

freedom
liberte
vrijdom
liberta
freiheit
azadlıq
...



HÜRRİYET 2005 FAALİYET RAPORU

İstanbul'da hürriyet...

İÇİNDEKİLER

01	İlk Bakışta Hürriyet
02	Başlıca Finansal Göstergeler
03	İşletme Performansını Etkileyen Ana Etmenler
04	Yönetim'den
06	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
08	İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı
10	Genel Yayın Yönetmeni'nin Mesajı
12	Yönetim
14	Yönetim Kurulu
16	Yönetim Kurulu ve Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları
16	Denetim Kurulu
16	SPK'nın Seri: X No: 16 Sayılı Tebliği Gereğince Yapılan Açıklama
16	Denetim Komitesi
17	İcra Kurulu
18	İlkeler
20	Misyon, Vizyon, Strateji
21	Değerler
22	Hürriyet Yayın İlkeleri
24	Doğan Yayın Holding A.Ş.
25	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
26	Genel Yayın Yönetmeni'nin 2005'ten Seçtikleri

32 2005 Yılı Faaliyetleri

- Reklam Sektörü
- Hürriyet'in Reklam Gelirleri
- Reklam Pazar Payı
- Yayın Satışları
- Okur Profiline Çeşitliliğine Seslenen Ekler
- Yatırımlar
- Baskı (Üretim)
- Küresel Çapta Erişim: Avrupa Faaliyetleri
- İnternet Hizmetleri
- İnsan Kaynakları
- Personel ve İşçi Hareketleri
- Toplumsal Sorumluluk, Çevre ve Yapılan Bağışlar
- "Aile İçi Şiddete Son" Kampanyası
- Çevre Sağlığı
- Bağış ve Yardımlar
- Mali Rasyolar ve Kârlılık
- Sermayeyle İlgili Bilgiler
- Kefalet, Taahhüt ve İpotekler
- Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler
- Kâr Dağıtım Politikası ve Önerisi
- İç Kontrol ve Risk Yönetimi
- Hürriyet Hisse Senedi Fiyatları ve Performansı

54 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2005

73 Mali Tablolar

İlk bakışta Hürriyet

Hürriyet, Türkiye'de yayımlanan gazeteler arasında en güçlü mali yapıya sahip olan ve Türkiye'de, uluslararası bir kredi derecelendirme kuruluşundan kredi notu almış ilk ve tek medya kuruluşudur.

1948 yılı, 20. yüzyıl dünyasının yeniden biçimlendiği, toplumsal değer ve sistemlerin yeniden yapılandığı, Türkiye Cumhuriyeti'nin "çok partili hayat"a geçiş dönemi yaşadığı kritik yıllardandır. Yüzyılın daha ilk yarısı bitmeden iki dünya savaşı yaşanmış, milyonlarca insan ölmüş, insanoğlu atom bombasının gücünü yakından görmüştür. Batılı güçlerin NATO'nun ana ilkelerinde anlaşması, Birleşmiş Milletler Meclisi'nin İnsan Hakları Bildirgesi'ni kabul edişi, Avrupa Ekonomik İşbirliği Örgütü'nün kurulması, İngiltere'nin "Avrupa Konseyi" oluşturulmasını önermesi aynı yılda olmuştur. Bu dünya konjonktürü ortasında, II. Dünya Savaşı'na girmemesine rağmen savaş koşullarının getirdiği yoksunluğu ve yoksulluğu yaşayan ve kapalı ekonomisini canlandırmaya çalışan Türkiye, bir yandan da toplumsal değişimin gerginlikleriyle baş etmeye çalışmaktadır. İşte böyle bir ortamda Hürriyet, 11 Mayıs 1948'de okuyucusuyla buluşmuş, Türkiye'nin tarihini yazmaya başlamıştır. O günden bugüne, tam 57 yıldır ilk günkü heyecanını yitirmeden, "her sabah yeni bir gün başlar ve rotatifler döner" gerçeğiyle kurumsallaşan Hürriyet, Türkiye'nin en çok okunan gazetesi, çok sesli bir toplumun aynası olmuştur. "Tarafsız ve kaynağından doğru haber" ilkesinden ödün vermeden sektörünün örnek bir gazetesi olarak geleceğe uzanmaktadır.

Bugün, dünyanın dört bir yanında Türkçe konuşan herkesin doğru haber ve dürüst yorum kaynağı olan Hürriyet, Doğan Yayın Holding Temel İlkeleri ve Yayın İlkeleri'ne aykırı olmayan her türlü görüşün sergilendiği bir özgür platform niteliği taşımaktadır. Çünkü Hürriyet Türkiye'nin en geniş muhabir ve yazar kadrosuna sahiptir ve İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya ve Trabzon bölge

temsilciliklerinin yanı sıra ağırlıklı olarak Doğan Yayın Holding yönetimindeki gazete ve televizyonlara hizmet veren Doğan Haber Ajansı'nın yurtiçi ve yurtdışındaki, 52 büro ve 600 muhabirden oluşan geniş haber ağından faydalanmaktadır.

Doğan Yayın Holding'in bünyesinde varlığını sürdüren Hürriyet, yıllar içinde sektörel gelişmeler ve ihtiyaçlar doğrultusunda esas iş alanı olan gazeteciliğin yanı sıra basım, dağıtım, internet hizmetleri, kitap yayıncılığı, ilancılık, TV program yapımcılığı ve pazarlama alanlarında da bağlı ortaklıkları ve iştirakleri aracılığıyla Türkiye'de ve yurtdışında çalışmalarını sürdürmektedir.

Türkiye'de altı ilde ve Almanya'da Frankfurt'ta kurulu Doğan Printing Center'larda basılan Hürriyet'in yurtiçi dağıtımı, basılı malzemeler alanında Türkiye'nin lider dağıtım şirketi olan Doğan Dağıtım tarafından yapılmaktadır. Her gün 1,9 milyonu aşkın kişiye ulaşan Hürriyet'in okurlarının %60'ı düzenli okurdur. Hürriyet okurlarının %65'inden fazlası ise yükseköğül mezunu ve üst gelir grubunda yer almaktadır.

2005'te günlük ortalama satışını 519 bin adet olarak gerçekleştiren Hürriyet, hem günlük ortalama net satış adedi, hem de elde ettiği reklam geliri açısından Türkiye'de sektör lideri sorumluluğunu taşımaktadır. 2005 yılı verilerine göre, tüm reklam gelirlerinin %15'ine, toplam gazete reklam gelirlerinin ise %40,8'ine sahiptir.

Hürriyet, Türkiye'de yayımlanan gazeteler arasında en güçlü mali yapıya sahip olan ve Türkiye'de, uluslararası bir kredi derecelendirme kuruluşundan kredi notu almış ilk ve tek medya kuruluşudur. Hürriyet, FitchRatings'den almış olduğu (6 Aralık

2005) uzun vadeli döviz cinsinden kredi notu BB- (görünüm pozitif); uzun vadeli yerli para cinsinden kredi notu BB (görünüm durağan) ve ulusal kredi notu AA- (Tur) ile ülkenin en yüksek kredi değerliliğine sahip kurumlarından biridir.

1992 yılında halka arzı gerçekleşen Hürriyet'in hisse senetleri ise, en yüksek getiriye sağlayan sayılı hisse senetlerinden olmuştur. Şirket, nakit yaratma gücü ve likit mali yapısıyla, finansal piyasalardaki dalgalanmalara karşı son derece iyi direnç göstermiş, İMKB kapanış fiyatları esas alındığında, 2005 sonunda, 2004 sonuna göre hisselerinin piyasa değeri ABD doları bazında %66,8 oranında artmıştır. Hürriyet, uluslararası yatırımcılar tarafından da iyi tanınmaktadır. 5 Nisan 2006 tarihi itibarıyla halka açık hisselerinin %92,4'ü (toplam hisselerinin %37'si) uluslararası yatırımcılara ait olan Hürriyet, İMKB'de işlem gören şirketler arasında uluslararası yatırımcıların en çok tercih ettiği şirketlerden birisidir. 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla Hürriyet'in cirosu 585 milyon YTL, net dönem kârı 88 milyon YTL ve çıkarılmış sermayesi 416,7 milyon YTL olarak gerçekleşmiştir.

Bir bahar günü başlayan hikayesini yıllar içinde süregelen bir başarı hikayesine dönüştüren Hürriyet'in önüne koyduğu hedef, Türkiye'nin en beğenilen ilk 20 şirketi arasında yer almaktır. Bu doğrultuda kurumsal yönetim anlayışını ve iyi gazeteciliği oluşturduğu standartlarla sürekli kılma çabasını sürdürmektedir. Bugün örnek alınan bir kurum olarak, Hürriyet markasını okurları nezdinde farklılaştırmaya ve çalışanların kalite ve verimini artırmaya odaklanarak çalışmaktadır.

Başlıca finansal göstergeler

(YTL)

Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş, Türk lirasının 31 Aralık 2005 tarihindeki cari satın alma gücü cinsinden YTL olarak ifade edilen, 31 Aralık 2005 tarihli konsolide bilanço ve konsolide gelir tablolarına göre (2004, bağımsız denetimden geçmiş, Türk lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki cari satın alma gücü cinsinden YTL olarak ifade edilmiş) başlıca finansal göstergeleri aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Dönen Varlıklar Toplamı	428.317.543	304.870.611
Duran Varlıklar Toplamı	507.279.805	552.341.303
Varlıklar Toplamı	935.597.348	857.211.914
Kısa Vadeli Yükümlülükler Toplamı	157.959.553	114.450.972
Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	104.339.768	143.351.261
Özsermaye Toplamı	657.252.467	583.017.868
Net Satışlar	585.174.934	473.549.359
Esas Faaliyet Kârı	103.609.653	77.894.826
Vergi Öncesi Kâr	122.495.734	65.647.379
Net Kâr	87.580.389	27.200.087

İşletme performansını etkileyen ana etmenler

	2005 Yılı	2004 Yılı
Günlük ortalama net satış (adet)	519.000	495.000
Ortalama sayfa sayısı (sayfa)	80,4	72,2
Kullanılan gazete kağıdı (ton)	95.535	81.689
Ortalama kağıt fiyatı (USD/ton)	687	563
Enflasyon (TÜFE 12 aylık ortalamalara göre değişim %)	8,2	8,6
Büyüme oranı (GSMH yıllık büyüme oranı)	7,6	9,9
YTL/USD kuru (yıllık ortalama)	1,3403	1,4221
YTL/USD kuru (yılsonu kapanış)	1,3418	1,3421
YTL/USD kuru artış oranı (yıllık ortalamalara göre)	%(5,8)	%(4,9)

Türkiye ekonomisi, 2005 yılında beklentilerin üzerine çıkarak reel bazda %7,6 büyürken, dolar bazında ise %20 artışla, 361 milyar ABD dolarına ulaştı. Kişi başına düşen yıllık gelir ise, ortalama 5.000 ABD doları ile tarihinin en yüksek seviyesine ulaştı. Sanayi (yıllık %6,5) ve ticaret (yıllık %7,4) büyürken, özellikle özel sektör bina ve konut inşaatı (%29,9), dayanıklı tüketim malları (%15) ve özel sektördeki makine-teçhizat (%21,4), büyümede başı çeken sektörler oldu. 2005 sonunda TÜFE'nin %7,7'ye gerilemesi ve uzun vadeli kredi faiz oranlarının yıllık %14'e kadar düşmesi

nedeniyle, konut kredilerindeki patlama, inşaat sanayisinde eşi görülmemiş bir büyümeyi de beraberinde getirdi. AB süreci, başarıyla uygulanan para politikası ve mali disiplin ile özelleştirmelerin de katkısıyla yabancı sermaye girişinin 10 milyar ABD doları ile tarihi bir rekora ulaşması, ekonomiyi olumlu etkileyen ana faktörler arasında sayılabilir.

Genel umut ve beklentilerin yükseldiği, büyük bir iyimserlik havasının estiği bu ortamda Hürriyet'e baktığımızda; hem satış, hem de reklam gelirleri açısından

başarılı bir yılı daha arkasında bıraktığı açık bir şekilde görülüyor. 2005 yılında %4,9'luk bir artışla günlük ortalama net tirajı 519 bine ulaşan Hürriyet'in pazar payı ise, %10,4 olarak gerçekleşmiştir. Toplam reklam pazarındaki payı %15'i, gazete reklam pazarındaki payı ise %40,8'i bulan Hürriyet, bu alandaki birinciliğini sürdürmüştür.

YÖNETİM'DEN

freedom*

in New York

Hürriyet, Avrupa dışında New York'ta da basılmakta, ayrıca ABD'nin önemli bazı eyaletlerinde güncel olarak yayımlanmaktadır.

* Hürriyet'in İngilizcesi



Yönetim'den

Yönetim Kurulu Başkanı'nın mesajı

İstikrarlı ve kârlı büyümesine 2005 yılında da devam eden Hürriyet, güçlü mali yapısıyla hissedarları için büyük değer yaratmaktadır.

Hürriyet Ailesinin Değerli Üyeleri, Sayın Hissedarlarımız,

Türkiye için büyük önem taşıyan gelişmelerin yaşandığı bir yılı geride bıraktık. 2005 yılında da düşmeye devam eden enflasyon ve yabancı para birimleri karşısında değerlenmeye devam eden Yeni Türk Lirası ile birlikte ülkemiz ekonomisi, son yıllarda arka arkaya yaşanan krizlerin ardından normalleşme eğilimine girdi. İMF politikalarına kararlılık ve disiplinle bağlı kalan Türkiye, 2005 yılında %7'yi aşan bir oranda büyüdü.

Petrol fiyatlarında varil başına 70 ABD dolarına ulaşan rekor seviyedeki artış, Avrupa ve Amerika merkez bankalarının faiz oranlarını artırmaları ve Çin gibi gelişmekte olan ülkelerin hızlı büyümeleriyle oluşan global dengesizlikler, 2005 yılında dünya ekonomisine damgasını vuran başlıca sorunlar olarak özetlenebilir.

Dünyada bu gelişmeler yaşanırken, 3 Ekim'de Avrupa Birliği ile tam üyelik müzakerelerine resmen başlayan Türkiye, yakaladığı ekonomik istikrarla birlikte geleceğine yönelik önemli mesafeler kat etti. Gelişen rekabet ortamı, başarılı özelleştirme ihaleleri ve verimlilikteki artış da, yabancı yatırımcıların ve uluslararası sermayenin Türkiye'ye olan ilgisini artıran faktörler oldu. Hükümetten beklentimiz, gelecekte de mevcut para politikalarına bağlı kalarak, kamu borçlarının azaltılması ve mali sürdürülebilirliğin sağlanması yolunda çalışmalara devam edilmesi yönündedir.

