

Tarafsız gazetecilik

HÜRRİYET 2006 FAALİYET RAPORU



İÇİNDEKİLER

01	Hürriyet Deyince...	32	2006 Yılı Faaliyetleri
04	Başlıca Finansal Değerler		Reklam Geliri ve Reklam Sektörü
05	İşletme Performansını Etkileyen Ana Etmenler		Yayın Satışları
06	Yönetim'den		Farklı İlgileri Kucaklayan Ekler
	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı		Yeni Yatırımlar
	İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı		Teknolojinin Doruğunda Baskı Tesisleri
	Genel Yayın Yönetmeni'nin Mesajı		Avrupa'da ve Dünyada Hürriyet
14	Yönetim		İnternet Dünyasında da Öncü
	Yönetim Kurulu		Hürriyet Çalışanları
	Yönetim Kurulu ve Yönetimle İlgili Bilgiler		Sosyal Yaşamın Bir Unsuru Olarak Hürriyet
	Denetim Kurulu		Çevre Sağlığı
	SPK'nın Seri: X No: 16 Sayılı Tebliği		Bağış ve Yardımlar
	Gereğince Yapılan Açıklama		Kârlılık ve Diğer Mali Gelişmeler
	Denetim Komitesi		Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler
	2006'dan Seçtiklerimiz		Kâr Dağıtım Politikası ve Önerisi
	Yürütme Komitesi (İcra Kurulu)		Risk Yönetimi ve İç Denetim
	Koordinasyon Kurulu		İç Denetim Sistemine İlişkin Yönetim Kurulu Beyanı
25	Doğan Yayın Holding A.Ş.		Hürriyet Hisse Senedi Fiyatları ve Performansı
26	İlkeler	56	Genel Kurul
	Misyon, Vizyon, Strateji	62	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2006
	Değerler	79	Mali Tablolar
	Hürriyet Yayın İlkeleri		

Hürriyet, Türkiye'de uzun yıllardır bir marka değeri taşıyan adını, bugün küresel bir güç olarak kendi alanındaki en büyük dünya şirketleri arasına katmak yolunda ilerliyor.

HÜRRİYET DEYİNCE...

1948 yılı, insanlık tarihi için belirleyici yıllardan biriydi. İnsanoğlu, henüz yüzyılın ilk yarısı bitmeden art arda yaşanan iki dünya savaşıyla atom bombasının yıkıcı gücünü derin acılar pahasına görmüş, milyonlarca masum insan bu uğurda can vermişti. Savaş sonrasında, yirminci yüzyıl dünyası yeniden biçimleniyor, toplumsal değer ve sistemler yeniden yapılıyor, bu arada genç Türkiye Cumhuriyeti, demokratikleşme yönünde "çok partili hayat"a geçiş süreci yaşıyordu. Batılı güçlerin NATO'nun ana ilkelerinde anlaşması, Birleşmiş Milletler'in İnsan Hakları Bildirgesi, Avrupa Ekonomik İşbirliği Örgütü'nün kurulması, İngiltere'nin "Avrupa Konseyi" talebi hep aynı yılda gerçekleşti. O günlerde Türkiye ise bir yandan II. Dünya Savaşı'na katılmamış olsa da savaş koşullarının dayattığı yoksunluğu ve yoksulluğu derinden yaşarken bir yandan da toplumsal değişim sürecinin kaçınılmaz gerginlikleriyle yüz yüzeydi.

Türkiye'nin günlüğü...

İşte Hürriyet, böylesi bir ortamda, ilk kez 1 Mayıs 1948'de okuyucusuyla buluştu ve tarihe Türkiye'nin günlüğünü kaydetmeye başladı. Elli dokuz yıllık serüveni boyunca, "Her sabah yeni bir gün başlar ve rotatifler döner" felsefesi üzerinde kurumsallaşan Hürriyet, o günden bu yana Türkiye'nin en çok okunan gazetesi ve çok sesli bir toplumun aynası oldu. Bugün de, "Tarafsız ve kaynağından doğru haber" ilkesinden ödün vermeksizin sektörünün örnek ve öncü gazetesi olarak geleceğe uzanıyor.

Dünyanın dört bir yanında Türkçe konuşan herkesçe doğru haber ve dürüst yorum kaynağı olarak benimsenen Hürriyet, bugün Doğan Yayın Holding Temel İlkeleri ve Yayın İlkeleri'yle çelişmemek koşuluyla her türlü görüşün sergilendiği özgür bir platform zemini oluşturuyor. Türkiye'nin en geniş muhabir ve yazar kadrosunun yanı sıra İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya ve Trabzon bölge temsilcilikleri ve Doğan Haber Ajansı'nın yurtiçi ve yurtdışındaki 52 büro ve 600 muhabirden oluşan geniş haber ağı da bu platforma hizmet vermek üzere çalışıyor.

Türkiye'de altı ilde ve Almanya'da, Frankfurt'ta kurulu Doğan Printing Center'larda basılan Hürriyet'in yurtiçi dağıtımını basılı malzemeler alanında Türkiye'nin lider dağıtım şirketi olan Doğan Dağıtım yapıyor.

Her gün iki milyon kişiye ulaşan Hürriyet'in okur kitlesi %60 oranında düzenli okurlardan oluşuyor. Hürriyet okurlarının %65'inden fazlası ise yükseköğretim mezunu ve üst gelir gruplarından geliyor.

TME: Hürriyet'in global yolculuğunda bir dönüm noktası

Sektörünün gelişmelerini ve ihtiyaçlarını yakından izleyen Hürriyet, yıllar içinde bağlı ortaklıkları ve iştirakleri aracılığıyla çalışmalarını, esas iş alanı olan gazeteciliğin yanı sıra basım, dağıtım, internet hizmetleri, kitap yayıncılığı, ilancılık, TV program yapımcılığı ve pazarlama alanlarında da yaygınlaştırdı. Günümüzde bu alandaki faaliyetlerini hem Türkiye'de hem de yurtdışında sürdürüyor. Son olarak, 2007 Nisan başında Doğu Avrupa ülkeleri ve Rusya'nın lider reklam yayıncılığı şirketi Trader Media East'in (TME) %67,3'ünü Londra Borsası'ndan çağrı yolu ile satın alan Hürriyet, böylece Rusya dahil dokuz ülkede reklam yayıncılığının bölgesel oyuncularından biri haline geldi. İlk defa bir Türk şirketinin kendi pazarında lider konumundaki bir uluslararası şirketi satın aldığı bu dev yatırımla birlikte, Avrupa Birliği üyesi Polonya, Macaristan ve Litvanya ile Rusya, Ukrayna, Hırvatistan, Belarus ve Kazakistan'da faaliyet gösteren TME, Hürriyet bünyesine katıldı. Hiç kuşkusuz, bu yatırım Hürriyet'in çoktandır başlayan global yolculuğunda önemli bir dönüm noktasıdır.

Çağdaş ve nitelikli gazetecilikte kararlı ve cesur adımlarla...

2006'da günlük ortalama satışı 547 bin adede ulaşan Hürriyet, hem günlük ortalama net satış adedi, hem de elde ettiği reklam geliri açısından Türkiye'de sektörünün öncüsü olmanın sorumluluğunu taşıyor. 2006 yılı verilerine göre,

tüm reklam gelirlerinin %14,1'i, toplam gazete reklam gelirlerinin ise %41,9'u Hürriyet'e ait.

Ülkede yayımlanan gazeteler arasında en güçlü mali yapıya sahip olan Hürriyet, Türkiye'de, uluslararası bir kredi derecelendirme kuruluşundan kredi notu almış ilk ve tek medya kuruluşudur. Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings (Fitch), 3 Nisan 2007 tarihli değerlendirmesinde Hürriyet'in uzun vadeli yabancı para cinsinden kredi notunu "BB", görünümünü ise "durağan" olarak belirledi. Aynı değerlendirmede, uzun vadeli yerel para cinsinden kredi notunu "BB", görünümünü "durağan"; uzun vadeli ulusal kredi notunu "AA-(Tur)" ve görünümünü ise "durağan" olarak teyit etti.

1992 yılında halka arzı gerçekleşen Hürriyet'in hisse senetleri, İMKB'de en yüksek getiriye sağlayan sayılı hisse senetleri arasında yer alıyor. Yıl içinde finansal piyasalardaki dalgalanmalara rağmen nakit yaratma gücü ve likit mali yapısı sayesinde Hürriyet'in 2006 yılı performansı son derece başarılıydı. Uluslararası yatırımcılar tarafından da oldukça ilgi gören Hürriyet'in İMKB kapanış fiyatlarıyla 2006 yılsonu piyasa değeri 1,1 milyar ABD doları oldu.

Bilanço verilerine bakıldığında ise 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla Hürriyet'in cirosu 632 milyon YTL, net dönem kârı 104 milyon YTL ve çıkarılmış sermayesi de 416,7 milyon YTL olarak gerçekleşti.

Elli dokuz yıl önce bir bahar günü başlayan serüvenini zaman içinde kalıcı bir başarı öyküsüne dönüştüren Hürriyet, Türkiye'de uzun yıllardır bir marka değeri taşıyan adını, bugün küresel bir güç olarak kendi alanındaki en büyük dünya şirketleri arasına katmak yolunda ilerliyor. Bu doğrultuda oluşturduğu standartlar ve kurumsal yönetim anlayışıyla çağdaş ve nitelikli gazetecilik konusundaki kararlılığını bugüne dek olduğu gibi bundan böyle de ödün vermeksizin sürdürecektir.

EKONOMİ

Hürriyet

Hürriyet
demokratiktir.



Özgür gazeteciliğin demokrasiyi güçlendireceği bilinciyle, siyasi tercihlerin demokratik ilkeler çerçevesinde bağımsız seçimlerde ifade edilmesini, bu ifadenin yönetime yansımaları destekler.



Hürriyet açısından 2006 yılı hem satış, hem de reklam gelirlerini önemli ölçüde artırdığı başarılı bir yıl oldu. %5,3'lük bir artışla günlük ortalama net tirajını 547 bine çıkaran Hürriyet'in 2006 yılı pazar payı %10,6 olarak gerçekleşti. Toplam reklam pazarından %14,1, gazete reklam pazarından ise %41,9 oranında pay alan Hürriyet, bu alandaki birinciliğini 2006'da da sürdürdü.

BAŞLICA FİNANSAL DEĞERLER (YTL)

	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Dönen varlıklar toplamı	406.886.019	428.317.543
Duran varlıklar toplamı	562.478.799	507.279.805
Varlıklar toplamı	969.364.818	935.597.348
Kısa vadeli yükümlülükler toplamı	105.594.260	157.959.553
Uzun vadeli yükümlülükler toplamı	160.979.232	104.339.768
Ana Ortaklık dışı paylar	111.140	3.451.810
Özsermaye toplamı	702.680.186	669.846.217
Net satışlar	632.372.547	585.174.934
Esas faaliyet kârı	86.978.572	103.609.653
Vergi öncesi kâr	113.984.316	121.923.523
NET KÂR	104.157.463	87.008.178

İŞLETME PERFORMANSINI ETKİLEYEN ANA ETMENLER

	2006 Yılı	2005 Yılı
Günlük ortalama net satış (adet)	547.000	519.000
Ortalama sayfa sayısı (sayfa)	83,6	80,4
Kullanılan gazete kağıdı (ton)	105.535	95.535
Ortalama kağıt fiyatı (USD/ton)	747	684
Enflasyon (TÜFE 12 aylık ortalamalara göre değişim) (%)	9,6	8,2
Büyüme oranı (GSMH yıllık büyüme oranı)	6,0	7,6
YTL/USD kuru (yıllık ortalama)	1,4294	1,3410
YTL/USD kuru (yılsonu kapanış)	1,4056	1,3418
YTL/USD kuru artış oranı (yıllık ortalamalara göre) (%)	6,6	(5,7)

Pazar payında 2006'da da birinci

Türkiye ekonomisi, 2006 yılında reel bazda %6, dolar bazında ise %10,8 oranında bir büyümeyle 400 milyar ABD dolarına ulaşırken kişi başına düşen yıllık gelir ise 5.477 ABD doları ile tarihinin en yüksek düzeyini buldu. Yıllık %26,4'le özel sektör bina ve konut inşaatı ile özel sektördeki makine-teçhizat (%13,9), ardından sırasıyla sanayi (%7,4) ve ticaret (%5,9) büyümeye ivme kazandıran sektörler oldu. Mayıs ayında yaşanan finansal dalgalanmanın ardından bireysel kredi faiz oranlarının bir önceki yıla kıyasla artmasına rağmen konut sektöründeki büyümenin hızını kesmeden sürmesi ve ihracat ağırlıklı üretim yapan beyaz eşya ve otomotiv sektörlerindeki olumlu gelişmeler, büyümenin ardındaki başlıca etkenleri oluşturdu. Öte yandan, AB sürecindeki kimi tikanıklıklara ve enflasyon oranındaki sapmaya rağmen genel olarak maliye politikaları hedeflerden sapmaksızın başarıyla sürdürüldü.

Özelleştirme uygulamalarının ve bankacılık sektöründeki birleşmelerin hız kazanmasıyla 2006'da 20 milyar ABD dolarına ulaşan doğrudan yabancı sermaye girişinin boyutu da ekonominin parasal dengelerini olumlu yönde etkileyen ana unsurlar arasında sayılmalıdır.

Hürriyet açısından 2006 yılı hem satış, hem de reklam gelirlerini önemli ölçüde artırdığı başarılı bir yıl oldu. %5,3'lük bir artışla günlük ortalama net tirajını 547 bine çıkaran Hürriyet'in 2006 yılı pazar payı %10,6 olarak gerçekleşti. Toplam reklam pazarından %14,1, gazete reklam pazarından ise %41,9 oranında pay alan Hürriyet, bu alandaki birinciliğini 2006'da da sürdürdü.

YÖNETİM'DEN

Sektörünün lideri ve ülkesinin en çok okunan gazetesi olmanın yanı sıra artık küresel bir şirket haline gelen Hürriyet, kendi üzerine düşen yükümlülüklerin de farkında olarak, verimli ve başarılı bir yılı daha geride bıraktı.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Hürriyet Ailesinin Değerli Üyeleri, Sayın Hissedarlarımız,

2006 yılıyla birlikte dünya ekonomileri, istikrar ve büyümeyle belirlenen bir yılı daha geride bıraktı. Petrol fiyatlarındaki artışa ve yükselen faiz oranlarına rağmen global ekonomi %5 oranında büyürken uluslararası sermayenin hareketi, önceki yıla kıyasla daha da ağırlıklı olarak gelişmiş ekonomilerden yükselen pazarlara doğru yöneldi. Bu dinamiğin de etkisiyle, başta %10'luk büyümeyle Çin ve ardından %8'le Hindistan olmak üzere gelişmekte olan ülkeler, döviz rezervlerini de dikkat çekici oranda artırarak dünya ekonomisinin büyümesinde en önemli payı oluşturdular. Gelişmiş ülkeler arasında ise ABD ve Japon ekonomilerindeki durgunluğa karşılık yılı görece bir canlanmayla geçiren Avro Bölgesi öne çıktı.

Türkiye ekonomisi, yılın ilk yarısında, Mayıs ayında yaşanan finansal dalgalanma ve artan faiz oranlarına rağmen 2002 yılından bu yana kesintisiz olarak sürdürdüğü yüksek büyüme eğilimini 2006'da da korudu ve %6'ya ulaşan bir büyüme gerçekleştirdi. Finansal piyasalardaki dalgalanmanın da etkisiyle enflasyon oranının %9,65'le hedeflenenin oldukça üzerinde gerçekleşmesine ve Avrupa Birliği'yle tam üyelik sürecindeki kimi sıkıntılara rağmen 20 milyar doları aşan doğrudan yabancı sermaye girişi, ekonomi çevrelerinin yüzünü güldüren en önemli göstergelerden biri olarak öne çıktı. Bu başarıda kararlılıkla sürdürülen özelleştirme ihalelerinin ve bankacılık sektöründeki birleşmelerin çok önemli bir payı vardır. Öte yandan, bütçe açığının ve dolayısıyla kamu borçlarının önemli ölçüde azaltılması, iç borçların vadelerindeki iyileştirmeler, makroekonomik dengeler açısından yılın en ümit verici gelişmeleridir.

Kritik ve dinamik bir süreç

2007'de ilkbahar ve sonbaharda yaşanacak seçimlerin istikrar beklentilerini gölgelememesi ve mali dengeler üzerinde olumsuz etki yaratacak kamu politikalarından kaçınılması, ekonomik programın kararlı ve titiz bir kamu disipliniyle sürdürülmesi büyük önem taşımaktadır. Avrupa Birliği'ne üyelik doğrultusunda sürdürülen politikalar, müzakere sürecinin bütün zorluklarına karşın ödün verilmemelidir. Bugün, ekonomik yaşamın bütün aktörleri, ülkemizin geleceğinin belirlendiği, alabildiğine kritik ve o ölçüde dinamik bir dönemin sorumlulukları ve yükümlülükleriyle karşı karşıyadır.

Sağlam ve güvenilir bir zemin

Sektörünün lideri ve ülkesinin en çok okunan gazetesi olan Hürriyet, kendi üzerine düşen yükümlülüklerin de farkında olarak, verimli ve başarılı bir yılı daha geride bıraktı. Günlük tirajını %5,3 artırırken, önceki yıl %40'ı aşan gazete reklam pazarındaki payını %41,9'a çıkardı. Başarılı performansı ile İMKB'de hissedarlarına en çok kazandıran şirketlerden biri olan Hürriyet, uluslararası yatırımcılardan da %90'ı aşan oranda ilgi gördü. Elli dokuz yıldır sağlam ve güvenilir bir zemin üzerinde, günden güne büyüyen Hürriyet, kârlı bir yatırım alanı olarak hissedarlarına da büyük bir değer katmaktadır. 2007 Nisan'ında Avrupa ülkeleri ve Rusya'nın lider reklam yayıncılığı şirketi Trader Media East'in (TME) %67,3'ünü alarak yaptığı global yatırım, yalnızca Şirketimiz adına değil, ülkemiz adına da büyük bir gurur kaynağı oluşunun yanı sıra, önümüzdeki dönemde Hürriyet'in değerini hızla artıracığının da somut işaretlerinden biridir.

Bu değer oluşmasında bütün çalışanlarımızın yarattığı emeğin payı tartışılmazdır. Hürriyet'e verdikleri emek için çalışanlarımıza ve Şirketimize kattığınız değer için siz sayın hissedarlarımıza teşekkürü bir borç bilirim. 2007 yılının hepimize yeni ve daha büyük başarılar getirmesi dileğiyle sevgilerimi ve saygılarımı sunarım.



AYDIN DOĞAN
Yönetim Kurulu Başkanı



YÖNETİM'DEN

Rusya'nın lider reklam yayıncılığı şirketi Trader Media East'in (TME) satın alınmasıyla dokuz ülkede sektörün bölgesel oyuncularından biri haline gelen Hürriyet, böylece artık çokuluslu bir şirket kimliği kazandı.

İCRA KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Sayın Hissedarlarımız, Değerli Çalışma Arkadaşlarım,

Avrupa Birliği üyelik sürecinde yaşanan kimi zorluklara ve Mayıs ayındaki finansal dalgalanmaya rağmen 2006 yılı, Türkiye ekonomisinin başarı hanesine yazılan yıllardan biri oldu. Başından bu yana kârlılığını sürekli artırarak büyüyen gazetemiz de güçlü mali yapısıyla ekonomide yaşanan olumsuzlukları göğüsleyerek her açıdan başarılı bir performans gösterdiği bir yılı daha ardında bıraktı. Geçtiğimiz günlerde 336,5 milyon dolarlık bir yatırımla, Doğu Avrupa ülkeleri ve Rusya'nın lider reklam yayıncılığı şirketi Trader Media East'in (TME) satın alınmasıyla dokuz ülkede reklam yayıncılığının bölgesel oyuncularından biri haline gelen Hürriyet, böylece artık çokuluslu bir şirket kimliği kazandı. Bu büyük atılım, 350 milyonluk bir coğrafyaya yayılmış, 10 ayrı dilde konuşan insanların Hürriyet'in koridorlarında buluşacağı yepyeni bir dönemi işaret ediyor.

Başarı hanesine yazılan bir yıl daha...

2006 yılına baktığımızda, gazetemizin net satışları %8 oranında artarak 632 milyon YTL'yi aşarken, net dönem kârı ise %19'luk bir artışla 104,2 milyon YTL oldu. Günlük ortalama net tirajı %5,3 artarak 547 bine çıkan gazetemizin pazar payı %10,6 olarak gerçekleşirken reklam gelirlerinde ise %5,9 büyümeye gözlemlendi. Bir yıl içinde toplam gazete reklam gelirlerindeki payını 1,1 puan artışla %41,9'a çıkaran Hürriyet, sektördeki öncü konumunu 2006'da daha da geliştirerek sürdürdü. Böylesine parlak bir başarı grafiğiyle İMKB'de yalnızca yerel yatırımcıların değil, uluslararası yatırımcıların da yoğun ilgi gösterdiği gazetemiz, yıl içinde mali piyasaları olumsuz yönde etkileyen gelişmelere rağmen en çok kazandıran şirketler

arasındaki yerini aldı ve Hürriyet'in hisse değeri İMKB yılsonu kapanış fiyatıyla 1,1 milyar ABD doları olarak belirlendi.

Her gün ortalama iki milyon kişiye ulaşan Hürriyet, Türkiye'nin en çok satan gazetesi olma konumunu 2006'da da sürdürdü. Hürriyet ailesi olarak, bu büyüklüğün ve başarının gazetemize yüklediği toplumsal sorumluluğun farkındayız. Bir yandan kurumsal yapılanmamızı sürekli gelişimin gerektirdiği yenilikler ve dönüşümlerle desteklerken, öte yandan, Türkiye medyasının en güçlü kurumu olarak ülkemizin, geleceğin dünyasındaki yerini belirleme çabasında üzerimize düşen rolün bilinciyle yolumuza devam ediyoruz.

Güvenli ve kararlı adımlarla ilerliyoruz

2006 yılında yaptığımız 81 milyon ABD doları tutarındaki yeni yatırımların yanı sıra gazetemizin organizasyon yapısını güçlü bir denetim sistemiyle desteklemek yönünde son derece ileri adımlar attık. Böylece sürekli büyüyen, artık alanında küresel oyuncular arasına katılan Hürriyet'in önümüzdeki dönemde etkin ve güçlü, ama aynı zamanda esnek çözümler üreten bir risk yönetimi anlayışıyla izlenmesi ve korunmasını güvence altına aldık.

Organizasyonel yapısını daha da güçlendiren Hürriyet, içinde bulunduğu toplumsal yaşamın en belirleyici unsurlarından biri olarak sosyal sorumluluk kapsamındaki çalışmalarını 2006'da artırarak sürdürdü. 2004 yılından bu yana, hem Türkiye'de hem de Avrupa'da her geçen yıl biraz daha yaygınlaştırarak sürdürdüğümüz "Aile İçerisi Şiddete Son!" kampanyasıyla ilgili olarak çok sevindirici, somut sonuçlar almaya başladık. Yıl boyunca çok daha geniş kesimlere ulaşan

kampanyamızın, 2006 Kasım'ında Uluslararası Halkla İlişkiler Derneği'nin (IPRA), alanında Oscar olarak değerlendirilen Birleşmiş Milletler Özel Ödülü'nü alması, hepimiz için gurur kaynağı oldu. Önümüzdeki dönemde çalışmalarımızı, farklı sosyal kesimleri bu can alıcı sorunla ilgili olarak bilinçlendirmek doğrultusunda ve bütün yoğunluğuyla sürdürmekte kararlıyız.

Hürriyet: Çokuluslu, çok kültürlü bir şirket

Gazetemizin çokuluslu, çok kültürlü bir şirket kimliği kazanması, yalnızca Hürriyet ailesi için değil, globalleşme yolunda kararlı adımlarla ilerleyen Türkiye ekonomisi için de 2007'nin en umut verici gelişmelerinden biridir. Öte yandan, bu gelişme, Trader Media East'le birlikte toplam gelirlerinin %35'ini yurtdışı kaynaklarından elde edecek olan Hürriyet'in bilanço değerlerine yapacağı olumlu katkıyla, yatırımcılarımızın bugüne dek şirketimize duyduğu güveni bir kez daha haklı çıkaracaktır.

Hürriyet'in yıldan yıla artan gücünün ve başarısının ardındaki en büyük değer, hiç kuşku yok, sektördeki en iyilerden oluşan yetkin ve nitelikli çalışanlarımızın emeğidir. Bu vesileyle bütün çalışma arkadaşlarıma teşekkürü bir borç bilirim. Ayrıca, bize duydukları güven ve inançla Hürriyet'e değer katan sayın hissedarlarımıza ve okurlarımıza da bir kez daha teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,



VUSLAT DOĞAN SABANCI
İcra Kurulu Başkanı



YÖNETİM'DEN

Nielsen araştırma şirketinin yaptığı son marka araştırması, Hürriyet markasının Türkiye'deki gücünü bir kere daha gösterdi; gazete sektöründe lider gazete markasının Hürriyet olduğunu belirledi.

GENEL YAYIN YÖNETMENİ'NİN MESAJI

Geçen 28 Nisan günü Londra Hilton Otelinde bir gala gecesine davetliydim. Gazete ve basım sanayii ile ilgili birçok kuruluşun ortaklaşa düzenlediği bir ödül töreniydi. Daha çok İngiliz gazetelerine yönelik ödüller dağıtılıyordu. Bu ödüllerden biri, "İngiltere dışındaki en iyi gazeteler" ödülüydü. Dünyanın çeşitli bölgelerinden altı gazete finale kalmıştı. Hürriyet, bu dalda dünyanın en iyi üç gazetesinden biri seçildi. Öteki ikisi ise İspanya'dan "Marka" ve "El Mundo" gazeteleriydi.

Hürriyet geçen yılı finansal performansı kadar, tiraj ve habercilik performansı ile de çok iyi geçirdi. Birçok arkadaşımız Türkiye'nin en prestijli gazetecilik ödülleri sayılan "Gazeteciler Cemiyeti", "Sedat Simavi" ve "Abdi İpekçi" ödüllerini kazandılar. Hürriyet'in haberleri Türkiye'nin gündemini oluşturmaya devam etti. Yazarları, ülkenin en ağırlıklı yazarları arasındaki yerlerini daha da güçlendirdiler. Hürriyet'in tirajı son iki yıldaki yükselişine devam etti. Bu yıl, hafta içindeki satışlarımız, promosyonsuz 500 bini geçti. Buna Almanya baskılarını da kattığınız zaman, hafta içinde 600 bine yakın net satış rakamına ulaştı. Hafta sonundaki "Tek gazete" konumunu ise daha da güçlendirdi. Cumartesi ve Pazar baskılarının tirajı bazı haftalar 1 milyonu geçti.

Nielsen araştırma şirketinin yaptığı son marka araştırması, Hürriyet markasının Türkiye'deki gücünü bir kere daha gösterdi; gazete sektöründe lider gazete markasının Hürriyet olduğunu belirledi. Diğer bir araştırma şirketi olan Millward Brown araştırmasına göre ise "Gazete denince aklınıza hangi gazete geliyor" sorusuna cevap verenlerin %92'si "Hürriyet" ismini verdi. Öteki bazı gazetelerin isimleri de sayılarak, "Gazete denince bunlardan hangisi aklınıza geliyor" sorusuna verilen cevapların ise %97'si Hürriyet'ti. Bu da, Hürriyet markasının son yıllarda daha da güçlendiğini ortaya koyuyordu.

Hürriyet'in bu yılki bir başka başarısı ise internet sitesine getirdiği dinamik habercilik anlayışı oldu. Geçen yıl 650 bin civarında olan, web sitemize giren günlük tek kullanıcı sayısı 1 milyonu aştı.

Bütün bunları yan yana koyduğum zaman şunu söyleyebilirim. Hürriyet, Türkiye'de 21. yüzyıla gerçekten giren gazetedir. Öbür gazetelerin çoğu, hala 20. yüzyılın klasik gazetecilik anlayışı içinde kalmıştır. Sadece tiraj ve manşete dayanan gazetecilik anlayışından kurtulamayan rakiplerimiz bunun sıkıntısını önümüzdeki günlerde daha da fazla fark edeceklerdir.

ERTUĞRUL ÖZKÖK
Genel Yayın Yönetmeni



KELEBEK YİNE DOPDOLU

Bir adını vermediği kaldı

Çevre Bakanı Osman Pepe, "Tuzla'daki variller ciddi sanayilerden binin, 50 bin, 100 bin dolar vermek için koskoca bir metropolün zehirlenmesini göze alacak kadar paragöz, aç gözlü bir adam" dedi.

Gözde bekâr evleniyor

"Beyaz Calıncı" ile birlikte hayatını kurtaran Mehmet Emin, yakın zamanda evleniyor. Mehmet Emin'in hayatı, Beyaz Calıncı ile birlikte...

Hürriyet

Kelebeğe kendi polisini...

Genel...

WDC

DÜNYA

Hürriyet

Hürriyet
özgürlükçüdür.

İrkçılığa ve her şekliyle ayrımcılığa karşıdır. Bunların dışında kalan ve şiddet eylemi çağrısı yapmayan tüm düşüncelerin özgürce ifade edilebilmesini ve yayımlanabilmesini destekler; bu özgürlüklerin engellenmesine karşıdır.



YÖNETİM YÖNETİM KURULU



Aydın Doğan
Yönetim Kurulu Başkanı

1936 yılında Kelkit'te doğdu. İlk ve orta öğrenimini Kelkit'te, lise öğrenimini ise Erzincan'da tamamladı. 1956-1960 yılları arasında İstanbul Yüksek İktisat ve Ticaret Mektebi'nde okudu. 1974'te ilk sanayi şirketini kurdu. Sonraki yıllarda önce İstanbul Ticaret Odası (İTO) Meclis ve Yönetim Kurulu Üyeliği, daha sonra Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. 1979 yılında Milliyet Gazetesi'ni devralarak yayıncılığa başladı. Bugün, ulusal gazete sahiplerinin en kıdemlisidir. 1986-1996 yılları arasında

Türkiye Gazete Sahipleri Sendikası Başkanlığı'nı üstlendi. 1998 yılında Tokyo'da yapılan Dünya Yayıncılık Birliği (WAN) toplantısında Türkiye'den ilk kez Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilen kişi oldu. 1999 yılında T.C. Devlet Üstün Hizmet Madalyası'yla ödüllendirildi. 1999 yılında Girne Amerikan Üniversitesi'nden, 2000 yılında Ege Üniversitesi'nden, 2001 yılında Bakü Devlet Üniversitesi'nden, 2005 yılında Marmara Üniversitesi'nden fahri doktora unvanı aldı.



Mehmet Ali Yalçındağ
Yönetim Kurulu
Başkan Yardımcısı

1964 yılında İstanbul'da doğdu. 1989 yılında ACL'den üstün başarı derecesiyle mezun oldu. 1990 yılında Doğan Grubu'nun tüm dış alımını yapan Doğan Dış Ticaret'e katıldı; bir yıl sonra Doğan Holding İcra Komitesi'ne ve 1992 yılında da Milliyet Gazetesi'ne Genel Müdür Yardımcısı olan Mehmet Ali Yalçındağ, Simge Grubu'nu kurdu ve Türk basın hayatına beş yeni marka kazandırdı.

Doğan Grubu'ndaki medya şirketleri 1996 yılında Doğan Yayın Holding çatısı altında birleştirilirken Mehmet Ali Yalçındağ, bu kuruluşun Genel Müdür Yardımcılığı'na, 1999 yılında da İcra Kurulu

Başkanlığı'na getirildi. 1998 yılı başında ülkenin çeşitli bölgelerinde düzenlediği toplantılarla Grubun tanıtımını koordine ederek Holding hisselerinin halka açılışını gerçekleştirdi. Tüm bağlı şirketlerin kurumsal kimliklerinin oluşturulmasına öncülük eden Mehmet Ali Yalçındağ, Grup şirketlerinin yabancı şirketlerle de ortaklıklar yapmalarını sağladı.

Mehmet Ali Yalçındağ aynı zamanda Uluslararası Reklamcılık Derneği'nin (IAA) başkanlığını yürütmektedir.



Vuslat Doğan Sabancı
Yönetim Kurulu Üyesi,
İcra Kurulu Başkanı

1971 yılında doğan Vuslat Doğan Sabancı, Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu. Eğitimine New York'ta Colombia Üniversitesi'nde devam ederek yüksek lisansını Uluslararası Medya ve İletişim alanında yaptı. Vuslat Doğan Sabancı bir yıl süreyle The New York Times Gazetesi'nin Yazı İşleri Yönetimi Bölümü'nde çalıştı. Daha sonra, The Wall Street Journal'da Asya İş Dünyası Haberleri Kanalı ve The Wall Street Journal Latin Amerika Edisyonu'nun kurulması çalışmalarında görev aldı. 1996 yılında Reklamdan

Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak Hürriyet Gazetesi'ne katıldı. Üç yıl sonra gazetenin Pazarlama Operasyon Grup Başkanlığı'na terfi ederek, pazarlama, satış, satın alma ve IT faaliyetlerinden sorumlu oldu. Bugün Hürriyet'in İcra Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdüren Sabancı, stratejik planlama ve iş geliştirmenin yanı sıra gazetenin idari faaliyetlerinden de sorumludur. Vuslat Doğan Sabancı aynı zamanda Uluslararası Basın Enstitüsü'nün (IPI) Yönetim Kurulu Üyesi'dir.



İmre Barmanbek
Yönetim Kurulu Üyesi

1942 yılında İstanbul'da doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Ekonomi ve Finans bölümlerinden mezun oldu. 1969-1970 yılları arasında Devlet Planlama Teşkilatı Teşvik Uygulama Bölümü'nde Planlama Uzmanı olarak görev yaptı; daha sonra Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanlığı'na terfi etti ve aynı zamanda Vergi Temyiz Komisyonu'nda üyelik yaptı.

Kamu alanındaki başarılı kariyerinin ardından özel sektörde çalışmaya başladı. Koç Grubu ve Doğan Grubu'nun ortak girişimi olan Doğu Akü'ye Finans Müdürü olarak katıldı ve daha sonra Genel Müdürlüğe terfi etti. İş hayatına Doğan Grubu'nda Mali Koordinatör olarak devam eden Barmanbek, 1998 yılında Mali İşler Grup Başkanı oldu. 1999-2002 yılları arasında Genel Koordinatörlük ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyeliği görevlerini yürüttü.



Ertuğrul Özkök
Yönetim Kurulu Üyesi

1947 yılında İzmir'de doğdu. İzmir Namık Kemal Lisesi'ni bitirdikten sonra, Ankara Siyasal Bilgiler Fakültesi Basın ve Yayın Yüksekokulu'na girdi. 1969 yılında mezun olduktan sonra, bir yıl TRT'de muhabir olarak çalıştı ve daha sonra Fransa'ya giderek, İletişim Bilimleri dalında doktora yaptı. Fransa dönüşünde Hacettepe Üniversitesi'ne girdi ve öğretim üyesi olarak görev yaptı. 1986 yılında doçent olduktan sonra, öğretim üyeliğinden ayrılarak,

Hürriyet Gazetesi'ne girdi. Hürriyet Gazetesi'nin, Ankara ve Moskova temsilciliğini yaptıktan sonra, görevine halen Genel Yayın Yönetmeni, Doğan Yayın Holding Başkan Yardımcısı ve günlük siyasi yazar olarak devam ediyor. 1982'de yayımlanan ilk kitabı, "Sanat, İletişim ve İktidar" ile yazarlığa adımını atan Özkök, 1984'te "Kitlelerin Çözülüşü", 1987'de "Elveda Başkaldırı" ve 1989'da yayımlanan "Stalin Baroku" adlı kitapları ile yazarlığa devam etti.



Soner Gedik
Yönetim Kurulu Üyesi

1958 yılında Eskişehir'de doğdu. Ankara Üniversitesi'nden Ekonomi ve Kamu Maliyesi konusunda lisans derecesini aldı. 1981 yılında sınavı başarıyla geçerek Maliye Bakanlığı hesap uzmanlığı kadrosuna katılan Gedik, 1985 yılında sınıfının birincisi olarak hesap uzmanı oldu. Kamu görevlisi sıfatıyla altı ay boyunca önde gelen özel ve resmi kuruluşları teftiş ederek mali konulardaki deneyimini pekiştirdi. Daha sonra, Grup İcra Kurulu Başkanı'na

bağlı Mali Danışman olarak görev yapmak üzere Hürriyet Holding A.Ş. Finansman Bölümü'ne katıldı. 1989 yılında İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı'na atandı ve Grup Yönetim Kurulu Üyeliği'ne ve Hürriyet Holding'in Finansman Müdürlüğü'ne getirildi. Gedik halen Doğan Yayın Holding'in Mali İşlerden Sorumlu Başkan Yardımcısı ve DYH'nin birçok iştirakinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Cem M. Kozlu
Yönetim Kurulu Üyesi
(Bağımsız Üye)

1978-1981 yılları arasında Boğaziçi Üniversitesi'nde Uluslararası Pazarlama ve İhracat İdaresi dersleri veren Kozlu, 1985 yılında da Denison Üniversitesi İktisat Bölümü'nde misafir profesör olarak görev yaptı. Çeşitli ulusal ve uluslararası şirketlerde yöneticilik yapan Kozlu, 2003 yılına dek Türk Hava Yolları'nda sürdürdüğü Yönetim Kurulu Başkanlığı ile Türk kamu dünyasına ve 1991 genel seçimlerinde kazandığı İstanbul milletvekilliği ile de Türkiye siyasetine hizmet verdi.

1996 yılından başlayarak Coca-Cola şirketinde çeşitli görevlerde bulunan Kozlu, 2006 yılında Doğu Avrupa, Avrasya ve Orta Doğu Grup Başkanı olarak emekli oldu. Halen Kuzey Asya, Avrasya ve Orta Doğu Grubu'nda Danışman olarak görev yapmaktadır. Kozlu'nun "Uluslararası Pazarlama", "Türkiye Mucizesi için Vizyon Arayışları ve Asya Modelleri", "Kurumsal Kültür", "Sogo-Şoşa (Dışa Açılımda Bir Japon Dersi)", "Öfke'den Çözüm'e" adlı eserleri bulunmaktadır. Çok sayıda makaleleri de olan Kozlu günlük gazetelerde köşe yazıları yazmaktadır.



Kai Diekmann
Yönetim Kurulu Üyesi
(Bağımsız Üye)

Lise eğitimini ve askerliğini tamamladıktan sonra 1985 yılında Axel-Springer Yayıncılık'ta stajyer olarak çalışmaya başladı. Kısa bir süre sonra şirketin Bonn temsilcisi oldu. 1989-1991 yılları arasında Bunte Dergisi'nde Haber Müdürü olarak görev yaptı. Berliner Zeitung'da kısa bir süre çalıştıktan sonra 1992'de Bild'e geçti. Kariyerindeki bir sonraki sıçrama 1998'de gerçekleşti, Diekmann, Welt am Sonntag Gazetesi'ne Genel Yayın Yönetmeni oldu. 2001'de Almanya'nın en çok satan gazetesi Bild'in Genel

Yayın Yönetmenliği'ne, 2004 yılında da gazetenin yayımcılığına getirildi. Halen aynı zamanda Bild am Sonntag'ın da yayımcılığına sürdürmektedir. Göreve getirilmesinden sonra Bild Gazetesi'ni Avrupa'nın en çok satan, en etkili ve en kârlı yayın kuruluşlarından biri haline getirdi. 2004 yılında da aynı zamanda yakın arkadaşı olan Almanya eski Başbakanlarından Helmut Kohl'un biyografisini yazdı.



Ertunç Soğancıoğlu
Yönetim Kurulu Üyesi

1980 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat-Maliye Bölümü'nden mezun olan Soğancıoğlu, Türkiye Emlak Kredi Bankası'nda Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başladı. 1988-1991 arasında İzmir Bornova Şubesi Müdürlüğü, ardından Genel Müdürlükte Kredi Yönetim Müdürlüğü, Kredi Değerlendirme Müdürlüğü, Krediler Daire Başkanlığı, Ticari Krediler Koordinatörlüğü görevlerini yürüttü. Aynı dönemde Banka'yı temsilen Ataköy Otelcilik A.Ş. ve Ataköy Turizm A.Ş.'de Denetim Kurulu Üyeliği, yine Ataköy Otelcilik A.Ş., Emlak Pazarlama A.Ş. ve Arap Türk Bankası'nda Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulundu.

1996'da kendi isteğiyle T. Emlak Bankası'ndan ayrılan Soğancıoğlu, Atlas Factoring Hizmetleri A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, HMB Finansal Kiralama A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı.

