarca düzenli olarak bakımları yapılmaktadır.

İdari Binalarda Çevre Sağlığı ve Çevre Koruması

Şirket merkezinden (Hürriyet Medya Towers) çıkan endüstriyel nitelikli atık sular düzenli olarak dışarıdan bir atık su arıtma firmasına arıtmaya gönderilmektedir.

Şirket merkezindeki soğutma gruplarımız dört yıl önce yenilenerek R 134 a gazı ile teçhiz edilmiş olup, bu gaz yeni nesil soğutma cihazlarında kullanılan çevre dostu bir soğutucu gazdır. Yeni alınan tüm soğutucu ve soğutuculu cihazların çevre dostu soğutucu gaz içermesine özellikle dikkat edilmektedir.

Bina yangın söndürme sistemindeki yangın söndürücü Halon tüpleri iptal edilmiş, yerine FM 200 gazı içeren çevre ve insan sağlığına karşı daha uyumlu ve AB standartlarına uygun bir sistem kurulmuştur.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU**18. Yönetim Kurulu'nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler**

18.1. Yönetim Kurulu'nun oluşumu ve seçimi Türk Ticaret Kanunu'na uygun olarak gerçekleştirilmekte olup, buna ilişkin esaslar Ana Sözleşme'de yer almaktadır. Uygulamada SPK İlkeleri'ne uyum sağlamak amacıyla bazı düzenlemeler yapılmıştır.

Buna göre;

18.1.1. Şirket, Genel Kurul'ca hissedarlar arasından seçilecek dokuz üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilmekte ve temsil olunmaktadır.

18.1.2. Üyelerin en az 1/3'ünün SPK tarafından Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenmiş nitelikleri haiz bağımsız üyelerden oluşması zorunludur. Yönetim Kurulu'nda yedi yıl görev yapmış olan kişilerin bağımsız üye olarak seçilmesi caiz değildir.

18.1.3. Yönetim Kurulu Üyelerinin yarıdan fazlası yürütmde görev üstlenemez, bu husus özellikle üyelerin görevlerinin tanımlanmasında dikkate alınır.

18.2. Yönetim Kurulu Üyelerinin adı, soyadı ve nitelikleri aşağıda yer almaktadır;

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Aydın Doğan	Başkan	Yürütmde Görevli Değil
Mehmet Ali Yalçındağ	Başkan Vekili	Yürütmde Görevli Değil
Vuslat Doğan Sabancı	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmde Görevli
Ertuğrul Özkök	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmde Görevli
Soner Gedik	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmde Görevli Değil
İmre Barmanbek	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmde Görevli Değil
Ertuñ Soğancıoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmde Görevli Değil
Cem M. Kozlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye
Kai Diekmann	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye

18.2.1. Yönetim Kurulu'nda 2 bağımsız üye bulunmaktadır. Bağımsız üye sayısı iki olmakla beraber, ilkelerde belirtilen 1/3 oranının altındadır. Bağımsız üye sayısının üçe çıkarılması yönünde çalışmalar devam etmektedir.

18.2.2. Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Başkanı aynı kişi değildir.

18.2.3. Yönetim Kurulu'nun yarıdan çoğu icrada görevli değildir.

18.2.4. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanan Cem Kozlu, Coca-Cola Şirketi'nin Kuzey Asya, Avrasya ve Ortadoğu Grubu'nda Danışman olarak görev yapmaktadır. Kozlu Coca Cola Şirketi'ndeki görevinden önce dört yıl milletvekilliği, Türk Hava Yolları Yönetim Kurulu Başkanlığı gibi önemli görevlerde bulunmuştur. Kozlu'nun, bir tanesi Uluslararası Pazarlama üzerine üniversite eğitim kitabı olmak üzere ekonomi ve iş dünyası üzerine yayımlanmış dört adet kitabı da bulunmaktadır.

İkinci Bağımsız Üye Kai Diekmann; Bunte dergisinde Haber Müdürlüğü, Welt am Sonntag gazetesinde Genel Yayın Yönetmenliği yapmıştır. 2001 yılında Almanya'nın en çok satan gazetesi Bild'in Genel Yayın Yönetmenliği'ne, 2004 yılında da gazetenin yayıncılığına getirilmiştir. Halen aynı zamanda Bild am Sonntag'ın da yayıncılığını sürdürmektedir. Diekmann, görevle getirilmesinden sonra Bild Gazetesi'ni Avrupa'nın en çok satan, en etkili ve en kârlı yayın kuruluşlarından biri haline getirdi. 2004 yılında da Almanya eski Başbakanlarından Helmut Kohl'un yakın arkadaşı sıfatıyla biyografisini yazmıştır.

18.2.5. Şirket Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışında başka görev veya görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır.

18.3. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden SPK ilkelerindeki kriterleri sağladıklarına dair yazılı beyan alınmaktadır. Rapor tarihi itibarıyla bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin, bağımsız olma özelliklerini kaybetmelerine yol açan bir durum söz konusu olmamıştır.

19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

19.1. Yönetim Kurulu en üst düzeyde etki ve etkinlik sağlayacak şekilde yapılandırılmaktadır. Bu konuda SPK İlkeleri'ne uyulmaktadır. Konuya ilişkin esaslar Şirketimiz Ana Sözleşmesi ile belirlenmiştir. Buna göre;

19.1.1. Yönetim Kurulu Üyelerinin, Şirket'in faaliyete alanına ilişkin işlem ve tasarrufları düzenleyen hukuki esaslar hakkında temel bilgiye haiz, Şirket yönetimi hakkında yetişmiş ve deneyimli, mali tablo ve raporları inceleme yeteneği bulunan ve tercihen yükseköğrenim görmüş kişilerden seçilmesi esastır.

19.1.2. Yönetim Kurulu, yetki ve sorumluluklarının yerine getirilebilmesi için her yıl üyeleri arasından en az finans ve mali işlerle hukuksal konularda sorumlu üyeleri belirlemek ve bu arada gerekli gördüğü takdirde yetkilерinin bir bölümünün, Şirket işlerinin belirli kısımların, aldığı kararların uygulanmasını izlenmesini üstlenecek murahhas üyeleri de saptamak suretiyle görev dağılımı yapabilir.

19.1.3. Uyum programının, Kurumsal Yönetim Komitesi önderliğinde İcra Kurulu Başkan'ının sorumluluğu altında gerçekleştirilmesi esastır. Yönetim Kurulu'na katılan yeni üye öncelikli olarak Şirket'in faaliyetleri, sektörün durumu, rekabet koşulları, okur profili gibi konularda Yönetim Kurulu sekreteryası tarafından hazırlanan bir dosya ile ardından organize edilen toplantılar vasıtasıyla bilgilendirilmektedir.

19.2. Yönetim Kurulu Üyelerimizin öz geçmişleri faaliyet raporumuzda ve web sitemizde (www.hurriyetkurumsal.com) yer almaktadır.

20. Şirketin Misyonu ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

20.1. Temel amaç: Hürriyet için temel amaç, dünyada Türkçe konuşan herkese doğru haber ve bilgi sağlamak, dürüst yorum ve değerlendirmes sunmaktır. Hürriyet ve iştiraklerindeki yöneticilerinin asli görevi ise, kurumu ve gazeteyi bu amacın temeli olan bağımsızlığını koruyacak ve Şirket pay sahiplerine en yüksek değeri sağlayacak şekilde yönetmektir.

20.2. Gelecek hedefi: Hürriyet Gazetesi, Türkiye'nin çağdaşlaşma hedefine ulaşma çabalarında, nitelikli yayıncılık, çalışanlarına verdiği değer ve toplumsal sorumluluklarına gösterdiği özenle öne çıkar. Geçmişte olduğu gibi gelecekte de toplumsal faydaya sağladığı desteği ve bu alandaki öncü rolünün sürekliliği, hedeflerini yönlendirir.

20.3. Stratejik hedefler: Şirket'in stratejisi ise, müşteri odaklı hizmet vermek; okuyucuya yönelik özel ürünler geliştirmek; geleneksel markalarla içerik üretmek; teknolojideki değişimleri yakından takip etmek; yaratıcı yöntemleri kullanarak içerik dağıtım kanallarını çeşitlendirmek ve büyütmek; bireylere göre hazırlanmış enformasyon ve eğlence ürünleri ve araçları hazırlamak; satış ve dağıtım kanallarını çeşitlendirmek ve sayısını artırmak ve dünyanın önde gelen medya kuruluşları ile işbirliği yapmaktır.

Yönetim Kurulu ve Yönetim, stratejik hedefler karşısında Şirket'in durumunu sürekli olarak gözetim altında tutmaktadır. Periyodik ve sık aralıklarla yapılan yönetim toplantılarında Şirket'in durumu gözden geçirilmekte, yeni hedefler ve stratejiler geliştirilmektedir. Yöneticiler tarafından oluşturulan stratejik hedefler Yönetim Kurulu'nun onayı ile uygulamaya konulmaktadır. Belirlenen hedeflere ulaşma derecesi, geçmiş performansı İcra Kurulu Başkanı tarafından Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2007

21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

21.1. Risk Yönetimi

Finansal risklerin yönetimi Mali İşler Grup Başkanlığı'nın yetki ve sorumluluğunda, Mali İşler, Finansman, Bütçe ve Kurumsal Risk Müdürlüğü'nün gözetiminde takip edilmektedir. Ayrıca bağlı ortaklıklarımızın finansal riskleri ile birlikte operasyonel risklerinin tespiti ve raporlaması da yine Yürütme Komitesi Başkanı'nın yetki ve sorumluluğunda İç Denetim Müdürlüğü tarafından yerine getirilmektedir. Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komiteleri de yer geldikçe risk yönetimi ve iç kontrol mekanizması ile ilgili sorunları ve çözüm önerilerini Yönetim Kurulu'na aktarmaktadırlar.

Şirketin maruz kaldığı finansal riskler;

Faiz haddi riski: Hürriyet ve bağlı ortaklıkları, faize duyarlı varlık ve borçları sebebiyle faiz oranı riskine açıktır. Bu riskler faiz oranına duyarlı varlık ve borçların birbirlerini dengelemesi yoluyla yönetilmektedir.

Fonlama riski: Mevcut ve ileriye dönük borçlanma ihtiyaçları, fonlama kabiliyeti yüksek kaliteli borç veren kuruluşlardan yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yapılmaktadır.

Kredi riski: Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirememesi riskini beraberinde getirir. Bu riskler her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilir. Borçlu tarafların sayıca çok olması ve değişik iş alanlarında faaliyet göstermeleri dolayısıyla kredi riski büyük ölçüde dağıtılmaktadır.

Kur riski: Hürriyet ve bağlı ortaklıkları, döviz cinsinden borçlarının Türk lirasına çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Bu risk yabancı para pozisyonu analizi ile izlenmektedir (2007 Konsolide Mali Tablolara İlişkin Notlar, Not 29)

Şirketimiz bünyesinde Kurumsal Risk Müdürlüğü oluşturulmuş olup, Kurumsal Risk Müdürlüğü'nün kritik riskleri tanımlayan, etkilerini hesaplayan kurumun stratejileri ve iş süreçleri arasında denge sağlayan ve çözüm üreten bir birim olması hedeflenmiştir. Kurumsal Risk Departmanı, her türlü olumsuz gelişmenin Hürriyet ve bağlı şirketleri üzerindeki etkilerini sınırlamaya ve artan belirsizlik (kur, kriz, durgunluk, suistimal vb.) ortamında grubumuzu geleceğini tehdit eden finansal, operasyonel ve stratejik riskleri, fayda ve avantaja dönüştürmeye çaba gösterecektir.

21.2. İç Kontrol

İç Denetim Müdürlüğü'nün başlıca görevleri operasyonların etkinliği ve verimliliği, muhasebe kayıtlarının ve raporlarının, finansal tabloların güvenilirliği ve yönetim tarafından onaylanan yönetmelik ve talimatlara uyum konularında bağımsız rapor üretmek, mevcut dahili kontrol yapılarını gözden geçirmek, etkin bir iç kontrol yapısı oluşturmak ve yönetimi bilgilendirmektir.

İç Denetime ilişkin olarak 2007 yılı içinde, Şirket'in yürürlükteki uygulamaları incelenerek, dahili kontrol noktalarını belirlemeye yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Aylık muhasebe raporlarının ve finansal tabloların kontrolü ve güvenilirliği test edilmiştir. Dönem sonu sayımlarına iştirak edilip, fiziki gözlemleme yapılmış ve sayım sonuçları raporlanmıştır. Ayrıca, Doğan Yayın Holding İç Denetim Müdürlüğü tarafından, Şirketimizin tüm bölge temsilcilikleri ve baskı tesislerini kapsamlı altına alan denetim çalışması gerçekleştirilmiş olup, denetim raporuna istinaden aksiyon planı hazırlanmış ve söz konusu plana uygun aksiyonların gerçekleştirilmesi sağlanmıştır. Yeni çıkan mevzuat hükümleri takip edilerek, Şirket'i bağlayıcı sözleşmeler gözden geçirilmiş olup, risklerin azaltılması sağlanmıştır.

22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

22.1. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve yöneticilerin yetki ve sorumlulukları; fonksiyonları ile tutarlı ve hiçbir şüpheye yer bırakmaksızın, Genel Kurul'a tanınan yetki ve sorumluluklardan açıkça ayrılabilir ve tanımlanabilir biçimde Şirket'in Ana Sözleşmesi'nde yer almaktadır.

22.2. İcra Kurulu Başkanı'nın hazırladığı Yönetim Kurulu gündemi; toplantının gerçekleşme tarihinden en geç bir hafta önce tüm Yönetim Kurulu Üyelerine, Yönetim Kurulu Sekreteryası tarafından ulaştırılarak, üyelerin önerileri doğrultusunda belirlenmektedir. Yönetim Kurulu kural olarak Başkan'ın veya Başkan Yardımcısı'nın çağrısı üzerine toplanır. Üyelerden en az üçünün isteği halinde de Yönetim Kurulu'nun toplantıya çağırılması zorunludur.

Ayrıca denetçilerden herhangi biri veya azınlık pay sahipleri de Yönetim Kurulu'nu, gündemini de saptayarak toplantıya çağırabilir. Yönetim Kurulu Başkanı talep konusunun aciliyetini değerlendirir ve Yönetim Kurulu'nu hemen toplantıya davet edebilir veya sorumluluk kendisinde olmak ve gerekçe göstermek şartıyla konunun görüşülmesini yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına bırakabilir.

Acil toplanılmasını gerektiren haller hariç, toplantı çağrılarının gündemi içermesi, toplantı gününden en az yedi gün önce yapılması ve çağrıya gündemde yer alan konularla ilgili her türlü belge ve bilgilerin eklenmesi zorunludur.

22.3. Karşı oy veya farklı görüşlerin olması durumunda farklı görüşlere ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçeleri toplantı tutanağına kaydedilir. 2007 yılında, farklı görüş veya karşı oy söz konusu olmaması nedeniyle özel durum açıklaması yapılmamıştır.

22.4. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin fiili katılım öngördüğü konulara ilişkin karar alınabilmesi için Yönetim Kurulu toplantılarına bütün üyelerin fiilen katılımı sağlanır.

23. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

23.1. Yönetim Kurulu Üyelerinin, görevlerini tam olarak yerine getirebilmelerini teminen her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır.

23.2. Yönetim Kurulu mali tablo ve dipnotları ile Bağımsız Denetim Raporu, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Yıllık Faaliyet Raporu'nun kabulüne dair ayrı bir karar almaktadır.

23.3. Yönetim Kurulu toplantıları Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Yardımcısı veya aynı zamanda Yönetim Kurulu Üyesi olan İcra Kurulu Başkanı tarafından organize edilmektedir. Yönetim Kurulu toplantıları ile ilgili dokümanın düzenli bir şekilde tutulması amacıyla tüm Yönetim Kurulu Üyelerine hizmet vermek üzere Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı bir Yönetim Kurulu Sekreteryası oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu Sekreteryası'nın görev ve sorumlulukları Ana Sözleşmemiz ile belirlenmiştir.

23.4. 2007 yılında 55 adet Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiş olup, Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar mevcudun oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu üyesi olmamıştır.

23.5. Yönetim Kurulu toplantıları etkin ve verimli bir şekilde planlanmakta ve gerçekleştirilmektedir. Şirketimiz Ana Sözleşmesi ile de düzenlendiği üzere;

23.5.1. Yönetim Kurulu ayda bir defadan az olmamak kaydıyla Şirket işlerinin gerektirdiği zamanlarda toplanmaktadır.

23.5.2. Yönetim Kurulu kural olarak Başkanı'nın, Başkan Yardımcısı'nın veya aynı zamanda Yönetim Kurulu Üyesi olan İcra Kurulu Başkanı'nın çağrısı üzerine toplanmaktadır. Ayrıca toplantı günü Yönetim Kurulu kararıyla da tespit olunabilir. Üyelerden birinin talebi üzerine Başkan ya da Başkan Yardımcısı, Yönetim Kurulu'nu

toplantıya davet etmezse üyeler de resen davet etme hakkına sahip olurlar. Ayrıca denetçilerden herhangi biri de Yönetim Kurulumuzun gündemini de saptayarak toplantıya çağırabilir.

23.5.3. Toplantı çağrıları gündemi içermekte; toplantı gününden en az yedi gün önce yapılmakta ve çağrıya gündemde yer alan konularla ilgili her türlü belge ve bilgi eklenmektedir.

23.5.4. Yönetim Kurulu, toplantılarını kural olarak Şirket merkezinde yapar. Ancak Yönetim Kurulu kararına dayanarak şehrin başka bir yerinde veya sair bir kentte de toplantı yapılabilir.

23.5.5. Yönetim Kurulu Üyelerinin toplantılara bizzat katılmaları esastır; toplantılara uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle katılabilir. Toplantıya katılmayan, ancak görüşlerini yazılı olarak bildiren üyelerin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur.

23.5.6. Yönetim Kurulumuzun görüşme ve kararlarının, özel defterine bağlanacak toplantı tutanağına geçirilmesi ve toplantıya katılanlar tarafından imzalanması zorunludur. Olumsuz oy kullanan üyelerin gerekçelerini de belirterek tutanağı imzalamaları gerekir. Toplantı tutanakları ve ilgili belgeler ile bunlara ilişkin yazışmalar Yönetim Kurulu Sekreteryaımız tarafından düzenli olarak arşivlenir. Olumsuz oy kullanan bağımsız üyelerin ayrıntılı karşı oy gerekçeleri kamuya açıklanır.

23.5.7. Yönetim Kurulumuz üyelerinin en az yarısından bir fazlasının katılımı ile toplanır ve kararlarını katılan üyelerin oyçokluğu ile verir. Oyların eşitliği halinde oylanan konu ertesi toplantı gündemine alınır; bu toplantıda da oyçokluğu sağlanamazsa öneri reddolunmuş sayılır. Yönetim Kurulu Üyelerinin her birinin konum ve görev alanlarına bakılmaksızın bir oy hakkı vardır.

23.5.8. Türk Ticaret Kanunu'nun 330'uncu maddesinin 2'nci fıkrası hükmüne dayanılarak üyelerden birinin önerisine diğerlerinin yazılı onayı alınarak karar verilmesi caizdir; ancak İlkelerin fiili katılım öngördüğü konulara ilişkin kararlar bu yöntemle alınmaz. Ancak Şirket'in faaliyetleri ile ilgili önemli konularda toplantıya bütün Yönetim Kurulu Üyeleri fiilen katılır. Aşağıda yer alan gündem maddeleri, ancak Yönetim Kurulu toplantılarına fiilen katılan Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından onaylanabilir:

- a- Şirketin faaliyet göstereceği konuların belirlenmesi ile iş ve finansman planlarının onaylanması,
- b- Genel Kurul'un olağan/olağanüstü toplantıya çağırılması ve toplantının organizasyonu ile ilgili konular,
- c- Genel Kurul'a sunulacak yıllık faaliyet raporunun kesinleştirilmesi,
- d- Yönetim Kurulu Başkanı'nın, Başkan Vekili'nin seçilmesi ve yeni üye atanması,
- e- İdari birimlerin oluşturulması veya faaliyetlerine son verilmesi,
- f- Yürütme Komitesi Başkanı'nın atanması ve aczedilmesi,
- g- Komitelerin oluşturulması,
- h- Birleşme, bölünme, yeniden yapılanma; Şirket'in tamamının veya duran varlıklarının %10'unun satılması veya %10'unun üzerinde tutarlarda yatırım yapılması; aktif toplamının %10'un üzerinde tutarlarda gider yapılması,
- i- Şirket'in temettü politikasının, dağıtılacak dönem kârı miktarının tespit edilmesi,
- j- Sermaye artırımını veya azaltımı,
- 23.6. Yönetim Kurulu'nun seyahat/toplantı giderleri, görevi ile ilgili özel çalışma istekleri ve benzer masrafları herhangi bir sınırlama olmaksızın genel bütçeden karşılanmaktadır.
- 23.7. Ana Sözleşme'ye göre, Yönetim Kurulu Üyelerinin ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır.



24. Şirket'le Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Şirket Ana Sözleşmemize göre Yönetim Kurulu Üyeleri kural olarak Şirket ile iş yapamaz ve rekabete giremez; aksi Genel Kurul'un sermayenin 3/4'ünü temsil eden pay sahiplerinin olumlu oyu ile alacağı kararla mümkündür.

Diğer taraftan 2007 yılında Yönetim Kurulu Üyeleri ve yöneticiler ile yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahipleri ya da imtiyazlı bir şekilde çeşitli bilgilere ulaşma imkânı olan kimseler, 2007 yılında kendi adlarına Şirket'in faaliyet konusu kapsamına giren herhangi bir iş yapmamışlardır.

25. Etik Kurallar

Hürriyet, web sitesinde ve faaliyet raporunda yayımlanmış olduğu, "Değerler" ve Doğan Yayın Holding tarafından belirlenen ve kamuya açıklanan "Yayın İlkeleri" ne uymaktadır. Bu ilkelere ek olarak ayrıca Doğan Yayın Holding tarafından oluşturulan ve kamuya açıklanan Doğan Medya Grubu personelinin uyaacağı "Davranış Kuralları" nı benimsemiştir. "Doğan Yayın Holding Yayın İlkeleri" ve "Davranış Kuralları" Doğan Yayın Holding'in web sitesinde (www.dyh.com.tr) yer almaktadır.

26. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

26.1. Şirket'in içinde bulunduğu durum ve gereksinimlere uygun olarak, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Yürütme Komitesi (İcra Kurulu) oluşturulmuştur.

26.2. Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin yazılı görev ve çalışma esasları (charter) Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olup web sitemizde (www.hurriyetkurumsal.com) yer almaktadır. Bu çalışma esasları Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenlemeleri, İlkeler ve Ana Sözleşmemiz ve yurtdışı uygulama ve örnekler dikkate alınarak büyük bir titizlikle oluşturulmuştur. Her iki Komite de her ayın belirli gün ve saatlerinde düzenli olarak toplanmaktadır.

26.3. Denetim Komitemiz aynı zamanda Ana Sözleşmemiz ile oluşturulmuş bir komite olup hakkındaki bilgiler aşağıda yer almaktadır;

26.3.1. Komite üyeleri hakkındaki bilgiler aşağıda yer almaktadır;

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
İmre Barmanbek	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi/Yürütmede Görevli Değil
Soner Gedik	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi/Yürütmede Görevli Değil

26.3.2. Denetim Komitesi Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi değildir. Ancak yürütmede görevli olmadığından Sermaye Piyasası mevzuatı hükümlerine uyulmaktadır.

26.3.3. Şirket Yönetim Kurulu 23 Mayıs 2007 tarihinde toplanarak; Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak Yönetim Kurulu Üyelerimizden İmre Barmanbek ve Soner Gedik'in yeniden seçilmelerine ve söz konusu komitenin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 16 sayılı Tebliğ hükümleri ile belirtilen görevlerin ifası ile yetkilendirilmesine karar vermiştir.

26.3.4. Komite Üyelerinin tamamı yürütmede görevli olmayan üyelerdir.

26.3.5. Denetim Komitesi faaliyetlerini Sermaye Piyasası mevzuatı ile uyumlu ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörüldüğü şekilde düzenli bir şekilde yürütmektedir. Bu çerçevede 2007 yılında;

- Şirket'in ara dönem mali tablo ve dipnotları ile bağımsız denetim raporları, kamuya açıklanmadan önce gözden geçirilmiş; bağımsız denetim şirketi ile toplantılar yapılmıştır,
- Şirket'in bağımsız denetim sözleşmesi gözden geçirilmiştir.
- İç Denetim Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen iç denetim çalışmalarının sonuçları ve alınan tedbirler gözden geçirilmiştir,
- Risk yönetimi ile ilgili çalışmalara ağırlık verilmiştir.

26.4. Kurumsal Yönetim Komitemiz aynı zamanda Ana Sözleşmemiz ile oluşturulmuş bir Komite olup, Komite hakkındaki bilgiler aşağıda yer almaktadır;

26.4.1. Şirket Yönetim Kurulu, 23 Mayıs 2007 tarih, 2007/26 numaralı kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin aşağıdaki başkan ve üyelerden oluşturulmasına karar vermiştir;

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Cem Kozlu	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi/Yürütmede Görevli Değil
Murat Doğu	Üye	Yürütmede Görevli Değil
Ahmet Özer	Üye	Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanı/Yürütmede Görevli

26.4.2. Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi Murat Doğu, aynı zamanda DYH Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi'dir.

26.4.3. Komite üyelerinin yarıdan fazlası yürütmede görevli değildir.

26.4.4. Komitemiz kurulduğu günden itibaren çalışmalarını düzenli bir şekilde sürdürmektedir. Buna göre;

- Kurumsal yönetim derecelendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir,
- Şirket tarafından hazırlanan "kurumsal yönetim uyum raporları" gözden geçirilmiştir,
- Şirket tarafından hazırlanan "faaliyet raporu" gözden geçirilmiştir,
- 2007 yılı faaliyetlerinin görüldüğü Olağan Genel Kurul toplantısının İlgili Yasalara ve İlkelere uygun olarak yapılması sağlanmıştır,

• Pay sahipleri ve yatırımcılar ile ilişkilerin İlgili Yasalar ve İlkeler dahilinde düzenli bir şekilde yürütülmesi sağlanmıştır,

- Şirket'in kamuya yapmış olduğu açıklamalar gözden geçirilmiştir,
- Web sitesinin sürekli güncel tutulması ve geliştirilmesi sağlanmıştır,

26.5. Yürütme Komitesi (İcra Kurulu), Şirket Ana Sözleşmesi'nin 19. Maddesi ile düzenlenmiştir; "Yönetim Kurulu, Şirket iş ve işlemlerinin kendisi tarafından belirlenmiş iş programı ve bütçesi çerçevesinde yürütülmesini gerçekleştirmek üzere yeterli sayıda üyeden oluşan bir Yürütme Komitesi kurar. Kuruluş kararında Yürütme Komitesi'nin karar almaya yetkili olacağı konular ve sınırları etraflı şekilde belirlenir.

Yürütme Komitesi çalışmalarını yönlendirecek; Şirket iş ve işlemlerini deruhte edecek Yürütme Komitesi Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri arasından belirlenir, ancak Yönetim Kurulu Başkanı ile Yürütme Komitesi Başkanı aynı kişi olamaz. Yönetim Kurulu, Yürütme Komitesi Üyelerini belirlerken Yürütme Komitesi Başkanı'nın önerilerini dikkate alır.

Yürütme Komitesi, Başkan'ın daveti üzerine Şirket işlerinin gerektirdiği sıklıkta toplanır. Toplantılara Yürütme Komitesi Başkanı'nın uygun gördüğü Şirket yöneticileri ile üçüncü kişilerin de katılması caizdir.

Yürütme Komitesi'nin tüm çalışmaları yazılı hale getirilir ve her Yönetim Kurulu toplantısında Yürütme Komitesi Başkanı tarafından çalışmalar hakkında bilgi verilir."

Buna göre Şirket Yönetim Kurulu 23 Mayıs 2007 tarihinde Vuslat Doğan Sabancı'nın İcra Kurulu (Yürütme Komitesi) Başkanlığı'na, Ertuğrul Özkük'ün Yayın İşlerinden Sorumlu İcra Kurulu Üyeliği'ne atanmalarına, ayrıca, Şirketimizin Reklam Grup Başkanı Ayşe Cemal Sözeri, Mali İşler Grup Başkanı Ahmet Toksoy ile Pazarlama Grup Başkanı Sinan Köksal'ın İcra Kurulu Üyeliği'ne yeniden seçilmelerine karar vermiştir.

Şirketin yürütmeden sorumlu Yönetim Kurulu üyeleri ile grup başkanlarından oluşan Yürütme Komitesi, en az ayda bir toplanmaktadır.

Adı Soyadı	Unvanı
Vuslat Doğan Sabancı	İcra Kurulu Başkanı
Ertuğrul Özkök	İcra Kurulu Üyesi/Genel Yayın Yönetmeni
Ayşe Sözeri Cemal	İcra Kurulu Üyesi/Reklam Grup Başkanı
Ahmet Toksoy	İcra Kurulu Üyesi/Mali İşler Grup Başkanı
Sinan Köksal	İcra Kurulu Üyesi/Pazarlama Grup Başkanı
Temuçin Tüzecan	İcra Kurulu Üyesi/Kurumsal İletişim Koordinatörü

26.6. Komitelerimiz kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

26.6.1. Komitelerimiz yaptıkları tüm çalışmaları yazılı hale getirmekte ve kaydını tutmaktadır.

26.6.2. Komitelerimiz yıllık faaliyet raporlarını yazılı olarak Yönetim Kurulu'na bildirmektedir.

27. Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar

27.1. Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Yardımcısı ve Üyelerine, Genel Kurul tarafından saptanacak bir ücret ödenir. Söz konusu ücretin saptanmasında kişilerin toplantı, toplantı öncesi ve sonrası hazırlık ve görevlerini yerine getirmek için harcayacakları zaman ile Yürütme Başkanı'na verilen ücret dikkate alınır. Ayrıca her toplantı için katılanlara ödenecek huzur hakkı da Genel Kurul tarafından belirlenir.

Komite Başkan ve Üyelerine herhangi bir ücret ödenip ödenmeyeceği ve ödenmesi halinde tutar ve koşulları, ilgili komitenin oluşturulması kararında Yönetim Kurulu tarafından tespit olunur. Komite Başkan ve Üyelerinin aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkan ve Üyesi olması durumunda söz konusu Komite Üyelerine herhangi bir ücret ödenip ödenmeyeceği ve ödenmesi halinde tutar ve koşulları Genel Kurul tarafından belirlenir.

27.2. 10 Mayıs 2007 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında; Yönetim Kurulu Başkanı'na ayda net 6.000 YTL, Başkan Yardımcısı'na ayda net 5.000 YTL ve Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine ayda net 4.000 YTL ve bağımsız üyeler M. Cem Kozlu ve Kai Georg Diekmann'a ayda net 5.000 ABD doları karşılığı YTL ücret ödenmesine oybirliği ile karar verilmiştir. Bunun haricinde Yönetim Kurulu Üyeleri için performans dayalı bir ödüllendirme mekanizması bulunmamaktadır.

Şirket herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi'ne ve yöneticisine doğrudan veya dolaylı olarak borç vermekte ve kredi kullanırmamaktadır.

DENETİM KOMİTESİ KARARI

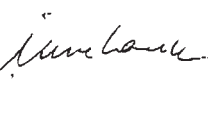
TARİH : 01/04/2008

KONU : 01.01.2007-31.12.2007 Hesap Dönemi Mali Tablolarının İlanı.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. YÖNETİM KURULU BAŞKANLIĞINA

SPK'nın Seri: XI No: 25 Tebliği hükümleri dahilinde ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın 10.12.2004 tarih ve 1604 sayılı Kararı uyarınca belirlenen; bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2007-31.12.2007 hesap dönemine ait konsolide mali tablo ve dipnotları, Şirketin mali tablolarının hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiştir.

Sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler çerçevesinde, söz konusu mali tablolar ile ilgili görüşümüz mali tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş olup, bu görüş çerçevesinde söz konusu mali tabloların, Şirketimizin faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve SPK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

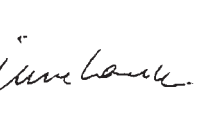
	
İmre Barmanbek Üye	Soner Gedik Üye

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. YÖNETİM KURULU KARARI

Toplantı No	: 2008/13
Toplantı Tarihi	: 10.04.2008
Katılanlar	: Aydın DOĞAN (Başkan) Mehmet Ali YALÇINDAĞ (Başkan Yardımcısı) Vuslat DOĞAN SABANCI (Üye) Ertuğrul ÖZKÖK (Üye) İmre BARMANBEK (Üye) Soner GEDİK (Üye) Ertuğ SOĞANCIOĞLU (Üye)

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu yukarıda belirtilen tarihte Şirket merkezinde toplanarak, - Denetim Komitemizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Yönetim Kurulumuza sunulan, SPK'nın Seri: XI No: 25 Tebliği hükümleri dahilinde ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın 10.12.2004 tarih ve 1604 sayılı Kararı uyarınca belirlenen; bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2007-31.12.2007 hesap dönemine ait konsolide mali tablo ve dipnotlarının kabulüne ve Genel Kurul'un onayına sunulmasına,

oy birliği ile karar vermiştir.

		
Aydın DOĞAN (Başkan)	Mehmet Ali YALÇINDAĞ (Başkan Yardımcısı)	Vuslat DOĞAN SABANCI (Üye)
		
Ertuğrul ÖZKÖK (Üye)	İmre BARMANBEK (Üye)	Soner GEDİK (Üye)
		
Ertuğ SOĞANCIOĞLU (Üye)		

MALİ TABLOLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN KARAR TARİHİ: 10.04.2008 KARAR SAYISI : 2008/13**01.01.2007-31.12.2007 HESAP DÖNEMİNE AİT MALİ TABLO VE DİPNOTLARA İLİŞKİN KABUL BEYANI**

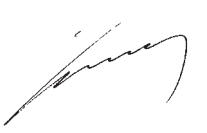
(SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ: X, NO: 22 NUMARALI TEBLİĞİNİN İKİNCİ KISMININ 26. MADDESİ GEREĞİNCE)

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin, 01.01.2007-31.12.2007 hesap dönemine ait bağımsız denetimden geçmiş, SPK'nın Seri: XI No: 25 Tebliği hükümleri dahilinde ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın 10.12.2004 tarih ve 1604 sayılı Kararı uyarınca belirlenen konsolide mali tablo ve dipnotları tarafımızdan incelenmiş olup,

- Görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,

- Sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, raporun ilişkin olduğu dönem itibarıyla, mali tabloların ve rapordaki diğer bilgilerin ortaklığın mali durumu ve faaliyet sonuçları hakkında gerçeği doğru bir biçimde yansıttığı,

tespit olunmuştur.

		
SONER GEDİK Yönetim Kurulu Üyesi	AHMET TOKSOY Mali İşler Grup Başkanı	HALİL ÖZKAN Mali İşler Müdürü

DENETÇİ RAPORU**HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. GENEL KURUL BAŞKANLIĞINA**

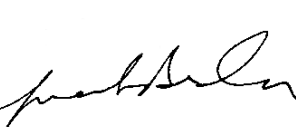
Şirketin 2007 yılı Hesap Dönemi ile ilgili murakabe çalışmalarının sonuçları aşağıda yüksek görüşlerinize sunulmuştur.

1. İşletmenin mahiyet ve önemine göre tutulması zorunlu olan defter dosya ve kayıtlarının tutulduğu, defterlerin tutulmasında yasalar ve muhasebe tarz ve usullerine, ana sözleşme ve T.T. Kanunu'nun hükümlerine uyulduğu görülmüştür.

2. Envanter, Bilanço ve Gelir Tablosunda gösterilen değerler defter kaydına uygun olup, bunların düzenlenmesinde ana sözleşme ve T.T. Kanunu hükümlerine göre hareket edilmiştir. Yönetim Kurulu'na Genel Kurul'a sunulan Şirket Bilanço ve Gelir Tablosunun T.T. Kanunu'nun 75. maddesinde sözü geçen açıklık ve doğruluk ilkeleri uyarınca düzenlendiği ve resmi defter kayıtlarının aynıysa olduğu görülmüştür.

3. Şirket Yönetimi ile ilgili kararların usulüne uygun şekilde tutulan karar defterine geçirildiği görülmüştür.

Netice olarak, Yönetim Kurulu tarafından hazırlanmış bulunan raporda özetlenen Şirket çalışmalarının ve buna bağlı sunulan Bilanço ve Gelir Tablosunun tasvibini Genel Kurul'un yüksek görüşlerine sunarız.

	
DENETÇİ FUAT ARSLAN	DENETÇİ MEHMET YÖRÜK

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. YÖNETİM KURULU KARARI

Toplantı No	: 2008/18
Toplantı Tarihi	: 25.04.2008
Katılanlar	: Aydın DOĞAN (Başkan) Mehmet Ali YALÇINDAĞ (Başkan Yardımcısı) Vuslat DOĞAN SABANCI (Üye) Ertuğrul ÖZKÖK (Üye) İmre BARMANBEK (Üye) Soner GEDİK (Üye) Ertuğ SOĞANCIOĞLU (Üye)

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu yukarıda belirtilen tarihte Şirket merkezinde toplanarak,

- 2007 yılı içerisinde, Kurumsal Yönetim İlke ve Standartları da göz önünde tutularak, iç kontrol sistemlerinin etkinliği ve verimliliğinin tespiti ve değerlendirilmesinin yapılması amacı ile kurulmuş olan "İç Denetim Birimi" tarafından yapılan çalışmalar ve hazırlanan raporlar neticesinde; organizasyonun amaçlarımız doğrultusunda yürütüldüğüne, düzenlenen mali tablolara ve ilgili kanun ve yasalara uygun hareket edildiğine dair güven ortamı oluşmuş olduğu görüldüğüne;

- 2007 yılı içerisinde Şirketimizin, belirlediğimiz amaçlar doğrultusunda, ana risklerinin belirlendiği, sürekli gözlemlendiği, en aza indirildiği ve mevcut iç kontrollerin etkinliklerinin sık ve devamlı olarak değerlendirildiği göz önünde tutulduğunda, "etkin ve sağlıklı işleyen bir iç kontrol sistemi" bulunduğunu beyanına,

oy birliği ile karar vermiştir.

		
Aydın DOĞAN (Başkan)	Mehmet Ali YALÇINDAĞ (Başkan Yardımcısı)	Vuslat DOĞAN SABANCI (Üye)
		
Ertuğrul ÖZKÖK (Üye)	İmre BARMANBEK (Üye)	Soner GEDİK (Üye)
		
Ertuğ SOĞANCIOĞLU (Üye)		

Hürriyet 2007’de de,
Türkiye’nin gündemini
belirleyen birçok habere
imza attı.

SERİ İLANLAR TAŞINDI

Hürriyet'in Seri İlanları doldu taşı, artık kabına sığmaz oldu

BUGÜN

SERİ İLAN BAZETENİZİ İSTİYİNİZ

CEYLAN OTEL'DE AJANLAR SAVAŞI

Esrarengiz İranlı nasıl kayboldu

İran Savunma Bakanlığı'nın önemli bir görevlisi olan Ali Rıza Asghari adlı bir İranlı İstanbul'da kaybolmuştu. CIA, Mossad ve MIT olayın peşine düştü.

3 günlük yer ayrıldı
Cana filmdeki andran savaşçı olay 3 saat önce yabancısı olduğu bir kişiyle Ceylan Otel'de Ali Rıza Asghari adını geç ve yerinde öldürüldü. Yer ayrıldı ve peşine düştü. Bu kişi ki kişi bir daha görünmedi.

Geldiği gün kayboldu
Yeni emekli olduğu öğrenilen 43 yaşındaki Asghari, 3 saat önce İstanbul'dan gelen bir kişiyle Ceylan Otel'de Ali Rıza Asghari adını geç ve yerinde öldürüldü. Yer ayrıldı ve peşine düştü. Bu kişi ki kişi bir daha görünmedi.

İzine rastlanmadı
Bunun üzerine Tehran Ankara'ya karşı ve esrarengiz bir şekilde kaybolan vatandaşın bulunmasını istedi. Dışişleri'nin soruşturması ve emsaliyle dünya genelinde bir arada araştırma yapılıyor. İranlı izine rastlanmadı. ■ 19.04

Hürriyet

26 Subat 2007 Pazartesi Kurucusu: Sedat Simavi 1896-1963 Fiyatı: 35 Ykr (KTC: 18 Ykr)

KARANLIKLILIK KALAN SORULAR

- San dan gelen Asghari nasıl ne yapıyor?
- Ölümünde hangi önemli olaylar oldu?
- İstanbul'da neden öldürüldü? Kimlerle görüştü?
- Olayın ardında bir CIA operasyonu olabilir mi?
- Asghari, bazı önemli kişilerle görüşüyor olabilir mi?

Eski aşkın fendi, yeni aşkı yeni

Erol İbrahim (Görün)

Levent Çeşitli'nin şehitliği

Çapkın doktora son darbe mahkemeden

Dr. Bülent Ç. Fener'in cezaevinde olduğu yaktı. Fener'in son işi olduğu kişi olan Meral İnter Bileç, Çapkın doktora son darbe mahkemeden.

Bakan eşine nakil böbrek Ukraynalı'dan

Devlet Bakanı Mehmet Ali Şahin'in eşi Saniye Şahin'e yaşam veren böbreğin sahibinin Ukraynalı olduğu anlaşıldı.

Topkapı 17 bin YTL

Topkapı 17 bin YTL. İş ve işi geçirmişler için olduğu emine kapı karışık kişi ki bu kadar tanzim olmaları Levent Çeşitli'nin ben tanzim, hem de 19 yıldır aynı şekilde topkapı 17 bin YTL verildi.

Ermeni devleti için AIHM'ye dava açtı

Türk meclisi Meclis, "Ermeni devleti için AIHM'ye dava açtı".

Milyonlarca tahumu karga yedi

TEKAS 9 yıl önce toplanan tahumu karga yedi.

Küçük ve romantik oteller

Küçük ve romantik oteller.

Topkapı Sarayı denizle buluşacak

Topkapı Sarayı denizle buluşacak.

[illegible]

Ve Erdil Erdoğan'ın cezaevinde

YUNANİSTAN DA TÜRK BANKASINA SINIRI AÇTI

Atlas bebekle havuz sefası

Barış'a 10 bin telefon

10 günlük Ginger koması

Hürriyet

Türkiye Tarihlerinde 4 Temmuz 2007 Çarşamba Kurucusu: Sedat Simavi 1896-1953 Fiyatı: 40 YK (KTC: 1 YTL)

10 günlük Ginger koması

Março'ya flört Emre'ye taciz

Babası 10 gün boyunca bekledi

Etik yayıncılık için imza

Hediye Mini mezarı oldu

Annesinin yumurtası ile üvey karnesini doğrular

Dolar yerlerde borsa tarihi rekora koştu

Enflasyon ekisi çıktı

Kuzey Irak'a tezkere sinyali

Suikastçılar bizi korkutamaz

Uzaklaştırma ve gözaltı

Judith'le oynuyorduk

Mahkemeye gidecekler

Erdiye: Sivil anayasa 15 Aralık'ta açılacak

Van savcısına Bayram davası

Sarkozy'nin uçağında Alain Delon krizi

%0,98 faizle hemen konut kredisiz!

FORTIS

Torbadan Ermenistan maçı çıktı

Bayburt'a senfoni sürprizi

EHLİYETİNİ KURTARMAK İSTERKEN CAN VERDİ

NİKAH İÇİN GÜN ALMIŞTIK

Hürriyet

Türkiye Tarihlerinde 26 Kasım 2007 Pazartesi Kurucusu: Sedat Simavi 1896-1953 Fiyatı: 40 YK (KTC: 1 YTL)

NEW YORK'UN ÂMÂ NİHALİ

Babacığım beni ellere bırakma

Görme özürlü Nihal Erkan, 2005 yılında New York maratonuna katılmak için ABD'ye gitti. Kendi gözüyle görme özürlü Hakan Durantaş ile evlendi ve New York'ta kaldı.

İngilizce kursuna gidiyor

Haydi maratona kald Nihal Erkan

New York'ta evlendiler

Van savcısına Bayram davası

Sarkozy'nin uçağında Alain Delon krizi

%0,98 faizle hemen konut kredisiz!

FORTIS

BUGÜN HERKESE ÜCRETSİZ

3 BOYUTLU SÜPER MAKET

YARIN Altı Adımla Güzelliğin Büyük boy 32 sayfa

TURKISH POWER

KORSANCILAR

Hürriyet

Türkiye Tarihlerinde 19 Ağustos 2007 Pazartesi Kurucusu: Sedat Simavi 1896-1953 Fiyatı: 50 YK (KTC: 1 YTL)

Bütün gazeteler Hürriyet'e özenir

Gölün seri katili nasıl yakalandı

Ben makara bir adamım

Çöleşen olayı ve biz...