Avrupa Birliği'ne uzanan yolda, yasal ve sosyal alanlardaki reformların hızla hayata geçirilmesi ve uygulanması da, en az ekonomik reformlar kadar önem taşımaktadır. Bu zorlu süreç doğru değerlendirildiği takdirde, ülkemiz refaha kavuşma hedefinde önemli mesafeler alacaktır.

Türkiye'nin en çok okunan gazetesi olan Hürriyet, Türk basın sektörünün lider gazetesi olarak başarılarını 2005 yılında da sürdürmeye devam etti. Halka açık hisselerinin %92,4'ü uluslararası yatırımcılara ait olan Hürriyet, İMKB'deki başarılı performansının yanı sıra, günlük tirajını %4,9 oranında artırdı ve gazete reklam pazarındaki %40,8'lik payı ile bu alandaki birinciliğini korudu. İstikrarlı ve kârlı büyümesine devam eden Hürriyet, güçlü mali yapısıyla hissedarları için büyük değer yaratmaktadır.

Buradan, bu başarı tablosunun oluşmasında en büyük katkısı sağlayan çalışanlarımıza ve hissedarlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum. Hepimiz için, daha da büyük başarılarla dolu bir 2006 yılı diliyorum.

Saygılarımla,

AYDIN DOĞAN
Yönetim Kurulu Başkanı





Yönetim'den

İcra Kurulu Başkanı'nın mesajı

Her gün yaklaşık 2 milyon kişiye ulaşan Hürriyet, tirajıyla olduğu kadar, toplam gazete reklam gelirleri içindeki %40,8 oranındaki payıyla da sektördeki lider konumunu ispat etmiş bir gazetedir.

*Sayın Hissedarlarımız,
Değerli Çalışma Arkadaşlarım,*

2005, Türkiye için siyasal ve ekonomik anlamda birçok olumlu gelişmenin yaşandığı, başarılı bir yıl olmuştur. Türk basın sektörünün lideri olan gazetemiz de, geçtiğimiz yıl sürekli ve kârlı büyümesini, hissedarlarına ve topluma karşı sorumluluklarının bilinciyle sürdürmeye devam etmiştir.

Türkiye'de yayımlanan gazeteler arasında en güçlü mali yapıya sahip olan gazetemizin 2005 yılı cirosu 585 milyon YTL, net dönem kârı ise 88 milyon YTL olarak gerçekleşmiştir. Hürriyet, 2005 yılında reklam gelirlerinde %36'lık bir büyüme kaydetmiştir. Günlük ortalama net tirajımız %4,9'luk bir artışla 519 bine ulaşmış; pazar payımız ise %10,4 olarak gerçekleşmiştir.

Her gün yaklaşık 2 milyon kişiye ulaşan Hürriyet, tirajıyla olduğu kadar, toplam gazete reklam gelirleri içindeki %40,8 oranındaki payıyla da sektördeki lider konumunu ispat etmiş bir gazetedir. 2005 sonunda, bir önceki yıla göre hisselerinin piyasa değeri ABD doları bazında %66,8 oranında artan Hürriyet, hissedarları için kârlı bir yatırım aracı olmaya devam etmektedir.

Stratejimiz, müşteri odaklı hizmet vermek; okuyucuya yönelik özel ürünler geliştirmek; geleneksel markalarla içerik üretmek; teknolojiye değişimleri yakından takip etmek; yaratıcı yöntemleri kullanarak içerik dağıtım kanallarını çeşitlendirmek ve büyütmek; bireylere göre hazırlanmış enformasyon ve eğlence ürünleri ve araçları hazırlamak; satış ve dağıtım kanallarını çeşitlendirmek ve sayısını artırmak ve dünyanın önde gelen medya kuruluşları ile işbirliği yapmaktır.

Basın sektörüne getirdiği ilkler, toplumsal sorumluluk anlayışı, yenilikçi vizyonu ve teknolojiye verdiği önemle Hürriyet, sahip olduğu yüksek kurumsal itibarı, kararlı kurumsal yönetim uygulamalarıyla desteklemektedir. Hürriyet bu çerçevede, kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda Ana Sözleşmesini değiştirme ve Yönetim Kurulu'na üçüncü bağımsız üye atama kararı almıştır.

Hürriyet, düzenlediği kampanyalar ve sponsorluk faaliyetleriyle de toplumsal sorumluluk alanındaki çalışmalarını hız kesmeden sürdürmektedir. Bu doğrultuda, 2005 yılında yaygınlaştırarak sürdürdüğümüz "Aile İçi Şiddete Son!" kampanyasının amacı, başta şiddete maruz kalan kadınlar ve çocuklar olmak üzere, aile içi şiddetin tüm aile fertleri üzerindeki yıkıcı ve kalıcı etkilerini ortaya koymak ve toplumun tüm kesimlerini bu konuda bilinçlendirmektir.

Kurumsal ve sosyal sorumluluk alanındaki faaliyetlerimizi, Türkiye'nin geleceğine yaptığımız yatırımlar olarak görüyor ve güçlü mali yapımızla birlikte sürdürülebilir kalkınma vizyonumuzun en önemli unsurları olarak değerlendiriyoruz.

Yenilikçi vizyonumuz, genç ve dinamik insan kaynağımız ve Hürriyet'i Hürriyet yapan ilkeli yayıncılık anlayışımız, başarılarımızın gelecekte de devam edeceğinin garantisidir. Bu başarıya ulaşmamızda emeği geçen mesai arkadaşlarıma, sayın hissedarlarımıza ve okurlarımıza teşekkürlerimi sunmayı bir görev biliyorum.

Saygılarımla,

VUSLAT DOĞAN SABANCI
İcra Kurulu Başkanı





Yönetim'den

Genel Yayın Yönetmeni'nin mesajı

2005, hem finansal hem de profesyonel performansımızın kuvvetli olduğu bir yıldır. Geçen yıl olduğu gibi, ülkenin iki büyük gazetecilik ödülünde Hürriyet gazetecileri önemli ödülleri aldılar.

Dört Büyük Gazete Hürriyetçiler Tarafından Yönetiliyor

Biz yıllardır şu kavramın önemini vurguluyoruz; "Hürriyet gazeteciliği."

"Hürriyet gazeteciliğini" anlatan en güzel örnek nedir diye sorarsanız şu cevabı veririm:

Bugün Türkiye'nin ilk dört büyük gazetesinin başındaki insanlar, Hürriyet'ten giden gazetecilerdir. Ayrıca başka bazı gazetelerin başında veya etkili mevkilerinde de Hürriyet'ten yetişme gazeteciler görev yapıyor.

Bütün bunlar şunu gösteriyor.

Bugün Türk basının rol modeli Hürriyet Gazetesidir.

2005, hem finansal hem de profesyonel performansımızın kuvvetli olduğu bir yıldır. Geçen yıl olduğu gibi, ülkenin iki büyük gazetecilik ödülünde Hürriyet gazetecileri önemli ödülleri aldılar. Manşetlerimizin gündem yaratma gücü daha da arttı. Yazarlarımız, toplumun gündemine önemli tartışma konularını sokmayı başardılar.

Bu yılın en önemli özelliği, muhabirlik alanında yeni bir konsepti geliştirmemizdi. Gazete içinde yaptığımız çalışmalarla muhabirler için yeni bir kariyer haritası çıkardık. Stajyer muhabirlikten başlayan bu kariyer, uzman muhabirliğe doğru gidiyor. Tabii asıl hedefimiz, muhabirlerin gazetenin üst yönetimlere çıkmasına olanak sağlayacak meslek içi eğitimleri gerçekleştirmek, yükselme yollarını açmak olacak.

Geçtiğimiz yıl dünyanın birçok yerinde gazete tirajlarında düşmeler olurken Hürriyet bir süredir başlayan tiraj tırmanışını devam ettirdi. Üstelik bunu, rakiplerinin fiyat indirerek rekabeti başka alana çekmek istediği bir dönemde başardı. Bir başka başarıya, bölge gazeteciliğinde imza attık. Çok başarılı bir başlangıç yapan Bursa ekimizden sonra, Ankara ekimiz de devreye girdi. Bütün eklerimiz dinamik bir gazetecilik anlayışı ile yönetiliyor ve bölgelerinde gündem yaratma konusunda ana gazetenin başarısını aynen devam ettiriyor.

Önümüzdeki dönemde ne olacak?

"Hürriyet Gazeteciliği" Türkiye medya sektöründeki rol modeli olma konumunu güçlendirerek devam ettirecek. Hürriyet bugün gazetecilikteki etkisi ve performansı, yönetimindeki başarısı ve elde ettiği finansal sonuçları ile dünyanın en güçlü gazeteleri arasında yerini almıştır.

Bu başarı daha da artarak devam edecek.

ERTUĞRUL ÖZKÖK

Genel Yayın Yönetmeni





YÖNETİM

liberte*

à Paris

DMG International, tüm Avrupa'da günlük ortalama 165.000 adetlik tirajla, DYH gazetelerinin Türkiye'deki pazar lideri konumunu Avrupa'ya da taşımaktadır.

* Hürriyet'in Fransızcası



Yönetim

Yönetim Kurulu



Aydın Doğan
Yönetim Kurulu Başkanı



Mehmet Ali Yalçındağ
Yönetim Kurulu
Başkan Yardımcısı



Vuslat Doğan Sabancı
Yönetim Kurulu Üyesi,
İcra Kurulu Başkanı



İmre Barmanbek
Yönetim Kurulu Üyesi

1936 yılında Kelkit'te doğdu. İlk ve orta öğrenimini Kelkit'te, lise öğrenimini ise Erzincan'da tamamladı. 1956 ve 1960 yılları arasında İstanbul Yüksek İktisat ve Ticaret Mektebi'nde okudu. 1974'te ilk sanayi şirketini kurdu. Takip eden yıllarda önce İstanbul Ticaret Odası (İTO) Meclis ve Yönetim Kurulu Üyeliği, daha sonra Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. 1979 yılında Milliyet Gazetesi'ni devralarak yayıncılığa başladı. Bugün, ulusal gazete sahiplerinin en kıdemlisidir. 1986-1996 yılları arasında Türkiye Gazete Sahipleri Sendikası Başkanlığı'nı üstlendi. 1998 yılında Tokyo'da yapılan Dünya Yayıncılık Birliği (WAN) toplantısında yapılan seçimle, Türkiye'den ilk kez Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilen kişi oldu. 1999 yılında T.C. Devlet Üstün Hizmet Madalyası'yla ödüllendirildi. 1999 yılında Girne Amerikan Üniversitesi'nden, 2000 yılında Ege Üniversitesi'nden, 2001 yılında Bakü Devlet Üniversitesi'nden, 2005 yılında Marmara Üniversitesi'nden fahri doktora unvanı aldı.

1964 yılında İstanbul'da doğdu. 1989 yılında ACL'den üstün başarı derecesiyle mezun oldu. 1990 yılında Doğan Grubu'nun tüm dış alımını yapan Doğan Dış Ticaret'e katıldı; bir yıl sonra Doğan Holding İcra Komitesi'ne ve 1992 yılında da Milliyet Gazetesi'ne Genel Müdür Yardımcısı olan Mehmet Ali Yalçındağ, Simge Grubu'nu kurdu ve Türk basın hayatına beş yeni marka kazandırdı. Mehmet Ali Yalçındağ, Doğan Grubu'ndaki medya şirketleri 1996 yılında Doğan Yayın Holding çatısı altında birleştirilirken, bu kuruluşun Genel Müdür Yardımcılığı'na, 1999 yılında İcra Kurulu Başkanlığı'na getirildi. 1998 yılı başında ülkenin çeşitli bölgelerinde düzenlediği toplantılarla Grup'un tanıtımını koordine ederek Holding hisselerinin halka açılışını gerçekleştirdi. Tüm bağlı şirketlerin kurumsal kimliklerinin oluşturulmasına öncülük eden Yalçındağ, Grup şirketlerinin yabancı şirketlerle de ortaklıklar yapmalarını sağladı. Mehmet Ali Yalçındağ aynı zamanda Uluslararası Reklamcılık Derneği'nin (IAA) de başkanlığını yürütmektedir.

1971 yılında doğan Vuslat Doğan Sabancı, Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu. Eğitimine New York'ta Colombia Üniversitesi'nde devam ederek yüksek lisansını Uluslararası Medya ve İletişim alanında yaptı. Vuslat Doğan Sabancı bir yıl süreyle The New York Times Gazetesi'nin Yazı İşleri Yönetimi Bölümü'nde çalıştı. Daha sonra, The Wall Street Journal'da Asya İş Dünyası Haberleri Kanalı ve The Wall Street Journal Latin Amerika Edisyonu'nun kurulması çalışmalarında görev aldı. 1996 yılında Reklamdan Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak Hürriyet Gazetesi'ne katıldı. Üç yıl sonra gazetenin Pazarlama Operasyon Grup Başkanlığı'na terfi ederek, pazarlama, satış, insan kaynakları ve IT faaliyetlerinden sorumlu oldu. Bugün Hürriyet'in İcra Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdüren Sabancı, stratejik planlama ve iş geliştirmenin yanı sıra gazetenin idari faaliyetlerinden de sorumludur. Vuslat Doğan Sabancı aynı zamanda Uluslararası Basın Enstitüsü'nün (IPI) Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

1942 yılında İstanbul'da doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Ekonomi ve Finans bölümlerinden mezun oldu. 1969-1970 yılları arasında Devlet Planlama Teşkilatı'nda, Teşvik Uygulama'da Planlama Uzmanı olarak görev yaptı; daha sonra Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanlığı'na terfi etti ve aynı zamanda Vergi Temyiz Komisyonu'nda üyelik yaptı.

Bakanlıktaki başarılı kariyerinin ardından özel sektörde çalışmaya başladı; Koç Grubu ve Doğan Grubu'nun ortak girişimi olan Doğu Akü'ye Finans Müdürü olarak katıldı ve daha sonra Genel Müdürlüğe terfi etti. İş hayatına Doğan Grubu'nda Mali Koordinatör olarak devam eden Barmanbek, 1998 yılında Mali İşler Grup Başkanı oldu. 1999-2002 yılları arasında Genel Koordinatörlük ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyeliği görevlerini yürüttü.