Halen BJK ve Beşiktaş Futbol Yatırımları A.Ş. İcra Kurulu Üyesi olan Soğancıoğlu, 2001'den bu yana Doğan Factoring Hizmetleri A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

YÖNETİM

Yönetim Kurulu ve Yönetimle İlgili Bilgiler

1. Yönetim Kurulu

- a. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, yöneticilerin ve Şirket sermayesinin doğrudan ya da dolaylı olarak en az %5'ine sahip olan pay sahiplerinin, sermayesinin %5'inden fazlasına sahip olduğu veya bu orana bağlı kalmaksızın, yönetim kontrolünü elinde bulundurduğu veya yönetiminde etkisinin olduğu şirketlerle Şirket arasında, 2006 yılında herhangi bir ticari ve/veya ticari olmayan iş ve işlem olmamıştır.
- b. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve yöneticilerin Şirket sermayesinde pay oran ve tutarları bulunmamaktadır.
- c. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ellerinde bulunan Şirket'e ait sermaye piyasası araçları bulunmamaktadır.
- d. Yönetim Kurulu Üyelerimizin Şirket dışında yürüttükleri görevlerle ilgili olarak Şirket'çe belirlenen kurallara herhangi bir aykırılık oluşmamıştır.
- e. Yönetim Kurulu Üyelerimizden Cem M. Kozlu ve Kai Diekmann SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda bağımsızlık niteliğine sahiptirler. Cem M. Kozlu ve Kai Diekmann, bağımsızlık beyanlarını Şirket Yönetim Kurulu Başkanlığı'na sunmuşlardır.
- f. Yönetim Kurulu Üyelerimize Genel Kurul tarafından kararlaştırılan huzur hakkı dışında ödenen herhangi bir menfaat bulunmamaktadır.
- g. Şirket faaliyetleri ile ilgili olarak Yönetim Kurulu Üyeleri ve yöneticilere karşı açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.
- h. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne maaş, ikramiye, diğer düzenli ve arızı ödemeler gibi nakdi, hisse senetleri, hisse senetlerine dayalı türev ürünler, çalışanları hisse senedi edindirme planları kapsamında verilen hisse alım opsiyonları, mülkiyeti verilen ve/veya kullanım için tahsis edilen ev, misafirhane gibi gayri nakdi olarak yapılmış bir ödeme veya menfaat bulunmamaktadır.

2. Yönetim Kurulu ve yöneticilerin yetki ve sorumlulukları

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin yetki ve sorumlulukları Şirket Ana Sözleşmesi'nin 14. maddesi ile düzenlenmiştir.

Buna göre; Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Ana Sözleşme ile kendisine verilmiş bulunan görevleri yerine

getirmekle yükümlüdür. Gerek yasalar ve gerekse Ana Sözleşme düzenlemelerine göre Genel Kurul kararını gerektirmeyen tüm iş ve işlemler Yönetim Kurulu tarafından deruhte olunur.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. adına taahhüdü içeren bağlayıcı nitelikteki her türlü işlem, belge, sözleşme, umumi vekaletname, kefaletname ve borç senetlerinin, birinci derece iki yetkilinin imzasını taşıması gereklidir. Ancak bunlardan, gayrimenkul alım satımı; Şirket'e ait yayınların imtiyaz ve yayın hakları ile her türlü patent, marka, lisans ve diğer fikri hakların satılması; devredilmesi ve bunlar üzerinde sınırlayıcı haklar kurulması; Şirket gayrimenkul ve menkulleri üzerinde ipotek, rehin ve diğer sınırlayıcı aynı haklar kurulması; başka bir şirkete iştirak edilmesi veya iştirak satılması; hisse senedi, tahvil ve finansman bonusu ihracı işlemlerinin Yönetim Kurulu Başkanı veya Başkan Yardımcısı'nın olumlu oyu ile alınmış Yönetim Kurulu kararına dayanılarak yapılması zorunludur.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süreleri ile Yönetim Kurulu tarafından kendilerine birinci ve ikinci derece imza yetkisi verilen yöneticilerin yetki süreleri, bir mali yıl dönemi olup, bu yetki süresi ilk Olağan Genel Kurul tarihine kadardır.

3. Dönem içerisinde yapılan mevzuat değişiklikleri

a. Ana Sözleşme'nin Sermaye Piyasası Kurulu, Kurumsal Yönetim İlkeleri de dikkate alınarak Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına uygun hale getirilmesi amacı ile 3, 4, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41 ve 42. maddelerinin değiştirilmesi, Ana Sözleşme'ye Geçici 1. Maddenin ilavesi, Ana Sözleşme'nin 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52 ve 54. maddelerinin iptali ve 53. maddenin sayısının 42. olarak değiştirilmesi 1 Mayıs 2006 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında hissedarlar tarafından onaylanmıştır.

b. Şirket, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile herhangi bir ceza almamıştır.

4. Ortaklığın; sermaye, temettü oranları, çıkarılmış sermayenin ortaklar arası dağılımı

a. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 500 milyon YTL'den 800 milyon YTL'ye çıkarılmıştır.

b. 2006 yılında Şirket'in ortaklık yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

5. Derecelendirme kuruluşunun değerlendirmesi

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings (Fitch), 3 Nisan 2007 tarihinde yapmış olduğu açıklama ile Şirketimizin uzun vadeli yabancı para cinsinden kredi notunu "BB", görünümü "durağan" olarak belirlediğini açıklamıştır. Fitch aynı zamanda Şirketimizin uzun vadeli yerel para cinsinden kredi notunu "BB" ve görünümünü "durağan"; uzun vadeli ulusal kredi notunu ise "AA-(Tur)" ve görünümünü ise "durağan" olarak teyit etmiştir.

6. Şirket aleyhine açılan davalar

Mali tablo dipnotlarında (Not 31) açıklanan olağan hukuk davaları dışında Şirket aleyhine açılmış önemli bir dava bulunmamaktadır. Şirketimiz, kamu otoriteleri tarafından herhangi bir uyarı, ihtar veya idari para cezasına maruz kalmamıştır.

7. Çıkar çatışmaları

Şirket'in yatırım danışmanlığı, yatırım analizi ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla herhangi bir çıkar çatışması olmamıştır.

8. İdari faaliyetler

Yönetim yapısındaki değişiklikler:

Şirket Yönetim Kurulu 5 Mayıs 2006 tarih ve 2006/21 sayılı kararı ile:

- Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Aydın Doğan'ın ve Başkan Yardımcılığı'na Mehmet Ali Yalçındağ'ın seçilmesine, Vuslat Doğan Sabancı'nın İcra Kurulu Başkanlığı'na, Ertuğrul Özkük'ün Yayın İşlerinden Sorumlu Üyeliğe atanmalarına;
- Yönetim Kurulu Üyelerimizden İmre Barmanbek ve Soner Gedik'in Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak yeniden seçilmelerine ve söz konusu komitenin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 16 sayılı Tebliğ hükümleri ile belirtilen görevlerin ifası ile yetkilendirilmesine;
- Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na, kurulumuz bağımsız üyelerinden Cem Kozlu'nun, Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliklerine de Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye Piyasası Kurumsal Yönetim Koordinatörü Murat Doğu, Şirket İş Geliştirme ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü Ahmet Özer ile Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü İnci Şencan'ın yeniden seçilmelerine

karar verilmiştir.

Organizasyon yapısındaki değişiklikler:

Değişiklik olmamıştır.

Denetim Kurulu

Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca Şirket'in yaptığı işlemleri, hesapları, defterleri, veznesi, kâr dağıtım önerisinin yasalara ve Ortaklık Ana Sözleşmesi'ne uygun olarak yapılıp yapılmadığı Denetim Kurulu tarafından teftiş ve tetkik edilmektedir.

Denetim Kurulu, Şirket'in defter ve belgelerini üç ayda bir kontrol etmekte; yıllık faaliyet dönemlerine ilişkin olarak hazırlamış olduğu Denetçi Raporu ile Şirket'in bilanço ve kâr/zarar cetvelinin onaylanıp onaylanmaması ve Yönetim Kurulu'nun aklanıp aklanmaması ile ilgili kararını Genel Kurul'un onayına sunmaktadır. TTK hükümleri uyarınca 1 Mayıs 2006 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Mehmet Yörük ve Fuat Arslan denetçi olarak seçilmiş olup, Şirket ortağı değildirler ve İcra Kurulu'nda görev almamaktadırlar.

SPK'nın Seri: X No: 16 Sayılı Tebliği Gereğince Yapılan Açıklama

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: XI, No: 25 Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliği'ni uyarınca Uluslararası Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde hazırlanmış 1 Ocak 2006-31 Aralık 2006 dönemine ilişkin yıllık/konsolide mali tablo ve raporları Şirket'in Yönetim Kurulu Üyesi Soner Gedik, Mali İşler Grup Başkanı Ahmet Toksoy ve Mali İşler Müdürü Halil Özkan tarafından incelenmiş olup;

Görev ve sorumluluk alanlarında sahip olunan bilgiler çerçevesinde gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermemiştir;

Sahip olunan bilgiler çerçevesinde, raporun ilişkin olduğu dönem itibarıyla, mali tabloların ve rapordaki diğer bilgilerin ortaklığın mali durumu ve faaliyet sonuçları hakkında gerçeği doğru bir biçimde yansıttığı tespit olunmuştur ve yukarıda adı geçen kişiler tarafından 6 Nisan 2007 tarihinde imzalanmıştır. Bu beyanın örneği ekte sunulmuştur.

Şirket'in Yönetim Kurulu ise yine 6 Nisan 2007 tarihli kararı ile Şirket'in 31 Aralık 2006 tarihli konsolide mali tablolarını ve notlarını onaylamıştır.

Denetim Komitesi

İmre Barmanbek, Başkan

Soner Gedik, Üye

Şirket Yönetim Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite üyesi olarak Yönetim Kurulu üyelerimizden İmre Barmanbek ve Soner Gedik'i seçmiş olup, söz konusu komitenin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 16 sayılı Tebliği hükümleri ile belirtilen görevlerin ifası ile yetkilendirilmesine karar vermiştir.

Denetim Komitesi Başkanı İmre Barmanbek ve Denetim Komitesi Üyesi Soner Gedik yürütmeye görevli olmayan Yönetim Kurulu üyeleridir.

Denetim Komitesi faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatı ile uyumlu ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülmesi şeklinde düzenli bir şekilde yürütmekte olup; 2006 yılında, Şirket'in ara dönem mali tablo ve dipnotları ile bağımsız denetim raporları, kamuya açıklanmadan önce gözden geçirilmiş, bağımsız denetim şirketi ile toplantılar yapılmış ve Şirket'in bağımsız denetim sözleşmesi gözden geçirilmiştir.

Denetim Komitesi 1 Ocak 2006-31 Aralık 2006 dönemi konsolide mali tablo ve notları ile bağımsız denetim raporlarının Şirket'in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı, Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile UFRS ve SPK standartlarına uygun ve doğru olduğu sonucunu bildirir kararını 4 Nisan 2007 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Yürütme Komitesi (İcra Kurulu)

Yürütme Komitesi, Şirket Ana Sözleşmesi'nin 19. Maddesi ile düzenlenmiştir;

"Yönetim Kurulu, Şirket iş ve işlemlerinin kendisi tarafından belirlenmiş iş programı ve bütçesi çerçevesinde yürütülmesini gerçekleştirmek üzere yeterli sayıda üyeden oluşan bir Yürütme Komitesi kurar. Kuruluş kararında Yürütme Komitesi'nin karar almaya yetkili olacağı konular ve sınırları etraflı şekilde belirlenir.

Yürütme Komitesi çalışmalarını yönlendirecek; Şirket iş ve işlemlerini deruhte edecek Yürütme Komitesi Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri arasından belirlenir, ancak Yönetim Kurulu Başkanı ile Yürütme Komitesi Başkanı aynı kişi olamaz. Yönetim Kurulu, Yürütme Komitesi Üyelerini belirlerken Yürütme Komitesi Başkanı'nın önerilerini dikkate alır.

Yürütme Komitesi, Başkan'ın daveti üzerine Şirket işlerinin gerektirdiği sıklıkta toplanır. Toplantılara Yürütme Komitesi Başkanı'nın uygun gördüğü Şirket yöneticileri ile üçüncü kişilerin de katılması caizdir.

Yürütme Komitesi'nin tüm çalışmaları yazılı hale getirilir ve her Yönetim Kurulu toplantısında Yürütme Komitesi Başkanı tarafından çalışmalar hakkında bilgi verilir."

Buna göre Şirket Yönetim Kurulu 1 Mayıs 2006 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyeliğine yeniden seçilen Sayın Vuslat Doğan Sabancı'nın Yürütme İşlerinden Sorumlu Üyeliğe, Sayın Ertuğrul Özkök'ün Yayın İşlerinden Sorumlu Üyeliğe seçilmesine karar vermiştir.

Şirket'in yürütmeden sorumlu Yönetim Kurulu Üyeleri ile grup başkanlarından oluşan Yürütme Komitesi, en az ayda bir toplanmaktadır.

2006'DAN SEÇTİKLERİMİZ

TÜRKİYE 2006'DA
NE ÇOK ŞEY YAŞADI!..

1 OĞLUM KİMDEN HÂKİM BEY

2 ÇAYDAN KIZ GEÇİRME

3 CÜPPESİZ AHMET HOCA

3 Aralık 2006

Uzun yıllardır yargı haberleri yapan bir muhabirim. Altına imza attığım trajikomik haberlerin çoğunlukla sohbet ortamında çıktığını fark ettim. Zira ülkemizde buna benzer olaylar adliye koridorlarında o kadar çok yaşanıyor ki bunun içinde olan hâkimi, savcısı, avukatı gibi insanlara bu olaylar rutin geliyor. Bunlar, sohbet ortamlarında üçüncü bir şahsa "Espirili davalar" olarak anlatılıyor.

Katıldığım bir akşam yemeğinde masada iki avukat, iki hakim vardı. Sohbet ilerledikçe bir hâkim arkadaşım, diğer hâkime, "Babalık davası vardı bize, ancak sonradan öğrendim ki kadın, iki ayrı kişi hakkında iki ayrı yerde daha dava açmış, ama çocuğun babasını bulamamış, bize de gösterdiği adam baba çıkmadı, yoksa sen misin" diye espi yaptı. Ben önce şaka yapıldığını zannettim, ancak işin ciddiyetini fark edince, gazetenin sayfaları gözümde canlanmaya başladı. Hemen, hâkim arkadaşşıma işin doğruluk derecesini sordum. Hakim, "Kadının avukatı anlattı. Doğru mu, yanlış mı bilmem, ama yalan söyleyecek bir hali yoktu, beni iyi tanır" dedi.

Yalvar yakar avukatın adını öğrendim. Avukatı ben de tanıyordum, ama agzı çok sıkı birisiydi. Sabah ilk işi, avukatın telefonunu Ankara Barosu albümünden bulmak oldu. Hemen bir randevu alıp bürosuna gittim. Olayı anlattım, bana olayın doğru olduğunu, ancak müvekkili hakkında bilgi veremeyeceğini söyledü.

Israrlarım üzerine yine müvekkilinin kamu görevlisi olduğunu, ismini kesinlikle söylemeyeceğini belirtti.

En azından olayın doğru olduğunu öğrenmiştim. Derhal adliyeye geldim, hâkim arkadaşımın yanına gidip, onun ilgilendiği dava dosyasına bakmak istediğimi söyledim. Önce kabul etmedi, isim ve görev yerini yazmayacağıma söz verdim. Sadece ismini ve soyadını, bir de nerede çalıştığını söylemesi konusunda ikna ettim ve hâkim arkadaşımdan bunları da öğrenince olayı haber haline getirdim. Haber gazetede manşet oldu. Uğraştığıma değmişti. Zira öbür gün haber herkesin dilindeydi.

10 Ekim 2006

Fatih Çarşamba'daki İsmailağa Cemaatinin önemli isimlerinden Bayram Ali Öztürk'ün, cemaatin merkezi olan İsmailağa Camii'nde 3 Eylül 2006 günü öldürülmesinin ardından araştırmalarımı cemaat üzerinde yoğunlaştırdım. Sakal, çarşaf, sarık ve cüppeyi müritliğin şartları arasına koyan ve tekke disiplini ile tanınan cemaatin önde gelenlerinden, kamuoyunda Cüppeli Ahmet Hoca olarak bilinen Ahmet Mahmut Ünlü'nün Acarkent'te 2 milyon dolarlık özel havuzlu bir villada oturduğunu gösteren haberim, 10 Eylül 2006 Pazar günü Hürriyet'te "Burada oturuyor" başlığıyla yayımlandı. Pazartesi günü haber merkezine geldiğimde bana bırakılmış bir not buldum. Nottaki numarayı aradığımda karşıdaki ses yazdıklarımın tamamının doğru olduğunu, cemaatine katı kurallar ve dünya nimetlerinden uzak bir yaşam dayatan hocanın sürekli lüks yurtdışı tatillerine çıktığını, kadınlı erkekli plajlarda jet-ski yaptığını ve yüzdüğünü söylüyordu. Kendisine elindeki belgeleri görmek ve onu dinlemek istediğimi söyledim. Ama tedirginlik içinde "belki daha sonra" diyerek vazgeçti. İşte bir aylık uzun koşu böyle başladı. 11 Eylül'den itibaren bazen iki günde, bazen üç günde bir arayarak kendisini ikna etmeye çalıştım. 9 Ekim 2006 Pazartesi sabahı son hamlemi yaparak kendisine, "Elinizde böyle belgeler olduğuna artık inanmıyorum. Daha fazla birbirimizin vaktini çalmayalım" deyince, bana öğle vakitlerinde belgeleri göndereceğini söyledi. Gerçekten de öğle saatlerinde haber kaynağının aracilar vasıtasıyla gönderdiği belgeler gazetemeye ulaştı. Bir dizüstü bilgisayarda saklı belgeler dijital fotoğraf ve video kayıtlardan oluşuyor, haber kaynağının anlattığından çok daha fazlasını içeriyordu. Görüntülerin gerçekliğini kontrol ettirdiğimizde geriye artık haber kaynağının anlatacaklarını dinlemek kalıyordu. Haber kaynağı şehir dışında olduğu için röportajı telefonda yaptık ve anlattıklarını aynı gün içinde teyit etmeye çalıştık. Kesintilerle uzun saatler süren röportaj bitip, haberi akşamın geç saatlerinde tamamladığımda Kanal D'de alt yazılı haberin tanıtımının yapıldığını gördüm. 10 Ekim 2006 Salı günü haber Hürriyet'te sürmanşetten "Cüppesiz Ahmet Hoca" başlığı ve hocanın Malta'da jet-ski yaparken çekilmiş fotoğrafıyla tanıtıldı. Haberin tanıtımı bile büyük yankı yaratmıştı. Okuyucuların yanı sıra, tüm medya kuruluşları henüz yayımlanmamış haberi bir köşesinden yakalayabilmek için beni arıyordu. Bense tüm günü haberin devamını oluşturacak belge ve bilgiler için haber kaynağı ile yüz yüze röportaj yapmakla geçirdim. Ertesi gün "Alpler'de dağ havası, Malta'da deniz sefası" sürmanşeti ve "Gizli dünyadan şaşırtan itiraflar" başlığıyla yayımlanan haber ve fotoğraflar gündeme bomba gibi düştü. Röportaj üç gün sürmanşetten olmak üzere bir hafta Hürriyet'te yer aldı ve büyük oranda Türkiye'nin gündemini oluşturdu. Bir haftalık haber maratonunun sonunda Cüppeli Ahmet Hoca, "Hatalıyım. Takvaya göre yanlış yaptım" dedi.

Aslı Sözbilir



YÖNETİM

İCRA KURULU ÜYELERİ



Soldan sağa: **Sinan Köksal**
Pazarlama Grup Başkanı

Ahmet Toksoy
Mali İşler Grup Başkanı

Vuslat Doğan Sabancı
İcra Kurulu Başkanı

Ertuğrul Özkök
Genel Yayın Yönetmeni

Ayşe Sözeri Cemal
Reklam Grup Başkanı

KOORDİNASYON KURULU

Vuslat Doğan Sabancı İcra Kurulu Başkanı

Ertuğrul Özkök Genel Yayın Yönetmeni

Ahmet Toksoy Mali İşler Grup Başkanı

Ayşe Sözeri Cemal Reklam Grup Başkanı

Sinan Köksal Pazarlama Grup Başkanı

Fikret Ercan Yayın Koordinatörü

Ahmet Özer İş Geliştirme Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü

Temuçin Tüzecan Kurumsal İletişim Koordinatörü

Sancak Basa İnsan Kaynakları Müdürü

İcra Kurulu'na bağlı olarak çalışan Koordinasyon Kurulu her hafta düzenli olarak toplanmaktadır.

Hürriyet'in de aralarında bulunduğu gazete yayıncılığı geleneksel olarak Doğan Yayın Holding'in ana faaliyet konusudur.

DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.

Doğan Yayın Holding (DYH), gazete, dergi ve kitap yayıncılığı, TV ve radyo yayıncılığı, baskı, yeni medya operasyonları ve ticari program yapımcılığı ile Türkiye medya ve eğlence sektörünün önde gelen gruplarından. Hürriyet'in de aralarında bulunduğu gazete yayıncılığı geleneksel olarak DYH'nin ana faaliyet konusudur. DYH, 2006 yılsonu itibarıyla, Hürriyet, Milliyet, Radikal, Posta, Fanatik, Referans, Gözcü ve Türkiye'nin önde gelen İngilizce gazetesi Turkish Daily News dahil olmak üzere sekiz günlük gazete yayımlamaktadır. DYH ayrıca, DMG International ile Avrupa'da, yine gazete yayıncılığı segmentinde faaliyet göstermektedir.

DYH, Doğan Burda (DB) bünyesinde toplam 24 dergi yayımlamaktadır. Doğan Burda (DB), aynı zamanda dünyanın önde gelen gazete ve dergilerini de ithal ederek yurtiçindeki dağıtımını yapmaktadır. DYH, aynı zamanda, dergi grubu çatısı altında, çocuk ve gençlik dergileri yayımlayan ve DYH ile Danimarka'daki Egmont Yayınevi'nin ortak girişimi olan Doğan Egmont ile kadın dergileri yayımlayan DB Popüler'i barındırmaktadır.

Kaynakların birlikteliğinden doğan sinerji

2006 yılında DYH bünyesinde faaliyet gösteren toplam televizyon sayısı 16, radyo sayısı ise 3'tür. Bunlar, Kanal D, Star TV ve tematik kanallar segmentinde faaliyet gösteren CNN Türk ve Dream TV ile birlikte toplam 12 kanal ve Avrupa'da faaliyet gösteren Euro D ile Euro Star kanallarıdır. Kanal D, Türkiye'nin en çok izlenen televizyon kanallarından biridir. DYH çatısı altındaki bir diğer televizyon kanalı olan CNN Türk, DYH ile AOL Time Warner'ın bir ortak girişimidir. Grubun radyoları ise Radyo D, CNN Türk ve Slow Türk'tür.

Çok satan kitaplarda pazarın yaklaşık %20'sini elinde tutan Doğan Kitapçılık, pazarın en dinamik dizi kitap yayıncılarından biridir.

Doğan Music Company, dünyanın en büyük medya şirketlerinden Bertelsmann AG'nin bir kuruluşu olan Bertelsmann Music International Service GmbH ile bir lisans sözleşmesi imzalamıştır. BMG'nin desteği ile Doğan Music Company, uluslararası müzik endüstrisine girerken, kendi sanatçılarını da dünyaya tanıtmayı başarmıştır.

DYH'nin bünyesinde ayrıca Türkiye'nin önde gelen baskı şirketi Doğan Ofset ve Türkiye'nin en yaygın dağıtım kanalına sahip olan Doğan Dağıtım da yer almaktadır.

DYH mevcut faaliyetleriyle sinerji yaratan internet ve kablolu TV yatırımlarına öncelik vermektedir. Bu yönde atılan adımlarla Doğan Online, çok geniş yelpazeli portal grubunu bir araya getirerek Türkiye'nin en büyük internet şirketi olmuştur. D&R müzik ve kitap mağaza zinciri, önemli merkezlerdeki mağazaları ve internetteki sanal mağazasıyla farklı pazarlama platformlarını kullanırken, multimedya ürünlerinin satışını da yapmaktadır.

İLKELER

Hürriyet Gazetesi, Türkiye'nin çağdaşlaşma sürecinin bir parçası ve aktörü olarak nitelikli yayıncılık anlayışıyla, çalışanlarına verdiği değerle ve toplumsal sorumluluklarına gösterdiği özenle öne çıkar.

MİSYON, VİZYON, STRATEJİ

Temel Amaç

Hürriyet'in temel amacı, dünyada Türkçe konuşan herkese doğru haber ve bilgi sağlamak, dürüst yorum ve değerlendirme sunmaktır. Hürriyet ve iştiraklerindeki yöneticilerin asli görevi ise kurumun ve gazetenin bağımsızlığını korumak ve Şirket'i, pay sahiplerine en yüksek değeri sağlayacak şekilde yönetmektir.

Gelecek Hedefi

Hürriyet Gazetesi, Türkiye'nin çağdaşlaşma sürecinin bir parçası ve aktörü olarak nitelikli yayıncılık anlayışıyla, çalışanlarına verdiği değerle ve toplumsal sorumluluklarına gösterdiği özenle öne çıkar. Hedeflerini, geçmişte olduğu gibi gelecekte de toplumsal faydaya sağladığı destek ve bu alandaki öncü rolünün sürekliliği yönlendirir.

Stratejik Hedefler

Şirket'in stratejisi, müşteri odaklı hizmet vermek, okuyucuya yönelik özel ürünler geliştirmek, geleneksel markalarla içerik üretmek, teknolojiadaki değişimleri yakından izlemek, yaratıcı yöntemlerle içerik dağıtım kanallarını çeşitlendirmek ve büyütmek; bireylere göre tasarlanmış enformasyon, eğlence ürünleri ve araçları hazırlamak; satış ve dağıtım kanallarını çeşitlendirerek artırmak ve dünyanın önde gelen medya kuruluşlarıyla işbirliği yapmaktır.

Yönetim Kurulu ve yönetim, stratejik hedefler doğrultusunda Şirket'in durumunu sürekli olarak gözetim altında tutmaktadır. Sık aralıklarla ve periyodik olarak yapılan yönetim toplantılarında Şirket'in durumu gözden geçirilmekte; değişen koşullara uygun yeni hedefler ve stratejiler geliştirilmektedir.

Hürriyet, toplumsal sorunların aşılmasında bir çözüm ortağı olarak kendini sunar. Özellikle ana iş alanı olan gazete yayıncılığında kalitenin yükselmesi çabalarını destekler.

DEĞERLER

Hürriyet;

Demokratiktir: Özgür gazeteciliğin demokrasiyi güçlendireceği bilinciyle, siyasi tercihlerin demokratik ilkeler çerçevesinde bağımsız seçimlerde ifade edilmesini, bu ifadenin yönetime yansımalarını destekler.

Özgürlükçüdür: Irkçılığa ve her şekliyle ayrımcılığa karşıdır. Bunların dışında kalan ve şiddet eylemi çağrısı yapmayan tüm düşüncelerin özgürce ifade edilebilmesini ve yayımlanabilmesini destekler; bu özgürlüklerin engellenmesine karşıdır.

Laiktir: Devletin sosyal, ekonomik, siyasi veya hukuki temel düzeninin din kurallarına dayandırılmasına karşıdır.

Farklılıklara saygılıdır: Dil, din, millet, ırk, cinsiyet ayrımı yapmaz. Düşüncelerini farklı dillerle ifade edenlerin, kendini farklı bir aidiyetle tanımlayanların varlığını, bu özgürlükler ayrımcı siyasi duruşlara yol açmadığı sürece saygıyla karşılar.

Basın etiğine saygılıdır: İfadesini Doğan Yayın Konseyi tarafından yayımlanan Yayın İlkeleri'nde ve Hürriyet Gazeteciliği kitabında bulan, her durumda uyulması gereken evrensel gazetecilik ilkelerine bağlıdır.

Toplumsal sorumluluk sahibidir: Toplumsal sorunların aşılmasında bir çözüm ortağı olarak kendini sunar. Özellikle ana iş alanı olan gazete yayıncılığında kalitenin yükselmesi çabalarını destekler.

İLKELER

Gazetecilikte temel işlev, gerçekleri bulup bozmadan, abartmadan ve hiçbir baskının etkisi altında kalmadan, en kısa zamanda ve edinilebilen tam bilgiyle kamuoyuna iletmektir.

HÜRRİYET YAYIN İLKELERİ

1. Gazetecilikte temel işlev, gerçekleri bulup bozmadan, abartmadan ve hiçbir baskının etkisi altında kalmadan, en kısa zamanda ve edinilebilen tam bilgiyle kamuoyuna iletmektir.
2. Gazeteci, mesleki çalışmalarını her türlü çıkar ve nüfuz ilişkisinin dışında tutar; herhangi bir siyasi partide aktif görev almaz.
Doğan Yayın Holding'in "ekonomi" ve "finans" konularında yayım yapan bölümlerinde çalışanlar, hisse senedi sahibi olamazlar ve borsalarda dolaylı ya da dolaysız hisse senedi alıp satamazlar.
3. Gazeteci, görevini, taşıdığı sıfatın saygınlığına gölge düşürebilecek yöntem ve tutumlarla yapmaktan uzak durur.
DYH çalışanları, bağlı oldukları birim yöneticisinin izni olmadan üçüncü şahısların gezi davetlerini kabul edemezler ve onlarla seyahat edemezler.
4. Yayına konu edilen veya edilmesi düşünülen kişilerden veya kurumlardan meslek etik ve geleneklerine aykırı hiçbir hediye veya ayrıcalık kabul edilemez.
5. Yayınlarda hiç kimse ırkı, cinsiyeti, sosyal düzeyi veya ilişkisi, dini inançları veya fiziki kusurları nedeniyle aşağılanamaz ve kınanamaz.
6. Düşünce, vicdan ve ifade özgürlüğünü sınırlayıcı; genel ahlak anlayışını, din duygularını, aile kurumunun temel dayanaklarını sarsıcı yayın yapılamaz.
7. Kişileri ve kuruluşları, eleştiri sınırlarının ötesinde küçük düşüren, aşağılayan veya iftira niteliği taşıyan lakap ve ifadeler kullanılamaz.
Yazarların kendi köşelerinde yazdıkları hakaret ve iftira niteliğindeki yazılardan kaynaklanan davalardan doğan tazminatın %20'si kendileri tarafından ödenir (bu ilkeye göre yazarlar tarafından ödenen bir tazminat bulunmamaktadır).
8. Suçlu olduğu yargı kararıyla belirlenemedikçe hiç kimse "suçlu" ilan edilemez.
9. Soruşturması gazetecilik olanakları içinde bulunan haberler soruşturulmaksızın ve bundan ne sonuç alındığı belirtilmeksizin ve/veya doğruluğundan emin olunmaksızın yayımlanamaz.
Doğan Yayın Holding'e bağlı basın organlarında yanlış haber veren ve/veya yayımlayan gazeteci "ihtar"dan, "iş ilişkisinin kesilmesi"ne kadar uzanan bir yaptırımın hedefi olur.
10. İnanıncı makul nedenler gösterilmedikçe kimse, yasaların suç saydığı eylemlerle itham edilemez.

- 11.** Kişilerin özel yaşamı -ilgilinin açık veya kapalı rızası olduğu anlamına gelen yaşam şekli ve kamu çıkarlarının gerektirdiği durumlar dışında- yayınlara konu edilemez.
- 12.** Kamu yararı olmadıkça, gizli kamera kullanmak, gizlice ses kaydı yapmak, özel mülke izinsiz girmek gibi, ilgilinin kişilik haklarına saldırı sayılabilecek yöntemlerle haber üretilmez.
- 13.** Sanıkların, suçluların akrabaları ve yakınları, olayla ilgileri olmadıkça veya olayın doğru anlaşılması için gereği bulunmadıkça teşhir edilemez.
- 14.** Saklı kalması kaydıyla verilen bilgiler, ciddi bir biçimde kamu yararı gerektirmedikçe yayımlanamaz.
- 15.** Haber kaynağının kamuoyunu yanıltmayı amaçladığı haller hariç gizliliğine azami saygı ve titizlik gösterilir.
- 16.** Haberlerin araştırılması, hazırlanması ve yayımlanmasında her zaman dengeli, gerçeğe bağlı ve objektif davranılması şarttır.
 - a)** Yayımlanan haberde suçlanan tarafın görüşüne yer verilir. İlgilinin yanıt vermemesi veya kendisine ulaşılammış olma hali aynı haberde belirtilir.
 - b)** Yayımlanan alıntılarda kişinin anlaşılmaz ya da gülünç duruma düşmesine neden olacak özetleme ve değişiklik yapılmaz. Yayımlanan alıntılarda kaynak ve tarih açık olarak belirtilir.
 - c)** Bütün kamuoyu araştırmaları, araştırmayı yapan kuruluşun adı, kimin talebi ve finansmanı ile yapıldığı, tarih ve görüşülen kişi sayısı ve araştırma metodu açık olarak belirtilerek yayımlanır.
- 17.** Şiddet ve zorbalığı özendirici veya kışkırtıcı, çocukları olumsuz yönde etkileyici, bireyler, topluluklar ve uluslararası nefret ve düşmanlığı körükleyici yayın yapmaktan kaçınılır.
- 18.** İlan ve reklam niteliğindeki yayınların bu nitelikleri tereddüde yer bırakmayacak şekilde belirtilir.
- 19.** Yayın tarihi için konan zaman (ambargo) kaydına uyulur.
- 20.** Yanlış yayınlardan kaynaklanan cevap ve tekzip hakkına saygı gösterilir, gereği yapılır.

Doğan Yayın Holding basın organları, hatalarını düzeltme amacına yönelik, düzenli olarak devreye giren mekanizmalar oluştururlar.

TOPLUM

Hürriyet

Hürriyet
laiktir.

Devletin sosyal, ekonomik, siyasi veya hukuki temel düzeninin din kurallarına dayandırılmasına karşıdır.

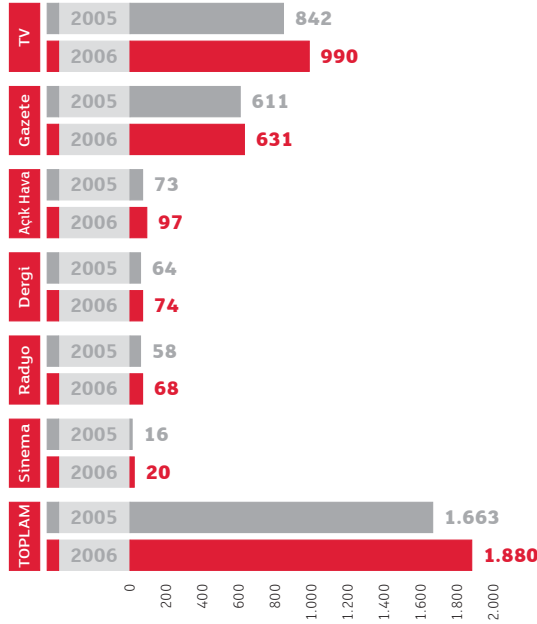


2006 YILI FAALİYETLERİ

2006 yılında reklam yatırımlarındaki artış özellikle, inşaat, turizm, perakende, sosyal ilanlar, mobilya ve ev tekstili sektörlerinden kaynaklanırken Hürriyet insan kaynakları ve seri ilanlardaki liderliğini bu yıl da sürdürmüştür.

Reklam Geliri ve Reklam Sektörü

2006 yılında Türkiye'de reklam harcamaları bir önceki yıla oranla %13 artarak yaklaşık 1.880 milyon ABD dolarına ulaşmıştır. Bu büyümede en önemli paya sahip olan mecralar sırasıyla açık hava, sinema ve televizyondur. Televizyon reklamlarının reklam pastasındaki payı %2,1 puan artarak %52,7'ye yükselirken gazetelerin payı %3,2 puan gerilemiş ve %33,6 olmuştur. Toplam reklam harcamaları içinde payı azalan gazete reklam pazarı 611 milyon ABD dolarından 631 milyon ABD dolarına yükselmiştir.

2005-2006 TOPLAM REKLAM GELİRLERİ
(Milyon ABD doları)

2006 yılında, tüm DPC'lerde basılan toplam renkli sayfa sayılarında yaklaşık %5 artış gerçekleşmiştir. Bu artış, mevcut baskı makinelerine eklenen yeni baskı üniteleri ile sağlanmıştır. Tüm bu makine yatırımları, 2007 yılı ve sonrasında hedeflenen üretim miktarına ulaşmaya yöneliktir.



SEKTÖREL REKLAM GELİRLERİ (Bin ABD doları)

Sektörler	2005	2006	Değ. (%)
Gıda	129.542	185.945	44
Finans	169.402	184.228	9
Otomotiv, ulaşım araçları	164.855	157.528	(4)
İletişim	146.982	149.239	2
Kozmetik ve kişisel	74.515	102.765	38
İnşaat ve dekorasyon	72.958	99.493	36
Elektronik ev eşyaları	74.643	87.145	17
Mobilya, ev tekstili	69.846	84.641	21
İçecekler	68.163	71.504	5
Perakendecilik	63.175	69.710	100
Diğer	540.594	630.525	17
TOPLAM	1.574.675	1.822.723	16

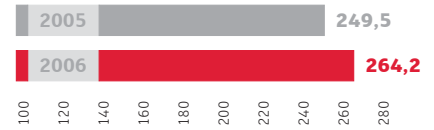
Sektörel reklam yatırımları

2006 yılında gıda, kozmetik ve inşaat sektörleri yatırımlarına hız vermiştir.

Ekonomik büyümeye koşut olarak, önümüzdeki yıl toplam reklam yatırımlarında yaklaşık %15 büyümeye öngörülmektedir. Bu büyümede öncelikle finans, inşaat, iletişim, turizm, havayolu, perakende ve sağlık sektörlerinin belirleyici olması beklenmektedir.

HÜRRİYET'İN REKLAM GELİRLERİ

(Milyon ABD doları)



2006 YILI FAALİYETLERİ

Hürriyet, 2006 yılında da Türkiye'nin en çok reklam alan medya kuruluşu olmuş ve birinciliğini korumuştur.

İK ve seri ilanlarda tartışmasız lider

Hürriyet, 2006 yılını reklam gelirlerinde %5,9 büyümeyle kapatmıştır.

2006 yılında reklam yatırımlarındaki artış özellikle, inşaat, turizm, perakende, sosyal ilanlar ve mobilya-ev tekstili sektörlerinden kaynaklanırken Hürriyet insan kaynakları ve seri ilanlardaki liderliğini bu yıl da sürdürmüştür.

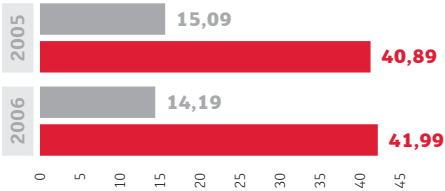
"Kırmızı; Basında En İyi Reklam Ödülleri"nin Ocak 2007'de sonuçlanan dördüncüsüne 120 reklam ajansından 905 reklam başvurusu olmuştur.

Hürriyet'in 2007 yılı reklam gelirindeki büyüme hedefi %13'tür.

REKLAM PAZAR PAYI (%)

■ Hürriyet'in toplam pazardaki payı

■ Hürriyet'in gazete reklam pazarındaki payı



Hürriyet, 2006 yılında da Türkiye'nin en çok reklam alan medya kuruluşu olmuş ve birinciliğini korumuştur. Hürriyet'in pazar payı, toplam reklam pazarında %14,1, gazete reklam pazarındaki payı ise %41,9 olarak gerçekleşmiştir.

2007'de Hürriyet Gazetesi

Hürriyet Seri İlanlar Gazetesi'nin yayımı, küçük ve orta ölçekli reklam verenlerle yeni gelir kaynakları hedeflemektedir. Ancak, 2007 yılının Hürriyet Seri İlanlar Gazetesi açısından yatırım yılı olarak değerlendirilmesi gerekmektedir.

2007'de dört Hürriyet İK Stil, iki Hürriyet Kanyon, birer adet Hürriyet Evlilik, 23 Nisan Hürriyet'i, Hürriyet Formula1 ve Hürriyet Kitap olmak üzere toplam on adet özel gazete yayımlanması planlanmaktadır. Bu arada insert saha satışıyla ilgili uygulamalar da hayata geçirilmeye başlanmıştır. Saha satışına yönelik olarak bağımsız bir kuruluşun kullanılması planlanmaktadır. 2007 için öngörülen faaliyetler arasında TV-internet-Gazete işbirliğiyle oluşturulacak çeşitli projeler de yer almaktadır. Öte yandan, sosyal ilanlara yönelik olarak çeşitli yeni kutu ilan çalışmaları düşünülmüş ve hayata geçirilmeye başlanmıştır. Pazar Keyif yayınının ise tabloid boydan broad sheet'e çevrilerek ilan kullanımının artırılması hedeflenmektedir.

"Kırmızı; Basında En İyi Reklam Ödülleri"nin Ocak 2007'de sonuçlanan dördüncüsüne 120 reklam ajansından 905 reklam başvurusu olmuştur.