HRİSTAKİS YUNUSOĞLU DNA BOZDU

ADANALI HAKAN KUTUYU RUM YAPACAKLARDI

Rumlar, Adanalı Hakan Kutuyu Kıbrıs hareketinde Türkiye'ye götürülen Hristakis Yeorgiu sandılar ve kaçırma planları yaptılar. Ancak Hristakis'in DNA'sı tutma-yınca planları yattı.

İlk Cankaya seçimi Ata'yı öldürüyordu

Fransız sapığa doktordan Viagra

Bahçeli, Ferdi Tayfur hayranı

Hürriyet

F-16'lar vurdu topçular dövdü

KONU KOMŞU BİLSİN ELİMİZ AĞIRDIR

BÖLÜCÜ PKK KAMPLARINA GECEYARISI HAREKATI

Türk ordusu F-16 savaş uçaklarıyla önceki gece yarınsından sonra Kuzey Irak'taki bölücü PKK örgütünün Kandil'deki ana kampı ile Zap, Avaşin ve Hakur kamplarını darmadağın etti.

Türkiye, kararlılığını sinamaya, onun gücünü küçük görmeye kalkanlara tarihi cevabını bir kere daha verdi.

PKK kampları bizim için artık BGG Evi gibi

GECE GÖREN YARASA GÖZÜ

KYB: PKK ağır kayıplar verdi

%0,98 faizle hemen konut kredisiz!

FORTIS

FAALİYET RAPORU

TOPLUMSAL SORUMLULUK VE ÇEVRE ETKİNLİKLERİ

Hürriyet, 2004'ün son aylarında Çağdaş Eğitim Vakfı ve İstanbul Valiliği'yle ortaklaşa başlattığı "Aile İçi Şiddete Son!" Kampanyası'nı, 2007 yılında da özenle sürdürdü. Kampanya'nın amacı, öncelikle kadınlar ve çocuklar olmak üzere, evdeki şiddetin tüm aile fertleri üzerindeki yıkıcı ve kalıcı etkilerini ortaya koymaktır.

Aile İçi Şiddete Son!

Hürriyet'in üç yılı aşkın bir süredir Çağdaş Eğitim Vakfı ve İstanbul Valiliği'yle ortaklaşa yürüttüğü “Aile İçi Şiddete Son!” Kampanyası kapsamında Türkiye'de ve Almanya'da “Acil Yardım Hattı” oluşturuldu.



Hürriyet

Aile İçi Şiddet Acil Yardım Hattı



0 212 656 96 96

Dünyada her dört kadından ve her altı erkekten biri aile içi şiddet yaşamaktadır. Her üç aileden birinde fiziksel, her iki aileden birinde ise sözlü şiddetin yaşandığı Türkiye'de de, dünyada olduğu gibi şiddetin kurbanları kadınlar ve çocuklardır. Ancak bir "aile meselesi" olarak görülmesi nedeniyle şiddet, çoğu zaman açığa çıkmamakta ve dolayısıyla sorgulanmamaktadır. Araştırmalara göre, Türkiye'de evli kadınların %39'u ve 15-19 yaş arasındaki kadınların %63'ü, "belli durumlarda kocanın karısını dövmeye hakkı olduğuna" inanıyor. Bu veriler, böylesine yıkıcı bir sorunla ilgili olarak hem kadınlara hem de erkeklerle yönelik eğitim çabalarının gerekliliğini bir kez daha ortaya koyuyor.

Hürriyet, bu gerekliliğin farkında olarak, 2004'ün son aylarında Çağdaş Eğitim Vakfı ve İstanbul Valiliği'yle ortaklaşa başlattığı "Aile İçi Şiddete Son!" Kampanyası'nı, 2007 yılında da özenle sürdürdü. Kampanya'nın amacı, öncelikle kadınlar ve çocuklar olmak üzere, evdeki şiddetin tüm aile fertleri üzerindeki yıkıcı ve kalıcı etkilerini ortaya koymaktır.

Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne tam üyeliğiyle ilgili iki ilerleme raporu "Aile İçi Şiddete Son!" Kampanyası'na yer verirken, çalışmayı, Türkiye'de kadın haklarındaki gelişmenin bir göstergesi olarak değerlendirdi. Öte yandan kampanya, 31 Mayıs 2006'da, Brüksel'de Avrupa Parlamentosu'nda, Hürriyet Gazetesi İcra Kurulu Başkanı Vuslat Doğan Sabancı'nın katıldığı bir oturumda tanıtıldı.

YURTIÇİ ETKİNLİKLER

Kampanya kapsamında yürütülen "Eşler Arası İlişkiler Destek Programı"nda İstanbul, Ankara, İzmir, Erzurum, Şanlıurfa, Kars, Nevşehir, Trabzon ve Van'da gezici bir otobüste hem kadınlara, hem de erkeklerle yönelik aile içi şiddeti önleme amaçlı eğitimler verildi.

Kampanyanın ikinci aşamasında, aile içi şiddeti önlemek için konuya duyarlı bireyleri katkıda bulunmaya, çevrelerini bilinçlendirmeye ve kampanyaya destek olmaya çağırın Gönüllü Programı hayata geçirildi. Ülkenin her yerinde çeşitli sivil toplum kuruluşlarında görevli olan 75 gönüllü eğitildi. "Aile İçi Şiddete Son!" mesajını güçlü bir şekilde kamuoyuna taşımak, aile içi şiddetin boyutları ve etkileriyle ilgili bilinç düzeyini artırmak ve gönüllülere çağında bulunmak amacıyla TV spotu, basın ilanları ve "Gönüllü El Kitabı" hazırlandı.

“AİLE İÇİ ŞİDDETE SON!”

KAMPANYASI AVRUPA'DA

Kampanya, Avrupa'da yaşayan Türklere yönelik olarak 2005 Mayıs'ında, Frankfurt'ta başlatıldı. 2006 yılında Avrupa etkinlikleri yaygınlaştırılarak Frankfurt, Münih, Hamburg, Köln, Brüksel ve Berlin gibi büyük kentlerde Eyalet Sosyal Bakanlarının himayeleri altında geniş kapsamlı tanıtım toplantıları düzenlendi. Kampanya, Almanya ve Hollanda basınında “Türkiye'den örnek program” başlıklarıyla yer aldı.

Mayıs 2005'te kurulan ve haftanın üç günü 11 saat hizmet veren “Telefon Yardım Hattı”, yoğun bir ilgi gördü. Kampanyanın Almanya'da yaklaşık 30 gönüllü çalışanı bulunuyor.

ULUSLARARASI KONFERANS

İlki 2005 Kasım'ında Hürriyet ve Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu işbirliğiyle düzenlenen “Aile İçi Şiddete Son! Konferans 2005 Dünyadan Örnekler”i, sivil toplum ve kamu kuruluşları, yurtiçi ve yurtdışından hükümet temsilcileri, yerel yönetim ve özel sektör temsilcilerinin bir araya geldiği “Aile İçi Şiddete Son! Konferans 2006” izledi. Hürriyet'in Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu ile birlikte düzenlediği uluslararası konferansların bu yılki başlığı “Aile İçi Şiddet ve Medya” idi. Türkiye ve dünyadan gazeteciler, medya uzmanları ve siyasetler, 7-8 Aralık 2007'de şiddet ve medya ilişkisini tartışarak adı konan sorunlara çözümler bulmaya çalıştı.

→ DEVAMI 11. SAYFA'DA



Arayın, sessiz kalmayın.

Aile İçi Şiddet Acil Yardım Hattı

0212 656 96 96
0549 656 96 96



Artık İstanbul'da şiddet gören kadınların 7 gün 24 saat arayabileceği bir acil yardım hattı var. Yardıma ihtiyacınız varsa arayın. sessiz kalmayın. Bu proje AB tarafından finanse edilmektedir.



HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. 1 OCAK - 31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

İÇİNDEKİLER

KONSOLİDE BİLANÇOLAR

KONSOLİDE GELİR TABLOLARI

KONSOLİDE ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOLARI

KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI

FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

NOT 1 ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

NOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

NOT 3 UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI

NOT 4 HAZİR DEĞERLER

NOT 5 MENKUL KIYMETLER

NOT 6 FİNANSAL BORÇLAR

NOT 7 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

NOT 8 FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI VE BORÇLARI

NOT 9 İLİŞKİLİ TARAF LARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR

NOT 10 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

NOT 11 CANLI VARLIKLAR

NOT 12 STOKLAR

NOT 13 DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ ALACAKLARI VE HAKEDİŞ BEDELLERİ

NOT 14 ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

NOT 15 DİĞER DÖNEN/DURAN VARLIKLAR

NOT 16 FİNANSAL VARLIKLAR

NOT 17 POZİTİF/NEGATİF ŞERE FİYE

NOT 18 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

NOT 19 MADDİ VARLIKLAR

NOT 20 MADDİ OLMAYAN VARLIKLAR

NOT 21 ALINAN AVANSLAR

NOT 22 EMEKLİLİK PLANLARI

NOT 23 BORÇ KARŞILIKLARI

NOT 24 ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR/ANA ORTAKLIK DIŞI (KÂR)/ ZARAR

NOT 25 SERMAYE/KARŞILIKLI İŞTİRAK SERMAYE DÜZELTMESİ

NOT 26 SERMAYE YEDEKLERİ

NOT 27 KÂR YEDEKLERİ

NOT 28 GEÇMİŞ YILLAR KÂRLARI

NOT 29 YABANCI PARA POZİSYONU

NOT 30 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

NOT 31 KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

NOT 32 İŞLETME BİRLEŞMELERİ

NOT 33 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

NOT 34 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

NOT 35 DURDURULAN FAALİYETLER

NOT 36 ESAS FAALİYET GELİRLERİ

NOT 37 FAALİYET GİDERLERİ

NOT 38 DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDER VE KÂR/ZARARLAR

NOT 39 FİNANSMAN GİDERLERİ

NOT 40 NET PARASAL POZİSYON KÂRİ/(ZARARI)

NOT 41 VERGİLER

NOT 42 HİSSE BAŞINA KAZANÇ

NOT 43 NAKİT AKIM TABLOSU

NOT 44 MALİ TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA MALİ TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR



Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers
BJK Plaza, Süleyman Seba Caddesi
No:48 B Blok Kat 9 Akaretler
Beşiktaş 34357 İstanbul-Turkey
www.pwc.com/tr
Telephone +90 (212) 326 6060
Facsimile +90 (212) 326 6050

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu na

1. Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunu, konsolide özsermaye değişim tablosunu ve konsolide nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablo larla İlgili Olarak Grup Yönetiminin Sorumlulu ğu

2. Grup yönetimi konsolide finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlarda standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçe ği dürüst bir şekilde yansıtmasını sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdi ği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlulu ğu

3. Sorumlulu ğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların gerçe ği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtıp yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur.

Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinli ği hakkında görüş vermek de ğil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Grup yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Grup yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve konsolide finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunlu ğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartları (bkz. Not 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of PricewaterhouseCoopers

Gökhan Yüksel, SMMM
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

İstanbul, 10 Nisan 2008

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2007 VE 2006 TARİHLERİ İTİBARI İLE KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir.)

YÜKÜMLÜLÜKLER	Not	2007	2006
Kısa vadeli yükümlülükler		174.541.213	105.594.260
Finansal borçlar (net)	6	3.714.789	1.473.835
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları (net)	6	37.686.798	5.613.230
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar (net)	8	2.489.272	4.620.935
Diğer finansal yükümlülükler (net)	10	-	-
Ticari borçlar (net)	7	54.480.375	49.090.780
İlişkili taraflara borçlar (net)	9	6.662.436	2.887.857
Alınan avanslar	21	223.470	1.080.121
Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri (net)	13	-	-
Borç karşılıkları	23	32.011.717	26.610.246
Ertelenen vergi yükümlülükleri	14	-	-
Satış grubuna ait yükümlülükler	35	-	-
Diğer yükümlülükler (net)	10	37.272.356	14.217.256
Uzun vadeli yükümlülükler		794.038.043	160.979.232
Finansal borçlar (net)	6	516.698.027	39.026.920
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar (net)	8	5.256.664	8.066.629
Diğer finansal yükümlülükler (net)	10	17.850.192	-
Ticari borçlar (net)	7	83.241.192	78.001.254
İlişkili taraflara borçlar (net)	9	-	-
Alınan avanslar	21	-	-
Borç karşılıkları	23	10.115.141	8.470.347
Ertelenen vergi yükümlülükleri	14	159.929.926	27.224.327
Diğer yükümlülükler (net)		946.901	189.755
ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR	24	110.582.454	111.140
ÖZSERMAYE		743.243.326	702.680.186
Sermaye	25	421.000.000	416.742.560
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi	25	-	-
Sermaye yedekleri	26	81.270.970	81.270.970
Hisse senetleri ihraç primleri	-	-	-
Hisse senedi iptal kârları	-	-	-
Yeniden değerlendirme fonu	-	-	-
Finansal varlıklar değer artış fonu	-	-	-
Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları		81.270.970	81.270.970
Kâr yedekleri	27	97.326.741	71.894.841
Yasal yedekler	28	22.732.229	18.679.778
Statü yedekleri	-	-	-
Olağanüstü yedekler	28	125.452.223	52.713.095
Özel yedekler	-	-	-
Sermayeye eklenecek iştirak hisseleri ve gayrimenkul satış kazançları	-	-	-
Yabancı para çevrim farkları	2,28	(50.857.711)	501.968
Net dönem kârı	28	94.187.141	104.157.463
Geçmiş yıllar kârları	28	49.458.474	28.614.352
TOPLAM ÖZSERMAYE VE YÜKÜMLÜLÜKLER		1.822.405.036	969.364.818
Karşılıklar, şarta bağlı varlıklar ve yükümlülükler	31	-	-

31 Aralık 2007 tarihi ve bu tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından, 10 Nisan 2008 tarihinde onaylanmıştır.

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2007 VE 2006 TARİHLERİ İTİBARI İLE KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [YTL"] olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Not	2007	2006
Dönen varlıklar		443.190.239	406.886.019
Hazır değerler	4	137.938.512	141.823.172
Menkul kıymetler (net)	5	2.093.720	23.056.445
Ticari alacaklar (net)	7	195.070.683	155.918.910
Finansal kiralama alacakları (net)	8	-	-
İlişkili taraflardan alacaklar (net)	9	29.739.728	38.566.006
Diğer alacaklar (net)	10	37.023.403	24.440.185
Canlı varlıklar (net)	11	-	-
Stoklar (net)	12	26.904.966	18.002.865
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar (net)	13	-	-
Ertelenen vergi varlıkları	14	-	-
Diğer dönen varlıklar	15	10.031.802	5.078.436
Satış grubuna ait varlıklar	35	4.387.425	-
Duran varlıklar		1.379.214.797	562.478.799
Ticari alacaklar (net)	7	123.718	334.638
Finansal kiralama alacakları (net)	8	-	-
İlişkili taraflardan alacaklar (net)	9	-	-
Diğer alacaklar (net)	10	-	-
Finansal varlıklar (net)	16	10.566.530	10.762.570
Pozitif/negatif şerefiye (net)	17	236.129.473	11.332.183
Yatırım amaçlı gayrimenkuller (net)	18	12.692.088	15.219.729
Maddi varlıklar (net)	19	552.907.503	518.267.349
Maddi olmayan varlıklar (net)	20	558.636.995	1.179.670
Ertelenen vergi varlıkları	14	5.637.866	5.382.660
Diğer duran varlıklar	15	2.520.624	-
TOPLAM VARLIKLAR		1.822.405.036	969.364.818

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. 1 OCAK – 31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2007 VE 2006 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir.)

	Not	2007	2006
Esas faaliyet gelirleri			
Satış gelirleri (net)	36	913.579.225	632.372.547
Satışların maliyeti (-)	36	(537.342.611)	(423.205.484)
Hizmet gelirleri (net)	36	-	-
Esas faaliyetlerden diğer gelirler (net)	36	-	-
Brüt esas faaliyet kârı		376.236.614	209.167.063
Faaliyet giderleri (-)	37	(259.846.419)	(122.188.491)
Net esas faaliyet kârı		116.390.195	86.978.572
Diğer faaliyetlerden gelir ve kârlar	38	51.987.986	77.724.474
Diğer faaliyetlerden gider ve zararlar (-)	38	(65.795.015)	(39.297.200)
Finansman gelirleri/(giderleri)	39	48.005.022	(12.720.228)
Faaliyet kârı		150.588.188	112.685.618
Net parasal pozisyon kârı/(zararı)	40	-	-
Ana ortaklık dışı (kâr)/zarar	24	(9.274.989)	1.298.698
Vergi öncesi kâr		141.313.199	113.984.316
Vergiler	41	(47.694.620)	(9.826.853)
Devam eden faaliyetler ile ilgili net dönem kârı		93.618.579	104.157.463
Satış grubuyla ilgili kâr		568.562	-
Net dönem kârı		94.187.141	104.157.463
Hisse başına kazanç	42	0,2237	0,2474
- devam eden faaliyetler		0,2224	0,2474
- satış grubuna ait		0,0014	-

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2007 VE 2006 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir.)

	Sermaye Yedekleri		Kâr Yedekleri			Birikmiş Kârlar		
		Özsermaye enflasyon düzeltilme farkları	Yasal yedekler	Olağanüstü yedekler	Yabancı para çevrim farkları	Geçmiş yıl kârları	Net dönem kârı	Toplam özsermaye
	Sermaye							
1 Ocak 2006 itibariyle bakiyeler	416.742.560	81.270.970	13.322.675	26.317.495	(1.210.058)	46.394.397	87.008.178	669.846.217
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	1.712.026	-	-	1.712.026
Transferler	-	-	5.357.103	26.395.600	-	55.255.475	(87.008.178)	-
Temettü	-	-	-	-	-	(41.730.232)	-	(41.730.232)
Bağlı ortaklıklardaki etkin ortaklık oranı değişimi	-	-	-	-	-	(31.305.288)	-	(31.305.288)
Net dönem kârı	-	-	-	-	-	-	104.157.463	104.157.463
31 Aralık 2006 itibariyle bakiyeler	416.742.560	81.270.970	18.679.778	52.713.095	501.968	28.614.352	104.157.463	702.680.186
1 Ocak 2007 itibariyle bakiyeler	416.742.560	81.270.970	18.679.778	52.713.095	501.968	28.614.352	104.157.463	702.680.186
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	(51.359.679)	-	-	(51.359.679)
Transferler	-	-	-	-	-	104.157.463	(104.157.463)	-
Sermaye artışı	4.257.440	-	-	(4.257.440)	-	-	-	-
Yasal yedeklere transfer	-	-	4.052.451	76.996.568	-	(81.049.019)	-	-
Bağlı ortaklıkların grup dışına temettü ödemeleri (Not 24)	-	-	-	-	-	(2.264.322)	-	(2.264.322)
Net dönem kârı	-	-	-	-	-	-	94.187.141	94.187.141
31 Aralık 2007 itibariyle bakiyeler	421.000.000	81.270.970	22.732.229	125.452.223	(50.857.711)	49.458.474	94.187.141	743.243.326

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2007 VE 2006 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	2007	2006
Net dönem kârı		94.187.141	104.157.463
Düzeltilmeler:			
Amortisman	18,19	53.423.143	48.840.139
İtfa payları	20	18.576.144	649.611
Maddi ve maddi olmayan varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul satış zararı	38	1.682.812	1.920.832
Ana ortaklık dışı paylar	24	9.274.989	(1.298.698)
Vergi	41	47.694.620	9.826.853
Kıdem tazminatı ve izin karşılıkları	23	6.390.387	2.134.079
Bağlı ortaklık satış kârları	38	-	(7.898.504)
Faiz gelirleri	38	(26.975.885)	(32.959.955)
Faiz giderleri	39	39.789.002	8.455.820
Kredilerden kaynaklanan kur farkı (geliri)/gideri	39	(87.794.024)	4.264.408
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer düşüklüğü (iptali)/değer düşüklüğü	18	(995.185)	1.806.438
İştirak zararları	38	20.902.969	303.386
Gelecek aylara ait gelirler		7.552.152	1.202.780
Şüpheli alacak karşılığı	7	3.211.693	2.839.659
Diğer		2.851.543	(5.315.446)
İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişiklik öncesi işletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit		189.771.501	138.928.865
İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki net değişim	43	(2.847.038)	(43.307.836)
Ödenen vergiler		(47.158.783)	(25.105.406)
Tahsil edilen şüpheli alacaklar		481.088	(386.867)
Ödenen kıdem tazminatları	23	(2.171.014)	(1.615.032)
İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit		138.075.754	68.513.724
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları:			
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımları	18	-	(3.098.811)
Maddi varlık alımları	19	(56.756.058)	(119.759.912)
Maddi olmayan varlık alımları	20	(7.735.197)	(1.259.318)
Maddi ve maddi olmayan varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul satışından elde edilen nakit		6.477.659	11.389.149
Alınan faizler		28.756.770	34.044.266
Finansal varlık satışından elde edilen nakit	16	-	15.779.159
Bağlı ortaklık alımları, net ödenen		(440.410.676)	(34.067.756)
İştiraklerdeki ve finansal varlıklardaki sermaye artışı		(21.823.922)	(1.600.000)

Yatırım faaliyetlerinde/den kullanılan/sağlanan net nakit	(491.491.424)	(98.573.223)
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları:		
Ana ortaklık dışı paylara sermaye hissesi ihracından elde edilen nakitler	1.593.295	-
Ana ortaklık dışı paylara ödenen temettüler	(6.940.706)	-
Bağlı ortaklıkların Grup dışına ödedikleri temettüler	(3.364.520)	-
Ödenen temettü	-	(41.730.232)
Ödenen krediler	(157.054.100)	(43.953.729)
Alınan krediler	605.884.625	18.688.710
Tedarikçilere ödenecek borçlardaki değişim	6.414.526	47.253.881
Ödenen faizler	(40.287.410)	(9.122.610)

Finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit	406.245.710	(28.863.980)
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki kur değişimi etkisi	(5.518.301)	-
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki değişim	47.311.739	(58.923.479)
Dönem başı nakit ve nakit benzeri değerler bakiyesi	90.041.981	148.965.460
Dönem sonu nakit ve nakit benzeri değerler	137.353.720	90.041.981

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. 31 ARALIK 2007 VE 2006 TARİHLERİNDE

SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1-ŞİRKET’İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. (“Hürriyet” veya “Şirket”) 1960 yılında kurulmuş ve Türkiye’de tescil edilmiştir. Gazetecilik, matbaacılık ve ilancılık alanlarında faaliyet gösteren Şirket’in İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Almanya’da olmak üzere 7 tane basım tesisi bulunmaktadır. Şirket, 29 Mart 2007 tarihinde Bağlı Ortaklık’larından Hollanda’da yerleşik Hürriyet Invest B.V. vasıtasıyla, Trader Media East Limited (“TME”) şirketi’nin %67,30 hissesini satın almıştır. TME, başta emlak, otomotiv ve insan kaynakları olmak üzere, çıkardığı günlük ve haftalık gazeteler, dergiler ve internet siteleri vasıtasıyla sektörel seri ilan yayıncılığı yapmakta olup; başta Rusya ve Doğu Avrupa (“DA”) ülkelerinde faaliyette bulunmaktadır. Hürriyet’in hisselerinin büyük bir bölümü, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin (“Doğan Holding”) bünyesinde kurulmuş olan Doğan Yayın Holding A.Ş.’ye (“Doğan Yayın”) aittir (Not 25).

Kayıtlı ofisin adresi aşağıdaki gibidir:

Hürriyet Medya Towers

34212 Güneşli, İstanbul

Türkiye

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’na (“SPK”) kayıtlı olup 1992 yılından itibaren Şirket’in hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’nda (“İMKB”) işlem görmektedir. Şirket sermayesinin %40’ı İMKB’de dolaşımda bulunmaktadır. TME’nin hisselerinin %32,70’i GDR olarak Londra Borsası’nda işlem görmektedir.

Bağlı Ortaklıklar

Şirket’in bağlı ortaklıkları (“Bağlı Ortaklıklar”), temel faaliyet konuları ve Coğrafi Bölgeleri aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Coğrafi Bölüm	Faaliyet konusu
Hürriyet Medya Basım Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.			
(“Hürriyet Medya Basım”)	Türkiye	Türkiye	Basım ve idari hizmetler
Doğan Ofset Yayıncılık ve Matbaacılık A.Ş. (“Doğan Ofset”)	Türkiye	Türkiye	Dergi ve kitap basım
Yenibiris İnsan Kaynakları Hizmetleri			
Danışmanlık ve Yayıncılık A.Ş. (“Yenibir”)	Türkiye	Türkiye	İnternet hizmetleri
Referans Yayın Dağıtım ve Kurye Hizmetleri A.Ş. (“Refeks”)	Türkiye	Türkiye	Dağıtım ve kurye hizmetleri
Doğan Haber Ajansı A.Ş. (“Doğan Haber”)	Türkiye	Türkiye	Haber
Doğan Daily News Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.			
(“Doğan Daily News”)	Türkiye	Türkiye	Gazete yayıncılığı
Emlaksimum Elektronik Yayıncılık ve Ticaret A.Ş. (“Emlaksimum”)	Türkiye	Türkiye	İnternet yayıncılığı
Hürriyet Zweigniederlassung GmbH.			
(“Hürriyet Zweigniederlassung”)	Almanya	Avrupa	Gazete basım
Hürriyet Invest B.V. (“Hürriyet Invest”)	Hollanda	Avrupa	Yatırım
TME	Jersey	Avrupa	Yatırım
Oglasnik d.o.o.	Hırvatistan	Avrupa	Gazete ve internet yayıncılığı
TCM Adria d.o.o.	Hırvatistan	Avrupa	Yatırım
Internet Posao d.o.o.	Hırvatistan	Avrupa	İnternet yayıncılığı
TME Management (France) SAS	Fransa	Avrupa	Yatırım
Expressz Garancia Központ Kft	Macaristan	Avrupa	Pazarlama
Expressz Magyarorszag Rt	Macaristan	Avrupa	Gazete ve internet yayıncılığı
Kiskos Directory kereskedelmi es Szolgaltato kft	Macaristan	Avrupa	Durdurulan faaliyetler
Szuperinfo Magyarorszag Kft	Macaristan	Avrupa	Gazete ve internet yayıncılığı
Trader Hungary Tanacsado Kft	Macaristan	Avrupa	Yatırım
International Suarts Holding B.V.	Hollanda	Avrupa	Yatırım
Mirabridge International B.V.	Hollanda	Avrupa	Yatırım
Trader Classified Media Croatia Holdings B.V.	Hollanda	Avrupa	Yatırım
Trader East Holdings B.V.	Hollanda	Avrupa	Yatırım
Siodemka Sp. Z.o.o.	Polonya	Avrupa	Gazete ve internet yayıncılığı
Trader.com (Polska) Sp. Z.o.o.	Polonya	Avrupa	Gazete ve internet yayıncılığı
Ssuarts Holding GmbH	Avusturya	Avrupa	Yatırım
ZAO Pronto Akzhol	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto-Akmola	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Atyrau	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Aktobe	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Aktau	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
Informacia Vilnusa	Litvanya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Rostov	Belarus	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
ZAO Avtotehsnab	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Novoprint	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
ZAO NPK	Rusya	Rusya ve DA	Çağrı merkezi
OOO Balt-Pronto Kaliningrad	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Delta-M	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Gratis	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Baikal	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto DV	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Ivanovo	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Kaliningrad	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Kazan	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Krasnodar	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Krasnojarsk	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Nizhnij Novgorod	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Novosibirsk	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Oka	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Petersburg	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Print	Rusya	Rusya ve DA	Baskı Hizmetleri
OOO Pronto Samara	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Stavropol	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto UlanUde	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Vostok	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Volgograd	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Moscow	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Rosprint	Rusya	Rusya ve DA	Baskı Hizmetleri
OOO Rosprint Samara	Rusya	Rusya ve DA	Baskı Hizmetleri
OOO Tambukan	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Utro Peterburga	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Partner-Soft	Rusya	Rusya ve DA	İnternet yayıncılığı
OOO Pronto Astrakhan	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Kemerovo	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Server	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Smolensk	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Tula	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto TV	Rusya	Rusya ve DA	Televizyon yayıncılığı
OOO Pronto Voronezh	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
SP Belpronto OOO	Belarus	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Tambov-Info	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
Impress Media Marketing LLC	Rusya	Rusya ve DA	Yayıncılık
OOO Pronto Obninsk	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Komi	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Rektcentr	Rusya	Rusya ve DA	Yatırım
Impress Media Marketing BVI	Rusya	Rusya ve DA	Yayıncılık
SP Pronto Kiev	Ukrayna	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
Ssuarts Trading Ltd	Ukrayna	Rusya ve DA	Yatırım
E-Prostir	Ukrayna	Rusya ve DA	İnternet yayıncılığı
Publishing House Pennsylvania Inc	Amerika Birleşik Devletleri	Rusya ve DA	Yatırım
TCM Croatia Holding BV	Hollanda	Avrupa	Yatırım
OOO Optoprint	Rusya	Rusya ve DA	Baskı Hizmetleri
RU.com OOO	Rusya	Rusya ve DA	İnternet yayıncılığı
SP Bel Pronto OOO BYR	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
Mojo Delo spletni marketing d.o.o	Slovenya	Avrupa	İnternet yayıncılığı
Bolji Posao d.o.o. Serbia	Sırbistan	Avrupa	İnternet yayıncılığı
Bolji Posao d.o.o. Bosnia	Bosna-Hersek	Avrupa	İnternet yayıncılığı

Şirket ve Bağlı Ortaklıklar’ı (“Grup”) ağırlıklı olarak medya alanında faaliyet göstermektedir. Grup 29 Mart 2007 tarihinde Trader Media East Ltd. ve bağlı ortaklıklarını satın alarak Türkiye dışında da yoğun olarak faaliyet göstermeye başlamıştır. Bu sebeple finansal bilgiler bölümlere göre raporlamanın amacına uygun olarak coğrafi bölgelere göre raporlanmaya başlanmıştır (Not 33).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. 1 OCAK - 31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

NOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Uygulanan Muhasebe Standartları

Finansal Tabloların Hazırlanma İlkeleri

Grup'un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan muhasebe ve raporlama ilkelerine ("SPK Muhasebe Standartları") uygun olarak hazırlanmıştır. SPK XI-25 No'lu "Sermaye Piyasalarında Muhasebe Standartları" tebliğinde kapsamlı bir muhasebe ilkeleri seti yayınlamıştır. Anılan tebliğde, alternatif olarak Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından çıkarılmış olan Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nın uygulanmasının da, SPK Muhasebe Standartlarına uyulmuş sayılacağı belirtilmiştir.

SPK, 17 Mart 2006 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları'na uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, UMSK tarafından yayımlanmış 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı ("UMS 29") uygulanmamıştır.

Finansal tablolar ve ilgili dipnotlar yukarıda bahsedilen SPK'nın izin verdiği alternatif uygulama çerçevesinde ve SPK tarafından uygulanması zorunlu kılınan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Finansal tablolar, makul değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esası baz alınarak hazırlanmıştır. Hürriyet ve Türkiye'de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıkları, kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu'na ("TTK"), vergi mevzuatına, T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na uygun olarak Yeni Türk Lirası ("YTL") cinsinden hazırlamaktadır.

2.2 Yabancı Ülkelerde Faaliyet Gösteren Bağlı Ortaklık ve İştirak Finansal Tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklık ve İştirak finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup Not 2.1'de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkelerine uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. Yabancı Bağlı Ortaklık ve İştirak'in aktif ve pasifleri bilanço tarihindeki döviz kurundan YTL'ye çevrilmiştir. Gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak YTL'ye çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özermaye içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

2.3 Konsolidasyon Esasları

Konsolide finansal tablolar, aşağıda (a)'dan (e)'ye kadar olan bölümlerde beyan edilen esaslar çerçevesindeki ana şirket, Hürriyet, Bağlı Ortaklıkları, ve İştirakler'ine (tümü 'Grup' olarak ifade edilmiştir) ait hesapları içerir. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, tarihsel maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına Not 2.1'de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkelerine uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır.

(a) Bağlı ortaklıklar

Bağlı Ortaklıklar, Şirket'in ya (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla veya (b) oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte finansal ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle finansal ve işletme politikalarını Şirket'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder. Bağlı Ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar.

Grup tarafından bağlı ortaklıkların satın alım işlemlerinin muhasebeleştirilmesinde satın alma yöntemi kullanılır. Satın alım maliyeti, alım tarihinde verilen varlıkların makul değeri, çıkarılan sermaye araçları, değişimin yapıldığı tarihte varsayılan veya katlanılan yükümlülükler ve buna ilave satın almıla ilişkilendirilebilecek maliyetleri içerir. Bir işletme birleşmesinde alınan tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülükler satın alım tarihinde, ana ortaklık dışı paylara bakılmaksızın, makul değeriyle ölçülür. Grup satın aldığı net tanımlanabilir varlıkların makul değerinin satın alım maliyetini aşan kısmı için şerefiye kaydetmektedir. Satın alım maliyeti, bağlı ortaklığın tanımlanabilir net varlıklarının makul değerinin altındaysa, fark yeniden irdelendikten sonra herhangi bir yanlışlık yok ise gelir tablosuna yansıtılır.

TME'nin satın alımı 29 Mart 2007 tarihi itibarıyla gerçekleştiği için, 31 Mart 2007 tarihli başlangıç kabul edilerek 31 Aralık 2007 tarihine kadar olan dokuz aylık gelir tablosu Grup'un konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Aşağıda 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla Bağlı Ortaklıklar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

	Hürriyet ve Bağlı Ortaklıklar'ının oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
Bağlı Ortaklıklar	2007	2006	2007	2006
Hürriyet Medya Basım	99,99	99,99	99,99	99,99
Doğan Ofset	99,89	99,89	99,89	99,89
Yenibir	100,00	100,00	100,00	100,00
Refeks	100,00	100,00	100,00	100,00
Doğan Haber	50,01	50,01	50,01	50,01
Doğan Daily News	94,25	94,25	94,25	94,25
Emlaksimum	98,41	98,41	98,41	98,41
Hürriyet Zweigniederlassung	100,00	100,00	100,00	100,00
Hürriyet Invest	100,00	100,00	100,00	100,00
TME	67,30	-	67,30	-
Oglasnik d.o.o.	100,00	-	67,30	-
TCM Adria d.o.o.	100,00	-	67,30	-
Internet Posao d.o.o.	100,00	-	47,11	-
TME Management (France) SAS	100,00	-	67,30	-
Expressz Garancia Központ Kft	100,00	-	67,30	-
Expressz Magyarorszag Rt	100,00	-	67,30	-
Kisokos Directory kereskedelmi es Szolgaltato kft	100,00	-	67,30	-
Szuperinfo Magyarorszag Kft	100,00	-	67,30	-
Trader Hungary Tanacsado Kft	100,00	-	67,30	-
International Suarts Holding B.V.	100,00	-	67,30	-
Mirabridge International B.V.	100,00	-	67,30	-
Trader Classified Media Croatia Holdings B.V.	100,00	-	67,30	-
Trader East Holdings B.V.	100,00	-	67,30	-
Siodemka Sp. Z.o.o.	100,00	-	67,30	-
Trader.com (Polska) Sp. Z.o.o.	100,00	-	67,30	-
Ssuarts Holding GmbH	100,00	-	67,30	-
ZAO Pronto Akzhol	80,00	-	53,84	-
OOO Pronto-Akmola	100,00	-	67,30	-
OOO Pronto Atyrau	100,00	-	53,84	-
OOO Pronto Aktobe	80,00	-	43,07	-
OOO Pronto Aktau	100,00	-	53,84	-
Informatsia Vilnusa	100,00	-	67,30	-
OOO Pronto Rostov	100,00	-	67,30	-
ZAO Avtoehsnab	100,00	-	57,21	-
OOO Novoprint	100,00	-	67,30	-
ZAO NPK	100,00	-	67,30	-
OOO Balt-Pronto Kaliningrad	100,00	-	67,30	-
OOO Delta-M	55,00	-	37,02	-
OOO Gratis	90,00	-	60,57	-
OOO Pronto Baikal	100,00	-	67,30	-
OOO Pronto DV	100,00	-	67,30	-
OOO Pronto Ivanovo	86,00	-	57,88	-
OOO Pronto Kaliningrad	95,00	-	63,94	-
OOO Pronto Kazan	72,00	-	48,46	-
OOO Pronto Krasnodar	80,00	-	53,84	-
OOO Pronto Krasnojarsk	100,00	-	67,30	-
OOO Pronto Nizhnij Novgorod	90,00	-	60,57	-
OOO Pronto Novosibirsk	100,00	-	67,30	-
OOO Pronto Oka	100,00	-	67,30	-
OOO Pronto Petersburg	51,00	-	34,32	-
OOO Pronto Print	54,00	-	36,34	-
OOO Pronto Samara	89,90	-	60,50	-
OOO Pronto Stavropol	100,00	-	67,30	-
OOO Pronto UlanUde	90,00	-	60,57	-
OOO Pronto Vladivostok	90,00	-	60,57	-
OOO Pronto Volgograd	100,00	-	67,30	-
OOO Pronto-Moscow	100,00	-	67,30	-
OOO Rosprint	60,00	-	40,38	-
OOO Rosprint Samara	59,50	-	40,04	-
OOO Tambukan	85,00	-	57,21	-
OOO Ütro Peterburga	55,00	-	37,02	-

	Hürriyet ve Bağlı Ortaklıklar'ının oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
Bağlı Ortaklıklar	2007	2006	2007	2006
OOO Partner-Soft	90,00	-	60,57	-
OOO Pronto Astrakhan	100,00	-	67,30	-
OOO Pronto Kemerovo	100,00	-	67,30	-
OOO Pronto Server	90,00	-	60,57	-
OOO Pronto Smolensk	100,00	-	67,30	-
OOO Pronto Tula	100,00	-	67,30	-
OOO Pronto TV	70,00	-	47,11	-
OOO Pronto Voronezh	100,00	-	67,30	-
SP Belpronto OOO	60,00	-	40,38	-
OOO Tambov-Info	100,00	-	67,30	-
Impress Media Marketing LLC	100,00	-	67,30	-
OOO Pronto Obninsk	100,00	-	67,30	-
OOO Pronto Komi	70,00	-	47,11	-
OOO Rektcentr	100,00	-	67,30	-
Impress Media Marketing BVI	100,00	-	46,13	-
SP Pronto Kiev	50,00	-	33,65	-
Ssuarts Trading Ltd	55,00	-	37,02	-
E-Prostir	50,00	-	33,65	-
Publishing House Pennsylvania Inc	100,00	-	67,30	-
TCM Croatia Holding BV	100,00	-	67,30	-
OOO Optoprint	100,00	-	67,30	-
RU.com OOO	100,00	-	67,30	-
SP Bel Pronto OOO BYR	60,00	-	40,38	-
Moje Delo, spletni marketing, d.o.o	100,00	-	67,30	-
Bolji Posao d.o.o. Serbia	100,00	-	37,02	-
Bolji Posao d.o.o. Bosnia	100,00	-	37,02	-

(b) İştirakler

İştirakler özermaye yöntemi ile konsolide edilmiştir. İştirakler Grup'un %20-50 arasında oy hakkına ya da önemli etkiye sahip olduğu ancak kontrol etmediği şirketlerdir. Grup ve İştirakler'i arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kârlar, Grup'un iştirak payına paralel olarak silinmiştir; gerçekleşmemiş zararlar da, transfer edilen varlıkla ilgili herhangi bir değer düşüklüğüyle ilgili kanıt sağlanamaması durumunda silinmektedir. İştirakler'in net varlıklarındaki artış veya azalışlar Grup'un payına düşen kısmı gösterecek şekilde artırılarak veya azaltılarak konsolide finansal tablolara yansıtılır ve konsolide gelir tablolarında "Diğer faaliyetlerden gelir ve kârlar / Diğer faaliyetlerden gider ve zararlar" kaleminde gösterilir.

Grup, İştirakler ile ilgili yükümlülük altına girmedeği süreçte, İştirakler'in kayıtlı değeri sıfır olduğunda özermaye yöntemi kullanılmasına son verir. İştirak'in kayıtlı değeri, yukarıda bahsi geçen önemli etkinin ortadan kalktığı tarihten itibaren, maliyet bedeli olarak kabul edilir.

Aşağıda 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla İştirakler ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

	2007	2006
	Şirket ve Bağlı Ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%)	Şirket ve Bağlı Ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%)
İsim		
Doğan Media International GmbH ("Doğan Media")	42,26	43,93
Yaysat Yayın Satış Pazarlama ve Dağıtım A.Ş. ("Yaysat")	25,00	25,00
DYG İlan ve Reklam Hizmetleri A.Ş. ("DYG İlan")	20,00	20,00

(c) Makul değer değişimleri gelir tablosuna yansıtılan satılmaya hazır finansal varlıklar

Grup'un doğrudan ve dolaylı pay toplamı %20'nin altında olan, veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve makul değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen makul değer değişimleri gelir tablosuna yansıtılan satılmaya hazır finansal varlıklar, maliyet bedelleri bilanço tarihi itibarıyla enflasyon muhasebesi uygulanan dönemlerde, YTL'nin cari alım gücüne göre düzeltilmiş ve YTL olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır (Not 16).

(d) Ana ortaklık dışı pay

Bağlı Ortaklıklar'ın net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda ana ortaklık dışı pay olarak gösterilmektedir.

Bir Bağlı Ortaklık ile ilgili olarak ana ortaklık dışı paya isabet eden zararın tutarı, Bağlı Ortaklık'taki ana ortaklık dışı pay tutarını aşabilir. Bu durumda, ana ortaklık dışı pay sahiplerinin zararı karşılamaya yönelik herhangi bir sağlayıcı yükümlülüğünün olmaması ve/veya zararı karşılamak için gerekli ilave yatırımları yapabileme gücünün yeterli olmaması halinde, söz konusu fazla kısmı ana ortaklığın Bağlı Ortaklık'taki payından mahsup edilir. Konsolidasyona tabi ortaklığın daha sonra kâra geçmesi halinde, daha önce mahsup edilen tutarlara ulaşıncaya kadar tüm kârlar ana ortaklığın payına ilave edilir.

(e) Ortak kontrol altında gerçekleşen işletme birleşmelerine ilişkin muhasebe politikası

Ortak kontrol altında gerçekleşen işletme birleşmelerinin muhasebeleştirilmesinde işletme birleşmesine konu olan varlık ve yükümlükler kayıtlı değerleri ile konsolide finansal tablolara alınır. Gelir tabloları ise işletme birleşmesinin gerçekleştiği mali yılın başlangıcından itibaren konsolide edilir. Önceki dönem finansal tabloları da karşılaştırılabilirlik amacıyla aynı şekilde yeniden düzenlenir. Bu işlemler sonucunda herhangi bir şerefiye veya negatif şerefiye hesaplanmaz. İştirak tutarı ile satın alınan şirket'in sermayesindeki payı nispetindeki tutarın netleştirilmesi sonucu oluşan fark doğrudan özermaye içerisinde "ortak kontrol altındaki işletme birleşmeleri etkisi" olarak muhasebeleştirilir. Ortak kontrole tabi işletmelerin satılma işlemlerinden kaynaklanan kâr veya zararlar gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

NOT 3-UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

3.1 İlişkili Taraflar

Konsolide finansal tablolarda, Doğan Holding ve Doğan Yayın, ortaklar, Şirket üst düzey yönetimi ve Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen önemli etkinliğe sahip bulunan şirketler, "İlişkili taraflar" olarak kabul edilirler (Not 9).

3.2 Makul Değer Değişimleri Gelir Tablosuna Yansıtılan Finansal Varlıklar

Makul değer değişimi gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlama amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan menkul değerlerdir. Makul değer değişimi gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar, bilançoya, ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılmakta ve kayda alınmalarını takip eden dönemlerde makul değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir.

3.3 Ticari Alacaklar ve Şüpheli Alacak Karşılıkları

Grup tarafından bir borçluya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenmiş finansman gelirinden netleştirilmiş olarak taşınırlar. Ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin önemli olmaması durumunda, fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir (Not 7).

Grup, ödenmesi gereken tutarları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturur. Grup, ayrıca özel bir anlaşma veya teminatı olmayan ve 1 yılı aşan alacaklarına karşılık ayırmaktadır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlere kaydedilir.

3.4 Stoklar

Stoklar, satış gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirir. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, işçilik ve genel üretim giderleridir. Maliyet, ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmaktadır (Not 12).

3.5 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller ve İlgili Amortisman

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için tutulan araziler ve binalar yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller satın alınm değerlerinden birikmiş amortisman düşülmesi suretiyle finansal tablolarda taşınmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller (araziler hariç) doğrusal amortisman metoduyla amortisman tabi tutulmuştur. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, 50 yıl olarak belirlenmiştir (Not 18).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. 1 OCAK – 31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Yatırım amaçlı gayrimenkuller olası bir değer düşüklüğü göstergesi olup olmadığının tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda eğer değer düşüklüğüne ilişkin göstergeler mevcut ise yatırım amaçlı gayrimenkullerin geri kazanılabilir değerleri belirlenir. Geri kazanılabilir değer, ilgili yatırım amaçlı gayrimenkulün mevcut kullanılışından gelecek net nakit akımları ile satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değerın yüksek olanı olarak kabul edilir. Geri kazanılabilir değer yatırım amaçlı gayrimenkulün kayıtlı değerinden daha düşük ise, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine karşılık ayrılması suretiyle indirilir. Değer düşüklüğü karşılığı aynı dönem içerisinde gelir tablosuna yansıtılır.