Ertuğrul Özkök
Yönetim Kurulu Üyesi

1947 yılında İzmir’de doğdu. İzmir Namık Kemal Lisesi’ni bitirdikten sonra, Ankara Siyasal Bilgiler Fakültesi Basın ve Yayın Yüksekokulu’na girdi. 1969 yılında mezun olduktan sonra, bir yıl TRT’de muhabir olarak çalıştı ve daha sonra Fransa’ya giderek, İletişim Bilimleri dalında doktora yaptı. Fransa dönüşünde Hacettepe Üniversitesi’ne girdi ve öğretim üyesi olarak görev yaptı. 1986 yılında doçent olduktan sonra, öğretim üyeliğinden ayrılarak, Hürriyet Gazetesi’ne girdi. Hürriyet Gazetesi’nin, Ankara ve Moskova temsilciliğini yaptıktan sonra, görevine halen Genel Yayın Yönetmeni, Doğan Yayın Holding Başkan Yardımcısı ve günlük siyasi yazar olarak devam ediyor. 1982’de yayımlanan ilk kitabı, “Sanat, İletişim ve İktidar” ile yazarlığa adımını atan Özkök, 1984’te “Kitlelerin Çözülüşü”, 1987’de “Elveda Başkaldırı” ve 1989’da yayımlanan “Stalin Baroku” adlı kitapları ile yazarlığa devam etti.



Soner Gedik
Yönetim Kurulu Üyesi

1958 yılında Eskişehir’de doğdu. Ankara Üniversitesi’nden Ekonomi ve Kamu Maliyesi konusunda lisans derecesini aldı. 1981 yılında sınavı başarıyla geçerek Maliye Bakanlığı hesap uzmanlığı kadrosuna katılan Gedik, 1985 yılında sınıfının birincisi olarak hesap uzmanı oldu. Kamu görevlisi sıfatıyla altı ay boyunca önde gelen özel ve resmi kuruluşları teftiş ederek mali konulardaki deneyimini pekiştirdi. Daha sonra, Grup İcra Kurulu Başkanı’na bağlı Mali Danışman olarak görev yapmak üzere Hürriyet Holding A.Ş. Finansman Bölümü’ne katıldı. 1989 yılında İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı’na atandı ve Grup Yönetim Kurulu Üyeliği’ne ve Hürriyet Holding’in Finansman Müdürlüğü’ne getirildi. Gedik halen Doğan Yayın Holding’in Mali İşlerden Sorumlu Başkan Yardımcısı ve DYH’nin birçok iştirakinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Cem M. Kozlu
Yönetim Kurulu Üyesi
(Bağımsız Üye)

1978-1981 yılları arasında Boğaziçi Üniversitesi’nde Uluslararası Pazarlama ve İhracat İdaresi dersleri veren Kozlu, 1985 yılında da Denison Üniversitesi İktisat Bölümü’nde Misafir Profesör olarak görev yaptı. Çeşitli ulusal ve uluslararası şirketlerde yöneticilik yapan Kozlu, 2003 yılına değin Türk Hava Yolları’nda sürdürdüğü Yönetim Kurulu Başkanlığı ile Türk kamu dünyasına ve 1991 genel seçimlerinde kazandığı İstanbul milletvekilliği ile de Türkiye siyasetine hizmet verdi.

Coca-Cola şirketinde 1996 yılından itibaren çeşitli görevlerde bulunan Kozlu, 2006 yılında Doğu Avrupa, Avrasya ve Orta Doğu Grup Başkanı olarak emekli oldu. Halen Kuzey Asya, Avrasya ve Orta Doğu Grubu’nda Danışman olarak görev yapmaktadır. Kozlu’nun Uluslararası Pazarlama, Türkiye Mucizesi için Vizyon Arayışları ve Asya Modelleri, Kurumsal Kültür, Sogo-Şoşa (Dışa Açılmada Bir Japon Dersi), Öfke’den Çözüm’e adlı eserleri bulunmaktadır. Çok sayıda makaleleri de bulunan Kozlu günlük gazetelerde köşe yazarı yazmaktadır.



Kai Diekmann
Yönetim Kurulu Üyesi
(Bağımsız Üye)

Lise eğitimini ve askerliğini tamamladıktan sonra 1985 yılında Axel-Springer Yayıncılık’ta stajyer olarak çalışmaya başladı. Kısa bir süre sonra şirketin Bonn temsilcisi oldu. 1989-1991 yılları arasında Bunte Dergisi’nde Haber Müdürü olarak görev yaptı. Berliner Zeitung’da kısa bir süre çalıştıktan sonra 1992’de Bild’e geçti. Kariyerindeki bir sonraki sıçrama 1998’de gerçekleşti, Diekmann, Welt am Sonntag Gazetesi’ne Genel Yayın Yönetmeni oldu. 2001’de Almanya’nın en çok satan gazetesi Bild’in Genel Yayın Yönetmenliği’ne, 2004 yılında da gazetenin yayıncılığına getirildi. Halen aynı zamanda Bild am Sonntag’ın da yayıncılığını sürdürmektedir. Göreve getirilmesinden sonra Bild Gazetesi’ni Avrupa’nın en çok satan, en etkili ve en kârlı yayın kuruluşlarından biri haline getirdi. 2004 yılında da yakın arkadaşı sıfatıyla Almanya eski Başbakanlarından Helmut Kohl’un biyografisini yazdı.

Yönetim

Yönetim Kurulu ve yöneticilerin yetki ve sorumlulukları

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. adına taahhüdü içeren bağlayıcı nitelikteki her türlü işlem, belge, sözleşme, umumi vekaletname, kefaletname ve borç senetlerinin, birinci derece iki yetkilinin imzasını taşıması gereklidir. Ancak bunlardan, gayrimenkul alım satımı; Şirket'e ait yayınların imtiyaz ve yayın hakları ile her türlü patent, marka, lisans ve diğer fikri hakların satılması; devredilmesi ve bunlar üzerinde sınırlayıcı haklar kurulması; Şirket gayrimenkul ve menkulleri üzerinde ipotek, rehin ve diğer sınırlayıcı aynı haklar kurulması; başka bir şirkete iştirak edilmesi veya iştirak satılması; hisse senedi, tahvil ve finansman bonusu ihracı işlemlerinin Yönetim Kurulu Başkanı veya Başkan Yardımcısı'nın olumlu oyu ile alınmış Yönetim Kurulu kararına dayanılarak yapılması zorunludur.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süreleri ile Yönetim Kurulu tarafından kendilerine birinci ve ikinci derece imza yetkisi verilen yöneticilerin yetki süreleri bir mali yıl dönemi olup, bu yetki süresi ilk Olağan Genel Kurul tarihine kadardır.

Denetim Kurulu

Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca Şirket'in yaptığı işlemleri, hesapları, defterleri, vizesi, kâr dağıtım önerisinin yasalara ve Ortaklık Esas Sözleşmesi'ne uygun olarak yapılıp yapılmadığı Denetim Kurulu tarafından teftiş ve tetkik edilmektedir.

Denetim Kurulu, Şirket'in defter ve belgelerini üç ayda bir kontrol etmekte, yıllık faaliyet dönemlerine ilişkin olarak hazırlanmış olduğu Denetçi Raporu ile Şirket'in bilanço ve kâr/zarar

cetvelinin onaylanıp onaylanmaması ve Yönetim Kurulu'nun aklanıp aklanmaması ile ilgili kararını Genel Kurul'un onayına sunmaktadır. TTK hükümleri uyarınca 11.04.2005 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Mehmet Yörük ve Fuat Arslan denetçi olarak seçilmiş olup, Şirket ortağı değildir ve İcra Kurulu'nda görev almamaktadırlar.

SPK'nın Seri: X No: 16 Sayılı Tebliği gereğince yapılan açıklama

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: XI, No: 25 Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliği' uyarınca Uluslararası Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde hazırlanmış 01.01.2005-31.12.2005 dönemine ilişkin yıllık/konsolide mali tablo ve raporları Şirket'in Yönetim Kurulu Üyesi Soner Gedik, Mali İşler Grup Başkanı Ahmet Toksoy ve Mali İşler Müdürü Halil Özkan tarafından incelenmiş olup;

Görev ve sorumluluk alanlarında sahip olunulan bilgiler çerçevesinde gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanlışlığı sonucu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği;

Sahip olunulan bilgiler çerçevesinde, raporun ilişkin olduğu dönem itibarıyla, mali tabloların ve rapordaki diğer bilgilerin ortaklığın mali durumu ve faaliyet sonuçları hakkında gerçeği doğru bir biçimde yansıttığı tespit olunmuştur ve yukarıda adı geçen kişiler tarafından 7 Nisan 2005 tarihinde imzalanmıştır. Bu beyanın örneği ekte sunulmuştur.

Şirket'in Yönetim Kurulu ise yine 07.04.2006 tarihli kararı ile Şirket'in 31.12.2005 tarihli konsolide mali tablolarını ve notlarını onaylamıştır.

Denetim Komitesi

Komite üyeleri hakkında bilgiler aşağıda yer almaktadır;

İmre Barmanbek
Başkan

Yönetim Kurulu Üyesi/Yürütmede görevli değil

Soner Gedik
Üye

Yönetim Kurulu Üyesi/Yürütmede görevli değil

Şirket Yönetim Kurulu 14.04.2005 tarihinde toplanarak; Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak Yönetim Kurulu Üyelerinden İmre Barmanbek ve Soner Gedik'in yeniden seçilmelerine ve söz konusu komitenin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 16 Sayılı Tebliği hükümleri ile belirtilen görevlerin ifası ile yetkilendirilmesine karar vermiştir.

Denetim Komitesi 01.01.2005-31.12.2005 dönemi konsolide mali tablo ve notları ile bağımsız denetim raporlarının Şirket'in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı, Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile UFRS ve SPK standartlarına uygun ve doğru olduğu sonucunu bildirir kararını 28.03.2006 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Yönetim İcra Kurulu



Oturanlar Soldan Sağa: Ertuğrul Özkök İcra Kurulu Üyesi/Genel Yayın Yönetmeni, Vuslat Doğan Sabancı İcra Kurulu Başkanı, Ayşe Sözeri Cemal İcra Kurulu Üyesi/Reklam Grup Başkanı
Ayaktakiler Soldan Sağa: Sinan Köksal İcra Kurulu Üyesi/Pazarlama Grup Başkanı, Ahmet Toksoy İcra Kurulu Üyesi/Mali İşler Grup Başkanı

Koordinasyon Kurulu

Vuslat Doğan Sabancı İcra Kurulu Başkanı
Ertuğrul Özkök Genel Yayın Yönetmeni
Ahmet Toksoy Mali İşler Grup Başkanı
Ayşe Sözeri Cemal Reklam Grup Başkanı
Sinan Köksal Pazarlama Grup Başkanı
Fikret Ercan Yayın Koordinatörü
Enis Berberoğlu Haber Koordinatörü
Temuçin Tüzecan Kurumsal İletişim Koordinatörü
Sancak Basa İnsan Kaynakları Müdürü

İLKELER

vrijdom*

aan Amsterdam

Hürriyet, günde ortalama 130-140 bin adetlik tirajıyla Avrupa'da en çok satılan Türkçe gazetedir. Ayrıca kıtanın en çok satılan yabancı gazeteleri arasındadır.

* Hürriyet'in *Flamancası*



İlkeler

Misyon, Vizyon, Strateji

Hürriyet'in temel amacı, dünyada Türkçe konuşan herkese doğru haber ve bilgi sağlamak, dürüst yorum ve değerlendirme sunmaktır.

Temel amaç

Hürriyet'in temel amacı, dünyada Türkçe konuşan herkese doğru haber ve bilgi sağlamak, dürüst yorum ve değerlendirme sunmaktır. Hürriyet ve iştiraklerindeki yöneticilerinin asli görevi ise, kurumu ve gazeteyi bu amacın temeli olan bağımsızlığını koruyacak ve Şirket pay sahiplerine en yüksek değeri sağlayacak şekilde yönetmektir.

Gelecek hedefi

Hürriyet Gazetesi, Türkiye'nin çağdaşlaşma hedefine ulaşma çabalarında, nitelikli yayıncılık, çalışanlarına verdiği değer ve toplumsal sorumluluklarına gösterdiği özenle öne çıkar. Geçmişte olduğu gibi gelecekte de toplumsal faydaya sağladığı desteği ve bu alandaki öncü rolünün sürekliliği, hedeflerini yönlendirir.

Stratejik hedefler

Şirket'in stratejisi ise müşteri odaklı hizmet vermek; okuyucuya yönelik özel ürünler geliştirmek; geleneksel markalarla içerik üretmek; teknolojiye yönelik değişimleri yakından takip etmek; yaratıcı yöntemleri kullanarak içerik dağıtım kanallarını çeşitlendirmek ve büyütmek; bireylere göre hazırlanmış enformasyon, eğlence ürünleri ve araçları hazırlamak; satış ve dağıtım kanallarını çeşitlendirmek, sayısını artırmak ve dünyanın önde gelen medya kuruluşları ile işbirliği yapmaktır.

Yönetim Kurulu ve yönetim, stratejik hedefler karşısında Şirket'in durumunu sürekli olarak gözetim altında tutmaktadır. Periyodik ve sık aralıklarla yapılan yönetim toplantılarında Şirket'in durumu gözden geçirilmekte; yeni hedefler ve stratejiler geliştirilmektedir.

İlkeler

Değerler

Demokratik, özgürlükçü ve laik değerler taşıyan Hürriyet, farklılıklara ve basın etiğine saygılı, toplumsal sorumluluk sahibi bir gazetedir.

Hürriyet;

Demokratiktir: Siyasi tercihlerin demokratik ilkeler çerçevesinde özgür seçimlerde ifade edilmesini, bu ifadenin yönetime yansımaları, özgür gazeteciliğin demokrasiyi güçlendireceği bilinciyle destekler.

Özgürlükçüdür: Irkçılığa ve her şekliyle ayrımcılığa karşıdır. Bunların dışında kalan ve şiddet eylemi çağırısı yapmayan tüm düşüncelerin özgürce ifade edilebilmesini ve yayımlanabilmesini destekler; bu özgürlüklerin engellenmesine karşıdır.

Laiktir: Devletin sosyal, ekonomik, siyasi veya hukuki temel düzeninin din kurallarına dayandırılmasına karşıdır.