Yayın Satışları

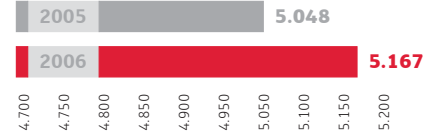
Basın İlan Kurumu verilerine göre, Türkiye genelindeki ortalama günlük net gazete satışları, 2005'te 5.048.000 iken, 2006 yılında 5.167.000 olmuş ve böylece satışlarda %2,4 oranında bir büyümeye gözlenmiştir.

Gerek okur profilini, gerekse marka olarak lider konumunu koruyan Hürriyet, fiyatla rekabetçi bir politika izlemeye gerek duymaksızın günlük ortalama net tirajını 2006 yılında %5,3'lük bir artışla 547 bine çıkarmış; böylece toplam pazardan %10,6 oranında pay almayı başarmıştır.

2006 yılında Hürriyet Gazetesi İstanbul, Ankara ve İzmir'de satış fiyatını cumartesi günleri 35 YKr'den 40 YKr'ye, pazar günleri ise 40 YKr'den 50 YKr'ye çıkarmıştır. Tüm Türkiye'de 81 il, ilçeleri ve diğer yerleşim yerlerindeki okurlarına 2005 yılında 23.400 satış noktası aracılığıyla ulaşırken, 2006 yılı itibarıyla bu rakam 23.929'a yükselmiştir. Hürriyet'in toplam satışının %65'i İstanbul, Ankara ve İzmir şehir merkezleri olmak üzere üç büyük ilde gerçekleşmektedir. Hürriyet, cumartesi günleri hafta içine kıyasla, yaklaşık olarak 90 bin adet, pazar günleri ise 270 bin adet daha fazla satılmaktadır.

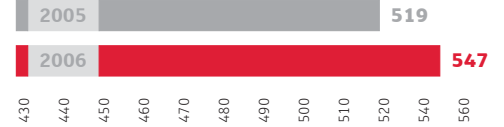
GAZETELERİN GÜNLÜK SATIŞ ORTALAMASI

(Bin Adet)



HÜRRİYET'İN GÜNLÜK ORTALAMA NET SATIŞ ADETI

(Bin Adet)



2006 YILI FAALİYETLERİ

Hürriyet, değişik okur kitlelerine ve farklı ilgi alanlarına hitap eden ve reklam verenlere yeni olanaklar sunan ekler ve bölge gazeteleri çıkarmayı 2006'da da sürdürdü.

Farklı İlgileri Kucaklayan Ekler

Günümüz yayıncılığının yaşamın tüm boyutlarını kucaklaması gerektiği gerçeğinden hareketle Hürriyet, değişik okur kitlelerine ve farklı ilgi alanlarına hitap eden ve reklam verenlere yeni olanaklar sunan ekler ve bölge gazeteleri çıkarmayı 2006'da da sürdürdü.

Bu ekler, Hürriyet'i, Türkiye medyasında farklılaştıran önemli unsurlardan biridir.

Türkiye'de bir gazete tarafından verilen ilk cuma günü eki olan Hürriyet Cuma, okurların yaşam biçimini dikkate alarak hazırlanmaktadır. Her hafta alanında uzman 10 kişilik jüri tarafından seçilen "Türkiye'nin en iyileri" listeleri, Hürriyet Cuma'nın iddialı bir çalışması olarak geleneksel hale gelmiş durumdadır.

Türkiye'de iş iletişiminin en etkin kaynağı olan Hürriyet İK, 11 yıldır alanının tartışılmaz öncüsüdür. Yalnızca yaşamında yeni açılımlar yaratmaya çalışan profesyonellere değil, kurumlara da hitap ederek önemli bir reklam alanı haline gelmeyi başarmıştır. Bugün Hürriyet İK, iş hayatında zirveye koşanları, zengin içerikli sayfalarının yanı sıra özel etkinlik, proje ve konferanslarıyla da buluşturmaktadır.

Alanında öncü ve rakipsiz olan Hürriyet Pazar, zengin içeriğiyle gazeteyi Pazar günleri Türkiye'nin en çok satan gazetelerinden biri yapma çabalarında önemli pay sahibidir.

Hürriyet, 2006'da yeni bir ilki gerçekleştirerek Temmuz ayı boyunca Bodrum, Milas ve Didim bölgelerinde dağıtılmak üzere, her gün yenilenen Bodrum eki çıkarmıştır.

Hürriyet 2007 yılında okuyucusuna yepyeni eklerle, farklı alanlarda yeni seçenekler sunmayı sürdürecektir.

Bu arada, seri ilanların 2007 yılı içinde ayrı bir gazete haline dönüştürülmesine yönelik çalışmalar da sürdürülmektedir.



Sınırlı bir zamanda hatasız ve otomatik olarak günde 4.800 adet kalıp pozlaması gerçekleştirilebilen İstanbul DPC, tek merkezde üretilen CTP kalıp sayısı açısından dünya birincisidir.



Yeni Yatırımlar

2006 yılında İstanbul DPC tesislerinde, mevcut 2 adet MAN baskı makinesine birer adet Man kulesi ilave edilerek, toplamı 72 sayfa olmak üzere, renkli sayfa sayısı 40 sayfadan 48 sayfaya çıkarılmıştır. Ayrıca, mevcut insert makinelerine 3 adet insert sistemi daha eklenerek ticari insert'leme kapasitesinde artış gerçekleştirilmiştir.

Ankara DPC tesisinde 2006 yılında mevcut baskı makinelerine, 28 baskı ünitesi ve 6 bobin standı eklenmiştir. Toplamı 44 olmak üzere, renkli sayfa baskı kapasitesi 16'dan 24'e yükseltilmiştir. Ankara DPC'de 2006'da etap sayısında %9, toplam baskı adetlerinde %4, toplam renkli sayfa baskı adedinde %10 artış gerçekleşmiştir. Kalıp tüketimindeki artış oranı %5,5'tir.

İzmir DPC Tesisi 2006 yılı içinde, İzmir Sarnıç'ta inşası tamamlanan yeni binasına taşınmıştır. Yeni bir tesis yapımının yanında, mevcut baskı makinelerine 36 adet baskı ünitesi daha eklenmiştir. Toplamı 40 olmak üzere, renkli sayfa baskı kapasitesi 16'dan 24'e yükseltilmiştir.

2006 yılında Ankara ve İzmir'de başlanan yeni Müller Martini "insert" sistemi yatırımları devreye alınmaktadır. Üçer adet insert hattı şeklindeki bu yatırımlar ile Hürriyet ve fason baskısı yapılan gazetelerinin ekleri ana gazete içine insert olarak atılabilecek ve ayrıca ticari insert kapasitesinde de artış olacaktır.

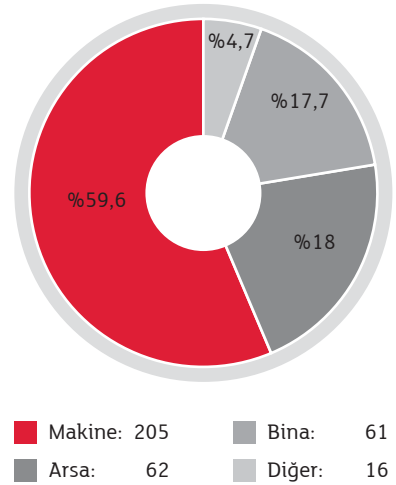
2006 yılında Adana, Antalya ve Trabzon DPC Tesislerinde de mevcut baskı makinelerine baskı üniteleri eklenmiştir. Adana DPC'ye 12, Antalya DPC'ye 8 ve Trabzon DPC'ye de 4 baskı ünitesi ilave edilmiştir.

İstanbul DPC'de kullanılan CTP sistemi, 2006'da yapılan ikişer hatlık yatırımlarla Ankara, İzmir, Adana, Antalya tesislerine de kurulmuştur. Böylece hem kalıp proses hızı artırılmış, hem de baskı kalitesinde artış sağlanmıştır.

2006 yılında, tüm DPC'lerde basılan toplam renkli sayfa sayılarında yaklaşık %5 artış gerçekleşmiştir. Bu artış, mevcut baskı makinelerine eklenen yeni baskı üniteleri ile sağlanmıştır. Tüm bu makine yatırımları, 2007 yılı ve sonrasında hedeflenen üretim miktarına ulaşmaya yöneliktir.

2007 yılında tamamlanacak baskı ünitesi yatırımları ile Ankara ve İzmir tesislerinde 32 sayfası renkli toplam 44 sayfa gazete; Antalya, Adana, Trabzon tesislerinde 32 sayfası renkli toplam 40 sayfalık gazete basılabilecektir.

1997-2006 YATIRIM HARCAMALARI
(Milyon ABD doları)



Toplam 344 milyon ABD doları

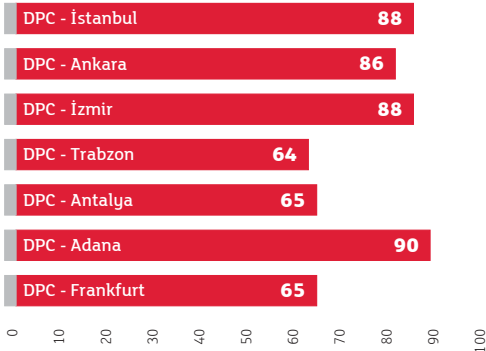
2006 YILI FAALİYETLERİ

Hürriyet, Türkiye'de İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya ve Trabzon'da; yurtdışında ise Frankfurt'ta, DPC çatısı altında bulunan matbaalarda basılmaktadır.

Teknolojinin Doruğunda Baskı Tesisleri

Doğan Yayın Holding gazeteleri arasında operasyonel sinerji yaratan Doğan Printing Center'lar (DPC), tüm Grup gazeteleri için ortak kâğıt satın alma ve stoklama olanağı elde ettiğinden maliyetlerin düşürülmesinde önemli rol oynamaktadır. Hürriyet, Türkiye'de İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya ve Trabzon'da; yurtdışında ise Frankfurt'ta, DPC çatısı altında bulunan matbaalarda basılmaktadır. Bu matbaalar Hürriyet Gazetesi ve eklerinin yanı sıra diğer grup içi ve grup dışı şirketlere de baskı hizmeti vererek Şirket'in ciro ve kârlılığına katkıda bulunmaktadır.

MATBAALARIN KAPASİTE KULLANIM ORANI (%)



Hesaplamalarda baskı makinelerinin günde ortalama 16 saat baskı yapabilecekleri varsayılmıştır.

İstikrarlı büyüme, esnek, kaliteli ve verimli çalışma ilkeleriyle Türkiye'de lider olan DPC'ler yılda 240.000 ton kâğıt kullanmakta ve dünyada gazete endüstrisinin en ileri teknolojiye sahip tesisleri arasında yer almaktadırlar.

2006 yılında tüm DPC'lerde toplam renkli sayfa basımında yaklaşık %5 artış gerçekleşmiştir. Bu artış, mevcut baskı makinelerine eklenen yeni baskı üniteleriyle sağlanmıştır.

2006 yılı içinde ana gazete baskı miktarında gözlenen %8,7 artışın en önemli nedeni, Hürriyet Gazetesi ve eklerinin tiraj ve sayfa sayılarındaki artıştır.

DPC'ler içinde, 17.000 metrekarelik kapalı alanıyla İstanbul'da bulunan İstanbul DPC, kapasite bakımından Türkiye'deki en büyük ve Avrupa'daki ikinci büyük baskı merkezidir. Bu tesiste, her biri 48'i renkli, toplam 72 sayfa olmak üzere saatte 85.000 gazete basma kapasitesine sahip iki adet Man Colorman baskı makinesi ve ayrıca üç adet Goss HT-70 baskı makinesi bulunmaktadır. Man baskı makineleri aynı zamanda son teknoloji Müller Martini "insert" sistemine de bağlanmış durumdadır. Böylece baskı sırasında veya baskısı yapılmış gazetelerin içine 6 adede kadar insert ya da ek gazete atılabilmektedir. Mevcut 350 adet roll üzerinde toplam 200 ton basılmış ürün depolanabilmektedir.

2006 yılında mevcut insert makinelerine 3 adet insert sistemi daha eklenerek ticari insert'leme kapasitesinde artış gerçekleştirilmiştir. Böylece Hürriyet ve fason baskısı yapılan gazetelerin ekleri de ana gazeteye insert'leme olanağına kavuşmuştur. 2006 yılında DPC İstanbul Tesisinde ana gazete ve ilavelerin içine konan insert'lerde %11 oranında artış sağlanmıştır. Ayrıca, baskı adetlerinde %4 artış gerçekleşmiş; %3 oranında daha fazla etap (baskıdan baskıya geçiş adedi) baskı gerçekleştirilmiştir. 2006 yılında, basılan renkli sayfa sayısındaki artış nedeniyle İstanbul DPC'de tüketilen kalıp miktarı %4,4 oranında artarak 384.000 metrekare olmuştur.

Yazı işlerinden gelen sayfaların doğrudan kalıba pozlanmasını sağlayan ve son teknolojiyle çalışan "Computer-to-Plate" (CTP) sistemi de tesisin donanımları arasındadır. Bu sistem Türkiye'de ilk kez İstanbul DPC tarafından uygulanmıştır. İstanbul DPC'de kullanılan CTP sistemi 2006 yılında yapılan yatırımlarla, her birine ikişer hat olmak üzere; Ankara, İzmir, Adana, Antalya tesislerine de kurulmuştur. Böylece hem kalıp proses hızı artırılmış, hem de baskı kalitesinde artış sağlanmıştır. Sınırlı bir zamanda hatasız ve otomatik olarak günde 4.800 adet kalıp pozlaması gerçekleştirilebilen İstanbul DPC, tek merkezde üretilen CTP kalıp sayısı açısından dünya birincisidir.

Üretim Cinsi	2006 Yılı Toplam Sayfa Sayısı	2005 Yılı Toplam Sayfa Sayısı	Artış (%)
Ana gazete	21.369.178.438	19.651.966.660	8,74
Fason baskı	23.802.082.294	25.091.740.909	(5,14)
Toplam	45.171.260.732	44.743.707.569	0,96

TME'nin her ay 4,5 milyon tekil kişi tarafından ziyaret edilen 13 web sitesi arasında ise şunlar vardır: Macaristan'dan genel içerikli yayın yapan expressz.hu; Polonya'dan genel içerikli kupsprzedaj.pl, emlak sitesi domiporta.pl ve otomobil sitesi autotrader.pl; Rusya'dan genel içerikli irr.ru, emlak sitesi realty-photo.ru, arkadaşlık sitesi i2i.ru (i2ipersonals.ru), otomobil sitesi auto-photo.ru ve insan kaynakları sitesi job.ru; Hırvatistan'dan genel içerikli oglasnik.hr, otomobil sitesi auti.hr, emlak sitesi nekretnine.net ve insan kaynakları sitesi posao.hr.

2006 YILI FAALİYETLERİ

1997 yılında yayın hayatına başlayan hurriyet.com.tr, Türkiye'de internet ortamına taşınan ilk gazetelerden biri olmuştur. Her geçen gün ziyaretçi sayısının arttığı site, Türkiye'nin lider, Avrupa'nın ise önde gelen internet yayınları arasındadır.

İnternet Dünyasında da Öncü

(hurriyet.com.tr)

Basılı medyadaki liderliğini internet haberciliğinde de sürdürmek, Hürriyet'in iş hedefleri arasındadır. Bu amaçla 1 Ocak 1997 tarihinde yayın hayatına başlayan hurriyet.com.tr, Türkiye'de internet ortamına taşınan ilk gazetelerden biri olmuştur. Her geçen gün ziyaretçi sayısının arttığı site, günlük 6 bin kullanıcının yazdığı yorumlarla etkileşimi en yüksek internet yayınlarından birisi konumunda ve Türkiye'nin lider, Avrupa'nın ise önde gelen internet yayınları arasındadır. Halen sitede aylık 8,5 milyon tekil ziyaretçi 400 milyon sayfa gezmekte, her gün 200 bin kişiye günlük bülten gönderilmekte ve 55 bin kişi günlük haber alarmı programını kullanmaktadır. Sitenin 2006 yılı reklam geliri toplamı 2,8 milyon YTL olarak gerçekleşmiştir.

hurriyet.com.tr bugüne dek olduğu gibi, önümüzdeki dönemde de, internet yayıncılığında yeni ve yaratıcı yöntemler geliştirip uygulamayı, içerik yönetim altyapısını yenileyerek siteyi ziyaretçiler tarafından daha rahat algılanan bir yapıya kavuşturmayı ve site üzerinde etkileşimli araçlar geliştirmeyi planlamaktadır.

2006 yılında siteye içeriğin zenginleştirilmesi ve var olan bölümlerin derinleştirilmesi amacıyla birçok yenilik kazandırılmıştır.

- Sinema-TV rehberi, Kelebek ve En İyi On kanalları açılmıştır.
- Piyasanet sitesi yenilenerek ziyaretçi sayısı 4 kat artırılmıştır.
- Video Kanalı açılarak görüntülü internet trendi yakalanmıştır. Foto-galeri servisi yenilenmiştir.
- Kullanıcılarla daha fazla iletişim kurmayı sağlayan E-Bülten sistemi yenilenmiş ve kapsamlı bir E-ANKET sistemi devreye alınmıştır.
- Kullanıcılarını muhabire dönüştürmeyi amaçlayan www.sendeyolla.com projesi tamamlanıp yayına açılmıştır.
- Haber siteleri alanında ilklerden birisi gerçekleştirilerek kullanıcılara yorumlarını saklayıp diğer kullanıcılarla paylaşabilecekleri BENİMSAYFAM projesi tamamlanıp yayına açılmıştır.
- Gazete ilanlarının sorgulanabildiği seri ilan bölümü yenilenmiştir.
- Türkiye'de alanında en kapsamlı ve en hızlı çalışan "arama motoru" geliştirilip yayına açılmıştır.
- E-gazete servisi, abonelikle çalışan ve yeni özellikleriyle daha etkin bir servis haline dönüştürülmüştür.
- Altyapıda arşivin yeniden düzenlenip geliştirilmesi, üyelik sisteminin değiştirilmesi gibi, siteye yönelik talebin ihtiyaçlarını en iyi şekilde karşılayacak yenilikler uygulanmıştır.

2007'de Trader Media East'i (TME) bünyesine katan Hürriyet'in, böylece internet dünyasındaki faaliyetleri de küresel bir kimlik kazanmıştır.

2006 yılında yürütülen, “iş süreçlerini tanıma ve iyileştirme fırsatları” konulu verimlilik projesiyle tüm Hürriyet çalışanlarıyla görüşülerek işgücü ve iş yükü analizi yapılmıştır. Bu çalışmaların sonucunda organizasyona yönelik iyileştirme fırsatları değerlendirilmiş, işgücü ve iş yükü dağılımı yeniden yapılandırılmıştır.



Hürriyet Çalışanları

Kendini sürekli geliştiren Hürriyet İnsan Kaynakları, 2006 yılında da gazetenin değişen ve yenilenen organizasyon yapısı ve yeni oluşumlarına bağlı olarak nitelikli insan kaynağını korumak ve geliştirmek konusundaki çalışmalarına devam etmiştir.

2006 yılında gerçekleştirilen yeniden yapılanma süreci, gelişen internet kullanımına koşut olarak biçimlenmiş; bu kapsamda Hürriyet Oto sitesi kurulmuş, anneyiz.biz sitesi satın alınmış ve Hürriyet ekibine katılmıştır. Tüm çalışanlara yönelik olarak görev tanımları, görevlerin hedef ve yetkinlikleri güncellenmiş, çalışanların 2006 yılı hedeflerine ulaşmada gösterdikleri performans, yetkinliklerle birlikte değerlendirilmiş ve 2007 yılı hedefleri belirlenmiştir. 2006 yılı performans değerlendirme sonuçları 2007 ücretlerine yansıtılmış, Şirket tarafından belirlenen ortalama zam oranı %7,5 olduğu halde, Performans Değerlendirme sonuçlarına göre, çalışanların 433'ü %7,5 ile %15 arasında zam almıştır. Bir başka deyişle, bireysel başarı ücrete yansıtılmıştır. Muhabir kademelendirmesi ve “Muhabirin Kariyer Yolu” çalışmalarıyla bağlantılı olarak 9 muhabirin terfisi sağlanmıştır.

İnsan kaynakları yönetiminde yeni atılımlar

2006 yılında yürütülen, “iş süreçlerini tanıma ve iyileştirme fırsatları” konulu verimlilik projesiyle tüm Hürriyet çalışanlarıyla görüşülerek işgücü ve iş yükü analizi yapılmıştır. Bu çalışmaların sonucunda organizasyona yönelik iyileştirme fırsatları değerlendirilmiş, işgücü ve iş yükü dağılımı yeniden yapılandırılmıştır.

Çalışanların ihtiyaçlarına göre planlanan mesleki, kişisel gelişim eğitimleri ve yönetsel eğitimler 2006 yılında da devam etmiş, 327 çalışana 29 farklı eğitim başlığı altında 896 saatlik eğitim verilmiştir.

Her sene Aydın Doğan İletişim Meslek Lisesi öğrencilerine ve üniversite öğrencilerine tanınan staj olanağının yanı sıra 2006 yılında Avrupa Gazetecilik Öğrencileri Forumu'na kayıtlı 5 yabancı öğrenciye de staj olanağı sağlanmıştır.

İçerik alımları yeniden düzenlenmiş, dışarıdan içerik sağlayan 353 kişi ile sözleşme imzalanmıştır.

Yurtiçi ve yurtdışı seyahat avansları İnsan Kaynakları tarafından yürütülmeye başlanmıştır.

Personel ve işçi hareketleri

Hürriyet'in 2005 yılında 2.420 olan konsolide çalışan sayısı, 2006 yılında 2.500 olmuştur. Çalışanların net ücretlerine yılda bir kez zam yapılmış ve ücretlerde Ocak 2006'da %9,2 net artış gerçekleşmiştir.

Şirket'in 1475 ve 5953 (212) sayılı yasalara tabi olarak çalışan personeli için, brüt giydirilmiş ücretlerini esas alarak ve SPK Seri: XI No: 25 Sayılı Tebliği'ne uygun olarak hesapladığı kıdem tazminatı yükümlülük tutarı 8,5 milyon YTL'dir.

YAKIN PLAN

Hürriyet

Hürriyet
farklılıklara
saygılıdır.

Dil, din, millet, ırk, cinsiyet ayrımı yapmaz. Düşüncelerini farklı dillerle ifade edenlerin, kendini farklı bir aidiyetle tanımlayanların varlığını, bu özgürlükler ayırıcı siyasi duruşlara yol açmadığı sürece saygıyla karşılar.



2006 YILI FAALİYETLERİ

Hürriyet, Çağdaş Eğitim Vakfı ve İstanbul Valiliği işbirliğiyle ve 2004 Ekim'inden bu yana, her yıl daha da güçlenerek sürdürülen kampanya, toplumun tüm kesimlerini "Aile İçi Şiddete Son!" çağrısı altında buluşturmayı amaçlıyor.



Sosyal Yaşamın Bir Unsuru Olarak Hürriyet

Toplumsal sorumluluk tarihi

Türkiye'nin çağdaşlaşma çabalarında sorumluluk sahibi olduğuna inanan Hürriyet, her dönemde toplumsal sorunlara eğilmeyi ilke edinmiştir. Hürriyet'in tarihi, bu anlayışla hayata geçirilen kampanya örnekleriyle doludur. 1983'te Zonguldak Kozlu'da, grizu faciasında ölen 96 maden işçisi için kampanya başlatılarak ailelerine yardım edilmiş; 17 Ağustos 1999 depreminin yaralarını sarmak amacıyla başlatılan "Bir Tuğla da Siz Koyun" kampanyası o güne dek ülkemizde gerçekleştirilen en geniş kapsamlı yardım kampanyası olmuştur.

"Aile İçi Şiddete Son!" kampanyası

Dünyada her dört kadından ve her altı erkekten biri aile içi şiddet yaşıyor. Her üç aileden birinde fiziksel, her iki aileden birinde ise sözlü şiddetin var olduğu Türkiye'de de en tehlikeli şiddet davranışlarının kurbanları, ne yazık ki kadınlar ve çocuklar. Ancak şiddet, bir "aile meselesi" olarak görüldüğünden çoğu zaman açığa çıkmaksızın ve dolayısıyla sorgulanmaksızın yaşanıyor. Araştırmalara göre, Türkiye'de evli kadınların %39'u ve 15-19 yaş arasındaki kadınların %63'ü, "belli durumlarda kocanın karısını dövmeye hakkı olduğuna" inanıyor. Bu veriler, böylesine yıkıcı bir sorunla ilgili olarak hem kadınlara, hem de erkeklere yönelik eğitim çabalarının gerekliliğini bir kez daha ortaya koyuyor.

Hürriyet, bu gerekliliğin farkında olarak, 2004'ün son aylarında Çağdaş Eğitim Vakfı ve İstanbul Valiliği'yle işbirliği halinde başlattığı "Aile İçi Şiddete Son!" kampanyasını, 2006 yılında da özenle sürdürdü. Kampanyanın amacı, öncelikle kadınlar ve çocuklar olmak üzere, evdeki şiddetin tüm aile fertleri üzerindeki yıkıcı ve kalıcı etkilerini ortaya koymaktır. Kampanya kapsamında yürütülen etkinlikler, anlaşmazlıkları şiddete başvurmadan çözme becerileri kazandıran programlarla ailelerin eğitimini sağlamaya; şiddetin önlenemediği durumlar için bireyleri yasal hakları konusunda aydınlatmaya; bu alandaki gönüllü destek kuruluşlarını tanıtmaya ve toplumun tüm kesimlerini "Aile İçi Şiddete Son!" çağrısı altında buluşturmaya yöneliktir.

Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne tam üyeliğiyle ilgili iki ilerleme raporu "Aile İçi Şiddete Son!" kampanyasına yer verirken, çalışmayı, Türkiye'de kadın haklarındaki gelişmenin bir göstergesi olarak değerlendirdi. Öte yandan kampanya, 31 Mayıs 2006'da, Brüksel'de, Avrupa Parlamentosu'nda tanıtıldı. Hürriyet Gazetesi İcra Kurulu Başkanı Vuslat Doğan Sabancı, Avrupa Parlamentosu Yeşiller Grubu üyesi Heide Rühle, Sosyalist Grup üyesi Emine Bozkurt, Liberal Grup üyesi Karin Resetarits ve Sol Birlik Grubu üyesi Feleknaş Uca himayesinde gerçekleştirilen oturumda, kampanya teşekkür ve tebrikler eşliğinde güçlü bir destek gördü.

“Aile İçi Şiddete Son!” kampanyası, Kasım 2006'da Uluslararası Halkla İlişkiler Derneği'nin (IPRA) dünyada halkla ilişkilerin Oscar'ı kabul edilen Birleşmiş Milletler Özel Ödülü'nü aldı. BM'nin 1990'dan bu yana verdiği ödül, bu yıl 52. yılını kutlayan IPRA'nın 22 ödülü arasında en prestijli olanı.



Otobüs eğitimleri

Kampanya kapsamında yürütülen "Eşler Arası İlişkiler Destek Programı"nda İstanbul'da gezici bir otobüste hem kadınlara, hem de erkeklerle yönelik aile içi şiddeti önleme amaçlı eğitimler verildi. Rehber öğretmen, polis ve belediye görevlileri gibi konuyla ilgili meslek üyelerinin de katıldığı bu eğitimler yoluyla 2006 sonuna dek İstanbul'un 20 ilçesinde yaklaşık 600 oturumda 17 bin kişiye ulaşıldı. Eğitimlerin yaygınlaştırılması konusunda İstanbul içi ve dışındaki okullarla vakıf ve derneklerden gelen yoğun talep üzerine "Eşler Arası İlişkiler Destek Programı", 2006'da Anadolu'ya taşındı ve Ankara, İzmir, Erzurum, Şanlıurfa, Kars, Nevşehir, Trabzon ve Van illerinde yapılan 300 oturumda toplam 6 bin kişinin katıldığı bir dizi eğitim verildi.

Gönüllü programı

Kampanyanın ikinci aşamasında, aile içi şiddeti önlemek için konuya duyarlı bireyleri katkıda bulunmaya, çevrelerini bilinçlendirmeye ve kampanyaya destek olmaya çağıran bir de Gönüllü Programı hayata geçirildi. 2006 yılında "Aile İçi Şiddete Son!" çağrısına güçlü bir kamuoyu ilgisi çekmek, aile içi şiddetin boyutları ve etkileriyle ilgili bilinç düzeyini artırmak ve gönüllülere çağrıda bulunmak amacıyla, ülkenin her yerinde çeşitli sivil toplum kuruluşlarında (STK) görevli olan 75 gönüllü eğitildi. Bu gönüllüler, kampanyanın Anadolu eğitimlerinde güçlü bir destek sağlanmasında ve halkın yaygın olarak bilgilendirilmesinde önemli ölçüde katkıda bulundular.

“Aile İçi Şiddete Son!” kampanyası Avrupa'da

Hürriyet'in "Aile İçi Şiddete Son!" kampanyası, Avrupa'da yaşayan Türklere yönelik olarak 2005 Mayıs'ında, Almanya'nın Frankfurt kentinde de başlatıldı. 2006 yılında Avrupa etkinlikleri yaygınlaştırılarak Frankfurt, Münih, Hamburg, Köln, Brüksel ve Berlin gibi büyük kentlerde Eyalet Sosyal Bakanlarının himayeleri altında geniş kapsamlı tanıtım toplantıları düzenlendi. Almanya ve Hollanda basınında "Türkiye'den örnek program" başlıklarıyla söz edilen kampanyanın halka açık toplantılarında uzman psikologlar ve emniyet yetkilileri, aile içi şiddetin nedenlerini, yansımalarını ve şiddetten kurtulma yollarını anlattılar. Kampanya, konuyla ilgili bilgilendirme broşürleri ve kitapçıklarla da desteklendi.

Mayıs 2005'te kurulan ve haftanın üç günü 11 saat hizmet veren "Telefon Yardım Hattı", 2006 boyunca da yoğun bir ilgi gördü. Görevli uzman psikologlar yıl boyunca, Yardım Hattı aracılığıyla yaklaşık 200 kişiye destek verdiler. Yardım Hattı yıl boyunca Almanya'nın tüm eyaletlerinden, Avusturya'dan ve Türkiye'den, aynı kişiler tarafından birden çok kez arandı. Türkiye'den arayanların arasında Bulgaristan kökenli Türkler de vardı.

2006'da, dernekler yardımıyla sürdürülen interaktif eğitim seminerleriyle de desteklenen "Aile İçi Şiddete Son!" kampanyasının Almanya'da yaklaşık 30 gönüllü çalışanı bulunuyor. Uzmanlar tarafından eğitilen gönüllü kampanya elçileri, bulundukları kentlerde dernek, kurum ve kuruluşlar bünyesinde Hürriyet'in "Aile İçi Şiddete Son!" kampanyasını tanıtmakta ve lojistik destek sağlamakta yardımcı oluyorlar.

Uluslararası konferans

İlki 2005 Kasım'ında Hürriyet ve Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu işbirliğiyle düzenlenen "Aile İçi Şiddete Son! Konferans 2005: Dünyadan Örnekler", sivil toplum ve kamu kuruluşları, yurtiçi ve yurtdışından hükümet temsilcileri, yerel yönetim ve özel sektör temsilcilerinin bir araya geldiği "Aile İçi Şiddete Son! Konferans 2006" izledi. Kasım 2006'da gerçekleşen konferans boyunca dünyada ve Türkiye'de aile içi şiddetle mücadelede başarılı olan örnek projeler paylaşıldı. Konferansın basın yoluyla toplam erişimi 47.391.502 kişi oldu.

Gelenekselleşmesi planlanan konferansın amacı, ülkemizde aile içi şiddet konusunda önleyici ve koruyucu politikaların/programların oluşturulması ve geliştirilmesi için Türkiye'de ve dünyada öne çıkmış örnek uygulamaları paylaşmak; böylece konuyla ilgili duyarlılık oluşturarak STK'ları, özel sektörü, kamu kuruluşlarını ve siyasileri harekete geçmeye teşvik etmektir.

Hürriyet'in aldığı kampanya ödülleri

"Aile İçi Şiddete Son!" kampanyası, Kasım 2006'da Uluslararası Halkla İlişkiler Derneği'nin (IPRA) dünyada halkla ilişkilerin Oscar'ı kabul edilen Birleşmiş Milletler Özel Ödülü'nü aldı. BM'nin 1990'dan bu yana verdiği ödül, bu yıl 52. yılını kutlayan IPRA'nın 22 ödülü arasında en prestijli olanı. Türkiye'de insan hakları ödülü veren tek belediye olan İzmir Karşıyaka Belediyesi ise 2006 yılında bu ödüle "Aile İçi Şiddete Son!" kampanyasını layık gördü.

2006 YILI FAALİYETLERİ

Tesislerimizde genel kağıt tüketiminin %21'lik bir kısmını geri dönüşümlü kağıtlar oluşturmaktadır. Yıllık olarak yaklaşık 40.000 ton geri dönüşümlü gazete kağıdı kullanılmaktadır.

Çevre Sağlığı

Baskı tesislerimizde çevre sağlığı ve çevre koruması

Kağıt kullanımı: Tesislerimizde genel kağıt tüketiminin %21'lik bir kısmını geri dönüşümlü kağıtlar oluşturmaktadır. Yıllık olarak yaklaşık 40.000 ton geri dönüşümlü gazete kağıdı kullanılmaktadır.

Kimyasal arıtma: Tesislerimizde üretim sonucu çıkan sıvı kimyasal atıklar özel atık su tesisatı ile toplanmakta ve kimyasal arıtmaya gönderilmektedir. Kimyasal arıtmadan geçen atık sular, daha sonra biyolojik arıtmaya gönderilmektedir.

Biyolojik arıtma: Tesislerimizden çıkan evsel atık sular ve kimyasal arıtmadan geçen atık sular biyolojik arıtma sonrası, resmi kurumlarca belirtilen standartlara uygun olarak atık su toplama kanallarına verilmektedir.

Arıtma tesislerinin işletmesi uzman firmalar tarafından yapılmakta olup her gün su numuneleri alınmakta ve gerekli kontroller yapılmaktadır. Ayrıca her ay ilgili resmi kurumlarca arıtma tesislerimizin denetimi yapılmaktadır.

Atık kağıt: Üretim sonucu çıkan kağıt atıklar toplama alanlarında biriktirilmekte ve geri dönüşüm amaçlı hurdaya verilmektedir.

Atık alüminyum kalıp: Baskıda kullanılan alüminyum kalıplar, üretimin ardından atık toplama alanlarında biriktirilmekte ve geri dönüşüm amaçlı hurdaya verilmektedir.

Atık plastik bidon ve metal varil: Üretimde kullanılan hazne suyu, solvent, yağ gibi kimyasal madde bidon ve varilleri atık toplama alanlarında biriktirilmekte ve geri dönüşüm amaçlı hurdaya verilmektedir.

Atık madeni yağ: Makinelerimizde kullanım süresi dolan madeni yağlar kanalizasyon sistemine dökülmeyip atık olarak varillerde toplanmakta ve daha sonra hurdaya verilmektedir.

Üretim sonucu çıkan kağıt atıklar toplama alanlarında biriktirilmekte ve geri dönüşüm amaçlı hurdaya verilmektedir.



Gaz emisyonu: Gazete baskı makinelerimiz elektrik ile çalışmakta, üretim sırasında atmosfere gaz emisyonumuz bulunmamaktadır.

Çevre temizliği: Tesislerimizin çevre temizliği, temizlik firmamız tarafından her gün düzenli olarak yapılmaktadır.

Yeşil alanların bakımı ve ağaç dikimi: Tüm tesislerimizde yeşil alan olarak ayrılan bölgelerde bahçe düzenlemesi yapılmıştır. Bahçelerin uzman firmalarca düzenli olarak bakımları yapılmaktadır.

İdari binalarda çevre sağlığı ve çevre koruması

Şirket merkezinden (Hürriyet Medya Towers) çıkan endüstriyel nitelikli atık sular düzenli olarak dışarıdan bir atık su arıtma firmasına arıtmaya gönderilmektedir.

Şirket merkezindeki soğutma gruplarımız dört yıl önce yenilenecek yeni nesil soğutma cihazlarında kullanılan ve çevre dostu bir soğutucu gaz olan R 134 a gazı ile teçhiz edilmiştir. Yeni alınan tüm soğutucu ve soğutuculu cihazların çevre dostu soğutucu gaz içermesine özellikle dikkat edilmektedir.

Bina yangın söndürme sistemindeki yangın söndürücü Halon tüpler iptal edilmiş, yerine FM 200 gazı içeren çevre ve insan sağlığına karşı daha uyumlu ve AB standartlarına uygun bir sistem kurulmuştur.

Bağış ve Yardımlar

Şirket'in 2006 yılında kamu yararına, çeşitli vakıf ve derneklere yapmış olduğu bağışların dökümü aşağıda gösterilmiştir (YTL):

Erzincan, Erzurum, Gümüşhane Kız Öğrenci Yurdu yapımı	1.989.555
Milli Eğitim Bakanlığı	400.124
Aydın Doğan Vakfı	35.952
Diğer	574.929
TOPLAM	3.000.560

2006 YILI FAALİYETLERİ

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı 800 milyon YTL, çıkarılmış sermayesi 416.742.560 YTL'dir.

Kârlılık ve Diğer Mali Gelişmeler

Kârlılık ve mali yapı

Şirket'in mali yapı ve kârlılığına ilişkin oranlar son iki yıllık verilere göre ve SPK'nın Seri: XI, No: 25 sayılı tebliğine uygun olarak şu şekilde gerçekleşmiştir:

	2006 Yılı	2005 Yılı
Cari oran (Dönen varlıklar/KV yükümlülükler)	3,85	2,71
Aktif devir hızı (Net satış geliri/Aktif toplamı)	0,65	0,63
Yabancı kaynaklar/Özkaynaklar	0,38	0,40
Finansman giderleri/Aktif toplamı	0,013	0,010
Faaliyet kârı/Aktif toplamı	0,12	0,13
Faaliyet kârı/Net satış	0,18	0,21
Esas faaliyet kârı/Net satış hasılatı	0,14	0,18
Brüt kâr marjı	0,33	0,36

Kefalet, taahhüt ve ipotekler

Şirket'in, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: XI, No: 25 sayılı tebliğine ve UFRS'ye uygun olarak hazırladığı konsolide mali tablolarına alınmayan kıymetler aşağıdaki gibidir:

	2006 Yılı	2005 Yılı
Verilen kefalet ve taahhütler	15.876.809	44.266.614
Verilen ipotek	0	12.500
Verilen teminat mektupları	9.627.090	16.146.842
Munzam senetler	202.223	202.223
Verilen teminat senetleri	1.714	1.714
TOPLAM	25.707.836	60.629.893
Aktif değerlerin sigorta değeri	286.600.644	251.012.768
Alınan teminat mektupları	12.916.990	13.351.119
TOPLAM	299.517.634	264.363.887

Sermayeyle ilgili bilgiler

Şirket'in 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı 800 milyon YTL, çıkarılmış sermayesi 416.742.560 YTL'dir.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. hisselerinin %40'ı halka açık, %60'ı Doğan Yayın Holding A.Ş.'ye aittir.

1992 yılında halka arzı gerçekleşen Hürriyet'in hisse senetleri en yüksek getiriyi sağlayan sayılı hisse senetlerinden olmuştur. Şirket, nakit yaratma gücü ve likit mali yapısıyla, 2006 yılında da finansal piyasalardaki dalgalanmalara karşı son derece iyi direnç göstermiştir. İMKB yılsonu kapanış fiyatıyla hisse değeri 1,1 milyar ABD doları olan Hürriyet, İMKB'de işlem gören şirketler arasında uluslararası yatırımcıların en çok tercih ettiği şirketlerden birisidir.

Almanya'da kurulu olan Hürriyet Zweigniederlassung ve Doğan Media şirketleri ile Hollanda'da kurulu olan Hürriyet Invest BV. dışında tüm bağlı ortaklık ve iştirakler Türkiye'de kayıtlıdır.



Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

Bağlı ortaklıklar Şirket'in,

- a) Doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla;
- b) Oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle mali ve işletme politikalarını Şirket'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

İştirakler, Şirket'in, %20-50 arasında oy hakkına ya da önemli etkiye sahip olduğu ancak kontrol etmediği şirketlerdir. İştirakler mali tablolara özsermaye yöntemi ile konsolide edilmektedir.

1. Bağlı ortaklıklar ve iştiraklerin temel faaliyet konuları:

Bağlı ortaklıklar ve iştiraklerin temel faaliyet konuları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Almanya'da kurulu olan Hürriyet Zweigniederlassung ve Doğan Media şirketleri ile Hollanda'da kurulu olan Hürriyet Invest BV. dışında tüm bağlı ortaklıklar ve iştirakler Türkiye'de kayıtlıdır.