3.6 Maddi Varlıklar ve İlgili Amortisman

Maddi varlıklar satın alın maliyet değerlerinden, birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maddi varlıklar doğrusal amortisman metoduyla amortismana tabi tutulmuştur. (Not 19). Maddi varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Binalar	25-50 yıl
Makina ve teçizatlar	3-15 yıl
Mobilya ve demirbaşlar	3-10 yıl
Motorlu araçlar	5 yıl
Özel maliyetler	2-20 yıl

Maddi varlıklar olası bir değer düşüklüğü göstergesi olup olmadığının tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonucunda eğer değer düşüklüğüne ilişkin göstergeler mevcut ise maddi varlığın kayıtlı değerleri belirlenir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değerın yüksek olanı olarak kabul edilir. Geri kazanılabilir maddi varlığın kayıtlı değerinden daha düşük ise, maddi varlığın kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine karşılık ayrılması suretiyle indirilir. Değer düşüklüğü karşılığı aynı dönem içerisinde gelir tablosuna yansıtılır.

Maddi varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kâr ve zararlar diğer faaliyet gelirleri ve giderleri hesaplarına dahil edilirler.

Bakım ve onarım giderleri gerçekleştiği tarihte gider yazılır. Eğer bakım ve onarım gideri ilgili aktifte genişleme veya gözle görülür bir gelişme sağlıyorsa aktifleştirilir (Not 19).

3.7 Finansal Kiralama

Tüm fayda ve risklerin üstlenildiği maddi varlıkların finansal kiralama yolu ile elde edilmesi Grup tarafından finansal kiralama adı altında sınıflandırılır. Finansal kiralamalar gerçekleştirildikleri tarihte, kiralaanan varlığın piyasa değeri veya minimum finansal kiralama ödemelerinin bugünkü değerinin düşük olanından aktifleştirilirler. Kira ödemeleri anapara ve faiz içeryormuş gibi işleme konulur.

Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve özendikçe azaltılır. Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca konsolide gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi varlıklar, varlığın faydalı ömrü boyunca amortismana tabi tutulur.

3.8 Şerefiye ve İlgili İtfâ Payı

Konsolide finansal tablolarda, iktisap edilen şirketin net varlıklarının makul değerindeki payı ile satın alma fiyatı arasındaki farkı gösteren şerefiye ve negatif şerefiye, 31 Mart 2004 tarihinden önce gerçekleşen satın almalara ilişkin ise aktifleştirilmiş ve doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak faydalı ömrü üzerinden 31 Aralık 2004 tarihine kadar itfa edilmiştir. UFRS 3-“İşletme Birleşmeleri” çerçevesinde 31 Mart 2004 tarihinden sonra gerçekleşen satın almalarından kaynaklanan şerefiye için amortisman muhasebesi uygulanmamakta, hesaplanan şerefiye gözden geçirilerek varsa değer düşüklüğü ayrılmaktadır. Yine aynı tarihten sonra gerçekleşen satın almalara ilişkin negatif şerefiye söz konusu ise bu tutar yeniden gözden geçirilir ve olduğu dönemde gelir olarak kaydedilir. UFRS 3 çerçevesinde, Grup, 31 Mart 2004 tarihinden sonra sona eren ilk yıllık hesap döneminin başından itibaren (1 Ocak 2005), 31 Mart 2004 tarihinden önce gerçekleşmiş işlemlerden doğan şerefiye tutarını itfa etmeyi durdurmuştur. Şerefiye tutarına ilişkin herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığına yönelik olarak yıllık değerlendirme yapılmaktadır (Not 17 ve 3.29).

3.9 Maddi Olmayan Varlıklar ve İlgili İtfâ Payı

Şerefiye dışında maddi olmayan varlıklar ticari marka, müşteri listesi, bilgisayar yazılımları, internet alan adları ve tanımlanmış diğer maddi olmayan varlıklardan oluşmaktadır. Ticari marka, müşteri ilişkileri ve internet alan adları işletme birleşmeleri ile ilgili yapılan bağımsız değerlendirme çalışmaları sonucunda belirlenmiştir. Ticari markalar içerisinde faydalı ömrü belirsiz olan markalar bulunmaktadır. Faydalı ömrü belirsiz olan ticari markalar şerefiye de olduğu gibi itfa edilmez ve herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığına yönelik olarak yıllık değerlendirmeye tabi tutulmaktadır. Sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan varlıkların itfa dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Ticari marka	20 yıl
Müşteri listesi	9 ve 18 yıl
Bilgisayar yazılımları ve haklar	5 yıl
İnternet alan adları	20 yıl
Diğer maddi olmayan varlıkları	5 yıl

Bilgisayar yazılım ve hakları ve diğer maddi olmayan varlıklar, satın alım maliyet değerlerinden taşınır ve doğrusal olarak itfa edilirler (Not 20).

Sınırlı ömre sahip maddi olmayan varlıklar olası bir değer düşüklüğü göstergesi olup olmadığının tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonucunda eğer maddi olmayan varlığın geri kazanılabilir değeri kayıtlı değerinden daha düşük ise maddi olmayan varlığın kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine karşılık ayrılması suretiyle indirilir. Değer düşüklüğü karşılığı aynı dönem içerisinde gelir tablosuna yansıtılır.

3.10 Önemli Muhasebe Tahminleri ve Kararları

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılması gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Grup'un varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerleri ve faaliyet sonuçları açısından önemlilik arz eden tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

Maddi olmayan varlıkların faydalı ömürleri

Not 3.9'da açıklandığı üzere Grup, bazı ticari markalarının faydalı ömürlerinin belirsiz olduğunu tahmin etmektedir. Söz konusu maddi olmayan varlıkların faydalı ömürlerinin sınırlı olması durumunda (20 yıl olması durumunda) itfa payları 10.501.834 YTL artacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kâr 10.501.834 YTL azalacaktır.

Grup sınırlı faydalı ömrü olan ticari markalar, müşteri listeleri ve internet alan adları üzerinden Not 3.9'da belirtilen faydalı ömürleri dikkate alarak itfa payı ayrılmaktadır.

Eğer ticari markalar, müşteri listeleri ve internet alan adlarının faydalı ömürleri yönetimin tahmininden %10 oranında farklı gerçekleşirse, finansal tablolara etkileri aşağıdaki şekilde olacaktır:

- eğer faydalı ömürler %10 yüksek olursa, itfa payları 1.243.629 YTL azalacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kâr 1.243.629 YTL artacak, veya
- eğer faydalı ömürler %10 düşük olursa, itfa payları 1.519.991 YTL artacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kâr 1.519.991 YTL azalacaktır.

3.11 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Dönemin kâr veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatları uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenen vergi, yükümlülük metodu kullanılarak, varlıkların ve yükümlülüklerin indirilebilir vergi matrahı ile bunların finansal tablolardaki kayıtlı tutarı arasında oluşan geçici farklar üzerinden hesaplanmaktadır. Ertelenen verginin hesaplanmasında yürürlükte olan vergi oranları kullanılmaktadır.

Başlıca geçici farklar, gelir ve giderlerin Not 2'de belirtilen finansal tablo hazırlama esasları çerçevesinde hazırlanan bu konsolide finansal tablolara göre ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergiye tabi tüm geçici farklar için hesaplanırken, indirilecek geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, indirilecek geçici farkın kullanılacağı ilerde gerçekleşmesi beklenen vergiye tabi kârların oluşması olası görüldüğü süreçte hesaplanmaktadır.

Aynı vergi otoritesi tarafından belirlenen gelir vergileri ile ilgili olan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

3.12 Finansal Borçlar

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan borç tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip tarihlerde, etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide finansal tablolarda takip edilirler. Finansal borç tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide gelir tablosunda borç süresince muhasebeleştirilir (Not: 6).

3.13 Kıdem Tazminatı Karşılığı

Grup yürürlükteki Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun (medya sektörü çalışanları için) ve diğer kanunlara göre emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona erdirilen çalışanlara kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının aktüeryal varsayımlar uyarınca şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder (Not 23).

3.14 Karşılıklar

Grup, geçmişteki işlemlerinin sonucunda mevcut hukuki veya geçerli bir yükümlülüğünün bulunması ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için kaynakların dışı akmasının gerekli olabileceği ve tutar için güvenilir bir tahminin yapılabileceği durumlarda karşılıklar oluşturur.

3.15 Sermaye ve Temettüler

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde kaydedilir. Alınacak temettüler ise temettü tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir.

3.16 Yabancı Para Cinsinden İşlemler

Dönem içinde gerçekleşen yabancı para cinsinden işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan kurlar üzerinden çevrilmiştir. Yabancı para ile ifade edilen parasal varlık ve yükümlülükler, dönem sonunda geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Yabancı para ile ifade edilen parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrirmelerinden doğan kur farkı gelir ve giderleri, konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır.

3.17 Gelirlerin Kaydedilmesi

Gelir, Grup'un faaliyet sonucu, mal ve hizmet satışlarından aldığı veya alacağı tutarın makul değeridir. Net satışlar, mal veya hizmetin fatura edilmiş bedelinin, iskonto, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle hesaplanır ve grup içi satışlar elimine edilerek gösterilir.

Kaydedilecek gelirin miktarı güvenilir olarak ölçülebildiğinde ve işlemlerden kaynaklanan ekonomik faydalar oluştuğunda, gelirler ilk olarak elde edilecek ya da elde edilebilir tutarın makul değeriyle kaydedilmektedir. Satış işlemi bir finansman işlemini de içeriyorsa, satış bedelinin makul değeri, alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesiyle hesaplanır. Iskonto işleminde kullanılan faiz oranı, alacağın nominal değerini ilgili mal veya hizmetin peşin satış fiyatına indirgeyen faiz oranıdır. Satış bedelinin nominal değeri ile makul değer arasındaki fark, finansman geliri olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Reklam geliri:

Reklam gelirleri reklamların yayınlandığı tarihte faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilir. Yayınlanmayan kısmı ise ertelenmiş gelir olarak bilançoda muhasebeleştirilir.

Gazete satış geliri:

Gazete satış gelirleri dağıtım şirketi tarafından gazetelerin bayilere sevk edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Basım gelirleri:

Basım gelirleri, Grup'un sahip olduğu basım tesisi kullanılmak suretiyle, Grup dışındaki şirketlere verilen basım hizmetlerinden oluşmaktadır. İlgili gelir, hizmetin verildiği dönemde, tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir.

Gazete satış iadeleri:

Gazete satış iadeleri geçmiş deneyimler ve diğer ilgili veriler çerçevesinde karşılık ayrılmasıyla satışın gerçekleştiği tarih itibarıyla kaydedilir.

Faiz geliri:

Faiz geliri etkin faiz getirisi yöntemi üzerinden hesaplanan tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Kira geliri:

Kira gelirleri tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Diğer gelirler:

Diğer gelirler, tahakkuk esasına göre kaydedilir.

3.18 Takas (“Barter”) Anlaşmaları

Benzer özellikler ve değere sahip servis veya malların takas edilmesi, hasılat doğuran işlemler olarak tanımlanmaz. Farklı özellikler ve değere sahip servis veya malların takas edilmesi hasılat doğuran işlemler olarak tanımlanır. Hasılat, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de dahil etmek suretiyle elde edilen mal veya hizmetin makul değeri olarak değerlendirir. Elde edilen mal veya hizmetin makul değerinin güvenilir bir şekilde belirlenemediği durumlarda hasılat, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle verilen mal veya hizmetlerin makul değeri olarak değerlendirir (Not 31).

3.19 Hisse Başına Kazanç

Konsolide gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın, dönem boyunca çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini hissedarlarına geçmiş yıl kârlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile artırbilmektedirler (Not 26). Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse adedi, hisse senedi dağıtımlarının geçmiş dönük etkilerini de hesaplayarak bulunmuştur (Not 42).

Temettü dağıtılmasının söz konusu olması durumunda hisse başına düşecek kazanç hisselerin ağırlıklı ortalama adedi üzerinden değil, mevcut hisse senedi adedi dikkate alınarak belirlenecektir.

3.20 Nakit ve Nakit Benzeri Değerler

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit, banka mevduatları ve tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Not 4).

3.21 Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

3.22 Netleştirme

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, konsolide finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplanarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarlar üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Grup'un normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, “Hasılat” başlıklı kısmında tanımlanan hasılat dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.

3.23 Karşılaştırmalı Bilgiler

31 Aralık 2007 tarihli konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması için geçmiş dönem finansal tablolarda gerekli sınıflandırma işlemleri yapılmıştır.

3.24 Finansal Enstrümanlar ve Finansal Risk Yönetimi**(i) Faiz oranı riski**

Grup, yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetim prensibi çerçevesinde, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir. Ayrıca gerekli görüldüğü takdirde, türev araçlardan faiz takası sözleşmelerinin sınırlı kullanımı ile değişken faizli banka borçlarından kaynaklanan faiz riskinden kendini korumaktadır.

31 Aralık 2007 tarihinde ABD Doları ve Euro para birimi cinsinden olan kredilerin faizi 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı değişken kredilerden oluşan yüksek/düşük faiz gideri sonucu net dönem kârı 497.589 YTL (31 Aralık 2006: 130.212 YTL) daha düşük/yüksek olacaktı.

(ii) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kınılması suretiyle yönetilmektedir. Grup yönetimi, 6 aylık hammadde alımını karşılayacak miktarda nakit ve nakit benzeri varlığı tutmayı hedeflemektedir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. 1 OCAK - 31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Aşağıdaki tablo, bilanço tarihi itibarıyla kontratın vade tarihine kadar olan geri kalan dönemini baz alarak, Grup'un net finansal yükümlülüklerinin, uygun vade gruplaması yaparak analizini sağlar. Tabloda belirtilen tutarlar kontrata bağlı iskonto edilmemiş nakit akımlarıdır. Vadesi 12 aydan kısa olan bakiyeler iskonto tutarının önemsiz düzeyde olması sebebiyle kayıtlı değerlerine eşittiler.

2007	1 yıldan kısa	1-2 yıl arası	2-5 yıl arası	5 yıldan uzun	Toplam
Finansal borçlar	81.097.207	214.366.338	355.965.080	33.484.693	684.913.318
Tedarikçilere ödenecek borçlar	20.133.114	23.639.167	53.932.028	15.114.531	112.818.840
2006	1 yıldan kısa	1-2 yıl arası	2-5 yıl arası	5 yıldan uzun	Toplam
Finansal borçlar	10.329.311	19.749.244	18.461.595	7.399.540	55.939.690
Tedarikçilere ödenecek borçlar	21.030.186	20.921.941	47.048.345	21.221.554	110.222.026

Grup'un 31 Aralık 2007 tarihinde 1 yıldan uzun vadeli 516.698.027 YTL tutarında finansal borcu (2006: 39.026.920 YTL) (Not 6) ve 83.241.192 YTL tutarında ticari borcu bulunmaktadır (2006: 78.001.254 YTL) (Not 7). 31 Aralık 2007 tarihinde Grup'un 1 yıldan uzun vadeli menkul kıymeti bulunmamaktadır (2006: Yoktur) (Not 5).

(iii) Fonlama riski

Mevcut ve ileriye dönük borçlanma ihtiyaçları, fonlama kabiliyeti yüksek kaliteli borç veren kuruluşlardan yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yapılmaktadır.

(iv) Kredi riski

Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirememesi riskini beraberinde getirir. Bu riskler her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilir. Borçlu tarafların sayıca çok olması dolayısıyla kredi riski büyük ölçüde dağıtılmaktadır.

(v) Kur riski

Grup, döviz cinsinden borçlarının ve alacaklarının YTL'ye çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Bu risk yabancı para pozisyonu analizi ile izlenmektedir (Not 29).

Grup, yurt içindeki ve yurtdışındaki yatırımlarını finanse etmek için alınan dövizli banka kredileri nedeniyle borçlu bulunulan meblağların YTL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Bu risk, yapılan düzenli toplantılarda takip edilmektedir. Bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile atıl nakit varlığının bir kısmı yabancı para yatırımlarda değerlendirilmektedir.

Grup'un kur riski yönetim politikası her bir para birimi için gerçekleşecek tahmini 3 ila 6 aylık hammadde alımını ve kredi geri ödemelerini karşılayacak kadar dövizli mevduat tutmak şeklindedir. Ancak bu politika, yönetimce gerekli görüldüğünde piyasa şartları çerçevesinde revize edilebilecektir.

Finansal enstrümanların makul değeri

Makul değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya taşıma işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen ve sıg olmayan bir piyasada belirlenmiş fiyat ile en iyi şekilde belirlenir.

Grup, finansal enstrümanların tahmini makul değerlerini, hali hazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum gerektirmektedir. Sonuç olarak sunulan tahminler, her zaman, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edileceği değerlerin göstergesi olamayabilir. Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal enstrümanların makul değerinin tahmininde kullanılmıştır:

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerler dâhil, makul değerleri güvenilir bir şekilde bulunamayan bazı finansal varlıkların, makul değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Parasal borçlar

Ticari borçların kayıtlı değerlerinin, makul değerlerini yansıttığı öngörülmektedir.

Kredilerin (Not 6), tedarikçilere ödenecek borçların (Not 7) ve diğer uzun vadeli finansal yükümlülüklerin (Not 31) defter değerlerinin ve makul değerlerinin, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine yaklaştığı kabul edilmektedir..

Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenecek temettü tutarını SPK'nın öngördüğü düzenlemelere uygun şekilde belirlemekte, yeni hisseler çıkarabilmekte ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilmektedir.

Grup, Not 6'da bahsi geçen banka kredileri ile ilgili olarak, ilgili bankanın sözleşmede belirttiği net borçlanma/özersmaye oranını belli bir oranın altında tutma yükümlülüğü vardır.

3.25 Nakit Akımının Raporlanması

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin konsolide nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Not 4).

3.26 Hisse Senedi Satın Alım Opsiyonları

Satın alma anlaşmalarının belli bazı hükümlerine göre Grup, konsolide olan bağlı ortaklıklardaki azınlık hisselerini, azınlık hisse sahipleri talepte bulundukları takdirde satın almayı taahhüt etmiştir.

Grup'un bu taahhüdü yerine getirme olasılığının yüksek olması sebebiyle, UMS 32, "Finansal Araçlar: Kamuyu Aydınlatma ve Sunum", Grup'un bu yükümlülüğün bir kısmını nakit yerine kendi hisseleriyle ödeme yeteneğini dikkate almaksızın bilançoda tahmini değerinin iskonto edilmiş tutarı üzerinden finansal yükümlülük olarak sunmasını gerektirmektedir. Ayrıca bu satın alma opsiyonuna söz konusu olan azınlık payı hisseleri konsolide bilançoda "azınlık payı" kalemi yerine "diğer finansal yükümlülük" kaleminde yer almaktadır. Grup ilk kayda alında, satın alım opsiyonunun muhtemel gerçekleşme değeri ile azınlık payı arasındaki fark tutarını ilk önce azınlık payını azaltıp, daha sonra ilave şerefeye olarak sunmaktadır. Sonraki dönemlerde iskonto tutarı gelir tablosunda finansal gider olarak muhasebeleştirilirken taahhüdün makul değer değişimi şerefeye kalemi altında muhasebeleştirilmektedir (Not 17).

3.27 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler

Durdurulan faaliyetler, Grup'un elden çıkardığı veya satılmaya hazır değer olarak sınıflandırıldığı faaliyetleri ile nakit akımları, Grup'un bütününden ayrı tutulabilir bir bölümdür. Durdurulan faaliyetler; ayrı bir faaliyet alanı veya coğrafi faaliyet bölgesini ifade eder, satış veya elden çıkarmaya yönelik ayrı bir planın parçasıdır veya satma amacıyla alınmış bir bağlı ortaklıktır. Grup, satış amaçlı elde tutulan duran varlıkları ve durdurulan faaliyetleri, durduran faaliyetlerin ilgili varlık ve yükümlülüklerinin kayıtlı değerleri ile elden çıkarmak için katlanılacak maliyetler düşülmüş rayıç bedellerinin düşük olma ile değerlemektedir (Not 35).

3.28 Web Sayfası Geliştirme Maliyetleri

Web sayfası geliştirme safhasındaki tüm doğrudan giderler aktifleştirilmektedir ve faydalı ömürleri süresince doğrusal olarak itfa edilirler. Planlama safhasındaki ve faaliyete geçtikten sonraki tüm harcamalar giderleştirilmektedir. Web sayfalarının bakım ve onarımı ile ilgili giderler faaliyet giderleri altında muhasebeleştirilir (Not 20).

3.29 İşletme Birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, UFRS 3 kapsamında muhasebeleştirilir. Satın alma bedeli ile iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değeri arasındaki fark şerefeye olarak muhasebeleştirilir. Satın alma işlemi öncesinde Grup'un payına isabet eden net varlıkların makul değer farkı, ertelenen vergi etkisi netleştirilerek, fon olarak özsermayede muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesi sırasında oluşan şerefeye amortismanı tabi tutulmaz, bunun yerine her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilir ve maliyet değerinden birikmiş diğer düşüklüğü karşılıklı olarak düşüldükten sonraki değerleri ile bilançoda taşınır. Şerefeye üzerindeki ayrılan değer düşüklükleri iptal edilmez. Grup yıllık şerefeye değer düşüklüğü tespit çalışmasını sene sonlarında yapmaktadır.

Satın alma bedelinin, iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin defter değerinden düşük olması durumunda söz konusu fark yeniden irdelendikten sonra herhangi bir yanlışlık yok ise gelir kaydedilir (Not 32).

3.30 Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Coğrafi bölümler, Grup'un, belirli bir ekonomik çevrede mal veya hizmet temin eden ve risk ve fayda açısından başka bir ekonomik çevre içerisinde faaliyet gösteren diğer bölümlerden farklı özelliklere sahip bölümlerdir. Endüstriyel bölümler, belirli bir mal veya hizmeti ya da birbirleriyle ilişkili mal veya hizmet grubunu sağlama veya risk ve fayda açısından Grup'un diğer bölümlerinden farklı özellikler taşıma anlamında Grup'un diğer bölümlerinden farklı özelliklere sahip bölümlerdir.

Raporlanabilir bölüm, bölüm bilgileri açıklanması zorunlu olan bir endüstriyel bölüm veya coğrafi bölümdür. Bir endüstriyel bölümün veya coğrafi bölümün raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için gereklilik; bölüm hasılatının büyük bir çoğunluğunun grup dışı müşterilere yapılan satışlardan kazanılması ve grup dışı müşterilere yapılan satışlardan ve diğer bölümler ile gerçekleştirilen işlemlerden elde edilen bölüm hasılatının, tüm bölümlere ilişkin iç ve dış toplam hasılatın en az %10'unu oluşturmaları veya kâr veya zararlar sonuçlanan bölüm sonucunun, kâr elde eden bölümlerin toplam sonuçları ile zarar eden bölümlerin toplam sonuçlarının mutlak anlamda büyük olanının en az %10'una isabet etmesi veya bölüm varlıklarının, tüm bölümlerin toplam varlıklarının en az %10'unu oluşturmalarıdır.

Grup'un risk ve fayda oranlarının özellikle coğrafi bölümler bazındaki bilgi farklılıklardan etkilenmesi sebebiyle; bölüm bilgilerinin raporlanmasına yönelik birincil format olarak coğrafi bölümler belirlenmiştir. Endüstriyel bölümler bazındaki bilgiler, Grup'un faaliyetlerinin, konsolide finansal tablolar genelinde ve parasal önemsellik kavramında, endüstriyel bölümler açısından raporlanabilir bölüm özelliği göstermediğinden dolayı ilişikteki konsolide finansal tablolarda ikincil format olarak raporlanmamıştır.

3.31 Türev Araçlar

Türev araçların, ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin, ilk olarak kayda alınmasında elde etme maliyeti kullanılmakta ve bunlara ilişkin işlem maliyetleri elde etme maliyetine dahil edilmektedir. Türev araçlar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değer ile değerlendirilmektedir. Tüm türev araçlar makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır. Türev araçların makul değeri piyasada oluşan makul değerlerinden veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır. Tezgah üstü vadeli kambiyo sözleşmelerinin makul değeri, orijinal vadeli kurum, ilgili para birimi için sözleşmenin geri kalan kısmında geçerli olan piyasa faiz oranları referans alınarak hesaplanır. 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla geçerli olan vadeli kurla karşılaştırmak yoluyla belirlenmektedir. Türev araçlar makul değerın pozitif veya negatif olmasına göre bilançoda sırasıyla varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler.

Yapılan değerlendirme sonucu makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlık olarak sınıflandırılan türev araçların makul değerinde meydana gelen farklar gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Bazı türev araçları ekonomik olarak risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, muhasebesel olarak UMS 39 kapsamında bunlar "Makul değer değişiklikleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar" olarak muhasebeleştirilmekte ve bunların makul değer değişiklikleri dönemin gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Vadeli döviz alım-satım sözleşmelerindeki kazanç ve zararlar, sözleşmenin bilanço tarihinde geçerli olan spot döviz kuru ile değerlendirilmesi ve bulunan tutarın sözleşmelerin başlangıcında geçerli olan spot döviz kurunun kullanılmasıyla doğrusal yöntem üzerinden hesaplanan orijinal tutarın karşılaştırılması ile hesaplanmıştır. Riskten korunma amaçlı faiz oranı swap işlemlerindeki kazançlar ve zararlar, riskten korunma amaçlı aracın ilgili geliri veya gideri ile aynı esas üzerinden gelir veya gider olarak tanınmaktadır. Faiz oranı swap işlemlerindeki kazanç ve zararlar faiz geliri veya faiz geliri olarak kaydedilmiştir.

NOT 4-HAZİR DEĞERLER

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla hazır değerlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Kasa	692.277	430.374
Bankalar		
- vadesiz mevduatlar	29.848.056	961.578
- vadeli mevduatlar	107.348.259	89.396.513
- bloke mevduatlar	49.920	51.034.707
	137.938.512	141.823.172

Grup'un 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla 49.920 YTL bloke mevduatı mevcuttur. 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzeri varlıkların 51.034.707 YTL'lik tutarı Grup'un 2007 yılında TME hisseleri alımında kullandığı banka kredisi ile ilgili olarak bloke edilmiştir ve bu nedenle kullanıma hazır değildir.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akım tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda gösterilmiştir.

	2007	2006	2005
Kasa ve bankalar	137.938.512	141.823.172	152.561.372
Bloke mevduatlar	(49.920)	(51.034.707)	(1.765.117)
Eksi: Faiz tahakkukları	(534.872)	(746.484)	(1.830.795)
	137.353.720	90.041.981	148.965.460

Vadeli mevduatların, bloke vadeli mevduatlar dahil, kalan vadelerine göre analizi aşağıda gösterilmiştir:

	2007	2006
0-1 ay	93.695.231	74.043.035
1-3 ay	12.865.708	15.353.478
3-6 ay	-	51.034.707
6-12 ay	837.240	-
	107.398.179	140.431.220

Grup'un 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla banka mevduatları faiz oranları değişken değildir. 31 Aralık 2007 tarihinde YTL vadeli mevduatların etkin faiz oranı %17,9'dur (2006: %20,0). Yabancı para vadeli mevduatların etkin faiz oranı ABD Doları için %5,5, Euro için %4,1 ve diğer yabancı para birimleri için %4,6'dır (2006: ABD Doları: %4,9, Euro: Yoktur, Diğer: Yoktur).

NOT 5-MENKUL KIYMETLER

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla makul değer değişimleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Hazine bonoları ve devlet tahvilleri	2.093.720	23.056.445
	2.093.720	23.056.445

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla devlet tahvillerinin makul değerlerinin belirlenmesinde 31 Aralık 2007 tarihindeki İstanbul Menkul Kıymetler Borsası ikinci seans sonu itibarıyla bekleyen güncel emirler arasındaki en iyi alış fiyatı kullanılmıştır. 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla devlet tahvil ve hazine bonolarının etkin faiz oranı %16,6'dır (2006: %19,8).

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla, makul değer değişimleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıkların kalan vadelerine göre analizi aşağıda gösterilmiştir.

	2007	2006
91-180 gün	-	15.623.355
181-365 gün	2.093.720	7.433.090
365 günden sonrası	-	-
	2.093.720	23.056.445

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla bloke veya rehinli menkul kıymet bulunmamaktadır.

NOT 6 - FİNANSAL BORÇLAR

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla finansal borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	Etkin faiz oranı (%)		Orijinal yabancı para		YTL	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Kısa vadeli finansal borçlar						
- Euro	6,6	-	1.224.098	-	2.093.453	-
- YTL	-	-	1.621.336	-	1.621.336	-
- ABD doları	-	6,8	-	1.048.544	-	1.473.835
Toplam	-	-	-	-	3.714.789	1.473.835

Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısmı

- ABD doları	6,9	8,3	26.591.243	615.081	30.970.821	864.558
- Euro	5,8	5,8	2.141.477	2.303.982	3.662.354	4.265.823
- İsviçre francı	4,8	5,0	2.972.476	419.760	3.053.623	482.849
Toplam					37.686.798	5.613.230

Uzun vadeli finansal borçlar

- ABD doları	7,3	7,6	418.885.476	11.700.023	487.875.914	16.445.553
- Euro	6,3	6,3	12.499.436	11.594.235	21.376.535	21.466.727
- İsviçre francı	4,9	5,0	7.247.715	969.000	7.445.578	1.114.640
Toplam uzun vadeli finansal borçlar					516.698.027	39.026.920

FAALİYET RAPORU

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. 1 OCAK – 31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Uzun vadeli finansal borçların geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

Dönem	2007	2006
2008	-	10.409.261
2009	180.866.303	15.437.951
2010	117.213.006	4.899.532
2011	121.833.893	7.631.437
2012	68.419.981	648.739
2013 ve sonrası	28.364.844	-
Toplam	516.698.027	39.026.920

Grup'un, bilanço tarihi itibariyle, finansal borçlarının yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımı aşağıdaki gibidir:

Dönem	2007	2006
6 ay ve daha kısa	484.966.299	41.107.483
6-12 ay	5.784.931	-
1-5 yıl	67.348.384	5.006.502
Toplam	558.099.614	46.113.985

Finansal borçların defter değerleri ve makul değerleri, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine eşit olarak alınmıştır.

Grup, dönem içerisinde satın aldığı TME hisselerinin finansmanı amacıyla 240.850.000 ABD Doları tutarında uzun vadeli banka kredisi almıştır. Bu kredi ile ilgili olarak bankaya karşı finansal yükümlülükleri bulunmaktadır.

Grup'un bankaya karşı finansal yükümlülüğü, ilk test tarihi olan 31 Aralık 2007 tarihinde net borçlanma tutarının, son 12 aya ait konsolide finansal tablolardaki ilgili bankanın tanımlanmış olduğu faiz, amortisman ve vergi öncesi kârın ("FAVÖK")'ına oranının belli bir oranın altında olması şeklindedir. Özsermaye ile ilgili finansal yükümlülük Not 3.24'de Finansal enstrümanlar ve finansal risk yönetiminin sermaye riski bölümünde belirtilmiştir.

Ayrıca, Grup ve Grup'un ana ortağı, Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan TME'nin yapısını ve faaliyet konusunu değiştirecek herhangi bir birleşme, bölünme, yeniden yapılanma işlemine girmeyeceğini taahhüt etmiştir. Grup'un izin verilen birleşme ve işlemler dışında yeni birleşmeler ve hisse satın alması, müşterek yönetime tabi ortaklık sözleşmelerine girmesi kısıtlanmıştır.

Grup, uzun vadeli banka kredileri ile ilgili olarak finansal kuruluşlara Bağlı Ortaklıklar'ından TME'nin %67,3'ünü temsil eden 33.649.091 adet hisse senedini teminat olarak vermiştir (2006: Yoktur).

Ayrıca, Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan TME, yatırımlarını finanse etmek amacıyla 200.000.000 ABD Doları tutarında kredi anlaşması imzalamıştır. Kredi anlaşması iki parçadan oluşmaktadır. İlk kısmı 165.000.000 ABD Doları'na kadar ikinci kısmı ise 35.000.000 ABD Doları'na kadar kullanımla ilgilidir. Kredi'nin 2. kısmı 2008 yılı içerisinde yatırımlar ve diğer finansal ihtiyaçlar için kullanılabilir. TME 31 Aralık 2007 tarihi itibariyle bahsi geçen kredi anlaşmasının, 144.800.000 ABD Dolarlık kısmını kullanmıştır.

TME'nin kontrolünde değişiklik olması ve ilgili bankanın sözleşme şartlarını yerine getirirken kanuna aykırılık olması durumunda kredi sözleşmesi iptal olur ve banka kredisi geri ödenir.

Ayrıca, TME'nin konsolide net aktiflerinin %10'unundan fazlasını, elinden çıkarması veya satması durumunda veya konsolide net aktiflerinin %10'u ile ilgili özsermaye hareketi olması durumunda kredi olanağı sona erer ve TME kredileri hemen geri ödemekle yükümlüdür.

Grup'un 31 Aralık 2007 tarihi itibariyle, değişken faizle kullandığı kredi miktarı 474.489.322 YTL'dir (2006: 16.635.441 YTL).

NOT 7-TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle ertelenmiş finansman gelirlerinden netleştirilmiş kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Ticari alacaklar	208.974.241	143.681.111
Alacak senetleri ve çekler	6.393.305	27.040.392
Kredi kartları alacakları	441.690	147.877
	215.809.236	170.869.380
	(1.934.126)	(2.048.613)
Kazanılmamış finansman gelirleri	213.875.110	168.820.767
	(18.804.427)	(12.901.857)
Ticari alacaklar	195.070.683	155.918.910

Grup'un Doğan Factoring Hizmetleri A.Ş. ("Doğan Factoring") ile imzaladığı faktoring anlaşması uyarınca, Grup'a ait reklam ve yayınlarla ilgili 142.885.075 YTL (2006: 105.564.252 YTL) tutarındaki ticari alacağı Doğan Factoring tarafından takip edilmektedir. Grup'un Doğan Factoring tarafından takip edilen ticari alacaklarının ortalama vadesi 3 aydır (2006: 3 ay). Grup'un Doğan Factoring tarafından takip edilen alacakları için vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri tutarı 1.592.008 YTL (2006: 2.048.613 YTL) ve uygulanan etkin faiz oranı yıllık %18'dir (2006: %17).

Ticari alacaklar için yaşlandırma analizi:

31 Aralık 2007 tarihi itibariyle 49.217.791 YTL (31 Aralık 2006: 32.258.668 YTL) tutarındaki ticari alacak, vadesi geçmiş olmasına rağmen şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir. Grup, sektörün dinamikleri ve şartlarından dolayı bir aya kadar olan gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir. Grup, 1 aydan daha uzun süredir tahsil edemediği alacakları için vade farkı uygulayarak ticari alacaklarını yeniden yapılandırmaktadır ve ipotek, kefalet, teminat senedi gibi teminatlar bulundurması sebebiyle herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
0-3 ay arası	32.967.823	23.361.864
3-6 ay arası	7.935.849	4.804.817
6 ay ve üzeri	8.314.119	4.091.987
	49.217.791	32.258.668

Bununla beraber Grup'un yukarıdaki yaşlandırmaya dahil etmediği ve yeniden yapılandırmış olduğu, ticari alacakları bulunmaktadır. 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle yeniden yapılandırılan ve bu yeniden yapılandırma sonucu vadesi henüz gelmemiş alacakların, beklenen tahsilat dönemlerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
0-3 ay	1.528.545	-
3-6 ay	12.796.788	-
6 ay ve sonrası	-	16.735.399
	14.325.333	16.735.399

Şüpheli alacaklara ayrılan karşılıkların yıl içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
1 Ocak	12.901.857	10.616.655
Yıl içinde ayrılan karşılıklar (Not 38)	3.211.693	2.839.659
Yıl içindeki tahsilatlar	(481.088)	(386.867)
Yabancı para çevrim farkları	(395.594)	-
Bağlı ortaklık alım / (satımı)	3.567.559	(167.590)
31 Aralık	18.804.427	12.901.857

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle uzun vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Verilen depozito ve teminatlar	123.718	334.638
	123.718	334.638

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Kısa vadeli ticari borçlar	37.765.251	26.302.105
Tedarikçilere ödenecek kısa vadeli ticari borçlar	15.853.392	14.678.804
Borç senetleri	861.732	8.109.871
	54.480.375	49.090.780

	2007	2006
Tedarikçilere ödenecek uzun vadeli ticari borçlar	83.241.192	78.001.254
	83.241.192	78.001.254

Tedarikçilere ödenecek kısa ve uzun vadeli borçlar, makine ve teçhizat alımı ile ilgilidir. Tedarikçilere ödenecek kısa ve uzun vadeli ticari borçların etkin faiz oranı ABD Doları için %5,5, Euro için %4,7, İsviçre Frangı için %3,8'dir (2006: ABD Doları:%5,2, Euro:%4,1, İsviçre Frangı %2,7).

Uzun vadeli ticari borçların geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

Yıl	2007	2006
2008	-	15.020.381
2009	20.329.886	15.410.227
2010	16.409.591	10.818.150
2011	16.070.114	10.408.457
2012	15.814.269	17.441.073
2013 ve sonrası	14.617.332	8.902.966
	83.241.192	78.001.254

Grup'un 31 Aralık 2007 tarihi itibariyle, değişken faizli uzun vadeli borç tutarı 79.104.465 YTL'dir (2006: 75.269.272 YTL).

Grup'un, bilanço tarihi itibariyle, uzun vadeli ticari borçların faiz oranlarındaki değişim riski ve sözleşmedeki yeniden fiyatlama tarihleri aşağıdaki gibidir:

Dönem	2007	2006
6 ay ve daha kısa	81.865.587	76.264.941
6-12 ay	353.742	360.708
1-5 yıl	1.021.863	1.375.605
Toplam	83.241.192	78.001.254

Tedarikçilere ödenecek kısa ve uzun vadeli ticari borçların defter değerleri ve makul değerleri, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine eşit olarak alınmıştır.

NOT 8-FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI VE BORÇLARI

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle finansal kiralama borçları aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Kısa vadeli finansal kiralama borçları	2.489.272	4.620.935
Uzun vadeli finansal kiralama borçları	5.256.664	8.066.629
	7.745.936	12.687.564

Uzun vadeli finansal kiralama borçlarının geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

Yıl	2007	2006
2008	-	2.593.785
2009	2.161.551	2.520.474
2010	1.980.440	2.283.778
2011 ve sonrası	1.114.673	668.592
	5.256.664	8.066.629

Uzun vadeli finansal kiralama borçlarının etkin faiz oranı ABD Doları için %6,5, Euro için %5,0'dir (2006: ABD Doları: %6,5, Euro:%5,0).

NOT 9-İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR

i) İlişkili taraf bakiyeleri:

a) İlişkili taraflardan kısa vadeli alacaklar:

	2007	2006
Doğan Dağıtım Satış ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Dağıtım")	7.124.939	1.081.093
Doğan Gazetecilik A.Ş. ("Doğan Gazetecilik")	6.903.110	7.476.577
Doğan Müzik Kitapçılık A.Ş. ("DMK")	3.613.324	2.617.516
Milliyet Verlags und Handels GmbH. ("Milliyet Verlags")	3.067.743	2.876.395
İşıl İthalat İhracat Mümessilik A.Ş. ("İşıl İthalat")	2.188.933	5.951.581
Doğan Media	1.633.716	3.594.097
Doğan Burda Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("DB")	1.117.789	1.730.095
DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. ("Kanal D")	547.228	2.479.688
Hürservis Sosyal Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	480.943	405.142
Doğan Elektronik Turizm,Satış Pazarlama Hizmetleri ve Yayıncılık A.Ş.	470.863	-
Hürriyet Ticari ve Sinai Pazarlama A.Ş.	436.142	605.598
Dergi Pazarlama Planlama A.Ş.	393.456	318.256
D Market Ticaret A.Ş. ("D Market")	337.682	349.751
Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. ("Doğan Dış Ticaret")	110.971	644.151
Diğer	1.312.889	8.436.066
	29.739.728	38.566.006

b) İlişkili taraflara kısa vadeli borçlar:

	2007	2006
Doğan Yayın	1.200.104	119.044
Medyanet A.Ş. ("Medyanet")	1.082.940	133.410
D-Yapı İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş. ("D Yapı")	1.011.421	17.810
DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş.	939.744	-
Milta Seyahat Acentası İşletmeciliği A.Ş. ("Milta")	693.533	742.178
Doğan İletişim Elektronik Servis Hizmetleri ve Yayıncılık A.Ş. ("Doğan Online")	287.131	792.070
DB	276.841	12.744
Eko TV	236.000	-
Doğan Holding	198.447	26.735
D Yapım Yayın Reklamcılık A.Ş.	185.153	-
İşıl Televizyon Yayıncılık A.Ş. ("İşıl TV")	179.717	-
Diğer	470.405	1.043.866
	6.662.436	2.887.857

ii) İlişkili taraflarla yapılan önemli işlemler:

a) İlişkili taraflara önemli hizmet ve ürün satışları:

	2007	2006
Doğan Dağıtım	79.846.152	80.285.922
Doğan Gazetecilik	26.123.149	27.977.352
Doğan Media	15.249.275	15.086.538
DB	7.667.120	10.865.555
Doğan Yayın	3.525.063	2.340.830
Doğan TV Holding A.Ş. ("Doğan TV")	3.229.372	55.964
Eko TV	3.011.111	4.028.356
Milliyet Verlags	2.343.717	2.410.708
Petrol Ofisi A.Ş. ("POAŞ")	1.947.313	1.960.343
Alp Görsel İletişim Hizmetleri A.Ş. ("Alp Görsel")	1.921.422	-
Medyanet	1.591.198	2.182.672
DMK	1.150.583	1.339.072
Kanal D	1.149.079	5.172.658
Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yayıncılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Egmont")	1.051.693	1.122.967
Doğa Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Doğa TV")	837.444	286.167
Doğan Online	833.413	529.341
Doğan Dış Ticaret	616.275	518.627
Diğer	3.369.072	6.605.488
	155.462.451	161.868.560

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. 1 OCAK - 31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

b) İlişkili taraflardan önemli hizmet ve mamül alımları:

	2007	2006
İşıl İthalat (*)	84.304.146	80.648.864
Doğan Dış Ticaret (*)	73.649.603	71.508.784
Doğan Dağıtım (**)	23.217.856	20.378.465
Doğan Yayın	11.774.889	13.031.481
Kanal D	9.794.904	9.180.791
Milta	7.510.423	6.224.364
İşıl TV	5.668.387	3.902.411
D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş.	2.085.013	1.320.279
Doğan Online	1.766.281	3.374.202
Doğan Media	1.605.623	1.215.119
POAŞ	1.599.043	1.580.971
Doğa TV	1.522.654	1.459.824
DB	1.472.772	2.427.481
Doğan Gazetecilik	1.050.758	643.614
Eko TV	944.374	1.117.425
Doğan Egmont	455.310	131.100
Doğan TV	431.466	165.358
Diğer	1.270.212	6.459.051
	230.033.714	224.769.584

(*) Grup başlıca hammaddelerini Doğan Dış Ticaret ve İşıl İthalat'tan satın almaktadır.