Farklılıklara Saygılıdır: Dil, din, millet, ırk, cinsiyet ayrımı yapmaz. Düşüncelerini farklı dillerle ifade edenlerin, kendini farklı bir aidiyetle tanımlayanların varlığını, bu özgürlükler ayrımcı siyasi duruşlara yol açmadığı sürece saygıyla karşılar.

Basın Etiğine Saygılıdır: İfadesini Doğan Yayın Konseyi tarafından yayımlanan Yayın İlkeleri'nde ve Hürriyet Gazeteciliği kitabında bulan, her durumda uyulması gereken evrensel gazetecilik ilkelerine bağlıdır.

Toplumsal Sorumluluk Sahibidir: Toplumsal sorunların aşılmasında bir çözüm ortağı olarak kendini sunar. Özellikle ana iş alanı olan gazete yayıncılığında kalitenin yükselmesi çabalarını destekler.

İlkeler

Hürriyet Yayın İlkeleri

Tüm Hürriyet çalışanları, gazetecilik etiğinin ve kamu yararının korunması amacıyla belirlenmiş olan Yayın İlkeleri ışığında hareket etmekle yükümlüdür.

1. Gazetecilikte temel işlev, gerçekleri bulup bozmadan, abartmadan ve hiçbir baskının etkisi altında kalmadan, en kısa zamanda ve edinilebilen tam bilgiyle kamuoyuna iletmektir.

2. Gazeteci, mesleki çalışmalarını her türlü çıkar ve nüfuz ilişkisinin dışında tutar; herhangi bir siyasi partide aktif görev almaz.

Doğan Yayın Holding'in "ekonomi" ve "finans" konularında yayım yapan bölümlerinde çalışanlar, hisse senedi sahibi olamazlar ve borsalarda dolaylı ya da dolaysız hisse senedi alıp satamazlar.

3. Gazeteci, görevini, taşıdığı sıfatın saygınlığına gölge düşürebilecek yöntem ve tutumlarla yapmaktan uzak durur.

DYH çalışanları, bağlı oldukları birim yöneticisinin izni olmadan üçüncü şahısların gezi davetlerini kabul edemezler ve onlarla seyahat edemezler.

4. Yayına konu edilen veya edilmesi düşünülen kişilerden veya kurumlardan meslek etik ve geleneklerine aykırı hiçbir hediye veya ayrıcalık kabul edilemez.

5. Yayınlarda hiç kimse ırkı, cinsiyeti, sosyal düzeyi veya ilişkisi, dini inançları veya fiziki kusurları nedeniyle aşağılanamaz ve kınanamaz.

6. Düşünce, vicdan ve ifade özgürlüğünü sınırlayıcı; genel ahlak anlayışını, din duygularını, aile kurumunun temel dayanaklarını sarsıcı yayın yapılamaz.

7. Kişileri ve kuruluşları, eleştiri sınırlarının ötesinde küçük düşüren, aşağılayan veya iftira niteliği taşıyan lakap ve ifadeler kullanılamaz.

Yazarların kendi köşelerinde yazdıkları hakaret ve iftira niteliğindeki yazılardan kaynaklanan davalardan doğan tazminatın %20'si kendileri tarafından ödenir.

8. Suçlu olduğu yargı kararıyla belirlenemedikçe hiç kimse "suçlu" ilan edilemez.

9. Soruşturması gazetecilik olanakları içinde bulunan haberler soruşturulmaksızın ve bundan ne sonuç alındığı belirtilmeksizin ve/veya doğruluğundan emin olunmaksızın yayımlanamaz.

Doğan Yayın Holding'e bağlı basın organlarında yanlış haber veren ve/veya yayımlayan gazeteci "ihtar"dan, "iş ilişkisinin kesilmesi"ne kadar uzanan bir yaptırımın hedefi olur.

10. İnandırıcı makul nedenler gösterilmedikçe kimse, yasaların suç saydığı eylemlerle itham edilemez.

11. Kişilerin özel yaşamı -ilgilinin açık veya kapalı rızası olduğu anlamına gelen yaşam şekli ve kamu çıkarlarının gerektirdiği durumlar dışında- yayınlara konu edilemez.

12. Kamu yararı olmadıkça, gizli kamera kullanmak, gizlice ses kaydı yapmak, özel mülke izinsiz girmek gibi, ilgilinin kişilik haklarına saldırı sayılabilecek yöntemlerle haber üretilemez.

13. Sanıkların, suçluların akrabaları ve yakınları, olayla ilgileri olmadıkça veya olayın doğru anlaşılması için gereği bulunmadıkça teşhir edilemez.

14. Saklı kalması kaydıyla verilen bilgiler, ciddi bir biçimde kamu yararı gerektirmedikçe yayımlanamaz.

15. Haber kaynağının -kamuoyunu yanıltmayı amaçladığı haller hariç- gizliliğine azami saygı ve titizlik gösterilir.

16. Haberlerin araştırılması, hazırlanması ve yayımlanmasında her zaman dengeli, gerçeğe bağlı ve objektif davranılması şarttır.

a) Yayımlanan haberde suçlanan tarafın görüşüne yer verilir. İlgilinin yanıt vermemesi veya kendisine ulaşamamış olma hali aynı haberde belirtilir.

b) Yayımlanan alıntılarda kişinin anlaşılabilir ya da gülünç duruma düşmesine neden olacak özetleme ve değişiklik yapılmaz. Yayımlanan alıntılarda kaynak ve tarih açık olarak belirtilir.

c) Bütün kamuoyu araştırmaları, araştırmayı yapan kuruluşun adı, kimin talebi ve finansmanı ile yapıldığı, tarih ve görüşülen kişi sayısı ve araştırma metodu açık olarak belirtilerek yayımlanır.

17. Şiddet ve zorbalığı özendirici veya kışkırtıcı, çocukları olumsuz yönde etkileyici, bireyler, topluluklar ve uluslararası nefret ve düşmanlığı körükleyici yayın yapmaktan kaçınılır.

18. İlan ve reklam niteliğindeki yayınların bu nitelikleri tereddüde yer bırakmayacak şekilde belirtilir.

19. Yayın tarihi için konan zaman (ambargo) kaydına uyulur.

20. Yanlış yayınlardan kaynaklanan cevap ve tezip hakkına saygı gösterilir, gereği yapılır.

Doğan Yayın Holding basın organları, hatalarını düzeltme amacına yönelik, düzenli olarak devreye giren mekanizmalar oluştururlar.

Doğan Yayın Holding A.Ş.

Kaynakların birleştirilmesi ilkesiyle faaliyet gösteren Doğan Yayın Holding şirketleri, birliktelikleri sayesinde güçlü bir sinerji yaratmaktadır. DYH, gücünü sinerjisinden alan bir yapılanmayla çalışmaktadır.

Doğan Yayın Holding A.Ş. (DYH), Türkiye'nin önde gelen medya ve ilişkili konularda faaliyet gösteren şirketlerini bünyesinde barındıran bir holding şirketidir. Hürriyet'in de aralarında bulunduğu gazete yayıncılığı geleneksel olarak DYH'nin ana faaliyet konusudur. DYH çatısı altında bulunan 29 şirket, gazete yayıncılığı; dergi ve kitap yayıncılığı; dağıtım ve baskı; yeni medya ve televizyon yayıncılığı; müzik ve film prodüksiyonu; multimedya ürünlerin satışı; bir dizi ticari ve tematik televizyon kanalı ve üç radyo istasyonunun yönetimi alanlarında faaliyet göstermektedir. Kaynakların birleştirilmesi ilkesiyle faaliyet gösteren tüm bu şirketler, birliktelikleri sayesinde güçlü bir sinerji yaratmaktadır. DYH, gücünü sinerjisinden alan bir yapılanmayla çalışmaktadır.

DYH, basılı medya faaliyetinin belkemiğini oluşturan Hürriyet, Milliyet, Radikal, Posta, Gözcü, Fanatik, Referans ve Türkiye'nin önde gelen İngilizce gazetesi Turkish Daily News'u yayımlamaktadır.

Kanal D, Türkiye'nin en çok izlenen televizyon kanallarından biridir. DYH çatısı altındaki bir diğer televizyon kanalı olan CNN Türk, DYH ile AOL Time Warner'ın bir ortak girişimidir. Türkiye'nin ilk özel kanalı olan Star TV de 2005 yılı sonunda DYH bünyesine katılmıştır.

Halen toplam 24 dergi yayımlayan Doğan Burda (DB), aynı zamanda dünyanın önde gelen gazete ve dergilerini de ithal ederek yurtiçindeki dağıtımını yapmaktadır. DB aynı zamanda DYH'nin uluslararası bir başka ortaklığını da temsil etmektedir. Burda Almanya'nın, önde gelen medya kuruluşları arasında yer almaktadır.

Çok satan kitaplarda pazarın yaklaşık %20'sini elinde tutan Doğan Kitapçılık, pazarın en dinamik dizi kitap yayıncılarından biridir. DYH ile Danimarka'daki Egmont Yayınevi'nin ortak girişimi olan Doğan Egmont, Türkiye'deki 3-14 yaş grubundaki çocuklara hitap etmektedir. Doğan Egmont aylık çocuk dergileri de yayımlamaktadır.

Doğan Music Company dünyanın en büyük medya şirketlerinden Bertelsmann AG'nin bir kuruluşu olan Bertelsmann Music International Service GmbH ile bir lisans sözleşmesi imzalamıştır. BMG'nin desteği ile Doğan Music Company uluslararası müzik endüstrisine girerken, kendi sanatçıları da dünyaya tanıtmıştır.

DYH'nin bünyesinde ayrıca Türkiye'nin önde gelen baskı şirketi Doğan Ofset ve Türkiye'nin en yaygın dağıtım kanalına sahip olan Doğan Dağıtım da yer almaktadır.

DYH mevcut faaliyetleriyle sinerji yaratan İnternet ve kablolu TV yatırımlarına öncelik vermektedir. Bu yönde atılan adımlarla Doğan Online, çok geniş yelpazeli portal grubunu bir araya getirerek Türkiye'nin en büyük İnternet şirketi olmuştur. D&R müzik ve kitap mağaza zinciri, önemli merkezlerdeki mağazaları ve İnternetteki sanal mağazasıyla farklı pazarlama platformlarını kullanırken, multimedya ürünlerinin satışını da yapmaktadır.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

*Geleceğe yönelik güçlü vizyonuyl
medyadan enerjiye, sanayiden turizme,
telekomünikasyona kadar çeşitli alanlarda
faaliyet gösteren Doğan Şirketler Grubu
Holding A.Ş., Türkiye'nin en büyük beş
şirket topluluğundan biridir.*

Geleceğe yönelik güçlü vizyonuyl medyadan enerjiye, sanayiden turizme, telekomünikasyona kadar çeşitli alanlarda faaliyet gösteren Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., Türkiye'nin en büyük beş şirket topluluğundan biridir.

Yönetim Kurulu Başkanı Aydın Doğan'ın 1950'lerde kurduğı ve ana işi ticaret olan bir şirketle büyüme yolculuğuna başlayan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., medya dışı alanlarda yoğunlaşırken, halka açık bölümü dışında tamamına sahip olduğı Doğan Yayın Holding A.Ş.'yle medya ve bağlantılı alanlarda faaliyet göstermektedir.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., müşteri odaklı ve yenilikçi fikirlerle Türkiye ekonomisinin gelişimine katkı sağlayan uzun vadeli iş stratejileri uygulamadaki başarısıyla tanınmaktadır. Holding, değişim sürecini başarıyla yönetme ve müşterilerine geniş bir faaliyet ağı ile ulaşan yenilikçi hizmetler yaratma geleneklerinin yanı sıra, sağlam yönetim, dürüstlük ve yüksek etik

standartlara bağlılık ilkeleri ile çalışmaktadır. Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması ve tanıtılmasını önümüzdeki beş yıl için en önemli hedefi olarak belirlemiştir.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. çatısı altında faaliyet gösteren şirketlerden 11'i halka açıktır. Holding'de 13.500 kişi çalışmakta ve toplam ciro 3,5 milyar ABD dolarını bulmaktadır.

Petrol Ofisi, Türkiye'de enerji sektöründe faaliyet gösteren en güçlü yerli şirketlerden biridir. Hedefi, geniş bir tüketici tabanına ulaşma yeteneğini kazanarak ve perakende faaliyetlerinin gelişimi için fırsatları değerlendirerek çok hizmetli ve çok bölgesel bir güç kaynağı olabilmektir.

Çelik Halat ve Ditaş, Holding'in sanayi işletmeleridir.

Holding turizm sektöründe, Milta Turizm ile Milta Kemer, Club Milta tatil köyleri ve Milta Bodrum Marina'yı işletmektedir.

Ticaret ve pazarlama faaliyetleri Milpa, Hürriyet Pazarlama, Doğan Dış Ticaret'le; otomotiv ürünleri satışı Türkiye'nin öncü kuruluşları arasında bulunan Doğan Otomotiv, Ortadoğu Otomotiv ve Anadolu Otomotiv bayilikleriyle sürdürülmektedir.

1. Bakan eşinin içe işleyen yalnızlığı

28 Kasım 2005

Ulaştırma Bakanı Binali Yıldırım eşi Semiha Yıldırım ile birlikte Türkiye'de yankı bulan o fotoğrafın bir gün öncesinde Samsun'a gelmişti. Ertesi gün, Kavak ilçesinde yemeğe gittikleri lokantaya onlarla beraber giden tek gazeteci bendim. Lokantada, Bakan Yıldırım ve yanındakiler protokol masasına yöneldi. Ben bu sırada protokol masasına yüzüm dönük şekilde bir masaya oturup dizüstü bilgisayarla Bakan Yıldırım'ın inceleme ve cenaze töreniyle ilgili haberi yazıyor ve çevremi de izliyordum. Bakan beyden yaklaşık beş dakika sonra eşi Semiha Yıldırım lokantaya girdi. Semiha Hanım, garsonların protokol masasının iki metre uzağına koydukları tek kişilik masaya yöneldi ve kimseyle konuşmadan tam önümdeki masaya oturdu. Gördüğüm bu manzara karşısında oldukça şaşırmıştım. Yazmayı bırakıp Semiha Yıldırım'ı izledim. Çünkü Bakan'ın eşi protokol masasına oturmamıştı. Daha sonra kimseye fark ettirmeden nasıl fotoğraf çekerim diye düşündüm. Çünkü korumalar da bu garipliğin farkına varmıştı ve lokantada tek gazeteci olduğum için benim hareketlerimi takip ediyorlardı. Yaklaşık beş dakikalık bir tereddütten sonra masanın üzerinde duran fotoğraf makinesini elime aldım. Sanki makinede bir problem varmış gibi sağını solunu incelemeye başladım. Semiha Yıldırım ile aramdaki mesafeyi göz kararı ölçüp arkamı döndüm. Objektifle o mesafeye yakın bölümü netledim. Sonra yine önüme dönüp oturduğum yerden makineyi aniden havaya kaldırıp vizöre dahi bakmadan saliselerle ölçülen zaman diliminde denklanşöre bastım. İki kare fotoğraf çekmişim. Bu sırada korumalar bana ters ters bakıyordu. Ama ne yaptığımı anlayamadılar. Çünkü fotoğraf makinesinin sağını solunu tekrar inceliyor ve korumaların duyacağı şekilde, "Ne oldu bu makineye" diye serzenişte bulunuyordum. Hemen ne olur ne olmaz diyerek flash kartını çok cepli yeleşin gizli yerine koydum ve başka bir flash kartını makineye taktım.