Bağlı Ortaklıklar	Faaliyet Konusu
Hürriyet Medya Basım ve Dağıtım İşleri A.Ş. (<i>"Hürriyet Medya"</i>)	İdari ve baskı hizmetleri
Doğan Haber Ajansı A.Ş. (<i>Doğan Haber</i>)	Haber ajansı
Doğan Ofset Yayıncılık ve Matbaacılık A.Ş. (<i>Doğan Ofset</i>)	Dergi ve kitap basımı
Hür Medya İlanlık ve Reklamcılık Tic. A.Ş. (<i>Hür Medya</i>)	İdari hizmetler
Doğan Daily News Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. (<i>Doğan Daily News</i>)	Gazete yayıncılığı
Yenibiriş İnsan Kaynakları Hiz. ve Danışmanlık ve Yay. A.Ş. (<i>Yenibiriş</i>)	İK danışmanlık
Emlaksimum Elektronik Yayıncılık ve Tic. A.Ş. (<i>Emlaksimum</i>)	İnternet hizmeti
Hürriyet Zweigniederlassung GmbH. (<i>Hürriyet Zweigniederlassung</i>)	Gazete basımı (<i>Avrupa</i>)
Hürriyet Invest BV. (<i>Hürriyet Invest</i>)	Yatırım (<i>Avrupa</i>)
İştirakler	
Doğan Media International (<i>Doğan Media</i>)	Yayın ve ilan (<i>Avrupa</i>)
Yaysat Yayın Pazarlama ve Dağıtım A.Ş. (<i>Yaysat</i>)	Dağıtım
DYG İlan ve Reklam Hizmetleri A.Ş. (<i>DYG İlan</i>)	Reklam
Sosyal Hizmetler A.Ş. (<i>Hür Servis</i>)	İdari hizmet

2006 YILI FAALİYETLERİ

2006'da Hürriyet ve bağlı ortaklıklarında çalışanların toplam sayısı %3,3 artarak 2.500'ü bulmuştur.

2. Ortaklık ve iştirak oranları:

31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla iştiraklerin, Şirket ve bağlı ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı payları aşağıda gösterilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Şirket ve Bağlı Ortaklıklarının Doğrudan ve Dolaylı Payları (%)
Hürriyet Zweigniederlassung	100,00
Yenibir	100,00
Hür Medya	100,00
Hürriyet Medya Basım	99,99
Doğan Ofset	99,89
Doğan Haber	50,01
Doğan Daily News	94,25
Emlaksimum	98,41
Hürriyet Invest	100,00
İştirakler	
Doğan Media	43,93
Yaysat	25,00
DYG İlan	20,00
Hür Servis	19,00

3. Personel sayıları ve kıdem tazminatı yükümlülüğü:

31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının personel sayısı ve kıdem tazminatı yükümlülükleri aşağıda gösterilmiştir:

Bağlı Ortaklığın İsmi	Personel Sayısı	Kıdem Tazminatı Yükümlülüğü (YTL)
Ana Ortaklık	564	3.902.274
Doğan Ofset	227	285.957
Hürriyet Medya Basım	1.181	2.499.980
Hürriyet Zweigniederlassung	50	-
Yenibir	102	9.405
Doğan Haber	334	1.731.994
Doğan Daily News	42	40.737
TOPLAM	2.500	8.470.347

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. hisselerinin %40'ı halka açık, %60'ı Doğan Yayın Holding A.Ş.'ye aittir.



4. Bağlı ortaklıkların kredi ve ticari borç riskleri:

Şirket'in 31 Aralık 2006 tarihli konsolide bilançosunda yer alan kısa/uzun vadeli banka ve satıcı kredileri ile ticari borç risklerinin Ana Ortaklık ve bağlı ortaklıklara göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	Mali Tablo Notları*	YTL	Pay (%)
Kısa vadeli finansal borçlar	Not 6	7.087.065	100,0
Ana Ortaklık		864.558	12,20
Doğan Ofset		3.984.375	56,22
Hürriyet Zweigniederlassung		2.238.132	31,58
Uzun vadeli finansal borçlar	Not 6	39.026.920	100,0
Ana Ortaklık		9.568.892	24,52
Doğan Ofset		7.321.208	18,76
Hürriyet Zweigniederlassung		22.136.820	56,72
Kısa vadeli ticari borçlar	Not 7	49.090.780	100,0
Ana Ortaklık		37.771.792	76,94
• Yatırım (satıcı) kredisi		16.146.891	
• Satıcılara borç (vadeli alımlar nedeniyle)		21.624.901	
Doğan Ofset		2.530.133	5,15
• Satıcılara borç (vadeli alımlar nedeniyle)		2.530.133	
Hürriyet Zweigniederlassung		5.081.102	10,35
Diğer satıcı borçları		3.707.753	7,55

* Mali tablo notları için, faaliyet raporunun Konsolide Mali Tablolar ve Dipnotlar bölümüne (syf. 98, 99) bakınız.

2006 YILI FAALİYETLERİ

Hürriyet'in 2006 yılı konsolide net dönem kârı 104 milyon YTL'dir.

Kâr Dağıtım Politikası ve 2006 Yılı Kâr Dağıtım Önerisi

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer yasal mevzuat hükümleri, Ana Sözleşmesi'nin ilgili kâr dağıtım maddesi ile kamuya açıklamış olduğumuz kâr dağıtım politikası kapsamında kâr dağıtımını yapmaktadır.

Bu çerçevede, Şirket'in 2006 yılı "ödenek kurumlar vergisi", "ertelenen vergi karşılığı" ile "Ana Ortaklık dışı kârlar" dikkate alınarak ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: XI, No: 25 Sayılı Tebliği hükümlerine uygun olarak, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na (UFRS) göre konsolide olarak hazırlanan mali tablolarında "konsolide net dönem kârı" 104.157.463 YTL'dir. Bu tutardan TTK'nın 466/1 maddesi hükmü uyarınca ayrılması gereken "I. Tertip Yasal Yedek Akçe" tutarı olan 4.052.451 YTL ile henüz Genel Kurullarını yapmamış veya Genel Kurullarında kâr dağıtım kararı almamış iştirak ve bağlı ortaklıkların konsolide mali tablolara intikal eden toplam 2.308.059 YTL tutarındaki net dönem kârlarının indirilmesi ve bu tutara yıl içinde yapılan toplam 3.000.560 YTL tutarındaki bağışların ilave edilmesi ile net dağıtılabılır dönem kârı 100.797.513 YTL olarak hesaplanmaktadır. Söz konusu tutarın %20'si çıkarılmış sermayemizin %5'inin altında kaldığı için, SPK'nın konuya ilişkin düzenlemelerine göre, dönem kârının dağıtılmayarak Şirketimiz bünyesinde tutulması mümkün bulunmaktadır.

Solo mali tablolarımızda yer alan "net dönem kârı" ise 81.049.020 YTL olup; bu tutardan TTK'nın 466/1 maddesi hükmü uyarınca "I. Tertip Yasal Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra kalan tutar 76.996.569 YTL olarak hesaplanmaktadır.

Diğer taraftan daha önce de kamuya açıkladığımız üzere Şirketimiz önemli tutarda (336.490.910 ABD doları) bir iştirak (Trader Media East Limited) alımını henüz sonuçlandırmış bulunmaktadır.

Tüm bu hususları birlikte değerlendiren Yönetim Kurulumuz, iştirak alımının getirdiği ilave finansman yükünü ve SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemelerini dikkate alarak 2006 yılı faaliyetlerinden elde edilen net dönem kârından dağıtım yapılmamasına ve 1. Tertip Yasal Yedek Akçe ayrıldıktan sonra kalan tutarın olağanüstü yedeklere ilave edilmesi hususunun Olağan Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar vermiştir.

2006 yılı içinde ana gazete baskı miktarında gözlenen %8,7 artışın en önemli nedeni, Hürriyet Gazetesi ve eklerinin tiraj ve sayfa sayılarındaki artıştır.



Risk Yönetimi ve İç Denetim

2006 yılında, Şirket'in yürürlükteki uygulamaları incelenerek iç denetim noktalarını belirlemek üzere çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda söz konusu denetim noktalarına yönelik yetki ve limitlerin belirlendiği "yetkiler tablosu" ile çeşitli yönetmelik ve talimatlar hazırlanmıştır. Bunlar, satın alma yönetmeliği, seyahat ve seyahat avansı yönetmeliği, mal ve hizmet alımlarına ilişkin satın alma talimatı, kasa sayım talimatı, stok sayım yönetmeliği ve iç denetim yönetmeliğidir. Hazırlanan tüm yönetmeliklere uyum konuları periyodik olarak analiz edilmiştir.

Aylık mali tabloların kontrolü ve güvenilirliği test edilmiştir.

Dönem sonu sayımlarında fiziki gözlemlene yapılmış ve sayım sonuçları raporlanmıştır.

Doğan Yayın Holding İç Denetim Müdürlüğü'nce tüm bölgeleri kapsayan bir denetim çalışması gerçekleştirilmiş, bu çalışmanın sonucunda ortaya çıkan denetim raporuna dayanarak bir aksiyon planı hazırlanmış ve gerekli uygulamalar gecikmeksizin hayata geçirilmiştir.

Bölgelere yönelik denetimler gerçekleştirilmiş, hazırlanan raporlar doğrultusunda uygulamalar izlenmiştir.

Tüm departmanlar için "Personel Verimlilik Analizi" çalışması gerçekleştirilmiştir.

Rekabet Analizi çalışması hazırlanmış; üst yönetime mevcut pazar payları, yeni gelişen pazarlarda makro ve mikro ölçekte rekabet koşullarına dair bilgiler sunulmuştur.

Mevcut şirketlere ve muhtemel yatırımlara ilişkin değerlendirme ve risk analiz çalışmaları gerçekleştirilmiş; yönetimce uygun görülen projeler Şirket'e kazandırılmış (Anneyiz.Biz) ya da Hürriyet Emlak, Hürriyet Oto örneklerinde olduğu gibi, Şirket tarafından gerçekleştirilen yatırımlarla yeni faaliyet alanları oluşturulmuştur.

Yeni çıkan mevzuat hükümleri takip edilerek, Şirket'i bağlayıcı sözleşmeler gözden geçirilmiş, böylece olası risklerin azaltılmasına çalışılmıştır.

İç Denetim'in 2007 yılı için belirlediği hedefler şunlardır:

- Gözlemlene, bilgi edinme ve iletişim, kontrol aktiviteleri, risklerin değerlendirilmesi gibi uygun fonksiyonları kullanarak etkin kontrol yapılarını mevcut ve yeni süreçlerin içine yerleştirmek ve organizasyon yapısını güçlü bir denetim sistemiyle desteklemek;
- Şirket amaçlarının karşısına çıkacak olası riskleri en aza indirmek üzere, güçlü ama esnek çözümler üreten yönetmelik ve talimatları hazırlamak ve uygulamaları periyodik olarak değerlendirmek;
- Organizasyonu, denetimsiz kalmanın olası sonuçlarından (yasal yükümlülükler, hisse değer kaybı, mali zararlar, kaybedilen iş fırsatları, müşteri memnuniyetsizliği gibi) korumak;
- Yeni yatırımlara ilişkin denetim noktalarını belirlemek ve kâr marjını yükseltebilmek için yönetime öneriler sunmak.

2006 YILI FAALİYETLERİ

İç Denetim Sisteminin Sağlıklı Olarak İşleyip İşlemediğine İlişkin Yönetim Kurulu Beyanı

Yönetim Kurulu'nun 16 Nisan 2007 tarih ve 2007/20 no'lu kararı:

2006 yılı içinde, Kurumsal Yönetim İlke ve Standartları da göz önünde tutularak, iç kontrol sistemlerinin etkinliği ve verimliliğinin tespiti ve değerlendirilmesinin yapılması amacı ile "İç Denetim Birimi" kurulmuştur. İç Denetim Birimi tarafından yapılan çalışmalar ve hazırlanan raporlar neticesinde organizasyonun amaçlarımız doğrultusunda yürütüldüğüne, düzenlenen mali tablolara ve ilgili kanun ve yasalara uygun hareket edildiğine dair güven ortamı oluşmuş olduğu görülmüştür. Yönetim Kurulu, 2006 yılı içinde Şirketimizin ana risklerinin belirlediğimiz amaçlar doğrultusunda oluştuğu; sürekli gözlemlendiği, en aza indirildiği ve mevcut iç kontrollerin etkinliklerinin sık ve devamlı olarak değerlendirildiğini göz önünde tutarak "etkin ve sağlıklı işleyen bir iç kontrol sistemi" bulunduğunun beyanına oybirliği ile karar vermiştir.

1992 yılında halka arzı gerçekleşen Hürriyet'in hisse senetleri en yüksek getiriyi sağlayan sayılı hisse senetlerinden olmuştur.

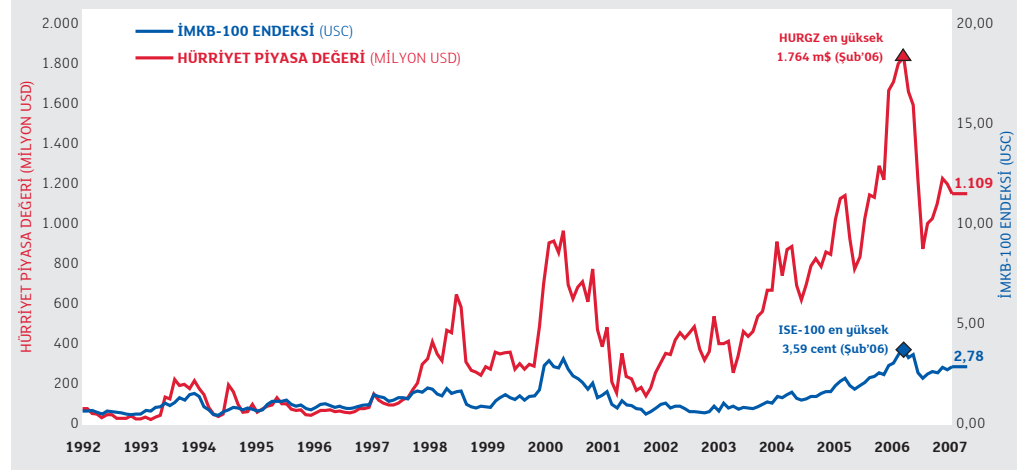


Hürriyet Hisse Senedi Fiyatları ve Performansı

Hürriyet'in hisse senetleri, yatırımcılarına, halka açıldığı 1992 yılından bu yana İMKB-100'ün üzerinde değer yaratmıştır. Bu performansla, Hürriyet hisseleri yabancı yatırımcılar tarafından en çok tercih edilen hisselerin başını çekmektedir.

Hürriyet hisselerinin %40'ı halka açıktır. Halka açık olmayan hisseler (%60) ise Doğan Yayın Holding A.Ş.'ye aittir.

HÜRRİYET PİYASA DEĞERİ (MİLYON USD) / İMKB-100 ENDEKSİ (USC)
ŞUBAT 1992-ARALIK 2006 (AYLIK KAPANIŞLAR)



GENEL KURUL

1- Genel Kurul İlan Metni:

Yönetim Kurulumuz Şirket Genel Kurulunu aşağıdaki gündemi görüşüp karara bağlamak üzere 10 Mayıs 2007 Perşembe günü saat 10:30'da Hürriyet Medya Towers, Güneşli/İstanbul adresindeki Şirket merkezinde yıllık olağan toplantısına çağırılmış bulunmaktadır.

Sayın ortaklarımızın, Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) uygulamaları çerçevesinde Genel Kurul tarihinden iki işgünü öncesi mesai saati sonuna kadar Şirketimizden giriş kartlarını alarak, bizzat veya bir temsilci vasıtasıyla Genel Kurul toplantısına katılmasını rica ederiz.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Mart 2005 tarihli Kararı doğrultusunda, hisse senetleri dolaşımda bulunmayan ortaklarımızın aracı kurumlardan blokaj belgesi alması mümkün bulunmamaktadır. Bu itibarla giriş kartlarının verilmesinde şu esaslara uyulacaktır;

- i- İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda dolaşımda olan/olmayan, ancak henüz kaydıleştirilmemiş hisse senetleri için; Şirket merkezine veya herhangi bir bankaya, adet ve seri numaraları yer alacak şekilde, hisse senetlerinin tevdi edildiğini gösteren blokaj belgesini teslim eden ortaklarımıza giriş kartları verilir,
- ii- MKK nezdinde kaydıleştirilmiş bulunan hisseler için, MKK tarafından belirlenen Genel Kurul blokaj prosedürünü takip ederek kendilerini "Genel Kurul Blokaj Listesi"ne kaydettiren ortaklarımıza giriş kartları verilir.

Genel Kurul tarafından aksi kararlaştırılmadıkça giriş kartı almayan pay sahiplerimizin toplantıda söz ve oy haklarını kullanmaları mümkün olmayacaktır.

Toplantıya bizzat iştirak edemeyecek olan ortaklarımızın vekaletnamelerini, aşağıdaki örneğe uygun olarak düzenlemeleri ve 9 Mart 1994 tarih ve 21872 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV No: 8 Tebliği'nde öngörülen diğer hususları da yerine getirerek imzası noterce onaylanmış olarak ibraz etmeleri gereklidir.

1 Ocak 2006-31 Aralık 2006 hesap dönemine ait Mali Tablo ve Dipnotları, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ile Kâr Dağıtım hakkındaki teklifi, Denetim Kurulu ve Bağımsız Dış Denetim Raporları 18 Nisan 2007 tarihinden itibaren Şirket merkezinde ortaklarımızın incelemesine hazır bulundurulacaktır. Anılan dokümanlar ile birlikte, "Genel Kurul bilgilendirme dokümanı", "Genel Kurul'a katılım prosedürü" ve vekaletname örneği de, aynı tarihten itibaren Şirketimizin www.hurriyetkurumsal.com adresinde yer alacaktır.

Sayın Ortaklarımızın bilgilerine sunarız.

Saygılarımızla,

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanlığı

Ek 1: Gündem

Ek 2: Vekaletname Örneği

Ek 1: GÜNDEM

1. Başkanlık Divanı'nın seçimi,
2. Toplantı tutanağının imzalanması hususunda Başkanlık Divanı'na yetki verilmesi,
3. 1 Ocak 2006 -31 Aralık 2006 hesap dönemine ait Yönetim Kurulu Faaliyet, Şirket Denetim Kurulu ve Bağımsız Denetim Raporları ile Mali Tablo ve Dipnotlarının okunması, görüşülmesi ve onaylanması,
4. Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu üyelerinin 2006 yılı faaliyet, işlem ve hesaplarından ibra edilmesi,
5. Yönetim Kurulu'nun 2006 hesap dönemi kârının dağıtımı hakkındaki teklifinin görüşülerek karara bağlanması,
6. 2007 hesap dönemi için Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi,
7. 2007 hesap dönemi için Denetim Kurulu üyelerinin seçimi,
8. Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu üyelerine 2007 hesap dönemi için ödenecek ücretler hakkında karar alınması,
9. Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu'nca seçilen Bağımsız Denetim Kuruluşunun onaylanması hakkında karar alınması,
10. Yönetim Kurulu üyelerine Ana Sözleşme'nin 14. maddesi ile Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335. maddelerinde sayılan işleri yapabilmeleri için yetki verilmesi,
11. Şirket Ana Sözleşmesi'nin 12. maddesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun izni, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ek mevzuatın izin verdiği tutara kadar borçluluğu ifade eden sermaye piyasası aracı ihraç edilmesi ve ihraç koşullarının tespiti hususlarında Yönetim Kurulu'na yetki verilmesinin karara bağlanması,
12. Şirket Ana Sözleşmesi'nin 38. maddesi çerçevesinde Sermaye Piyasası Kanunu'nun 15. maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uymak koşulu ile temettü avansı dağıtılması hususunda Yönetim Kurulu'na yetki verilmesinin karara bağlanması,
13. Şirket Kâr Dağıtım Politikası'nın Genel Kurul'un bilgisine sunulması,
14. Trader Media East Ltd'nin Londra Borsası'ndan gönüllü çağrı yöntemi ile satın alınması konusunun Şirket ortaklarının bilgisine sunulması,
15. Şirket'in 1 Ocak 2006-31 Aralık 2006 hesap döneminde sosyal yardım amacıyla vakıf, dernek, kamu kurum ve kuruluşlarına yaptığı bağış ve yardımların Şirket ortaklarının bilgisine sunulması,
16. Dilekler.

GENEL KURUL

Ek 2: VEKALETNAME ÖRNEĞİ

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

YÖNETİM KURULU BAŞKANLIĞI'NA

Hissedarı bulunduğum Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin 10/05/2007 tarihinde, Evren Mahallesi, Gülbahar Caddesi, Hürriyet Medya Towers, Güneşli/İstanbul adresinde saat 10:30'da yapılacak, 01.01.2006-31.12.2006 hesap dönemine ait Olağan Genel Kurul toplantısında, belirttiğim görüşler doğrultusunda beni temsil etmeye, oy vermeye, teklifte bulunmaya ve gerekli belgeleri imzalamaya yetkili olmak üzere 'yı vekil tayin ettim.

A) TEMSİL YETKİSİNİN KAPSAMI

- a) Vekil tüm gündem maddeleri için kendi görüşü doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- b) Vekil aşağıdaki talimatlar doğrultusunda gündem maddeleri için oy kullanmaya yetkilidir.

Talimatlar: (Özel talimatlar yazılır)

- c) Vekil Şirket yönetiminin önerileri doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- d) Toplantıda ortaya çıkabilecek diğer konularda vekil aşağıdaki talimatlar doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
(Talimat yoksa vekil oyunu serbestçe kullanır)

Talimatlar: (Özel talimatlar yazılır)

B) ORTAĞIN SAHİP OLDUĞU HİSSE SENEDİNİN

- a) Tertip ve serisi
- b) Numarası
- c) Adet-Nominal değeri
- d) Oyda imtiyazı olup olmadığı
- e) Hamiline-Nama yazılı olduğu

ORTAĞIN ADI, SOYADI VE UNVANI

İMZASI

ADRESİ

Not: (A) Bölümünde, (a), (b) veya (c) olarak belirtilen şıklardan birisi seçilir. (b) ve (d) şıkkı için açıklama yapılır.

2. Genel Kurul'a İlişkin Dokümanlar: Genel Kurul'a ilişkin dokümanlar ilan tarihinden itibaren pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur. Söz konusu dokümanlara Şirket merkezi ve Şirket web sitesinden ulaşılabilir.

3. Şirket'in Çıkarılmış Sermayesi tamamen ödenmiş 416.742.560.-YTL olup, her biri 1.-YTL itibari değerinde tamamı nama yazılı 416.742.560 adet paya bölünmüştür.

4. Genel Kurul'un İşleyişi:

- a. Genel Kurul'da pay sahiplerinin tamamı bir hisse için bir oya sahip olacaktır.
- b. Şirket pay sahipleri, yılda en az bir defa Genel Kurul halinde toplanırlar. Yasaya ve Ana Sözleşme hükümlerine uygun şekilde toplanan Genel Kurul bütün pay sahiplerini temsil eder. Genel Kurul'da alınan kararlar gerek karşı oy kullananları ve gerekse toplantıda hazır bulunmayanlar hakkında da geçerlidir.

Şirket Genel Kurulları olağan ve olağanüstü olarak toplanır ve gerekli kararları alır.

Genel Kurul toplantılarına Yönetim Kurulu üyeleri, adayları ile Denetçilerin katılmaları esastır; ayrıca gündemdeki konularla ilgili sorumlulukları olanlar ve açıklamalarda bulunması gerekenlerin de hazır bulunması gerekir. Ancak toplantıda hazır bulunması öngörülmüş olup da katılamayanların katılmama neden ve/veya engelleri Genel Kurul Başkanı tarafından açıklanır.

Yönetim Kurulu'na ilk defa aday olanlar hakkında kimlik bilgileri, eğitim düzeyi, son 5 yılda üstlenmiş bulunduğu görevleri, Şirket ile ilişkisinin düzeyi ve niteliği, Yönetim Kurulu üyelik deneyimi, aldığı resmi görevler, finansal durumu, kamudaki mal bildirimi ile bağımsız niteliğe sahip bulunup bulunmadığı ile Şirket faaliyetlerini etkileyebilecek sair niteliklerinin Genel Kurul'a açıklanması gerekir.

Genel Kurul tarafından aksine karar verilmedikçe toplantılar ilgililere ve medyaya açık olarak yapılır; ancak pay sahibi veya vekili sıfatı ile Genel Kurul'a katılanlar dışındakilerin söz ve oy hakkı yoktur.

5. Genel Kurul'da Hissedarların Sahip Olacakları Haklar:

- a. Hissedarların vekaleten oy kullanabilme hakkı bulunmaktadır. Hissedarların Genel Kurul'da kullanabilecekleri oy sayısına ilişkin bir sınırlama bulunmamaktadır. Vekaleten oy kullanımına ilişkin oy kullanma formuna Şirket web sitesinden (www.hurriyetkurumsal.com/tr/genel_kurul.asp) veya Şirket merkezinden ulaşılabilir.
- b. Şirket sermayesinin en az 20'de biri değerinde hisseye sahip olan hissedarlar Genel Kurul gündemini de belirleyerek Genel Kurulu toplantıya çağırarak üzere denetçilere başvurabilir. (Madde 24)
- c. Genel Kurul tarafından aksine karar verilmedikçe toplantılar ilgililere ve medyaya açık olarak yapılır; ancak pay sahibi veya vekili sıfatı ile Genel Kurul'a katılanlar dışındakilerin söz ve oy hakkı yoktur. (Madde 27)
- d. Genel Kurul'un aksine bir tasarrufu olmadığı takdirde, pay değişimi; bir seferde değeri şirket aktiflerinin %10'unu aşan değerde varlık edinilmesi ve/veya satılması, bunların kiralanması veya kiraya verilmesi; Ana Sözleşme'nin 3. maddesinde belirtilen koşullarla bir hesap dönemi içerisinde yapılan yardım ve bağışların toplamının şirket aktiflerinin %1'ini aşması ile bir hesap dönemi içinde üçüncü kişiler lehine verilen ipotek, kefalet, rehin, garanti gibi teminatların toplamının kamuya açıklanan son bilançodaki aktif toplamının %25'ini (bankaların gayri nakdi kredileri için %50'sini) aşması ancak Genel Kurul'un bu yönde alacağı bir kararla mümkündür. Şirket faaliyetlerinin zorunlu kılması durumunda, Genel Kurul yukarıda belirtilen oranları artırmak suretiyle önceden bu konularda Yönetim Kurulu'nu yetkili kılabilir. (Madde 30)
- e. Mevzuat ve işbu sözleşmede öngörülmüş azınlık haklarının kullanılabilmesi için sermayenin %5'inin temsil olunması yeterlidir. (Madde 32)
- f. Genel Kurul toplantılarında oylar el kaldırmak suretiyle verilir. Şu kadar ki toplantıda temsil olunan pay sahiplerinin %5'inin istemi halinde gizli oya başvurulması zorunludur. (Madde 33)
- g. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında asaleten veya vekaleten temsil olunan her bir payın bir oy hakkı vardır. (Madde 33)

SPOR

Hürriyet

Hürriyet
basın etiğine
saygılıdır.

İfadesini Doğan Yayın Konseyi tarafından yayımlanan Yayın İlkeleri'nde ve Hürriyet Gazeteciliği kitabında bulan, her durumda uyulması gereken evrensel gazetecilik ilkelerine bağlıdır.



KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2006

1. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından Temmuz 2003'te yayımlanan ve Şubat 2005'te dar kapsamlı bir gözden geçirme ile yeniden yayımlanan "Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne (İlkeler) uyum sağlama yönünde elinden gelen her türlü gayreti göstermektedir ve gelecekte de göstermeye devam edecektir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri adı ile Temmuz 2003'te yayımladığı belgeyi faaliyetlerinde yön gösterecek önemli bir belge olarak görmektedir. Bu nedenle 2003 yılında belgede yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde çok önemli adımlar atılmıştır.

Şirket'in 2006 yılında SPK Belgesi'ne uygun bir şekilde Kurumsal Yönetim konusundaki başlıca uygulamaları şunlardır:

- Şirket Yönetim Kurulu, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri de dikkate alınarak, SPK mevzuatına uygun hale getirilmesi amacı ile Ana Sözleşme'nin 3, 4, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41 ve 42. maddelerinin değiştirilmesi, Ana Sözleşme'ye Geçici 1. maddenin ilavesi, Ana Sözleşme'nin 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52 ve 54. maddelerinin iptali ve 53. maddenin sayısının 42. olarak değiştirilmesi, 1 Mayıs 2006 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında hissedarlar tarafından onaylanmıştır. Ana Sözleşme tadil tasarısı SPK tarafından 04.04.2006 tarih, B.02.1.SPK.0.13-609/5049 sayılı yazı ile uygun görülerek onaylanmıştır.

Ana Sözleşme değişikliği ile getirilen başlıca yenilikler şunlardır:

- Şirket kayıtlı sermaye tavanı 500 milyon YTL'den 800 milyon YTL'ye çıkarılmaktadır.
- Hisse senetlerinin nominal değeri 1.000 TL iken 1 YTL olarak değiştirilmiştir.
- Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.
- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin en az 1/3'ünün, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenmiş nitelikleri haiz bağımsız üyelerden oluşması zorunludur.
- Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışacak Yönetim Kurulu Sekreteryası, Yürütme Komitesi, Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin oluşturulması; bu komitelerin Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenmiş nitelikleri haiz üyelerden oluşması zorunludur.
- Azınlık haklarının kullanılabilmesi için sermayenin %10'u yerine, %5'inin temsil olunması yeterlidir.
- Şirket yönetiminin SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne titizlikle uyması, söz konusu ilkelerin tam olarak uygulanamaması halinde bunun gerekçesi ve sonuçlarının yıllık faaliyet raporunda açıklanması zorunluluğu getirilmektedir.
- Şirket, faaliyet sonuçlarını üç ayda bir halka açıklar. Pay sahipleri ile ilişkilerden sorumlu birim, bundan sonra, yatırımcılarla bir araya gelir, soruları yanıtlar ve gerekli açıklamaları yapar.
- Şirket, faaliyetleri ile ilgili paydaşlarının daha ayrıntılı, düzenli ve sürekli bilgi alabilmeleri, Şirket ile ilgili her türlü veriye ulaşabilmeleri amacıyla kurumsal web sitesi olan www.hurriyetkurumsal.com, yeniden dizayn edilmiştir. Hedef halka açık bir şirketin kamuyu aydınlatma ve şeffaflık sorumluluğunu yerine getirmektir. Web sitesi yatırımcılar ile ilişkilerin daha üst bir seviyeye çıkarılması ve ileride doğabilecek ihtiyaçlara cevap verebilmesi amacıyla dinamik olarak dizayn edilmektedir.
- Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışacak Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur.
- Yönetim Kurulu üyelerinin şirket ile işlem ve rekabet yapabilmesinin Genel Kurul'un 3/4 karar nisabına bağlanması,
- Belirli tutarları aşan varlık alınması/satılması, kiralanması/kiraya verilmesi, yardım veya bağışta bulunulması, üçüncü kişiler lehine kefalet veya teminat verilmesinin Genel Kurul onayına bırakılması,

SPK İlkeleri'ne tam olarak uyum sağlayamayan hususlar Rapor'da ayrıntılı olarak incelenmiş olup, bu hususların mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasına yol açmayacağı düşünülmektedir.

BÖLÜM I-PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

2.1. Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, Ana Sözleşme'ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak her türlü önlem alınmaktadır.

2.1.1. Ana Sözleşmemizde yer alan düzenlemeler doğrultusunda; Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde ve Komite Başkanına bağlı olarak pay sahipleri ile Şirket arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve pay sahiplerinin bilgi edinme hakları gereklerinin eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak amacıyla "Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi" oluşturulmuştur. Söz konusu birimin başlıca görevleri şunlardır;

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Pay sahiplerinin Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini mevzuat çerçevesinde karşılamak,
- Genel Kurul toplantılarının usulüne uygun şekilde yapılmasını izlemek,
- Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerine sunulacak dokümanları hazırlamak,
- Toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli çalışmaları yapmak,
- Kamuyu aydınlatma ile ilgili her hususun mevzuata uygun şekilde gerçekleşmesini gözetmek ve izlemek. "Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi" tüm çalışmalarında elektronik haberleşme olanaklarını ve Şirket'in web sitesini kullanmaya özen gösterir.

2.1.2. Şirket'in Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi'nde İş Geliştirme ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü Ahmet Özer, Kurumsal Yönetim-Yatırımcılarla İlişkiler Müdürü İnci Şencan, Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye Piyasası ve Kurumsal Yönetim Koordinatörü Murat Doğu, Doğan Yayın Holding A.Ş. Hukuk Koordinatörü Erem Yücel, Doğan Yayın Holding A.Ş. Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü Alpay Güler ve Mali İşler Müdürü Halil Özkan ve personeli koordineli olarak çalışmaktadır. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi'nin ulaşım adres, mail ve telefon numaraları aşağıdaki gibidir;

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. (Şirket Merkezi)

Hürriyet Medya Towers
34212 Güneşli, İstanbul
Tel: +90 212 677 00 00
Faks: +90 212 677 01 82
<http://www.hurriyetkurumsal.com.tr>

Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Ahmet Özer
İş Geliştirme ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü
Tel: +90 212 677 08 50
Faks: +90 212 677 01 93
e-mail: yatirimciiliskileri@hurriyet.com.tr

İnci Şencan
Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Tel: +90 212 449 65 54
Faks: +90 212 677 08 92
e-mail: yatirimciiliskileri@hurriyet.com.tr

2.1.3. Sermayeyi temsil eden hisse senetlerinin %40'ı borsada dolaşımda olup, bunun yaklaşık %91'i yabancı yatırımcıların elinde bulunmaktadır. Şirket bu anlamda borsanın önde gelen şirketleri arasında yer almaktadır. Bu konumu nedeni ile yabancı kurumsal yatırımcılar tarafından düzenlenen toplantılara sık sık davet edilmekte ve iştirak etmektedir.

2.1.4. 2006 yılında hisselerimizin tamamı Merkezi Kaydi Sistem'e (MKS) dahil edilmiştir. MKS ile ilgili uygulamalar Şirketimiz bünyesinde takip edilmektedir.

2.1.5. Taleplerin yerine getirilmesinde mevzuata ve Ana Sözleşme'ye uyuma azami özen gösterilmekte olup, 2006 yılında pay sahibi haklarının kullanımı ile ilgili olarak Şirket'e intikal eden herhangi bir yazılı/sözlü şikayet veya bu konuda bilgi dahilinde Şirket hakkında açılan yasal bir soruşturma bulunmamaktadır.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

3.1. Bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, pay sahipleri arasında ayırım yapılmamaktadır.

3.1.1. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgi ve belgeler www.hurriyetkurumsal.com.tr web sitesi vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına eşit bir şekilde sunulmaktadır.

3.1.2. 2006 yılında pay sahiplerinden gelen çok sayıda sözlü ve yazılı bilgi talebi "Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi"nin gözetiminde; Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri dahilinde geciktirilmeksizin cevaplandırılmıştır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2006

3.1.3. Ana Sözleşmemizde özel denetçi atanması talebi henüz bireysel bir hak olarak düzenlenmemiştir. Ancak, önümüzdeki dönemde mevzuattaki gelişmelere bağlı olarak bu hak Ana Sözleşmemizde yer alabilecektir. Diğer taraftan dönem içinde Şirketimize herhangi bir özel denetçi tayini olmamıştır.

3.2. Pay sahiplerinin bilgi alma haklarının genişletilmesi amacına yönelik olarak, hakların kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi güncel olarak elektronik ortamda pay sahiplerinin değerlendirilmesine sunulmaktadır.

4. Genel Kurul Bilgileri

4.1. Şirket'teki payların tamamı nama yazılıdır. Hisse senetlerinin devri ve değiştirilmesi Ana Sözleşme'nin 9. maddesiyle düzenlenmiştir.

4.2. Ana Sözleşme'de nama yazılı pay sahiplerinin Genel Kurul'a katılımını teminen pay defterine kayıt için herhangi bir süre öngörülmemiştir.

4.3 Ana Sözleşmemizde yapılan değişiklik ile Genel Kurul toplantısı öncesinde gündem maddeleri ile ilgili olarak bilgilendirme dokümanı hazırlanmakta ve kamuya duyurulmaktadır.

4.3.1. Genel Kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde web sitemiz (www.hurriyetkurumsal.com.tr), Hürriyet ve Referans gazetelerine verilen ilanlar vasıtası ile Ana Sözleşmemizde yapılan değişiklik doğrultusunda asgari 21 gün önceden yapılmaktadır.

4.3.2. Tüm bildirimlerde SPK İlkelerine uyulmaktadır.

4.3.3. Yıllık faaliyet raporu dahil, mali tablo ve raporlar, kâr dağıtım önerisi, Genel Kurul gündem maddeleri ile ilgili olarak hazırlanan bilgilendirme dokümanı ve gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgeler ile Ana Sözleşme'nin son hali ve Ana Sözleşme'de değişiklik yapılacak ise tadil metni ve gerekçesi; Genel Kurul toplantısına davet için yapılan ilan tarihinden itibaren, Şirket'in merkez ve şubeleri ile elektronik ortam dahil, pay sahiplerinin en rahat şekilde ulaşabileceği yerlerde incelemeye açık tutulmaktadır.

4.3.4. Şirket'in geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya bilgimiz dahilinde gelecek dönemlerde planladığı yönetim ve faaliyet organizasyonunda önemli bir değişiklik söz konusu değildir. Böyle bir değişiklik söz konusu olduğu takdirde mevzuat hükümleri dahilinde kamuya duyurulacaktır.

4.3.5. Genel Kurul toplantısı öncesinde kendisini vekil vasıtasıyla temsil ettirecekler için vekaletname örnekleri ilan edilmekte ve web sitesi vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

4.3.6. Toplantıdan önce, toplantıda oy kullanma prosedürü web sitesi ve gazete ilanı vasıtasıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

4.3.7. 2006 yılı içinde pay sahipleri tarafından gündeme madde eklenmesi yönünde herhangi bir talep Şirketimize ulaşmamıştır.

4.4. Genel Kurul'un toplanma usulü, pay sahiplerinin katılımını en üst seviyede sağlamaktadır.

4.4.1. Genel Kurul toplantıları, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmektedir.

4.4.2. Genel Kurul toplantıları Şirket merkezinde yapılmaktadır. Ana Sözleşme'de yaptığımız değişiklik ile toplantıların pay sahiplerinin çoğunlukta bulunduğu şehrin başka bir yerinde yapılmasına da olanak sağlanmıştır. İlerde bu yönde talepler geldiği takdirde değerlendirmeye alınacaktır.

4.4.3. Genel Kurul toplantılarının yapıldığı mekan bütün pay sahiplerinin katılımına imkan verecek özelliktedir.

4.4.4. Olağan Genel Kurul toplantıları tüm ilan sürelerine uyularak gerçekleştirilmektedir. 2005 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul toplantısı tüm ilan sürelerine de uyularak 1 Mayıs 2006 tarihinde yapılmıştır. Bu yıl mali tablolar hesap döneminin bitimini takip eden 13. hafta sonunda açıklanmıştır. 2006 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısı da 10 Mayıs 2007 tarihinde gerçekleştirilecektir. Bu itibarla bu konudaki uygulamanın Sermaye Piyasası Mevzuatı'na ve dolayısıyla da İlkelerin ruhuna genel anlamda bir aykırılık oluşturmamaktadır.

4.4.5. Ana Sözleşmemize göre; Genel Kurul tarafından aksine karar verilmedikçe toplantılar ilgililere ve medyaya açık olarak yapılmaktadır. Ancak pay sahibi veya vekili sıfatı ile giriş kartı almaksızın toplantıya katılanların söz ve oy hakkı yoktur.

4.5. Genel Kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkanı verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır.

4.5.1. Toplantı tutanaklarına www.hurriyetkurumsal.com.tr web sitesinden ulaşılabilir.

4.5.2. 2006 yılında sadece tek bir Genel Kurul toplantısı yapılmıştır. 2005 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü ve 1 Mayıs 2006 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Şirket sermayesini temsil eden 416.742.560 adet hisseden, 250.067.356 adet hisse (%60,01) temsil edilmiştir. Toplantı esnasında toplantıya asaleten veya vekaleten iştirak eden pay sahiplerinden gündem maddeleri ile ilgili herhangi bir öneri veya soru gelmemiştir.

4.6. Şirket Ana Sözleşmesi'ne göre; hisse değişimi, değeri Şirket aktiflerinin %10'unu aşar değerinde varlık edinilmesi ve/veya satılması, bunların kiralanması veya kiraya verilmesi, Ana Sözleşme'nin 3. maddesinde belirtilen koşullarla yardım ve bağışta bulunulması ile üçüncü kişiler lehine kefalet verilmesi veya sınırlı aynı haklar tesisi suretiyle teminat verilmesi ancak Genel Kurul'un bu yönde alacağı bir kararla mümkündür. Genel Kurul üst sınır belirlemek koşuluyla önceden bu konularda Yönetim Kurulu'nu yetkili kılabilir.