(**) Doğan Dağıtım, Grup'a gazete dağıtım hizmeti sağlamaktadır. Doğan Dağıtım'dan alınan hizmet ve mamüller tutarının içerisinde gazete iadeleri, dağıtım ve nakliye hizmet giderleri yer almaktadır.

c) İlişkili taraflarla ilgili diğer önemli işlemler:

Diğer gelirler:

	2007	2006
İşıl İthalat	950.825	679.710
DMI	812.787	346.484
Doğan Dış Ticaret	812.062	923.747
Doğan Dağıtım	710.087	679.710
DB	459.462	525.587
Doğan Yayın	208.325	79.250
Milliyet Verlags	129.351	92.383
Doğan İletişim	120.371	2.401
DTV Birpa Müşteri Hizmetleri ve Pazarlama A.Ş. ("Birpa")	90.761	-
Doğan Gazetecilik	64.492	38.607
Doğan Egmond	57.673	35.356
Dergi Pazarlama	55.895	1.600
DMK	53.483	744
Diğer	176.351	621.430
	4.701.925	4.027.009

Diğer giderler:

	2007	2006
Doğan Factoring	1.214.182	1.077.855
Doğan Gazetecilik	223.076	-
Doğan Dış Ticaret	453.581	140.067
Petrol Ofisi	31.836	-
Doğan Holding	22.919	-
Doğan Dağıtım	12.028	4.857
Diğer	17.561	149.246
	1.975.183	1.372.025

Maddi varlık alımları:

	2007	2006
D Yapı	1.611.107	12.905.349
Medyanet A.Ş.	746.693	-
D-Market Elektronik Hizmet Ticaret A.Ş.	343.269	530.637
Doğan Gazetecilik	6.356	44.136
Diğer	40.138	175.138
	2.747.563	13.655.260

	2007	2006
Yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler	7.026.886	4.637.358
	7.026.886	4.637.358

NOT 10-DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Peşin ödenen vergi ve fonlar (Not 41)	18.038.010	19.230.600
Vergi alacağı (*)	4.701.894	-
Personele verilen avanslar	3.354.129	3.330.671
Katma Değer Vergisi ("KDV") alacağı	2.613.904	442.857
İş avansları	1.554.128	1.256.820
Diğer dönen varlıklar (**)	6.761.338	179.237
	37.023.403	24.440.185

(*) Vergi dairesinden alacaklar, Grup'un Bağlı Ortaklıklar'ından Pronto Moscow'un kazandığı vergi davası sonucu gelecek dönemlerde mahsup edilecek vergi alacağıdır.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Ödenecek vergi ve fonlar	13.603.367	10.822.667
Gelecek aylara ait gelirler	9.514.755	1.962.603
Personele borçlar	7.314.876	283.427
Ödenecek KDV	2.459.967	-
Bağlı ortaklık satın alım yükümlülüğü	1.707.520	-
Diğer (**)	2.671.871	1.148.559
	37.272.356	14.217.256

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Hisse senedi satın alım opsiyonu karşılığı (Not 31)	17.850.192	-
	17.850.192	-

(**) Not 1'de belirttiği üzere, Grup'un önemli sayıda bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Her bir Bağlı Ortaklık'ın diğer dönen varlıkları ve diğer borçları, çeşitli alacak ve borçlardan oluşmakta olup, bunlar ilgili Bağlı Ortaklık mali tabloları çerçevesinde önemli olmayan tutarlardan oluşmaktadır.

NOT 11-CANLI VARLIKLAR

Yoktur (2006: Yoktur).

NOT 12-STOKLAR

	2007	2006
Promosyon stokları	4.450.920	3.880.348
Promosyon stokları değer düşüklüğü karşılığı	(542.306)	(223.665)

Promosyon stokları, net (*)	3.908.614	3.656.683
Hammadde ve malzeme	20.831.846	12.130.464
Mamül mallar ve ticari emtia	1.130.270	1.593.437
Hammadde alımı için sipariş avansları	718.054	353.777
Yarı mamül mallar	316.182	268.504
	26.904.966	18.002.865

(*) Promosyon stokları, kitap, cd gibi promosyon malzemelerinden oluşmaktadır.

NOT 13-DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ ALACAKLARI VE HAKEDİŞ BEDELLERİ

Yoktur (2006: Yoktur).

NOT 14-ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin Not 2'de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkeleri ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, Not 2'de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkeleri ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesine yol açar.

31 Aralık 2007 tarihi itibariyle Türkiye'de faaliyet gösteren işletmeler için ertelenen vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranı %20'dir (2006: %20). Grup'un bazı Bağlı Ortaklıkları yatırım indirimi istisnasından yararlanacağı dönemde gerçekleşeceğini düşündüğü geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için %30, 2009 ve sonrasında gerçekleşeceğini düşündüğü geçici farklar için %20 etkin vergi oranını kullanmıştır.

31 Aralık 2007 tarihi itibariyle her bir ülkedeki yürürlükteki vergi mevzuatları dikkate alınarak ertelenen vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranları (%) aşağıdaki gibidir:

Ülke	Vergi oranları	Ülke	Vergi oranları
Almanya	28,0	Kazakistan	30,0
Avusturya	25,0	Macaristan	16,0
Belarus	24,0	Polonya	19,0
Fransa	33,3	Rusya	24,0
Hırvatistan	20,0	Ukrayna	25,0
Hollanda	25,5		

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)'nün açıklanan vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökmü aşağıdaki gibidir:

	Toplam geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	2007	2006	2007	2006
İndirilebilir mali zararlar	42.701.505	1.330.418	4.557.727	266.084
Kıdem tazminatı ve izin yükümlülüğü karşılıkları	12.698.001	8.470.347	2.539.600	1.694.069
Finansal kiralama borçlarının kayıtlı değeri				
ile vergi matrahları arasındaki net fark	7.601.877	12.621.514	2.174.136	4.876.953
Ticari alacaklar ve ilişkili taraflardan alacakların kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	6.389.099	1.463.176	1.162.981	292.636
Ertelenmiş gelirler	1.472.706	1.374.906	294.541	274.981
Diğer, net	3.027.788	1.225.691	2.950.099	245.138
Ertelenen vergi varlıkları	73.890.976	26.486.052	13.679.084	7.649.861

Maddi ve maddi olmayan varlıkların kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	(729.430.313)	(127.127.279)	(164.738.336)	(28.077.084)
Diğer, net	(14.542.012)	(5.250.828)	(3.232.808)	(1.414.444)
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(743.972.325)	(132.378.107)	(167.971.144)	(29.491.528)
Ertelenen vergi yükümlülükleri, net	(670.081.349)	(105.892.055)	(154.292.060)	(21.841.667)

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait net ertelenen vergi yükümlülüklerinin hareketi aşağıda belirtilmektedir:

	2007	2006
1 Ocak itibariyle	21.841.667	32.164.243
Konsolide gelir tablosundaki ertelenen vergi geliri (Not 41)	(4.346.871)	(10.858.060)
Yabancı para çevrim farkları	(15.337.984)	232.051
Bağlı ortaklık alımlarından kaynaklanan artış, net	152.135.248	(9.843)
Bağlı ortaklıklar satışı	-	313.276
31 Aralık itibariyle	154.292.060	21.841.667

NOT 15-DİĞER DÖNEN/DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Peşin ödenen giderler(*)	9.377.112	3.580.423
Gelir tahakkukları	654.690	1.498.013
	10.031.802	5.078.436

(*) Peşin ödene giderler, peşin ödenmiş kira, sigorta ve benzeri giderlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle diğer duran varlıklar aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Peşin ödenen giderler	2.520.624	-
	2.520.624	-

(*) Peşin ödenen giderler, peşin ödenmiş kira giderlerinden oluşmaktadır.

NOT 16-FİNANSAL VARLIKLAR

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Satılmaya hazır finansal varlıklar	6.186.438	6.079.239
İştirakler	4.380.092	4.683.331
	10.566.530	10.762.570

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle satılmaya hazır finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	Pay %	2007	Pay %	2006
Doğan Havacılık San. ve Tic. A.Ş. ("Doğan Havacılık")	9,00	4.513.093	9,00	4.513.093
Doğan Factoring	5,00	736.422	5,00	736.422
Doğan Dış Ticaret	2,00	346.038	2,00	346.038
Coats İplik Sanayi A.Ş.	0,50	257.850	0,50	257.850
Hür Servis	19,00	169.166	19,00	169.166
Diğer	-	163.869	-	56.670
		6.186.438		6.079.239

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle iştirakler aşağıdaki gibidir:

	Pay %	2007	Pay %	2006
Doğan Media	42,26	4.139.280	43,93	3.714.273
Yaysat	25,00	149.470	25,00	879.207
DYG İlan	20,00	91.342	20,00	89.851
		4.380.092		4.683.331

31 Aralık 2007 tarihi itibariyle İştirakler'in finansal tablolarıyla ilgili özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net satış	Net dönem (zararı) /kârı
Doğan Media (*)	27.498.589	23.359.309	20.428.697	(20.173.952)
Yaysat	641.742	492.272	203.900	(729.735)
DYG İlan	106.234	14.892	19.200	718
	28.246.565	23.866.473	20.651.797	(20.902.969)

(*) Grup'un, İştirakleri'nden Doğan Media'nın net dönem zararı, Doğan Media'nın Romanya'da yerleşik bağlı ortaklıklarından Doğan Media International SA'nın kuruluş aşamasındaki zararlarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2006 tarihi itibariyle İştirakler'in finansal tablolarıyla ilgili özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net satış	Net dönem kârı/(zararı)
Doğan Media	30.394.758	24.674.346	14.977.268	(222.703)
Yaysat	4.050.596	533.769	328.975	(475.006)
DYG İlan	554.511	105.256	-	(30.270)
	34.999.865	25.313.371	15.306.243	(727.979)

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. 1 OCAK – 31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle sona eren yıllara ait iştirak hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
1 Ocak	4.683.331	7.676.708
İştiraklerden gelen zararlar (Not 38)	(20.902.969)	(505.276)
İştirak sermaye artışı	21.823.922	-
Yabancı para çevirim farkları	(1.224.192)	-
İştirak satışı	-	(2.689.991)
İştiraklerden gelen kârlar	-	201.890
31 Aralık	4.380.092	4.683.331

NOT 17-POZİTİF/NEGATİF ŞEREFİYE

Şerefiye'nin 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
1 Ocak	11.332.183	11.332.183
İlaveler (Not 32)	251.307.487	-
Yabancı para çevirim farkları	(26.582.407)	-
Diğer (*)	72.210	-
31 Aralık	236.129.473	11.332.183

(*) Hisse senedi satın alım opsiyonları makul değer değişimini ifade etmektedir (Not 3.26).

Grup, TME'nin hisselerinin satın alma işlemi sonucunda satın alma bedelinin iktisap edilen tanımlanabilir varlıkların, yükümlülüklerin ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerini 240.236.651 YTL tutarında aşan kısmı bilançoda şerefiye kalemi içinde muhasebeleştirilmiştir (Not 32).

Grup, şerefiye tutarında herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığına yönelik olarak senede bir defa şerefiyenin muhasebeleştirildiği tarihte test ve değerlendirme yapıp, varsa değer düşüklüğünü mali tablolara yansıtmaktadır.

1 Ocak 2005 tarihinden itibaren UFRS 3 “İşletme Birleşmeleri” gereğince, şerefiyenin itfa edilmesi durdurulmuş ve yukarıda belirtildiği şekilde şerefiye için değer düşüklüğü testi yapılması söz konusu olmuştur.

NOT 18-YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2007 sona eren yılda yatırım amaçlı gayrimenkuller ve ilgili amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

				Değer düşüklüğü karşılığı iptali	31 Aralık 2007
	1 Ocak 2007	İlaveler	Çıkışlar		
Maliyet:					
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	9.565.495	-	-	-	9.565.495
Binalar	5.899.086	-	(3.449.371)	995.185	3.444.900
Toplam	15.464.581	-	(3.449.371)	995.185	13.010.395
Birikmiş amortisman:					
Binalar	244.852	73.455	-	-	318.307
Toplam	244.852	73.455	-	-	318.307
Net kayıtlı değeri	15.219.729				12.692.088

31 Aralık 2006 tarihinde sona eren yılda yatırım amaçlı gayrimenkuller ve ilgili amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

				Değer düşüklüğü karşılığı	31 Aralık 2006
	1 Ocak 2006	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	
Maliyet:					
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	5.468.941	-	-	4.096.554	9.565.495
Binalar	13.445.412	3.098.811	(8.838.699)	-	5.899.086
Toplam	18.914.353	3.098.811	(8.838.699)	4.096.554	15.464.581
Birikmiş amortisman:					
Binalar	685.293	163.991	(604.432)	-	244.852
Toplam	685.293	163.991	(604.432)	-	244.852
Net kayıtlı değeri	18.229.060				15.219.729

31 Aralık 2007 tarihinde sona eren yıla ait 73.455 YTL (2006:163.991 YTL) amortisman gideri satışların maliyetine dahil edilmiştir. 31 Aralık 2007 tarihinde yatırım amaçlı gayrimenkullerin makul değeri 24.802.407 YTL olarak tespit edilmiştir (2006: 23.654.236 YTL).

NOT 19-MADDİ VARLIKLAR

31 Aralık 2007 tarihinde sona eren yıla ait maddi varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

		Yabancı para çevrim farkları			Bağlı ortaklık alımı	31 Aralık 2007
	1 Ocak 2007		İlaveler	Çıkışlar	Transferler	
Maliyet						
Arsalar yeraltı ve yerüstü düzenleri	50.605.456	(623.141)	46.797	-	-	52.246.933
Binalar	244.840.858	(2.574.271)	1.669.303	-	-	258.805.087
Makine ve teçhizatlar	598.259.252	(4.007.091)	3.978.387	(13.145.515)	46.359.518	644.151.517
Motorlu araçlar	7.169.886	(379.425)	490.540	(337.253)	-	9.750.871
Mobilya ve demirbaşlar	76.322.540	(175.292)	6.587.984	(1.242.756)	704.066	92.413.423
Özel maliyetler	24.252.211	30.330	247.306	(2.937)	-	24.629.037
Verilen avanslar	8.004.928	-	12.360.745	(500.870)	(19.792.680)	72.123
Yapılmakta olan yatırımlar	3.947.833	(75.946)	31.374.996	(392.548)	(27.270.904)	8.502.578
	1.013.402.964	(7.804.836)	56.756.058	(15.621.879)	-	1.090.571.569

Birikmiş amortisman

Yer altı ve yerüstü düzenleri	278.438	-	47.229	-	-	325.667
Binalar	46.027.032	(168.725)	5.280.781	-	-	51.139.088
Makine ve teçhizatlar	359.518.379	(614.680)	40.884.465	(9.558.775)	-	390.229.389
Motorlu araçlar	3.875.679	(12.757)	1.605.498	(337.253)	-	5.131.167
Mobilya ve demirbaşlar	63.735.700	889.755	5.059.582	(1.021.511)	-	68.663.526
Özel maliyetler	21.700.387	5.646	472.133	(2.937)	-	22.175.229
	495.135.615	99.239	53.349.688	(10.920.476)	-	537.664.066
Net kayıtlı değeri	518.267.349					552.907.503

31 Aralık 2007 tarihi itibariyle makine ve teçhizatlar grubu içinde yer alan ve finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi varlıkların net kayıtlı değeri 13.130.901 YTL (2006: 16.458.488 YTL) dir.

31 Aralık 2007 tarihi itibariyle maddi varlıklar üzerinde 13.421.650 YTL tutarında rehin (2006: 1.765.117 YTL) ve 11.116.300 YTL tutarında ipotek vardır (Not 31) (2006: yoktur).

31 Aralık 2007 tarihinde sona eren yıla ait amortisman giderinin 42.578.327 YTL'si satılan malın maliyetine 10.771.361 YTL'si faaliyet giderlerine yansıtılmıştır.

31 Aralık 2006 tarihinde sona eren yıla ait maddi varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	Yabancı para çevrim				Bağlı ortaklık	Bağlı ortaklık		
	1 Ocak 2006	farkları	İlaveler	Çıkışlar Transferler (*)	alımı	çıkışı 31 Aralık 2006		
Maliyet								
Arsalar yeraltı ve yerüstü düzenleri	53.289.072	527.432	1.494.120	(609.160)	(4.096.554)	-	50.604.910	
Binalar	233.192.530	1.993.920	163.834	(9.945)	22.140.976	(12.505.409)	244.975.906	
Makine ve teçhizatlar	516.569.101	5.602.825	2.192.433	(9.917.371)	82.712.147	411.537	(84.274)	597.486.398
Motorlu araçlar	7.743.419	-	208.794	(780.611)	-	-	(460.861)	6.710.741
Mobilya ve demirbaşlar	72.489.899	122.710	2.682.549	(166.090)	987.281	703.916	(719.553)	76.100.712
Özel maliyetler	22.241.708	-	1.807.367	-	-	-	-	24.049.075
Verilen avanslar	2.207.570	-	14.096.369	-	(8.299.013)	-	-	8.004.926
Yapılmakta olan yatırımlar	4.208.378	-	97.114.446	(20.668)	(97.541.391)	-	-	3.760.765
	911.941.677	8.246.887	119.759.912	(11.503.845)	(4.096.554)	1.115.453	(13.770.097)	1.011.693.433

Birikmiş Amortisman

Yer altı ve yerüstü düzenleri	243.508		34.931	-	-	-	278.439	
Binalar	41.922.240	305.147	5.092.958	-	-	(1.083.727)	46.236.618	
Makine ve teçhizatlar	325.769.800	1.611.984	37.150.376	(6.073.880)	-	209.876	358.646.459	
Motorlu araçlar	2.454.957	-	1.177.051	(230.686)	-	(107.723)	3.293.599	
Mobilya ve demirbaşlar	60.344.314	66.552	3.169.312	(133.050)	-	399.621	63.439.186	
Özel maliyetler	19.480.263	-	2.051.520	-	-	-	21.531.783	
	450.215.082	1.983.683	48.676.148	(6.437.616)	-	609.497	(1.620.710)	493.426.084
Net kayıtlı değeri	461.726.595							518.267.349

31 Aralık 2006 tarihi itibariyle makine ve teçhizatlar grubu içinde yer alan ve finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi varlıkların net kayıtlı değeri 16.458.488 YTL (2005: 7.907.561 YTL) dir. 31 Aralık 2006 tarihi itibariyle maddi varlıklar üzerinde 1.765.117 YTL tutarında makine rehini bulunmakta, ipotek ise bulunmamaktadır (2005: 12.500 YTL).

(*) Transferler, yapılmakta olan yatırımlardan yapılan transferleri ifade etmektedir.

NOT 20-MADDİ OLMAYAN VARLIKLAR

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait maddi olmayan varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

			Yabancı para çevrim farkları	İşletme birleşmeleri	31 Aralık 2007
	1 Ocak 2007	İlaveler	Çıkışlar		
Maliyet					
Ticari marka	-	25.326	-	(31.882.248)	289.768.125
Müşteri ilişkileri	-	-	-	(27.692.048)	252.681.895
Bilgisayar yazılımları ve haklar	10.603.019	6.689.141	(231.620)	(2.334.444)	23.876.159
İnternet alan adları	-	-	-	(1.200.547)	16.696.590
Diğer maddi olmayan varlıklar	4.451.878	1.020.730	(9.456)	(250.677)	6.076.417
	15.054.897	7.735.197	(241.076)	(63.359.964)	589.099.186

Birikmiş itfa payları

Ticari marka	-	938.268	-	(22.357)	-	915.911
Müşteri ilişkileri	-	12.096.176	-	(262.299)	-	11.833.877
Bilgisayar yazılımları ve haklar	10.022.798	3.639.679	(231.379)	(1.167.088)	-	12.264.010
İnternet alan adları	-	645.477	-	5.046	-	650.523
Diğer maddi olmayan varlıklar	3.852.429	1.256.544	-	(311.103)	-	4.797.870
	13.875.227	18.576.144	(231.379)	(1.757.801)	-	30.462.191
Net kayıtlı değeri	1.179.670					558.636.995

			İşletme birleşmeleri	Bağlı ortaklık çıkışı	31 Aralık 2006
	1 Ocak 2006	İlaveler	Çıkışlar		
Maliyet					
Bilgisayar yazılımları ve haklar	9.786.515	200.970	-	626.578	10.603.019
Diğer maddi olmayan varlıklar	3.811.917	1.058.348	(12.027)	-	4.451.878
	13.598.432	1.259.318	(12.027)	626.578	15.054.897

Birikmiş itfa payları

Bilgisayar yazılımları ve haklar	9.192.399	218.789	-	622.488	(10.878)	10.022.798
Diğer maddi olmayan varlıklar	3.572.796	430.822	(2.542)	-	(148.647)	3.852.429
	12.765.195	649.611	(2.542)	622.488	(159.525)	13.875.227
Net kayıtlı değeri	833.237					1.179.670

31 Aralık 2007 tarihi itibariyle belirsiz faydalı ömüre sahip maddi olmayan duran varlıkların tutarı 295.202.010 YTL'dir (2006: Yoktur). Belirsiz faydalı ömüre sahip varlıkların, Grup tarafından beklenen kullanım süresi, içinde bulunduğu sektörün istikrarı ve varlıklardan sağlanan ürün veya hizmetlere ilişkin pazar talebindeki değişiklikler, varlık üzerindeki kontrol süresi ve kullanımı ile ilgili yasal ve benzeri sınırlamalar dikkate alınarak belirlenmiştir.

31 Aralık 2007 tarihinde sona eren döneme ait itfa giderinin 18.576.144 YTL'si (2006: 649.611 YTL) faaliyet giderlerine dahil edilmiştir.

NOT 21-ALINAN AVANSLAR

	2007	2006
Kısa vadeli alınan avanslar	223.470	1.080.121
	223.470	1.080.121

NOT 22-EMEKLİLİK PLANLARI

Yoktur (2006: Yoktur).

NOT 23-BORÇ KARŞILIKLARI

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle kısa vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir.

	2007	2006
Vergi karşılığı (Not 41)	26.864.197	20.369.940
Kullanılmamış izin karşılığı	2.582.860	-
Dava ve tazminat karşılıkları	2.564.660	6.240.306
	32.011.717	26.610.246

Hukuki davalar için ayrılan karşılıkların yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
1 Ocak itibariyle	6.240.306	14.504.574
Karşılıklara ilişkin ödemeler	(5.365.225)	(7.500.000)
Yıl içinde ilaveler (Not 38)	1.689.579	9.697
Bağlı ortaklık çıkışı	-	(9.697)
Daha önce ayrılan karşılıkların iptali	-	(764.268)
31 Aralık	2.564.660	6.240.306

Şirket Vergi Dairesi Başkanlığı'na ("Vergi Dairesi") muhtelif tarihlerde tarafına tebliğ edilen vergi ve ceza ihbarnamelerine ilişkin olarak ilgili vergi mahkemeleri nezdinde iki adet dava açmış bulunmaktadır.

Şirket her iki dava için tebliğ edilen vergi ve ceza ihbarnamelerini ihtilafın uzamasında bir kamu yararı olmadığını dikkate alarak ve Vergi Mahkemesi'nin nihai kararlarını beklemeksizin 29 Aralık 2004 tarihinde 13.752.185 YTL, 30 Aralık 2006 tarihinde 7.500.000 YTL, 14 Kasım 2007 tarihinde 5.543.000 YTL ve 27 Aralık 2007 tarihinde 715.111 YTL olmak üzere toplam 27.510.296 YTL ödeme yapmıştır. Ödemeler, Danıştay tarafından yürütmesi durdurulanlar hariç olmak üzere Vergi Dairesi'nce hesaplanan tutarlar esas alınarak ve gecikme faizleri ile birlikte yapılmıştır. Yapılan ödemeler, ödemenin yapıldığı dönemde sözkonusu davalar için ayrılan karşılıktan mahsup edilerek muhasebeleştirilmiştir.

Danıştay her iki dava için temyiz talebini kısmen kabul ederek yerel mahkemenin kararını bozmuştur. Bundan sonra yerel mahkemenin kararı beklenmektedir. Gelecekte davanın tamamen veya kısmen Grup lehine sonuçlanması durumunda, bir önceki paragrafta gider olarak muhasebeleştirilen tutarların, diğer faaliyet gelirleri olarak muhasebeleştirilmesi söz konusu olabilecektir.

Grup yönetimi, Grup hukuk müşavirinin de görüşü doğrultusunda, her iki vergi davasına ilişkin olarak, 31 Aralık 2007 tarihi itibariyle 479.402 YTL tutarında karşılık ayırmıştır (2006: 2.529.000 YTL).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. 1 OCAK - 31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle uzun vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Kıdem tazminatı karşılığı	10.115.141	8.470.347
	10.115.141	8.470.347

Grup'un operasyonlarını yürüttüğü ülkelerden aşağıda belirtilen Türkiye'de olan yasal yükümlülükler haricinde, Grup'un herhangi bir emeklilik taahhüdü anlaşması bulunmamaktadır.

Türk İş Kanunu'na göre Şirket, bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, vefat eden veya 25 yıl (kadınlar için 20 yıl) hizmetini tamamladıktan sonra emekli olan ve emeklilik yaşına ulaşan (kadınlar için 58, erkekler için 60) personeline kıdem tazminatı ödemek ile yükümlüdür. Ödenecek tutar, 31 Aralık 2007 tarihinde, her hizmet yılı için en fazla 2.030,19 YTL (2006: 1.857,44 YTL) ile sınırlı olmak üzere, bir aylık maaşa eşittir.

Diğer taraftan Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun'a göre Grup bu kanuna tabi ve gazetecilik mesleğinde en az 5 yıl çalışmış her personeline herhangi bir sebep dolayısıyla iş akdinin feshi halinde kıdem tazminatı ödemekle mükellefidir. Ödenecek tazminat çalışan her sene için 30 günlük ücret tutarı ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini üzerinden kayıtlara yansıtılmıştır.

Not 2'de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkeleri, kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki varsayımlar yapılmıştır.

	2007	2006
İskonto oranı (%)	5,71	5,71
Emeklilik olasılığının tahmini için devir hızı oranı (%)	90	90

Temel varsayım, Türk İş Kanunu'na tabi çalışanlar için, enflasyon ile orantılı olarak her yıllık hizmet için 2.030,19 YTL (2006: 1.857,44 YTL) olan tavan karşılığın artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, Türk İş Kanunu'na tabi çalışanlar için kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren 2.087,92 YTL (1 Ocak 2007: 1.960,69 YTL) üzerinden hesaplanmaktadır. Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun'a tabi çalışanlar için ise 31 Aralık 2007 tarihi itibariyle olan maaşları esas alınarak hesaplanmaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
1 Ocak	8.470.347	8.133.033
Yıl içindeki artış	3.807.527	2.134.079
Yıl içindeki ödemeler ve iptal edilen karşılıklar	(2.171.014)	(1.615.032)
Bağlı ortaklık alımları	8.281	49.219
Bağlı ortaklık satışları	-	(230.952)
31 Aralık	10.115.141	8.470.347

NOT 24-ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR/ANA ORTAKLIK DIŞI (KÂR) / ZARAR

Yıl içerisindeki ana ortaklık dışı paylardaki değişimler aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
1 Ocak	111.140	3.451.810
Ana ortaklık dışı paylardan gelen net kâr / (zarar)	9.274.989	(1.298.698)
Bağlı ortaklık alımları (Not 32)	118.565.077	31.667
Bağlı ortaklık sermaye artışlarından kaynaklanan artış	1.593.295	-
Ana ortaklık dışı paylara ödenen temettüler	(6.940.706)	-
Bağlı ortaklıkların Grup dışına ödedikleri temettüler (*)	(1.100.198)	-
Yabancı para çevrim farkları	(10.921.143)	-
Bağlı ortaklık çıkışları	-	(2.073.639)
31 Aralık	110.582.454	111.140

(*) TME yönetimi 2007 yılının Temmuz ayı içerisinde aldığı kararla, eski ana ortağı olan Trader Classified Media Group'a ("TCM") e 3.364.520 YTL tutarında ek temettü dağıtma kararı alınmıştır. Bu tutarın Grup'un payına düşen %67,3'lük kısmı özsermaye değişimi olarak, %32,7'lik kısmı ise azınlık paylarındaki değişim olarak gösterilmiştir.

NOT 25-SERMAYE/KARŞILIKLI İSTİRAK SERMAYE DÜZELTMESİ

Şirket, SPK'ya kayıtlı olan şirketlerin yararlandığı kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1.000 TL olan nama yazılı hisselerle temsil edilen kayıtlı sermayesi için bir limit tespit etmiştir. İmtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle taahhüt edilmiş, tarihi ve ödenmiş sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	2007	2006
Kayıtlı sermaye limiti (tarihi)	800.000.000	800.000.000
Tarihi ödenmiş sermaye	421.000.000	416.742.560

Türkiye'deki şirketler, mevcut hissedarlarına bedelsiz hisse senedi ihraç ettiği takdirde kayıtlı sermayesindeki sınırı aşabilir.

Hissedarların yapısı aşağıda belirtilmiştir:

		Pay		Pay
	31 Aralık 2007	(%)	31 Aralık 2006	(%)
Doğan Yayın Holding A.Ş.	252.600.000	60	250.045.536	60
Halka arz edilen	168.400.000	40	166.697.024	40
	421.000.000		416.742.560	

Sermaye düzeltmesi	77.198.813	77.198.813
Toplam ödenmiş sermaye	498.198.813	493.941.373

Sermaye düzeltmesi, ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit muadili ilavelerin en son bilanço tarihindeki satın alma gücüyle yeniden değerlendirme etkisini ifade eder.

NOT 26-SERMAYE YEDEKLERİ

Şirket'in 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle sermaye yedekleri kalemi içinde yer alan özsermaye enflasyon düzeltme farklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	2007		2006		
	Tarihi değerler	Endekslenmiş değerler	Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları	Tarihi değerler	Endekslenmiş değerler
Sermaye	421.000.000	498.198.813	77.198.813	416.742.560	493.941.373
Yasal yedekler	22.732.229	26.633.461	3.901.232	18.679.778	22.581.010
Olağanüstü yedekler	125.452.223	125.623.148	170.925	52.713.095	52.884.020
Toplam	569.184.452	650.455.422	81.270.970	488.135.433	569.406.403

NOT 27-KÂR YEDEKLERİ

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle kâr yedeklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Yasal yedekler	22.732.229	18.679.778
Olağanüstü yedekler	125.452.223	52.713.095
Yabancı para çevrim farkları	(50.857.711)	501.968
	97.326.741	71.894.841

NOT 28-GEÇMİŞ YILLAR KÂRLARI

Kanuni defterlerdeki birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabılırler. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, Şirket'in ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşılıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde aşağıdaki gibi yaparlar:

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 8 Ocak 2008 tarihli 4/138 sayılı kararı gereğince 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için, asgari kâr dağıtım oranı %20 (2006: %20) olarak uygulanacaktır. Buna göre bu dağıtımın şirketlerin genel kurullarında alacakları karara bağlı olarak nakit ya da temettütünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılmasına ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilmesine; belirlenecek birinci temettü tutarının mevcut ödenmiş/çıkarılmış sermayelerinin %5'inden az olması durumunda, söz konusu tutarın dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilmesine imkan verilmiş ancak bir önceki döneme ilişkin temettü dağıtımını gerçekleştirmeden sermaye artırımını yapan ve bu nedenle payları "eski" ve "yeni" şeklinde ayrılan anonim ortaklıklardan, 2007 yılı faaliyetleri sonucunda elde ettikleri dönem kârından temettü dağıtacakların, hesaplayacakları birinci temettüyü nakden dağıtılmaları zorunluluğu getirilmiştir.

Seri: XI, No: 25 sayılı tebliğ uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo düzenlenmesi sonucunda özsermaye kalemlerinden “Sermaye, Emisyon Primi, Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedekler” kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilir. Bu hesap kalemlerinin düzeltilme farkları toplu halde özsermaye grubu içinde “özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları” hesabında yer alır.

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları sadece bedelsiz sermaye artırımını veya zarar mahsubunda; olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımını, nakit kâr dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ayrıca, iç kaynaklardan yapılacak sermaye artırımlarında SPK muhasebe uygulamaları sonucunda bulunan tutarlar ile kanuni kayıtlardaki tutarlardan düşük olanı esas alınacaktır.

Yukandaki hususa göre Şirket'in Seri: XI, No:25 sayılı tebliğine göre özsermaye tablosu aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Sermaye	421.000.000	416.742.560
Yasal yedekler	22.732.229	18.679.778
Olağanüstü yedekler	125.452.223	52.713.095
Özsermaye enflasyon düzeltme farkları	81.270.970	81.270.970
Yabancı para çevrim farkları	(50.857.711)	501.968
Net dönem kârı	94.187.141	104.157.463
Geçmiş yıl kârları	49.458.474	28.614.352
Toplam özsermaye	743.243.326	702.680.186

NOT 29-YABANCI PARA POZİSYONU

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle Grup tarafından tutulan yabancı para varlıklarının ve borçların YTL karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	2007			
Döviz	ABD Doları	Euro	Diğer	Toplam
Varlıklar				
Kasa ve nakit benzeri değerler	53.499.412	13.288.367	25.300.255	92.088.034
Ticari ve ilişkili taraflardan alacaklar	17.813.139	14.770.377	16.109.758	48.693.274
Diğer dönen varlıklar	623.115	3.010.610	17.149.043	20.782.768
Toplam	71.935.666	31.069.354	58.559.056	161.564.076

Yükümlülükler

Kısa vadeli finansal borçlar ve finansal kiralama borçları	943.723	11.535.673	331.279	12.810.675
Kısa vadeli ticari borçlar ve ilişkili taraflara borçlar	17.326.675	26.220.047	11.099.714	54.646.436
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	2.148.872	1.552.664	18.956.657	22.658.193
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	30.056.511	-	2.722.345	32.778.856
Uzun vadeli ticari ve ilişkili taraflara borçlar	16.664.105	22.229.574	44.347.514	83.241.193
Uzun vadeli finansal borçlar ve finansal kiralama borçları	486.716.379	24.409.834	7.508.472	518.634.685
Diğer finansal ve uzun vadeli yükümlülükler	6.238.133	228.699	12.293.409	18.760.241
Toplam	560.094.398	86.176.491	97.259.390	743.530.279
Net pozisyon	(488.158.732)	(55.107.137)	(38.700.334)	(581.966.203)

	2006			
Döviz	ABD Doları	Euro	Diğer	Toplam
Varlıklar				
Kasa ve nakit benzeri değerler	83.909.876	14.232.097	77.627	98.219.600
Ticari ve ilişkili taraflardan alacaklar	17.777.249	606.277	63.756	18.447.282
Toplam	101.687.125	14.838.374	141.383	116.666.882

Yükümlülükler

Kısa vadeli finansal borçlar ve finansal kiralama borçları	2.367.603	8.857.548	482.849	11.708.000
Kısa vadeli ticari borçlar ve ilişkili taraflara borçlar	8.007.661	7.937.527	1.304.059	17.249.247
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	6.966	-	-	6.966
Uzun vadeli finansal borçlar ve finansal kiralama borçları	16.485.414	29.493.495	1.114.640	47.093.549
Uzun vadeli borçlar	22.839.639	23.432.150	31.729.465	78.001.254
Toplam	49.707.283	69.720.720	34.631.013	154.059.016
Net pozisyon	51.979.842	(54.882.346)	(34.489.630)	(37.392.134)

31 Aralık 2007 tarihi itibariyle aktif ve pasife yer alan döviz bakiyeleri şu kurlarla çevrilmiştir: 1,1647 YTL= 1 ABD Doları ve 1,7102 YTL=1 Euro (2006: 1,4056 YTL= 1 ABD Doları ve 1,8515 YTL=1 Euro).

Grup başkaa Euro ve ABD Doları cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

ABD Doları; YTL ve Grup'un faaliyetlerinin önemli bir bölümünü oluşturan ülkelerdeki para birimleri karşısında %10 oranında değer kaybetseydi/kazansaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, ABD Doları para biriminde olan varlık ve yükümlülüklerden doğan net kur farkı gider/geliri sonucu, Grup'un vergi ve ana ortaklık payları öncesi kâr 48.967,168 YTL daha düşük/yüksek olurdu (2006: 5.197.984 YTL). 2007 yılındaki kur riski etkisinin, 2006 yılına oranla YTL/ABD Doları hareketlerine karşı daha belirgin olmasının nedeni, Grup'un ABD Doları para biriminde olan banka kredilerinin artmasıdır.

Euro; YTL ve Grup'un faaliyetlerinin önemli bir oluşturan ülkelerdeki para birimleri karşısında %10 oranında değer kaybetseydi/kazansaydı ve diğer tüm değişkenler aynı kalsaydı Euro para biriminde olan varlık ve yükümlülüklerden doğan net kur farkı gider/geliri sonucu, Grup'un vergi ve ana ortaklık payları öncesi kârı 5.756.902 YTL daha düşük/yüksek olurdu (2006: 5.488.235 YTL).

NOT 30-DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup, 9 Eylül 2004 tarih, 76844 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında 103.647.819 ABD Doları ithal makine ve 1.779.817 YTL'lik yerli makine ve teçhizat yatırımı gerçekleştirmiş olup, belgenin kapatılması için 12.11.2007 tarihinde Teşvik Uygulama Genel Müdürlüğü'ne müracaat etmiştir. Belge kapsamında yapılan makine ithalatı Gümrük Vergisi ve Toplu Konut Fonu'ndan muafiyeti ve KDV istisnasından faydalanılmıştır.

NOT 31-KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Yönetimin önemli zarar veya mükellefiyet beklemediği taahhütler ve arızı mesuliyetler aşağıda özetlenmiştir:

a) Verilen teminatlar:

	Para birimi	Orijinal döviz	31 Aralık 2007	Orijinal döviz	31 Aralık 2006
Teminat mektupları	YTL	2.339.610	2.339.610	9.627.090	9.627.090
	HUF	58.700.000	395.378	-	-
Munzam senetler	YTL	202.223	202.223	202.223	202.223
Teminat senetleri	YTL	1.714	1.714	1.714	1.714
Verilen kefaletler	YTL	5.008.529	5.008.529	8.146.009	8.146.009
	Euro	25.000	42.755	-	-
	ABD Doları	-	-	5.500.000	7.730.800
			7.990.209		25.707.836

b) Verilen taahhütler:

Grup'un, 49.920 YTL tutarında blokeli banka mevduatı (2006: 51.034.707 YTL) (Not 4) ve Almanya'daki faaliyetlerinden kaynaklanan 13.421.650 YTL tutarında makine rehini bulunmaktadır (2006: 1.765.117 YTL).

31 Aralık 2007 tarihi itibariyle maddi varlıklar üzerinde 11.116.300 YTL tutarında ipotek bulunmaktadır (2006: ipotek yoktur) (Not 19).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. 1 OCAK – 31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

c) Takas anlaşmaları:

Grup, medya sektöründe yaygın bir uygulama olan takas anlaşmaları yapmıştır. Bu anlaşmalar mal ve hizmetlerin herhangi bir nakdi ödeme veya tahsilât olmaksızın değişimini kapsamaktadır. 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla, Grup'un bu anlaşmalar çerçevesinde henüz kullanılmamış 4.289.130 YTL (2006: 773.950 YTL) tutarında reklam taahhüdü ve 6.411.034 YTL (2006: 1.116.786 YTL) tutarında mal ve hizmet alma hakkı bulunmaktadır.

d) Hukuki davalar:

Grup'a karşı açılan hukuki davalar 41.330.730 YTL tutarındadır (2006: 62.527.244 YTL).

Grup, geçmişteki işlemlerinin sonucunda mevcut hukuki veya geçerli bir yükümlülüğünün bulunması ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için kaynakların dışı akmasının gerekli olabileceği ve tutar için güvenilir bir tahminin yapılabileceği durumlarda karşılıklar oluşturur. Grup, bu analizler sonucunda 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla hukuk davaları için 2.085.258 YTL (2006: 3.711.306 YTL) tutarında karşılık ayırmıştır. Ayrıca, Not 23'de detaylı olarak açıklanan vergi davalarına ilişkin olarak ayrılan karşılık tutarı 479.402 YTL (2006: 2.529.000 YTL) olup, 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla toplam dava karşılıkları tutarı 2.564.660 YTL'dir (2006: 6.240.306 YTL).

e) Türev işlemler

Grup, 2007 yılında faiz riskinden korunma amacıyla, 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla toplam tutarı 37.000.000 ABD Doları olan iki adet faiz aralığı sabitleme anlaşması (collar) ile bir adet 37.000.000 ABD Doları tutarında CAP satın almıştır. Anlaşmada sabit taban ve tavan faiz oranları yer almaktadır. Anlaşma doğrultusunda, vade başı ve vade sonu tarihleri arasında ABD Doları'na ait LIBOR'un, taban oranın altında olması halinde Grup taban oran ile geçerli oran arasındaki farkı bankalara tazmin etmek durumundadır. Eğer LIBOR tavan oranın üzerinde ise ilgili bankalar aradaki farkı Grup'a tazmin etmek durumundadır.

31 Aralık 2007 itibarıyla geçerliliğini koruyan iki adet faiz aralığı sabitleme anlaşması ile bir adet CAP anlaşmasına ait detaylar aşağıdadır:

	LIBOR	LIBOR	ABD	
Anlaşma	Taban oranı	Tavan oranı	Doları Tutarı	Vade tarihi
ABN Amro Bank NV	-	%5,50	37.000.000	17 Mayıs 2010
BNP Paribas	%4,77	%5,50	20.000.000	17 Kasım 2009
ABN Amro Bank NV	%2,80	%5,50	17.000.000	17 Kasım 2009

Bu anlaşmalara istinaden dönem içerisinde finansman geliri olarak kaydedilen tutar 30.680 YTL'dir (2006: Yoktur).

f) Hisse senedi satın alma opsiyonları:

Grup'un bağlı ortaklığı OOO Pronto Moscow 2007 yılının Ocak ayında yaptığı Impress Media Marketing LLC satın alımıyla bağlantılı olarak, %31,46 oranındaki azınlık payı sahiplerinden zaman sınırlaması olmaksızın, belli şartların gerçekleşmesi halinde hisse senedi satın alım opsiyonu hakkına sahiptir. Çeşitli değerlendirme teknikleri ve varsayımlara göre 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla bu opsiyonun değeri 4.159.144 YTL'dir.

Grup Hırvatistan'da bulunan bağlı ortaklığı Oglasnik d.o.o.'nun %70 hissesi satın alımıyla bağlantılı olarak, %30 oranındaki azınlık payı sahiplerinden hisse senedi satın alım opsiyonu hakkına sahiptir. Çeşitli değerlendirme teknikleri ve varsayımlara göre, 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla bu opsiyonun değeri 7.445.927 YTL'dir. Bu opsiyon 2009 yılı Temmuz ayına kadar geçerliliğini sürdürecektir.

Grup, Slovenya'da faaliyet gösteren Moje Delo d.o.o.'nun ("Moje Delo") 55'lik kısmını satın almıştır. Grup, ödeyeceği net kârın üst limitini 1 milyon Euro olarak belirlemiş ve 30 Haziran 2008'e kadar ödemeyi taahhüt etmiştir. Grup, azınlık payı sahiplerinden 2009 yılı Ocak ayından 2012 yılı Ocak ayına kadar geçerli olmak üzere satın alım opsiyonu hakkına sahiptir. Grup, ayrıca azınlık payı sahiplerine 2011 yılı Ocak ayından 2014 yılı Ocak ayına kadar geçerli olmak üzere de çağrı opsiyonu sunmuştur. Söz konusu opsiyonların makul değerleri Moje Delo'nun FAVÖK ve net finansal borcu üzerinden yapılacak hesaplama ile belirlenecektir. 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla bu satın alma opsiyonunun değeri 6.245.121 YTL'dir.

TME'nin bu satın alma opsiyonları konsolide bilançoda "diğer uzun vadeli finansal yükümlülükler" kalemi içerisinde gösterilmiştir.

NOT 32-İŞLETME BİRLEŞMELERİ

1 Ocak-31 Aralık 2007 hesap dönemi içinde gerçekleşen işletme birleşmeleri aşağıdaki gibidir (1 Ocak-31 Aralık 2006 tarihleri arasında: Yoktur):

Grup, TME hisselerinin %67,3'lük kısmını 479.333.941 YTL'ye ve Slovenya'da faaliyet gösteren Moje Delo d.o.o.'nun ("Moje Delo") %55'lik kısmını 2 milyon Euro ve buna ek olarak Moje Delo'nun 2007 finansal dönemi sonucunda elde edeceği net kâr karşılığında satın almıştır.

Satın alma işlemi sonucunda satın alma bedelinin iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerini aşan kısmı satın alma tarihinden itibaren bilançoda pozitif şerefiye olarak kaydedilmiştir (Not 17).

İktisap edilen bağlı ortaklıklar ile ilgili net varlıklar ve ilgili pozitif şerefiye aşağıdaki gibidir:

	TME	Moje Delo
Nakit ödenen	466.410.050	5.217.076
Satın almıla ilgili doğrudan maliyetler	12.923.891	-
Hisse senedi satın alım opsiyonları makul değerleri	-	6.049.430
Toplam satın alım bedeli	479.333.941	11.266.506
Satın alınan varlıkların makul değeri	(239.097.290)	(195.670)
Şerefiye (Not 17)	240.236.651	11.070.836

Grup tarafından, tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değer tespitlerinin, iktisap maliyetinin dağıtılması işleminin ve iktisap neticesinde oluşabilecek pozitif veya negatif şerefiye tespitinin güvenilir bir şekilde yapılabilmesi amacıyla bağımsız değerlendirme şirketleri de atanarak gerekli çalışmalar finansal tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla tamamlanmıştır.

Satın alınan işletmeler 1 Nisan 2007 ile 31 Aralık 2007 tarihleri arasındaki dönemde Grup'a 281.401.499 YTL satış geliri ve 5.782.556 YTL net kâr katkısı yapmıştır. Eğer satın almalar 1 Ocak 2007 tarihinde gerçekleşmiş olsaydı Grup'un satış geliri 993.579.225 YTL, net dönem kârı ise 89.496.025 YTL olacaktı.