3. Hemşire N.T. saldırganın mı, yoksa Emniyet ve medyanın mı mağduru oldu?

Hemşire N.T. sokakta dayak yemiş, tecavüze uğramıştı. Yaralıydı, hastanedeydi. Ama olayın üzerinden iki gün geçmeden polis merkezinde saldırganı “teşhis etmiş”, tutuklanmasını sağlamıştı. Gazetelerde saldırganın fotoğrafını bile görmüştük. Onu çalışmakta olduğu hastanenin bir odasında hasta yatarken buldum. Aşına olduğumuz tecavüz mağduru havası yoktu; ezik, ağlamaklı değildi, korku dolu bir yüzle bakmıyordu. Tersine kızgındı. Yaşadığı şeyleri çok düzgün cümlelerle, tam anlamıyla ifade edebilmesi şaşırttı beni. Şöyle dedi mesela: “Sadece saldırganın değil, emniyetin ve medyanın da mağduru oldum.” Tecavüz mağduru olmak belki yüzyılların sorunuymuş ama medya mağduru olmak günümüze ait, yeni bir durumdu. Saldırığı ayrıntılarıyla anlattı. Her yanı kan revan içinde gitmişti hastaneye. Ama şimdi bu yaralarla uğraşmıyordu. Teşhis etmediği birinin teşhis etmiş gibi gösterilmesine ve asıl saldırganın yakalanmamasına kızgındı. Polisin olayı çözmüş gibi görünmek için onu zorlandığını düşünüyordu. “‘DNA’sı var, parmak izi var, araştırın’ dedim. Bir tutanak koydular önüme, ‘Bunu imzala ki daha derin araştırılmalı’ dediler. Meğer o teşhis ettiğime dair bir imzaymış. Ama ben onu teşhis etmedim.” Açıklamaları Hürriyet’te manşet olunca, Emniyet epey alındı. Diğer gazetelere yetkili ağızlardan “Herkes kendi işini yapsın” demeçleri verildi. Ne var ki, Nevin’e saldıran zanlı diye gazetecilere gösterilen kişinin DNA’sı tutmadı ve serbest bırakıldı. O ise susmamaya niyetliydi. Nevin’le sonraki günlerde sık sık görüştük. Daha çok o beni aradı çünkü olayın peşini bırakmamaya kararlıydı.

Bakan eşinin ie
işleyen yalnızlığı

Ünlü romancı Adalet Ağaoğlu
İHD'den neden istifa etti?

Hemşire N.T. saldırganın mı,
yoksa Emniyet ve medyanın mı
mağduru oldu?

GENEL YAYIN YÖNETMENİ'NİN 2005'TEN SEÇTİKLERİ

Türkiye hep Hürriyet'in manşetlerini konuştu. Bu müthiş manşetlerin arkasında Hürriyet'in kurumsal gücü var. Ama onun yanında bu kurumsal güçten destek alan insanların gazetecilik ihtirasları, meslekî başarıları, girişkenlikleri, kabiliyetleri, zekâları ve şansları da var.

Her manşetin çok ilginç bir hikâyesi var. Çok ilginç, çok eğlenceli, ama en önemlisi, çok insanî. Bu manşetleri okuyunca anlayacaksınız ki, biz Hürriyet çalışanları, hayatı hem çok ciddiye alan, hem de hayatla dalga geçmeyi iyi bilen insanlarız. Ama en büyük maharetimizin ciddiye alınacak şey ile dalga geçilecek şeyi ayırmak olduğunu göreceksiniz. Aslında biz bu efsanelerden şikâyetçi değiliz. Hatta samimiyetle, bu efsanelerden gizli gizli zevk aldığımızı, gururumuzun okşandığını bile söyleyebiliriz.

Çünkü müthiş bir kurumda, Hürriyet markası altında çalışıyoruz. Hürriyet adından ve kendimize güvenden başka hiçbir efsaneye ihtiyacımız yok. Böyle düşündüğümüz için de size anlatacak çok ama çok güzel hikâyelerimiz var.

ERTUĞRUL ÖZKÖK



Hürriyet

Türkiye
Türkçesidir

30 Temmuz 2006 Cumartesi Kurucusu: Sedat Simavi 1896 - 1963 Fiyatı: 35 YKr (350 bin TL)

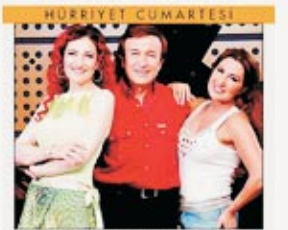
Rus kızları Türk erkeğini romantik buluyormuş

20 yıl önce "Alman Helge, Hanım'da ne kadar" tartışması yapıldı. Şimdi kızlar Türkiye'ye Rus hanımında buladı. Ve Rusya'da internet sitesinde "Özgürçü" (Türkçesi) gerçek hayatın abidesi olarak kızlarla konuşuyor. Kızlar da Türkiye'ye geliyor. "Romantik" buluyorlar.

Bunlar PKK'cı dedi ayrıldı



Ünlü yazar Adilet Ağaoğlu, kurucuları arasında



Melih Kibar'ın vasiyet konseri



Kızlay, Aceh'te yara sarıyor
Aceh bölgesinde Kızlay felaketi nedeniyle yarım ölmüş. Kızlay gördüğü Sander Günel, 5 aylık bir bebekle (aa)

Endonezya depremini ü. Türk ara. tıracak

Güney Asya'daki sismik aktivite sona, bölgede sismik aktiviteye başlamak üzere Endonezya Hükümeti'nin davetisi olarak 10 Japon, 4 Rus ve 3 Türk bilim adamı bu ülkeye gidecek.

Türk bilim adamları Prof. Ahmet Cevdet Yalçın, Prof. Şakir Ersoy, Dr. Doğan Perinçek, Japon ve Ruslarla birlikte 9 büyüklüğünde depreme neden olan fay kırılmaları inceleyecekler... LP'te

Tecavüz de yok teşhis de

Hürriyet, 'İstanbul'un göbeğinde dehşet'i yaşayan hemşire N.T.'ye ulaştı ve ortaya bu ŞOK RÖPORTAJ çıktı.



Gece hastane, gündüz okul 25 yaşında bir kadın. Okuyor. Okul masraflarını gece çalışarak karşılıyor. O bir hemşire. Kızıl masanın başında işini sürdürüyor. Genç kadın, aile bütçesine de katkıda bulunuyor.



Bakan, vali ve vekiller

ÜST KİMLİK ALT KİMLİK

Samsun'da, Bakan lokantada erkek protokolü ile otururken, eşi yemeğini yan masada tek başına yedi.



Ve Bakan eşi yan masada tek başına

PROTOKOL MASASINDA 20 KİŞİ
5 DAKİKA SONRA EŞİ GELDİ

2005 YILI FAALİYETLERİ

liberta*

a Milano

Avrupa'da yaşayan Türklerin 40 yıldır haber ve yorum ihtiyacını karşılayan Hürriyet, bu ülkelerde bulunan güçlü muhabir ağı sayesinde, yerel gelişmelerle ilgili olarak da önemli bir haber kaynağıdır.

* Hürriyet'in *İtalyancası*



TALÂT PAŞA'NIN TEHCİR DEFTERİ

Emekli tehcirinin
mümin Sadrazam Talât
Paşa'nın 91 yıldı 98'i
kalan tehcir belgeleri
ilk kez yayımlıyor.

Hürriyet

Hindî tişört geliyor



KENDİ KENDİNE İNGİLİZCE ÖĞRENİM SETİ



Yeni
Hürriyet
Kültür
Eğitim
Seti



Yeni Hürriyet Kültür Eğitim Seti'nin
gülmeye başlarken

2005 Yılı Faaliyetleri

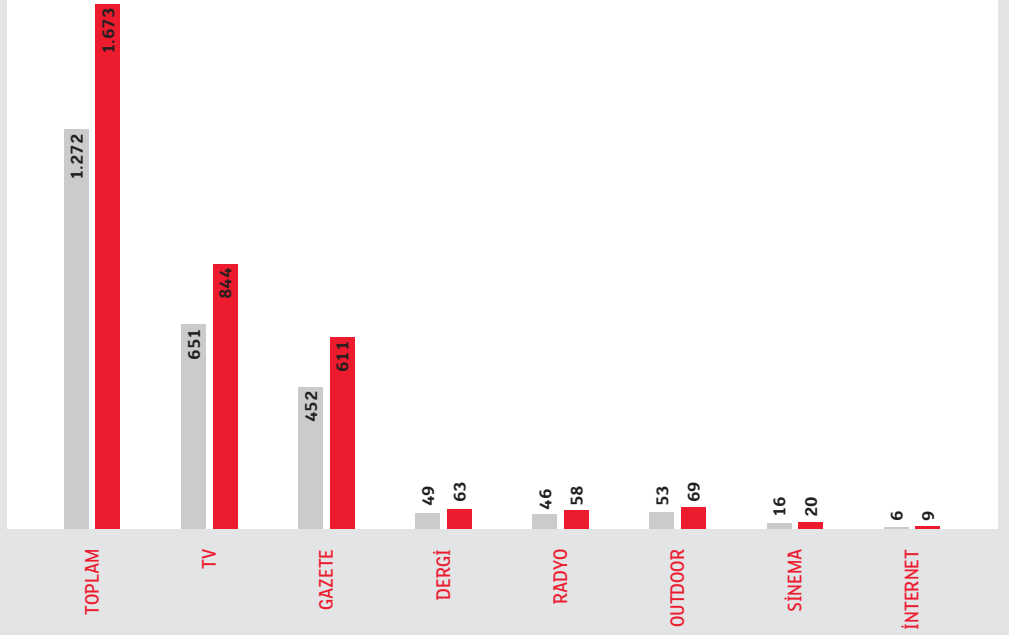
2005 yılında Türkiye’de gazete reklam pazarı 452 milyon ABD dolarından 611 milyon ABD dolarına yükselmiştir. Hürriyet, 2005 yılını reklam gelirlerinde gerçekleşen %36 büyümeyeyle kapatmıştır.

Reklam sektörü

2005 yılında Türkiye’de reklam harcamaları bir önceki yıla oranla %31,5 artarak yaklaşık 1.673 milyon ABD dolarına ulaşmıştır. Televizyon reklamlarının reklam pastasındaki payı %0,8 azalarak yaklaşık %50,4’e gerilerken; gazetelerin payı %1 artışla %36,5 olmuştur. Gazete reklam pazarı ise 452 milyon ABD dolarından 611 milyon ABD dolarına yükselmiştir. Ülke ekonomisindeki büyümeye paralel olarak, 2006 yılında, toplam reklam yatırımlarında %20 büyümeye öngörülmektedir.

2004-2005 TOPLAM REKLAM GELİRLERİ

(Milyon ABD Doları)



Hürriyet tarafından verilen, "Kırmızı, Basında En İyiiler Reklam Ödülleri"nin Ocak 2006'da sonuçlanan üçüncüsüne, 89 reklam ajansından toplam 886 reklam başvurusu gerçekleşmiştir.

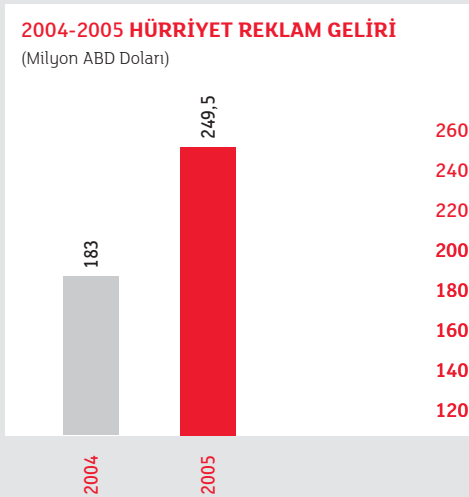


Hürriyet'in reklam gelirleri

Hürriyet, 2005 yılını reklam gelirlerinde gerçekleşen %36 büyümeyle kapatmıştır.

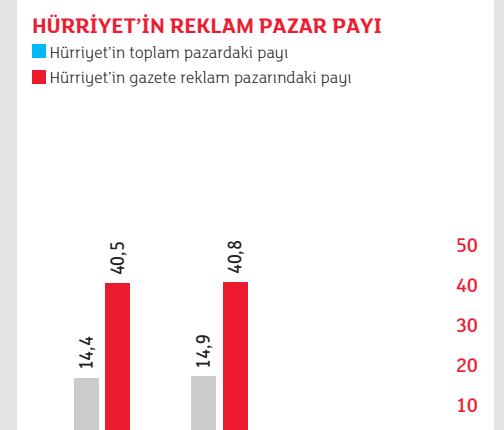
2005 yılında reklam yatırımlarındaki artış özellikle, inşaat, otomotiv, finans, turizm, perakende, mobilya ve ev tekstili sektörlerinde gerçekleşmiştir. Hürriyet İnsan Kaynakları ve Seri İlanlar'daki liderliğini bu yıl da sürdürmüştür.

Hürriyet tarafından verilen "Kırmızı, Basında En İyiiler Reklam Ödülleri"nin Ocak 2006'da sonuçlanan üçüncüsüne, 89 reklam ajansından toplam 886 reklam başvurusu gerçekleşmiştir.



Reklam pazar payı

Hürriyet, 2005 yılında da Türkiye'nin en çok reklam alan medya kuruluşu olmuş ve birinciliğini açık arayla korumuştur. Hürriyet'in toplam reklam pazarındaki payı 0,53 puan artışla %14,91'e, gazete reklam pazarındaki payı ise 0,35 puan artışla %40,84'e yükselmiştir.