5. Oy Hakkı ve Azınlık Hakları

- 5.1. Şirketimizde oy hakkının kullanılmasını zorlaştıracı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.
- 5.2. Şirket'te imtiyazlı pay ve grup ayrımı bulunmamaktadır.
- 5.3. Şirket'te her payın bir oy hakkı bulunmaktadır.
- 5.4. Şirket'te oy hakkının iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecektir şekilde bir düzenleme bulunmamaktadır.
- 5.5. Ana Sözleşme'de pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekaleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır.
- 5.6. Şirket Ana Sözleşmemize göre; bir hissenin intifa hakkı ile tasarruf hakkı farklı kimselere ait bulunduğu takdirde, bunlar aralarında anlaşarak kendilerini uygun gördükleri şekilde temsil ettirebilirler. Anlaşamazlarsa Genel Kurul toplantılarına katılmak ve oy vermek hakkını "intifa hakkı sahibi" kullanır.
- 5.7. Şirket sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
- 5.8. Azınlık hakları sermayenin %5'ine sahip olan pay sahiplerine tanınmıştır (Ana Sözleşme'nin 32. maddesi).
- 5.8.1. Şirketimizde azınlık haklarının kullanımına azami özen gösterilmektedir. 2006 yılında Şirketimize bu konuda ulaşan eleştiri ve şikayet olmamıştır.
- 5.9. Ana Sözleşme'de birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmemektedir. Bu yöntemin avantaj ve dezavantajları mevzuattaki gelişmeler çerçevesinde değerlendirilmektedir.

6. Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

- 6.1. Şirket'in kâr dağıtım politikası Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Ana Sözleşme'de yer alan hükümler çerçevesinde belirlenmektedir.
- 6.2. Kâr dağıtımı mevzuatta öngörülen süreler içerisinde, Genel Kurul toplantısını takiben en kısa sürede yapılmaktadır.
- 6.2.1 1 Mayıs 2006 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında dağıtılabılır net dönem kârının %50'si olan 41.730.232 YTL'nin nakit kâr payı olarak dağıtılmasına karar verilmiştir. 29 Mayıs 2006 tarihinde nakit kâr payı dağıtımına başlanmıştır.
- 6.3. Şirket Ana Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 15. maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uymak şartı ile temettü avansı dağıtılabılır. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen temettü avansı dağıtım yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın temettü avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir temettü avansı verilmesine ve/veya temettü dağıtılmasına karar verilemez.
- 6.4. Şirket, Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenleme ve kararları, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ile ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri, Ana Sözleşme ve hakim ortak Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin kâr dağıtım politikasını da dikkate alarak kâr dağıtım kararlarını belirlemektedir.

Buna göre;

- Uzun süreli bir nakit kâr dağıtım politikası hedeflenmektedir.
- Prensip olarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında hazırlanan ve Uluslararası Muhasebe ve Raporlama Standartları ile uyumlu mali tablolar dikkate alınarak hesaplanan dağıtılabılır net dönem kârının en az %50'si dağıtım tabi tutulacaktır.
- Kâr dağıtım politikası ekonomide olağanüstü olumsuz bir gelişme olmadıkça sürdürülecektir.
- Hesaplanan dağıtılabılır dönem kârının %50-%100'ü arasında kâr dağıtımı yapılmak istenmesi durumunda, kâr dağıtım oranının belirlenmesinde Şirketimizin finansal yapısı ve bütçesi dikkate alınır.
- Net dağıtılabılır dönem kârının hesaplanmasında varsa vergi karşılıkları ve Ana Ortaklık dışı kâr/zarar dikkate alınır.
- Kâr dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak, konsolide mali tablolara dahil olan bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin olağan genel kurul toplantılarını tamamlanmasını takiben kamuya açıklanır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2006

- Konsolide mali tablolara dahil olan iştiraklerin genel kurullarında kâr dağıtım kararı alınmaması veya kısmen kâr dağıtım kararı alınması durumunda dağıtılmamasına karar verilen kârlar, net dağıtılabilir dönem kârının hesaplanmasında dikkate alınmaz.
- Yasal kayıtlarımız (solo mali tablolar) dikkate alınarak hesaplanan net dağıtılabilir dönem kârının Uluslararası Muhasebe ve Raporlama Standartları ile uyumlu mali tablolar dikkate alınarak hesaplanan dağıtılabilir net dönem kârından düşük olması durumunda, yasal kayıtlarımızdaki net dağıtılabilir dönem kârı dikkate alınır ve tamamı dağıtılır; yüksek olması durumunda kâr dağıtım oranının belirlenmesinde Şirketimizin finansal yapısı ve bütçesi dikkate alınır.
- Yasal Kayıtlarımızda (solo mali tablolar) net dağıtılabilir dönem kârı oluşmaması halinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında hazırlanan ve Uluslararası Muhasebe ve Raporlama Standartları ile uyumlu mali tablolarda "dağıtılabilir net dönem kârı" hesaplanmış olsa dahi, kâr dağıtımı yapılmaz.
- Hesaplanan dağıtılabilir dönem kârı, çıkarılmış sermayenin %10'unun altında kalması durumunda kâr dağıtımı yapılmaz.

Şirket Yönetim Kurulu 17 Nisan 2007 tarihinde almış olduğu karar ile; 2007 yılında gerçekleştirilen iştirak alımının getirdiği ilave finansman yükünü ve SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemelerini dikkate alarak 2006 yılı faaliyetlerinden elde edilen net dönem kârından dağıtım yapılmaması ve 1. Tertip Yasal Yedek Akçe ayrıldıktan sonra kalan tutarın olağanüstü yedeklere ilave edilmesi önerisini 10 Mayıs 2007 tarihinde yapılacak Olağan Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar vermiştir.

6.5. SPK'nın 27 Ocak 2006 tarihli İlke Kararı doğrultusunda, 2006 ve sonrasında geçerli olmak üzere, Şirket'in kâr dağıtım politikaları yeniden belirlenmiş; Genel Kurul'un bilgisine sunulmuş ve kamuya açıklanmıştır.

6.6. Şirket kâr payı dağıtım politikası faaliyet raporunda yer almakta ve web sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır.

7. Payların Devri

Ana Sözleşme'de pay sahiplerinin paylarını serbestçe devretmesini zorlaştıran herhangi bir hükme yer verilmemektedir.

BÖLÜM II-KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Şirket'in Bilgilendirme Politikası

8.1. Kamunun aydınlatılması ile ilgili olarak "bilgilendirme politikası" hazırlanmış ve web sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır. "Bilgilendirme Politikası"na Şirketimizin www.hurriyetkurumsal.com.tr adresindeki web sitemiz vasıtasıyla ulaşılabilir.

8.2. "Bilgilendirme Politikası" Yönetim Kurulumuzun onayından geçmiş ve Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Bilgilendirme Politikasının takibinden, gözden geçirilmesinden ve geliştirilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur. Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu'na, Yürütme Komitesi'ne, Denetim Komitesi'ne ve Mali İşler Grup Başkanı'na "Bilgilendirme Politikası" ile ilgili konularda bilgi verir ve önerilerde bulunur.

8.3. "Sermaye Piyasası ve Kurumsal Yönetim Koordinatörlüğü" kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir. Şirket dışından gelen sorular, sorunun içeriğine göre İcra Kurulu Başkanı (CEO), Mali İşler Grup Başkanı (CFO) veya bu kişilerin bilgisi ve yetkilendirme sınırları dahilinde" İş Geliştirme ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü" ile "Yatırımcı İlişkileri Müdürü" tarafından cevaplandırılmaktadır. Soruların cevaplanmasında menfaat sahipleri arasında fırsat eşitliğinin bozulmamasına özen gösterilmektedir.

8.4. Kamuya yapılan açıklamalarda mevzuat ile belirlenenler hariç, veri dağıtım şirketleri ve web sitesi etkin bir şekilde kullanılmaktadır.

8.5. Geleceğe yönelik bilgilerin kamuya açıklanmasına ilişkin esaslar, bilgilendirme politikamızda yer almaktadır. Kamuya yapılan açıklamalarda yer alan geleceğe yönelik bilgiler, tahminlerin dayandığı gerekçeler ve istatistiki veriler ile birlikte açıklanmakta ve Şirketimizin finansal durumu ve faaliyet sonuçları ile ilişkilendirilmektedir. Şirketimizde bu tür açıklamalar sadece İcra Kurulu Başkanımız (CEO) ve Mali İşler Grup Başkanımız (CFO) tarafından yapılabilmektedir.

8.6. Yönetim Kurulu Üyeleri, yöneticiler ve sermayenin doğrudan ya da dolaylı olarak %5'ine sahip olan pay sahipleri, Şirket'in sermaye piyasası araçları üzerinde yapmış oldukları işlemleri Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak kamuya açıklamaktadırlar.

8.6.1. Konu kapsamında 2006 yılında işlem ve özel durum açıklaması yoktur.

8.6.2. Yapmış olduğumuz tüm özel durum açıklamaları web sitemizde yer aldığından, anılan kapsamda yapılan özel durum açıklamaları da otomatik olarak web sitemizde yer almaktadır.

8.6.3. Şirket'in hisse senedine dayalı türev ürünü bulunmamaktadır.

8.7. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, yöneticilerin ve Şirket sermayesinin doğrudan ya da dolaylı olarak en az %5'ine sahip olan pay sahiplerinin, sermayesinin %5'inden fazlasına sahip olduğu veya bu orana bağlı kalmaksızın, yönetim kontrolünü elinde bulundurduğu veya yönetiminde etkisinin olduğu şirketlerle Şirket arasında, 2006 yılında herhangi bir ticari ve/veya ticari olmayan iş ve işlem olmamıştır.

8.8. 2006 yılı mali tabloları ve dipnotları konsolide bazda ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na (UFRS) uygun olarak hazırlanmış; Uluslararası Denetim Standartları'na (UDS) uygun olarak bağımsız denetimden geçirilmiş ve kamuya açıklanmıştır.

8.9. 2006 yılı faaliyet raporu, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na, SPK Düzenlemelerine ve SPK İlkeleri'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

9. Özel Durum Açıklamaları

9.1. Kamuya yapılan açıklamalarda Sermaye Piyasası Mevzuatı'na, SPK ve Borsa düzenlemelerine ve SPK İlkeleri'ne uyulmaktadır.

9.1.1. 2006 yılında 24 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. 2006 yılında kamuya yapılan açıklamalar ile ilgili olarak, SPK ve/veya Borsa Yönetimi'nden, Şirket'e herhangi bir uyarı ve/veya düzeltme ile ilave özel durum açıklama yapma talebi gelmemiştir.

9.1.2. Borsaya yapılan özel durum açıklamaları, Mali İşler Grup Başkanı ve Mali İşler Müdürü imzası ile yapılmaktadır. Kamuya yapılan açıklamalar Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile yakın işbirliği içerisinde gerçekleştirilmektedir.

9.2. Yabancı borsalarda kote sermaye piyasası aracı bulunmadığından ilave kamuyu aydınlatma yükümlülüğü doğmamaktadır.

10. Şirket'in Web Sitesi ve İçeriği

10.1. Kamunun aydınlatılmasında, SPK İlkeleri'nin öngördüğü şekilde www.hurriyetkurumsal.com.tr web sitesi aktif olarak kullanılmaktadır.

10.1.1. Web sitemiz Türkçe ve İngilizce olarak SPK İlkeleri'nin öngördüğü içerikte ve şekilde yeniden düzenlenmiştir.

10.1.2. Web sitesindeki iyileştirme çalışmaları sürekli olarak devam etmektedir.

10.1.3. Şirketimizin antetli kağıdında web sitemizin adresi açık bir şekilde yer almaktadır.

10.1.4. Web sitemizin yönetimine ilişkin esaslar, bilgilendirme politikasında yer almaktadır.

11. Gerçek Kişi Nihai Hakim Pay Sahibi/Pay Sahiplerinin Açıklanması

11.1. Şirket'in sermaye yapısı ve/veya yönetim kontrolüne ilişkin değişiklikler Sermaye Piyasası mevzuatı ve SPK düzenlemeleri doğrultusunda kamuya açıklanmaktadır.

11.2. Şirket'in gerçek kişi nihai hakim pay sahibi/sahipleri dolaylı iştirak ilişkilerinden arındırılmak suretiyle sahip oldukları oy oranları bir tablo halinde aşağıda verilmektedir;

Ortaklar	Pay Adedi	Pay Tutarı	Oranı (%)
Doğan Yayın Holding A.Ş.	250.045.536	250.045.536	60
Borsada Dolaşımda Olan	166.697.024	166.697.024	40
Toplam	416.742.560	416.742.560	100

11.3. 2006 yılında bilgi dahilinde pay sahipleri, Şirket yönetiminde etkinlik sağlamak amacıyla herhangi bir oy sözleşmesi yapmamıştır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2006

12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

İçeriden öğrenilen bilgilerin kullanımının önlenmesi için gerekli her türlü tedbir alınmaktadır. 2006 yılında Şirket'in sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki yöneticilerle birlikte, bu tür bilgilere ulaşabilecek, Şirketimizin hizmet aldığı diğer kişi ve kurumların listesi de web sitemiz (www.hurriyetkurumsal.com.tr) vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. İçeriden ticari sır niteliğindeki bilgilere ulaşabilecek kişilerin ad ve soyadları ile görevleri aşağıda verilmektedir;

Aydın Doğan	Yönetim Kurulu Başkanı
Mehmet Ali Yalçındağ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Vuslat Doğan Sabancı	Yönetim Kurulu Üyesi/İcra Kurulu Başkanı
Ertuğrul Özkök	Yönetim Kurulu Üyesi/İcra Kurulu Üyesi
İmre Barmanbek	Yönetim Kurulu Üyesi/Denetim Komitesi Başkanı
Soner Gedik	Yönetim Kurulu Üyesi/Denetim Komitesi Üyesi
Cem Kozlu	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Kai Diekmann	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Ertuğ Soğançılı	Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Toksoy	Mali İşler Grup Başkanı/İcra Kurulu Üyesi
Ayşe Sözeri Cemal	Reklam Grup Başkanı/İcra Kurulu Üyesi
Sinan Köksal	Pazarlama Grup Başkanı/İcra Kurulu Üyesi
Murat Doğu	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Alpay Güler	DYH Yatırımcı İlişkileri Koord. ve K. Finans Danışmanı
Ahmet Özer	İş Geliştirme ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü
Halil Özkan	Mali İşler Müdürü
Cem Baykara	Finansman Müdürü
Şükran Yiğit	Bütçe Müdürü
H. Sancak Basa	İnsan Kaynakları Müdürü
İnci Şencan	Mali Kontrol/Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Korhan Kurtoğlu	Mali İşler Grup Bşk. Asistanı
S. Serdar Giral	İç Denetim Müdürü
Fuat Arslan	Denetim Kurulu Üyesi
Mehmet Yörük	Denetim Kurulu Üyesi
Levent Ateşli	Mali Kontrol
Cansen Başaran Symes	Bağımsız Denetçi
Gökhan Yüksel	Bağımsız Denetçi
Elif Özmet	Bağımsız Denetçi
Mustafa Aydemir	Bağımsız Denetçi
Zeynep Kara	Bağımsız Denetçi
Sabire Dağlı	Bağımsız Denetçi
Ege Ersoy	Bağımsız Denetçi
Çiğdem Kazanç	Bağımsız Denetçi
Savaş Bekar	Yeminli Mali Müşavir
Özer Koçak	Yeminli Mali Müşavir
Hüseyin Küçük	Serbest Muhasebeci Mali Müşavir
Ertan Ayhan	Tiraj Denetimi
Erdem Tecer	Tiraj Denetimi
Emre Beşli	Tiraj Denetimi
Tolga Kırelli	Tiraj Denetimi
Selim Güvenç	Tiraj Denetimi
Fevzi Keçeci	Tiraj Denetimi
Uğur Sağlam	Tiraj Denetimi
Alper Çelik	Tiraj Denetimi
Güzide Aslı Köylü	Tiraj Denetimi

BÖLÜM III-MENFAAT SAHİPLERİ

13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Pay sahipleri ve yatırımcılara Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK düzenlemeleri ve ilkeleri doğrultusunda ve belirlenen araçlar vasıtasıyla bilgilendirme yapılmaktadır. Şirket yönetimi paydaşlar tarafından oluşturulan çeşitli sivil toplum kuruluşlarına katılma konusunda desteklenmektedir. Bu tür çalışmalara reklam verenler ile birlikte, onların gereksinimlerini anlamak ve sektöre sürdürülebilir bir büyüme ve mali güç sağlamak için etkin olarak katılım sağlanmaktadır.

14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Yukarıda sayılan paydaşlarımız ile sürekli iletişim halinde bulunmaktayız. Paydaşlarımızdan bize ulaşan geri bildirimler, belirli aşamalardan geçirildikten sonra üst yönetimin değerlendirilmesine sunulmakta ve çözüm önerileri ve politikalar geliştirilmektedir.

15. İnsan Kaynakları Politikası

15.1. Şirket'te insan kaynakları politikası yazılı hale getirilmiştir. Bu politika çerçevesinde Şirket'te üstün bilgi ve yeteneğe sahip; kurum kültürüne kolayca adapte olabilen; iş ahlakı gelişmiş, dürüst, tutarlı; değişime ve gelişime açık; çalıştığı kurumun geleceği ile kendi yarınlarını bütünlendiren kişilerin istihdamı esas alınmaktadır.

15.2. İnsan kaynakları politikası çerçevesinde işe alımlarda ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenmektedir.

15.2.1. Personel alımına ilişkin kriterler yazılı olarak belirlenmekte ve uygulamada bu kriterlere uyulmaktadır.

15.2.2. Eğitim, terfi ettirme hususlarında çalışanlara eşit davranılmakta; çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini artırmalarına yönelik eğitim programlarına iştirak etmeleri sağlanmaktadır.

15.3. Çalışanlar ile ilgili olarak alınan kararlar ve/veya çalışanları ilgilendiren gelişmeler, çalışanlar arasında iletişimi artırmak amacıyla kurulan "intranet" vasıtasıyla elektronik ortamda paylaşılmaktadır.

15.4. Şirket çalışanlarının görev tanımları ve dağılımı ile performans ve ödüllendirme kriterlerinin belirlenmesi ile ilgili çalışmalar devam etmekte olup, tamamlanma aşamasına gelmiştir.

15.5. Şirket çalışma ortamı son derece güvenli ve verimliliğin en üst düzeyde sağlanmasına yönelik olarak dizayn edilmiştir.

15.6. Çalışanlar ile ilişkiler İnsan Kaynakları Koordinatörlüğü tarafından yürütülmektedir. Şirket'te sendikali personel bulunmamaktadır.

15.7. Çalışanlar arasında ayırım yapılmamakta ve hepsine eşit muamele edilmektedir. Bu konuda Şirket yönetimine ve/veya Yönetim Kurulu Komiteleri'ne ulaşan herhangi bir şikayet bulunmamaktadır.

16. Müşteriler ve Tedarikçilerle İlişkiler

Yazılı basında öncü olan Hürriyet için müşteri (okuyucu ve reklam verenlerin) memnuniyeti çok önemlidir. Bu amaçla nitelikli yayıncılık ve toplumsal sorumluluklara verilen önem birinci derecededir. Bu amaçla web sitesinde de yayımlanmış olan Doğan Yayın Holding Yayın İlkeleri en üst seviyede uygulanmaktadır.

Şirket'in üretimdeki en önemli hammaddesi gazete kağıdıdır. Kağıt, Doğan Holding'e bağlı Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş.'den ve Işıl İthalat İhracat Mümessillik A.Ş.' den tedarik edilmektedir.

Gazete ve eklerin baskıları Şirket'e ait İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya ve Trabzon'da bulunan Doğan Printing Center'larda yapılmaktadır.

I. hamur kağıda yapılan eklerin baskıları ise yine gruba ait Doğan Ofset A.Ş.'ye fason olarak yaptırılmaktadır.

Gazetelerin Türkiye genelinde dağıtımı ise Doğan Dağıtım A.Ş. tarafından yapılmaktadır.

Gelirlerin önemli bölümünü ilan gelirleri oluşturmaktadır. İlan verenlerin memnuniyetini sağlamak için her türlü çaba sarf edilmektedir. Herhangi bir nedenle müşteri isteğine uygun yayımlanmayan ilanlar en kısa sürede telafi edilmektedir.

17. Sosyal Sorumluluk

Türkiye'nin çağdaşlaşma çabalarında sorumluluk sahibi olduğuna inanan Hürriyet, toplumsal sorunlara eğilmeyi ilke edinmiştir.

Hürriyet'in sosyal sorumluluk çerçevesinde yürüttüğü çalışmalar, Faaliyet Raporu'nun "Toplumsal sorumluluk, çevre ve yapılan başlıklar" bölümünde detaylı olarak anlatılmaktadır.

Dönem içinde çevreye verilen zararlardan dolayı Şirket aleyhine açılan dava yoktur.

Baskı Tesislerimizde Çevre Sağlığı ve Çevre Koruması

Kağıt Kullanımı:

Tesislerimizde genel kağıt tüketiminin %21'lik bir kısmını geri dönüşüm metoduyla (recycled) üretilmiş kağıtlar oluşturmaktadır. Yıllık yaklaşık olarak 40.000 ton recycled gazete kağıdı kullanılmaktadır.

Kimyasal Arıtma:

Tesislerimizde üretim sonucu çıkan sıvı kimyasal atıklar özel atık su tesisatı ile toplanmakta ve kimyasal arıtmaya gönderilmektedir. Kimyasal arıtmadan geçen atık sular daha sonra biyolojik arıtmaya gönderilmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2006

Biyolojik Arıtma:

Tesislerimizden çıkan evsel atık sular ve kimyasal arıtmadan geçen atık sular biyolojik arıtma sonrası, resmi kurumlarca belirtilen standartlara uygun olarak atık su toplama kanallarına verilmektedir.

Arıtma tesislerinin işletmesi uzman firmalar tarafından yapılmakta olup her gün su numuneleri alınmakta ve gerekli kontroller yapılmaktadır. Ayrıca her ay ilgili resmi kurumlarca arıtma tesislerimizin kontrolü yapılmaktadır.

Atık Kağıt:

Üretim sonucu çıkan kağıt atıklar toplama alanlarında biriktirilmekte ve geri dönüşüm amaçlı hurdaya verilmektedir.

Atık Alüminyum Kalıp:

Baskıda kullanılan alüminyum kalıplar üretimi müteakip atık toplama alanlarında biriktirilmekte ve geri dönüşüm amaçlı hurdaya verilmektedir.

Atık Plastik Bidon Ve Metal Varil:

Üretimde kullanılan hazne suyu, solvent, yağ gibi kimyasal madde bidon ve varilleri atık toplama mahallerinde biriktirilmekte ve geri dönüşüm amaçlı hurdaya verilmektedir.

Atık Madeni Yağ:

Makinelerimizde kullanılan süresi dolan madeni yağlar kanalizasyon sistemine dökülmeyip atık olarak varillerde toplanmakta ve daha sonra hurdaya verilmektedir.

Gaz Emisyonu:

Gazete baskı makinelerimiz elektrik ile çalışmakta olup üretim sırasında atmosfere gaz emisyonumuz bulunmamaktadır.

Çevre Temizliği:

Tesislerimizin çevre temizliği, temizlik firmamız tarafından her gün düzenli olarak yapılmaktadır.

Yeşil Alanların Bakımı ve Ağaç Dikimi:

Tüm tesislerimizde yeşil alan olarak ayrılan bölgelerde bahçe düzenlemesi yapılmış olup, uzman firmalarca düzenli olarak bakımları yapılmaktadır.

İdari Binalarda Çevre Sağlığı ve Çevre Koruması

Şirket merkezinden (Hürriyet Medya Towers) çıkan endüstriyel nitelikli atık sular düzenli olarak dışarıdan bir atık su arıtma firmasına arıtmaya gönderilmektedir.

Şirket merkezindeki soğutma gruplarımız dört yıl önce yenilenerek R 134 a gazı ile teçhiz edilmiş olup, bu gaz yeni nesil soğutma cihazlarında kullanılan çevre dostu bir soğutucu gazdır. Yeni alınan tüm soğutucu ve soğutuculu cihazların çevre dostu soğutucu gaz içermesine özellikle dikkat edilmektedir.

Bina yangın söndürme sistemindeki yangın söndürücü Halon tüpler iptal edilmiş, yerine FM 200 gazı içeren çevre ve insan sağlığına karşı daha uyumlu ve AB standartlarına uygun bir sistem kurulmuştur.

BÖLÜM IV-YÖNETİM KURULU

18. Yönetim Kurulu'nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

18.1. Yönetim Kurulu'nun oluşumu ve seçimi Türk Ticaret Kanunu'na uygun olarak gerçekleştirilmekte olup, buna ilişkin esaslar Ana Sözleşme'de yer almaktadır. Uygulamada SPK İlkeleri'ne uyum sağlamak amacıyla bazı düzenlemeler yapılmıştır. Buna göre;

18.1.1. Şirket, Genel Kurul'ca hissedarlar arasından seçilecek dokuz üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilmekte ve temsil olunmaktadır.

18.1.2. Üyelerin en az 1/3'ünün SPK tarafından Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenmiş nitelikleri haiz bağımsız üyelerden oluşması zorunludur. Yönetim Kurulu'nda yedi yıl görev yapmış olan kişilerin bağımsız üye olarak seçilmesi caiz değildir.

18.1.3. Yönetim Kurulu üyelerinin yarıdan fazlası yürütmeye görev üstlenemez, bu husus özellikle üyelerin görevlerinin tanımlanmasında dikkate alınır.

18.2. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin adı, soyadı ve nitelikleri aşağıda yer almaktadır;

Aydın Doğan	Yönetim Kurulu Başkanı	Yürütmede Görevli Değil
Mehmet Ali Yalçındağ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yürütmede Görevli Değil
Vuslat Doğan Sabancı	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli
Ertuğrul Özkök	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli
Soner Gedik	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
İmre Barmanbek	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Ertunç Soğancıoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Cem M. Kozlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye
Kai Diekmann	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye

18.2.1. Yönetim Kurulu'nun 1/4'ü bağımsız üyelerden oluşmaktadır. Bağımsız üye sayısı iki olmakla beraber, ilkelerde belirtilen 1/3 oranının altındadır. Bağımsız üye sayısının üçe çıkarılması yönünde çalışmalar devam etmektedir.

18.2.2. Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Başkanı aynı kişi değildir.

18.2.3. Yönetim Kurulu'nun %78'i icrada görevli değildir.

18.2.4. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanan Cem Kozlu, Coca-Cola Şirketi'nin Kuzey Asya, Avrasya ve Orta Doğu Grubu'nda Danışman olarak görev yapmaktadır. Kozlu Coca Cola Şirketi'ndeki görevinden önce dört yıl milletvekilliği, Türk Hava Yolları Yönetim Kurulu Başkanlığı gibi önemli görevlerde bulunmuştur. Kozlu'nun, bir tanesi Uluslararası Pazarlama üzerine üniversite eğitim kitabı olmak üzere ekonomi ve iş dünyası üzerine yayımlanmış dört adet kitabı da bulunmaktadır.

İkinci Bağımsız Üye Kai Diekmann; Bunte dergisinde Haber Müdürlüğü, Welt am Sonntag gazetesinde Genel Yayın Yönetmenliği yapmıştır. 2001 yılında Almanya'nın en çok satan gazetesi Bild'in Genel Yayın Yönetmenliği'ne, 2004 yılında da gazetenin yayıncılığına getirildi. Halen aynı zamanda Bild am Sonntag'ın da yayıncılığını sürdürmektedir. Diekmann, göreve getirilmesinden sonra Bild Gazetesi'ni Avrupa'nın en çok satan, en etkili ve en kârlı yayın kuruluşlarından biri haline getirdi. 2004 yılında da Almanya eski Başbakanları'ndan Helmut Kohl'un yakın arkadaşı sıfatıyla biyografisini yazdı.

18.2.5. Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket dışında başka görev veya görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır.

18.3. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, SPK ilkelerindeki kriterleri sağladıkları Yönetim Kurulu'nca anlaşıldığından, kendilerinden ayrıca bağımsız olduklarına dair yazılı bir beyan alınmamıştır. Rapor tarihi itibarıyla bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, bağımsız olma özelliklerini kaybetmelerine yol açan bir durum söz konusu olmamıştır.

19. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Nitelikleri

19.1. Yönetim Kurulu en üst düzeyde etki ve etkinlik sağlayacak şekilde yapılandırılmaktadır. Bu konuda SPK İlkeleri'ne uyulmaktadır. Konuya ilişkin esaslar Şirketimiz Ana Sözleşmesi ile belirlenmiştir. Buna göre.

19.1.1. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, Şirket'in faaliyet alanına ilişkin işlem ve tasarrufları düzenleyen hukuki esaslar hakkında temel bilgiyi haiz, Şirket yönetimi hakkında yetişmiş ve deneyimli, mali tablo ve raporları irdeleme yeteneği bulunan ve tercihen yükseköğrenim görmüş kişilerden seçilmesi esastır.

19.1.2. Yönetim Kurulu, yetki ve sorumluluklarının yerine getirilebilmesi için her yıl üyeleri arasından en az finans ve mali işlerle hukuksal konularda sorumlu üyeleri belirlemek ve bu arada gerekli gördüğü takdirde yetkilerinin bir bölümünü, Şirket işlerinin belirli kısımlarını, aldığı kararların uygulanmasının izlenmesini üstlenecek murahhas üyeleri de saptamak suretiyle görev dağılımı yapabilir.

19.1.3. Uyum programının, Kurumsal Yönetim Komitesi önderliğinde İcra Kurulu Başkanı'nın sorumluluğu altında gerçekleştirilmesi esastır. Yönetim Kurulu'na katılan yeni üye öncelikli olarak Şirket'in faaliyetleri, sektörün durumu, rekabet koşulları, okur profili gibi konularda Yönetim Kurulu sekreteryası tarafından hazırlanan bir dosya ile ardından organize edilen toplantılar vasıtasıyla bilgilendirilmektedir.

19.2 Yönetim Kurulu üyelerimizin öz geçmişleri faaliyet raporumuzda ve Web sitemizde (www.hurriyetkurumsal.com.tr) yer almaktadır.

20. Şirketin Misyonu ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

20.1. Temel amaç: Hürriyet için temel amaç, dünyada Türkçe konuşan herkese doğru haber ve bilgi sağlamak, dürüst yorum ve değerlendirme sunmaktır. Hürriyet ve iştiraklerindeki yöneticilerinin asli görevi ise, kurumu ve gazeteyi bu amacın temeli olan bağımsızlığını koruyacak ve Şirket pay sahiplerine en yüksek değeri sağlayacak şekilde yönetmektir.

20.2. Gelecek hedefi: Hürriyet gazetesi, Türkiye'nin çağdaşlaşma hedefine ulaşma çabalarında, nitelikli yayıncılık, çalışanlarına verdiği değer ve toplumsal sorumluluklarına gösterdiği özenle öne çıkar. Geçmişte olduğu gibi gelecekte de toplumsal faydaya sağladığı desteği ve bu alandaki öncü rolünün sürekliliği, hedeflerini yönlendirir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2006

20.3. Stratejik hedefler: Şirket'in stratejisi ise, müşteri odaklı hizmet vermek; okuyucuya yönelik özel ürünler geliştirmek; geleneksel markalarla içerik üretmek; teknolojiadaki değişimleri yakından takip etmek; yaratıcı yöntemleri kullanarak içerik dağıtım kanallarını çeşitlendirmek ve büyütmek; bireylere göre hazırlanmış enformasyon ve eğlence ürünleri ve araçları hazırlamak; satış ve dağıtım kanallarını çeşitlendirmek ve sayısını artırmak ve dünyanın önde gelen medya kuruluşları ile işbirliği yapmaktır.

Yönetim Kurulu ve yönetim, stratejik hedefler karşısında Şirket'in durumunu sürekli olarak gözetim altında tutmaktadır. Periyodik ve sık aralıklarla yapılan yönetim toplantılarında Şirket'in durumu gözden geçirilmekte, yeni hedefler ve stratejiler geliştirilmektedir. Yöneticiler tarafından oluşturulan stratejik hedefler Yönetim Kurulunun onayı ile uygulamaya konulmaktadır. Belirlenen hedeflere ulaşma derecesi, geçmiş performansı İcra Kurulu Başkanı tarafından Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

21. Risk Yönetim, Risk Faktörleri ve İç Kontrol

Finansal risklerin yönetimi Mali İşler Grup Başkanlığı'nın yetki ve sorumluluğunda, İç Denetim Müdürlüğü, Mali İşler, Finans ve Bütçe Müdürlüklerinin koordinasyonunda takip edilmektedir. Diğer taraftan ilişkili şirketlerin finansal riskleri ile birlikte operasyonel risklerinin tespiti ve raporlaması da yine Mali İşler Grup Başkanlığı'nın yetki ve sorumluluğundadır.

İç Denetim Müdürlüğü, Şirket'in amaçlarına ulaşması için mevcut risk yönetimi, kontrol ve kurumsal yönetim işlevlerini değerlendirerek, etkinliklerinin artması için sistematik bir yaklaşım getirmeyi amaçlamaktadır. İç Denetim Müdürlüğü faaliyetlerini, mevzuata uygun düzenli bir şekilde yürütmekte olup, başlıca görevleri operasyonların etkinliği ve verimliliği, mali tabloların güvenilirliği ve yönetim tarafından onaylanan yönetmelik ve talimatlara uyum konularında bağımsız rapor üretmek, mevcut dahili kontrol yapılarını gözden geçirmek, etkin bir iç kontrol yapısı oluşturmak ve yönetimi bilgilendirmektir.

Ayrıca, Denetim Komitesi de risk yönetimi ve iç kontrol mekanizması ile ilgili olarak gördüğü sorunları Şirket yönetimine aktarmaktadır.

Risk Yönetimi ve İç Denetime ilişkin olarak 2006 yılı içinde, Şirket'in yürürlükteki uygulamaları incelenerek, dahili kontrol noktalarını belirlemeye yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiş olup, söz konusu kontrol noktalarına yönelik yetki ve limitlerin belirlendiği "Yetkiler Tablosu" ile çeşitli yönetmelik ve talimatlar ("Satın Alma Yönetmeliği - Seyahat ve Seyahat Avansı Yönetmeliği - Mal ve Hizmet Alımlarına ilişkin Satın Alma Talimatı - Kasa Sayım Talimatı - Stok Sayım Yönetmeliği - İç Denetim Yönetmeliği") hazırlanmıştır.

Hazırlanan yönetmeliklere uyum konuları periyodik olarak analiz edilmiştir.

Aylık mali tabloların kontrolü ve güvenilirliği test edilmiştir.

Dönem sonu sayımlarına iştirak edilip, fiziki gözlemleme yapılmış ve sayım sonuçları raporlanmıştır.

Doğan Yayın Holding İç Denetim Müdürlüğü tarafından tüm bölgeleri kapsamı altına alan denetim çalışması gerçekleştirilmiş olup, denetim raporuna istinaden aksiyon planı hazırlanmış ve söz konusu plana uygun aksiyonların gerçekleştirilmesi sağlanmıştır.

Bölge bazlı denetimler gerçekleştirilmiş olup, hazırlanan raporlar doğrultusunda aksiyonlar takip edilmiştir.

Tüm Departmanlar bazında "Personel Verimlilik Analizi" çalışması gerçekleştirilmiştir.

Rekabet Analizi çalışması hazırlanmış olup, üst yönetime mevcut pazar payları, yeni gelişen pazarlarda (makro ve mikro bazlı) rekabet koşulları hakkında bilgiler sunulmuştur.

Mevcut şirketlerin ve muhtemel yatırımlara ilişkin değerlendirme ve risk analiz çalışmaları gerçekleştirilmiş olup, yönetim tarafından uygun görülen projeler bünyeye kazandırılmış (Anneyiz.Biz) ve/veya bünye içerisinde yatırım yapmak suretiyle (Hürriyet Emlak, Hürriyet Oto gibi) yeni pazarlardan pay elde edilmesi sağlanmıştır.

Yeni çıkan mevzuat hükümleri takip edilerek, Şirket'i bağlayıcı sözleşmeler gözden geçirilmiş olup, risklerin azaltılması sağlanmıştır.

2007 yılında Gözlemleme, Bilgi Edinme ve İletişim, Kontrol Aktiviteleri, Risklerin Değerlendirilmesi gibi uygun fonksiyonları kullanarak, etkin kontrol yapılarını mevcut ve yeni süreçlerin içine yerleştirmek ve kontrol bakımından kuvvetli organizasyon yapısı oluşturmak; açık olarak belirlenmiş amaçlar doğrultusunda, ana risklerin belirlenip söz konusu riskleri en aza indireyen kuvvetli ama esnek çözümler üreten yönetmelik ve talimatların hazırlanması ve periyodik olarak değerlendirilmesi; kontrolsüz kalmanın muhtemel sonuçlarından (yasal yükümlülükler, hisse değer kaybı, mali zararlar, kaybedilen iş fırsatları, müşteri memnuniyetsizliği gibi) organizasyonu korumak; yeni yapılan yatırımlara ilişkin kontrol noktalarını belirlemek ve kâr marjını yükseltebilmek için yönetime öneriler sunulmaya devam edilecektir.

21.1. Faiz haddi riski: Hürriyet ve bağlı ortaklıkları, faize duyarlı varlık ve borçları sebebiyle faiz oranı riskine açıktır. Bu riskler faiz oranına duyarlı varlık ve borçların birbirlerini dengelemesi yoluyla yönetilmektedir.

21.2. Fonlama riski: Mevcut ve ileriye dönük borçlanma ihtiyaçları, fonlama kabiliyeti yüksek kaliteli borç veren kuruluşlardan yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yapılmaktadır.

21.3. Kredi riski: Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirememesi riskini beraberinde getirir. Bu riskler her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilir. Borçlu tarafların sayıca çok olması ve değişik iş alanlarında faaliyet göstermeleri dolayısıyla kredi riski büyük ölçüde dağıtılmaktadır.

21.4. Kur riski: Hürriyet ve bağılı ortaklıkları, döviz cinsinden borçlarının Türk lirasına çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Bu risk yabancı para pozisyonu analizi ile izlenmektedir (2006 Konsolide Mali Tablolara İlişkin Notlar, Not 29)

22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

22.1. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve yöneticilerin yetki ve sorumlulukları; fonksiyonları ile tutarlı ve hiçbir şüpheye yer bırakmaksızın, Genel Kurul'a tanınan yetki ve sorumluluklardan açıkça ayrılabilir ve tanımlanabilir biçimde Şirket'in Ana Sözleşmesi'nde yer almaktadır.

22.2. İcra Kurulu Başkanı'nın hazırladığı Yönetim Kurulu gündemi; toplantının gerçekleşme tarihinden en geç bir hafta önce tüm Yönetim Kurulu üyelerine, yönetim kurulu sekreteryası tarafından ulaştırılarak, üyelerin önerileri doğrultusunda belirlenmektedir. Yönetim Kurulu kural olarak Başkanın veya Başkan Yardımcısının çağrısı üzerine toplanır. Üyelerden en az üçünün isteği halinde de Yönetim Kurulu'nun toplantıya çağırılması zorunludur.

Ayrıca Denetçilerden herhangi biri veya azınlık pay sahipleri de Yönetim Kurulu'nu, gündemini de saptayarak toplantıya çağırabilir. Yönetim Kurulu Başkanı talep konusunun aciliyetini değerlendirir ve Yönetim Kurulu'nu hemen toplantıya davet edebilir veya sorumluluk kendisinde olmak ve gerekçe göstermek şartıyla konunun görüşülmesini yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına bırakabilir.

Acil toplanılmasını gerektiren haller hariç, toplantı çağrılarının gündemi içermesi, toplantı gününden en az yedi gün önce yapılması ve çağrıya gündemde yer alan konularla ilgili her türlü belge ve bilgilerin eklenmesi zorunludur.

22.3. Karşı oy veya farklı görüşlerin olması durumunda farklı görüşlere ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçeleri toplantı tutanağına kaydedilir. 2006 yılında, farklı görüş veya karşı oy söz konusu olmaması nedeniyle özel durum açıklaması yapılmamıştır.

22.4. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin fiili katılım öngördüğü konulara ilişkin karar alınabilmesi için Yönetim Kurulu toplantılarına bütün üyelerin fiilen katılımı sağlanır.

23. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

23.1. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, görevlerini tam olarak yerine getirebilmelerini teminen her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır.

23.2. Yönetim Kurulu mali tablo ve dipnotları ile bağımsız denetim raporu, kurumsal yönetim uyum raporu ve yıllık faaliyet raporunun kabulüne dair ayrı bir karar almaktadır.

23.3. Yönetim Kurulu toplantıları Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Yardımcısı veya aynı zamanda Yönetim Kurulu Üyesi olan İcra Kurulu Başkanı tarafından organize edilmektedir. Yönetim Kurulu toplantıları ile ilgili dokümanın düzenli bir şekilde tutulması amacıyla tüm Yönetim Kurulu üyelerine hizmet vermek üzere Yönetim Kurulu Başkanına bağlı bir Yönetim Kurulu Sekreteryası oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu Sekreteryasının görev ve sorumlulukları Ana Sözleşmemiz ile belirlenmiştir.