TME hisselerimin satın alınması:

TME'nin tanımlanabilir varlıkların ve devralınan yükümlülüklerin belirlenen makul değerleri ve satın alma bedelleri aşağıdaki gibidir:

	Makul değer	Defter değeri
Hazır değerler	43.949.285	43.949.285
Menkul kıymetler (net)	4.068.535	4.068.535
Ticari alacaklar (net)	17.572.813	17.572.813
Stoklar(net)	4.820.689	4.820.689
Diğer alacaklar	29.037.304	29.037.304
Satış grubuna ait varlıklar	4.381.818	4.381.818
Finansal varlıklar (net)	168.372	168.372
Maddi varlıklar	43.815.415	32.174.271
Maddi olmayan varlıklar	629.910.132	142.545.009
Ertelenen vergi varlıkları	8.018.381	8.018.381
Diğer duran varlıklar	466.474	466.474
Finansal borçlar	(180.755.837)	(180.755.837)
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar (net)	(197.354)	(197.354)
Ticari borçlar	(32.773.235)	(32.773.235)
Borç karşılıkları	(1.747.208)	(1.747.208)
Satış grubuna ait yükümlülükler	(821.160)	(821.160)
Diğer finansal yükümlülükler	(14.123.943)	(14.123.943)
Diğer yükümlülükler	(38.134.579)	(38.134.579)
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(160.153.629)	(43.079.822)
Ana ortaklık dışı pay	(118.404.983)	(2.652.552)
Satın alınan net varlıklar	239.097.290	(27.082.739)

Satın almadan kaynaklanan nakit çıkışının detayı aşağıdaki gibidir:

Nakit ödenen satın alma bedeli	479.333.941
Satın alınan bağlı ortaklıktaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar	(43.949.285)
Satın almadan kaynaklanan nakit çıkışı	435.384.656

Moje Delo hisselerimin satın alınması:

Grup, Slovenya'da faaliyet gösteren Moje Delo d.o.o.'nun ("Moje Delo") %55'lik kısmını 2 milyon Euro ve buna ek olarak Moje Delo'nun 2007 finansal dönemi sonucunda elde edeceği net kâr karşılığında satın almıştır.

Grup, ödeyeceği net kârın üst limitini 1 milyon Euro olarak belirlemiş ve 30 Haziran 2008'e kadar ödemeyi taahhüt etmiştir. Moje Delo, Slovenya'nın hem internet hem de gerçek ortamda faaliyet gösteren işe alım şirketidir. Moje Delo'nun "Bolji Posao Bosnia" adında Bosna Hersek'te "Bolji Posao Serbia" adında ise Sırbistan'da olmak üzere iki adet bağlı ortaklığı bulunmaktadır.

Grup, azınlık payı sahiplerine 2009 yılı Ocak ayından 2012 yılı Ocak ayına kadar geçerli olmak üzere satın alım opsiyonu, 2011 yılı Ocak ayından 2014 yılı Ocak ayına kadar geçerli olmak üzere de çağrı opsiyonu sunmuştur. Söz konusu opsiyonların makul değerleri Moje Delo'nun FAVÖK ve net finansal borcu üzerinden yapılacak hesaplama ile belirlenecektir (Not 31). Grup bu satın almalarla ilgili kesin hesaplamalarını satın alım tarihini takip eden oniki aylık süre içerisinde tamamlayacaktır.

Satın alınan tanımlanabilir varlıkların ve devralınan yükümlülüklerin provizyonel olarak belirlenen makul değerleri ve satın alma bedelleri şöyledir:

	Makul değer	Defter değeri
Hazır değerler	191.056	191.056
Ticari alacaklar (net)	624.500	624.500
Diğer alacaklar	95.773	95.773
Maddi varlıklar	23.847	23.847
Ticari borçlar	(157.439)	(157.439)
Borç karşılıkları	(70.677)	(70.677)
Diğer yükümlülükler	(351.296)	(351.296)
Ana ortaklık dışı pay	(160.094)	(160.094)
Satın alınan net varlıklar	195.670	195.670

Satın almadan kaynaklanan nakit çıkışının detayı aşağıdaki gibidir:

Nakit ödenen satın alma bedeli	5.217.076
Satın alınan bağlı ortaklıktaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar	(191.056)
Satın almadan kaynaklanan nakit çıkışı	5.026.020

NOT 33-BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

a) 1 Ocak-31 Aralık 2007 dönemine ait bölüm analizi:

	Türkiye	Rusya ve DA	Avrupa	Toplam
Satış gelirleri	602.441.735	221.603.072	89.534.418	913.579.225
Satışların maliyeti	(380.564.659)	(97.842.746)	(58.935.206)	(537.342.611)
Brüt esas faaliyet kârı	221.877.076	123.760.326	30.599.212	376.236.614

Faaliyet giderleri	(102.484.732)	(12.834.635)	(6.638.697)	(121.958.064)
Diğer faaliyetlerden giderler-net	(20.902.969)	-	-	(20.902.969)
Net bölüm sonucu	98.489.375	110.925.691	23.960.515	233.375.581

Dağıtılmamış faaliyet giderleri				(137.888.355)
Dağıtılmamış diğer faaliyetlerden gelirler-net				7.095.940
Finansman gelirleri				48.005.022

Faaliyet kârı	150.588.188
Ana ortaklık dışı paylar	(9.274.989)

Vergi öncesi kâr	141.313.199
Vergiler	(47.694.620)

Devam eden faaliyetlerle ilgili net dönem kârı	93.618.579
Satış grubuna ait kârlar	568.562

Net dönem kârı	94.187.141
b) 1 Ocak-31 Aralık 2006 dönemine ait bölüm analizi:	

	Türkiye	Rusya ve DA	Avrupa	Toplam
Satış gelirleri	601.783.597	-	30.588.950	632.372.547
Satışların maliyeti	(395.235.335)	-	(27.970.149)	(423.205.484)
Brüt esas faaliyet kârı	206.548.262	-	2.618.801	209.167.063

Faaliyet giderleri	(51.306.418)	-	-	(51.306.418)
Diğer faaliyetlerden giderler-net	(303.386)	-	-	(303.386)

Net bölüm sonucu	154.938.458	-	2.618.801	157.557.259
-------------------------	--------------------	----------	------------------	--------------------

Dağıtılmamış faaliyet giderleri				(70.882.073)
Dağıtılmamış diğer faaliyetlerden gelirler-net				38.730.660
Finansman giderleri				(12.720.228)

Faaliyet kârı	112.685.618
Ana ortaklık dışı paylar	1.298.698

Vergi öncesi kâr	113.984.316
Vergiler	(9.826.853)

Net dönem kârı	104.157.463
c) Bölüm varlıkları	

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Türkiye	862.792.913	879.992.828
Rusya ve DA	722.459.862	-
Avrupa	191.206.632	58.679.491
	1.776.459.407	938.672.319

Bölümle ilişkilendirilemeyen varlıklar	30.991.674	24.613.260
Finansal varlıklar	10.566.530	6.079.239
Satış grubuna ait varlıklar	4.387.425	-
Konsolide finansal tablolara göre toplam varlıklar	1.822.405.036	969.364.818

d) Bölüm yükümlülükleri		
	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Türkiye	136.948.083	126.428.035
Rusya ve DA	26.751.545	-
Avrupa	36.977.294	19.038.988
	200.676.922	145.467.023

Bölümle ilişkilendirilemeyen yükümlülükler	767.902.334	121.106.469
Satış grubuna ait yükümlülükler	-	-
Konsolide finansal tablolara göre toplam yükümlülükler	968.579.256	266.573.492

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. 1 OCAK - 31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

e) Maddi ve maddi olmayan varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları ile amortisman ve itfa payları

Maddi ve maddi olmayan varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları*(İşletme birleşmeleri hariç):*

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Türkiye	53.284.658	119.530.155
Rusya ve DA	5.121.956	-
Avrupa	6.084.641	4.587.886
	64.491.255	124.118.041
Amortisman ve itfa payları:	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Türkiye	45.824.057	47.595.742
Rusya ve DA	16.570.051	-
Avrupa	9.605.179	1.984.008
	71.999.287	49.489.750

İ) Nakit çıkışı gerektirmeyen diğer giderler:

	31 Aralık 2007			
	Rusya ve			
	Türkiye	DA	Avrupa	Toplam
Faiz giderleri reeskontu	3.318.250	278.276	412.304	4.008.830
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	3.807.527	-	-	3.807.527
Şüpheli alacak karşılıkları	2.139.813	484.221	587.659	3.211.693
İzin yükümlülüğü karşılığı	2.582.860	-	-	2.582.860
Hukuki dava karşılığı	1.689.579	-	-	1.689.579
	13.538.029	762.497	999.963	15.300.489

	31 Aralık 2006			
	Rusya ve			
	Türkiye	DA	Avrupa	Toplam
Şüpheli alacak karşılıkları	2.839.659	-	-	2.839.659
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	2.134.079	-	-	2.134.079
Hukuki dava karşılığı	9.697	-	-	9.697
Faiz giderleri reeskontu	479.875	-	120.750	600.625
	5.463.310	-	120.750	5.584.060

NOT 34-BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.

NOT 35-DURDURULAN FAALİYETLER

TME'nin %67,3 hissesinin satın alınmasıyla edinilen, Macaristan'da bulunan Kisokos Directory Kereskedelmi es Szolgaltato Kft. ("Kisokos") 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla durdurulan faaliyetler altında sınıflandırılmıştır (2006: Yoktur). TME, 2006 yılının Eylül ayı içerisinde Kisokos marka hakkının satılacağını ilan etmiştir. 2007 yılının Mayıs ayında uzlaşılan satış anlaşmasına göre Kisokos'un maddi olmayan varlıkları en geç 2008 yılı Aralık ayına kadar satın alan şirkete transfer edilecek, 16 Nisan 2007 tarihinden maddi olmayan varlıkları fiilen devralacağı tarihe kadar olan süreçte Kisokos satın alan şirket tarafından yönetilecek ve yönetimden doğacak kâr veya zararı yüklenecektir. Karşılığında ise Grup'a lisans ücreti ödeyecektir.

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla finansal tablolar bu anlaşmayı ve bunu takiben gerçekleşen Macaristan'daki bağlı ortaklıkların birleşmesini içermektedir. Ticari markanın toplam satış bedeli ve 2007 ve 2008 yılları lisans bedelleri toplamı 120 Milyon Macar Forintı (888.619 YTL) tutarındadır ve Kisokos ticari markasının makul değeri olarak kabul edilmiştir.

31 Aralık 2007 itibarıyla, UFRS 5, "Kullanım Dışı Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler"’de bahsi geçen kriterlerin geçerli olduğu göz önüne alınarak Grup Kisokos’u durdurulan faaliyetler altında sınıflandırmıştır.

Durdurulan faaliyetlerin tüm varlık ve yükümlülükleri 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide bilançoda: "Satış grubuna ait varlıklar" başlığı altında birer kalem olarak belirtilmiştir:

	2007
Dönen varlıklar	
Ticari alacaklar	1.326.593
Diğer dönen varlıklar	1.487.407
Toplam dönen varlıklar	2.814.000
Duran varlıklar	
Ertelenen vergi varlıkları	1.007.290
Diğer	566.135
Toplam duran varlıklar	1.573.425
Satış grubuna ait varlıklar	4.387.425

NOT 36-ESAS FAALİYET GELİRLERİ

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait satış gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir.

	2007	2006
Türkiye	602.441.735	601.783.597
Rusya ve DA	221.603.072	-
Avrupa	89.534.418	30.588.950
Satış gelirleri	913.579.225	632.372.547
Satışların maliyeti	(537.342.611)	(423.205.484)
Brüt esas faaliyet kârı	376.236.614	209.167.063

NOT 37-FAALİYET GİDERLERİ

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Personel giderleri	54.593.550	15.139.165
Reklam giderleri	44.309.356	28.964.058
Nakliye, depolama ve seyahat	31.423.934	24.086.000
Amortisman ve itfa payları	29.347.505	8.463.420
Promosyon giderleri	28.688.063	7.801.005
Danışmanlık giderleri	21.290.546	13.013.770
Elektrik, su ve diğer ofis giderleri	9.442.739	1.678.377
Kira giderleri	8.394.229	2.575.302
Ciro primleri	7.268.320	3.123.905
İletişim giderleri	6.313.924	2.613.933
Sponsorluk giderleri	4.694.115	3.710.346
Tamir ve bakım giderleri	4.669.662	3.536.859
Vergiler	1.426.463	2.153.971
Diğer	7.984.013	5.328.380
	259.846.419	122.188.491

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait personel giderleri aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Satışların maliyeti	143.913.920	96.014.890
Faaliyet giderleri (Not 37)	54.593.550	15.139.165
	198.507.470	111.154.055

NOT 38-DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDER VE KÂR/ZARARLAR

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait diğer faaliyetlerden gelir ve kârlar aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Kur farkı geliri	12.715.492	25.027.121
Banka mevduatı faiz gelirleri	12.613.331	18.987.146
Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı gelirleri	12.541.631	10.329.961
Ticari alacaklardan kaynaklanan vade farkı gelirleri	4.400.162	2.477.490
Kira ve verilen bina hizmet gelirleri	4.319.608	3.909.884
Makul değer değişikliği gelir tablosuna yansıtılan finansal varlık geliri, net	1.820.923	3.642.848
Bağlı ortaklık satış kârları	-	9.964.443
Diğer	3.576.839	3.385.581
	51.987.986	77.724.474

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait diğer faaliyetlerden gider ve zararlar aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Kur farkı giderleri	23.166.554	21.224.988
İştirak zararları-net (Not 16)	20.902.969	595.276
Ödenecek cezalar ve tazminatlar	3.583.255	859.571
Şüpheli alacak karşılık gideri	3.211.693	2.839.659
Banka komisyon ve faktoring giderleri	2.640.530	1.385.832
Bağış ve yardımlar	1.820.476	3.000.560
Hukuki davalar için ayrılan karşılıklar	1.689.579	9.697
Maddi duran varlık satış zararı	1.682.812	2.422.188
Bağlı ortaklık alım satım zararları	-	2.065.939
Diğer	7.097.147	4.983.490
	65.795.015	39.297.200

NOT 39-FİNANSMAN GİDERLERİ

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman gelirleri/(giderleri) aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Banka kredileri kur farkı geliri/(gideri)	87.794.024	(4.264.408)
Banka kredileri faiz giderleri	(39.789.002)	(8.455.820)
	48.005.022	(12.720.228)

NOT 40-NET PARASAL POZİSYON KÂRI/(ZARARI)

Yoktur (2006: Yoktur).

NOT 41-VERGİLER

	2007	2006
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi (Not 23)	26.864.197	20.369.940
Eksi: peşin ödenen vergiler (Not 10)	(18.038.010)	(19.230.600)

Vergi yükümlülüğü, net	8.826.187	1.139.340
Ertelenen vergi yükümlülükleri	167.971.144	29.491.528
Ertelenen vergi varlıkları	(13.679.084)	(7.649.861)
Ertelenen vergi yükümlülüğü, net	154.292.060	21.841.667

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan Şirket'in Bağlı Ortaklıkları ve İştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Grup'un konsolide mali tabloları açısından önemlilik arzeden şirketlerin bulundukları ülkelerle ilgili açıklamalar aşağıdaki gibidir:

Türkiye:

Kurumlar Vergisi Kanunu 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı yasa ile değişmiştir. Söz konusu 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanunu'nun pek çok hükmü 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Buna göre Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %20'dir (2006:%20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. (GVK Geçici 61. madde kapsamında yararlanılan yatırım indirimi istisnası olması halinde yararlanılan istisna tutarı üzerinden hesaplamp ödenen %19,8 oranındaki stopaj hariç).

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarına (temettüler) stopaj uygulanmaz. Bunların dışında kalanlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali kârları üzerinden %20 (2006:%20) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 10'uncu gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("5024 sayılı Kanun"), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerinin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltesine tabi tutmasını öngörmektedir. Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltilmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (DIE TEFE artış oranının) %100'ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (DIE TEFE artış oranının) %10'u aşması gerekmektedir. 2006 yılı için söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltilmesi yapılmamıştır.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenek yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kâr payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları hisse senetlerinin itibarı değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Kanuni ve iş merkezi Türkiye'de bulunmayan anonim veya limited şirket mahiyetindeki bir şirketin (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) sermayesine, kazancını elde edildiği tarihe kadar devamlı olarak en az bir yıl süreyle %10 veya daha fazla oranda iştirak eden kurumların, bu iştiraklerin kanunî veya iş merkezinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az, Türkiye'de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye'ye transfer ettikleri iştirak kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumların yurt dışında bulunan iş yerleri veya daimi temsilcileri (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) aracılığı ile elde ettikleri ve iş yeri veya daimi temsilcinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az Türkiye'de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri bir vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye'ye transfer ettikleri kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, riçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Uzun yıllardır uygulanmakta olan ve en son mükelleflerin belli bir tutarı aşan sabit kıymet alımlarının %40'ı olarak hesapladıkları yatırım indirimi istisnasına 30 Mart 2006 tarihli 5479 sayılı yasa ile son verilmiştir. Ancak, sözkonusu yasa ile Gelir Vergisi Kanunu'na eklenen geçici 69. madde uyarınca gelir ve kurumlar vergisi mükellefleri; 2006 tarihi itibarıyla mevcut olup, 2006 yılı kazançlarından indiremedikleri yatırım indirimi istisnası tutarları ile;

a) 24 Nisan 2003 tarihinden önce yapılan müracaatlara istinaden düzenlenen yatırım teşvik belgeleri kapsamında, 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununun 9 Nisan 2003 tarihli ve 4842 sayılı Kanunla yürürlükten kaldırılmadan önceki ek 1, 2, 3, 4, 5 ve 6'ncı maddeleri çerçevesinde başlanılmış yatırımları için belge kapsamında 1 Ocak 2006 tarihinden sonra yapacakları yatırımları,

b) 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununun mülga 19'uncu maddesi kapsamında 1 Ocak 2006 tarihinden önce başlanan yatırımlarla ilgili olarak, yatırımla iktisadi ve teknik bakımdan bütünlük arz edip bu tarihten sonra yapılan yatırımları, nedeniyle, 2006 tarihinde yürürlükte bulunan mevzuat hükümlerine göre hesaplayacakları yatırım indirimi istisnası tutarlarını, yine bu tarihteki mevzuat hükümleri (vergi oranına ilişkin hükümler dahil) çerçevesinde sadece 2007, 2007 ve 2008 yıllarına ait kazançlarından indirebilirler.

Dolayısı ile ticari kâr rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikteki kazançlar kurumlar vergisi hesabında dikkate alınmıştır.

Kurumlar vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8, 9 ve 10. maddeleri ile Gelir Vergisi Kanunu'nun 40. madde hükmünde belirtilen indirimler de dikkate alınır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. 1 OCAK – 31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Rusya Federasyonu

Rusya Federasyonu'nda yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %24'tür (2006: %24).

Rusya'da vergi yılı takvim yıldır ve takvim yılı dışındaki mali yılsonlarına izin verilmemektedir. Kazançlar üzerinden vergiler yıllık bazda hesaplanır. Vergi ile ödemeler aylık, ya da beyanname verenin seçimine bağlı olarak değişik hesaplama yöntemleriyle üç aylık ya da aylık yapılabilmektedir.

Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı yılı takip eden 28 Mart'a kadar verilir.

Rusya Federasyonu vergi sistemine göre mali zararlar, gelecekteki vergiye tabi gelirlerden mahsup edilmek üzere 10 yıl ileriye taşınabilir. Herhangi bir yılda mahsup edilebilecek azamî tutar, ilgili yılın vergiye tabi toplam kârının %30'u (2006: %30) ile sınırlıdır. Söz konusu dönemlerde mahsup edilmeyen zararlarla ilgili haklar kaybedilir.

Vergi iadesi teknik olarak mümkün olmakla beraber genellikle vergi iadesi hukuki süreç soncu elde edilmektedir.

Ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi raporlamasına ya da vergi ödemesine izin verilmemektedir.

Yabancı ortaklara ödenen temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir.

Macaristan

Macaristan'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %16'dır (2006: %16).

Macaristan vergi sistemine göre mali zararların taşınmasında genellikle süre sınırlaması yoktur. Şirketin vergi öncesi zararının bulunması ve net satışlarının satışların maliyeti ve operasyon giderleri toplamının yarısından az olması ya da şirketin geçmiş iki yılda da mali zararının olması durumlarında, mali zararların taşınması için vergi otoritesinden izin alınmasını gerektirmektedir.

1 Ocak 2007 tarihinden geçerli olmak üzere, hisse satışlarından sağlanan sermaye kazançları hisselerinin satışından önce en az iki yıl şirket bünyesinde tutulmuş olma şartıyla vergiden muafır.

1 Ocak 2008 tarihinden itibaren hisselerin şirket bünyesinde iki yıl tutulmuş olma şartı bir yıla indirilmiştir. Kayıtlı hisselerden, sermaye zararları ve değer düşüklüğü karşılıkları, kurumlar vergisi hesaplamasında, indirim olarak kabul edilmez.

1 Ocak 2004 tarihinden itibaren, faiz ve royaltî ödemeleri stopaja tabi değildir. 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere, temettü ödemeleri stopaja tabi değildir.

Hırvatistan

Hırvatistan'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %16'dır (2006: %16).

Kurumlar vergisi, hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın sonuna kadar verilir. Vergi ödemeleri aylık olarak, geçmiş yıl vergi yükümlülüklerine istinaden belirlenen tutarlar üzerinden ödenir. Yıl içinde ödenen vergiler o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Mali zararlar, 5 yıl aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler.

Ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi raporlamasına ya da vergi ödemesine izin verilmemektedir.

Fikri haklar için yapılan ödemeler, pazar araştırma hizmet giderleri, vergi ve yönetim danışmanlık hizmeti giderleri, denetim hizmeti giderleri, yabancı tüzel kişilere ödenen faizler, %15 stopaja tabidir.

Polonya

Polonya'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %19'dur (2006: %19).

Kurumlar vergisi, hesap döneminin kapandığı ayı takip eden üçüncü ayın sonuna kadar verilir. Vergi ödemeleri aylık peşin olarak, takip eden ayın 20. gününe kadar yapılır. Yıl içinde ödenen vergiler o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Mali zararlar, 5 yıl aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Bir vergi döneminde, toplam mali zararın ancak %50'si mahsup edilebilir.

Temettü ödemeleri genel olarak, %19 oranında stopaja tabidir.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait net vergi gideri aşağıda özetlenmiştir:

	2007	2006
Cari	52.041.491	20.684.913
Ertelenen	(4.346.871)	(10.858.060)
	47.694.620	9.826.853

31 Aralık 2007 tarihinde sona eren yıla ait konsolide gelir tablosundaki cari dönem vergi gideri ile konsolide vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kârlar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kâr	150.588.188	112.685.618
%20 etkin vergi oranından hesaplanan cari dönem vergi gideri	30.117.638	22.537.124
Vergiye konu olmayan giderler	13.650.630	2.389.148
Cari dönemde ortaya çıkan mali zararlar	9.391.263	319.575
Farklı ülkelerdeki farklı vergi oranlarından kaynaklanan farklar	3.641.944	430.619
Temettü dağıtımına ilişkin stopaj	1.334.663	-
Etkin vergi oranı değişiklik etkisi	(239.847)	(10.310.624)
Kullanılan geçmiş yıl zararları	(1.240.945)	-
Vergiye konu olmayan gelirler	(10.430.932)	(4.658.764)
Diğer, net	1.470.206	(880.225)
Cari yıl vergi gideri	47.694.620	9.826.853

NOT 42-HİSSE BAŞINA KAZANÇ

Hisse başına kâr miktarı, net dönem kârının Şirket hisselerinin dönem içindeki ağırlıklı ortalama pay adedine bölünmesiyle hesaplanır.

Hesaplaması aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Net dönem kârı	94.187.141	104.157.463
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi (Beherî 1 YTL)	421.000.000	421.000.000

Hisse başına kazanç

-devam eden faaliyetler

-satış grubuna ait

0,2237

0,2224

0,0014

0,2474

0,2474

-

NOT 43-NAKİT AKIM TABLOSU

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide nakit akım tablolarında yer alan işletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişimlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Ticari alacaklardaki değişim	(21.491.330)	(19.299.830)
İlişkili taraflardan alacaklardaki değişim	8.826.278	9.939.228
Bloke mevduatlardaki değişim	50.984.787	(49.269.590)
Menkul kıymetlerdeki değişim	23.347.500	(5.350.784)
Stoklardaki değişim	(3.075.547)	(6.581.584)
Diğer dönen varlıklardaki değişim	13.391.583	(789.456)
Diğer finansal yükümlülüklerdeki değişimler	(570.448)	-
Ticari borçlardaki değişim	(33.035.115)	22.453.307
İlişkili taraflara borçlardaki değişim	3.774.579	4.347.555
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki değişim	(28.447.657)	1.195.219
Diğer duran varlıklardaki değişim	(2.032.348)	48.099
Finansal kiralama borçlarındaki değişim	(14.489.483)	-
Satış grubuna ait varlık ve yükümlülüklerdeki değişim	(29.837)	-
	(2.847.038)	(43.307.836)

NOT 44-MALİ TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA MALİ TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur (2006: Yoktur).

ERİŞİM BİLGİLERİ

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.
Hürriyet Medya Towers
34212 Güneşli, İstanbul
Tel: +90 212 677 00 00
Faks: +90 212 677 01 82
http://www.hurriyetkurumsal.com.tr

Hürriyet Yatırımcı İlişkileri
Suzi Apalaçı Dayan
Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü
Tel: +90 212 449 60 30
e-mail: sapalaci@hurriyet.com.tr

İnci Şencan
Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Tel: +90 212 449 65 54
Faks: +90 212 677 08 92
e-mail: yatirimciiliskileri@hurriyet.com.tr

BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER

Yenibirış İnsan Kaynakları
İnönü Cad. No: 76-78
Gümüşsuyu, İstanbul
Tel: +90 212 251 85 70
www.yenibiris.com

Doğan Haber Ajansı
Hürriyet Medya Towers
34212 Güneşli, İstanbul
Tel: +90 212 677 03 65
www.dha.com.tr

Doğan Ofset
Doğan Medya Tesisleri
Hoşdere Yolu Üzeri 34580
Esenyurt, İstanbul
Tel: +90 212 622 19 00
www.doganofset.com.tr

Doğan Media International GmbH
An der Brücke 20-22, D-64546
Mörfelden-Walldorf
Almanya
Tel: +49 610 532 71 30
www.hurriyet.de

Hürriyet Invest B.V.
Locatellikade 1, 1076AZ
Amsterdam Hollanda
Tel: +31 020 5408989

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. 1 OCAK - 31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

İÇİNDEKİLER

KONSOLİDE BİLANÇOLAR

KONSOLİDE GELİR TABLOLARI

KONSOLİDE ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOLARI

KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI

FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

NOT 1 ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

NOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

NOT 3 UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI

NOT 4 HAZİR DEĞERLER

NOT 5 MENKUL KIYMETLER

NOT 6 FİNANSAL BORÇLAR

NOT 7 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

NOT 8 FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI VE BORÇLARI

NOT 9 İLİŞKİLİ TARAF LARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR

NOT 10 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

NOT 11 CANLI VARLIKLAR

NOT 12 STOKLAR

NOT 13 DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ ALACAKLARI VE HAKEDİŞ BEDELLERİ

NOT 14 ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

NOT 15 DİĞER DÖNEN/DURAN VARLIKLAR

NOT 16 FİNANSAL VARLIKLAR

NOT 17 POZİTİF/NEGATİF ŞERE FİYE

NOT 18 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

NOT 19 MADDİ VARLIKLAR

NOT 20 MADDİ OLMAYAN VARLIKLAR

NOT 21 ALINAN AVANSLAR

NOT 22 EMEKLİLİK PLANLARI

NOT 23 BORÇ KARŞILIKLARI

NOT 24 ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR/ANA ORTAKLIK DIŞI (KÂR)/ ZARAR

NOT 25 SERMAYE/KARŞILIKLI İŞTİRAK SERMAYE DÜZELTMESİ

NOT 26 SERMAYE YEDEKLERİ

NOT 27 KÂR YEDEKLERİ

NOT 28 GEÇMİŞ YILLAR KÂRLARI

NOT 29 YABANCI PARA POZİSYONU

NOT 30 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

NOT 31 KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

NOT 32 İŞLETME BİRLEŞMELERİ

NOT 33 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

NOT 34 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

NOT 35 DURDURULAN FAALİYETLER

NOT 36 ESAS FAALİYET GELİRLERİ

NOT 37 FAALİYET GİDERLERİ

NOT 38 DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDER VE KÂR/ZARARLAR

NOT 39 FİNANSMAN GİDERLERİ

NOT 40 NET PARASAL POZİSYON KÂRİ/(ZARARI)

NOT 41 VERGİLER

NOT 42 HİSSE BAŞINA KAZANÇ

NOT 43 NAKİT AKIM TABLOSU

NOT 44 MALİ TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA MALİ TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR



Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers
BJK Plaza, Süleyman Seba Caddesi
No:48 B Blok Kat 9 Akaretler
Beşiktaş 34357 İstanbul-Turkey
www.pwc.com/tr
Telephone +90 (212) 326 6060
Facsimile +90 (212) 326 6050

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu na

1. Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının (“Grup”) 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunu, konsolide özsermaye değişim tablosunu ve konsolide nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablo larla İlgili Olarak Grup Yönetiminin Sorumluluğu

2. Grup yönetimi konsolide finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu’na yayımlanan finansal raporlarda standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmasını sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu’na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtıp yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur.

Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Grup yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Grup yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve konsolide finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.’nin 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu’na yayımlanan finansal raporlama standartları (bkz. Not 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of PricewaterhouseCoopers

Gökhan Yüksel, SMMM
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

İstanbul, 10 Nisan 2008

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2007 VE 2006 TARİHLERİ İTİBARI İLE KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir.)

YÜKÜMLÜLÜKLER	Not	2007	2006
Kısa vadeli yükümlülükler		174.541.213	105.594.260
Finansal borçlar (net)	6	3.714.789	1.473.835
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları (net)	6	37.686.798	5.613.230
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar (net)	8	2.489.272	4.620.935
Diğer finansal yükümlülükler (net)	10	-	-
Ticari borçlar (net)	7	54.480.375	49.090.780
İlişkili taraflara borçlar (net)	9	6.662.436	2.887.857
Alınan avanslar	21	223.470	1.080.121
Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri (net)	13	-	-
Borç karşılıkları	23	32.011.717	26.610.246
Ertelenen vergi yükümlülükleri	14	-	-
Satış grubuna ait yükümlülükler	35	-	-
Diğer yükümlülükler (net)	10	37.272.356	14.217.256
Uzun vadeli yükümlülükler		794.038.043	160.979.232
Finansal borçlar (net)	6	516.698.027	39.026.920
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar (net)	8	5.256.664	8.066.629
Diğer finansal yükümlülükler (net)	10	17.850.192	-
Ticari borçlar (net)	7	83.241.192	78.001.254
İlişkili taraflara borçlar (net)	9	-	-
Alınan avanslar	21	-	-
Borç karşılıkları	23	10.115.141	8.470.347
Ertelenen vergi yükümlülükleri	14	159.929.926	27.224.327
Diğer yükümlülükler (net)		946.901	189.755
ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR	24	110.582.454	111.140
ÖZSERMAYE		743.243.326	702.680.186
Sermaye	25	421.000.000	416.742.560
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi	25	-	-
Sermaye yedekleri	26	81.270.970	81.270.970
Hisse senetleri ihraç primleri	-	-	-
Hisse senedi iptal kârları	-	-	-
Yeniden değerlendirme fonu	-	-	-
Finansal varlıklar değer artış fonu	-	-	-
Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları		81.270.970	81.270.970
Kâr yedekleri	27	97.326.741	71.894.841
Yasal yedekler	28	22.732.229	18.679.778
Statü yedekleri	-	-	-
Olağanüstü yedekler	28	125.452.223	52.713.095
Özel yedekler	-	-	-
Sermayeye eklenecek iştirak hisseleri ve gayrimenkul satış kazançları	-	-	-
Yabancı para çevrim farkları	2,28	(50.857.711)	501.968
Net dönem kârı	28	94.187.141	104.157.463
Geçmiş yıllar kârları	28	49.458.474	28.614.352
TOPLAM ÖZSERMAYE VE YÜKÜMLÜLÜKLER		1.822.405.036	969.364.818
Karşılıklar, şarta bağlı varlıklar ve yükümlülükler	31	-	-

31 Aralık 2007 tarihi ve bu tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından, 10 Nisan 2008 tarihinde onaylanmıştır.

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2007 VE 2006 TARİHLERİ İTİBARI İLE KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [YTL] olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Not	2007	2006
Dönen varlıklar		443.190.239	406.886.019
Hazır değerler	4	137.938.512	141.823.172
Menkul kıymetler (net)	5	2.093.720	23.056.445
Ticari alacaklar (net)	7	195.070.683	155.918.910
Finansal kiralama alacakları (net)	8	-	-
İlişkili taraflardan alacaklar (net)	9	29.739.728	38.566.006
Diğer alacaklar (net)	10	37.023.403	24.440.185
Canlı varlıklar (net)	11	-	-
Stoklar (net)	12	26.904.966	18.002.865
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar (net)	13	-	-
Ertelenen vergi varlıkları	14	-	-
Diğer dönen varlıklar	15	10.031.802	5.078.436
Satış grubuna ait varlıklar	35	4.387.425	-
Duran varlıklar		1.379.214.797	562.478.799
Ticari alacaklar (net)	7	123.718	334.638
Finansal kiralama alacakları (net)	8	-	-
İlişkili taraflardan alacaklar (net)	9	-	-
Diğer alacaklar (net)	10	-	-
Finansal varlıklar (net)	16	10.566.530	10.762.570
Pozitif/negatif şerefiye (net)	17	236.129.473	11.332.183
Yatırım amaçlı gayrimenkuller (net)	18	12.692.088	15.219.729
Maddi varlıklar (net)	19	552.907.503	518.267.349
Maddi olmayan varlıklar (net)	20	558.636.995	1.179.670
Ertelenen vergi varlıkları	14	5.637.866	5.382.660
Diğer duran varlıklar	15	2.520.624	-
TOPLAM VARLIKLAR		1.822.405.036	969.364.818

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. 1 OCAK – 31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2007 VE 2006 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir.)

	Not	2007	2006
Esas faaliyet gelirleri			
Satış gelirleri (net)	36	913.579.225	632.372.547
Satışların maliyeti (-)	36	(537.342.611)	(423.205.484)
Hizmet gelirleri (net)	36	-	-
Esas faaliyetlerden diğer gelirler (net)	36	-	-
Brüt esas faaliyet kârı		376.236.614	209.167.063
Faaliyet giderleri (-)	37	(259.846.419)	(122.188.491)
Net esas faaliyet kârı		116.390.195	86.978.572
Diğer faaliyetlerden gelir ve kârlar	38	51.987.986	77.724.474
Diğer faaliyetlerden gider ve zararlar (-)	38	(65.795.015)	(39.297.200)
Finansman gelirleri/(giderleri)	39	48.005.022	(12.720.228)
Faaliyet kârı		150.588.188	112.685.618
Net parasal pozisyon kârı/(zararı)	40	-	-
Ana ortaklık dışı (kâr)/zarar	24	(9.274.989)	1.298.698
Vergi öncesi kâr		141.313.199	113.984.316
Vergiler	41	(47.694.620)	(9.826.853)
Devam eden faaliyetler ile ilgili net dönem kârı		93.618.579	104.157.463
Satış grubuyla ilgili kâr		568.562	-
Net dönem kârı		94.187.141	104.157.463
Hisse başına kazanç	42	0,2237	0,2474
- devam eden faaliyetler		0,2224	0,2474
- satış grubuna ait		0,0014	-

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2007 VE 2006 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir.)

	Sermaye Yedekleri		Kâr Yedekleri		Birikmiş Kârlar		
	Özsermaye enflasyon	düzeltilme	Yasal yedekler	Ölağanüstü yedekler	para çevrim farkları	Geçmiş yıl kârları	Net dönem kârı
	Sermaye	farkları	yedekler	yedekler	farkları	kârları	özsermaye
1 Ocak 2006 itibarıyla bakiyeler	416.742.560	81.270.970	13.322.675	26.317.495	(1.210.058)	46.394.397	87.008.178
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	1.712.026	-	1.712.026
Transferler	-	-	5.357.103	26.395.600	-	55.255.475	(87.008.178)
Temettü	-	-	-	-	-	(41.730.232)	-
Bağlı ortaklıklardaki etkin ortaklık oranı değişimi	-	-	-	-	-	(31.305.288)	-
Net dönem kârı	-	-	-	-	-	-	104.157.463
31 Aralık 2006 itibarıyla bakiyeler	416.742.560	81.270.970	18.679.778	52.713.095	501.968	28.614.352	104.157.463
1 Ocak 2007 itibarıyla bakiyeler	416.742.560	81.270.970	18.679.778	52.713.095	501.968	28.614.352	104.157.463
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	(51.359.679)	-	-
Transferler	-	-	-	-	-	104.157.463	(104.157.463)
Sermaye artışı	4.257.440	-	-	(4.257.440)	-	-	-
Yasal yedeklere transfer	-	-	4.052.451	76.996.568	-	(81.049.019)	-
Bağlı ortaklıkların grup dışına temettü ödemeleri (Not 24)	-	-	-	-	-	(2.264.322)	-
Net dönem kârı	-	-	-	-	-	-	94.187.141
31 Aralık 2007 itibarıyla bakiyeler	421.000.000	81.270.970	22.732.229	125.452.223	(50.857.711)	49.458.474	94.187.141

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2007 VE 2006 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	2007	2006
Net dönem kârı		94.187.141	104.157.463
Düzeltilmeler:			
Amortisman	18,19	53.423.143	48.840.139
İtfa payları	20	18.576.144	649.611
Maddi ve maddi olmayan varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul satış zararı	38	1.682.812	1.920.832
Ana ortaklık dışı paylar	24	9.274.989	(1.298.698)
Vergi	41	47.694.620	9.826.853
Kıdem tazminatı ve izin karşılıkları	23	6.390.387	2.134.079
Bağlı ortaklık satış kârları	38	-	(7.898.504)
Faiz gelirleri	38	(26.975.885)	(32.959.955)
Faiz giderleri	39	39.789.002	8.455.820
Kredilerden kaynaklanan kur farkı (geliri)/gideri	39	(87.794.024)	4.264.408
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer düşüklüğü (iptali)/değer düşüklüğü	18	(995.185)	1.806.438
İştirak zararları	38	20.902.969	303.386
Gelecek aylara ait gelirler		7.552.152	1.202.780
Şüpheli alacak karşılığı	7	3.211.693	2.839.659
Diğer		2.851.543	(5.315.446)
İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişiklik öncesi işletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit		189.771.501	138.928.865
İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki net değişim	43	(2.847.038)	(43.307.836)
Ödenen vergiler		(47.158.783)	(25.105.406)
Tahsil edilen şüpheli alacaklar		481.088	(386.867)
Ödenen kıdem tazminatları	23	(2.171.014)	(1.615.032)
İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit		138.075.754	68.513.724

Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları:			
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımları	18	-	(3.098.811)
Maddi varlık alımları	19	(56.756.058)	(119.759.912)
Maddi olmayan varlık alımları	20	(7.735.197)	(1.259.318)
Maddi ve maddi olmayan varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul satışından elde edilen nakit		6.477.659	11.389.149
Alınan faizler		28.756.770	34.044.266
Finansal varlık satışından elde edilen nakit	16	-	15.779.159
Bağlı ortaklık alımları, net ödenen		(440.410.676)	(34.067.756)
İştiraklerdeki ve finansal varlıklardaki sermaye artışı		(21.823.922)	(1.600.000)

Yatırım faaliyetlerinde/den kullanılan/sağlanan net nakit	(491.491.424)	(98.573.223)
--	----------------------	---------------------

Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları:			
Ana ortaklık dışı paylara sermaye hissesi ihracından elde edilen nakitler	1.593.295	-	
Ana ortaklık dışı paylara ödenen temettüler	(6.940.706)	-	
Bağlı ortaklıkların Grup dışına ödedikleri temettüler	(3.364.520)	-	
Ödenen temettü	-	(41.730.232)	
Ödenen krediler	(157.054.100)	(43.953.729)	
Alınan krediler	605.884.625	18.688.710	
Tedarikçilere ödenecek borçlardaki değişim	6.414.526	47.253.881	
Ödenen faizler	(40.287.410)	(9.122.610)	

Finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit	406.245.710	(28.863.980)
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki kur değişimi etkisi	(5.518.301)	-
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki değişim	47.311.739	(58.923.479)
Dönem başı nakit ve nakit benzeri değerler bakiyesi	90.041.981	148.965.460
Dönem sonu nakit ve nakit benzeri değerler	137.353.720	90.041.981

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. 31 ARALIK 2007 VE 2006 TARİHLERİNDE

SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1-ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. (“Hürriyet” veya “Şirket”) 1960 yılında kurulmuş ve Türkiye’de tescil edilmiştir. Gazetecilik, matbaacılık ve ilancılık alanlarında faaliyet gösteren Şirket’in İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Almanya’da olmak üzere 7 tane basım tesisi bulunmaktadır. Şirket, 29 Mart 2007 tarihinde Bağlı Ortaklık’larından Hollanda’da yerleşik Hürriyet Invest B.V. vasıtasıyla, Trader Media East Limited (“TME”) şirketi’nin %67,30 hissesini satın almıştır. TME, başta emlak, otomotiv ve insan kaynakları olmak üzere, çıkardığı günlük ve haftalık gazeteler, dergiler ve internet siteleri vasıtasıyla sektörel seri ilan yayıncılığı yapmakta olup; başta Rusya ve Doğu Avrupa (“DA”) ülkelerinde faaliyette bulunmaktadır. Hürriyet’in hissesininin büyük bir bölümü, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin (“Doğan Holding”) bünyesinde kurulmuş olan Doğan Yayın Holding A.Ş.’ye (“Doğan Yayın”) aittir (Not 25).

Kayıtlı ofisin adresi aşağıdaki gibidir:

Hürriyet Medya Towers

34212 Güneşli, İstanbul

Türkiye

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’na (“SPK”) kayıtlı olup 1992 yılından itibaren Şirket’in hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’nda (“İMKB”) işlem görmektedir. Şirket sermayesininin %40’ı İMKB’de dolaşımda bulunmaktadır. TME’nin hissesininin %32,70’i GDR olarak Londra Borsası’nda işlem görmektedir.