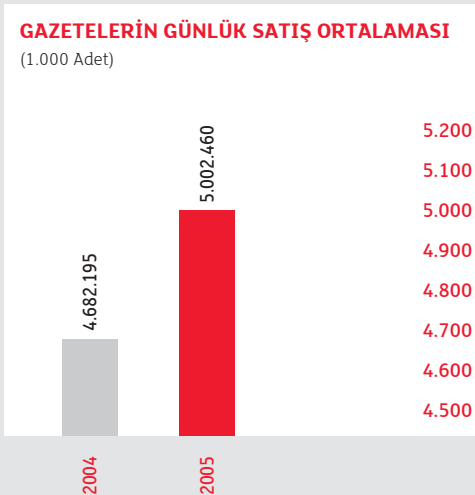
2005 Yılı Faaliyetleri

Hürriyet, tüm Türkiye’de 81 il, ilçeleri ve diğer yerleşim yerlerindeki okurlarına 2004 yılında 23.400 satış noktası aracılığıyla ulaşırken, 2005 yılı itibariyle bu rakam 23.929’a yükselmiştir.

Yayın satışları

Basın İlan Kurumu verilerine göre, Türkiye genelindeki ortalama günlük net gazete satışları, 2004’te 4.682.195 iken, 2005 yılında 5.002.460 olmuş ve böylece satışlarda %6,8 oranında bir büyümeye gözlenmiştir.

Gerek okur profilini, gerekse marka olarak lider konumunu koruyan Hürriyet, tiraj artırmak için satış fiyatını belli bir seviyede tutarak fiyatta rekabetçi bir politika izlememiştir. 2003 yılının ortasında yapılan yasal düzenlemelerle, gazetelerin pazarlama ve promosyon faaliyetlerine getirilen sınırlamalara rağmen, Hürriyet’in günlük ortalama net tirajı 2005 yılında %4,9’luk bir artışla 519 bine ulaşmış; pazar payı ise %10,4 olarak gerçekleşmiştir.



2005 yılında Gazete’nin hafta içi ve hafta sonu fiyatında artış yapılmamıştır.

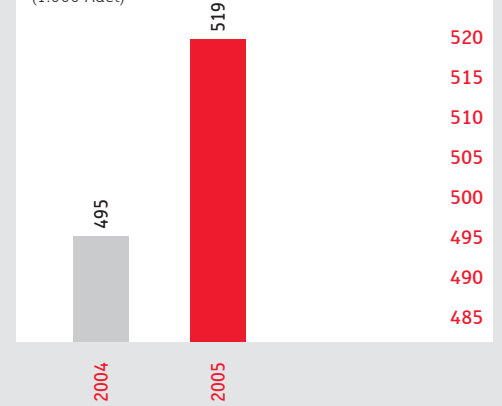
Hürriyet, tüm Türkiye’de 81 il, ilçeleri ve diğer yerleşim yerlerindeki okurlarına 2004 yılında 23.400 satış noktası aracılığıyla ulaşırken, 2005 yılı itibariyle bu rakam 23.929’a yükselmiştir. Hürriyet’in toplam satışının %65’i üç büyük ilde (İstanbul, Ankara ve İzmir şehir merkezleri) gerçekleşmektedir. Hürriyet, hafta içine göre cumartesi günleri yaklaşık olarak 80 bin adet, pazar günleri ise 260 bin adet daha fazla satılmaktadır.

Hürriyet’in hedefi, kendi segmentinde Türkiye’nin en çok satan gazetesi konumunu korumak ve ederi en yüksek gazete olmayı sürdürmektir. Bu hedefin gerçekleşmesi için önümüzdeki dönemlerde aşağıdaki adımlar atılacaktır:

- Kârlı satış fiyatı sürekliliğini sağlamak,
- Hafta sonu farklı fiyat uygulamasını yerleştirmek,
- Ciroyu artıracak, zarar etmeyen yeni ekler çıkartmak,
- Ürün farklılaştırılmasına giderek ciroya olumlu katkı sağlamak,
- Okurla interaktiviteyi artırarak veri tabanı oluşturmak.

HÜRRİYET’İN GÜNLÜK ORTALAMA NET SATIŞ ADETİ

(1.000 Adet)



Hürriyet, okurlarının hayatına katma değer katan, hayatı anlatmada sıcak ve yakın davranan ve reklamverenlere yeni olanaklar sunan ekler ve bölge gazeteleri hazırlamaktadır.



Okur profilinin çeşitliliğine seslenen ekler

Günümüz yayıncılığının yaşamın tüm boyutlarını kucaklaması gerektiği gerçeğinden hareketle Hürriyet, okurlarının hayatına katma değer katan, hayatı anlatmada sıcak ve yakın davranan ve reklamverenlere yeni olanaklar sunan ekler ve bölge gazeteleri hazırlamaktadır.

Bu ekler, Hürriyet'i, Türkiye medyasında farklılaştıran önemli unsurlardan biridir.

2004 yılında, yeniden yayımına başlanan Kelebek, Hürriyet'in önemli markalarından biridir. Mart 2004'te piyasaya çıkan Kelebek piyasada bir boşluğu doldurmuş ve Hürriyet'in tirajına olumlu bir katkı sağlamıştır (2005 yılı itibarıyla yaklaşık 40.000 adet).

Hürriyet'in İnsan Kaynakları alanındaki liderliğini pekiştiren eki İK, yalnızca yaşamında yeni açılımlar yaratmaya çalışan profesyonellere değil, kurumlara da hitap ederek, önemli bir reklam alanı haline gelmeyi başarmıştır.

Hürriyet Pazar, zengin içeriğiyle gazeteyi, pazar günleri Türkiye'nin en çok satan gazetelerinden biri yapma çabalarında önemli pay sahibidir. Pazar günleri Hürriyet, Türkiye'nin açık arayla en çok satan gazetesidir.

2005 yılında değişik okur kitlelerine ve farklı ilgi alanlarına hitap eden ekler yayımlamayı sürdüren Hürriyet, emlak sektöründeki boşluğu fark ederek, İstanbul Bölge'de Emlakyaşam ekini okurlarının beğenisine sunmuştur. Gayrimenkul piyasasının nabzını tutan Emlakyaşam, İstanbullulara emlak alanında önemli bir kaynak ve rehber görevi vermektedir.

Hürriyet 2006 yılında da ciroyu artırıcı, zarar etmeyen ekler yayımlayarak, hem sektördeki farklılaşma sorununun üstüne gitmeyi, hem de okuyucusuna farklı alanlarda yeni seçenekler sunmayı sürdürecektir.

2005 Yılı Faaliyetleri

Başta Adana, İstanbul, Ankara, İzmir, Antalya, Trabzon ve Frankfurt baskı tesislerine yönelik olarak, 2005 yılında toplam 33.057.028 ABD doları yatırım gerçekleştirilmiştir.

Yatırımlar

Yatırımlarının önemli bir bölümünü tamamlayan Hürriyet'in halen sürmekte olan projeleri ise, verimliliği artırmaya yönelik olarak planlanmıştır. Kalıp-dizgi, otomatik zımbalama ve bükme sistemine yapılan yatırımlarla İstanbul baskı tesislerini 2003 yılında tamamlayan Hürriyet, aynı dönemde, basılan gazete sayfası sayısı arttığı için film çıkış makinelerine de büyük bir yatırım yapmıştır.

Modern, hızlı ve seri üretim gerçekleştirebilmek ve reklamverenlerin renkli ilan taleplerini karşılayabilmek amacıyla, 1999 yılında yapımına başlanan Esenyurt Baskı Tesisleri inşaatı 2000 yılında tamamlanmış; sonraki iki yıl içerisinde iki adet Man Colorman baskı makinesi üretime geçmiştir. Bunlar, yüksek tirajlı gazetelerin kullanmaya başladığı en son teknoloji ile üretilmiş; 40 sayfası renkli olmak üzere toplam 64 sayfa gazete basılabilen baskı makineleridir. Üzerinde bulunan katlama aparatı ile sayfa toplamı 64 olan iki ayrı gazeteyi aynı anda basabilmek mümkündür. 2006 yılında İstanbul DPC'ye ilave edilecek 2 adet Man kulesi yatırımı ile renkli sayfa baskı kapasitesinin 40 sayfadan 48 sayfaya çıkarılması hedeflenmektedir.

Üretim kalitesinin artırılmasına yönelik modernizasyon yatırımlarına daha önce olduğu gibi hızla devam edilmekte ve öngörülen yatırımlar için Teşvik Belgesi alınmaktadır. Başta Adana, İstanbul, Ankara, İzmir, Antalya, Trabzon ve Frankfurt baskı tesislerine yönelik olarak, 2005 yılında toplam 33.057.028 ABD doları yatırım gerçekleştirilmiştir. Yatırımlar için Eylül 2004 ayında alınan (ithal makine tutarı 34.801.252 ABD doları) yatırım teşvik belgesi kullanılmıştır.

2005 yılında gerçekleştirilen baskı makinesi yatırımı sonucunda Ankara DPC'de renkli sayfa baskı kapasitesi %43 oranında artmıştır. Yapılan baskı makinesi yatırımları ile 2005 yılında Antalya, Adana ve Trabzon'da da baskı kapasitesi artırılmıştır. İzmir'de inşaatına 2005 yılında başlanmış olan yeni baskı tesisi binası ve baskı makinesi yatırımı, 2006 yılı Haziran ayında tamamlanacaktır.

1997-2005 YATIRIM HARCAMALARI
(Milyon ABD Doları)



TOPLAM: 259

■ Makine:	146
■ Arsa:	55
■ Bina:	44
■ Diğer*:	14

* Mobilya, demirbaş, bilgisayar, yazılım, taşıt araçları.

Hürriyet'in basımı İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Frankfurt'ta Doğan Printing Center (DPC) çatısı altında bulunan matbaalarda yapılmaktadır.



Baskı (Üretim)

Doğan Yayın Holding gazeteleri arasında operasyonel sinerji yaratan DPC'ler, tüm Grup gazeteleri için ortak kağıt satın alma ve stoklama olanağı elde ettiğinden maliyetlerin düşürülmesinde önemli bir rol oynamaktadır.

Hürriyet'in basımı İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Frankfurt'ta Doğan Printing Center (DPC) çatısı altında bulunan matbaalarda yapılmaktadır. Doğan Yayın Holding giderek artan baskı kapasitesi karşısında en verimli ve düşük maliyetli üretim ve basım çözümünü, Hürriyet ve Milliyet'in ayrı basım merkezlerini birleştirerek bulmuştur. Hürriyet ve Milliyet gazetelerinin Trabzon'daki basım tesisleri Doğan Printing Center adı altında 1996'da birleştirilmiştir. Daha sonra aynı süreç, Ankara, İzmir, Antalya, Adana ve son olarak İstanbul'da tekrarlanarak, bütün DYH basım işleri DPC çatısı altında toplanmıştır.

Bu matbaalar Hürriyet Gazetesi ve eklerinin yanı sıra diğer grup içi ve grup dışı şirketlere de baskı hizmeti vererek şirketin ciro ve kârlılığına katkıda bulunmaktadır. 2005 yılında DPC'lerin elde ettiği yayın satış ve baskı geliri toplamı 106,4 milyon YTL (2004 yılı; 102,2 milyon YTL) olarak gerçekleşmiştir.

MATBAALARIN KAPASİTE KULLANIM ORANI (%)

<u>DPC - İstanbul</u>	<u>86</u>
<u>DPC - Ankara</u>	<u>84</u>
<u>DPC - İzmir</u>	<u>90</u>
<u>DPC - Trabzon</u>	<u>62</u>
<u>DPC - Antalya</u>	<u>58</u>
<u>DPC - Adana</u>	<u>93</u>
<u>DPC - Frankfurt</u>	<u>65</u>

Hesaplamalarda baskı makinelerinin günde ortalama 16 saat baskı yapabilecekleri varsayılmıştır.

İstikrarlı büyüme, esnek, kaliteli ve verimli çalışma ilkeleriyle Türkiye'de lider olan DPC'ler, yılda 240.000 ton kağıt kullanmakta ve dünya gazete endüstrisinin en ileri teknolojiye sahip tesisleri arasında yer almaktadırlar.

2005 Yılı Faaliyetleri

Kapasite bakımından Türkiye'nin en büyük, Avrupa'nın ise ikinci büyük basım merkezi olan İstanbul DPC, 17.000 metrekarelik kapalı alanda hizmet vermektedir.

2005 yılı içerisinde DPC üretim miktarında gözlenen %13 oranındaki artışın en önemli nedeni, Hürriyet Gazetesi ve Grup gazetelerinin tiraj ve sayfa sayılarındaki artıştır.

Kapasite bakımından Türkiye'nin en büyük, Avrupa'nın ise ikinci büyük basım merkezi olan İstanbul DPC, 17.000 metrekarelik kapalı alanda hizmet vermektedir. Bu tesiste saatte, her biri, 40'ı renkli olmak üzere toplam 64 sayfalık 85.000 gazete basma kapasitesine sahip iki adet Man Colorman basım makinesi ve ayrıca üç adet Goss HT-70 baskı makinesi bulunmaktadır. Man baskı makineleri aynı zamanda son teknoloji Müller Martini "insert" sistemine de bağlanmış durumdadır. Böylece baskı sırasında veya baskısı yapılmış gazetelerin içine altı adete kadar insert ya da ek gazete atılabilmektedir.

Yazışlarından gelen sayfaların direkt olarak kalıba pozlanması sağlayan son teknolojiyle çalışan "Computer-to-Plate" (CTP) sistemi de tesisin donanımları arasındadır. Bu sistem Türkiye'de ilk kez İstanbul DPC tarafından uygulanmıştır. Sınırlı bir zamanda hatasız ve otomatik olarak günde 4.800 adet kalıp pozlaması gerçekleştirilebilen İstanbul DPC, tek merkezde üretilen CTP kalıp sayısı açısından dünya birincisidir.

Aynı tesiste mevcut insert sistemleri ile baskı sırasında veya baskısı yapılmış gazetelerin içine hem basılmış gazete, hem de ticari insert atılabilmektedir. Aynı anda atılan insert sayısı altı adete kadar çıkabilmektedir. Mevcut 350 adet roll üzerinde toplam 200 ton basılmış ürün depolanabilmektedir.

Şirketin baskı tesislerinin modernizasyonuna bağlı olarak 2005 yılında tesislerde ortalama fire oranı %5,51 gerçekleşmiştir (2004 yılı: %5,22).