23.4. 2006 yılında 57 adet Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiş olup, Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar mevcudun oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu üyesi olmamıştır.

23.5. Yönetim Kurulu toplantıları etkin ve verimli bir şekilde planlanmakta ve gerçekleştirilmektedir. Şirketimiz Ana Sözleşmesi ile de düzenlendiği üzere;

23.5.1. Yönetim Kurulu ayda bir defadan az olmamak kaydıyla Şirket işlerinin gerektirdiği zamanlarda toplanmaktadır.

23.5.2. Yönetim Kurulu kural olarak Başkanı'nın, Başkan Yardımcısı'nın veya aynı zamanda Yönetim Kurulu Üyesi olan İcra Kurulu Başkanı'nın çağrısı üzerine toplanmaktadır. Ayrıca toplantı günü Yönetim Kurulu kararıyla da tespit olunabilir. Üyelerden birinin talebi üzerine Başkan ya da Başkan Yardımcısı, Yönetim Kurulu'nu toplantıya davet etmezse üyeler de resen davet etme hakkına sahip olurlar. Ayrıca Denetçilerden herhangi biri de Yönetim Kurulumuzun gündemini de saptayarak toplantıya çağırabilir.

23.5.3. Toplantı çağrıları gündemi içermekte; toplantı gününden en az yedi gün önce yapılmakta ve çağrıya gündemde yer alan konularla ilgili her türlü belge ve bilgi eklenmektedir.

23.5.4. Yönetim Kurulu, toplantılarını kural olarak Şirket merkezinde yapar. Ancak Yönetim Kurulu kararına dayanılarak şehrin başka bir yerinde veya sair bir kentte de toplantı yapılabilir.

23.5.5. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin toplantılara bizzat katılmaları esastır; toplantılara uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle katılabilir. Toplantıya katılamayan, ancak görüşlerini yazılı olarak bildiren üyelerin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur.

23.5.6. Yönetim Kurulumuzun görüşme ve kararlarının, özel defterine bağlanacak toplantı tutanağına geçirilmesi ve toplantıya katılanlar tarafından imzalanması zorunludur. Olumsuz oy kullanan üyelerin gerekçelerini de belirterek tutanağı imzalamaları gerekir. Toplantı tutanakları ve ilgili belgeler ile bunlara ilişkin yazışmalar Yönetim Kurulu Sekreteryamız tarafından düzenli olarak arşivlenir. Olumsuz oy kullanan bağımsız üyelerin ayrıntılı karşı oy gerekçeleri kamuya açıklanır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 2006

23.5.7. Yönetim Kurulumuz üyelerinin en az yarısından bir fazlasının katılımı ile toplanır ve kararlarını katılan üyelerin oyçokluğu ile verir. Oyların eşitliği halinde oylan konuyu ertesi toplantı gündemine alınır; bu toplantıda da oyçokluğu sağlanamazsa öneri reddolunmuş sayılır. Yönetim Kurulu üyelerinin her birinin konum ve görev alanlarına bakılmaksızın bir oy hakkı vardır.

23.5.8. Türk Ticaret Kanunu'nun 330'uncu maddesinin 2'nci fıkrası hükmüne dayanılarak üyelerden birinin önerisine diğerlerinin yazılı onayı alınarak karar verilmesi caizdir; ancak İlkelerin fiili katılım öngördüğü konulara ilişkin kararlar bu yöntemle alınamaz. Ancak Şirket'in faaliyetleri ile ilgili önemli konularda toplantıya bütün Yönetim Kurulu Üyeleri fiilen katılır. Aşağıda yer alan gündem maddeleri, ancak Yönetim Kurulu toplantılarına fiilen katılan Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından onaylanabilir:

- a- Şirketin faaliyet göstereceği konuların belirlenmesi ile iş ve finansman planlarının onaylanması,
- b- Genel Kurul'un olağan/olağanüstü toplantıya çağırılması ve toplantının organizasyonu ile ilgili konular,
- c- Genel Kurul'a sunulacak yıllık faaliyet raporunun kesinleştirilmesi,
- d- Yönetim Kurulu Başkanının, Başkan Vekilinin seçilmesi ve yeni üye atanması,
- e- İdari birimlerin oluşturulması veya faaliyetlerine son verilmesi,
- f- Yürütme Komitesi Başkanının atanması ve aczedilmesi,
- g- Komitelerin oluşturulması,
- h- Birleşme, bölünme, yeniden yapılanma; Şirket'in tamamının veya duran varlıklarının %10'unun satılması veya %10'unun üzerinde tutarlarda yatırım yapılması; aktif toplamının %10'un üzerinde tutarlarda gider yapılması,
- i- Şirket'in temettü politikasının, dağıtılacak dönem kârı miktarının tespit edilmesi,
- j- Sermaye artırımı veya azalımı.

23.6. Yönetim Kurulu'nun seyahat/toplantı giderleri, görevi ile ilgili özel çalışma istekleri ve benzer masrafları herhangi bir sınırlama olmaksızın genel bütçeden karşılanmaktadır.

23.7. Ana Sözleşme'ye göre, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır.

24. Şirket'le Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Şirket Ana Sözleşmemize göre Yönetim Kurulu Üyeleri kural olarak Şirket ile iş yapamaz ve rekabete giremez; aksi Genel Kurulun sermayenin 3/4'ünü temsil eden pay sahiplerinin olumlu oyu ile alacağı kararla mümkündür.

Diğer taraftan 2006 yılında Yönetim Kurulu Üyeleri ve yöneticiler ile yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahipleri ya da imtiyazlı bir şekilde çeşitli bilgilere ulaşma imkanı olan kimseler, 2006 yılında kendi adlarına Şirket'in faaliyet konusu kapsamına giren herhangi bir iş yapmamışlardır.

25. Etik Kurallar

Hürriyet, web sitesinde ve faaliyet raporunda yayımlamış olduğu, "Değerler" ve Doğan Yayın Holding tarafından belirlenen ve kamuya açıklanan "Yayın İlkeleri"ne uymaktadır.

Bu ilkelere ek olarak ayrıca Doğan Yayın Holding tarafından oluşturulan ve kamuya açıklanan Doğan Medya Grubu personelinin uyacağı "Davranış Kuralları"nı benimsemiştir. "Doğan Yayın Holding Yayın İlkeleri" ve "Davranış Kuralları" Doğan Yayın Holding'in web sitesinde (www.dyh.com.tr) yer almaktadır.

26. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

26.1. Şirket'in içinde bulunduğu durum ve gereksinimlere uygun olarak, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yürütme Komitesi ve Koordinasyon Kurulu oluşturulmuştur.

26.2. Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesinin yazılı görev ve çalışma esasları (charter) Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olup web sitemizde (www.hurriyetkurumsal.com.tr) yer almaktadır. Bu çalışma esasları Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenlemeleri, İlkeler ve Ana Sözleşmemiz ve yurtdışı uygulama ve örnekler dikkate alınarak büyük bir titizlikle oluşturulmuştur. Her iki Komite de her ayın belirli gün ve saatlerinde düzenli olarak toplanmaktadır.

26.3. Denetim Komitemiz aynı zamanda Ana Sözleşmemiz ile oluşturulmuş bir komite olup hakkındaki bilgiler aşağıda yer almaktadır;

26.3.1. Komite üyeleri hakkındaki bilgiler aşağıda yer almaktadır;

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
İmre Barmanbek	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi/Yürütmede Görevli Değil
Soner Gedik	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi/Yürütmede Görevli Değil

İlkelerin Bölüm IV/ 5-4'te gerek duyulduğunda Yönetim Kurulu üyesi olmayan, konusunda uzman kişilere de komitede görev verilebilir denilmektedir.

26.3.2. Denetim Komitesi Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi değildir. Ancak yürütmede görevli olmadığından Sermaye Piyasası mevzuatı hükümlerine uyulmaktadır.

26.3.3. Şirket Yönetim Kurulu 05.05.2006 tarihinde toplanarak; Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak Yönetim Kurulu Üyelerimizden İmre Barmanbek ve Soner Gedik'in yeniden seçilmelerine ve söz konusu komitenin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 16 sayılı Tebliğ hükümleri ile belirtilen görevlerin ifası ile yetkilendirilmesine karar vermiştir.

26.3.4. Komite Üyeleri'nin tamamı yürütmede görevli olmayan üyelerdir.

26.3.5. Denetim Komitesi faaliyetlerini Sermaye Piyasası mevzuatı ile uyumlu ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörüldüğü şekilde düzenli bir şekilde yürütmektedir. Bu çerçevede 2006 yılında;

- Şirket'in ara dönem mali tablo ve dipnotları ile bağımsız denetim raporları, kamuya açıklanmadan önce gözden geçirilmiş; bağımsız denetim şirketi ile toplantılar yapılmıştır,
- Şirket'in bağımsız denetim sözleşmesi gözden geçirilmiştir.
- İç Denetim Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen iç denetim çalışmalarının sonuçları ve alınan tedbirler gözden geçirilmiştir,
- Merkezi kaydi sistem ve hisse kayıtlarının takibi ile ilgili olarak çalışma yapılmıştır.

26.4. Kurumsal Yönetim Komitemiz aynı zamanda Ana Sözleşmemiz ile oluşturulmuş bir Komite olup, Komite hakkındaki bilgiler aşağıda yer almaktadır;

26.4.1. Şirket Yönetim Kurulu, 5 Mayıs 2006 tarih, 2006/34 numaralı kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin aşağıdaki başkan ve üyelerden oluşturulmasına karar vermiştir;

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Cem Kozlu	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi/Yürütmede Görevli Değil
Murat Doğu	Üye	Yürütmede Görevli Değil
Ahmet Özer	Üye	İş Geliştirme ve Yatırımcı İlişkileri Koord./Yürütmede Görevli Değil
İnci Şencan	Üye	Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Md./Yürütmede Görevli Değil

26.4.2. Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi Murat Doğu, aynı zamanda DYH Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi'dir.

26.4.3. Komite üyelerinin yarıdan fazlası yürütmede görevli değildir.

26.4.4. Komitemiz kurulduğu günden itibaren çalışmalarını düzenli bir şekilde sürdürmektedir. Buna göre;

- Şirket tarafından hazırlanan "kurumsal yönetim uyum raporları" gözden geçirilmiştir,
- Şirket tarafından hazırlanan "faaliyet raporları" gözden geçirilmiştir,
- 2005 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul toplantısının İlgili Yasalara ve İlkelere uygun olarak yapılması sağlanmıştır,
- Pay sahipleri ve yatırımcılar ile ilişkilerin İlgili Yasalar ve İlkeler dahilinde düzenli bir şekilde yürütülmesi sağlanmıştır,
- Şirket'in kamuya yapmış olduğu açıklamalar gözden geçirilmiştir,
- Web sitesinin sürekli güncel tutulması ve geliştirilmesi sağlanmıştır,

26.5 Komitelerimiz kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

26.5.1. Komitelerimiz yaptıkları tüm çalışmaları yazılı hale getirmekte ve kaydını tutmaktadır.

26.5.2. Komitelerimiz yıllık faaliyet raporlarını yazılı olarak Yönetim Kurulu'na bildirmektedir.

27. Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar

27.1. Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Yardımcısı ve Üyelerine Genel Kurul tarafından saptanacak bir ücret ödenir. Söz konusu ücretin saptanmasında kişilerin toplantı, toplantı öncesi ve sonrası hazırlık ve görevlerini yerine getirmek için harcayacakları zaman ile Yürütme Başkanı'na verilen ücret dikkate alınır. Ayrıca her toplantı için katılanlara ödenecek huzur hakkı da Genel Kurul tarafından belirlenir.

Komite Başkan ve Üyelerine herhangi bir ücret ödenip ödenmeyeceği ve ödenmesi halinde tutar ve koşulları, ilgili komitenin oluşturulması kararında Yönetim Kurulu tarafından tespit olunur. Komite başkan ve üyelerinin aynı zamanda Yönetim Kurulu başkan ve üyesi olması durumunda söz konusu komite üyelerine herhangi bir ücret ödenip ödenmeyeceği ve ödenmesi halinde tutar ve koşulları Genel Kurul tarafından belirlenir.

27.2. 1 Mayıs 2006 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında; Yönetim Kurulu Başkanı'na ayda net 6.000 YTL, Başkan Yardımcısı'na ayda net 5.000 YTL ve Yönetim Kurulu Üyeleri'nin her birine ayda net 4.000 YTL ve bağımsız üyeler M. Cem Kozlu ve Kai Georg Diekmann'a ayda net 5.000 USD karşılığı YTL ücret ödenmesine oybirliği ile karar verilmiştir. Bunun haricinde Yönetim Kurulu Üyeleri için performansla dayalı bir ödüllendirme mekanizması bulunmamaktadır.

Şirket herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi'ne ve yöneticisine doğrudan veya dolaylı olarak borç vermemekte ve kredi kullandırmamaktadır.

GÜNDEM

Hürri

Hürriyet
toplumsal
sorumluluk
sahibidir.



Toplumsal sorunların aşılmasında bir çözüm ortağı olarak kendini sunar. Özellikle ana iş alanı olan gazete yayıncılığında kalitenin yükselmesi çabalarını destekler.



HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**1 OCAK-31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE MALİ TABLOLAR VE DİPNOTLAR VE
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

İÇİNDEKİLER

SAYFA

KONSOLİDE BİLANÇOLAR	82
KONSOLİDE GELİR TABLOLARI	84
KONSOLİDE ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOLARI	85
KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI	86
MALİ TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI DİPNOTLAR	87-123
NOT 1 ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	87-88
NOT 2 MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	88-90
NOT 3 UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI	91-96
NOT 4 HAZIR DEĞERLER	96-97
NOT 5 MENKUL KIYMETLER	97
NOT 6 FİNANSAL BORÇLAR	98
NOT 7 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	99-100
NOT 8 FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI VE BORÇLARI	100
NOT 9 İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR	101-104
NOT 10 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	104-105
NOT 11 CANLI VARLIKLAR	105
NOT 12 STOKLAR	105
NOT 13 DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ ALACAKLARI VE HAKEDİŞ BEDELLERİ	105
NOT 14 ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	106
NOT 15 DİĞER DÖNEN/DURAN VARLIKLAR	107
NOT 16 FİNANSAL VARLIKLAR	107
NOT 17 POZİTİF/NEGATİF ŞEREFİYE	108
NOT 18 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	108
NOT 19 MADDİ VARLIKLAR	109-110
NOT 20 MADDİ OLMAYAN VARLIKLAR	111
NOT 21 ALINAN AVANSLAR	111
NOT 22 EMEKLİLİK PLANLARI	111
NOT 23 BORÇ KARŞILIKLARI	112-114
NOT 24 ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR/ANA ORTAKLIK DIŞI (KÂR)/ ZARAR	114
NOT 25 SERMAYE/KARŞILIKLI İŞTİRAK SERMAYE DÜZELTMESİ	115
NOT 26 SERMAYE YEDEKLERİ	115
NOT 27 KÂR YEDEKLERİ	116
NOT 28 GEÇMİŞ YILLAR KÂRLARI	116
NOT 29 YABANCI PARA POZİSYONU	117
NOT 30 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	117
NOT 31 KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	118
NOT 32 İŞLETME BİRLEŞMELERİ	118
NOT 33 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	118
NOT 34 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	119
NOT 35 DURDURULAN FAALİYETLER	119
NOT 36 ESAS FAALİYET GELİRLERİ	119
NOT 37 FAALİYET GİDERLERİ	119
NOT 38 DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDER VE KÂR/ZARARLAR	120
NOT 39 FİNANSMAN GİDERLERİ	121
NOT 40 NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	121
NOT 41 VERGİLER	121-123
NOT 42 HİSSE BAŞINA KAZANÇ	123
NOT 43 NAKİT AKIM TABLOSU	123
NOT 44 MALİ TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA MALİ TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR	123



**Başaran Nas Bağımsız Denetim
ve Serbest Muhasebeci Mali
Müşavirlik A.Ş.**
a member of
PricewaterhouseCoopers
BJK Plaza, Süleyman Seba Caddesi
No:48 B Blok Kat 9 Akaretler
Beşiktaş 34357 İstanbul-Turkey
www.pwc.com/tr
Telephone +90 (212) 326 6060
Facsimile +90 (212) 326 6050

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu'na

1. Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunu, konsolide özsermaye değişim tablosunu ve konsolide nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiştir.

Finansal Tablolarla İlgili Olarak Grup Yönetiminin Sorumluluğu

2. Grup yönetimi konsolide finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanması, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmayı yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Grup yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Grup yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve konsolide finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartları (bkz. Not 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers

Cansen Başaran Symes, SMMM
İstanbul, 6 Nisan 2007

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.**31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİ İTİBARI İLE
KONSOLİDE BİLANÇOLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

	Not	2006	2005
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar		406.886.019	428.317.543
Hazır değerler	4	141.823.172	152.561.372
Menkul kıymetler (net)	5	23.056.445	17.725.328
Ticari alacaklar (net)	7	155.918.910	147.183.664
Finansal kiralama alacakları (net)	8	-	-
İlişkili taraflardan alacaklar (net)	9	38.566.006	55.324.338
Diğer alacaklar (net)	10	24.440.185	33.943.988
Canlı varlıklar (net)	11	-	-
Stoklar (net)	12	18.002.865	17.845.041
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar (net)	13	-	-
Ertelenen vergi varlıkları	14	-	-
Diğer dönen varlıklar	15	5.078.436	3.733.812
Duran varlıklar		562.478.799	507.279.805
Ticari alacaklar (net)	7	334.638	222.212
Finansal kiralama alacakları (net)	8	-	-
İlişkili taraflardan alacaklar (net)	9	-	-
Diğer alacaklar (net)	10	-	-
Finansal varlıklar (net)	16	10.762.570	12.039.390
Pozitif/negatif şerefiye (net)	17	11.332.183	11.332.183
Yatırım amaçlı gayrimenkuller (net)	18	15.219.729	18.229.060
Maddi varlıklar (net)	19	518.267.349	461.726.595
Maddi olmayan varlıklar (net)	20	1.179.670	833.237
Ertelenen vergi varlıkları	14	5.382.660	2.897.128
Diğer duran varlıklar	15	-	-
TOPLAM VARLIKLAR		969.364.818	935.597.348

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir)

	Not	2006	2005
YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa vadeli yükümlülükler		105.594.260	157.959.553
Finansal borçlar (net)	6	1.473.835	6.908.856
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları (net)	6	5.613.230	39.979.946
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar (net)	8	4.620.935	1.791.072
Diğer finansal yükümlülükler (net)	10	-	-
Ticari borçlar (net)	7	49.090.780	39.214.161
İlişkili taraflara borçlar (net)	9	2.887.857	8.462.423
Alınan avanslar	21	1.080.121	960.188
Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri (net)	13	-	-
Borç karşılıkları	23	26.610.246	48.198.232
Ertelenen vergi yükümlülükleri	14	-	-
Diğer yükümlülükler (net)	10	14.217.256	12.444.675
Uzun vadeli yükümlülükler		160.979.232	104.339.768
Finansal borçlar (net)	6	39.026.920	26.578.620
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar (net)	8	8.066.629	3.724.463
Diğer finansal yükümlülükler (net)	10	-	-
Ticari borçlar (net)	7	78.001.254	30.747.373
İlişkili taraflara borçlar (net)	9	-	-
Alınan avanslar	21	-	-
Borç karşılıkları	23	8.470.347	8.133.033
Ertelenen vergi yükümlülükleri	14	27.224.327	35.061.371
Diğer yükümlülükler (net)	10	189.755	94.908
ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR	24	111.140	3.451.810
ÖZSERMAYE		702.680.186	669.846.217
Sermaye	25	416.742.560	416.742.560
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi	25	-	-
Sermaye yedekleri	26	81.270.970	81.270.970
Hisse senetleri ihraç primleri		-	-
Hisse senedi iptal kârları		-	-
Yeniden değerlendirme fonu		-	-
Finansal varlıklar değer artış fonu		-	-
Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları		81.270.970	81.270.970
Kâr yedekleri	27	71.894.841	38.430.112
Yasal yedekler	28	18.679.778	13.322.675
Statü yedekleri		-	-
Olağanüstü yedekler	28	52.713.095	26.317.495
Özel yedekler		-	-
Sermayeye eklenecek iştirak hisseleri		-	-
ve gayrimenkul satış kazançları		-	-
Yabancı para çevrim farkları	2,28	501.968	(1.210.058)
Net dönem kârı	28	104.157.463	87.008.178
Geçmiş yıllar kârları	28	28.614.352	46.394.397
TOPLAM ÖZSERMAYE VE YÜKÜMLÜLÜKLER		969.364.818	935.597.348

Karşılıklar, şarta bağlı varlıklar ve yükümlülükler

31

31 Aralık 2006 tarihi ve bu tarihte sona eren yıl itibarıyla hazırlanan konsolide mali tablolar, Yönetim Kurulu tarafından 6 Nisan 2007 tarihinde onaylanmıştır.

Takip eden notlar konsolide mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE GELİR TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

	Not	2006	2005
ESAS FAALİYET GELİRLERİ			
Satış gelirleri (net)	36	632.372.547	585.174.934
Satışların maliyeti (-)	36	(423.205.484)	(375.570.681)
Hizmet gelirleri (net)	36	-	-
Esas faaliyetlerden diğer gelirler (net)	36	-	-
BRÜT ESAS FAALİYET KÂRI		209.167.063	209.604.253
Faaliyet giderleri (-)	37	(122.188.491)	(105.994.600)
NET ESAS FAALİYET KÂRI		86.978.572	103.609.653
Diğer faaliyetlerden gelir ve kârlar	38	77.724.474	60.248.455
Diğer faaliyetlerden gider ve zararlar (-)	38	(39.297.200)	(32.243.343)
Finansman giderleri (-)	39	(12.720.228)	(9.465.284)
FAALİYET KÂRI		112.685.618	122.149.481
Net parasal pozisyon kârı/(zararı)	40	-	-
ANA ORTAKLIK DIŞI ZARAR/(KÂR)	24	1.298.698	(225.958)
VERGİ ÖNCESİ KÂR		113.984.316	121.923.523
Vergiler	41	(9.826.853)	(34.915.345)
NET DÖNEM KÂRI		104.157.463	87.008.178
HİSSE BAŞINA KAZANÇ	42	0,250	0,209

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİ İTİBARI İLE KONSOLİDE ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

	Sermaye Yedekleri		Kâr Yedekleri			Birikmiş Kârlar		
		Özsermaye enflasyon düzeltme farkları	Yasal yedek	Olağanüstü yedek	Yabancı para çevrim farkları	Geçmiş yıl kârları	Net dönem kârı	Toplam özsermaye
Sermaye								
1 Ocak 2005 itibariyle bakiyeler	416.742.560	81.270.970	11.170.063	2.108.245	(354.811)	44.880.754	27.200.087	583.017.868
Bağlı ortaklıklardaki etkin ortaklık oranı değişimi	-	-	-	-	-	13.165.961	-	13.165.961
1 Ocak 2005 itibariyle yeniden düzenlenmiş bakiyeler	416.742.560	81.270.970	11.170.063	2.108.245	(354.811)	58.046.715	27.200.087	596.183.829
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	(855.247)	-	-	(855.247)
Transferler	-	-	2.152.612	24.209.250	-	838.225	(27.200.087)	-
Temettüler	-	-	-	-	-	(12.490.543)	-	(12.490.543)
Net dönem kârı	-	-	-	-	-	-	87.008.178	87.008.178
31 Aralık 2005								
itibariyle bakiyeler	416.742.560	81.270.970	13.322.675	26.317.495	(1.210.058)	46.394.397	87.008.178	669.846.217
1 Ocak 2006 itibariyle bakiyeler	416.742.560	81.270.970	13.322.675	26.317.495	(1.210.058)	33.228.436	87.580.389	657.252.467
Bağlı ortaklıklardaki etkin ortaklık oranı değişimi	-	-	-	-	-	13.165.961	(572.211)	12.593.750
1 Ocak 2006 itibariyle yeniden düzenlenmiş bakiyeler	416.742.560	81.270.970	13.322.675	26.317.495	(1.210.058)	46.394.397	87.008.178	669.846.217
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	1.712.026	-	-	1.712.026
Transferler	-	-	5.357.103	26.395.600	-	55.255.475	(87.008.178)	-
Temettü	-	-	-	-	-	(41.730.232)	-	(41.730.232)
Bağlı ortaklıklardaki etkin ortaklık oranı değişimi	-	-	-	-	-	(31.305.288)	-	(31.305.288)
Net dönem kârı	-	-	-	-	-	-	104.157.463	104.157.463
31 Aralık 2006								
itibariyle bakiyeler	416.742.560	81.270.970	18.679.778	52.713.095	501.968	28.614.352	104.157.463	702.680.186

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

	Not	2006	2005
Net dönem kârı		104.157.463	87.008.178
Düzeltilmeler:			
Amortisman	18,19	48.840.139	46.217.491
İtfa payları	20	649.611	1.109.479
Maddi ve maddi olmayan varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul satış kârı	18,19	1.920.832	(5.496.037)
Ana ortaklık dışı paylar	24	(1.298.698)	225.958
Vergi	41	9.826.853	34.915.345
Kıdem tazminatı karşılığı, net	23	2.134.079	1.247.443
Bağlı ortaklık satış (kârları)	38	(7.898.504)	(589.833)
Faiz gelirleri	38	(22.629.994)	(18.431.161)
Faiz giderleri	39	8.455.820	6.217.237
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer düşüklüğü/(iptali)	18	1.806.438	(2.815.320)
Yabancı para çevrim farkları		(4.551.178)	4.008.473
İptal edilen karşılıklar	23	(764.268)	-
Karşılık giderleri		2.452.792	10.009.309
İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişiklik öncesi			
İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit		143.101.385	163.626.562
İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki net değişim	43	7.116.435	(23.833.532)
Ödenen vergiler		(25.105.406)	(25.144.440)
Ödenen kıdem tazminatları	23	(1.615.032)	(168.758)
İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit		123.497.382	114.479.832
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları:			
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımları	18	(3.098.811)	(2.066.250)
Maddi varlık alımları	19	(119.759.912)	(56.841.669)
Maddi olmayan varlık alımları	20	(1.259.318)	(855.602)
Maddi ve maddi olmayan varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul satışından elde edilen nakit		11.389.149	39.082.845
Alınan faizler		23.714.305	17.607.429
Finansal varlık satışından elde edilen nakit	16	15.779.159	3.288.281
Bağlı ortaklık alımları, net ödenen		(34.067.756)	-
Finansal varlıklardaki artış		(1.248.515)	62.128
Yatırım faaliyetlerinde/den kullanılan/kaynaklanan net nakit		(108.551.699)	277.162
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları:			
Ödenen temettü		(41.730.232)	(12.490.543)
Kredilerdeki değişim		(21.000.611)	(8.847.644)
Uzun vadeli ticari borçlardaki değişim		47.253.881	(7.522.655)
Ödenen faizler		(9.122.610)	(6.164.472)
Finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit		(24.599.572)	(35.025.314)
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki değişim		(9.653.889)	79.731.680
Bloke mevduatlardaki değişim		(49.269.590)	223.751
Dönem başı nakit ve nakit benzeri değerler bakiyesi		148.965.460	69.010.029
Dönem sonu nakit ve nakit benzeri değerler		90.041.981	148.965.460

Takip eden notlar konsolide mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

NOT 1-ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Hürriyet" veya "Şirket") 1960 yılında kurulmuş ve Türkiye'de tescil edilmiştir. Gazetecilik, matbaacılık ve ilancılık alanlarında faaliyet gösteren Şirket'in İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Almanya'da olmak üzere 7 tane basım fabrikası bulunmaktadır. Şirket, Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin ("Doğan Yayın") yatırımlarıyla, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Doğan Holding") bünyesinde kurulmuş olup Şirket'in hisselerinin büyük bir bölümü Doğan Yayın'a aittir.

Kayıtlı ofisin adresi aşağıdaki gibidir:

Hürriyet Medya Towers
34212 Güneşli, İstanbul
Türkiye

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlı olup 1992 yılından itibaren Şirket'in hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmektedir. Şirket sermayesinin %40'ı İMKB'de dolaşımda bulunmaktadır.

Şirket'in bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar") ve iştirakleri ("İştirakler") ve temel faaliyet konuları aşağıda belirtilmiştir:

Şirket ismi	Bulunduğu ülke	2006	2005	Faaliyet konusu
Hürriyet Medya Basım Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. ("Hürriyet Medya Basım") (9)	Türkiye	Bağlı Ortaklık	Bağlı Ortaklık	Basım ve idari hizmetler
Doğan Ofset Yayıncılık ve Matbaacılık A.Ş. ("Doğan Ofset")	Türkiye	Bağlı Ortaklık	Bağlı Ortaklık	Dergi ve kitap basım
Hürriyet Zweigniederlassung GmbH. ("Hürriyet Zweigniederlassung")	Almanya	Bağlı Ortaklık	Bağlı Ortaklık	Gazete basım
DS Servis İdari Hizmetler ve Tic. A.Ş. ("DS Servis") (1)	Türkiye	-	Bağlı Ortaklık	İdari hizmetler
Yenibirleş İnsan Kaynakları Hizmetleri Danışmanlık ve Yayıncılık A.Ş. ("Yenibir") (2)	Türkiye	Bağlı Ortaklık	Bağlı Ortaklık	İnternet hizmetleri
Egeser Servis İdari Hizmetleri ve Tic A.Ş. ("Egeser Servis") (1)	Türkiye	-	Bağlı Ortaklık	İdari hizmetler
Hür Servis Sosyal Hizmetler ve Tic A.Ş. ("Hür Servis") (3)	Türkiye	-	Bağlı Ortaklık	İdari hizmetler
Hür Medya İlançılık ve Reklamcılık Tic A.Ş. ("Hür Medya")	Türkiye	Bağlı Ortaklık	Bağlı Ortaklık	Reklamcılık
Hürriyet Ticari ve Sınai Ürünleri Pazarlama A.Ş. ("Hürriyet Pazarlama") (4)	Türkiye	-	Bağlı Ortaklık	Pazarlama
Doğan Haber Ajansı A.Ş. ("Doğan Haber")	Türkiye	Bağlı Ortaklık	Bağlı Ortaklık	Haber
Orta Anadolu Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("Orta Anadolu Oto") (4)	Türkiye	-	Bağlı Ortaklık	Otomotiv
Doğan Daily News Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Doğan Daily News") (5)	Türkiye	Bağlı Ortaklık	-	Gazete yayıncılığı
Emlaksimum Elektronik Yayıncılık ve Ticaret A.Ş. ("Emlaksimum") (6)	Türkiye	Bağlı Ortaklık	-	İnternet hizmetleri
Hürriyet Invest BV.("Hürriyet Invest") (7)	Hollanda	Bağlı Ortaklık	-	Yatırım
Doğan Kitapçılık A.Ş. ("Doğan Kitapçılık") (8)	Türkiye	-	İştirak	Kitap basım
Doğan Media International ("Doğan Media")	Almanya	İştirak	İştirak	Yayın ve ilan satışı
Yaysat Yayın Pazarlama ve Dağıtım A.Ş. ("Yaysat")	Türkiye	İştirak	İştirak	Dağıtım
DYG İlan ve Reklam Hizmetleri A.Ş. ("DYG İlan")	Türkiye	İştirak	İştirak	Reklam

Almanya'da kurulu olan Hürriyet Zweigniederlassung ve Doğan Media dışında tüm Bağlı Ortaklık ve İştirakler Türkiye'de kayıtlıdır.

Şirket ve Bağlı Ortaklıkları ("Grup") ağırlıklı olarak medya alanında faaliyet gösterdiği ve Grup'un satışlarının ve varlıklarının büyük bir kısmının Türkiye'de bulunması nedeniyle finansal bilgiler bölümlere göre raporlanmamıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

- (1) Grup, sermayelerine %99,99 oranında iştirak ettiği ve gayri faal durumdaki, DS Servis ile Egeser Servis'in sermayesinde sahip olduğu payların tamamını defter değerleri üzerinden %60'lık kısmını Doğan Yayın'a geri kalan kısmını Doğan Ailesi fertlerine nakden ve peşinen satmıştır. Satış sonrası 3.587 YTL kâr "Diğer faaliyetlerden gelir ve kârlar" altında sınıflandırılmıştır.
- (2) Yenibir İnsan Kaynakları ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.'nin ticari unvanı 31 Ağustos 2006 tarihinde Yenibiriş İnsan Kaynakları Hizmetleri Danışmanlık ve Yayıncılık A.Ş. olarak değişmiştir.
- (3) Grup, sermayesine %99,99 oranında iştirak ettiği Hür Servis'in sermayesinde sahip olduğu payların %81'ini 615.600 YTL' ye Doğan Müzik Kitap Mağazacılık Pazarlama A.Ş. ("DMK")'ye satmıştır. Hür Servis, satış işleminden sonra satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılmıştır. Satış sonrası oluşan 105.576 YTL zarar "Diğer faaliyetlerden gider ve zararlar" altında sınıflandırılmıştır.
- (4) Grup, 18 Mayıs 2006 tarihinde Hürriyet Pazarlama ve Orta Anadolu Oto'nun hisselerinin tamamını 12.081.320 ABD Doları karşılığı 17.137.352 YTL'ye Doğan Holding'e satmıştır. Satış sonrası 9.051.890 YTL kâr "Diğer faaliyetlerden gelir ve kârlar" altında sınıflandırılmıştır.
- (5) Grup, 18 Mayıs 2006 tarihinde %94,25 oranındaki Doğan Daily News'in hisselerini 2.073.412 ABD Doları karşılığı 2.941.135 YTL' ye Doğan Yayın'dan satın almıştır. Alım neticesinde oluşan 1.960.360 YTL tutarındaki zarar "Diğer faaliyetlerden gider ve zararlar" altında sınıflandırılmıştır.
- (6) Emlaksimum 14 Şubat 2006 tarihinde Grup tarafından kurulmuştur.
- (7) Grup merkezi Hollanda'da bulunan Hürriyet Invest BV adlı şirketi 27 Kasım 2006 tarihinde kurmuştur. %100' üne iştirak ettiği şirketin sermayesinin %20'lik kısmına karşılık gelen 18.000 Euro'sunu ödemiştir.
- (8) Grup, 23 Kasım 2006 tarihinde %48,90 oranında iştirak ettiği Doğan Kitapçılık'taki tüm hisselerini 2.454.780 ABD Doları karşılığı 3.596.989 YTL' ye Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Egmont")'ye satmıştır. Satış sonrası 908.964 YTL kâr "Diğer faaliyetlerden gelir ve kârlar" altında sınıflandırılmıştır.
- (9) Doğan Basım ve Dağıtım İşleri A.Ş.'nin ticari unvanı 18 Eylül 2006 tarihinde Hürriyet Medya Basım Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. olarak değişmiştir.

NOT 2-MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Uygulanan Muhasebe Standartları

Mali Tabloların Hazırlanma İlkeleri

Grup'un konsolide mali tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan muhasebe ve raporlama ilkelerine ("SPK Muhasebe Standartları") uygun olarak hazırlanmıştır. SPK XI-25 No'lu "Sermaye Piyasalarında Muhasebe Standartları" tebliğinde kapsamlı bir muhasebe ilkeleri seti yayınlamıştır. Anılan tebliğde, alternatif olarak Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından çıkarılmış olan Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nın uygulanmasının da, SPK Muhasebe Standartlarına uyulmuş sayılacağı belirtilmiştir.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları'na uygun mali tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla mali tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, UMSK tarafından yayımlanmış 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı ("UMS 29") uygulanmamıştır.

Mali tablolar ve ilgili dipnotlar yukarıda bahsedilen SPK'nın izin verdiği alternatif uygulama çerçevesinde ve SPK tarafından uygulanması zorunlu kılınan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Mali tablolar, makul değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak hazırlanmıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

2.2 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklık ve İştirak mali tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklık ve İştirak mali tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup Not 2'de belirtilen mali tabloların hazırlanma ilkelerine uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. Yabancı Bağlı Ortaklık ve İştirakin aktif ve pasifleri bilanço tarihindeki döviz kurundan YTL'ye çevrilmiştir. Gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak YTL'ye çevrilmiştir ve enflasyon muhasebesinin uygulandığı dönemler için, ilgili dönemin düzeltme katsayısı kullanılarak YTL'nin bilanço tarihinde (31 Aralık 2004 için) geçerli olan cari satın alma gücü cinsinden YTL olarak ifade edilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özsermaye içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

2.3 Konsolidasyon Esasları

Konsolide mali tablolar, aşağıda (a)'den (c)'e kadar olan bölümlerde beyan edilen esaslar çerçevesindeki ana şirket, Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş., Bağlı Ortaklıkları, ve İştiraklerine (tümü 'Grup' olarak ifade edilmiştir) ait hesapları içerir. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin mali tablolarının hazırlanması sırasında, tarihsel maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına Not 2.1'de belirtilen mali tabloların hazırlanma ilkelerine uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, enflasyon muhasebesinin uygulandığı dönemlerde mali tabloların YTL'nin bilanço tarihindeki (31 Aralık 2004 için) cari satın alma gücüne getirilmesi de dahil olmak üzere, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır.

(a) Bağlı Kuruluşlar

Bağlı Ortaklıklar, Şirket'in ya (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla veya (b) oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle mali ve işletme politikalarını Şirket'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder. Bağlı Ortaklıklar'ın faaliyet sonuçları, operasyon üzerindeki kontrolün Şirket'e transfer edildiği tarihten itibaren konsolide mali tablolara dahil edilmiştir.

Aşağıda 31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla Bağlı Ortaklıklar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

	2006	2005
	Şirket ve Bağlı Ortaklıkları	Şirket ve Bağlı Ortaklıkları
	tarafından doğrudan ve	tarafından doğrudan ve
İsim	dolaylı pay (%)	dolaylı pay (%)
Hürriyet Medya Basım	99,99	99,99
Doğan Ofset (*)	99,89	54,85
Hürriyet Zweigniederlassung	100,00	100,00
DS Servis	-	99,99
Yenibir	100,00	100,00
Egeser Servis	-	99,99
Hür Servis	19,00	99,99
Hür Medya	100,00	100,00
Hürriyet Pazarlama	-	97,43
Doğan Haber	50,01	50,01
Orta Anadolu Oto	-	81,36
Doğan Daily News	94,25	-
Emlaksimum	98,41	-
Hürriyet Invest	100,00	-

(*) Grup, 18 Mayıs 2006 tarihinde %45,04 oranındaki Doğan Ofset hisselerini 22.069.290 ABD Doları karşılığı 31.305.288 YTL' ye Doğan Yayın 'dan satın almıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

(b) İştirakler

İştirakler özsermaye yöntemi ile konsolide edilmiştir. İştirakler Grup'un %20-50 arasında oy hakkına ya da önemli etkiye sahip olduğu ancak kontrol etmediği şirketlerdir. Grup ve İştirakler'i arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kârlar, Grup'un İştirak payına paralel olarak silinmiştir; gerçekleşmemiş zararlar da, transfer edilen varlıkla ilgili herhangi bir değer düşüklüğüyle ilgili kanıt sağlanamaması durumunda elimine edilmektedir. İştiraklerin net varlıklarındaki artış veya azalışlar Grup'un payına düşen kısmı gösterecek şekilde artırılarak veya azaltılarak konsolide mali tablolara yansıtılır ve konsolide gelir tablolarında "Diğer faaliyetlerden gider ve zararlar" kaleminde gösterilir. Grup, İştirakler ile ilgili yükümlülük altına girmediği sürece, İştiraklerin kayıtlı değeri sıfır olduğunda özsermaye yöntemi kullanılmasına son verir. İştirakin kayıtlı değeri, yukarıda bahsi geçen önemli etkinin ortadan kalktığı tarihten itibaren, maliyet bedeli olarak kabul edilir.

Aşağıda 31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla İştirakler ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

İsim	2006 Şirket ve Bağlı Ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%)	2005 Şirket ve Bağlı Ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%)
Doğan Media	43,93	43,93
Yaysat	25,00	25,00
DYG İlan	20,00	20,00
Doğan Kitapçılık (*)	-	48,90

(*) Grup, 23 Kasım 2006 tarihinde %48,90 oranında iştirak ettiği Doğan Kitapçılık'taki tüm hisselerini 2.454.780 ABD Doları karşılığı 3.596.989 YTL' ye Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Egmont")'ye satmıştır.

(c) Makul değer değişimleri gelir tablosuna yansıtılan satılmaya hazır finansal varlıklar

Grubun doğrudan ve dolaylı pay toplamı %20'nin altında olan, veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grubun önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide mali tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve makul değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen makul değer değişimleri gelir tablosuna yansıtılan satılmaya hazır finansal varlıklar, maliyet bedelleri bilanço tarihi itibarıyla enflasyon muhasebesi uygulanan dönemlerde, YTL'nin cari alım gücüne göre düzeltilmiş ve YTL olarak konsolide mali tablolara yansıtılmıştır (Not 16).