Bağlı Ortaklıklar

Şirket’in bağlı ortaklıkları (“Bağlı Ortaklıklar”), temel faaliyet konuları ve Coğrafi Bölgimleri aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Coğrafi Bölüm	Faaliyet konusu
Hürriyet Medya Basım Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.			
(“Hürriyet Medya Basım”)	Türkiye	Türkiye	Basım ve idari hizmetler
Doğan Ofset Yayıncılık ve Matbaacılık A.Ş. (“Doğan Ofset”)	Türkiye	Türkiye	Dergi ve kitap basım
Yenibiris İnsan Kaynakları Hizmetleri			
Danışmanlık ve Yayıncılık A.Ş. (“Yenibir”)	Türkiye	Türkiye	İnternet hizmetleri
Referans Yayın Dağıtım ve Kurye Hizmetleri A.Ş. (“Refeks”)	Türkiye	Türkiye	Dağıtım ve kurye hizmetleri
Doğan Haber Ajansı A.Ş. (“Doğan Haber”)	Türkiye	Türkiye	Haber
Doğan Daily News Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.			
(“Doğan Daily News”)	Türkiye	Türkiye	Gazete yayıncılığı
Emlaksimum Elektronik Yayıncılık ve Ticaret A.Ş. (“Emlaksimum”)	Türkiye	Türkiye	İnternet yayıncılığı
Hürriyet Zweigniederlassung GmbH.			
(“Hürriyet Zweigniederlassung”)	Almanya	Avrupa	Gazete basım
Hürriyet Invest B.V. (“Hürriyet Invest”)	Hollanda	Avrupa	Yatırım
TME	Jersey	Avrupa	Yatırım
Oglasnik d.o.o.	Hırvatistan	Avrupa	Gazete ve internet yayıncılığı
TCM Adria d.o.o.	Hırvatistan	Avrupa	Yatırım
Internet Posao d.o.o.	Hırvatistan	Avrupa	İnternet yayıncılığı
TME Management (France) SAS	Fransa	Avrupa	Yatırım
Expressz Garancia Központ Kft	Macaristan	Avrupa	Pazarlama
Expressz Magyarorszag Rt	Macaristan	Avrupa	Gazete ve internet yayıncılığı
Kiskos Directory kereskedelmi es Szolgaltato kft	Macaristan	Avrupa	Durdurulan faaliyetler
Szuperinfo Magyarorszag Kft	Macaristan	Avrupa	Gazete ve internet yayıncılığı
Trader Hungary Tanacsado Kft	Macaristan	Avrupa	Yatırım
International Suarts Holding B.V.	Hollanda	Avrupa	Yatırım
Mirabridge International B.V.	Hollanda	Avrupa	Yatırım
Trader Classified Media Croatia Holdings B.V.	Hollanda	Avrupa	Yatırım
Trader East Holdings B.V.	Hollanda	Avrupa	Yatırım
Siodemka Sp. Z.o.o.	Polonya	Avrupa	Gazete ve internet yayıncılığı
Trader.com (Polska) Sp. Z.o.o.	Polonya	Avrupa	Gazete ve internet yayıncılığı
Ssuarts Holding GmbH	Avusturya	Avrupa	Yatırım
ZAO Pronto Akzhol	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto-Akmola	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Atyrau	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Aktobe	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Aktau	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
Informacia Vilnusa	Litvanya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Rostov	Belarus	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
ZAO Avtotehsnab	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Novoprint	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
ZAO NPK	Rusya	Rusya ve DA	Çağrı merkezi
OOO Balt-Pronto Kaliningrad	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Delta-M	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Gratis	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Baikal	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto DV	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Ivanovo	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Kaliningrad	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Kazan	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Krasnodar	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Krasnojarsk	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Nizhnij Novgorod	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Novosibirsk	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Oka	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Petersburg	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Print	Rusya	Rusya ve DA	Baskı Hizmetleri
OOO Pronto Samara	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Stavropol	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto UlanUde	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Vostok	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Volgograd	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Moscow	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Rosprint	Rusya	Rusya ve DA	Baskı Hizmetleri
OOO Rosprint Samara	Rusya	Rusya ve DA	Baskı Hizmetleri
OOO Tambukan	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Utro Peterburga	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Partner-Soft	Rusya	Rusya ve DA	İnternet yayıncılığı
OOO Pronto Astrakhan	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Kemerovo	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Server	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Smolensk	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Tula	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto TV	Rusya	Rusya ve DA	Televizyon yayıncılığı
OOO Pronto Voronezh	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
SP Belpronto OOO	Belarus	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Tambov-Info	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
Impress Media Marketing LLC	Rusya	Rusya ve DA	Yayıncılık
OOO Pronto Obninsk	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Komi	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Rektcentr	Rusya	Rusya ve DA	Yatırım
Impress Media Marketing BVI	Rusya	Rusya ve DA	Yayıncılık
SP Pronto Kiev	Ukrayna	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
Ssuarts Trading Ltd	Ukrayna	Rusya ve DA	Yatırım
E-Prostir	Ukrayna	Rusya ve DA	İnternet yayıncılığı
Publishing House Pennsylvania Inc	Amerika Birleşik Devletleri	Rusya ve DA	Yatırım
TCM Croatia Holding BV	Hollanda	Avrupa	Yatırım
OOO Optoprint	Rusya	Rusya ve DA	Baskı Hizmetleri
RU.com OOO	Rusya	Rusya ve DA	İnternet yayıncılığı
SP Bel Pronto OOO BYR	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
Mojo Delo spletni marketing d.o.o	Slovenya	Avrupa	İnternet yayıncılığı
Bolji Posao d.o.o. Serbia	Sırbistan	Avrupa	İnternet yayıncılığı
Bolji Posao d.o.o. Bosnia	Bosna-Hersek	Avrupa	İnternet yayıncılığı

Şirket ve Bağlı Ortaklıklar’ı (“Grup”) ağırlıklı olarak medya alanında faaliyet göstermektedir. Grup 29 Mart 2007 tarihinde Trader Media East Ltd. ve bağlı ortaklıklarını satın alarak Türkiye dışında da yoğun olarak faaliyet göstermeye başlamıştır. Bu sebeple finansal bilgiler bölümlere göre raporlamanın amacına uygun olarak coğrafi bölgelere göre raporlanmaya başlanmıştır (Not 33).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. 1 OCAK - 31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

NOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Uygulanan Muhasebe Standartları

Finansal Tabloların Hazırlanma İlkeleri

Grup'un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan muhasebe ve raporlama ilkelerine ("SPK Muhasebe Standartları") uygun olarak hazırlanmıştır. SPK XI-25 No'lu "Sermaye Piyasalarında Muhasebe Standartları" tebliğinde kapsamlı bir muhasebe ilkeleri seti yayınlamıştır. Anılan tebliğde, alternatif olarak Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından çıkarılmış olan Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nın uygulanmasının da, SPK Muhasebe Standartlarına uyulmuş sayılacağı belirtilmiştir.

SPK, 17 Mart 2006 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları'na uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, UMSK tarafından yayımlanmış 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı ("UMS 29") uygulanmamıştır.

Finansal tablolar ve ilgili dipnotlar yukarıda bahsedilen SPK'nın izin verdiği alternatif uygulama çerçevesinde ve SPK tarafından uygulanması zorunlu kılınan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Finansal tablolar, makul değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esası baz alınarak hazırlanmıştır. Hürriyet ve Türkiye'de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıkları, kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu'na ("TTK"), vergi mevzuatına, T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na uygun olarak Yeni Türk Lirası ("YTL") cinsinden hazırlamaktadır.

2.2 Yabancı Ülkelerde Faaliyet Gösteren Bağlı Ortaklık ve İştirak Finansal Tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklık ve İştirak finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup Not 2.1'de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkelerine uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. Yabancı Bağlı Ortaklık ve İştirak'in aktif ve pasifleri bilanço tarihindeki döviz kurundan YTL'ye çevrilmiştir. Gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak YTL'ye çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özsermaye içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

2.3 Konsolidasyon Esasları

Konsolide finansal tablolar, aşağıda (a)'dan (e)'ye kadar olan bölümlerde beyan edilen esaslar çerçevesindeki ana şirket, Hürriyet, Bağlı Ortaklıkları, ve İştirakler'ine (tümü "Grup" olarak ifade edilmiştir) ait hesapları içerir. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, tarihsel maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına Not 2.1'de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkelerine uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır.

(a) Bağlı ortaklıklar

Bağlı Ortaklıklar, Şirket'in ya (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla veya (b) oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte finansal ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle finansal ve işletme politikalarını Şirket'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder. Bağlı Ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar.

Grup tarafından bağlı ortaklıkların satın alım işlemlerinin muhasebeleştirilmesinde satın alma yöntemi kullanılır. Satın alım maliyeti, alım tarihinde verilen varlıkların makul değeri, çıkarılan sermaye araçları, değişimin yapıldığı tarihte varsayılan veya katlanılan yükümlülükler ve buna ilave satın almıla ilişkilendirilebilecek maliyetleri içerir. Bir işletme birleşmesinde alınan tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülükler satın alım tarihinde, ana ortaklık dışı paylara bakılmaksızın, makul değeriyle ölçülür. Grup satın aldığı net tanımlanabilir varlıkların makul değerinin satın alım maliyetini aşan kısmı için şerefiye kaydetmektedir. Satın alım maliyeti, bağlı ortaklığın tanımlanabilir net varlıklarının makul değerinin altındaysa, fark yeniden irdelendikten sonra herhangi bir yanlışlık yok ise gelir tablosuna yansıtılır.

TME'nin satın alımı 29 Mart 2007 tarihi itibarıyla gerçekleştiği için, 31 Mart 2007 tarihli başlangıç kabul edilerek 31 Aralık 2007 tarihine kadar olan dokuz aylık gelir tablosu Grup'un konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Aşağıda 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla Bağlı Ortaklıklar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

	Hürriyet ve Bağlı Ortaklıklar'ının oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
Bağlı Ortaklıklar	2007	2006	2007	2006
Hürriyet Medya Basım	99,99	99,99	99,99	99,99
Doğan Ofset	99,89	99,89	99,89	99,89
Yenibir	100,00	100,00	100,00	100,00
Refeks	100,00	100,00	100,00	100,00
Doğan Haber	50,01	50,01	50,01	50,01
Doğan Daily News	94,25	94,25	94,25	94,25
Emlaksimum	98,41	98,41	98,41	98,41
Hürriyet Zweigniederlassung	100,00	100,00	100,00	100,00
Hürriyet Invest	100,00	100,00	100,00	100,00
TME	67,30	-	67,30	-
Oglasnik d.o.o.	100,00	-	67,30	-
TCM Adria d.o.o.	100,00	-	67,30	-
Internet Posao d.o.o.	100,00	-	47,11	-
TME Management (France) SAS	100,00	-	67,30	-
Expressz Garancia Központ Kft	100,00	-	67,30	-
Expressz Magyarorszag Rt	100,00	-	67,30	-
Kisokos Directory kereskedelmi es Szolgaltato kft	100,00	-	67,30	-
Szuperinfo Magyarorszag Kft	100,00	-	67,30	-
Trader Hungary Tanacsado Kft	100,00	-	67,30	-
International Suarts Holding B.V.	100,00	-	67,30	-
Mirabridge International B.V.	100,00	-	67,30	-
Trader Classified Media Croatia Holdings B.V.	100,00	-	67,30	-
Trader East Holdings B.V.	100,00	-	67,30	-
Siodemka Sp. Z.o.o.	100,00	-	67,30	-
Trader.com (Polska) Sp. Z.o.o.	100,00	-	67,30	-
Ssuarts Holding GmbH	100,00	-	67,30	-
ZAO Pronto Akzhol	80,00	-	53,84	-
OOO Pronto-Akmola	100,00	-	67,30	-
OOO Pronto Atyrau	100,00	-	53,84	-
OOO Pronto Aktobe	80,00	-	43,07	-
OOO Pronto Aktau	100,00	-	53,84	-
Informatcia Vilnusa	100,00	-	67,30	-
OOO Pronto Rostov	100,00	-	67,30	-
ZAO Avtotehnsnab	100,00	-	57,21	-
OOO Novoprint	100,00	-	67,30	-
ZAO NPK	100,00	-	67,30	-
OOO Balt-Pronto Kaliningrad	100,00	-	67,30	-
OOO Delta-M	55,00	-	37,02	-
OOO Gratis	90,00	-	60,57	-
OOO Pronto Baikal	100,00	-	67,30	-
OOO Pronto DV	100,00	-	67,30	-
OOO Pronto Ivanovo	86,00	-	57,88	-
OOO Pronto Kaliningrad	95,00	-	63,94	-
OOO Pronto Kazan	72,00	-	48,46	-
OOO Pronto Krasnodar	80,00	-	53,84	-
OOO Pronto Krasnojarsk	100,00	-	67,30	-
OOO Pronto Nizhnij Novgorod	90,00	-	60,57	-
OOO Pronto Novosibirsk	100,00	-	67,30	-
OOO Pronto Oka	100,00	-	67,30	-
OOO Pronto Petersburg	51,00	-	34,32	-
OOO Pronto Print	54,00	-	36,34	-
OOO Pronto Samara	89,90	-	60,50	-
OOO Pronto Stavropol	100,00	-	67,30	-
OOO Pronto UlanUde	90,00	-	60,57	-
OOO Pronto Vladivostok	90,00	-	60,57	-
OOO Pronto Volgograd	100,00	-	67,30	-
OOO Pronto-Moscow	100,00	-	67,30	-
OOO Rosprint	60,00	-	40,38	-
OOO Rosprint Samara	59,50	-	40,04	-
OOO Tambukan	85,00	-	57,21	-
OOO Ütro Peterburga	55,00	-	37,02	-

	Hürriyet ve Bağlı Ortaklıklar'ının oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
Bağlı Ortaklıklar	2007	2006	2007	2006
OOO Partner-Soft	90,00	-	60,57	-
OOO Pronto Astrakhan	100,00	-	67,30	-
OOO Pronto Kemerovo	100,00	-	67,30	-
OOO Pronto Server	90,00	-	60,57	-
OOO Pronto Smolensk	100,00	-	67,30	-
OOO Pronto Tula	100,00	-	67,30	-
OOO Pronto TV	70,00	-	47,11	-
OOO Pronto Voronezh	100,00	-	67,30	-
SP Belpronto OOO	60,00	-	40,38	-
OOO Tambov-Info	100,00	-	67,30	-
Impress Media Marketing LLC	100,00	-	67,30	-
OOO Pronto Obninsk	100,00	-	67,30	-
OOO Pronto Komi	70,00	-	47,11	-
OOO Rektcentr	100,00	-	67,30	-
Impress Media Marketing BVI	100,00	-	46,13	-
SP Pronto Kiev	50,00	-	33,65	-
Ssuarts Trading Ltd	55,00	-	37,02	-
E-Prostir	50,00	-	33,65	-
Publishing House Pennsylvania Inc	100,00	-	67,30	-
TCM Croatia Holding BV	100,00	-	67,30	-
OOO Optoprint	100,00	-	67,30	-
RU.com OOO	100,00	-	67,30	-
SP Bel Pronto OOO BYR	60,00	-	40,38	-
Moje Delo, spletni marketing, d.o.o	100,00	-	67,30	-
Bolji Posao d.o.o. Serbia	100,00	-	37,02	-
Bolji Posao d.o.o. Bosnia	100,00	-	37,02	-

(b) İştirakler

İştirakler özsermaye yöntemi ile konsolide edilmiştir. İştirakler Grup'un %20-50 arasında oy hakkına ya da önemli etkiye sahip olduğu ancak kontrol etmediği şirketlerdir. Grup ve İştirakler'i arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kârlar, Grup'un iştirak payına paralel olarak silinmiştir; gerçekleşmemiş zararlar da, transfer edilen varlıkla ilgili herhangi bir değer düşüklüğüyle ilgili kanıt sağlanamaması durumunda silinmektedir. İştirakler'in net varlıklarındaki artış veya azalışlar Grup'un payına düşen kısmı gösterecek şekilde artırılarak veya azaltılarak konsolide finansal tablolara yansıtılır ve konsolide gelir tablolarında "Diğer faaliyetlerden gelir ve kârlar / Diğer faaliyetlerden gider ve zararlar" kaleminde gösterilir.

Grup, İştirakler ile ilgili yükümlülük altına girmedeği süreçte, İştirakler'in kayıtlı değeri sıfır olduğunda özsermaye yöntemi kullanılmasına son verir. İştirak'in kayıtlı değeri, yukarıda bahsi geçen önemli etkinin ortadan kalktığı tarihten itibaren, maliyet bedeli olarak kabul edilir.

Aşağıda 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla İştirakler ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

	2007	2006
	Şirket ve Bağlı Ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%)	Şirket ve Bağlı Ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%)
İsim		
Doğan Media International GmbH ("Doğan Media")	42,26	43,93
Yaysat Yayın Satış Pazarlama ve Dağıtım A.Ş. ("Yaysat")	25,00	25,00
DYG İlan ve Reklam Hizmetleri A.Ş. ("DYG İlan")	20,00	20,00

(c) Makul değer değişimleri gelir tablosuna yansıtılan satılmaya hazır finansal varlıklar

Grup'un doğrudan ve dolaylı pay toplamı %20'nin altında olan, veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve makul değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen makul değer değişimleri gelir tablosuna yansıtılan satılmaya hazır finansal varlıklar, maliyet bedelleri bilanço tarihi itibarıyla enflasyon muhasebesi uygulanan dönemlerde, YTL'nin cari alım gücüne göre düzeltilmiş ve YTL olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır (Not 16).

(d) Ana ortaklık dışı pay

Bağlı Ortaklıklar'ın net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda ana ortaklık dışı pay olarak gösterilmektedir.

Bir Bağlı Ortaklık ile ilgili olarak ana ortaklık dışı paya isabet eden zararın tutarı, Bağlı Ortaklık'taki ana ortaklık dışı pay tutarını aşabilir. Bu durumda, ana ortaklık dışı pay sahiplerinin zararı karşılamaya yönelik herhangi bir sağlayıcı yükümlülüğünün olmaması ve/veya zararı karşılamak için gerekli ilave yatırımları yapabileme gücünün yeterli olmaması halinde, söz konusu fazla kısmı ana ortaklığın Bağlı Ortaklık'taki payından mahsup edilir. Konsolidasyona tabi ortaklığın daha sonra kâra geçmesi halinde, daha önce mahsup edilen tutarlara ulaşıncaya kadar tüm kârlar ana ortaklığın payına ilave edilir.

(e) Ortak kontrol altında gerçekleşen işletme birleşmelerine ilişkin muhasebe politikası

Ortak kontrol altında gerçekleşen işletme birleşmelerinin muhasebeleştirilmesinde işletme birleşmesine konu olan varlık ve yükümlükler kayıtlı değerleri ile konsolide finansal tablolara alınır. Gelir tabloları ise işletme birleşmesinin gerçekleştiği mali yılın başlangıcından itibaren konsolide edilir. Önceki dönem finansal tabloları da karşılaştırılabilirlik amacıyla aynı şekilde yeniden düzenlenir. Bu işlemler sonucunda herhangi bir şerefiye veya negatif şerefiye hesaplanmaz. İştirak tutarı ile satın alınan şirket'in sermayesindeki payı nispetindeki tutarın netleştirilmesi sonucu oluşan fark doğrudan özsermaye içerisinde "ortak kontrol altındaki işletme birleşmeleri etkisi" olarak muhasebeleştirilir. Ortak kontrole tabi işletmelerin satılma işlemlerinden kaynaklanan kâr veya zararlar gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

NOT 3-UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

3.1 İlişkili Taraflar

Konsolide finansal tablolarda, Doğan Holding ve Doğan Yayın, ortaklar, Şirket üst düzey yönetimi ve Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen önemli etkinliğe sahip bulunan şirketler, "İlişkili taraflar" olarak kabul edilirler (Not 9).

3.2 Makul Değer Değişimleri Gelir Tablosuna Yansıtılan Finansal Varlıklar

Makul değer değişimi gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlama amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan menkul değerlerdir. Makul değer değişimi gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar, bilançoya, ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılmakta ve kayda almamaları takip eden dönemlerde makul değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir.

3.3 Ticari Alacaklar ve Şüpheli Alacak Karşılıkları

Grup tarafından bir borçluya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenmiş finansman gelirinden netleştirilmiş olarak taşınırlar. Ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin önemli olmaması durumunda, fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir (Not 7).

Grup, ödenmesi gereken tutarları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturur. Grup, ayrıca özel bir anlaşma veya teminatı olmayan ve 1 yılı aşan alacaklarına karşılık ayırmaktadır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlere kaydedilir.

3.4 Stoklar

Stoklar, satış gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirir. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, işçilik ve genel üretim giderleridir. Maliyet, ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmaktadır (Not 12).

3.5 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller ve İlgili Amortisman

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için tutulan araziler ve binalar yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller satın alım değerlerinden birikmiş amortisman düşülmesi suretiyle finansal tablolarda taşınmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller (araziler hariç) doğrusal amortisman metoduyla amortisman tabii tutulmuştur. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, 50 yıl olarak belirlenmiştir (Not 18).

FAALİYET RAPORU

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. 1 OCAK – 31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Yatırım amaçlı gayrimenkuller olası bir değer düşüklüğü göstergesi olup olmadığının tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda eğer değer düşüklüğüne ilişkin göstergeler mevcut ise yatırım amaçlı gayrimenkullerin geri kazanılabilir değerleri belirlenir. Geri kazanılabilir değer, ilgili yatırım amaçlı gayrimenkulün mevcut kullanılışından gelecek net nakit akımları ile satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değerın yüksek olanı olarak kabul edilir. Geri kazanılabilir değer yatırım amaçlı gayrimenkulün kayıtlı değerinden daha düşük ise, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine karşılık ayrılması suretiyle indirilir. Değer düşüklüğü karşılığı aynı dönem içerisinde gelir tablosuna yansıtılır.

3.6 Maddi Varlıklar ve İlgili Amortisman

Maddi varlıklar satın alın maliyet değerlerinden, birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maddi varlıklar doğrusal amortisman metoduyla amortismana tabi tutulmuştur. (Not 19). Maddi varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Binalar	25-50 yıl
Makina ve teçizatlar	3-15 yıl
Mobilya ve demirbaşlar	3-10 yıl
Motorlu araçlar	5 yıl
Özel maliyetler	2-20 yıl

Maddi varlıklar olası bir değer düşüklüğü göstergesi olup olmadığının tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonucunda eğer değer düşüklüğüne ilişkin göstergeler mevcut ise maddi varlığın kayıtlı değerleri belirlenir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değerın yüksek olanı olarak kabul edilir. Geri kazanılabilir maddi varlığın kayıtlı değerinden daha düşük ise, maddi varlığın kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine karşılık ayrılması suretiyle indirilir. Değer düşüklüğü karşılığı aynı dönem içerisinde gelir tablosuna yansıtılır.

Maddi varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kâr ve zararlar diğer faaliyet gelirleri ve giderleri hesaplarına dahil edilirler.

Bakım ve onarım giderleri gerçekleştiği tarihte gider yazılır. Eğer bakım ve onarım gideri ilgili aktifte genişleme veya gözle görülür bir gelişme sağlıyorsa aktifleştirilir (Not 19).

3.7 Finansal Kiralama

Tüm fayda ve risklerin üstlenildiği maddi varlıkların finansal kiralama yolu ile elde edilmesi Grup tarafından finansal kiralama adı altında sınıflandırılır. Finansal kiralamalar gerçekleştirildikleri tarihte, kiralanan varlığın piyasa değeri veya minimum finansal kiralama ödemelerinin bugünkü değerinin düşük olanından aktifleştirilirler. Kira ödemeleri anapara ve faiz içeryormuş gibi işleme konulur.

Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve özendikçe azaltılır. Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca konsolide gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi varlıklar, varlığın faydalı ömrü boyunca amortismana tabi tutulur.

3.8 Şerefiye ve İlgili İtfâ Payı

Konsolide finansal tablolarda, iktisap edilen şirketin net varlıklarının makul değerindeki payı ile satın alma fiyatı arasındaki farkı gösteren şerefiye ve negatif şerefiye, 31 Mart 2004 tarihinden önce gerçekleşen satın almalara ilişkin ise aktifleştirilmiş ve doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak faydalı ömrü üzerinden 31 Aralık 2004 tarihine kadar itfa edilmiştir. UFRS 3-“İşletme Birleşmeleri” çerçevesinde 31 Mart 2004 tarihinden sonra gerçekleşen satın almalarından kaynaklanan şerefiye için amortisman muhasebesi uygulanmamakta, hesaplanan şerefiye gözden geçirilerek varsa değer düşüklüğü ayrılmaktadır. Yine aynı tarihten sonra gerçekleşen satın almalara ilişkin negatif şerefiye söz konusu ise bu tutar yeniden gözden geçirilir ve olduğu dönemde gelir olarak kaydedilir. UFRS 3 çerçevesinde, Grup, 31 Mart 2004 tarihinden sonra sona eren ilk yıllık hesap döneminin başından itibaren (1 Ocak 2005), 31 Mart 2004 tarihinden önce gerçekleşmiş işlemlerden doğan şerefiye tutarını itfa etmeyi durdurmuştur. Şerefiye tutarına ilişkin herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığına yönelik olarak yıllık değerlendirme yapılmaktadır (Not 17 ve 3.29).

3.9 Maddi Olmayan Varlıklar ve İlgili İtfâ Payı

Şerefiye dışında maddi olmayan varlıklar ticari marka, müşteri listesi, bilgisayar yazılımları, internet alan adları ve tanımlanmış diğer maddi olmayan varlıklardan oluşmaktadır. Ticari marka, müşteri ilişkileri ve internet alan adları işletme birleşmeleri ile ilgili yapılan bağımsız değerlendirme çalışmaları sonucunda belirlenmiştir. Ticari markalar içerisinde faydalı ömrü belirsiz olan markalar bulunmaktadır. Faydalı ömrü belirsiz olan ticari markalar şerefiye de olduğu gibi itfa edilmez ve herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığına yönelik olarak yıllık değerlendirmeye tabi tutulmaktadır. Sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan varlıkların itfa dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Ticari marka	20 yıl
Müşteri listesi	9 ve 18 yıl
Bilgisayar yazılımları ve haklar	5 yıl
İnternet alan adları	20 yıl
Diğer maddi olmayan varlıkları	5 yıl

Bilgisayar yazılım ve hakları ve diğer maddi olmayan varlıklar, satın alım maliyet değerlerinden taşınır ve doğrusal olarak itfa edilirler (Not 20).

Sınırlı ömre sahip maddi olmayan varlıklar olası bir değer düşüklüğü göstergesi olup olmadığının tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonucunda eğer maddi olmayan varlığın geri kazanılabilir değeri kayıtlı değerinden daha düşük ise maddi olmayan varlığın kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine karşılık ayrılması suretiyle indirilir. Değer düşüklüğü karşılığı aynı dönem içerisinde gelir tablosuna yansıtılır.

3.10 Önemli Muhasebe Tahminleri ve Kararları

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılması gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Grup'un varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerleri ve faaliyet sonuçları açısından önemlilik arz eden tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

Maddi olmayan varlıkların faydalı ömürleri

Not 3.9'da açıklandığı üzere Grup, bazı ticari markalarının faydalı ömürlerinin belirsiz olduğunu tahmin etmektedir. Söz konusu maddi olmayan varlıkların faydalı ömürlerinin sınırlı olması durumunda (20 yıl olması durumunda) itfa payları 10.501.834 YTL artacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kâr 10.501.834 YTL azalacaktır.

Grup sınırlı faydalı ömrü olan ticari markalar, müşteri listeleri ve internet alan adları üzerinden Not 3.9'da belirtilen faydalı ömürleri dikkate alarak itfa payı ayrılmaktadır.

Eğer ticari markalar, müşteri listeleri ve internet alan adlarının faydalı ömürleri yönetimin tahmininden %10 oranında farklı gerçekleşirse, finansal tablolara etkileri aşağıdaki şekilde olacaktır:

- eğer faydalı ömürler %10 yüksek olursa, itfa payları 1.243.629 YTL azalacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kâr 1.243.629 YTL artacak, veya
 - eğer faydalı ömürler %10 düşük olursa, itfa payları 1.519.991 YTL artacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kâr 1.519.991 YTL azalacaktır.

3.11 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Dönemin kâr veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatları uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenen vergi, yükümlülük metodu kullanılarak, varlıkların ve yükümlülüklerin indirilebilir vergi matrahı ile bunların finansal tablolardaki kayıtlı tutarı arasında oluşan geçici farklar üzerinden hesaplanmaktadır. Ertelenen verginin hesaplanmasında yürürlükte olan vergi oranları kullanılmaktadır.

Başlıca geçici farklar, gelir ve giderlerin Not 2'de belirtilen finansal tablo hazırlama esasları çerçevesinde hazırlanan bu konsolide finansal tablolara göre ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergiye tabi tüm geçici farklar için hesaplanırken, indirilecek geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, indirilecek geçici farkın kullanılacağı ilerde gerçekleşmesi beklenen vergiye tabi kârların oluşması olası görüldüğü süreçte hesaplanmaktadır.

Aynı vergi otoritesi tarafından belirlenen gelir vergileri ile ilgili olan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

3.12 Finansal Borçlar

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan borç tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip tarihlerde, etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide finansal tablolarda takip edilirler. Finansal borç tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide gelir tablosunda borç süresince muhasebeleştirilir (Not: 6).

3.13 Kıdem Tazminatı Karşılığı

Grup yürürlükteki Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun (medya sektörü çalışanları için) ve diğer kanunlara göre emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona erdirilen çalışanlara kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının aktüeryal varsayımlar uyarınca şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder (Not 23).

3.14 Karşılıklar

Grup, geçmişteki işlemlerinin sonucunda mevcut hukuki veya geçerli bir yükümlülüğünün bulunması ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için kaynakların dışı akmasının gerekli olabileceği ve tutar için güvenilir bir tahminin yapılabileceği durumlarda karşılıklar oluşturur.

3.15 Sermaye ve Temettüler

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde kaydedilir. Alınacak temettüler ise temettü tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir.

3.16 Yabancı Para Cinsinden İşlemler

Dönem içinde gerçekleşen yabancı para cinsinden işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan kurlar üzerinden çevrilmiştir. Yabancı para ile ifade edilen parasal varlık ve yükümlülükler, dönem sonunda geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Yabancı para ile ifade edilen parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrirmelerinden doğan kur farkı gelir ve giderleri, konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır.

3.17 Gelirlerin Kaydedilmesi

Gelir, Grup'un faaliyet sonucu, mal ve hizmet satışlarından aldığı veya alacağı tutarın makul değeridir. Net satışlar, mal veya hizmetin fatura edilmiş bedelinin, iskonto, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle hesaplanır ve grup içi satışlar elimine edilerek gösterilir.

Kaydedilecek gelirin miktarı güvenilir olarak ölçülebildiğinde ve işlemlerden kaynaklanan ekonomik faydalar oluştuğunda, gelirler ilk olarak elde edilecek ya da elde edilebilir tutarın makul değeriyle kaydedilmektedir. Satış işlemi bir finansman işlemini de içeriyorsa, satış bedelinin makul değeri, alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesiyle hesaplanır. Iskonto işleminde kullanılan faiz oranı, alacağın nominal değerini ilgili mal veya hizmetin peşin satış fiyatına indirgeyen faiz oranıdır. Satış bedelinin nominal değeri ile makul değer arasındaki fark, finansman geliri olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Reklam geliri:

Reklam gelirleri reklamların yayınlandığı tarihte faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilir. Yayınlanmayan kısmı ise ertelenmiş gelir olarak bilançoda muhasebeleştirilir.

Gazete satış geliri:

Gazete satış gelirleri dağıtım şirketi tarafından gazetelerin bayilere sevk edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Basım gelirleri:

Basım gelirleri, Grup'un sahip olduğu basım tesisi kullanılmak suretiyle, Grup dışındaki şirketlere verilen basım hizmetlerinden oluşmaktadır. İlgili gelir, hizmetin verildiği dönemde, tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir.

Gazete satış iadeleri:

Gazete satış iadeleri geçmiş deneyimler ve diğer ilgili veriler çerçevesinde karşılık ayrılmasıyla satışın gerçekleştiği tarih itibarıyla kaydedilir.

Faiz geliri:

Faiz geliri etkin faiz getirisi yöntemi üzerinden hesaplanan tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Kira geliri:

Kira gelirleri tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Diğer gelirler:

Diğer gelirler, tahakkuk esasına göre kaydedilir.

3.18 Takas (“Barter”) Anlaşmaları

Benzer özellikler ve değere sahip servis veya malların takas edilmesi, hasılat doğuran işlemler olarak tanımlanmaz. Farklı özellikler ve değere sahip servis veya malların takas edilmesi hasılat doğuran işlemler olarak tanımlanır. Hasılat, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de dahil etmek suretiyle elde edilen mal veya hizmetin makul değeri olarak değerlendirir. Elde edilen mal veya hizmetin makul değerinin güvenilir bir şekilde belirlenemediği durumlarda hasılat, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle verilen mal veya hizmetlerin makul değeri olarak değerlendirir (Not 31).

3.19 Hisse Başına Kazanç

Konsolide gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın, dönem boyunca çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye’de şirketler, sermayelerini hissedarlarına geçmiş yıl kârlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile artırbilmektedirler (Not 26). Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse adedi, hisse senedi dağıtımlarının geçmiş dönük etkilerini de hesaplayarak bulunmuştur (Not 42).

Temettü dağıtılmasının söz konusu olması durumunda hisse başına düşecek kazanç hisselerin ağırlıklı ortalama adedi üzerinden değil, mevcut hisse senedi adedi dikkate alınarak belirlenecektir.

3.20 Nakit ve Nakit Benzeri Değerler

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit, banka mevduatları ve tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Not 4).

3.21 Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

3.22 Netleştirme

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, konsolide finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplanarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarlar üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Grup'un normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, “Hasılat” başlıklı kısmında tanımlanan hasılat dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.

3.23 Karşılaştırmalı Bilgiler

31 Aralık 2007 tarihli konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması için geçmiş dönem finansal tablolarda gerekli sınıflandırma işlemleri yapılmıştır.

3.24 Finansal Enstrümanlar ve Finansal Risk Yönetimi

(i) Faiz oranı riski

Grup, yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetim prensibi çerçevesinde, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir. Ayrıca gerekli görüldüğü takdirde, türev araçlardan faiz takası sözleşmelerinin sınırlı kullanımı ile değişken faizli banka borçlarından kaynaklanan faiz riskinden kendini korumaktadır.

31 Aralık 2007 tarihinde ABD Doları ve Euro para birimi cinsinden olan kredilerin faizi 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı değişken kredilerden oluşan yüksek/düşük faiz gideri sonucu net dönem kârı 497.589 YTL (31 Aralık 2006: 130.212 YTL) daha düşük/yüksek olacaktı.

(ii) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kınılması suretiyle yönetilmektedir. Grup yönetimi, 6 aylık hammadde alımını karşılayacak miktarda nakit ve nakit benzeri varlığı tutmayı hedeflemektedir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. 1 OCAK - 31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Aşağıdaki tablo, bilanço tarihi itibarıyla kontratın vade tarihine kadar olan geri kalan dönemini baz alarak, Grup'un net finansal yükümlülüklerinin, uygun vade gruplaması yaparak analizini sağlar. Tabloda belirtilen tutarlar kontrata bağlı iskonto edilmemiş nakit akımlarıdır. Vadesi 12 aydan kısa olan bakiyeler iskonto tutarının önemsiz düzeyde olması sebebiyle kayıtlı değerlerine eşittiler.

2007	1 yıldan kısa	1-2 yıl arası	2-5 yıl arası	5 yıldan uzun	Toplam
Finansal borçlar	81.097.207	214.366.338	355.965.080	33.484.693	684.913.318
Tedarikçilere ödenecek borçlar	20.133.114	23.639.167	53.932.028	15.114.531	112.818.840
2006	1 yıldan kısa	1-2 yıl arası	2-5 yıl arası	5 yıldan uzun	Toplam
Finansal borçlar	10.329.311	19.749.244	18.461.595	7.399.540	55.939.690
Tedarikçilere ödenecek borçlar	21.030.186	20.921.941	47.048.345	21.221.554	110.222.026

Grup'un 31 Aralık 2007 tarihinde 1 yıldan uzun vadeli 516.698.027 YTL tutarında finansal borcu (2006: 39.026.920 YTL) (Not 6) ve 83.241.192 YTL tutarında ticari borcu bulunmaktadır (2006: 78.001.254 YTL) (Not 7). 31 Aralık 2007 tarihinde Grup'un 1 yıldan uzun vadeli menkul kıymeti bulunmamaktadır (2006: Yoktur) (Not 5).

(iii) Fonlama riski

Mevcut ve ileriye dönük borçlanma ihtiyaçları, fonlama kabiliyeti yüksek kaliteli borç veren kuruluşlardan yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yapılmaktadır.

(iv) Kredi riski

Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirememesi riskini beraberinde getirir. Bu riskler her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilir. Borçlu tarafların sayıca çok olması dolayısıyla kredi riski büyük ölçüde dağıtılmaktadır.

(v) Kur riski

Grup, döviz cinsinden borçlarının ve alacaklarının YTL'ye çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Bu risk yabancı para pozisyonu analizi ile izlenmektedir (Not 29).

Grup, yurt içindeki ve yurtdışındaki yatırımlarını finanse etmek için alınan dövizli banka kredileri nedeniyle borçlu bulunulan meblağların YTL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Bu risk, yapılan düzenli toplantılarda takip edilmektedir. Bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile atıl nakit varlığının bir kısmı yabancı para yatırımlarda değerlendirilmektedir.

Grup'un kur riski yönetim politikası her bir para birimi için gerçekleşecek tahmini 3 ila 6 aylık hammadde alımını ve kredi geri ödemelerini karşılayacak kadar dövizli mevduat tutmak şeklindedir. Ancak bu politika, yönetimce gerekli görüldüğünde piyasa şartları çerçevesinde revize edilebilecektir.

Finansal enstrümanların makul değeri

Makul değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya taşıma işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen ve sıg olmayan bir piyasada belirlenmiş fiyat ile en iyi şekilde belirlenir.

Grup, finansal enstrümanların tahmini makul değerlerini, hali hazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum gerektirmektedir. Sonuç olarak sunulan tahminler, her zaman, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edileceği değerlerin göstergesi olamayabilir. Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal enstrümanların makul değerinin tahmininde kullanılmıştır:

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerler dâhil, makul değerleri güvenilir bir şekilde bulunamayan bazı finansal varlıkların, makul değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Parasal borçlar

Ticari borçların kayıtlı değerlerinin, makul değerlerini yansıttığı öngörülmektedir.

Kredilerin (Not 6), tedarikçilere ödenecek borçların (Not 7) ve diğer uzun vadeli finansal yükümlülüklerin (Not 31) defter değerlerinin ve makul değerlerinin, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine yaklaştığı kabul edilmektedir..

Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenecek temettü tutarını SPK'nın öngördüğü düzenlemelere uygun şekilde belirlemekte, yeni hisseler çıkarabilmekte ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilmektedir.

Grup, Not 6'da bahsi geçen banka kredileri ile ilgili olarak, ilgili bankanın sözleşmede belirttiği net borçlanma/özersmaye oranını belli bir oranın altında tutma yükümlülüğü vardır.

3.25 Nakit Akımının Raporlanması

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin konsolide nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Not 4).

3.26 Hisse Senedi Satın Alım Opsiyonları

Satın alma anlaşmalarının belli bazı hükümlerine göre Grup, konsolide olan bağlı ortaklıklardaki azınlık hisselerini, azınlık hisse sahipleri talepte bulundukları takdirde satın almayı taahhüt etmiştir.

Grup'un bu taahhüdü yerine getirme olasılığının yüksek olması sebebiyle, UMS 32, "Finansal Araçlar: Kamuyu Aydınlatma ve Sunum", Grup'un bu yükümlülüğün bir kısmını nakit yerine kendi hisseleriyle ödeme yeteneğini dikkate almaksızın bilançoda tahmini değerinin iskonto edilmiş tutarı üzerinden finansal yükümlülük olarak sunmasını gerektirmektedir. Ayrıca bu satın alma opsiyonuna söz konusu olan azınlık payı hisseleri konsolide bilançoda "azınlık payı" kalemi yerine "diğer finansal yükümlülük" kaleminde yer almaktadır. Grup ilk kayda alında, satın alım opsiyonunun muhtemel gerçekleşme değeri ile azınlık payı arasındaki fark tutarını ilk önce azınlık payını azaltıp, daha sonra ilave şerefeye olarak sunmaktadır. Sonraki dönemlerde iskonto tutarı gelir tablosunda finansal gider olarak muhasebeleştirilirken taahhüdün makul değer değişimi şerefeye kalemi altında muhasebeleştirilmektedir (Not 17).

3.27 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler

Durdurulan faaliyetler, Grup'un elden çıkardığı veya satılmaya hazır değer olarak sınıflandırıldığı faaliyetleri ile nakit akımları, Grup'un bütününden ayrı tutulabilir bir bölümdür. Durdurulan faaliyetler; ayrı bir faaliyet alanı veya coğrafi faaliyet bölgesini ifade eder, satış veya elden çıkarmaya yönelik ayrı bir planın parçasıdır veya satma amacıyla alınmış bir bağlı ortaklıktır. Grup, satış amaçlı elde tutulan duran varlıkları ve durdurulan faaliyetleri, durduran faaliyetlerin ilgili varlık ve yükümlülüklerinin kayıtlı değerleri ile elden çıkarmak için katlanılacak maliyetler düşülmüş rayıç bedellerinin düşük olma ile değerlemektedir (Not 35).

3.28 Web Sayfası Geliştirme Maliyetleri

Web sayfası geliştirme safhasındaki tüm doğrudan giderler aktifleştirilmektedir ve faydalı ömürleri süresince doğrusal olarak itfa edilirler. Planlama safhasındaki ve faaliyete geçtikten sonraki tüm harcamalar giderleştirilmektedir. Web sayfalarının bakım ve onarımı ile ilgili giderler faaliyet giderleri altında muhasebeleştirilir (Not 20).

3.29 İşletme Birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, UFRS 3 kapsamında muhasebeleştirilir. Satın alma bedeli ile iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değeri arasındaki fark şerefeye olarak muhasebeleştirilir. Satın alma işlemi öncesinde Grup'un payına isabet eden net varlıkların makul değer farkı, ertelenen vergi etkisi netleştirilerek, fon olarak özsermayede muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesi sırasında oluşan şerefeye amortismanı tabi tutulmaz, bunun yerine her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilir ve maliyet değerinden birikmiş diğer düşüklüğü karşılıklı olarak düşüldükten sonraki değerleri ile bilançoda taşınır. Şerefeye üzerindeki ayrılan değer düşüklükleri iptal edilmez. Grup yıllık şerefeye değer düşüklüğü tespit çalışmasını sene sonlarında yapmaktadır.

Satın alma bedelinin, iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin defter değerinden düşük olması durumunda söz konusu fark yeniden irdelendikten sonra herhangi bir yanlışlık yok ise gelir kaydedilir (Not 32).

3.30 Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Coğrafi bölümler, Grup'un, belirli bir ekonomik çevrede mal veya hizmet temin eden ve risk ve fayda açısından başka bir ekonomik çevre içerisinde faaliyet gösteren diğer bölümlerden farklı özelliklere sahip bölümlerdir. Endüstriyel bölümler, belirli bir mal veya hizmeti ya da birbirleriyle ilişkili mal veya hizmet grubunu sağlama veya risk ve fayda açısından Grup'un diğer bölümlerinden farklı özellikler taşıma anlamında Grup'un diğer bölümlerinden farklı özelliklere sahip bölümlerdir.

Raporlanabilir bölüm, bölüm bilgileri açıklanması zorunlu olan bir endüstriyel bölüm veya coğrafi bölümdür. Bir endüstriyel bölümün veya coğrafi bölümün raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için gereklilik; bölüm hasılatının büyük bir çoğunluğunun grup dışı müşterilere yapılan satışlardan kazanılması ve grup dışı müşterilere yapılan satışlardan ve diğer bölümler ile gerçekleştirilen işlemlerden elde edilen bölüm hasılatının, tüm bölümlere ilişkin iç ve dış toplam hasılatın en az %10'unu oluşturması veya kâr veya zararla sonuçlanan bölüm sonucunun, kâr elde eden bölümlerin toplam sonuçları ile zarar eden bölümlerin toplam sonuçlarının mutlak anlamda büyük olanının en az %10'una isabet etmesi veya bölüm varlıklarının, tüm bölümlerin toplam varlıklarının en az %10'unu oluşturmasıdır.

Grup'un risk ve fayda oranlarının özellikle coğrafi bölümler bazındaki bilgi farklılıklardan etkilenmesi sebebiyle; bölüm bilgilerinin raporlanmasına yönelik birincil format olarak coğrafi bölümler belirlenmiştir. Endüstriyel bölümler bazındaki bilgiler, Grup'un faaliyetlerinin, konsolide finansal tablolar genelinde ve parasal önemsellik kavramında, endüstriyel bölümler açısından raporlanabilir bölüm özelliği göstermediğinden dolayı ilişikteki konsolide finansal tablolarda ikincil format olarak raporlanmamıştır.

3.31 Türev Araçlar

Türev araçların, ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin, ilk olarak kayda alınmasında elde etme maliyeti kullanılmakta ve bunlara ilişkin işlem maliyetleri elde etme maliyetine dahil edilmektedir. Türev araçlar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değer ile değerlendirilmektedir. Tüm türev araçlar makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır. Türev araçların makul değeri piyasada oluşan makul değerlerinden veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır. Tezgah üstü vadeli kambiyo sözleşmelerinin makul değeri, orijinal vadeli kurum, ilgili para birimi için sözleşmenin geri kalan kısmında geçerli olan piyasa faiz oranları referans alınarak hesaplanp, 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla geçerli olan vadeli kurla karşılaştırmak yoluyla belirlenmektedir. Türev araçlar makul değerın pozitif veya negatif olmasına göre bilançoda sırasıyla varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler.

Yapılan değerlendirme sonucu makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlık olarak sınıflandırılan türev araçların makul değerinde meydana gelen farklar gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Bazı türev araçları ekonomik olarak risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, muhasebesel olarak UMS 39 kapsamında bunlar "Makul değer değişiklikleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar" olarak muhasebeleştirilmekte ve bunların makul değer değişiklikleri dönemin gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Vadeli döviz alım-satım sözleşmelerindeki kazanç ve zararlar, sözleşmenin bilanço tarihinde geçerli olan spot döviz kuru ile değerlendirilmesi ve bulunan tutarın sözleşmelerin başlangıcında geçerli olan spot döviz kurunun kullanılmasıyla doğrusal yöntem üzerinden hesaplanan orijinal tutarın karşılaştırılması ile hesaplanmıştır. Riskten korunma amaçlı faiz oranı swap işlemlerindeki kazançlar ve zararlar, riskten korunma amaçlı aracın ilgili geliri veya gideri ile aynı esas üzerinden gelir veya gider olarak tanınmaktadır. Faiz oranı swap işlemlerindeki kazanç ve zararlar faiz geliri veya faiz geliri olarak kaydedilmiştir.