2006 yılında İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Trabzon ve Antalya baskı makinelerine ilave edilecek kule ve ünitelerle renkli sayfa baskı kapasitesi ortalama %20 oranında artırılacaktır. İstanbul DPC'ye ilave edilecek 2 adet Man kulesi ile renkli sayfa baskı kapasitesi 40 sayfadan 48 sayfaya çıkacaktır.

Ayrıca, 2006 yılında Ankara ve İzmir'de yeni kurulacak Müller Martini "insert" sistemi, İstanbul'a yapılacak ilave "insert" sistemi ile insert'leme kapasitesinin artırılması hedeflenmektedir.

Üretim Cinsi	2005 Yılı Toplam Sayfa Sayısı	2004 Yılı Toplam Sayfa Sayısı	Artış %
Ana gazete	19.651.966.660	17.332.157.094	13,38
Fason baskı	25.091.740.909	22.396.593.956	12,00
Toplam	44.743.707.569	39.728.751.050	12,62

Hürriyet, Axel-Springer dağıtım ağıyla Almanya çapında 20.000, Avrupa çapında ise 30.000 satış noktasına dağıtılmaktadır.



Küresel çapta erişim: Avrupa faaliyetleri

Türkiye'nin küresel erişime sahip tek gazetesi olan Hürriyet, Almanya'nın Frankfurt kenti yakınlarındaki Mörfelden Walldorf'taki yayın ofisi ve Doğan Printing Centers çatısı altında yer alan baskı tesisiyle Avrupa'da da faaliyet göstermektedir. Avrupa'da yaşayan Türkler'in 40 yıldır haber ve yorum ihtiyacını karşılayan Hürriyet, bu ülkelerde bulunan güçlü muhabir ağı sayesinde yerel gelişmelerle ilgili olarak da önemli bir haber kaynağıdır. Avrupa'daki kamuoyunun oluşumunda önemli katkıları olan Hürriyet, vatandaşlarımızın yoğun olarak yaşadığı ülkelerdeki sorunlarının dile getirilip çözüm yolu aranmasında, politikacılarla olan diyalogların geliştirilmesinde, uyuma yönelik adımlarda, Türkiye'nin AB üyeliği konusunda büyük rol oynamaktadır.

Hürriyet, günde ortalama 130-140 bin adetlik tirajıyla hem Avrupa'da en çok satılan Türkçe gazetedir. Ayrıca kıtanın en çok satılan yabancı gazeteleri arasındadır. Almanya'daki tiraj denetleme kuruluşu IVW'ye üye olan Hürriyet, verdiği zengin ilavelerin yanı sıra, yerel haberleri daha geniş yayımlayabilmek amacıyla Berlin ile Almanya'nın Güney ve Kuzey bölgelerini kapsayan üç bölge için haftalık ekler hazırlamaktadır. Cuma günleri yayımlanan ve gençleri hedef alan Almanca ilave, politikacı, işadamı ve sanatçı gibi toplumun önde gelen ünlü isimlerinin yorumlarıyla zenginleşen içeriği ile büyük bir ilgi toplamaktadır.

Axel-Springer dağıtım ağıyla Almanya çapında 20.000, Avrupa çapında ise 30.000 satış noktasına dağıtılan Hürriyet, Kanada'nın yanı sıra, İngiltere'den Romanya'ya, İskandinav ülkelerinden İtalya'ya, toplam 23 ülkeye ulaşmaktadır. Hürriyet Avrupa dışında, basıldığı New York haricinde, ABD'nin önemli bazı eyaletlerinde güncel ve aktüel olarak yayımlanmaktadır. Hürriyet Avrupa gazetesinin 2005 yılı reklam geliri 6,5 milyon avro olarak gerçekleşmiştir.

Hürriyet sadece haberciliği, kamuoyu oluşturma gücü, bilgilendirme ve eğitim fonksiyonu ile değil, sosyal kampanyaları ile de Avrupa'da öncülük etmektedir. Türkiye'de yürütülen "Aile İçi Şiddete Son!" kampanyası, Almanya'da bir yıldır sürdürülmektedir. Frankfurt, Münih, Hamburg ve Köln kentlerinde düzenlenen bilgilendirme toplantıları; büyük kentlerdeki gönüllü örgütlenmesi; Avrupa'daki ilk ve tek Türkçe bilgilendirme hattı ve bu konularda yapılan yayınlar ile şiddet mağdurlarına yol göstermeye ve yardımcı olmaya çalışmaktadır. Önümüzdeki dönemde psikologlar ve gönüllü eğitimcilerin yardımı ile Almanya'da Türklerin yoğun olarak çalıştığı büyük işletmelerde, dernek ve vakıflarda düzenlenecek bilgilendirme toplantıları ile kampanya sürdürülecektir.

Hürriyet, Türkiye dışındaki faaliyetlerini DMG International çatısı altında sürdürmektedir. DMG International, 1999 yılında Doğan Yayın Holding'in Avrupa'ya açılan penceresi olarak faaliyet göstermek üzere kurulmuştur. Şirket, DYH'nin Avrupa'da yaşayan Türklerle yönelik yayım ve yayınlarının büyük bir kısmını yönetmekte; DYH'nin Avrupa'nın önde gelen medya kuruluşlarıyla ilişkisinin ve diyalogunun geliştirilmesinde de önemli bir rol oynamaktadır. DMG International, tüm Avrupa'da günlük ortalama 165.000 adetlik tirajla, DYH gazetelerinin Türkiye'deki pazar lideri konumunu Avrupa'ya da taşımaktadır.

Yayıncılığın yanı sıra, Hürriyet-Zweigniederlassung Deutschland adı altında faaliyet gösteren baskı tesisi; grup gazeteleri Hürriyet, Milliyet, Fanatik ve haftalık magazin dergisi Haftasonu dışında, uluslararası finans gazeteleri The Wall Street Journal Europe ile The Financial Times'ın Orta Avrupa baskısını; Amerikan gazetesi Stars&Stripes'i, Alman spor gazetesi Sportwelt'i, Sırbistan'dan Blic'i, Mısır'dan Al Ahram'ı ve Suudi Arabistan'dan Al Awsat'ı günlük olarak üretmektedir. Matbaanın haftalık veya daha uzun periyotla bastığı gazeteler ise, Cumhuriyet Hafta, yerel Hunsrück ve Mittelrhein, Polonya'dan Info&Tips, Almanya'da yaşayan Çinlilere yönelik Travel&Trade ile Chinesische Handelszeitung'dur. Matbaada üretilen toplam gazete sayısı, günde yaklaşık 300 bin adedi aşmaktadır.

2005 Yılı Faaliyetleri

Hürriyet Gazetesi'nin değişen ve kendini yenileyen organizasyon yapısı ve yeni oluşumlarına bağlı olarak görev tanımları, görevlerin hedef ve yetkinlikleri güncellenmiştir.

İnternet hizmetleri

Hürriyet, İnternet stratejilerinin bir parçası olarak, hurriyetim.com.tr olan web adresini 2005 Ekim ayında hurriyet.com.tr olarak değiştirmiştir. Bununla birlikte altyapısını en son teknolojik standartlara göre yenilemiş, ayda 6 milyona varan ziyaretçi ve 150 milyon sayfa görüntüleme sayılarına ulaşmıştır.

hurriyet.com.tr, E-gazete, Seri İlanlar, Haber Alarmı, e-Anket ve Bülten gibi çeşitli yeni servislerle kendini İnternet alanında güncel ve gündemde tutmayı başarmıştır. Cep telefonları ve PDA (avuçiçi bilgisayar) gibi mobil cihazların artışına paralel olarak, hurriyet.com.tr'nin bu cihazlarla uyumlu versiyonları geliştirilmiştir. Böylelikle Hürriyet, bilgisayar ekranlarından, cep telefonları ve PDA'lerin ekranlarına da taşınmış, erişim kitlesini genişletmiştir.

Hürriyet, web sitesinde, okurlardan gelen haber yorumlarının yayınlanmasına verdiği önemle, büyük bir kitlenin olaylar hakkında görüş ve tepkilerini yansıtmaya olanak sağlamıştır. Böylelikle yalnızca okunan değil, fikirlerin ifade edildiği ve paylaşıldığı, etkileşimli bir ortam haline gelmiştir. Önümüzdeki günlerde, internet

kullanıcılarının yorumcu olmanın da ötesinde, muhabir ve yazar kimlikleri ile ilk elden seslerini duyurabilecekleri yeni bir platform oluşturarak, İnternet haberciliğini yeni bir boyuta taşıyacaktır.

Magazin sitesini Kelebek markası ile kelebek.hurriyet.com.tr adresinde özgün bir kimliğe kavuşturan Hürriyet; Spor ve Gençlik gibi bazı içerik kategorilerini de, kendi tasarımları ve arayüzleri ile internet kullanıcılarının hizmetine sunacaktır. Böylelikle okurlar Hürriyet'in içerik çeşitliliğine çok daha kolay ve keyifle erişebileceklerdir.

2005 yılında 1.150 milyon ABD doları olarak gerçekleşen ve banner ağırlıklı reklamlardan oluşan hurriyet.com.tr reklam geliri, 2006 yılında KOBİ'lere kadar uzanan geniş bir proje yelpazesi ile büyüyecektir. Bunun yanı sıra, gazetede seri ilan gücünü İnternet ortamına taşıyacak önemli projeleri hayata geçirecektir. Bunun ilk adımı olarak Hürriyet Emlak Portalı'nın 2006'nın ilk yarısında kullanıma girmesi, bunu Otomotiv'in takip etmesi planlanmaktadır.

İnsan kaynakları

Hürriyet Gazetesi'nin değişen ve kendini yenileyen organizasyon yapısı ve yeni oluşumlarına bağlı olarak görev tanımları, görevlerin hedef ve yetkinlikleri güncellenmiştir. Tüm grup çalışanlarının 2005 yılı hedeflerine ulaşmada gösterdikleri performans, yetkinlikler ile birlikte değerlendirilmiş ve 2006 yılı için de yeni dönem hedefleri belirlenmiştir. 2005 yılı performans değerlendirme sonuçları, 2006 ücretlerine yansıtılmış; şirket tarafından %5 olarak belirlenen ortalama zam oranı, performans değerlendirme sonuçlarına göre, çalışanlarımızın 521'inde %7 ile %10 arasında değişmiştir.

2003 yılı verimlilik çalışmalarında muhabir kademelendirmesi ve muhabirin kariyer yolu düzenlemeleri yaratılmıştı. 2005 yılında muhabir kademelendirmesi çalışmasının ücretlerle de ilişkilendirilmesi üzerine bir çalışma yapılmış ve bu çalışma 2006 yılı ücretlerinde uygulanmıştır. Bu düzenlemeler yapılırken, ücretler 2006 yılı için belirlenmiş zam oranından bağımsız olarak unvan düzeyine çekilmiş; yapılan terfilerle 83 muhabirin ücretlerinde artışlar sağlanmıştır.

Tüm çalışanlarımızın destek ve katılımlarıyla yürütülen değişim çalışmalarının bir sonucu olarak, Yayın Grubu'nun insan kaynakları uygulamalarından sorumlu olmak üzere İnsan Kaynakları Editörlüğü oluşturulmuş ve bu görevi Yayın Grubu'ndan bir temsilcinin yürütmesi uygun görülmüştür. İK Editörlüğü, Yayın Grubu'nun işe alım süreçleri, performans değerlendirmeleri,

Hürriyet'in 2004 yılında 2.428 olan konsolide çalışan sayısı, 2005 yılında hemen hemen aynı sayıda kalmış ve 2.420 olmuştur.



Personel ve işçi hareketleri

eğitimler, kariyer gelişimi gibi insan kaynakları uygulamalarından ve personelin özlük işlemlerinden sorumlu olmak üzere düzenlenmiştir. Bu kapsamda, İK Editörlüğü 2005 yılında birçok önemli çalışmaya imza atmıştır.

Doğan Yayın Holding İnsan Kaynakları Koordinatörlüğü, tüm kurumlar bünyesinde kişisel gelişim, liderlik, mesleki eğitimlerden oluşan bir dizi eğitim programı başlatmıştır. 2005 güz döneminde bu eğitimlerin ilk bölümüne Hürriyet Gazetesi İnsan Kaynakları Müdürlüğü'ne bağlı tüm birimlerden toplam 81 kişi katılmıştır. Bu eğitimler dışında çalışanlarımızın ihtiyaçlarına göre mesleki eğitimler yıl içerisinde planlanmış ve organize edilmiştir.

2005 yılında organizasyon düzeyinde yeni yapılanmalara gidilmiş ve bu doğrultuda yeni kurum ve gruplar oluşturulmuştur.

- Emlak Portalı yeni bir grup olarak oluşturulmuş kadrolaştırılmıştır.
- Hürriyet Gazetesi bünyesinde stratejik planlar çerçevesinde yeni gruplar oluşturulmuş ve kadrolaştırılmıştır. Bu gruplar aşağıda sıralanmıştır:
 - Ticari Pazarlama
 - İş Geliştirme ve Yatırımcı İlişkileri
 - Mali İşler Grubu'na bağlı olacak şekilde Mali Kontrol ve Reklam Araştırma
 - Pazarlama Grubu'na bağlı olacak şekilde Üretim Planlama
 - Yayın Grubu'na bağlı olacak şekilde E-Yaşam

5953 (212) sayılı kanun statüsünde çalışan 470 personel için basın kartı yenilemesine yönelik kontrol yapılmış ve bunlardan 256 kişinin basın kartı yenilenmiştir.

Güvenlik elemanlarının Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. çatısı altında toplanması amacıyla 245 güvenlik görevlisinin şirket değişikliği gerçekleştirilmiştir. Ek olarak, şirket değişikliği gerektiren durumlar kapsamında 86 kişinin de şirket değişikliği tamamlanmıştır.

Tüm kurumlar bazında, ekstra telif ödemelerinin personel sistemine (www.mydmg.com) geçişi sağlanmış ve takibi yapılmıştır.

Personel borçlarına yönelik İnsan Kaynakları ve Muhasebe arasında entegrasyon sağlanmış ve bu doğrultuda personel sisteminde gerekli düzenleme yapılmıştır.

Masraf Merkezleri tüm kurumlar bazında organizasyon yapısına uygun hale getirilmiştir.

İnsan Kaynakları Raporlama Sistemi yenilenmiş; bu doğrultuda, kurumlar bazından aylık periyotlarla kadro ve maliyet ana başlıkları altında toplanan İnsan Kaynakları Yönetim Raporu güncel ve otomasyona dayalı teknik altyapısıyla daha etkin bir hale getirilmiştir.