(d) Ana ortaklık dışı pay

Bağlı Ortaklıklar'ın net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda ana ortaklık dışı pay olarak gösterilmektedir.

Bir Bağlı Ortaklık ile ilgili olarak ana ortaklık dışı paya isabet eden zararın tutarı, Bağlı Ortaklık'taki ana ortaklık dışı pay tutarını aşabilir. Bu durumda, ana ortaklık dışı pay sahiplerinin zararı karşılamaya yönelik herhangi bir bağlayıcı yükümlülüğünün olmaması ve/veya zararı karşılamak için gerekli ilave yatırımları yapabilme gücünün yeterli olmaması halinde, söz konusu fazla kısmı ana ortaklığın Bağlı Ortaklık'taki payından mahsup edilir. Konsolidasyona tabi ortaklığın daha sonra kâra geçmesi halinde, daha önce mahsup edilen tutarlara ulaşıncaya kadar tüm kârlar ana ortaklığın payına ilave edilir.

(e) Ortak Kontrol altında gerçekleşen işletme birleşmelerine ilişkin muhasebe politikası

Ortak kontrol altında gerçekleşen işletme birleşmelerinin muhasebeleştirilmesinde ise işletme birleşmesine konu olan varlık ve yükümlülükler kayıtlı değerleri ile konsolide mali tablolara alınır. Gelir tabloları ise işletme birleşmesinin gerçekleştiği mali yılın başlangıcından itibaren konsolide edilir. Önceki dönem mali tabloları da karşılaştırılabilirlik amacıyla aynı şekilde yeniden düzenlenir. Bu işlemler sonucunda herhangi bir şerefiye veya negatif şerefiye hesaplanmaz. İştirak tutarı ile satın alınan şirket'in sermayesindeki payı nispetindeki tutarın netleştirilmesi sonucu oluşan fark doğrudan özsermaye içerisinde "ortak kontrol altındaki işletme birleşmeleri etkisi" olarak muhasebeleştirilir. Ortak kontrole tabi işletmelerin satılma işlemlerinden kaynaklanan kâr veya zararlar gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir)

NOT 3-UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI

Konsolide mali tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

Önemli muhasebe politikalarının başlıkları:

3.1 İlişkili taraflar

Konsolide mali tablolarda, Doğan Holding ve Doğan Yayın, ortaklar, Şirket üst düzey yönetimi ve Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen önemli etkinliğe sahip bulunulan şirketler, “İlişkili taraflar” olarak kabul edilirler (Not 9).

3.2 Makul değer değişimleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar

UMS 39-Finansal Araçlar (“UMS 39”), 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yeniden düzenlenmiştir. Buna göre, borsaya kayıtlı herhangi bir raiç değeri olmayan veya makul değeri güvenilir bir şekilde ölçülemeyen hisse senetlerindeki yatırımlar haricindeki finansal varlıkların, ilk defa mali tablolara alınması sırasında tanımlanması koşuluyla, makul değerlerindeki değişimler gelir tablosuna yansıtılabilir.

Yeniden düzenlenen UMS 39’da belirtildiği üzere, Grup, yeniden düzenlenen UMS 39’u ilk defa uygularken, daha önce mali tablolara alınan finansal varlıkları tekrar gözden geçirmiş ve borsaya kayıtlı herhangi bir raiç değeri olmayan veya makul değeri güvenilir bir şekilde ölçülemeyen hisse senetlerindeki yatırımlar haricindeki daha önceki dönemlerde alım-satım amaçlı varlıklar olarak sınıflandırılmış bulunan varlıkları, makul değer değişimleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırmıştır (Not 16). 31 Aralık 2004 tarihine kadar söz konusu finansal varlıkların makul değerlerindeki değişimler gelir tablosunda muhasebeleştirildiği için önceki dönemlerde açıklanan ilgili karşılaştırmalı tutarlar yeniden düzenlenmemiştir. Grup cari dönemde söz konusu varlıkların makul değer değişimlerini gelir tablosunda muhasebeleştirmektedir.

3.3 Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları

Grup tarafından bir borçluya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenmiş finansman gelirinden netleştirilmiş olarak taşınırlar. Ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir (Not 7).

Grup, ödenmesi gereken tutarları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlere kaydedilir.

3.4 Stoklar

Stoklar, satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, işçilik ve genel üretim giderleridir. Maliyet, ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmaktadır (Not 12).

3.5 Yatırım amaçlı gayrimenkuller ve ilgili amortisman

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için tutulan araziler ve binalar yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller (araziler hariç) doğrusal amortisman metoduyla amortisman tabi tutulmuştur. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, 50 yıl olarak belirlenmiştir (Not 18).

Yatırım amaçlı gayrimenkuller olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili yatırım amaçlı gayrimenkulün mevcut kullanılışından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir)

3.6 Maddi varlıklar ve ilgili amortisman

Maddi varlıklar satın alım maliyet değerlerinden, birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maddi varlıklar doğrusal amortisman metoduyla amortismanına tabi tutulmuştur (Not 19). Maddi varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Binalar	25-50 yıl
Makina ve teçhizatlar	10-15 yıl
Mobilya ve demirbaşlar	4-10 yıl
Motorlu araçlar	5 yıl
Özel maliyetler	5 yıl

Maddi varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer olarak kabul edilir.

Maddi varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kâr ve zararlar diğer faaliyet gelirleri ve giderleri hesaplarına dahil edilirler.

Bakım ve onarım giderleri gerçekleştiği tarihte gider yazılır. Eğer bakım ve onarım gideri ilgili aktifte genişleme veya gözle görülür bir gelişme sağlıyorsa aktifleştirilir (Not 19).

3.7 Finansal kiralama

Tüm fayda ve risklerin üstlenildiği maddi varlıkların finansal kiralama yolu ile elde edilmesi Grup tarafından finansal kiralama adı altında sınıflandırılır. Finansal kiralama gerçekleştirdikleri tarihte, kiralanan varlığın piyasa değeri veya minimum finansal kiralama ödemelerinin bugünkü değerinin düşük olanından aktifleştirilirler. Kira ödemeleri anapara ve faiz içeryormuş gibi işleme konulur.

Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır. Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca konsolide gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi varlıklar, varlığın faydalı ömrü boyunca amortismanına tabi tutulur.

3.8 Şerefiye ve ilgili itfa payı

Konsolide mali tablolarda, iktisap edilen şirketin net varlıklarının makul değerindeki payı ile satın alma fiyatı arasındaki farkı gösteren şerefiye ve negatif şerefiye, 31 Mart 2004 tarihinden önce gerçekleşen satın almalara ilişkin ise aktifleştirilmiş ve doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak faydalı ömrü üzerinden 31 Aralık 2004 tarihine kadar itfa edilmiştir. UFRS 3-“İşletme Birleşmeleri” çerçevesinde 31 Mart 2004 tarihinden sonra gerçekleşen satın almalarından kaynaklanan şerefiye için amortisman muhasebesi uygulanmamakta, hesaplanan şerefiye gözden geçirilerek varsa değer düşüklüğü ayrılmaktadır. Yine aynı tarihten sonra gerçekleşen satın almalara ilişkin negatif şerefiye söz konusu ise bu tutar yeniden gözden geçirilir ve oluştuğu dönemde gelir olarak kaydedilir. UFRS 3 çerçevesinde, Grup, 31 Mart 2004 tarihinden sonra sona eren ilk yıllık hesap döneminin başından itibaren (1 Ocak 2005), 31 Mart 2004 tarihinden önce gerçekleşmiş işlemlerden doğan şerefiye tutarını itfa etmeyi durdurmuştur ve bu şerefiye tutarına ilişkin herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığına yönelik olarak yıllık değerlendirme yapılmaktadır (Not 17).

3.9 Maddi olmayan varlıklar ve ilgili itfa payı

Şerefiye dışında maddi olmayan varlıklar edinilmiş bilgi sistemleri, imtiyaz hakları ve tanımlanmış diğer haklardan oluşmaktadır. Maddi olmayan varlıklar, satın alım maliyet değerlerinden taşınır ve faydalı ömürleri olan 5 yıl boyunca doğrusal olarak itfa edilirler (Not 20).

3.10 Önemli muhasebe tahminleri ve kararları

Mali tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir)

3.11 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin kâr veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenen vergi, yükümlülük metodu kullanılarak, varlıkların ve yükümlülüklerin indirilebilir vergi matrahı ile bunların mali tablolardaki kayıtlı tutarı arasında oluşan geçici farklar üzerinden hesaplanmaktadır. Ertelenen verginin hesaplanmasında yürürlükte olan vergi oranları kullanılmaktadır.

Başlıca geçici farklar, gelir ve giderlerin Not 2’de belirtilen mali tablo hazırlama esasları çerçevesinde hazırlanan bu konsolide mali tablolara göre ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergiye tabi tüm geçici farklar için hesaplanırken, indirilecek geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, indirilecek geçici farkın kullanılabileceği ileride gerçekleşmesi beklenen vergiye tabi kârların oluşması olası görüldüğü sürece hesaplanmaktadır.

Aynı vergi otoritesi tarafından belirlenen gelir vergileri ile ilgili olan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

3.12 Finansal borçlar

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan borç tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip tarihlerde, etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide mali tablolarda takip edilirler. Finansal borç tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide gelir tablosunda borç süresince muhasebeleştirilir (Not 6).

3.13 Kıdem tazminatı karşılığı

Grup yürürlükteki Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun (medya sektörü çalışanları için) ve diğer kanunlara göre emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu’nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona erdirilen çalışanlara kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, Grup’un çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının aktüeryal varsayımlar uyarınca şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder (Not 23).

3.14 Karşılıklar

Grup, geçmişteki işlemlerinin sonucunda mevcut hukuki veya geçerli bir yükümlülüğünün bulunması ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için kaynakların dışı akmasının gerekli olabileceği ve tutar için güvenilir bir tahminin yapılabileceği durumlarda karşılıklar oluşturur.

3.15 Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde kaydedilir. Alınacak temettüler ise temettü tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir.

3.16 Yabancı para cinsinden işlemler

Dönem içinde gerçekleşen yabancı para cinsinden işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası alış kurları üzerinden çevrilmiştir. Yabancı para ile ifade edilen parasal varlık ve yükümlülükler, dönem sonunda geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Yabancı para ile ifade edilen parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur farkı gelir ve giderleri, konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir)

3.17 Gelirlerin kaydedilmesi

Gazete satış gelirleri dağıtım şirketi tarafından gazetelerin bayilere sevk edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilir. Reklam gelirleri ise reklamların yayınlandığı tarihte faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilir. Kaydedilecek gelirin miktarı güvenilir olarak ölçülebildiğinde ve işlemlerden kaynaklanan ekonomik faydalar oluştuğunda, gelirler ilk olarak elde edilecek ya da elde edilebilir tutarın makul değeriyle kaydedilmektedir. Satış işlemi bir finansman işlemi de içeriyorsa, satış bedelinin makul değeri, alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesiyle hesaplanır. İskonto işleminde kullanılan faiz oranı, alacağın nominal değerini ilgili mal veya hizmetin peşin satış fiyatına indirgeyen faiz oranıdır. Satış bedelinin nominal değeri ile makul değer arasındaki fark, finansman geliri olarak ilgili dönemlere kaydedilir. Net satışlar, malların fatura edilmiş bedelinin, iskonto, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle hesaplanır. Gazete satış iadeleri geçmiş deneyimler ve diğer ilgili veriler çerçevesinde karşılık ayrılmasıyla satışın gerçekleştiği tarih itibarıyla kaydedilir.

Faiz Geliri:

Faiz geliri etkin faiz getirisi yöntemi üzerinden hesaplanan tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Kira Geliri:

Kira gelirleri tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Diğer gelirler:

Diğer gelirler, tahakkuk esasına göre kaydedilir.

3.18 Takas (“Barter”) anlaşmaları

Benzer özellikler ve değere sahip servis veya malların takas edilmesi, hasılat doğuran işlemler olarak tanımlanmaz. Farklı özellikler ve değere sahip servis veya malların takas edilmesi hasılat doğuran işlemler olarak tanımlanır. Hasılat, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de dahil etmek suretiyle elde edilen mal veya hizmetin makul değeri olarak değerlendirilir. Elde edilen mal veya hizmetin makul değerinin güvenilir bir şekilde belirlenemediği durumlarda hasılat, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle verilen mal veya hizmetlerin makul değeri olarak değerlendirilir (Not 31).

3.19 Hisse başına kazanç

Konsolide gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın, dönem boyunca çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye’de şirketler, sermayelerini hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile artırılabilmektedirler (Not 26). Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse adedi, hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkilerini de hesaplayarak bulunmuştur (Not 42).

Temettü dağıtılmasının söz konusu olması durumunda hisse başına düşecek kazanç hisselerin ağırlıklı ortalama adedi üzerinden değil, mevcut hisse senedi adedi dikkate alınarak belirlenecektir.

3.20 Nakit ve nakit benzeri değerler

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit, banka mevduatları ve tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Not 4).

3.21 Netleştirme

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, konsolide mali tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarlar üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Grup’un normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, “Hasılat” başlıklı kısmında tanımlanan hasılat dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir)

3.22 Karşılaştırmalı bilgiler

31 Aralık 2006 tarihli konsolide mali tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması için geçmiş dönem mali tablolarında gerekli sınıflandırma işlemleri yapılmıştır.

3.23 Finansal enstrümanlar ve finansal risk yönetimi

Faiz haddi riski

Grup, faize duyarlı varlık ve borçları sebebiyle faiz oranı riskine açıktır. Bu riskler faiz oranına duyarlı varlık ve borçların birbirlerini dengelemesi yoluyla yönetilmektedir.

Fonlama riski

Mevcut ve ileriye dönük borçlanma ihtiyaçları, fonlama kabiliyeti yüksek kaliteli borç veren kuruluşlardan yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yapılmaktadır.

Kredi riski

Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirememesi riskini beraberinde getirir. Bu riskler her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilir. Borçlu tarafların sayıca çok olması dolayısıyla kredi riski büyük ölçüde dağıtılmaktadır.

Kur riski

Grup, döviz cinsinden borçlarının ve alacaklarının YTL'ye çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Bu risk yabancı para pozisyonu analizi ile izlenmektedir (Not 29).

Finansal enstrümanların makul değeri

Makul değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen ve sık olmayan bir piyasada belirlenmiş fiyat ile en iyi şekilde belirlenir.

Grup, finansal enstrümanların tahmini makul değerlerini, hali hazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum gerektirmektedir. Sonuç olarak sunulan tahminler, her zaman, grubun cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal enstrümanların makul değerinin tahmininde kullanılmıştır:

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerler dahil, makul değerleri güvenilir bir şekilde bulunamayan bazı finansal varlıkların, makul değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı tahmin edilmektedir.

Parasal borçlar

Ticari borçların kayıtlı değerlerinin, makul değerlerini yansıttığı öngörülmektedir.

Krediler ve diğer parasal borçların kısa vadeli olmaları nedeniyle makul değerlerinin kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Değişik faiz oranlarına sahip yabancı para uzun vadeli krediler bilanço tarihinde döviz kuru ile YTL'ye çevrilmiş olup, makul değerleri kayıtlı değere yaklaşmaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir)

3.24 Nakit akımının raporlanması

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin konsolide nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Not 4).

3.25 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide mali tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

NOT 4-HAZIR DEĞERLER

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla kasa ve nakit değerlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
Kasa	430.374	547.574
Bankalar		
-vadesiz mevduatlar	961.578	4.439.820
-vadeli mevduatlar	89.396.513	145.808.861
-bloke mevduatlar	51.034.707	1.765.117
	141.823.172	152.561.372

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akım tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda gösterilmiştir.

	2006	2005	2004
Kasa ve bankalar	141.823.172	152.561.372	72.005.960
Bloke mevduatlar	(51.034.707)	(1.765.117)	(1.988.868)
Eksi: Faiz tahakkukları	(746.484)	(1.830.795)	(1.007.063)
	90.041.981	148.965.460	69.010.029

31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzeri varlıkların 51.034.707 YTL'lik (2005: 1.765.117 YTL) tutarı Grup'un Not 34 de açıklanan bağlı ortaklık alımında kullanacağı banka kredisi ile ilgili olarak bloke edilmiştir ve bu nedenle kullanıma hazır değildir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir)

Vadeli mevduatların, bloke vadeli mevduatlar dahil, kalan vadelerine göre analizi aşağıda gösterilmiştir:

	2006	2005
0-1 ay	74.043.035	65.091.364
1-3 ay	15.353.478	68.423.985
3-6 ay	51.034.707	14.058.629
6-12 ay	-	-
	140.431.220	147.573.978

31 Aralık 2006 tarihinde YTL vadeli mevduatların ağırlıklı ortalama faiz oranı %20,0'dir (2005: %17,9). Yabancı para vadeli mevduatların ağırlıklı ortalama faiz oranı %4,9'dur (2005: %3,9).

NOT 5-MENKUL KIYMETLER

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihi itibarıyla makul değer değişimleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
Hazine bonoları ve devlet tahvilleri	23.056.445	17.725.328
	23.056.445	17.725.328

31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla hazine bonoları ve devlet tahvillerinin makul değerlerinin belirlenmesinde 29 Aralık 2006 tarihindeki ikinci seans sonu itibarıyla bekleyen güncel emirler arasındaki en iyi alış fiyatı kullanılmıştır. 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla devlet tahvili ve hazine bonolarının ağırlıklı ortalama faiz oranı %19,8'dir (2005: %14,5).

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla, makul değer değişimleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıkların kalan vadelerine göre analizi aşağıda gösterilmiştir.

	2006	2005
31-90 gün	-	16.951.754
91-180 gün	15.623.355	517.125
181-365 gün	7.433.090	256.449
365 günden sonrası	-	-
	23.056.445	17.725.328

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla makul değer değişimleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıkların içerisinde bloke ve rehin finansal varlıklar mevcut değildir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir)

NOT 6-FİNANSAL BORÇLAR

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla finansal borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	Ağırlıklı ortalama efektif faiz oranı (%)		Orijinal yabancı para		YTL	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Kısa vadeli finansal borçlar						
- ABD Doları	6,8	6,0	1.048.544	509.127	1.473.835	683.147
- Euro	-	4,7	-	3.884.318	-	6.166.355
- YTL	-	-	-	59.354	-	59.354
Toplam					1.473.835	6.908.856
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısmı						
- Euro	5,8	6,3	2.303.982	2.143.214	4.265.823	3.402.353
- ABD Doları	8,3	7,7	615.081	26.940.301	864.558	36.148.496
- Diğer	5,0	4,0	419.760	421.179	482.849	429.097
Toplam					5.613.230	39.979.946
Uzun vadeli finansal borçlar						
- Euro	4,6	5	11.594.235	13.067.925	21.466.727	20.745.331
- ABD Doları	7,6	5,6	11.700.023	3.313.131	16.445.553	4.445.559
- Diğer	5,0	4,0	969.000	1.356.600	1.114.640	1.382.104
- YTL	-	-	-	5.626	-	5.626
Toplam uzun vadeli finansal borçlar					39.026.920	26.578.620

Uzun vadeli finansal borçların geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

Yıl	2006	2005
2007	-	5.974.308
2008	10.409.261	5.640.906
2009	15.437.951	6.588.541
2010	4.899.532	1.777.813
2011	7.631.437	1.144.436
2012 ve sonrası	648.739	5.452.616
Toplam	39.026.920	26.578.620

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

NOT 7-TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibariyle ertelenmiş finansman gelirlerinden netleştirilmiş kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
Ticari alacaklar	143.681.111	138.266.941
Alacak senetleri ve çekler	27.040.392	21.555.165
Kredi kartları alacakları	147.877	72.253
	170.869.380	159.894.359
Kazanılmamış finansman gelirleri	(2.048.613)	(2.094.040)
	168.820.767	157.800.319
Eksi: Şüpheli alacaklar karşılığı	(12.901.857)	(10.616.655)
Ticari alacaklar	155.918.910	147.183.664

Grup'un Doğan Faktoring Hizmetleri A.Ş. ("Doğan Faktoring") ile imzaladığı faktoring anlaşması uyarınca, Grup'a ait reklam ve yayınlarla ilgili 105.564.252 YTL (2005: 101.384.480 YTL) tutarındaki ticari alacağı Doğan Faktoring tarafından takip edilmektedir. Grup'un Doğan Faktoring tarafından takip edilen alacakları için vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri tutarı 2.048.613 YTL (2005: 2.094.040 YTL) uygulanan etkin yıllık faiz oranı %17'dir (2005: %19).

Şüpheli alacaklara ayrılan karşılıkların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
1 Ocak	10.616.655	6.229.530
Yıl içinde ayrılan karşılıklar (Not 38)	2.839.659	4.586.026
Yıl içindeki tahsilatlar	(386.867)	(198.901)
Bağlı ortaklık alımları	(167.590)	-
31 Aralık	12.901.857	10.616.655

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibariyle uzun vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
Verilen depozito ve teminatlar	334.638	222.212
	334.638	222.212

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibariyle ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
Kısa vadeli ticari borçlar	40.980.909	38.537.093
Borç senetleri	8.109.871	677.068
	49.090.780	39.214.161

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir)

	2006	2005
Tedarikçilere ödenecek uzun vadeli ticari borçlar	78.001.254	30.747.373

Tedarikçilere ödenecek uzun vadeli borçlar, makine ve teçhizat alımı ile ilgilidir. Tedarikçilere ödenecek uzun vadeli ticari borçların ağırlıklı ortalama faiz oranı ABD Doları için %5,2, Euro için %4,1, İsviçre Frangı için %2,7'dir (31 Aralık 2005: ABD Doları:%4,4, Euro:%3,3, İsviçre Frangı %4,0).

Uzun vadeli borçların geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

Yıl	2006	2005
2007	-	11.072.872
2008	15.020.381	10.008.851
2009	15.410.227	5.683.074
2010	10.818.150	3.982.576
2011	10.408.457	-
2012	26.344.039	-
	78.001.254	30.747.373

NOT 8-FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI VE BORÇLARI

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla finansal kiralama borçları aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
Kısa vadeli finansal kiralama borçları	4.620.935	1.791.072
Uzun vadeli finansal kiralama borçları	8.066.629	3.724.463
	12.687.564	5.515.535

Uzun vadeli finansal kiralama borçlarının geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

Yıl	2006	2005
2007	-	1.863.233
2008	2.593.785	1.036.556
2009	2.520.474	356.903
2010	2.283.778	291.509
2011 ve sonrası	668.592	176.262
	8.066.629	3.724.463

Uzun vadeli finansal kiralama borçlarının ağırlıklı ortalama faiz oranı ABD Doları için %6,5, Euro için %5 'dir (31 Aralık 2005: Euro:%6).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir)

NOT 9-İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR

i) İlişkili taraf bakiyeleri:

a) İlişkili taraflardan alacaklar:

Kısa vadeli ticari alacaklar:

	2006	2005
Doğan Gazetecilik A.Ş. (“Doğan Gazetecilik”)	7.476.577	6.647.801
İşıl İthalat İhracat Mümessillik A.Ş. (“İşıl İthalat”)	5.951.581	269
Doğan Media	3.594.097	1.934.083
Milliyet Verlags und Handels GmbH (“Milliyet Verlags”)	2.876.395	2.573.517
Doğan Müzik Kitapçılık A.Ş. (“DMK”) (*)	2.617.516	1.378.094
DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (“Kanal D”)	2.479.688	669.527
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. (“DB”)	1.730.095	2.082.015
Eko TV Televizyon Yayıncılık A.Ş. (“Eko TV”)	1.525.463	289.687
Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. (“DMC”)	1.223.151	1.723.542
Medyanet İletişim Reklam Pazarlama ve Turizm A.Ş. (“Medyanet A.Ş.”)	1.175.485	-
Doğan Dağıtım Satış ve Pazarlama A.Ş. (“Doğan Dağıtım”)	1.081.093	5.891.252
Süper Kanal Televizyon Video Radyo Basın Yapım Yayın Tanıtım ve Haber Hizmetleri A.Ş. (“Süper Kanal”) (**)	1.002.370	1.271.350
Milliyet Haber Ajansı A.Ş. (“Milha”)	831.116	826.659
Doğan Dış Ticaret A.Ş. (“Doğan Dış Ticaret”)	644.151	3.419.226
Hürriyet Ticari ve Sınai Pazarlama A.Ş. (“Hürriyet Pazarlama”) (***)	605.598	-
Hür Servis	405.142	-
Doğan Elektronik Turizm Satış Pazarlama Hizmetleri ve Yayıncılık A.Ş. (“Doğan Elektronik Turizm”)	379.175	2.636
D Market Ticaret A.Ş. (“D Market”)	349.751	295.168
Dergi Pazarlama Planlama A.Ş.	318.256	425.471
Aydın Doğan Vakfı	310.149	262.572
Doğan Egmont	293.208	88.096
Doğan Kitapçılık	233.238	198.998
Doğan Factoring	192.391	544.483
Katalog Yayın ve Tanıtım Hizmetleri A.Ş.	40.608	1.623.940
Doğan Yayın (****)	-	20.801.108
Doğan TV	-	1.691.312
Diğer	1.229.712	683.532
	38.566.006	55.324.338

(*) Grup'un DMK'dan alacağının 615.600 YTL'lik kısmı Hür Servis hisselerinin satışından kaynaklanmaktadır.

(**) Grup'un Süper Kanal'dan olan alacağı Digital Hizmetler hisselerinin Pluton Televizyon ve Yayıncılık A.Ş.'ye satılması ve alacağın Süper Kanal tarafından üstlenilmesinden doğmuştur.

(***) Grup 18 Mayıs 2006 tarihinde Hürriyet Pazarlama hisselerinin tamamını Doğan Holding'e sattığından ilgili şirket konsolidasyon kapsamından çıkarılmıştır.

(****) Grup, 27 Ocak 2004 tarihinde Barclays Bank PLC bankasından alınan 15.000.000 ABD Doları tutarında, %7,63 faizli ve 27 Ocak 2006 vadeli krediyi, aynı koşullarla ortaklarından Doğan Yayın'a kullandırmıştır (Not 6). Bu kredi 27 Ocak 2006 tarihinde ödenmiştir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir)

b) İlişkili taraflara kısa vadeli borçlar:

	2006	2005
Doğan İletişim	792.070	238.836
Milta Turizm	742.178	127.736
Doğa Televizyon ve Yayıncılık A.Ş. (“Doğa TV”)	177.637	-
Hürbim Görsel Yayıncılık A.Ş. (“Hürbim”)	176.748	371.517
Doğan İnternet Yatırımları Ticaret A.Ş.	168.037	168.037
Doğan Yayın	119.044	3.055.567
Doğan Platform Yatırımları A.Ş.	97.478	-
Petrol Ofisi	83.881	50.410
Doğan TV	71.260	-
Born Investment Holding Company S.A. (“Born Investment”) (**)	-	1.355.441
D-Yapı İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş. (*)	-	1.328.584
Doğan Daily News (***)	-	358.446
Işıl Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Işıl TV”)	-	324.293
Diğer	459.524	1.083.556
	2.887.857	8.462.423

(*) Grup’un İzmir’deki tesis inşaatının hakediş faturalarından oluşmaktadır.

(**) Grup’un Born Investment’a olan borcu finansal borç niteliğindedir.

(***) Grup, Doğan Daily News hisselerinin %94,25’ini 18 Mayıs 2006 tarihinde Doğan Yayın’dan satın alarak konsolidasyon kapsamına dahil etmiştir.

ii) İlişkili taraflarla yapılan önemli işlemler:

a) İlişkili taraflara önemli hizmet ve ürün satışları:

	2006	2005
Doğan Dağıtım	80.285.922	71.373.062
Doğan Gazetecilik	27.077.352	26.483.403
Doğan Media	15.086.538	14.685.174
DB	10.865.555	8.387.089
Kanal D	5.172.658	5.868.598
Eko TV	4.028.356	2.255.839
Milliyet Verlags	2.410.708	2.414.116
Doğan Yayın	2.340.830	1.633.691
Medyanet A.Ş.	2.182.672	577.735
Petrol Ofisi	1.960.343	1.480.938
Işıl TV	1.687.567	4.779
DMK	1.339.072	379.490
Doğan Egmont	1.122.967	990.016
Diğer	6.308.020	3.964.287
	161.868.560	140.498.217

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

b) İlişkili taraflardan önemli hizmet ve mamul alımları:

	2006	2005
İşıl İthalat (*)	80.648.864	-
Doğan Dış Ticaret (*)	71.508.784	120.828.957
Doğan Dağıtım (**)	20.378.465	15.415.750
Doğan Yayın	13.031.481	9.708.690
Kanal D	9.180.791	7.739.609
Milta Seyahat Acentası İşletmeciliği A.Ş. ("Milta")	6.224.364	1.600.662
İşıl TV	3.902.411	279.620
Doğan İletişim Telekomünikasyon Elektronik Servis Hizmetleri Turizm ve Yayıncılık A.Ş. ("Doğan Online")	3.374.202	2.346.706
DB	2.427.481	652.448
Petrol Ofisi	1.580.971	845.443
Doğa TV	1.459.824	-
D Yapım Yayın ve Reklamcılık A.Ş.	1.320.279	2.110.807
Doğan Media	1.215.119	942.730
Eko TV	1.117.425	1.872.864
DMK	1.030.847	787.017
Hürbim	155.758	6.315.007
DMC	-	1.146.912
Diğer	6.212.518	5.277.699
	224.769.584	177.870.921

(*) Grup başlıca hammaddelerini Doğan Dış Ticaret ve İşıl İthalat'tan satın almaktadır.

(**) Doğan Dağıtım, Grup'a gazete dağıtım hizmeti sağlamaktadır. Doğan Dağıtım'dan alınan hizmet ve mamüller tutarının içerisinde gazete iadeleri, dağıtım ve nakliye hizmet giderleri yer almaktadır.

c) İlişkili taraflarla ilgili diğer önemli işlemler:

Diğer gelirler:

	2006	2005
Doğan Dış Ticaret	923.747	1.665.476
Doğan Dağıtım	801.983	744.401
İşıl İthalat	679.710	38.061
DB	525.587	463.892
Doğan Media	346.484	94.942
DMK	92.383	168.516
Doğan İletişim	80.224	149.952
Doğan Yayın	79.250	62.855
Katalog Yayın	73.273	224.470
Doğan Gazetecilik	38.607	296.355
Hürbim	28.459	25.844
Eko TV	770	468.536
Dışbank (*)	-	2.537.935
Diğer	356.532	875.661
	4.027.009	7.816.896

(*) Doğan Holding'in 11 Nisan 2005 tarihinde imzaladığı hisse alım ve satım anlaşması çerçevesinde 4 Temmuz 2005 tarihi itibarıyla Fortis Bank Nv-Sa'a devredilmesi sebebiyle ilişkili taraf kapsamından çıkmıştır. Dışbank'ın adı devir sonrasında Fortis Bank A.Ş. olarak değişmiştir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

	2006	2005
Diğer giderler:		
Doğan Faktoring	1.077.855	1.010.912
Doğan Dış Ticaret	140.067	35.082
Doğan Egmont	94.018	-
Diğer	60.085	51.834
	1.372.025	1.097.828

	2006	2005
Maddi varlık satışları:		
Çamtepe İnşaat Yatırım Ticaret A.Ş. ("Çamtepe") (*)	-	26.000.000
Diğer	-	29.617
	-	26.029.617

(*) Grup, 2005 yılında İstanbul Şişli'deki makul değeri (ekspertiz değeri) 22.000.000 YTL olarak belirlenmiş 23.373 m2 arsasını 26.000.000 YTL karşılığında bir ilişkili kuruluş olan Çamtepe'ye peşin olarak satmıştır.

	2006	2005
Maddi varlık alımları:		
D-yapı İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. (*)	12.905.349	3.320.604
D-Market Elektronik Hizmet Ticaret A.Ş.	530.637	185.744
Milta Turizm	81.324	-
Doğan Online	46.211	-
Doğan Kitapçılık	45.103	-
Doğan Gazetecilik	44.136	1.000
Diğer	2.500	169.429
	13.655.260	3.676.777

(*) Grup'un İzmir'de yaptırmakta olduğu baskı tesisinin hak ediş faturalarından oluşmaktadır.

	2006	2005
Yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler	4.637.358	3.176.884
	4.637.358	3.176.884

NOT 10-DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
Peşin ödenen vergi ve fonlar (Not 41)	19.230.600	27.818.852
Personele verilen avanslar	3.330.671	2.968.780
İş avansları	1.256.820	1.424.800
Katma Değer Vergisi ("KDV") alacağı	442.857	478.605
Diğer dönen varlıklar	179.237	1.252.951
	24.440.185	33.943.988

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir)

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
Ödenecek vergi ve fonlar	10.822.667	10.066.117
Gelecek aylara ait gelirler	1.962.603	759.823
Gider karşılıkları	633.254	147.725
Personele borçlar	283.427	1.088.896
Diğer	515.305	382.114
	14.217.256	12.444.675

NOT 11-CANLI VARLIKLAR

Yoktur (2005: Yoktur).

NOT 12-STOKLAR

	2006	2005
Promosyon stokları	3.880.348	1.782.370
Promosyon stokları değer düşüklüğü karşılığı	(223.665)	(132.939)
Promosyon stokları, net	3.656.683	1.649.431
Hammadde ve malzeme	12.130.464	9.610.672
Mamül mallar ve ticari emtia	1.593.437	4.010.044
Yarı mamül mallar	268.504	483.049
Hammadde alımı için sipariş avansları	353.777	2.091.845
Diğer stoklar	-	-
	18.002.865	17.845.041

Promosyon stokları, kitap, cd gibi promosyon malzemelerinden oluşmaktadır.

NOT 13-DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ ALACAKLARI VE HAKEDİŞ BEDELLERİ

Yoktur. (2005: Yoktur)

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir)

NOT 14-ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin Not 2’de belirtilen mali tabloların hazırlanma ilkeleri ve yasal mali tabloları arasındaki farklı değerlendirilmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, Not 2’de belirtilen mali tabloların hazırlanma ilkeleri ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesine yol açar.

2006 yılında geçici farklar için uygulanacak oran %20’dir (2005: %30).

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)’nün açıklanan vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Toplam geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/ (yükümlülükleri)	
	2006	2005	2006	2005
Kıdem tazminatı karşılığı	8.470.347	8.133.033	1.694.069	2.439.910
Ticari alacaklar ve ilişkili taraflardan alacakların kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	1.463.176	1.498.918	292.636	449.675
Ertelenmiş gelirler	1.374.906	-	274.981	-
Finansal kiralama borçlarının kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	12.621.514	5.515.534	4.876.953	2.059.501
Diğer, net	2.556.109	543.190	511.222	162.957
Ertelenen vergi varlıkları	26.486.052	15.690.675	7.649.861	5.112.043
Maddi ve maddi olmayan varlıkların kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	(127.127.279)	(120.922.579)	(28.077.084)	(36.857.871)
Diğer, net	(5.250.828)	(1.155.543)	(1.414.444)	(418.415)
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(132.378.107)	(122.078.122)	(29.491.528)	(37.276.286)
Ertelenen vergi yükümlülükleri, net	(105.892.055)	(106.387.447)	(21.841.667)	(32.164.243)

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihlerinde sona eren yıllara ait net ertelenen vergi hareketleri aşağıda belirtilmektedir:

	2006	2005
Ertelenen vergi yükümlülükleri-net 1 Ocak itibarıyla	32.164.243	30.942.556
Konsolide gelir tablosundaki ertelenen vergi (geliri)/gideri (Not 41)	(10.858.060)	1.221.687
Yabancı para çevrim farkları	232.051	-
Bağlı ortaklıklar satışı	313.276	-
Bağlı ortaklık alımı	(9.843)	-
Ertelenen vergi yükümlülükleri-net, 31 Aralık	21.841.667	32.164.243

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

NOT 15-DİĞER DÖNEN/DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibariyle diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
Peşin ödenen giderler	3.580.423	3.427.557
Gelir tahakkukları	1.498.013	306.255
	5.078.436	3.733.812

NOT 16-FİNANSAL VARLIKLAR

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibariyle finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
Satılmaya hazır finansal varlıklar	6.079.239	4.362.682
İştirakler	4.683.331	7.676.708
	10.762.570	12.039.390

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibariyle satılmaya hazır finansal varlıklar aşağıdaki gibidir:

	%	2006	%	2005
Doğan Havacılık San. ve Tic. A.Ş. ("Doğan Havacılık")	9,00	4.513.093	9,00	2.893.093
Doğan Faktoring	5,00	736.422	5,00	736.422
Doğan Dış Ticaret	1,75	346.040	1,75	346.040
Coats İplik Sanayi A.Ş.	0,50	257.849	0,50	257.849
Hür Servis	19,00	169.166	-	-
Diğer	-	56.669	-	129.278
		6.079.239		4.362.682

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibariyle iştirakler aşağıdaki gibidir:

	%	2006	%	2005
Doğan Media	43,93	3.714.273	43,93	3.714.273
Yaysat	25,00	879.207	25,00	1.354.272
DYG İlan	20,00	89.851	20,00	122.019
Doğan Kitapçılık	-	-	48,90	2.486.144
		4.683.331		7.676.708

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihlerinde sona eren yıllara ait iştirak hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
1 Ocak	7.676.708	11.100.831
İştiraklerden gelen zararlar (Not 38)	(505.276)	(493.370)
İştiraklerden gelen kârlar	201.890	
İştirak satışı	(2.689.991)	(2.930.753)
31 Aralık	4.683.331	7.676.708

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir)

NOT 17-POZİTİF/NEGATİF ŞEREFIYE

31 Aralık 2006 tarihinde sona eren dönemde pozitif şerefiye hareketi yoktur. 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla şerefiye 11.332.183 YTL tutarındadır (2005: 11.332.183 YTL). Grup, şerefiye tutarında herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığına yönelik olarak senede bir defa şerefiyenin oluştuğu tarihte test ve değerlendirme yapıp, varsa değer düşüklüğünü mali tablolara yansıtmaktadır.

1 Ocak 2005 tarihinden itibaren UFRS 3-“İş Birleşmeleri” gereğince, şerefiyenin itfa edilmesi durdurulmuş ve yukarıda belirtildiği şekilde şerefiye için değer düşüklüğü testi yapılması söz konusu olmuştur.

NOT 18-YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2006 tarihinde sona eren yılda yatırım amaçlı gayrimenkuller ve ilgili amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2006	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Değer düşüklüğü karşılığı	31 Aralık 2006
Maliyet:						
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	5.468.941	-	-	4.096.554	-	9.565.495
Binalar	13.445.412	3.098.811	(8.838.699)	-	(1.806.438)	5.899.086
Toplam	18.914.353	3.098.811	(8.838.699)	4.096.554	(1.806.438)	15.464.581
Birikmiş amortisman:						
Binalar	685.293	163.991	(604.432)	-	-	244.852
Toplam	685.293	163.991	(604.432)	-	-	244.852
Net kayıtlı değeri	18.229.060					15.219.729

31 Aralık 2006 tarihinde sona eren döneme ait 163.991 YTL amortisman gideri satışların maliyetine dahil edilmiştir.

31 Aralık 2005 tarihinde sona eren yılda yatırım amaçlı gayrimenkuller ve ilgili amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2005	İlaveler	Çıkışlar	Değer düşüklüğü iptali	31 Aralık 2005
Maliyet:					
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	26.500.000	-	(22.000.000)	968.941	5.468.941
Binalar	14.220.015	2.066.250	(4.687.232)	1.846.379	13.445.412
Toplam	40.720.015	2.066.250	(26.687.232)	2.815.320	18.914.353
Birikmiş amortisman:					
Binalar	536.842	234.638	(86.187)	-	685.293
Toplam	536.842	234.638	(86.187)	-	685.293
Net kayıtlı değeri	40.183.173				18.229.060

31 Aralık 2005 tarihinde sona eren yıla ait 234.638 YTL amortisman gideri satışların maliyetine dahil edilmiştir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir)

NOT 19-MADDİ VARLIKLAR

31 Aralık 2006 tarihinde sona eren yıla ait maddi varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2006	Yabancı para çevrim farkları	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Bağlı Ortaklıklar İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2006
Maliyet								
Arsalar yeraltı ve yerüstü düzenleri	53.289.072	527.432	1.494.120	(609.160)	(4.096.554)	-	-	50.604.910
Binalar	233.192.530	1.993.920	163.834	(9.945)	22.140.976	-	(12.505.409)	244.975.906
Makine ve teçhizatlar	516.569.101	5.602.825	2.192.433	(9.917.371)	82.712.147	411.537	(84.274)	597.486.398
Motorlu araçlar	7.743.419	-	208.794	(780.611)	-	-	(460.861)	6.710.741
Mobilya ve demirbaşlar	72.489.899	122.710	2.682.549	(166.090)	987.281	703.916	(719.553)	76.100.712
Özel maliyetler	22.241.708	-	1.807.367	-	-	-	-	24.049.075
Verilen avanslar	2.207.570	-	14.096.369	-	(8.299.013)	-	-	8.004.926
	907.733.299	8.246.887	22.645.466	(11.483.177)	93.444.837	1.115.453	(13.770.097)	1.007.932.668
Yapılmakta olan yatırımlar	4.208.378	-	97.114.446	(20.668)	(97.541.391)	-	-	3.760.765
	911.941.677	8.246.887	119.759.912	(11.503.845)	(4.096.554)	1.115.453	(13.770.097)	1.011.693.433
Birikmiş amortisman								
Yer altı ve yerüstü düzenleri	243.508	-	34.931	-	-	-	-	278.439
Binalar	41.922.240	305.147	5.092.958	-	-	-	(1.083.727)	46.236.618
Makine ve teçhizatlar	325.769.800	1.611.984	37.150.376	(6.073.880)	-	209.876	(21.697)	358.646.459
Motorlu araçlar	2.454.957	-	1.177.051	(230.686)	-	-	(107.723)	3.293.599
Mobilya ve demirbaşlar	60.344.314	66.552	3.169.312	(133.050)	-	399.621	(407.563)	63.439.186
Özel maliyetler	19.480.263	-	2.051.520	-	-	-	-	21.531.783
	450.215.082	1.983.683	48.676.148	(6.437.616)	-	609.497	(1.620.710)	493.426.084
Net kayıtlı değeri	461.726.595							518.267.349

31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla makine ve teçhizatlar grubu içinde yer alan ve finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi varlıkların net kayıtlı değeri 16.458.488 YTL (31 Aralık 2005: 7.907.561 YTL) dir.