NOT 4-HAZİR DEĞERLER

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla hazır değerlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Kasa	692.277	430.374
Bankalar		
- vadesiz mevduatlar	29.848.056	961.578
- vadeli mevduatlar	107.348.259	89.396.513
- bloke mevduatlar	49.920	51.034.707
	137.938.512	141.823.172

Grup'un 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla 49.920 YTL bloke mevduatı mevcuttur. 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzeri varlıkların 51.034.707 YTL'lik tutarı Grup'un 2007 yılında TME hisseleri alımında kullandığı banka kredisi ile ilgili olarak bloke edilmiştir ve bu nedenle kullanıma hazır değildir.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akım tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda gösterilmiştir.

	2007	2006	2005
Kasa ve bankalar	137.938.512	141.823.172	152.561.372
Bloke mevduatlar	(49.920)	(51.034.707)	(1.765.117)
Eksi: Faiz tahakkukları	(534.872)	(746.484)	(1.830.795)
	137.353.720	90.041.981	148.965.460

Vadeli mevduatların, bloke vadeli mevduatlar dahil, kalan vadelerine göre analizi aşağıda gösterilmiştir:

	2007	2006
0-1 ay	93.695.231	74.043.035
1-3 ay	12.865.708	15.353.478
3-6 ay	-	51.034.707
6-12 ay	837.240	-
	107.398.179	140.431.220

Grup'un 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla banka mevduatları faiz oranları değişken değildir. 31 Aralık 2007 tarihinde YTL vadeli mevduatların etkin faiz oranı %17,9'dur (2006: %20,0). Yabancı para vadeli mevduatların etkin faiz oranı ABD Doları için %5,5, Euro için %4,1 ve diğer yabancı para birimleri için %4,6'dır (2006: ABD Doları: %4,9, Euro: Yoktur, Diğer: Yoktur).

NOT 5-MENKUL KIYMETLER

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla makul değer değişimleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Hazine bonoları ve devlet tahvilleri	2.093.720	23.056.445
	2.093.720	23.056.445

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla devlet tahvillerinin makul değerlerinin belirlenmesinde 31 Aralık 2007 tarihindeki İstanbul Menkul Kıymetler Borsası ikinci seans sonu itibarıyla bekleyen güncel emirler arasındaki en iyi alış fiyatı kullanılmıştır. 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla devlet tahvilı ve hazine bonolarının etkin faiz oranı %16,6'dır (2006: %19,8).

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla, makul değer değişimleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıkların kalan vadelerine göre analizi aşağıda gösterilmiştir.

	2007	2006
91-180 gün	-	15.623.355
181-365 gün	2.093.720	7.433.090
365 günden sonrası	-	-
	2.093.720	23.056.445

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla bloke veya rehinli menkul kıymet bulunmamaktadır.

NOT 6 - FİNANSAL BORÇLAR

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla finansal borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	Etkin faiz oranı (%)		Orijinal yabancı para		YTL	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Kısa vadeli finansal borçlar						
- Euro	6,6	-	1.224.098	-	2.093.453	-
- YTL	-	-	1.621.336	-	1.621.336	-
- ABD doları	-	6,8	-	1.048.544	-	1.473.835
Toplam	-				3.714.789	1.473.835

Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısmı

- ABD doları	6,9	8,3	26.591.243	615.081	30.970.821	864.558
- Euro	5,8	5,8	2.141.477	2.303.982	3.662.354	4.265.823
- İsviçre francı	4,8	5,0	2.972.476	419.760	3.053.623	482.849
Toplam					37.686.798	5.613.230

Uzun vadeli finansal borçlar

- ABD doları	7,3	7,6	418.885.476	11.700.023	487.875.914	16.445.553
- Euro	6,3	6,3	12.499.436	11.594.235	21.376.535	21.466.727
- İsviçre francı	4,9	5,0	7.247.715	969.000	7.445.578	1.114.640
Toplam uzun vadeli finansal borçlar					516.698.027	39.026.920

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. 1 OCAK – 31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Uzun vadeli finansal borçların geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

Dönem	2007	2006
2008	-	10.409.261
2009	180.866.303	15.437.951
2010	117.213.006	4.899.532
2011	121.833.893	7.631.437
2012	68.419.981	648.739
2013 ve sonrası	28.364.844	-
Toplam	516.698.027	39.026.920

Grup'un, bilanço tarihi itibarıyla, finansal borçlarının yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımı aşağıdaki gibidir:

Dönem	2007	2006
6 ay ve daha kısa	484.966.299	41.107.483
6-12 ay	5.784.931	-
1-5 yıl	67.348.384	5.006.502
Toplam	558.099.614	46.113.985

Finansal borçların defter değerleri ve makul değerleri, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine eşit olarak alınmıştır.

Grup, dönem içerisinde satın aldığı TME hisselerinin finansmanı amacıyla 240.850.000 ABD Doları tutarında uzun vadeli banka kredisi almıştır. Bu kredi ile ilgili olarak bankaya karşı finansal yükümlülükleri bulunmaktadır.

Grup'un bankaya karşı finansal yükümlülüğü, ilk test tarihi olan 31 Aralık 2007 tarihinde net borçlanma tutarının, son 12 aya ait konsolide finansal tablolardaki ilgili bankanın tanımlanmış olduğu faiz, amortisman ve vergi öncesi kârın ("FAVÖK")'ına oranının belli bir oranın altında olması şeklindedir. Özsermaye ile ilgili finansal yükümlülük Not 3.24'de Finansal enstrümanlar ve finansal risk yönetiminin sermaye riski bölümünde belirtilmiştir.

Ayrıca, Grup ve Grup'un ana ortağı, Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan TME'nin yapısını ve faaliyet konusunu değiştirecek herhangi bir birleşme, bölünme, yeniden yapılanma işlemine girmeyeceğini taahhüt etmiştir. Grup'un izin verilen birleşme ve işlemler dışında yeni birleşmeler ve hisse satın alması, müşterek yönetime tabi ortaklık sözleşmelerine girmesi kısıtlanmıştır.

Grup, uzun vadeli banka kredileri ile ilgili olarak finansal kuruluşlara Bağlı Ortaklıklar'ından TME'nin %67,3'ünü temsil eden 33.649.091 adet hisse senedini teminat olarak vermiştir (2006: Yoktur).

Ayrıca, Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan TME, yatırımlarını finanse etmek amacıyla 200.000.000 ABD Doları tutarında kredi anlaşması imzalamıştır. Kredi anlaşması iki parçadan oluşmaktadır. İlk kısmı 165.000.000 ABD Doları'na kadar ikinci kısmı ise 35.000.000 ABD Doları'na kadar kullanımla ilgilidir. Kredi'nin 2. kısmı 2008 yılı içerisinde yatırımlar ve diğer finansal ihtiyaçlar için kullanılabilir. TME 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla bahsi geçen kredi anlaşmasının, 144.800.000 ABD Dolarlık kısmını kullanmıştır.

TME'nin kontrolünde değişiklik olması ve ilgili bankanın sözleşme şartlarını yerine getirirken kanuna aykırılık olması durumunda kredi sözleşmesi iptal olur ve banka kredisi geri ödenir.

Ayrıca, TME'nin konsolide net aktiflerinin %10'unundan fazlasını, elinden çıkarması veya satması durumunda veya konsolide net aktiflerinin %10'u ile ilgili özsermaye hareketi olması durumunda kredi olanağı sona erer ve TME kredileri hemen geri ödemekle yükümlüdür.

Grup'un 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla, değişken faizle kullandığı kredi miktarı 474.489.322 YTL'dir (2006: 16.635.441 YTL).

NOT 7-TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla ertelenmiş finansman gelirlerinden netleştirilmiş kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Ticari alacaklar	208.974.241	143.681.111
Alacak senetleri ve çekler	6.393.305	27.040.392
Kredi kartları alacakları	441.690	147.877
	215.809.236	170.869.380
	(1.934.126)	(2.048.613)
Kazanılmamış finansman gelirleri	213.875.110	168.820.767
	(18.804.427)	(12.901.857)
Ticari alacaklar	195.070.683	155.918.910

Grup'un Doğan Factoring Hizmetleri A.Ş. ("Doğan Factoring") ile imzaladığı faktoring anlaşması uyarınca, Grup'a ait reklam ve yayınlarla ilgili 142.885.075 YTL (2006: 105.564.252 YTL) tutarındaki ticari alacağı Doğan Factoring tarafından takip edilmektedir. Grup'un Doğan Factoring tarafından takip edilen ticari alacaklarının ortalama vadesi 3 aydır (2006: 3 ay). Grup'un Doğan Factoring tarafından takip edilen alacakları için vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri tutarı 1.592.008 YTL (2006: 2.048.613 YTL) ve uygulanan etkin faiz oranı yıllık %18'dir (2006: %17).

Ticari alacaklar için yaşlandırma analizi:

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla 49.217.791 YTL (31 Aralık 2006: 32.258.668 YTL) tutarındaki ticari alacak, vadesi geçmiş olmasına rağmen şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir. Grup, sektörün dinamikleri ve şartlarından dolayı bir aya kadar olan gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir. Grup, 1 aydan daha uzun süredir tahsil edemediği alacakları için vade farkı uygulayarak ticari alacaklarını yeniden yapılandırmaktadır ve ipotek, kefalet, teminat senedi gibi teminatlar bulundurması sebebiyle herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
0-3 ay arası	32.967.823	23.361.864
3-6 ay arası	7.935.849	4.804.817
6 ay ve üzeri	8.314.119	4.091.987
	49.217.791	32.258.668

Bununla beraber Grup'un yukarıdaki yaşlandırmaya dahil etmediği ve yeniden yapılandırmış olduğu, ticari alacakları bulunmaktadır. 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla yeniden yapılandırılan ve bu yeniden yapılandırma sonucu vadesi henüz gelmemiş alacakların, beklenen tahsilat dönemlerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
0-3 ay	1.528.545	-
3-6 ay	12.796.788	-
6 ay ve sonrası	-	16.735.399
	14.325.333	16.735.399

Şüpheli alacaklara ayrılan karşılıkların yıl içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
1 Ocak	12.901.857	10.616.655
Yıl içinde ayrılan karşılıklar (Not 38)	3.211.693	2.839.659
Yıl içindeki tahsilatlar	(481.088)	(386.867)
Yabancı para çevrim farkları	(395.594)	-
Bağlı ortaklık alım / (satımı)	3.567.559	(167.590)
31 Aralık	18.804.427	12.901.857

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla uzun vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Verilen depozito ve teminatlar	123.718	334.638
	123.718	334.638

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Kısa vadeli ticari borçlar	37.765.251	26.302.105
Tedarikçilere ödenecek kısa vadeli ticari borçlar	15.853.392	14.678.804
Borç senetleri	861.732	8.109.871
	54.480.375	49.090.780

	2007	2006
Tedarikçilere ödenecek uzun vadeli ticari borçlar	83.241.192	78.001.254
	83.241.192	78.001.254

Tedarikçilere ödenecek kısa ve uzun vadeli borçlar, makine ve teçhizat alımı ile ilgilidir. Tedarikçilere ödenecek kısa ve uzun vadeli ticari borçların etkin faiz oranı ABD Doları için %5,5, Euro için %4,7, İsviçre Frangı için %3,8'dir (2006: ABD Doları:%5,2, Euro:%4,1, İsviçre Frangı %2,7).

Uzun vadeli ticari borçların geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

Yıl	2007	2006
2008	-	15.020.381
2009	20.329.886	15.410.227
2010	16.409.591	10.818.150
2011	16.070.114	10.408.457
2012	15.814.269	17.441.073
2013 ve sonrası	14.617.332	8.902.966
	83.241.192	78.001.254

Grup'un 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla, değişken faizli uzun vadeli borç tutarı 79.104.465 YTL'dir (2006: 75.269.272 YTL).

Grup'un, bilanço tarihi itibarıyla, uzun vadeli ticari borçların faiz oranlarındaki değişim riski ve sözleşmedeki yeniden fiyatlama tarihleri aşağıdaki gibidir:

Dönem	2007	2006
6 ay ve daha kısa	81.865.587	76.264.941
6-12 ay	353.742	360.708
1-5 yıl	1.021.863	1.375.605
Toplam	83.241.192	78.001.254

Tedarikçilere ödenecek kısa ve uzun vadeli ticari borçların defter değerleri ve makul değerleri, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine eşit olarak alınmıştır.

NOT 8-FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI VE BORÇLARI

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla finansal kiralama borçları aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Kısa vadeli finansal kiralama borçları	2.489.272	4.620.935
Uzun vadeli finansal kiralama borçları	5.256.664	8.066.629
	7.745.936	12.687.564

Uzun vadeli finansal kiralama borçlarının geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

Yıl	2007	2006
2008	-	2.593.785
2009	2.161.551	2.520.474
2010	1.980.440	2.283.778
2011 ve sonrası	1.114.673	668.592
	5.256.664	8.066.629

Uzun vadeli finansal kiralama borçlarının etkin faiz oranı ABD Doları için %6,5, Euro için %5,0'dir (2006: ABD Doları: %6,5, Euro:%5,0).

NOT 9-İLİŞKİLİ TARAF LARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR

i) İlişkili taraf bakiyeleri:

a) İlişkili taraflardan kısa vadeli alacaklar:

	2007	2006
Doğan Dağıtım Satış ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Dağıtım")	7.124.939	1.081.093
Doğan Gazetecilik A.Ş. ("Doğan Gazetecilik")	6.903.110	7.476.577
Doğan Müzik Kitapçılık A.Ş. ("DMK")	3.613.324	2.617.516
Milliyet Verlags und Handels GmbH. ("Milliyet Verlags")	3.067.743	2.876.395
İşıl İthalat İhracat Mümessilik A.Ş. ("İşıl İthalat")	2.188.933	5.951.581
Doğan Media	1.633.716	3.594.097
Doğan Burda Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("DB")	1.117.789	1.730.095
DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. ("Kanal D")	547.228	2.479.688
Hürservis Sosyal Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	480.943	405.142
Doğan Elektronik Turizm,Satış Pazarlama Hizmetleri ve Yayıncılık A.Ş.	470.863	-
Hürriyet Ticari ve Sinai Pazarlama A.Ş.	436.142	605.598
Dergi Pazarlama Planlama A.Ş.	393.456	318.256
D Market Ticaret A.Ş. ("D Market")	337.682	349.751
Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. ("Doğan Dış Ticaret")	110.971	644.151
Diğer	1.312.889	8.436.066
	29.739.728	38.566.006

b) İlişkili taraflara kısa vadeli borçlar:

	2007	2006
Doğan Yayın	1.200.104	119.044
Medyanet A.Ş. ("Medyanet")	1.082.940	133.410
D-Yapı İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş. ("D Yapı")	1.011.421	17.810
DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş.	939.744	-
Milta Seyahat Acentası İşletmeciliği A.Ş. ("Milta")	693.533	742.178
Doğan İletişim Elektronik Servis Hizmetleri ve Yayıncılık A.Ş. ("Doğan Online")	287.131	792.070
DB	276.841	12.744
Eko TV	236.000	-
Doğan Holding	198.447	26.735
D Yapım Yayın Reklamcılık A.Ş.	185.153	-
İşıl Televizyon Yayıncılık A.Ş. ("İşıl TV")	179.717	-
Diğer	470.405	1.043.866
	6.662.436	2.887.857

ii) İlişkili taraflarla yapılan önemli işlemler:

a) İlişkili taraflara önemli hizmet ve ürün satışları:

	2007	2006
Doğan Dağıtım	79.846.152	80.285.922
Doğan Gazetecilik	26.123.149	27.977.352
Doğan Media	15.249.275	15.086.538
DB	7.667.120	10.865.555
Doğan Yayın	3.525.063	2.340.830
Doğan TV Holding A.Ş. ("Doğan TV")	3.229.372	55.964
Eko TV	3.011.111	4.028.356
Milliyet Verlags	2.343.717	2.410.708
Petrol Ofisi A.Ş. ("POAŞ")	1.947.313	1.960.343
Alp Görsel İletişim Hizmetleri A.Ş. ("Alp Görsel")	1.921.422	-
Medyanet	1.591.198	2.182.672
DMK	1.150.583	1.339.072
Kanal D	1.149.079	5.172.658
Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yayıncılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Egmont")	1.051.693	1.122.967
Doğa Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Doğa TV")	837.444	286.167
Doğan Online	833.413	529.341
Doğan Dış Ticaret	616.275	518.627
Diğer	3.369.072	6.605.488
	155.462.451	161.868.560

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. 1 OCAK - 31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

b) İlişkili taraflardan önemli hizmet ve mamül alımları:

	2007	2006
İşıl İthalat (*)	84.304.146	80.648.864
Doğan Dış Ticaret (*)	73.649.603	71.508.784
Doğan Dağıtım (**)	23.217.856	20.378.465
Doğan Yayın	11.774.889	13.031.481
Kanal D	9.794.904	9.180.791
Milta	7.510.423	6.224.364
İşıl TV	5.668.387	3.902.411
D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş.	2.085.013	1.320.279
Doğan Online	1.766.281	3.374.202
Doğan Media	1.605.623	1.215.119
POAŞ	1.599.043	1.580.971
Doğa TV	1.522.654	1.459.824
DB	1.472.772	2.427.481
Doğan Gazetecilik	1.050.758	643.614
Eko TV	944.374	1.117.425
Doğan Egmont	455.310	131.100
Doğan TV	431.466	165.358
Diğer	1.270.212	6.459.051
	230.033.714	224.769.584

(*) Grup başlıca hammaddelerini Doğan Dış Ticaret ve İşıl İthalat'tan satın almaktadır.

(**) Doğan Dağıtım, Grup'a gazete dağıtım hizmeti sağlamaktadır. Doğan Dağıtım'dan alınan hizmet ve mamüller tutarının içerisinde gazete iadeleri, dağıtım ve nakliye hizmet giderleri yer almaktadır.

c) İlişkili taraflarla ilgili diğer önemli işlemler:

Diğer gelirler:

	2007	2006
İşıl İthalat	950.825	679.710
DMI	812.787	346.484
Doğan Dış Ticaret	812.062	923.747
Doğan Dağıtım	710.087	679.710
DB	459.462	525.587
Doğan Yayın	208.325	79.250
Milliyet Verlags	129.351	92.383
Doğan İletişim	120.371	2.401
DTV Birpa Müşteri Hizmetleri ve Pazarlama A.Ş. ("Birpa")	90.761	-
Doğan Gazetecilik	64.492	38.607
Doğan Egmond	57.673	35.356
Dergi Pazarlama	55.895	1.600
DMK	53.483	744
Diğer	176.351	621.430
	4.701.925	4.027.009

Diğer giderler:

	2007	2006
Doğan Factoring	1.214.182	1.077.855
Doğan Gazetecilik	223.076	-
Doğan Dış Ticaret	453.581	140.067
Petrol Ofisi	31.836	-
Doğan Holding	22.919	-
Doğan Dağıtım	12.028	4.857
Diğer	17.561	149.246
	1.975.183	1.372.025

Maddi varlık alımları:

	2007	2006
D Yapı	1.611.107	12.905.349
Medyanet A.Ş.	746.693	-
D-Market Elektronik Hizmet Ticaret A.Ş.	343.269	530.637
Doğan Gazetecilik	6.356	44.136
Diğer	40.138	175.138
	2.747.563	13.655.260

	2007	2006
Yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler	7.026.886	4.637.358
	7.026.886	4.637.358

NOT 10-DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Peşin ödenen vergi ve fonlar (Not 41)	18.038.010	19.230.600
Vergi alacağı (*)	4.701.894	-
Personele verilen avanslar	3.354.129	3.330.671
Katma Değer Vergisi ("KDV") alacağı	2.613.904	442.857
İş avansları	1.554.128	1.256.820
Diğer dönen varlıklar (**)	6.761.338	179.237
	37.023.403	24.440.185

(*) Vergi dairesinden alacaklar, Grup'un Bağlı Ortaklıklar'ından Pronto Moscow'un kazandığı vergi davası sonucu gelecek dönemlerde mahsup edilecek vergi alacağıdır.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Ödenecek vergi ve fonlar	13.603.367	10.822.667
Gelecek aylara ait gelirler	9.514.755	1.962.603
Personele borçlar	7.314.876	283.427
Ödenecek KDV	2.459.967	-
Bağlı ortaklık satın alım yükümlülüğü	1.707.520	-
Diğer (**)	2.671.871	1.148.559
	37.272.356	14.217.256

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Hisse senedi satın alım opsiyonu karşılığı (Not 31)	17.850.192	-
	17.850.192	-

(**) Not 1'de belirttiği üzere, Grup'un önemli sayıda bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Her bir Bağlı Ortaklık'ın diğer dönen varlıkları ve diğer borçları, çeşitli alacak ve borçlardan oluşmakta olup, bunlar ilgili Bağlı Ortaklık mali tabloları çerçevesinde önemli olmayan tutarlardan oluşmaktadır.

NOT 11-CANLI VARLIKLAR

Yoktur (2006: Yoktur).

NOT 12-STOKLAR

	2007	2006
Promosyon stokları	4.450.920	3.880.348
Promosyon stokları değer düşüklüğü karşılığı	(542.306)	(223.665)

Promosyon stokları, net (*)

	3.908.614	3.656.683
Hammadde ve malzeme	20.831.846	12.130.464
Mamül mallar ve ticari emtia	1.130.270	1.593.437
Hammadde alımı için sipariş avansları	718.054	353.777
Yarı mamül mallar	316.182	268.504
	26.904.966	18.002.865

(*) Promosyon stokları, kitap, cd gibi promosyon malzemelerinden oluşmaktadır.

NOT 13-DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ ALACAKLARI VE HAKEDİŞ BEDELLERİ

Yoktur (2006: Yoktur).

NOT 14-ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin Not 2'de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkeleri ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, Not 2'de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkeleri ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesine yol açar.

31 Aralık 2007 tarihi itibariyle Türkiye'de faaliyet gösteren işletmeler için ertelenen vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranı %20'dir (2006: %20). Grup'un bazı Bağlı Ortaklıkları yatırım indirimi istisnasından yararlanacağı dönemde gerçekleşeceğini düşündüğü geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için %30, 2009 ve sonrasında gerçekleşeceğini düşündüğü geçici farklar için %20 etkin vergi oranını kullanmıştır.

31 Aralık 2007 tarihi itibariyle her bir ülkedeki yürürlükteki vergi mevzuatları dikkate alınarak ertelenen vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranları (%) aşağıdaki gibidir:

Ülke	Vergi oranları	Ülke	Vergi oranları
Almanya	28,0	Kazakistan	30,0
Avusturya	25,0	Macaristan	16,0
Belarus	24,0	Polonya	19,0
Fransa	33,3	Rusya	24,0
Hırvatistan	20,0	Ukrayna	25,0
Hollanda	25,5		

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)'nün açıklanan vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Toplam geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	2007	2006	2007	2006
İndirilebilir mali zararlar	42.701.505	1.330.418	4.557.727	266.084
Kıdem tazminatı ve izin yükümlülüğü karşılıkları	12.698.001	8.470.347	2.539.600	1.694.069
Finansal kiralama borçlarının kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	7.601.877	12.621.514	2.174.136	4.876.953
Ticari alacaklar ve ilişkili taraflardan alacakların kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	6.389.099	1.463.176	1.162.981	292.636
Ertelenmiş gelirler	1.472.706	1.374.906	294.541	274.981
Diğer, net	3.027.788	1.225.691	2.950.099	245.138
Ertelenen vergi varlıkları	73.890.976	26.486.052	13.679.084	7.649.861

Maddi ve maddi olmayan varlıkların kayıtlı değeri ile

vergı matrahları arasındaki net fark	(729.430.313)	(127.127.279)	(164.738.336)	(28.077.084)
Diğer, net	(14.542.012)	(5.250.828)	(3.232.808)	(1.414.444)
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(743.972.325)	(132.378.107)	(167.971.144)	(29.491.528)
Ertelenen vergi yükümlülükleri, net	(670.081.349)	(105.892.055)	(154.292.060)	(21.841.667)

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait net ertelenen vergi yükümlülüklerinin hareketi aşağıda belirtilmektedir:

	2007	2006
1 Ocak itibariyle	21.841.667	32.164.243
Konsolide gelir tablosundaki ertelenen vergi geliri (Not 41)	(4.346.871)	(10.858.060)
Yabancı para çevrim farkları	(15.337.984)	232.051
Bağlı ortaklık alımlarından kaynaklanan artış, net	152.135.248	(9.843)
Bağlı ortaklıklar satışı	-	313.276
31 Aralık itibariyle	154.292.060	21.841.667

NOT 15-DİĞER DÖNEN/DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Peşin ödenen giderler(*)	9.377.112	3.580.423
Gelir tahakkukları	654.690	1.498.013
	10.031.802	5.078.436

(*) Peşin ödene giderler, peşin ödenmiş kira, sigorta ve benzeri giderlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle diğer duran varlıklar aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Peşin ödenen giderler	2.520.624	-
	2.520.624	-

(*) Peşin ödenen giderler, peşin ödenmiş kira giderlerinden oluşmaktadır.

NOT 16-FİNANSAL VARLIKLAR

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Satılmaya hazır finansal varlıklar	6.186.438	6.079.239
İştirakler	4.380.092	4.683.331
	10.566.530	10.762.570

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle satılmaya hazır finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	Pay %	2007	Pay %	2006
Doğan Havacılık San. ve Tic. A.Ş. ("Doğan Havacılık")	9,00	4.513.093	9,00	4.513.093
Doğan Factoring	5,00	736.422	5,00	736.422
Doğan Dış Ticaret	2,00	346.038	2,00	346.038
Coats İplik Sanayi A.Ş.	0,50	257.850	0,50	257.850
Hür Servis	19,00	169.166	19,00	169.166
Diğer	-	163.869	-	56.670
		6.186.438		6.079.239

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle iştirakler aşağıdaki gibidir:

	Pay %	2007	Pay %	2006
Doğan Media	42,26	4.139.280	43,93	3.714.273
Yaysat	25,00	149.470	25,00	879.207
DYG İlan	20,00	91.342	20,00	89.851
		4.380.092		4.683.331

31 Aralık 2007 tarihi itibariyle İştirakler'in finansal tablolarıyla ilgili özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net satış	Net dönem (zararı) /kârı
Doğan Media (*)	27.498.589	23.359.309	20.428.697	(20.173.952)
Yaysat	641.742	492.272	203.900	(729.735)
DYG İlan	106.234	14.892	19.200	718
	28.246.565	23.866.473	20.651.797	(20.902.969)

(*) Grup'un, İştirakleri'nden Doğan Media'nın net dönem zararı, Doğan Media'nın Romanya'da yerleşik bağlı ortaklıklarından Doğan Media International SA'nın kuruluş aşamasındaki zararlarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2006 tarihi itibariyle İştirakler'in finansal tablolarıyla ilgili özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net satış	Net dönem kârı/(zararı)
Doğan Media	30.394.758	24.674.346	14.977.268	(222.703)
Yaysat	4.050.596	533.769	328.975	(475.006)
DYG İlan	554.511	105.256	-	(30.270)
	34.999.865	25.313.371	15.306.243	(727.979)

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. 1 OCAK – 31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle sona eren yıllara ait iştirak hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
1 Ocak	4.683.331	7.676.708
İştiraklerden gelen zararlar (Not 38)	(20.902.969)	(505.276)
İştirak sermaye artışı	21.823.922	-
Yabancı para çevirim farkları	(1.224.192)	-
İştirak satışı	-	(2.689.991)
İştiraklerden gelen kârlar	-	201.890
31 Aralık	4.380.092	4.683.331

NOT 17-POZİTİF/NEGATİF ŞEREFİYE

Şerefiye'nin 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
1 Ocak	11.332.183	11.332.183
İlaveler (Not 32)	251.307.487	-
Yabancı para çevirim farkları	(26.582.407)	-
Diğer (*)	72.210	-
31 Aralık	236.129.473	11.332.183

(*) Hisse senedi satın alım opsiyonları makul değer değişimini ifade etmektedir (Not 3.26).

Grup, TME'nin hisselerinin satın alma işlemi sonucunda satın alma bedelinin iktisap edilen tanımlanabilir varlıkların, yükümlülüklerin ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerini 240.236.651 YTL tutarında aşan kısmı bilançoda şerefiye kalemi içinde muhasebeleştirilmiştir (Not 32).

Grup, şerefiye tutarında herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığına yönelik olarak senede bir defa şerefiyenin muhasebeleştirildiği tarihte test ve değerlendirme yapıp, varsa değer düşüklüğünü mali tablolara yansıtmaktadır.

1 Ocak 2005 tarihinden itibaren UFRS 3 “İşletme Birleşmeleri” gereğince, şerefiyenin itfa edilmesi durdurulmuş ve yukarıda belirtildiği şekilde şerefiye için değer düşüklüğü testi yapılması söz konusu olmuştur.

NOT 18-YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2007 sona eren yılda yatırım amaçlı gayrimenkuller ve ilgili amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2007	İlaveler	Çıkışlar	Değer düşüklüğü karşılığı iptali	31 Aralık 2007
Maliyet:					
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	9.565.495	-	-	-	9.565.495
Binalar	5.899.086	-	(3.449.371)	995.185	3.444.900
Toplam	15.464.581	-	(3.449.371)	995.185	13.010.395
Birikmiş amortisman:					
Binalar	244.852	73.455	-	-	318.307
Toplam	244.852	73.455	-	-	318.307
Net kayıtlı değeri	15.219.729				12.692.088

31 Aralık 2006 tarihinde sona eren yılda yatırım amaçlı gayrimenkuller ve ilgili amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2006	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Değer düşüklüğü karşılığı	31 Aralık 2006
Maliyet:						
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	5.468.941	-	-	4.096.554	-	9.565.495
Binalar	13.445.412	3.098.811	(8.838.699)	-	(1.806.438)	5.899.086
Toplam	18.914.353	3.098.811	(8.838.699)	4.096.554	(1.806.438)	15.464.581
Birikmiş amortisman:						
Binalar	685.293	163.991	(604.432)	-	-	244.852
Toplam	685.293	163.991	(604.432)	-	-	244.852
Net kayıtlı değeri	18.229.060					15.219.729

31 Aralık 2007 tarihinde sona eren yıla ait 73.455 YTL (2006:163.991 YTL) amortisman gideri satışların maliyetine dahil edilmiştir. 31 Aralık 2007 tarihinde yatırım amaçlı gayrimenkullerin makul değeri 24.802.407 YTL olarak tespit edilmiştir (2006: 23.654.236 YTL).

NOT 19-MADDİ VARLIKLAR

31 Aralık 2007 tarihinde sona eren yıla ait maddi varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	Yabancı para çevrim farkları			Bağlı ortaklık			
	1 Ocak 2007	farkları	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	alımı	31 Aralık 2007
Maliyet							
Arsalar yeraltı ve yerüstü düzenleri	50.605.456	(623.141)	46.797	-	-	2.217.821	52.246.933
Binalar	244.840.858	(2.574.271)	1.669.303	-	-	14.869.197	258.805.087
Makine ve teçhizatlar	598.259.252	(4.007.091)	3.978.387	(13.145.515)	46.359.518	12.706.966	644.151.517
Motorlu araçlar	7.169.886	(379.425)	490.540	(337.253)	-	2.807.123	9.750.871
Mobilya ve demirbaşlar	76.322.540	(175.292)	6.587.984	(1.242.756)	704.066	10.216.881	92.413.423
Özel maliyetler	24.252.211	30.330	247.306	(2.937)	-	102.127	24.629.037
Verilen avanslar	8.004.928	-	12.360.745	(500.870)	(19.792.680)	-	72.123
Yapılmakta olan yatırımlar	3.947.833	(75.946)	31.374.996	(392.548)	(27.270.904)	919.147	8.502.578
	1.013.402.964	(7.804.836)	56.756.058	(15.621.879)	-	43.839.262	1.090.571.569

Birikmiş amortisman

Yer altı ve yerüstü düzenleri	278.438	-	47.229	-	-	-	325.667
Binalar	46.027.032 (168.725)	5.280.781	-	-	-	-	51.139.088
Makine ve teçhizatlar	359.518.379 (614.680)	40.884.465	(9.558.775)	-	-	-	390.229.389
Motorlu araçlar	3.875.679 (12.757)	1.605.498	(337.253)	-	-	-	5.131.167
Mobilya ve demirbaşlar	63.735.700 889.755	5.059.582	(1.021.511)	-	-	-	68.663.526
Özel maliyetler	21.700.387 5.646	472.133	(2.937)	-	-	-	22.175.229
	495.135.615 99.239	53.349.688 (10.920.476)	-	-	-	-	537.664.066
Net kayıtlı değeri	518.267.349						552.907.503

31 Aralık 2007 tarihi itibariyle makine ve teçhizatlar grubu içinde yer alan ve finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi varlıkların net kayıtlı değeri 13.130.901 YTL (2006: 16.458.488 YTL) dir.

31 Aralık 2007 tarihi itibariyle maddi varlıklar üzerinde 13.421.650 YTL tutarında rehin (2006: 1.765.117 YTL) ve 11.116.300 YTL tutarında ipotek vardır (Not 31) (2006: yoktur).

31 Aralık 2007 tarihinde sona eren yıla ait amortisman giderinin 42.578.327 YTL'si satılan malın maliyetine 10.771.361 YTL'si faaliyet giderlerine yansıtılmıştır.

31 Aralık 2006 tarihinde sona eren yıla ait maddi varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	Yabancı para çevrim				Bağlı ortaklık	Bağlı ortaklık		
	1 Ocak 2006	farkları	İlaveler	Çıkışlar Transferler (*)	alımı	çıkışı 31 Aralık 2006		
Maliyet								
Arsalar yeraltı ve yerüstü düzenleri	53.289.072	527.432	1.494.120	(609.160)	(4.096.554)	-	-	50.604.910
Binalar	233.192.530	1.993.920	163.834	(9.945)	22.140.976	-	(12.505.409)	244.975.906
Makine ve teçhizatlar	516.569.101	5.602.825	2.192.433	(9.917.371)	82.712.147	411.537	(84.274)	597.486.398
Motorlu araçlar	7.743.419	-	208.794	(780.611)	-	-	(460.861)	6.710.741
Mobilya ve demirbaşlar	72.489.899	122.710	2.682.549	(166.090)	987.281	703.916	(719.553)	76.100.712
Özel maliyetler	22.241.708	-	1.807.367	-	-	-	-	24.049.075
Verilen avanslar	2.207.570	-	14.096.369	-	(8.299.013)	-	-	8.004.926
Yapılmakta olan yatırımlar	4.208.378	-	97.114.446	(20.668)	(97.541.391)	-	-	3.760.765
	911.941.677	8.246.887	119.759.912	(11.503.845)	(4.096.554)	1.115.453	(13.770.097)	1.011.693.433

Birikmiş Amortisman

Yer altı ve yerüstü düzenleri	243.508	-	34.931	-	-	-	278.439
Binalar	41.922.240	305.147	5.092.958	-	-	(1.083.727)	46.236.618
Makine ve teçhizatlar	325.769.800	1.611.984	37.150.376 (6.073.880)	-	209.876 (21.697)	-	358.646.459
Motorlu araçlar	2.454.957	-	1.177.051 (230.686)	-	- (107.723)	-	3.293.599
Mobilya ve demirbaşlar	60.344.314	66.552	3.169.312 (133.050)	-	399.621 (407.563)	-	63.439.186
Özel maliyetler	19.480.263	-	2.051.520	-	-	-	21.531.783
	450.215.082	1.983.683	48.676.148 (6.437.616)	-	609.497 (1.620.710)	493.426.084	493.426.084
Net kayıtlı değeri	461.726.595						518.267.349

31 Aralık 2006 tarihi itibariyle makine ve teçhizatlar grubu içinde yer alan ve finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi varlıkların net kayıtlı değeri 16.458.488 YTL (2005: 7.907.561 YTL) dir. 31 Aralık 2006 tarihi itibariyle maddi varlıklar üzerinde 1.765.117 YTL tutarında makine rehini bulunmakta, ipotek ise bulunmamaktadır (2005: 12.500 YTL).

(*) Transferler, yapılmakta olan yatırımlardan yapılan transferleri ifade etmektedir.

NOT 20-MADDİ OLMAYAN VARLIKLAR

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait maddi olmayan varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2007	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	İşletme birleşmeleri	31 Aralık 2007
Maliyet						
Ticari marka	-	25.326	-	(31.882.248)	321.625.047	289.768.125
Müşteri ilişkileri	-	-	-	(27.692.048)	280.373.943	252.681.895
Bilgisayar yazılımları ve haklar	10.603.019	6.689.141	(231.620)	(2.334.444)	9.150.063	23.876.159
İnternet alan adları	-	-	-	(1.200.547)	17.897.137	16.696.590
Diğer maddi olmayan varlıklar	4.451.878	1.020.730	(9.456)	(250.677)	863.942	6.076.417
	15.054.897	7.735.197	(241.076)	(63.359.964)	629.910.132	589.099.186

Birikmiş itfa payları

Ticari marka	-	938.268	-	(22.357)	-	915.911
Müşteri ilişkileri	-	12.096.176	-	(262.299)	-	11.833.877
Bilgisayar yazılımları ve haklar	10.022.798	3.639.679	(231.379)	(1.167.088)	-	12.264.010
İnternet alan adları	-	645.477	-	5.046	-	650.523
Diğer maddi olmayan varlıklar	3.852.429	1.256.544	-	(311.103)	-	4.797.870
	13.875.227	18.576.144	(231.379)	(1.757.801)	-	30.462.191
Net kayıtlı değeri	1.179.670					558.636.995

	1 Ocak 2006	İlaveler	Çıkışlar	İşletme birleşmeleri	Bağlı ortaklık çıkışı	31 Aralık 2006
Maliyet						
Bilgisayar yazılımları ve haklar	9.786.515	200.970	-	626.578	(11.044)	10.603.019
Diğer maddi olmayan varlıklar	3.811.917	1.058.348	(12.027)	-	(406.360)	4.451.878
	13.598.432	1.259.318	(12.027)	626.578	(417.404)	15.054.897

Birikmiş itfa payları

Bilgisayar yazılımları ve haklar	9.192.399	218.789	-	622.488	(10.878)	10.022.798
Diğer maddi olmayan varlıklar	3.572.796	430.822	(2.542)	-	(148.647)	3.852.429
	12.765.195	649.611	(2.542)	622.488	(159.525)	13.875.227
Net kayıtlı değeri	833.237					1.179.670

31 Aralık 2007 tarihi itibariyle belirsiz faydalı ömüre sahip maddi olmayan duran varlıkların tutarı 295.202.010 YTL'dir (2006: Yoktur). Belirsiz faydalı ömüre sahip varlıkların, Grup tarafından beklenen kullanım süresi, içinde bulunduğu sektörün istikrarı ve varlıklardan sağlanan ürün veya hizmetlere ilişkin pazar talebindeki değişiklikler, varlık üzerindeki kontrol süresi ve kullanımı ile ilgili yasal ve benzeri sınırlamalar dikkate alınarak belirlenmiştir.

31 Aralık 2007 tarihinde sona eren döneme ait itfa giderinin 18.576.144 YTL'si (2006: 649.611 YTL) faaliyet giderlerine dahil edilmiştir.

NOT 21-ALINAN AVANSLAR

	2007	2006
Kısa vadeli alınan avanslar	223.470	1.080.121
	223.470	1.080.121

NOT 22-EMEKLİLİK PLANLARI

Yoktur (2006: Yoktur).

NOT 23-BORÇ KARŞILIKLARI

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle kısa vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir.

	2007	2006
Vergi karşılığı (Not 41)	26.864.197	20.369.940
Kullanılmamış izin karşılığı	2.582.860	-
Dava ve tazminat karşılıkları	2.564.660	6.240.306
	32.011.717	26.610.246

Hukuki davalar için ayrılan karşılıkların yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
1 Ocak itibariyle	6.240.306	14.504.574
Karşılıklara ilişkin ödemeler	(5.365.225)	(7.500.000)
Yıl içinde ilaveler (Not 38)	1.689.579	9.697
Bağlı ortaklık çıkışı	-	(9.697)
Daha önce ayrılan karşılıkların iptali	-	(764.268)
31 Aralık	2.564.660	6.240.306

Şirket Vergi Dairesi Başkanlığı'na ("Vergi Dairesi") muhtelif tarihlerde tarafına tebliğ edilen vergi ve ceza ihbarnamelerine ilişkin olarak ilgili vergi mahkemeleri nezdinde iki adet dava açmış bulunmaktadır.

Şirket her iki dava için tebliğ edilen vergi ve ceza ihbarnamelerini ihtilafın uzamasında bir kamu yararı olmadığını dikkate alarak ve Vergi Mahkemesi'nin nihai kararlarını beklemeksizin 29 Aralık 2004 tarihinde 13.752.185 YTL, 30 Aralık 2006 tarihinde 7.500.000 YTL, 14 Kasım 2007 tarihinde 5.543.000 YTL ve 27 Aralık 2007 tarihinde 715.111 YTL olmak üzere toplam 27.510.296 YTL ödeme yapmıştır. Ödemeler, Danıştay tarafından yürütmesi durdurulanlar hariç olmak üzere Vergi Dairesi'nce hesaplanan tutarlar esas alınarak ve gecikme faizleri ile birlikte yapılmıştır. Yapılan ödemeler, ödemenin yapıldığı dönemde sözkonusu davalar için ayrılan karşılıktan mahsup edilerek muhasebeleştirilmiştir.

Danıştay her iki dava için temyiz talebini kısmen kabul ederek yerel mahkemenin kararını bozmuştur. Bundan sonra yerel mahkemenin kararı beklenmektedir. Gelecekte davanın tamamen veya kısmen Grup lehine sonuçlanması durumunda, bir önceki paragrafta gider olarak muhasebeleştirilen tutarların, diğer faaliyet gelirleri olarak muhasebeleştirilmesi söz konusu olabilecektir.

Grup yönetimi, Grup hukuk müşavirinin de görüşü doğrultusunda, her iki vergi davasına ilişkin olarak, 31 Aralık 2007 tarihi itibariyle 479.402 YTL tutarında karşılık ayırmıştır (2006: 2.529.000 YTL).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. 1 OCAK - 31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle uzun vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Kıdem tazminatı karşılığı	10.115.141	8.470.347
	10.115.141	8.470.347

Grup'un operasyonlarını yürüttüğü ülkelerden aşağıda belirtilen Türkiye'de olan yasal yükümlülükler haricinde, Grup'un herhangi bir emeklilik taahhüdü anlaşması bulunmamaktadır.

Türk İş Kanunu'na göre Şirket, bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, vefat eden veya 25 yıl (kadınlar için 20 yıl) hizmetini tamamladıktan sonra emekli olan ve emeklilik yaşına ulaşan (kadınlar için 58, erkekler için 60) personeline kıdem tazminatı ödemek ile yükümlüdür. Ödenecek tutar, 31 Aralık 2007 tarihinde, her hizmet yılı için en fazla 2.030,19 YTL (2006: 1.857,44 YTL) ile sınırlı olmak üzere, bir aylık maaşa eşittir.

Diğer taraftan Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun'a göre Grup bu kanuna tabi ve gazetecilik mesleğinde en az 5 yıl çalışmış her personeline herhangi bir sebep dolayısıyla iş akdinin feshi halinde kıdem tazminatı ödemekle mükellefir. Ödenecek tazminat çalışan her sene için 30 günlük ücret tutarı ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini üzerinden kayıtlara yansıtılmıştır.

Not 2'de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkeleri, kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki varsayımlar yapılmıştır.

	2007	2006
İskonto oranı (%)	5,71	5,71
Emeklilik olasılığının tahmini için devir hızı oranı (%)	90	90

Temel varsayım, Türk İş Kanunu'na tabi çalışanlar için, enflasyon ile orantılı olarak her yıllık hizmet için 2.030,19 YTL (2006: 1.857,44 YTL) olan tavan karşılığın artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, Türk İş Kanunu'na tabi çalışanlar için kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren 2.087,92 YTL (1 Ocak 2007: 1.960,69 YTL) üzerinden hesaplanmaktadır. Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun'a tabi çalışanlar için ise 31 Aralık 2007 tarihi itibariyle olan maaşları esas alınarak hesaplanmaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
1 Ocak	8.470.347	8.133.033
Yıl içindeki artış	3.807.527	2.134.079
Yıl içindeki ödemeler ve iptal edilen karşılıklar	(2.171.014)	(1.615.032)
Bağlı ortaklık alımları	8.281	49.219
Bağlı ortaklık satışları	-	(230.952)
31 Aralık	10.115.141	8.470.347

NOT 24-ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR/ANA ORTAKLIK DIŞI (KÂR) / ZARAR

Yıl içerisindeki ana ortaklık dışı paylardaki değişimler aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
1 Ocak	111.140	3.451.810
Ana ortaklık dışı paylardan gelen net kâr / (zarar)	9.274.989	(1.298.698)
Bağlı ortaklık alımları (Not 32)	118.565.077	31.667
Bağlı ortaklık sermaye artışlarından kaynaklanan artış	1.593.295	-
Ana ortaklık dışı paylara ödenen temettüler	(6.940.706)	-
Bağlı ortaklıkların Grup dışına ödedikleri temettüler (*)	(1.100.198)	-
Yabancı para çevrim farkları	(10.921.143)	-
Bağlı ortaklık çıkışları	-	(2.073.639)
31 Aralık	110.582.454	111.140

(*) TME yönetimi 2007 yılının Temmuz ayı içerisinde aldığı kararla, eski ana ortağı olan Trader Classified Media Group'a ("TCM") e 3.364.520 YTL tutarında ek temettü dağıtma kararı alınmıştır. Bu tutarın Grup'un payına düşen %67,3'lük kısmı özsermaye değişimi olarak, %32,7'lik kısmı ise azınlık paylarındaki değişim olarak gösterilmiştir.

NOT 25-SERMAYE/KARŞILIKLI İSTİRAK SERMAYE DÜZELTMESİ

Şirket, SPK'ya kayıtlı olan şirketlerin yararlandığı kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1.000 TL olan nama yazılı hisselerle temsil edilen kayıtlı sermayesi için bir limit tespit etmiştir. İmtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle taahhüt edilmiş, tarihi ve ödenmiş sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	2007	2006
Kayıtlı sermaye limiti (tarihi)	800.000.000	800.000.000
Tarihi ödenmiş sermaye	421.000.000	416.742.560

Türkiye'deki şirketler, mevcut hissedarlarına bedelsiz hisse senedi ihraç ettiği takdirde kayıtlı sermayesindeki sınırı aşabilir.

Hissedarların yapısı aşağıda belirtilmiştir:

		Pay		Pay
	31 Aralık 2007	(%)	31 Aralık 2006	(%)
Doğan Yayın Holding A.Ş.	252.600.000	60	250.045.536	60
Halka arz edilen	168.400.000	40	166.697.024	40
	421.000.000		416.742.560	

Sermaye düzeltmesi	77.198.813	77.198.813
Toplam ödenmiş sermaye	498.198.813	493.941.373

Sermaye düzeltmesi, ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit muadili ilavelerin en son bilanço tarihindeki satın alma gücüyle yeniden değerlendirme etkisini ifade eder.

NOT 26-SERMAYE YEDEKLERİ

Şirket'in 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle sermaye yedekleri kalemi içinde yer alan özsermaye enflasyon düzeltme farklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	2007		2006	
	Tarihi değerler	Endekslenmiş değerler	Tarihi değerler	Endekslenmiş değerler
Sermaye	421.000.000	498.198.813	416.742.560	493.941.373
Yasal yedekler	22.732.229	26.633.461	18.679.778	22.581.010
Olağanüstü yedekler	125.452.223	125.623.148	52.713.095	52.884.020
Toplam	569.184.452	650.455.422	488.135.433	569.406.403

NOT 27-KÂR YEDEKLERİ

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle kâr yedeklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Yasal yedekler	22.732.229	18.679.778
Olağanüstü yedekler	125.452.223	52.713.095
Yabancı para çevrim farkları	(50.857.711)	501.968
	97.326.741	71.894.841

NOT 28-GEÇMİŞ YILLAR KÂRLARI

Kanuni defterlerdeki birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabılırler. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, Şirket'in ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşılıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde aşağıdaki gibi yaparlar:

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 8 Ocak 2008 tarihli 4/138 sayılı kararı gereğince 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için, asgari kâr dağıtım oranı %20 (2006: %20) olarak uygulanacaktır. Buna göre bu dağıtımın şirketlerin genel kurullarında alacakları karara bağlı olarak nakit ya da temettütünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılmasına ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilmesine; belirlenecek birinci temettü tutarının mevcut ödenmiş/çıkarılmış sermayelerinin %5'inden az olması durumunda, söz konusu tutarın dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilmesine imkan verilmiş ancak bir önceki döneme ilişkin temettü dağıtımını gerçekleştirmeden sermaye artırımını yapan ve bu nedenle payları "eski" ve "yeni" şeklinde ayrılan anonim ortaklıklardan, 2007 yılı faaliyetleri sonucunda elde ettikleri dönem kârından temettü dağıtacakların, hesaplayacakları birinci temettüyü nakden dağıtılmaları zorunluluğu getirilmiştir.

Seri: XI, No: 25 sayılı tebliğ uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo düzenlenmesi sonucunda özsermaye kalemlerinden “Sermaye, Emisyon Primi, Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedekler” kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilir. Bu hesap kalemlerinin düzeltilme farkları toplu halde özsermaye grubu içinde “özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları” hesabında yer alır.

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları sadece bedelsiz sermaye artırımını veya zarar mahsubunda; olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımını, nakit kâr dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ayrıca, iç kaynaklardan yapılacak sermaye artırımlarında SPK muhasebe uygulamaları sonucunda bulunan tutarlar ile kanuni kayıtlardaki tutarlardan düşük olanı esas alınacaktır.

Yukandaki hususa göre Şirket'in Seri: XI, No:25 sayılı tebliğine göre özsermaye tablosu aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Sermaye	421.000.000	416.742.560
Yasal yedekler	22.732.229	18.679.778
Olağanüstü yedekler	125.452.223	52.713.095
Özsermaye enflasyon düzeltme farkları	81.270.970	81.270.970
Yabancı para çevrim farkları	(50.857.711)	501.968
Net dönem kârı	94.187.141	104.157.463
Geçmiş yıl kârları	49.458.474	28.614.352
Toplam özsermaye	743.243.326	702.680.186

NOT 29-YABANCI PARA POZİSYONU

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle Grup tarafından tutulan yabancı para varlıklarının ve borçların YTL karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	2007			
Döviz	ABD Doları	Euro	Diğer	Toplam
Varlıklar				
Kasa ve nakit benzeri değerler	53.499.412	13.288.367	25.300.255	92.088.034
Ticari ve ilişkili taraflardan alacaklar	17.813.139	14.770.377	16.109.758	48.693.274
Diğer dönen varlıklar	623.115	3.010.610	17.149.043	20.782.768
Toplam	71.935.666	31.069.354	58.559.056	161.564.076

Yükümlülükler

Kısa vadeli finansal borçlar ve finansal kiralama borçları	943.723	11.535.673	331.279	12.810.675
Kısa vadeli ticari borçlar ve ilişkili taraflara borçlar	17.326.675	26.220.047	11.099.714	54.646.436
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	2.148.872	1.552.664	18.956.657	22.658.193
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	30.056.511	-	2.722.345	32.778.856
Uzun vadeli ticari ve ilişkili taraflara borçlar	16.664.105	22.229.574	44.347.514	83.241.193
Uzun vadeli finansal borçlar ve finansal kiralama borçları	486.716.379	24.409.834	7.508.472	518.634.685
Diğer finansal ve uzun vadeli yükümlülükler	6.238.133	228.699	12.293.409	18.760.241
Toplam	560.094.398	86.176.491	97.259.390	743.530.279
Net pozisyon	(488.158.732)	(55.107.137)	(38.700.334)	(581.966.203)

	2006			
Döviz	ABD Doları	Euro	Diğer	Toplam
Varlıklar				
Kasa ve nakit benzeri değerler	83.909.876	14.232.097	77.627	98.219.600
Ticari ve ilişkili taraflardan alacaklar	17.777.249	606.277	63.756	18.447.282
Toplam	101.687.125	14.838.374	141.383	116.666.882

Yükümlülükler

Kısa vadeli finansal borçlar ve finansal kiralama borçları	2.367.603	8.857.548	482.849	11.708.000
Kısa vadeli ticari borçlar ve ilişkili taraflara borçlar	8.007.661	7.937.527	1.304.059	17.249.247
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	6.966	-	-	6.966
Uzun vadeli finansal borçlar ve finansal kiralama borçları	16.485.414	29.493.495	1.114.640	47.093.549
Uzun vadeli borçlar	22.839.639	23.432.150	31.729.465	78.001.254
Toplam	49.707.283	69.720.720	34.631.013	154.059.016
Net pozisyon	51.979.842	(54.882.346)	(34.489.630)	(37.392.134)

31 Aralık 2007 tarihi itibariyle aktif ve pasife yer alan döviz bakiyeleri şu kurlarla çevrilmiştir: 1,1647 YTL= 1 ABD Doları ve 1,7102 YTL=1 Euro (2006: 1,4056 YTL= 1 ABD Doları ve 1,8515 YTL=1 Euro).

Grup başlıca Euro ve ABD Doları cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

ABD Doları; YTL ve Grup'un faaliyetlerinin önemli bir bölümünü oluşturan ülkelerdeki para birimleri karşısında %10 oranında değer kaybetseydi/kazansaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, ABD Doları para biriminde olan varlık ve yükümlülüklerden doğan net kur farkı gider/geliri sonucu, Grup'un vergi ve ana ortaklık payları öncesi kâr 48.967,168 YTL daha düşük/yüksek olurdu (2006: 5.197.984 YTL). 2007 yılındaki kur riski etkisinin, 2006 yılına oranla YTL/ABD Doları hareketlerine karşı daha belirgin olmasının nedeni, Grup'un ABD Doları para biriminde olan banka kredilerinin artmasıdır.

Euro; YTL ve Grup'un faaliyetlerinin önemli bir oluşturan ülkelerdeki para birimleri karşısında %10 oranında değer kaybetseydi/kazansaydı ve diğer tüm değişkenler aynı kalsaydı Euro para biriminde olan varlık ve yükümlülüklerden doğan net kur farkı gider/geliri sonucu, Grup'un vergi ve ana ortaklık payları öncesi kârı 5.756.902 YTL daha düşük/yüksek olurdu (2006: 5.488.235 YTL).

NOT 30-DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup, 9 Eylül 2004 tarih, 76844 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında 103.647.819 ABD Doları ithal makine ve 1.779.817 YTL'lik yerli makine ve teçhizat yatırımı gerçekleştirmiş olup, belgenin kapatılması için 12.11.2007 tarihinde Teşvik Uygulama Genel Müdürlüğü'ne müracaat etmiştir. Belge kapsamında yapılan makine ithalatı Gümrük Vergisi ve Toplu Konut Fonu'ndan muafiyeti ve KDV istisnasından faydalanılmıştır.

NOT 31-KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Yönetimin önemli zarar veya mükellefiyet beklemediği taahhütler ve arızı mesuliyetler aşağıda özetlenmiştir:

a) Verilen teminatlar:

	Para birimi	Orijinal döviz	31 Aralık 2007	Orijinal döviz	31 Aralık 2006
Teminat mektupları	YTL	2.339.610	2.339.610	9.627.090	9.627.090
	HUF	58.700.000	395.378	-	-
Munzam senetler	YTL	202.223	202.223	202.223	202.223
Teminat senetleri	YTL	1.714	1.714	1.714	1.714
Verilen kefaletler	YTL	5.008.529	5.008.529	8.146.009	8.146.009
	Euro	25.000	42.755	-	-
	ABD Doları	-	-	5.500.000	7.730.800
			7.990.209		25.707.836

b) Verilen taahhütler:

Grup'un, 49.920 YTL tutarında blokeli banka mevduatı (2006: 51.034.707 YTL) (Not 4) ve Almanya'daki faaliyetlerinden kaynaklanan 13.421.650 YTL tutarında makine rehini bulunmaktadır (2006: 1.765.117 YTL).

31 Aralık 2007 tarihi itibariyle maddi varlıklar üzerinde 11.116.300 YTL tutarında ipotek bulunmaktadır (2006: ipotek yoktur) (Not 19).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. 1 OCAK – 31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

c) Takas anlaşmaları:

Grup, medya sektöründe yaygın bir uygulama olan takas anlaşmaları yapmıştır. Bu anlaşmalar mal ve hizmetlerin herhangi bir nakdi ödeme veya tahsilât olmaksızın değişimini kapsamaktadır. 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla, Grup'un bu anlaşmalar çerçevesinde henüz kullanılmamış 4.289.130 YTL (2006: 773.950 YTL) tutarında reklam taahhüdü ve 6.411.034 YTL (2006: 1.116.786 YTL) tutarında mal ve hizmet alma hakkı bulunmaktadır.

d) Hukuki davalar:

Grup'a karşı açılan hukuki davalar 41.330.730 YTL tutarındadır (2006: 62.527.244 YTL).

Grup, geçmişteki işlemlerinin sonucunda mevcut hukuki veya geçerli bir yükümlülüğünün bulunması ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için kaynakların dışı akmasının gerekli olabileceği ve tutar için güvenilir bir tahminin yapılabileceği durumlarda karşılıklar oluşturur. Grup, bu analizler sonucunda 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla hukuk davaları için 2.085.258 YTL (2006: 3.711.306 YTL) tutarında karşılık ayırmıştır. Ayrıca, Not 23'de detaylı olarak açıklanan vergi davalarına ilişkin olarak ayrılan karşılık tutarı 479.402 YTL (2006: 2.529.000 YTL) olup, 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla toplam dava karşılıkları tutarı 2.564.660 YTL'dir (2006: 6.240.306 YTL).

e) Türev işlemler

Grup, 2007 yılında faiz riskinden korunma amacıyla, 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla toplam tutarı 37.000.000 ABD Doları olan iki adet faiz aralığı sabitleme anlaşması (collar) ile bir adet 37.000.000 ABD Doları tutarında CAP satın almıştır. Anlaşmada sabit taban ve tavan faiz oranları yer almaktadır. Anlaşma doğrultusunda, vade başı ve vade sonu tarihleri arasında ABD Doları'na ait LIBOR'un, taban oranın altında olması halinde Grup taban oran ile geçerli oran arasındaki farkı bankalara tazmin etmek durumundadır. Eğer LIBOR tavan oranın üzerinde ise ilgili bankalar aradaki farkı Grup'a tazmin etmek durumundadır.

31 Aralık 2007 itibarıyla geçerliliğini koruyan iki adet faiz aralığı sabitleme anlaşması ile bir adet CAP anlaşmasına ait detaylar aşağıdadır:

	LIBOR	LIBOR	ABD	
Anlaşma	Taban oranı	Tavan oranı	Doları Tutarı	Vade tarihi
ABN Amro Bank NV	-	%5,50	37.000.000	17 Mayıs 2010
BNP Paribas	%4,77	%5,50	20.000.000	17 Kasım 2009
ABN Amro Bank NV	%2,80	%5,50	17.000.000	17 Kasım 2009

Bu anlaşmalara istinaden dönem içerisinde finansman geliri olarak kaydedilen tutar 30.680 YTL'dir (2006: Yoktur).

f) Hisse senedi satın alma opsiyonları:

Grup'un bağlı ortaklığı OOO Pronto Moscow 2007 yılının Ocak ayında yaptığı Impress Media Marketing LLC satın alımıyla bağlantılı olarak, %31,46 oranındaki azınlık payı sahiplerinden zaman sınırlaması olmaksızın, belli şartların gerçekleşmesi halinde hisse senedi satın alım opsiyonu hakkına sahiptir. Çeşitli değerlendirme teknikleri ve varsayımlara göre 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla bu opsiyonun değeri 4.159.144 YTL'dir.

Grup Hırvatistan'da bulunan bağlı ortaklığı Oglasnik d.o.o.'nun %70 hissesi satın alımıyla bağlantılı olarak, %30 oranındaki azınlık payı sahiplerinden hisse senedi satın alım opsiyonu hakkına sahiptir. Çeşitli değerlendirme teknikleri ve varsayımlara göre, 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla bu opsiyonun değeri 7.445.927 YTL'dir. Bu opsiyon 2009 yılı Temmuz ayına kadar geçerliliğini sürdürecektir.

Grup, Slovenya'da faaliyet gösteren Moje Delo d.o.o.'nun ("Moje Delo") 55'lik kısmını satın almıştır. Grup, ödeyeceği net kârın üst limitini 1 milyon Euro olarak belirlemiş ve 30 Haziran 2008'e kadar ödemeyi taahhüt etmiştir. Grup, azınlık payı sahiplerinden 2009 yılı Ocak ayından 2012 yılı Ocak ayına kadar geçerli olmak üzere satın alım opsiyonu hakkına sahiptir. Grup, ayrıca azınlık payı sahiplerine 2011 yılı Ocak ayından 2014 yılı Ocak ayına kadar geçerli olmak üzere de çağrı opsiyonu sunmuştur. Söz konusu opsiyonların makul değerleri Moje Delo'nun FAVÖK ve net finansal borcu üzerinden yapılacak hesaplama ile belirlenecektir. 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla bu satın alma opsiyonunun değeri 6.245.121 YTL'dir.

TME'nin bu satın alma opsiyonları konsolide bilançoda "diğer uzun vadeli finansal yükümlülükler" kalemi içerisinde gösterilmiştir.

NOT 32-İŞLETME BİRLEŞMELERİ

1 Ocak-31 Aralık 2007 hesap dönemi içinde gerçekleşen işletme birleşmeleri aşağıdaki gibidir (1 Ocak-31 Aralık 2006 tarihleri arasında: Yoktur):

Grup, TME hisselerinin %67,3'lük kısmını 479.333.941 YTL'ye ve Slovenya'da faaliyet gösteren Moje Delo d.o.o.'nun ("Moje Delo") %55'lik kısmını 2 milyon Euro ve buna ek olarak Moje Delo'nun 2007 finansal dönemi sonucunda elde edeceği net kâr karşılığında satın almıştır.

Satın alma işlemi sonucunda satın alma bedelinin iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerini aşan kısmı satın alma tarihinden itibaren bilançoda pozitif şerefiye olarak kaydedilmiştir (Not 17).

İktisap edilen bağlı ortaklıklar ile ilgili net varlıklar ve ilgili pozitif şerefiye aşağıdaki gibidir:

	TME	Moje Delo
Nakit ödenen	466.410.050	5.217.076
Satın almıla ilgili doğrudan maliyetler	12.923.891	-
Hisse senedi satın alım opsiyonları makul değerleri	-	6.049.430
Toplam satın alım bedeli	479.333.941	11.266.506
Satın alınan varlıkların makul değeri	(239.097.290)	(195.670)
Şerefiye (Not 17)	240.236.651	11.070.836

Grup tarafından, tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değer tespitlerinin, iktisap maliyetinin dağıtılması işleminin ve iktisap neticesinde oluşabilecek pozitif veya negatif şerefiye tespitinin güvenilir bir şekilde yapılabilmesi amacıyla bağımsız değerlendirme şirketleri de atanarak gerekli çalışmalar finansal tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla tamamlanmıştır.

Satın alınan işletmeler 1 Nisan 2007 ile 31 Aralık 2007 tarihleri arasındaki dönemde Grup'a 281.401.499 YTL satış geliri ve 5.782.556 YTL net kâr katkısı yapmıştır. Eğer satın almalar 1 Ocak 2007 tarihinde gerçekleşmiş olsaydı Grup'un satış geliri 993.579.225 YTL, net dönem kârı ise 89.496.025 YTL olacaktı.

TME hisselerimin satın alınması:

TME'nin tanımlanabilir varlıkların ve devralınan yükümlülüklerin belirlenen makul değerleri ve satın alma bedelleri aşağıdaki gibidir:

	Makul değer	Defter değeri
Hazır değerler	43.949.285	43.949.285
Menkul kıymetler (net)	4.068.535	4.068.535
Ticari alacaklar (net)	17.572.813	17.572.813
Stoklar(net)	4.820.689	4.820.689
Diğer alacaklar	29.037.304	29.037.304
Satış grubuna ait varlıklar	4.381.818	4.381.818
Finansal varlıklar (net)	168.372	168.372
Maddi varlıklar	43.815.415	32.174.271
Maddi olmayan varlıklar	629.910.132	142.545.009
Ertelenen vergi varlıkları	8.018.381	8.018.381
Diğer duran varlıklar	466.474	466.474
Finansal borçlar	(180.755.837)	(180.755.837)
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar (net)	(197.354)	(197.354)
Ticari borçlar	(32.773.235)	(32.773.235)
Borç karşılıkları	(1.747.208)	(1.747.208)
Satış grubuna ait yükümlülükler	(821.160)	(821.160)
Diğer finansal yükümlülükler	(14.123.943)	(14.123.943)
Diğer yükümlülükler	(38.134.579)	(38.134.579)
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(160.153.629)	(43.079.822)
Ana ortaklık dışı pay	(118.404.983)	(2.652.552)
Satın alınan net varlıklar	239.097.290	(27.082.739)

Satın almadan kaynaklanan nakit çıkışının detayı aşağıdaki gibidir:

Nakit ödenen satın alma bedeli	479.333.941
Satın alınan bağlı ortaklıktaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar	(43.949.285)
Satın almadan kaynaklanan nakit çıkışı	435.384.656

Moje Delo hisselerimin satın alınması:

Grup, Slovenya'da faaliyet gösteren Moje Delo d.o.o.'nun ("Moje Delo") %55'lik kısmını 2 milyon Euro ve buna ek olarak Moje Delo'nun 2007 finansal dönemi sonucunda elde edeceği net kâr karşılığında satın almıştır.

Grup, ödeyeceği net kârın üst limitini 1 milyon Euro olarak belirlemiş ve 30 Haziran 2008'e kadar ödemeyi taahhüt etmiştir. Moje Delo, Slovenya'nın hem internet hem de gerçek ortamda faaliyet gösteren işe alım şirketidir. Moje Delo'nun "Bolji Posao Bosnia" adında Bosna Hersek'te "Bolji Posao Serbia" adında ise Sırbistan'da olmak üzere iki adet bağlı ortaklığı bulunmaktadır.

Grup, azınlık payı sahiplerine 2009 yılı Ocak ayından 2012 yılı Ocak ayına kadar geçerli olmak üzere satın alım opsiyonu, 2011 yılı Ocak ayından 2014 yılı Ocak ayına kadar geçerli olmak üzere de çağrı opsiyonu sunmuştur. Söz konusu opsiyonların makul değerleri Moje Delo'nun FAVÖK ve net finansal borcu üzerinden yapılacak hesaplama ile belirlenecektir (Not 31). Grup bu satın almalarla ilgili kesin hesaplamalarını satın alım tarihini takip eden oniki aylık süre içerisinde tamamlayacaktır.

Satın alınan tanımlanabilir varlıkların ve devralınan yükümlülüklerin provizyonel olarak belirlenen makul değerleri ve satın alma bedelleri şöyledir:

	Makul değer	Defter değeri
Hazır değerler	191.056	191.056
Ticari alacaklar (net)	624.500	624.500
Diğer alacaklar	95.773	95.773
Maddi varlıklar	23.847	23.847
Ticari borçlar	(157.439)	(157.439)
Borç karşılıkları	(70.677)	(70.677)
Diğer yükümlülükler	(351.296)	(351.296)
Ana ortaklık dışı pay	(160.094)	(160.094)
Satın alınan net varlıklar	195.670	195.670

Satın almadan kaynaklanan nakit çıkışının detayı aşağıdaki gibidir:

Nakit ödenen satın alma bedeli	5.217.076
Satın alınan bağlı ortaklıktaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar	(191.056)
Satın almadan kaynaklanan nakit çıkışı	5.026.020

NOT 33-BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

a) 1 Ocak-31 Aralık 2007 dönemine ait bölüm analizi:

	Türkiye	Rusya ve DA	Avrupa	Toplam
Satış gelirleri	602.441.735	221.603.072	89.534.418	913.579.225
Satışların maliyeti	(380.564.659)	(97.842.746)	(58.935.206)	(537.342.611)
Brüt esas faaliyet kârı	221.877.076	123.760.326	30.599.212	376.236.614

Faaliyet giderleri	(102.484.732)	(12.834.635)	(6.638.697)	(121.958.064)
Diğer faaliyetlerden giderler-net	(20.902.969)	-	-	(20.902.969)
Net bölüm sonucu	98.489.375	110.925.691	23.960.515	233.375.581

Dağıtılmamış faaliyet giderleri				(137.888.355)
Dağıtılmamış diğer faaliyetlerden gelirler-net				7.095.940
Finansman gelirleri				48.005.022

Faaliyet kârı	150.588.188
Ana ortaklık dışı paylar	(9.274.989)

Vergi öncesi kâr	141.313.199
Vergiler	(47.694.620)

Devam eden faaliyetlerle ilgili net dönem kârı	93.618.579
Satış grubuna ait kârlar	568.562

Net dönem kârı	94.187.141
b) 1 Ocak-31 Aralık 2006 dönemine ait bölüm analizi:	

	Türkiye	Rusya ve DA	Avrupa	Toplam
Satış gelirleri	601.783.597	-	30.588.950	632.372.547
Satışların maliyeti	(395.235.335)	-	(27.970.149)	(423.205.484)
Brüt esas faaliyet kârı	206.548.262	-	2.618.801	209.167.063

Faaliyet giderleri	(51.306.418)	-	-	(51.306.418)
Diğer faaliyetlerden giderler-net	(303.386)	-	-	(303.386)

Net bölüm sonucu	154.938.458	-	2.618.801	157.557.259
-------------------------	--------------------	----------	------------------	--------------------

Dağıtılmamış faaliyet giderleri				(70.882.073)
Dağıtılmamış diğer faaliyetlerden gelirler-net				38.730.660
Finansman giderleri				(12.720.228)

Faaliyet kârı	112.685.618
Ana ortaklık dışı paylar	1.298.698

Vergi öncesi kâr	113.984.316
Vergiler	(9.826.853)

Net dönem kârı	104.157.463
-----------------------	--------------------

c) Bölüm varlıkları	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Türkiye	862.792.913	879.992.828
Rusya ve DA	722.459.862	-
Avrupa	191.206.632	58.679.491
	1.776.459.407	938.672.319

Bölümle ilişkilendirilemeyen varlıklar	30.991.674	24.613.260
Finansal varlıklar	10.566.530	6.079.239
Satış grubuna ait varlıklar	4.387.425	-
Konsolide finansal tablolara göre toplam varlıklar	1.822.405.036	969.364.818

d) Bölüm yükümlülükleri	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Türkiye	136.948.083	126.428.035
Rusya ve DA	26.751.545	-
Avrupa	36.977.294	19.038.988
	200.676.922	145.467.023

Bölümle ilişkilendirilemeyen yükümlülükler	767.902.334	121.106.469
Satış grubuna ait yükümlülükler	-	-
Konsolide finansal tablolara göre toplam yükümlülükler	968.579.256	266.573.492

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. 1 OCAK - 31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

e) Maddi ve maddi olmayan varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları ile amortisman ve itfa payları

Maddi ve maddi olmayan varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları*(İşletme birleşmeleri hariç):*

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Türkiye	53.284.658	119.530.155
Rusya ve DA	5.121.956	-
Avrupa	6.084.641	4.587.886
	64.491.255	124.118.041
Amortisman ve itfa payları:	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Türkiye	45.824.057	47.595.742
Rusya ve DA	16.570.051	-
Avrupa	9.605.179	1.984.008
	71.999.287	49.489.750

İ) Nakit çıkışı gerektirmeyen diğer giderler:

	31 Aralık 2007			
	Rusya ve			
	Türkiye	DA	Avrupa	Toplam
Faiz giderleri reeskontu	3.318.250	278.276	412.304	4.008.830
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	3.807.527	-	-	3.807.527
Şüpheli alacak karşılıkları	2.139.813	484.221	587.659	3.211.693
İzin yükümlülüğü karşılığı	2.582.860	-	-	2.582.860
Hukuki dava karşılığı	1.689.579	-	-	1.689.579
	13.538.029	762.497	999.963	15.300.489

	31 Aralık 2006			
	Rusya ve			
	Türkiye	DA	Avrupa	Toplam
Şüpheli alacak karşılıkları	2.839.659	-	-	2.839.659
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	2.134.079	-	-	2.134.079
Hukuki dava karşılığı	9.697	-	-	9.697
Faiz giderleri reeskontu	479.875	-	120.750	600.625
	5.463.310	-	120.750	5.584.060

NOT 34-BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.

NOT 35-DURDURULAN FAALİYETLER

TME'nin %67,3 hissesinin satın alınmasıyla edinilen, Macaristan'da bulunan Kisokos Directory Kereskedelmi es Szolgaltato Kft. ("Kisokos") 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla durdurulan faaliyetler altında sınıflandırılmıştır (2006: Yoktur). TME, 2006 yılının Eylül ayı içerisinde Kisokos marka hakkının satılacağını ilan etmiştir. 2007 yılının Mayıs ayında uzlaşılan satış anlaşmasına göre Kisokos'un maddi olmayan varlıkları en geç 2008 yılı Aralık ayına kadar satın alan şirkete transfer edilecek, 16 Nisan 2007 tarihinden maddi olmayan varlıkları fiilen devralacağı tarihe kadar olan süreçte Kisokos satın alan şirket tarafından yönetilecek ve yönetimden doğacak kâr veya zararı yüklenecektir. Karşılığında ise Grup'a lisans ücreti ödeyecektir.

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla finansal tablolar bu anlaşmayı ve bunu takiben gerçekleşen Macaristan'daki bağlı ortaklıkların birleşmesini içermektedir. Ticari markanın toplam satış bedeli ve 2007 ve 2008 yılları lisans bedelleri toplamı 120 Milyon Macar Forintı (888.619 YTL) tutarındadır ve Kisokos ticari markasının makul değeri olarak kabul edilmiştir.

31 Aralık 2007 itibarıyla, UFRS 5, "Kullanım Dışı Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler"’de bahsi geçen kriterlerin geçerli olduğu göz önüne alınarak Grup Kisokos’u durdurulan faaliyetler altında sınıflandırmıştır.

Durdurulan faaliyetlerin tüm varlık ve yükümlülükleri 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide bilançoda: "Satış grubuna ait varlıklar" başlığı altında birer kalem olarak belirtilmiştir:

	2007
Dönen varlıklar	
Ticari alacaklar	1.326.593
Diğer dönen varlıklar	1.487.407
Toplam dönen varlıklar	2.814.000
Duran varlıklar	
Ertelenen vergi varlıkları	1.007.290
Diğer	566.135
Toplam duran varlıklar	1.573.425
Satış grubuna ait varlıklar	4.387.425

NOT 36-ESAS FAALİYET GELİRLERİ

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait satış gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir.

	2007	2006
Türkiye	602.441.735	601.783.597
Rusya ve DA	221.603.072	-
Avrupa	89.534.418	30.588.950
Satış gelirleri	913.579.225	632.372.547
Satışların maliyeti	(537.342.611)	(423.205.484)
Brüt esas faaliyet kârı	376.236.614	209.167.063

NOT 37-FAALİYET GİDERLERİ

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Personel giderleri	54.593.550	15.139.165
Reklam giderleri	44.309.356	28.964.058
Nakliye, depolama ve seyahat	31.423.934	24.086.000
Amortisman ve itfa payları	29.347.505	8.463.420
Promosyon giderleri	28.688.063	7.801.005
Danışmanlık giderleri	21.290.546	13.013.770
Elektrik, su ve diğer ofis giderleri	9.442.739	1.678.377
Kira giderleri	8.394.229	2.575.302
Ciro primleri	7.268.320	3.123.905
İletişim giderleri	6.313.924	2.613.933
Sponsorluk giderleri	4.694.115	3.710.346
Tamir ve bakım giderleri	4.669.662	3.536.859
Vergiler	1.426.463	2.153.971
Diğer	7.984.013	5.328.380
	259.846.419	122.188.491

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait personel giderleri aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Satışların maliyeti	143.913.920	96.014.890
Faaliyet giderleri (Not 37)	54.593.550	15.139.165
	198.507.470	111.154.055

NOT 38-DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDER VE KÂR/ZARARLAR

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait diğer faaliyetlerden gelir ve kârlar aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Kur farkı geliri	12.715.492	25.027.121
Banka mevduatı faiz gelirleri	12.613.331	18.987.146
Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı gelirleri	12.541.631	10.329.961
Ticari alacaklardan kaynaklanan vade farkı gelirleri	4.400.162	2.477.490
Kira ve verilen bina hizmet gelirleri	4.319.608	3.909.884
Makul değer değişikliği gelir tablosuna yansıtılan finansal varlık geliri, net	1.820.923	3.642.848
Bağlı ortaklık satış kârları	-	9.964.443
Diğer	3.576.839	3.385.581
	51.987.986	77.724.474

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait diğer faaliyetlerden gider ve zararlar aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Kur farkı giderleri	23.166.554	21.224.988
İştirak zararları-net (Not 16)	20.902.969	595.276
Ödenecek cezalar ve tazminatlar	3.583.255	859.571
Şüpheli alacak karşılık gideri	3.211.693	2.839.659
Banka komisyon ve faktoring giderleri	2.640.530	1.385.832
Bağış ve yardımlar	1.820.476	3.000.560
Hukuki davalar için ayrılan karşılıklar	1.689.579	9.697
Maddi duran varlık satış zararı	1.682.812	2.422.188
Bağlı ortaklık alım satım zararları	-	2.065.939
Diğer	7.097.147	4.983.490
	65.795.015	39.297.200

NOT 39-FİNANSMAN GİDERLERİ

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman gelirleri/(giderleri) aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Banka kredileri kur farkı geliri/(gideri)	87.794.024	(4.264.408)
Banka kredileri faiz giderleri	(39.789.002)	(8.455.820)
	48.005.022	(12.720.228)

NOT 40-NET PARASAL POZİSYON KÂRI/(ZARARI)

Yoktur (2006: Yoktur).

NOT 41-VERGİLER

	2007	2006
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi (Not 23)	26.864.197	20.369.940
Eksi: peşin ödenen vergiler (Not 10)	(18.038.010)	(19.230.600)

Vergi yükümlülüğü, net	8.826.187	1.139.340
Ertelenen vergi yükümlülükleri	167.971.144	29.491.528
Ertelenen vergi varlıkları	(13.679.084)	(7.649.861)
Ertelenen vergi yükümlülüğü, net	154.292.060	21.841.667

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan Şirket'in Bağlı Ortaklıkları ve İştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Grup'un konsolide mali tabloları açısından önemlilik arzeden şirketlerin bulundukları ülkelerle ilgili açıklamalar aşağıdaki gibidir:

Türkiye:

Kurumlar Vergisi Kanunu 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı yasa ile değişmiştir. Söz konusu 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanunu'nun pek çok hükmü 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Buna göre Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %20'dir (2006:%20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. (GVK Geçici 61. madde kapsamında yararlanılan yatırım indirimi istisnası olması halinde yararlanılan istisna tutarı üzerinden hesaplamp ödenen %19,8 oranındaki stopaj hariç).

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarına (temettüler) stopaj uygulanmaz. Bunların dışında kalanlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali kârları üzerinden %20 (2006:%20) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 10'uncu gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("5024 sayılı Kanun"), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerinin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltesine tabi tutmasını öngörmektedir. Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltilmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (DIE TEFE artış oranının) %100'ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (DIE TEFE artış oranının) %10'u aşması gerekmektedir. 2006 yılı için söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltilmesi yapılmamıştır.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenek yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kâr payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları hisse senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Kanuni ve iş merkezi Türkiye'de bulunmayan anonim veya limited şirket mahiyetindeki bir şirketin (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) sermayesine, kazancını elde edildiği tarihe kadar devamlı olarak en az bir yıl süreyle %10 veya daha fazla oranda iştirak eden kurumların, bu iştiraklerin kanunî veya iş merkezinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az, Türkiye'de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye'ye transfer ettikleri iştirak kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumların yurt dışında bulunan iş yerleri veya daimi temsilcileri (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) aracılığı ile elde ettikleri ve iş yeri veya daimi temsilcinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az Türkiye'de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri bir vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye'ye transfer ettikleri kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, riçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Uzun yıllardır uygulanmakta olan ve en son mükelleflerin belli bir tutarı aşan sabit kıymet alımlarının %40'ı olarak hesapladıkları yatırım indirimi istisnasına 30 Mart 2006 tarihli 5479 sayılı yasa ile son verilmiştir. Ancak, sözkonusu yasa ile Gelir Vergisi Kanunu'na eklenen geçici 69. madde uyarınca gelir ve kurumlar vergisi mükellefleri; 2006 tarihi itibarıyla mevcut olup, 2006 yılı kazançlarından indiremedikleri yatırım indirimi istisnası tutarları ile;

a) 24 Nisan 2003 tarihinden önce yapılan müracaatlara istinaden düzenlenen yatırım teşvik belgeleri kapsamında, 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununun 9 Nisan 2003 tarihli ve 4842 sayılı Kanunla yürürlükten kaldırılmadan önceki ek 1, 2, 3, 4, 5 ve 6'ncı maddeleri çerçevesinde başlanılmış yatırımları için belge kapsamında 1 Ocak 2006 tarihinden sonra yapacakları yatırımları,

b) 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununun mülga 19'uncu maddesi kapsamında 1 Ocak 2006 tarihinden önce başlanan yatırımlarla ilgili olarak, yatırımla iktisadi ve teknik bakımdan bütünlük arz edip bu tarihten sonra yapılan yatırımları, nedeniyle, 2006 tarihinde yürürlükte bulunan mevzuat hükümlerine göre hesaplayacakları yatırım indirimi istisnası tutarlarını, yine bu tarihteki mevzuat hükümleri (vergi oranına ilişkin hükümler dahil) çerçevesinde sadece 2007, 2007 ve 2008 yıllarına ait kazançlarından indirebilirler.

Dolayısı ile ticari kâr rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikteki kazançlar kurumlar vergisi hesabında dikkate alınmıştır.

Kurumlar vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8, 9 ve 10. maddeleri ile Gelir Vergisi Kanunu'nun 40. madde hükmünde belirtilen indirimler de dikkate alınır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. 1 OCAK - 31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Rusya Federasyonu

Rusya Federasyonu'nda yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %24'tür (2006: %24).

Rusya'da vergi yılı takvim yıldır ve takvim yılı dışındaki mali yılsonlarına izin verilmemektedir. Kazançlar üzerinden vergiler yıllık bazda hesaplanır. Vergi ile ödemeler aylık, ya da beyanname verenin seçimine bağlı olarak değişik hesaplama yöntemleriyle üç aylık ya da aylık yapılabilmektedir.

Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı yılı takip eden 28 Mart'a kadar verilir.

Rusya Federasyonu vergi sistemine göre mali zararlar, gelecekteki vergiye tabi gelirlerden mahsup edilmek üzere 10 yıl ileriye taşınabilir. Herhangi bir yılda mahsup edilebilecek azamî tutar, ilgili yılın vergiye tabi toplam kârının %30'u (2006: %30) ile sınırlıdır. Söz konusu dönemlerde mahsup edilmeyen zararlarla ilgili haklar kaybedilir.

Vergi iadesi teknik olarak mümkün olmakla beraber genellikle vergi iadesi hukuki süreç soncu elde edilmektedir.

Ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi raporlamasına ya da vergi ödemesine izin verilmemektedir.

Yabancı ortaklara ödenen temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir.

Macaristan

Macaristan'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %16'dır (2006: %16).

Macaristan vergi sistemine göre mali zararların taşınmasında genellikle süre sınırlaması yoktur. Şirketin vergi öncesi zararının bulunması ve net satışlarının satışların maliyeti ve operasyon giderleri toplamının yarısından az olması ya da şirketin geçmiş iki yılda da mali zararının olması durumlarında, mali zararların taşınması için vergi otoritesinden izin alınmasını gerektirmektedir.

1 Ocak 2007 tarihinden geçerli olmak üzere, hisse satışlarından sağlanan sermaye kazançları hisselerinin satışından önce en az iki yıl şirket bünyesinde tutulmuş olma şartıyla vergiden muafır.

1 Ocak 2008 tarihinden itibaren hisselerin şirket bünyesinde iki yıl tutulmuş olma şartı bir yıla indirilmiştir. Kayıtlı hisselerden, sermaye zararları ve değer düşüklüğü karşılıkları, kurumlar vergisi hesaplamasında, indirim olarak kabul edilmez.

1 Ocak 2004 tarihinden itibaren, faiz ve royaltî ödemeleri stopaja tabi değildir. 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere, temettü ödemeleri stopaja tabi değildir.

Hırvatistan

Hırvatistan'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %16'dır (2006: %16).

Kurumlar vergisi, hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın sonuna kadar verilir. Vergi ödemeleri aylık olarak, geçmiş yıl vergi yükümlülüklerine istinaden belirlenen tutarlar üzerinden ödenir. Yıl içinde ödenen vergiler o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Mali zararlar, 5 yıl aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler.

Ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi raporlamasına ya da vergi ödemesine izin verilmemektedir.

Fikri haklar için yapılan ödemeler, pazar araştırma hizmet giderleri, vergi ve yönetim danışmanlık hizmeti giderleri, denetim hizmeti giderleri, yabancı tüzel kişilere ödenen faizler, %15 stopaja tabidir.

Polonya

Polonya'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %19'dur (2006: %19).

Kurumlar vergisi, hesap döneminin kapandığı ayı takip eden üçüncü ayın sonuna kadar verilir. Vergi ödemeleri aylık peşin olarak, takip eden ayın 20. gününe kadar yapılır. Yıl içinde ödenen vergiler o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Mali zararlar, 5 yıl aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Bir vergi döneminde, toplam mali zararın ancak %50'si mahsup edilebilir.

Temettü ödemeleri genel olarak, %19 oranında stopaja tabidir.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait net vergi gideri aşağıda özetlenmiştir:

	2007	2006
Cari	52.041.491	20.684.913
Ertelenen	(4.346.871)	(10.858.060)
	47.694.620	9.826.853

31 Aralık 2007 tarihinde sona eren yıla ait konsolide gelir tablosundaki cari dönem vergi gideri ile konsolide vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kârlar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kâr	150.588.188	112.685.618
%20 etkin vergi oranından hesaplanan cari dönem vergi gideri	30.117.638	22.537.124
Vergiye konu olmayan giderler	13.650.630	2.389.148
Cari dönemde ortaya çıkan mali zararlar	9.391.263	319.575
Farklı ülkelerdeki farklı vergi oranlarından kaynaklanan farklar	3.641.944	430.619
Temettü dağıtımına ilişkin stopaj	1.334.663	-
Etkin vergi oranı değişiklik etkisi	(239.847)	(10.310.624)
Kullanılan geçmiş yıl zararları	(1.240.945)	-
Vergiye konu olmayan gelirler	(10.430.932)	(4.658.764)
Diğer, net	1.470.206	(880.225)
Cari yıl vergi gideri	47.694.620	9.826.853

NOT 42-HİSSE BAŞINA KAZANÇ

Hisse başına kâr miktarı, net dönem kârının Şirket hisselerinin dönem içindeki ağırlıklı ortalama pay adedine bölünmesiyle hesaplanır.

Hesaplaması aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Net dönem kârı	94.187.141	104.157.463
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi (Beherî 1 YTL)	421.000.000	421.000.000

Hisse başına kazanç

-devam eden faaliyetler

-satış grubuna ait

0,2237

0,2224

0,0014

0,2474

0,2474

-

NOT 43-NAKİT AKIM TABLOSU

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide nakit akım tablolarında yer alan işletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişimlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Ticari alacaklardaki değişim	(21.491.330)	(19.299.830)
İlişkili taraflardan alacaklardaki değişim	8.826.278	9.939.228
Bloke mevduatlardaki değişim	50.984.787	(49.269.590)
Menkul kıymetlerdeki değişim	23.347.500	(5.350.784)
Stoklardaki değişim	(3.075.547)	(6.581.584)
Diğer dönen varlıklardaki değişim	13.391.583	(789.456)
Diğer finansal yükümlülüklerdeki değişimler	(570.448)	-
Ticari borçlardaki değişim	(33.035.115)	22.453.307
İlişkili taraflara borçlardaki değişim	3.774.579	4.347.555
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki değişim	(28.447.657)	1.195.219
Diğer duran varlıklardaki değişim	(2.032.348)	48.099
Finansal kiralama borçlarındaki değişim	(14.489.483)	-
Satış grubuna ait varlık ve yükümlülüklerdeki değişim	(29.837)	-
	(2.847.038)	(43.307.836)

NOT 44-MALİ TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA MALİ TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur (2006: Yoktur).

ERİŞİM BİLGİLERİ

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.
Hürriyet Medya Towers
34212 Güneşli, İstanbul
Tel: +90 212 677 00 00
Faks: +90 212 677 01 82
http://www.hurriyetkurumsal.com.tr

Hürriyet Yatırımcı İlişkileri
Suzi Apalaçı Dayan
Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü
Tel: +90 212 449 60 30
e-mail: sapalaci@hurriyet.com.tr

İnci Şencan
Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Tel: +90 212 449 65 54
Faks: +90 212 677 08 92
e-mail: yatirimciiliskileri@hurriyet.com.tr

BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER

Yenibirış İnsan Kaynakları
İnönü Cad. No: 76-78
Gümüşsuyu, İstanbul
Tel: +90 212 251 85 70
www.yenibiris.com

Doğan Haber Ajansı
Hürriyet Medya Towers
34212 Güneşli, İstanbul
Tel: +90 212 677 03 65
www.dha.com.tr

Doğan Ofset
Doğan Medya Tesisleri
Hoşdere Yolu Üzeri 34580
Esenyurt, İstanbul
Tel: +90 212 622 19 00
www.doganofset.com.tr

Doğan Media International GmbH
An der Brücke 20-22, D-64546
Mörfelden-Walldorf
Almanya
Tel: +49 610 532 71 30
www.hurriyet.de

Hürriyet Invest B.V.
Locatellikade 1, 1076AZ
Amsterdam Hollanda
Tel: +31 020 5408989