31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla maddi varlıklar üzerinde rehin ve ipotek yoktur. (31 Aralık 2005: 12.500 YTL).

31 Aralık 2006 tarihinde sona eren döneme ait amortisman giderinin 40.862.339 YTL'si satılan malın maliyetine 7.813.809 YTL'si faaliyet giderlerine dahil edilmiştir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir)

31 Aralık 2005 tarihinde sona eren yıla ait maddi varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2005	Yabancı para çevrim farkları	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2005
Maliyet						
Arsalar yeraltı ve yerüstü düzenleri	45.034.400	(411.171)	4.250.315	(1.118.932)	5.534.460	53.289.072
Binalar	232.868.347	(1.508.620)	1.826.791	(934.285)	940.297	233.192.530
Makine ve teçhizatlar	490.890.410	(4.815.869)	16.120.241	(4.076.011)	18.450.330	516.569.101
Motorlu araçlar	5.384.686	-	590.312	(417.168)	2.185.589	7.743.419
Mobilya ve demirbaşlar	69.022.818	(149.257)	1.635.373	(691.514)	2.672.479	72.489.899
Özel maliyetler	21.660.728	-	639.393	(71.491)	13.078	22.241.708
Verilen Avanslar	59.708	-	4.793.896	(2.646.034)	-	2.207.570
	864.921.097	(6.884.917)	29.856.321	(9.955.435)	29.796.233	907.733.299
Yapılmakta olan yatırımlar	7.502.201	(242.015)	26.985.348	-	(30.037.156)	4.208.378
	872.423.298	(7.126.932)	56.841.669	(9.955.435)	(240.923)	911.941.677
Birikmiş amortisman						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	213.387	-	30.121	-	-	243.508
Binalar	36.778.832	(6.515)	5.156.252	(6.329)	-	41.922.240
Makine ve teçhizatlar	294.766.084	(2.010.371)	35.394.658	(2.380.571)	-	325.769.800
Motorlu araçlar	2.191.374	-	653.707	(390.124)	-	2.454.957
Mobilya ve demirbaşlar	58.248.736	(246.326)	2.623.093	(281.189)	-	60.344.314
Özel maliyetler	17.395.174	-	2.125.022	(39.933)	-	19.480.263
	409.593.587	(2.263.212)	45.982.853	(3.098.146)	-	450.215.082
Net kayıtlı değeri	462.829.711					461.726.595

31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla makine ve teçhizatlar grubu içinde yer alan ve finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi varlıkların net kayıtlı değeri 7.907.561 YTL (31 Aralık 2004: 7.820.768 YTL) dir.

31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla maddi varlıklar üzerindeki rehin ve ipotek tutarlarının toplamı 12.500 YTL'dir (31 Aralık 2004: 12.500 YTL).

31 Aralık 2005 tarihinde sona eren döneme ait amortisman giderinin 36.757.037 YTL'si satılan malın maliyetine 9.225.899 YTL'si faaliyet giderlerine dahil edilmiştir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

NOT 20-MADDİ OLMAYAN VARLIKLAR

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihlerinde sona eren yıllara ait maddi olmayan varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2006	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Bağlı ortaklıklar		31 Aralık 2006
					İlaveler	Çıkışlar	
Maliyet							
Haklar	9.786.515	200.970	-	-	626.578	(11.044)	10.603.019
Diğer maddi olmayan varlıklar	3.811.917	1.058.348	(12.027)	-	-	(406.360)	4.451.878
	13.598.432	1.259.318	(12.027)	-	626.578	(417.404)	15.054.897
Birikmiş amortisman							
Haklar	9.192.399	218.789	-	-	622.488	(10.878)	10.022.798
Diğer maddi olmayan varlıklar	3.572.796	430.822	(2.542)	-	-	(148.647)	3.852.429
	12.765.195	649.611	(2.542)	-	622.488	(159.525)	13.875.227
Net kayıtlı değeri	833.237						1.179.670

	1 Ocak 2005	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Bağlı ortaklıklar		31 Aralık 2005
					İlaveler	Çıkışlar	
Maliyet							
Haklar	9.484.504	245.269	-	56.742	-	-	9.786.515
Diğer maddi olmayan varlıklar	3.286.958	610.333	(269.555)	184.181	-	-	3.811.917
	12.771.462	855.602	(269.555)	240.923	-	-	13.598.432
Birikmiş amortisman							
Haklar	8.724.276	468.123	-	-	-	-	9.192.399
Diğer maddi olmayan varlıklar	3.072.521	641.356	(141.081)	-	-	-	3.572.796
	11.796.797	1.109.479	(141.081)	-	-	-	12.765.195
Net kayıtlı değeri	974.665						833.237

31 Aralık 2006 tarihinde sona eren döneme ait itfa giderinin 649.611 YTL'si faaliyet giderlerine dahil edilmiştir (31 Aralık 2005: 1.109.479 YTL).

NOT 21-ALINAN AVANSLAR

	2006	2005
Kısa vadeli alınan avanslar	1.080.121	960.188
	1.080.121	960.188

Kısa vadeli alınan avanslar düzenlenen kampanyalar için ve müşterilerden alınan diğer avanslardan oluşmaktadır.

NOT 22-EMEKLİLİK PLANLARI

Yoktur (2005: Yoktur).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir)

NOT 23-BORÇ KARŞILIKLARI

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla kısa vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir.

	2006	2005
Dava ve tazminat karşılıkları	6.240.306	14.504.574
Vergi karşılığı (Not 41)	20.369.940	33.693.658
	26.610.246	48.198.232

Hukuki davalar için ayrılan karşılıkların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
1 Ocak itibarıyla	14.504.574	8.807.489
Dönem içinde ilaveler (Not 38)	9.697	5.697.085
Daha önce ayrılan karşılıkların iptali	(764.268)	-
Karşılıklara ilişkin ödemeler	(7.500.000)	-
Bağlı ortaklık satışlarından dolayı çıkışlar	(9.697)	-
31 Aralık	6.240.306	14.504.574

Şirket Vergi Dairesi Başkanlığı'nca (“Vergi Dairesi”) muhtelif tarihlerde tarafına tebliğ edilen vergi ve ceza ihbarnamelerine ilişkin olarak ilgili vergi mahkemeleri nezdinde iki adet dava açmış bulunmaktadır.

Birinci dava ile ilgili olarak, Vergi Dairesi'nce 28 Ağustos 2001 ve 17 Ekim 2001 tarihlerinde tebliğ edilen vergi ve ceza ihbarnameleri ile salınmış bulunan vergi ve cezalarına karşı Grup tarafından haksız tarhiyat yapıldığı gerekçesiyle Vergi Mahkemesi nezdinde yasal süresi içerisinde dava açılmıştır. Vergi Mahkemesi Grup'un talebini haklı görerek salınan vergi ve cezaların 28 Mart 2002 tarihinde iptal ve terkinine karar vermiştir. Ancak, Vergi Dairesi Grup lehine sonuçlanan mahkeme kararlarını temyiz etmiş, Danıştay nezdinde görülmekte olan temyiz davalarının oy çokluğu (3'e karşı 2) ile Şirket aleyhine sonuçlandığı 14 Haziran 2004 tarihinde öğrenilmiştir. Şirket 22 Haziran 2004 tarihinde Vergi Mahkemesi'nin kararının onanmasına karar verilmesi (tashihi karar) talebinde bulunmuştur.

Fakat 30 Aralık 2004 tarihinde Grup'un tashihi karar talebi, oy çokluğu ile reddedilmiştir. 6 Mayıs 2005 tarihinde Vergi Mahkemesi'nin Danıştay 4. Daire'nin bu kararına uyulmasını kararlaştırdığı öğrenilmiştir. Grup, 25 Mayıs 2005 tarihinde Vergi Mahkemesi'nin bu uyma kararını da temyiz etmiştir. Danıştay temyiz talebini kısmen kabul ederek yerel mahkemenin kararını bozmuştur. Bundan sonra yerel mahkemenin kararı beklenmektedir.

Ancak, Grup yerel mahkemeye iade edilen ve halen Mahkeme'nin nihai kararının beklendiği dava ile ilgili olarak; ileride oluşabilecek iade talebi saklı kalmak kaydıyla, ihtilaf konusu olan ve bağlı olunan Vergi Dairesince hesaplanan 852.871 YTL kurumlar vergisi, 85.287 YTL fon payı, 196.868 YTL kusur cezası ile 6.099.796 YTL gecikme faizi ihtilafın uzamasında bir kamu yararı olmadığını dikkate alınarak ve Mahkeme'nin nihai kararını beklemezsizin 30 Aralık 2006 tarihinde ödenmiştir. Söz konusu ödemenin tamamı, bu dava için ayrılan “karşılıklar”dan karşılanmıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir)

İkinci dava ile ilgili olarak, Vergi Dairesi'nce 12 Kasım 2003 tarihinde tebliğ edilen vergi ve ceza ihbarnameleri ile salınmış bulunan vergi ve cezalara karşı Şirket tarafından haksız tarhiyat yapıldığı gerekçesiyle Vergi Mahkemesi nezdinde yasal süresi içerisinde dava açılmıştır. Mahkeme, vergi inceleme raporunda tarhi istenen 2001 yılı Kurumlar Vergisi ve Fon Payının tasdikine, Kurumlar Vergisi ve Fon Payına ilişkin vergi ziyai cezasının %50 oranında azaltılarak alınmasına ve geçici verginin vergi ziyai cezasının tamamının kaldırılmasına 26 Mayıs 2004 tarihinde karar vermiştir. Şirket yönetimi, Vergi Mahkemesi'nin bu kararına karşı 10 Eylül 2004 tarihinde Danıştay nezdinde temyiz ve yürütmenin durdurulması talebinde bulunmuştur. Danıştay, toplam 10.329.985 YTL'lik vergi aslı ve cezasının örtülü kazanç aktarımı nedeniyle salınan 2.122.283 YTL'lik kısmı için yürütmenin durdurulmasına, 8.207.702 YTL'lik kısmı için ise yürütmenin durdurulması isteminin reddine karar vermiştir. 29 Aralık 2004 tarihinde, 8.207.702 YTL tutarındaki vergi aslı ve cezasından 2003 yılı Nisan ayında ödenmiş 1.676.491 YTL tutarındaki vergi aslı mahsup edildikten sonra kalan 6.541.530 YTL'lik vergi aslı ve cezası ile 7.210.655 YTL'lik gecikme faizi ödenmiş olup; vergi aslı ve ceza tutarı 6.541.530 YTL ayrılan karşılıktan mahsup edilerek; gecikme faizi tutarı 7.210.655 YTL ise doğrudan gider olarak dikkate alınmak suretiyle muhasebeleştirilmiştir.

Diğer taraftan, Danıştay 10 Eylül 2004 tarihinde yapılan temyiz talebini kısmen kabul ederek yerel mahkemenin kararını bozmuştur. Bundan sonra yerel mahkemenin kararı beklenmektedir.

Gelecekte davanın tamamen veya kısmen Grup lehine sonuçlanması durumunda, bir önceki paragrafta gider olarak muhasebeleştirilen tutarların, diğer faaliyet gelirleri olarak muhasebeleştirilmesi söz konusu olabilecektir.

Grup yönetimi, Grup hukuk müşavirinin de görüşü doğrultusunda, her iki vergi davasına ilişkin olarak, 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla 2.529.000 YTL tutarında karşılık ayırmıştır.

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla uzun vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
Kıdem tazminatı karşılığı	8.470.347	8.133.033
	8.470.347	8.133.033

Aşağıda belirtilen yasal yükümlülükler haricinde, Grup'un herhangi bir emeklilik taahhüdü anlaşması bulunmamaktadır.

Türk İş Kanunu'na göre Şirket, bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, ölen veya 25 yıl (kadınlar için 20 yıl) hizmetini tamamladıktan sonra emekli olan ve emeklilik yaşına ulaşan (kadınlar için 58, erkekler için 60) personeline kıdem tazminatı ödemek ile yükümlüdür. Ödenecek tutar, 31 Aralık 2006 tarihinde, her hizmet yılı için en fazla 1.857,44 YTL (2005: 1.727,15 YTL) ile sınırlı olmak üzere, bir aylık maaşa eşittir.

Diğer taraftan Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun'a göre Grup bu kanuna tabi ve gazetecilik mesleğinde en az 5 yıl çalışmış her personeline herhangi bir sebep dolayısıyla iş akdinin feshi halinde kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat çalışılan her sene için 30 günlük ücret tutarı ile sınırlandırılmıştır. Ayrıca Grup, eğer çalışan kendi isteğiyle 1 yıl çalıştıktan sonra işten ayrılırsa 40 günlük maaşı kadar, eğer Grup çalışanı işten çıkarırsa 50 günlük maaşı kadar ödeme yapar. Aylık maaş tutarı, yıl içindeki tüm nakit ve nakit olmayan ödemelerinin toplam tutarının 12'ye bölünmesi ile bulunur.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini üzerinden kayıtlara yansıtılmıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir)

Not 2’de belirtilen mali tabloların hazırlanma ilkeleri, kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki varsayımlar yapılmıştır.

	2006	2005
İskonto oranı (%)	5,71	5,49
Emeklilik olasılığının tahmini için devir hızı oranı (%)	90	90

Temel varsayım, enflasyon ile orantılı olarak her yıllık hizmet için 1.857,44 YTL (2005: 1.727,15 YTL) olan tavan karşılığın artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup’un kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2007 tarihinden itibaren 1.960,69 YTL (1 Ocak 2006: 1.770,62 YTL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
1 Ocak	8.133.033	7.054.348
Yıl içindeki artış	2.134.079	1.247.443
Bağlı ortaklık satın alımı nedeniyle ilaveler	49.219	-
Yıl içindeki ödemeler ve iptal edilen karşılıklar	(1.615.032)	(168.758)
Bağlı ortaklık satışlarından dolayı çıkışlar	(230.952)	-
31 Aralık	8.470.347	8.133.033

NOT 24-ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR/ANA ORTAKLIK DIŞI (KÂR) / ZARAR

Yıl içerisindeki ana ortaklık dışı paylardaki değişimler aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
1 Ocak	3.451.810	3.225.852
Ana ortaklık dışı paylardan gelen net kâr	(1.298.698)	225.958
Bağlı ortaklık hisse alımlarından doğan ana ortaklık dışı pay	31.667	-
Bağlı ortaklık satışları	(2.073.639)	-
31 Aralık	111.140	3.451.810

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

NOT 25-SERMAYE/KARŞILIKLI İŞTİRAK SERMAYE DÜZELTMESİ

Şirket, SPK'ya kayıtlı olan şirketlerin yararlandığı kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1.000 TL olan nama yazılı hisselerle temsil edilen kayıtlı sermayesi için bir limit tespit etmiştir. İmtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla taahhüt edilmiş, tarihi ve ödenmiş sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	2006	2005
Kayıtlı sermaye limiti (tarihi)	800.000.000	500.000.000
Tarihi ödenmiş sermaye	416.742.560	416.742.560

Türkiye'deki şirketler, mevcut hissedarlarına bedelsiz hisse senedi ihraç ettiği takdirde kayıtlı sermayesindeki sınırı aşabilir.

Hissedarların yapısı aşağıda belirtilmiştir:

	2006	Pay (%)	2005	Pay (%)
Doğan Yayın Holding A.Ş.	250.045.536	60	250.045.536	60
Halka arz edilen	166.697.024	40	166.697.024	40
	416.742.560		416.742.560	

Sermaye düzeltmesi	77.198.813	77.198.813
--------------------	------------	------------

Toplam ödenmiş sermaye	493.941.373	493.941.373
-------------------------------	--------------------	--------------------

Sermaye düzeltmesi, ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit muadili ilavelerin en son bilanço tarihindeki satın alma gücüyle yeniden değerlendirilmesini ifade eder.

NOT 26-SERMAYE YEDEKLERİ

Şirket'in 31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla sermaye yedekleri kalemi içinde yer alan özsermaye enflasyon düzeltme farklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	2006			2005		
	Tarihi değerler	Endekslenmiş değerler	Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları	Tarihi değerler	Endekslenmiş değerler	Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları
Sermaye	416.742.560	493.941.373	77.198.813	416.742.560	493.941.373	77.198.813
Yasal yedekler	18.679.778	22.581.010	3.901.232	13.322.675	17.223.907	3.901.232
Olağanüstü yedekler	52.713.095	52.884.020	170.925	26.317.495	26.488.420	170.925
Toplam	488.135.433	569.406.403	81.270.970	456.382.730	537.653.700	81.270.970

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

NOT 27-KÂR YEDEKLERİ

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla kâr yedeklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
Yasal Yedekler	18.679.778	13.322.675
Olağanüstü Yedekler	52.713.095	26.317.495
Yabancı Para Çevrim Farkları	501.968	(1.210.058)
	71.894.841	38.430.112

NOT 28-GEÇMİŞ YILLAR KÂRLARI

Kanuni defterlerdeki birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, Şirket'in ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde aşağıdaki gibi yaparlar:

1 Ocak 2004 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Seri:XI No:25 sayılı tebliğ uyarınca Not 2'de belirtilen mali tablo hazırlama esaslarına uygun olarak hazırlanan mali tablolara göre hesaplanan yıllık faaliyetlerden elde edilen kârlar dikkate alınmak üzere, dağıtılabılır kârın en az %20'si oranında kâr dağıtımı zorunluluğu getirilmiştir. Bu dağıtım şirketlerin genel kurullarının alacağı karara bağlı olarak nakit olarak ya da dağıtılabılır kârın %20'sinden aşağı olmamak üzere bedelsiz hisse senedi olarak ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz hisse senedi dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilecektir. Birinci temettü tutarının mevcut çıkarılmış sermayenin %5'inden az olması durumunda söz konusu tutar dağıtılmadan şirket bünyesinde bırakılabilecektir.

Seri: XI, No: 25 sayılı tebliğ uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk mali tablo düzenlenmesi sonucunda özsermaye kalemlerinden "Sermaye, Emisyon Primi, Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedekler" kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilir. Bu hesap kalemlerinin düzeltilme farkları toplu halde özsermaye grubu içinde "özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" hesabında yer alır.

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları sadece bedelsiz sermaye artırımı veya zarar mahsubunda; olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımı, nakit kâr dağıtımı ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ayrıca, iç kaynaklardan yapılacak sermaye artırımlarında SPK muhasebe uygulamaları sonucunda bulunan tutarlar ile kanuni kayıtlardaki tutarlardan düşük olanı esas alınacaktır.

Yukarıdaki hususa göre Şirket'in Seri: XI, No:25 sayılı tebliğine göre özsermaye tablosu aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
Sermaye	416.742.560	416.742.560
Yasal yedekler	18.679.778	13.322.675
Olağanüstü yedekler	52.713.095	26.317.495
Özsermaye enflasyon düzeltme farkları	81.270.970	81.270.970
Yabancı para çevrim farkları	501.968	(1.210.058)
Net dönem kârı	104.157.463	87.008.178
Geçmiş yıl kârları	28.614.352	46.394.397
Toplam özsermaye	702.680.186	669.846.217

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir)

NOT 29-YABANCI PARA POZİSYONU

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihleri itibarıyla Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların YTL karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	2006			
	ABD Doları	Euro	Diğer	Toplam Döviz
Varlıklar				
Kasa ve nakit benzeri değerler	83.909.876	14.232.097	77.627	98.219.600
Ticari ve ilişkili taraflardan alacaklar	789.837	606.277	63.756	1.459.870
Toplam	84.699.713	14.838.374	141.383	99.679.470
Yükümlülükler				
Kısa vadeli finansal borçlar ve finansal kiralama borçları	2.367.603	8.857.548	482.849	11.708.000
Kısa vadeli ticari borçlar ve ilişkili taraflara borçlar	8.007.661	7.937.527	1.304.059	17.249.247
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	6.966	-	-	6.966
Uzun vadeli finansal borçlar ve finansal kiralama borçları	16.485.414	29.493.495	1.114.640	47.093.549
Uzun vadeli borçlar	22.839.639	23.432.150	31.729.465	78.001.254
Toplam	49.707.283	69.720.720	34.631.013	154.059.016
Net pozisyon	34.992.430	(54.882.346)	(34.489.630)	(54.379.546)

	2005			
	ABD Doları	Euro	Diğer	Toplam Döviz
Varlıklar				
Kasa ve nakit benzeri değerler	34.422.464	12.248.843	487.326	47.158.633
Ticari ve ilişkili taraflardan alacaklar	22.078.249	7.342.433	81.798	29.502.480
Diğer dönen varlıklar	172	130	-	302
Toplam	56.500.885	19.591.406	569.124	76.661.415
Yükümlülükler				
Kısa vadeli finansal borçlar ve finansal kiralama borçları	31.520.776	8.149.375	429.097	40.099.248
Kısa vadeli ticari borçlar ve ilişkili taraflara borçlar	7.046.339	16.028.311	2.517.097	25.591.747
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	-	115.073	-	115.073
Diğer borçlar	158.332	7.303	-	165.635
Uzun vadeli finansal borçlar ve finansal kiralama borçları	4.445.559	27.475.219	1.382.104	33.302.882
Uzun vadeli borçlar	20.466.713	9.319.100	961.560	30.747.373
Toplam	63.637.719	61.094.381	5.289.858	130.021.958
Net pozisyon	(7.136.834)	(41.502.975)	(4.720.734)	(53.360.543)

31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla aktif ve pasifte yer alan döviz bakiyeleri şu kurlarla çevrilmiştir: 1,4056 YTL= 1 ABD Doları ve 1,8515 YTL=1 Euro (2005: 1,3418 YTL= 1 ABD Doları ve 1,5875 YTL=1 Euro).

NOT 30-DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup, 34.905.838 ABD Dolar'lık ithal makine ve 739.909 YTL'lik yerli makine teçhizat yatırımı için 9 Eylül 2004 tarih, 76844 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Belgedeki yatırım tamamlama tarihi 26 Ağustos 2006 olup 1 yıl uzatılmıştır. Belge kapsamında yapılacak makine ithalatı Gümrük Vergisi ve Toplu Konut Fonundan muaftır ve KDV'den istisnadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir)

NOT 31-KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Yönetimin önemli zarar veya mükellefiyet beklemediği taahhütler ve arızı mesuliyetler aşağıda özetlenmiştir:

	Para birimi	Orijinal döviz	2006	Orijinal döviz	2005
a) Verilen teminatlar:					
Teminat mektupları	YTL	9.627.090	9.627.090	16.043.766	16.043.766
	ABD Doları			76.819	103.076
Munzam senetler	YTL	202.223	202.223	202.223	202.223
Teminat senetleri	YTL	1.714	1.714	1.714	1.714
Verilen kefaletler	ABD Doları	5.500.000	7.730.800	5.500.000	7.379.900
	Euro			16.529.578	26.240.705
	YTL	8.146.009	8.146.009	10.646.009	10.646.009
			25.707.836		60.617.393

b) Verilen taahhütler:

Grup'un Not 34 de açıklandığı üzere bağlı ortaklık alımı için kullanacağı banka kredileri ile ilgili olarak, 51.034.707 YTL tutarında blokeli finansal varlık ve banka mevduatı (2005: 1.765.117 YTL) bulunmaktadır (Not 4).

31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla maddi varlıklar üzerinde ipotek yoktur. (2005: 12.500 YTL) (Not 19).

c) Takas anlaşmaları:

Grup, medya sektöründe yaygın bir uygulama olan takas anlaşmaları yapmıştır. Bu anlaşmalar mal ve hizmetlerin herhangi bir nakdi ödeme veya tahsilat olmaksızın değişimini kapsamaktadır. 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla, Grup'un bu anlaşmalar çerçevesinde henüz kullanılmamış 550.619 ABD Doları (2005: 1.292.094 ABD Doları) tutarında reklam taahhüdü ve 794.526 ABD Doları (2005: 1.166.635 ABD Doları) tutarında mal ve hizmet alma hakkı bulunmaktadır.

d) Hukuki davalar:

Gruba karşı açılan hukuki davalar 62.527.244 YTL tutarındadır (2005: 59.953.100 YTL). 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla Grup hukuk davaları için 3.711.306 YTL (2005: 9.311.002 YTL) tutarında karşılık ayırmıştır. Ayrıca, Not 23.'de detaylı olarak açıklanan vergi davalarına ilişkin olarak ayrılan karşılık tutarı 2.529.000 YTL (2005: 5.193.752 YTL) olup, 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla toplam dava karşılıkları tutarı 6.240.306 YTL'dir (2005: 14.504.574 YTL).

NOT 32-İŞLETME BİRLEŞMELERİ

2006 ve 2005 yıllarında Grup bünyesinde iş birleşmesi yoktur.

NOT 33-BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Yoktur (2005: Yoktur).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir)

NOT 34-BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Grup Bağılı Ortaklık'larından Hollanda'da yerleşik Hurriyet Invest BV vasıtasıyla, hisseleri Global Depository Receipt (“GDR”) olarak Londra Borsası'nda işlem görmektedir olan Trader Media East Limited (“TME”) şirketi'nin sermayesini temsil eden, beheri 16 ABD cent nominal değerli 50.000.000 adet hissesinin %67,30'una karşılık gelen 33.649.091 adet hisseyi “gönüllü çağrı” yöntemini kullanarak, bir hisse için 10 ABD Doları ödemek suretiyle 29 Mart 2007' de satın almıştır. Grup %67,30 hissenin karşılığı olan 336.490.910 ABD Dolarını 30 Mart 2007' de ödemiş bulunmaktadır.

TME Grubu, başta emlak, otomotiv ve insan kaynakları olmak üzere, çıkardığı günlük ve haftalık gazeteler, dergiler ve internet siteleri vasıtasıyla sektörel seri ilan yayıncılığı yapmakta olup; başta Rusya olmak üzere çeşitli Doğu Avrupa ülkelerinde faaliyette bulunmaktadır. Başlıca Polonya, Macaristan, Hırvatistan, Ukrayna, Kazakistan, Belarus ve Litvanya olmak üzere toplam 8 ülkede faaliyet göstermektedir.

Grup'un ana ortağı Doğan Yayın, 28 Şubat 2007 ile 30 Mart 2007 tarihleri arasında %0,21 oranında Şirket hisse senedini borsadan satın almıştır.

NOT 35-DURDURULAN FAALİYETLER

Yoktur (2005: Yoktur).

NOT 36-ESAS FAALİYET GELİRLERİ

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihlerinde sona eren yıllara ait satış gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir.

	2006	2005
Yurtiçi	599.697.605	557.527.756
Yurtdışı	32.674.942	27.647.178
Satış gelirleri	632.372.547	585.174.934
Satışların maliyeti	(423.205.484)	(375.570.681)
Brüt esas faaliyet kârı	209.167.063	209.604.253

NOT 37-FAALİYET GİDERLERİ

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihlerinde sona eren yıllara ait faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
Reklam giderleri	32.674.404	27.186.885
Nakliye, depolama ve seyahat	24.086.000	18.639.162
Personel giderleri	15.139.165	14.308.926
Danışmanlık giderleri	13.013.770	11.711.607
Promosyon giderleri	7.801.005	5.073.439
Amortisman ve itfa payları	8.463.420	10.335.379
Tamir ve bakım giderleri	3.536.859	3.339.756
Ciro primleri	3.123.905	3.411.592
İletişim giderleri	2.613.933	2.567.713
Kira giderleri	2.575.302	2.621.430
Vergi, resim ve harçlar	2.153.971	1.762.690
Diğer	7.006.757	5.036.021
	122.188.491	105.994.600

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihlerinde sona eren yıllara ait Personel giderleri aşağıdaki gibi sınıflandırılmıştır.

	2006	2005
Satışların maliyeti	96.014.890	72.761.195
Faaliyet giderleri (Not 37)	15.139.165	14.308.926
	111.154.055	87.070.121

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir)

NOT 38-DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDER VE KÂR/ZARARLAR

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihinde sona eren yıllara ait diğer faaliyetlerden gelir ve kârlar aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
Kur farkı geliri	25.027.121	14.445.542
Banka mevduatı faiz gelirleri	18.987.146	12.842.962
Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı gelirleri	10.329.961	10.164.609
Bağlı ortaklık satış kârları (*)	9.964.443	589.833
Kira ve verilen bina hizmet gelirleri	3.909.884	3.748.621
Makul değer değişikliği gelir tablosuna yansıtılan finansal varlık faiz geliri, net	3.642.848	5.588.199
Ticari alacaklardan kaynaklanan vade farkı gelirleri	2.477.490	2.425.989
İptal edilen karşılıklar	1.582.187	2.815.320
Maddi varlık satış kârı	501.356	6.541.492
Diğer	1.302.038	1.085.888
	77.724.474	60.248.455

(*) Bağlı ortaklık satış kârları Hürriyet Pazarlama ve Orta Anadolu hisselerinin tamamının Doğan Holding'e Doğan Kitapçılık hisselerinin Doğan Egmont'a satılmasından kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihlerinde sona eren yıllara ait diğer faaliyetlerden gider ve zararlar aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
Kur farkı giderleri	21.224.988	7.370.290
Bağış ve yardımlar	3.000.560	5.322.231
Şüpheli alacak karşılık gideri	2.839.659	4.586.026
Maddi varlık satış zararı	2.422.188	1.045.455
Bağlı ortaklık alım satım zararları	2.065.939	-
Banka komisyon ve faktoring giderleri	1.385.832	2.007.619
Ödenen cezalar ve tazminatlar	859.571	1.335.855
İştirak zararları	505.276	493.370
Hukuki davalar için ayrılan karşılıklar	9.697	5.697.085
Diğer	4.983.490	4.385.412
	39.297.200	32.243.343

Grup'un 31 Aralık 2006 ve 2005 tarihlerinde sona eren yıllar içerisinde kamu yararına, çeşitli vakıf ve derneklere yapmış olduğu bağışlar ve yardımların detayı aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
Erzurum ve Erzincan'da öğrenci yurdu yapımı	1.989.555	1.500.000
Milli Eğitim Bakanlığı	400.124	-
Aydın Doğan Vakfı	35.952	2.794.665
Pakistan afet yardım merkezi	-	682.200
Diğer	574.929	345.366
	3.000.560	5.322.231

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

NOT 39-FİNANSMAN GİDERLERİ

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihinde sona eren yıllara ait finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
Faiz gideri	8.455.820	6.217.237
Kur farkı gideri	4.264.408	3.248.047
	12.720.228	9.465.284

NOT 40-NET PARASAL POZİSYON KÂRI/(ZARARI)

Yoktur (2005: Yoktur).

NOT 41-VERGİLER

	2006	2005
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi (Not 23)	20.369.940	33.693.658
Eksi: peşin ödenen vergiler (Not 10)	(19.230.600)	(27.818.852)
Vergi yükümlülüğü, net	1.139.340	5.874.806
Ertelenen vergi yükümlülükleri	29.491.528	37.276.286
Ertelenen vergi varlıkları	(7.649.861)	(5.112.043)
Ertelenen vergi yükümlülüğü, net	21.841.667	32.164.243

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan Şirket'in Bağlı Ortaklıkları ve İştiraklerini konsolide ettiği mali tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide mali tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı yasa ile değişmiştir. Söz konusu 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanunu'nun pek çok hükmü 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Buna göre Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %20'dir (2005:%30). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. (GVK Geçici 61. madde kapsamında yararlanılan yatırım indirimi istisnası olması halinde yararlanılan istisna tutarı üzerinden hesaplanıp ödenen %19,8 oranındaki stopaj hariç).

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarına (temettüleri) stopaj uygulanmaz. Bunların dışında kalanlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali kârları üzerinden %20 (2005:%30) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 10'uncu gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("5024 sayılı Kanun"), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerinin mali tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %100'ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %10'u aşması gerekmektedir. 2005 yılı için söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25 inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir)

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kâr payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları hisse senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Kanuni ve iş merkezi Türkiye'de bulunmayan anonim veya limited şirket mahiyetindeki bir şirketin (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) sermayesine, kazancın elde edildiği tarihe kadar devamlı olarak en az bir yıl süreyle %10 veya daha fazla oranda iştirak eden kurumların, bu iştiraklerin kanunî veya iş merkezinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az, Türkiye'de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye'ye transfer ettikleri iştirak kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumların yurt dışında bulunan iş yerleri veya daimi temsilcileri (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) aracılığı ile elde ettikleri ve iş yeri veya daimi temsilcinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az Türkiye'de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri bir vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye'ye transfer ettikleri kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Uzun yıllardır uygulanmakta olan ve en son mükelleflerin belli bir tutarı aşan sabit kıymet alımlarının %40'ı olarak hesapladıkları yatırım indirimi istisnasına 30 Mart 2006 tarihli 5479 sayılı yasa ile son verilmiştir. Ancak, sözkonusu yasa ile Gelir Vergisi Kanunu'na eklenen geçici 69. madde uyarınca gelir ve kurumlar vergisi mükellefleri; 2005 tarihi itibarıyla mevcut olup, 2005 yılı kazançlarından indiremedikleri yatırım indirimi istisnası tutarları ile;

- 24 Nisan 2003 tarihinden önce yapılan müracaatlara istinaden düzenlenen yatırım teşvik belgeleri kapsamında, 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununun 9 Nisan 2003 tarihli ve 4842 sayılı Kanunla yürürlükten kaldırılmadan önceki ek 1, 2, 3, 4, 5 ve 6'ncı maddeleri çerçevesinde başlanılmış yatırımları için belge kapsamında 1 Ocak 2006 tarihinden sonra yapacakları yatırımları,
- 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununun mülga 19'uncu maddesi kapsamında 1 Ocak 2006 tarihinden önce başlanan yatırımlarla ilgili olarak, yatırımla iktisadi ve teknik bakımdan bütünlük arz edip bu tarihten sonra yapılan yatırımları,

nedeniyle, 2005 tarihinde yürürlükte bulunan mevzuat hükümlerine göre hesaplayacakları yatırım indirimi istisnası tutarlarını, yine bu tarihteki mevzuat hükümleri (vergi oranına ilişkin hükümler dahil) çerçevesinde sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait kazançlarından indirebilirler.

Dolayısı ile ticari kâr rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikteki kazançlar kurumlar vergisi hesabında dikkate alınmıştır.

Kurumlar vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8, 9 ve 10. maddeleri ile Gelir Vergisi Kanunu'nun 40. madde hükmünde belirtilen indirimler de dikkate alınır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2006 VE 2005 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası [“YTL”] olarak ifade edilmiştir)

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihlerinde sona eren yıllara ait net vergi gideri / (geliri) aşağıda özetlenmiştir:

	2006	2005
Cari	20.684.913	33.693.658
Ertelenen	(10.858.060)	1.221.687
	9.826.853	34.915.345

31 Aralık 2006 tarihinde sona eren yıla ait konsolide gelir tablosundaki cari dönem vergi gideri ile konsolide vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kârlar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

Vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kâr	112.685.618
%20 etkin vergi oranından hesaplanan cari dönem vergi gideri	22.537.124
Farklı ülkelerdeki farklı vergi oranlarından kaynaklanan farklar	430.619
Vergiye konu olmayan giderler	2.389.148
Vergiye konu olmayan gelirler	(4.658.764)
Etkin vergi oranı değişikliği etkisi	(10.310.624)
Diğer	(560.650)
Cari dönem vergi gideri	9.826.853

NOT 42-HİSSE BAŞINA KAZANÇ

Hisse başına kâr miktarı, net dönem kârının şirket hisselerinin dönem içindeki ağırlıklı ortalama pay adedine (416.742.560 adet) bölünmesiyle hesaplanır. Hesaplaması aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
Net kâr	104.157.463	87.008.178
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi (Beheri 1 YTL)	416.742.560	416.742.560
Hisse başına kazanç	0,250	0,209

NOT 43-NAKİT AKIM TABLOSU

31 Aralık 2006 ve 2005 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide nakit akım tablolarında yer alan işletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişimlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
Ticari alacaklardaki değişim	(19.299.830)	(31.079.526)
İlişkili taraflardan alacaklardaki değişim	9.939.228	(433.064)
Menkul kıymetlerdeki değişim	(5.350.784)	16.092.477
Stoklardaki değişim	(6.581.584)	(1.074.544)
Diğer dönen varlıklardaki değişim	(789.456)	(10.288.356)
Ticari borçlardaki değişim	22.453.307	(2.831.271)
İlişkili taraflara borçlardaki değişim	4.347.555	2.872.018
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki değişim	2.397.999	2.908.734
	7.116.435	(23.833.532)

NOT 44-MALİ TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA MALİ TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur (2005: Yoktur).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

MALİ TABLOLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 06.04.2007

KARAR SAYISI : 2007/17

01.01.2006-31.12.2006 HESAP DÖNEMİNE AİT MALİ TABLO VE DİPNOTLARA İLİŞKİN KABUL BEYANI

(SERMAYE PİYASASI KURULUNUN SERİ:X, NO:22 NUMARALI TEBLİĞİN İKİNCİ KISMININ 26. MADDESİ GEREĞİNCE)

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş'nin, 01.01.2006-31.12.2006 hesap dönemine ait bağımsız denetimden geçmiş, SPK'nun Seri:XI No:25 Tebliği hükümleri dahilinde ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın 10.12.2004 tarih ve 1604 sayılı Kararı uyarınca belirlenen konsolide mali tablo ve dipnotları tarafımızdan incelenmiş olup,

- Görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıtıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- Sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, raporun ilişkin olduğu dönem itibarıyla, mali tabloların ve rapordaki diğer bilgilerin ortaklığın mali durumu ve faaliyet sonuçları hakkında gerçeği doğru bir biçimde yansıttığı,

tespit olunmuştur.

SONER GEDİK
Yönetim Kurulu Üyesi

AHMET TOKSOY
Mali İşler Grup Başkanı

HALİL ÖZKAN
Mali İşler Müdürü

Erişim Bilgileri

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.ř.

Hürriyet Medya Towers
34212 Güneşli, İstanbul
Tel: +90 212 677 00 00
Faks: +90 212 677 01 82
<http://www.hurriyetkurumsal.com.tr>

Hürriyet Yatırımcı İlişkileri

Ahmet Özer

İř Geliştirme ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü
Tel: +90 212 677 08 50
Faks: +90 212 677 01 93
e-mail: yatirimciiliskileri@hurriyet.com.tr

İnci şencan

Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Tel: +90 212 498 23 18
Faks: +90 212 677 08 92
e-mail: yatirimciiliskileri@hurriyet.com.tr

Bağlı Ortaklıklar ve İştiraklerin Erişim Bilgileri

Yenibiriş İnsan Kaynakları

İnönü Cad. No: 76-78
Gümüşsuyu, İstanbul
Tel: +90 212 251 85 70
www.yenibiris.com

Doğan Haber Ajansı

Hürriyet Medya Towers
34212 Güneşli, İstanbul
Tel: +90 212 677 03 65
www.dha.com.tr

Doğan Ofset

Doğan Medya Tesisleri
Hořdere Yolu Üzeri 34580
Esenyurt, İstanbul
Tel: +90 212 622 19 00
www.doganofset.com.tr

Doğan Media International GmbH

An der Brücke 20-22, D-64546
Mörfelden-Waldorf
Almanya
Tel: +49 610 532 71 30
www.hurriyet.de

Hürriyet Invest B.V.

Locatellikade 1, 1076AZ
Amsterdam Hollanda
Tel: +31 020 5408989

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.

Hürriyet Medya Towers 34212 Güneşli, İstanbul

Tel: +90 212 677 00 00 Faks: +90 212 677 03 27

www.hurriyet.com.tr

www.hurriyetkurumsal.com.tr