Hürriyet'in 2004 yılında 2.428 olan konsolide çalışan sayısı, 2005 yılında hemen hemen aynı sayıda kalmış ve 2.420 olmuştur. Çalışanların net ücretlerine yılda iki kez zam yapılmış ve ücretlerde Ocak 2005'te %4 net, Temmuz 2005'te ise %3 net artış gerçekleşmiştir.

Şirket'in 1475 ve 5953 (212) sayılı yasalara tabi olarak çalışan personeli için brüt giydirilmiş ücretlerini esas alarak ve SPK Seri: XI No: 25 Sayılı Tebliği'ne uygun olarak hesapladığı kıdem tazminatı yükümlülük tutarı 8.133.033 YTL'dir.

2005 Yılı Faaliyetleri

Hürriyet'in Çağdaş Eğitim Vakfı ve İstanbul Valiliği işbirliği ile 2004'ün sonunda başlattığı "Aile İçi Şiddete Son!" kampanyasının amacı, başta şiddete maruz kalan kadınlar ve çocuklar olmak üzere, aile içi şiddetin tüm aile fertleri üzerindeki yıkıcı ve kalıcı etkilerini ortaya koymak ve toplumun tüm kesimlerini bu konuda bilinçlendirmektir.



Hürriyet

"Aile İçi Şiddete Son!" kampanyası

Dünyada her dört kadından ve her altı erkekten biri aile içi şiddet yaşamaktadır. Her üç aileden birinde fiziksel, her iki aileden birinde ise sözlü şiddetin var olduğu Türkiye'de de, dünyada olduğu gibi en tehlikeli şiddet davranışlarının kurbanları kadınlar ve çocuklardır. Ancak şiddet, çoğu zaman açığa çıkmamakta, bir "aile meselesi" olarak görülmekte ve hatta doğal bir olaymış gibi kabul edilmektedir. Araştırmalar Türkiye'de evli kadınların %39'unun ve 15-19 yaş arasındaki kadınların %63'ünün "belli durumlarda kocanın karısını dövmeye hakkı olduğunu" düşündüklerini göstermektedir. Bu sonuçlar hem kadınlara, hem de erkeklere yönelik farkındalığı yükseltme ve eğitim çabalarının gerekliliğini bir kez daha ortaya koymaktadır.

Hürriyet'in Çağdaş Eğitim Vakfı ve İstanbul Valiliği işbirliği ile 2004'ün son aylarında başlattığı "Aile İçi Şiddete Son!" kampanyasının amacı evdeki şiddetin, başta şiddete çoğunlukla maruz kalan kadınlar ve çocuklar olmak üzere, tüm aile fertleri üzerindeki yıkıcı ve kalıcı etkilerini ortaya koymak; anlaşmazlıkları şiddete başvurmadan çözme becerileri kazandıran eğitim programı ile şiddetsiz aileler oluşmasına katkıda bulunmak; şiddetin önüne geçilemeyen durumlar için yasal hakları anlatmak, gönüllü destek kuruluşlarını tanıtmak ve toplumun tüm kesimlerini "Aile İçi Şiddete Son!" demeye çağırmaktır.

Otobüs eğitimleri

Kampanya kapsamında yürütülen "Eşler Arası İlişkiler Destek Programı"nda İstanbul'da gezici bir otobüste hem kadınlara, hem de erkeklere yönelik aile içi şiddeti önleme amaçlı eğitimler verilmektedir. 2005 yılının sonuna gelindiğinde İstanbul'un 14 ilçesinde yaklaşık 7.000 kişiye ulaşan eğitimler sürdürülmektedir. Eğitimlere rehber öğretmen, polis ve belediye görevlileri gibi konuyla yakından ilgili meslek grupları katıldığı gibi, İstanbul içi ve dışındaki vakıf ve derneklerden, okullardan da eğitim programını yaygınlaştırmak için talepler gelmektedir. Kampanya kapsamında ayrıca, "Aile İçi Şiddet-Yanlış İnanışlar" adlı bir kitapçık ve web sitesi hazırlanmıştır.

Toplumsal sorumluluk, çevre ve yapılan bağışlar

Türkiye'nin çağdaşlaşma çabalarında sorumluluk sahibi olduğuna inanan Hürriyet, her dönemde toplumsal sorunlara eğilmeyi ilke edinmiştir. Hürriyet'in tarihi, bu anlayışla hayata geçirilen kampanya örnekleriyle doludur. 1983'te Zonguldak Kozlu'da grizu faciasında ölen 96 maden işçisi için kampanya başlatılarak ailelerine yardım edilmiş; 17 Ağustos 1999 depreminin yaralarını sarmak amacıyla başlatılan "Bir Tuğla da Siz Koyun" kampanyası o güne dek ülkemizde gerçekleştirilen en geniş kapsamlı yardım kampanyası olmuştur.

"Aile İçi Şiddete Son!" kampanyası kapsamında yürütülen "Eşler Arası İlişkiler Destek Programı"nda İstanbul'da gezici bir otobüste hem kadınlara, hem de erkeklere yönelik aile içi şiddeti önleme amaçlı eğitimler verilmektedir.



Gönüllü programı

Kampanyanın ikinci aşamasında, konuya duyarlı kişileri aile içi şiddeti önlemek için katkıda bulunmaya, çevrelerini bilinçlendirmeye ve kampanyaya destek olmaya çağıran bir de Gönüllü Programı hayata geçirilmiştir. "Aile İçi Şiddete Son!" mesajını güçlü bir şekilde kamuoyuna taşımak, aile içi şiddetin boyutları ve etkileriyle ilgili farkındalığı artırmak ve gönüllülere çağrıda bulunmak amacıyla TV spotu, basın ilanları ve Gönüllü El Kitabı hazırlanmıştır.

Türkiye'nin her yanından, çeşitli mesleklerden yüzlerce kişinin kampanya telefonu ve web sitesi aracılığıyla başvurduğu Gönüllü Programı'nda, kampanya uzmanları tarafından görüşmeler sonucu belirlenen 80 Gönüllü Lideri, 20 saatlik bir eğitim almakta; daha sonra kendilerine başvuran ya da belirledikleri gönüllülere benzer bir eğitimi vermektedir. Eğitim sonrasında, gönüllülerin kendi bölgelerinde gerçekleştirdikleri bilinçlendirme ve yönlendirme çalışmaları kampanya ekibi tarafından takip edilmekte; kurulan bir e-mail grubu aracılığıyla gönüllüler çalışmalarını diğer katılımcılarla paylaşmaktadır. Gönüllü programıyla, toplam 8.000 kişiye ulaşılması hedeflenmektedir.

"Aile İçi Şiddete Son!" kampanyası Avrupa'da

Hürriyet'in Aile İçi Şiddete Son! kampanyasının Almanya ayağı, Mayıs 2005'te Frankfurt'ta, orada yaşayan Türklere yönelik olarak başlatılmıştır. 2005 yılı sonuna kadar Almanya'nın tüm büyük kentlerinde gerçekleştirilen halka açık bilgilendirme toplantılarında uzman psikolog ve emniyet yetkilileri, aile içi şiddetin nedenlerini, yansımalarını ve şiddetten kurtulma yollarını anlatmıştır. Toplantılar, düzenlendikleri eyaletin aile ve sosyal işler bakanlarının himayesi altında gerçekleştirilmektedir. Hollanda ve Almanya basınında "Türkiye'den örnek program" sözleriyle yer alan kampanyada ayrıca, bir Yardım Hattı (Hotline) da kurulmuştur. Toplantılara gelemeyen şiddet mağdurları Hürriyet Yardım Hattı'nı arayıp, uzman psikologlardan bilgi alabilmektedir. Ayrıca beş büyük kentte kampanyanın gönüllü elçileri görev yapmaktadır. Türkiye'deki kampanya uzmanları ve Almanya'dan uzmanlar tarafından eğitilen gönüllü kampanya elçileri, bulundukları şehirlerde dernek, kurum ve kuruluşlar nezdinde Hürriyet'in "Aile İçi Şiddete Son!" kampanyasını tanıtmakta ve toplantılarda lojistik destek sağlamaktadır.

Uluslararası konferans

11-12 Kasım 2005'te kampanyanın yeni bir aşaması olarak tasarlanan ve Türkiye'de konuyla ilgili düzenlenen ilk uluslararası etkinlik olma özelliğini taşıyan "Aile İçi Şiddete Son! Konferans 2005: Dünyadan Örnekler", Hürriyet ve Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu'nun işbirliği ile organize edilmiştir. Konferans, Türkiye ve dünyada, aile içi şiddetle mücadelede başarılı olmuş program ve projeleri, sivil toplum örgütü, yerel yönetimler ve özel sektör temsilcilerini, yurtiçi ve yurtdışından hükümet temsilcilerini bir araya getirmiştir. Gelenekselleşmesi planlanan konferansın amacı, aile içi şiddet konusunda Türkiye'de önleyici ve koruyucu politikaların ve programların oluşturulması ve geliştirilmesi için yurtdışından ve yurtiçinden ön plana çıkmış iyi örneklerin paylaşılması aracılığı ile STK'ların, özel sektörün, kamu kuruluşlarının ve siyasilere duyarlılıklarının artırılması ve harekete geçmelerinin sağlanmasıdır.

Uluslararası konferans ayrıca, aile içi şiddet örneklerini görünür kılarak, boyutları hakkında kamuoyunun farkındalığının ve basının konuya olan duyarlılığının artmasına önemli katkıda bulunmuştur. Konferansın basın yoluyla toplam erişimi 38.478.545 kişi olmuştur.

Diğer önemli bir başarı da, "Aile İçi Şiddete Son!" kampanyasının hem uygulandığı, hem de aile içi şiddetle mücadele konusunda özel sektörün katkısını vurgulaması bakımından, BM Nüfus Fonu tarafından "Dünyadaki İyi Örnekler" arasında gösterilmesidir.

2005 Yılı Faaliyetleri

Hürriyet, gerek baskı tesislerinde, gerekse de idari binalarında, çevre sağlığı ve koruması konusundaki sorumluluklarını duyarlı ve bilinçli bir şekilde yerine getirmektedir.

Çevre sağlığı

Baskı tesislerinde çevre sağlığı ve çevre koruması

Kağıt kullanımı: Baskı tesislerinde genel kağıt tüketiminin %21'lik bir kısmını geri dönüşüm metoduyla (recyled) üretilmiş kağıtlar oluşturmaktadır. Yıllık yaklaşık olarak 40 bin ton geri dönüşümlü gazete kağıdı kullanılmaktadır.

Kimyasal arıtma: Tesislerde üretim sonucu çıkan sıvı kimyasal atıklar özel atık su tesisatı ile toplanmakta ve kimyasal arıtmaya gönderilmektedir. Kimyasal arıtmadan geçen atık sular daha sonra biyolojik arıtmaya gönderilmektedir.

Biyolojik arıtma: Tesislerden çıkan evsel atık sular ve kimyasal arıtmadan geçen atık sular biyolojik arıtma sonrası, resmi kurumlarca belirtilen standartlara uygun olarak atık su toplama kanallarına verilmektedir.

Arıtma tesislerinin işletmesi uzman firmalar tarafından yapılmakta olup, her gün su numuneleri alınmakta ve gerekli kontroller yapılmaktadır. Ayrıca arıtma tesisleri, her ay ilgili resmi kurumlarca kontrol edilmektedir.

Atık kağıt: Üretim sonucu çıkan kağıt atıklar toplama alanlarında biriktirilmekte ve geri dönüşüm amaçlı olarak hurdaya verilmektedir.

Atık alüminyum kalıp: Baskıda kullanılan alüminyum kalıplar üretimi müteakip atık toplama alanlarında biriktirilmekte ve geri dönüşüm amaçlı olarak hurdaya verilmektedir.

Atık plastik bidon ve metal varil: Üretimde kullanılan hazne suyu, solvent ve yağ gibi kimyasal maddelerin bidon ve varilleri, atık toplama mahallerinde biriktirilmekte ve geri dönüşüm amaçlı olarak hurdaya verilmektedir.

Atık madeni yağ: Makinelerde kullanım süresi dolan madeni yağlar kanalizasyon sistemine dökülmeyip, atık olarak varillerde toplanmakta ve daha sonra hurdaya verilmektedir.

Gaz emisyonu: Gazete baskı makineleri elektrik ile çalışmakta olup, üretim sırasında atmosfere gaz emisyonu bulunmamaktadır.

Çevre temizliği: Tesislerin çevre temizliği, temizlik firması tarafından her gün düzenli olarak yapılmaktadır.

Yeşil alanların bakımı ve ağaç dikimi:

Tüm tesislerde yeşil alan olarak ayrılan bölgelerde bahçe düzenlemesi yapılmış olup, uzman firmalarca düzenli olarak bakımları da gerçekleştirilmektedir.

İdari binalarda çevre sağlığı ve koruması

Şirket merkezinden (Hürriyet Medya Towers) çıkan endüstriyel nitelikli atık sular düzenli olarak dışarıdan bir atık su arıtma firmasına gönderilmektedir.

Şirket merkezindeki soğutma grupları 4 yıl önce yenilenerek, yeni nesil soğutma cihazlarında kullanılan çevre dostu bir soğutucu gaz olan R 134 a ile teçhiz edilmiştir. Yeni alınan tüm soğutucu ve soğutuculu cihazların çevre dostu soğutucu gaz içermesine özel olarak dikkat edilmektedir.

Bina yangın söndürme sistemindeki yangın söndürücü Halon tüpler iptal edilmiş, yerine FM 200 gazı içeren, çevre ve insan sağlığına ve AB standartlarına uygun bir sistem kurulmuştur.

Dönem içinde çevreye verilen zararlardan dolayı şirket aleyhine açılan hiçbir dava yoktur.

Bağış ve yardımlar

Şirket'in 2005 yılında kamu yararına, çeşitli vakıf ve derneklere yapmış olduğu bağışların dökümü aşağıda gösterilmiştir (YTL):

<u>Aydın Doğan Vakfı</u>	<u>2.794.665</u>
<u>Erzurum ve Erzincan'da yapılacak yurt</u>	<u>1.500.000</u>
<u>Pakistan Afet Yardım Merkezi</u>	<u>682.200</u>
<u>Diğer</u>	<u>345.366</u>
<u>TOPLAM</u>	<u>5.322.231</u>

Günlük bir gazete olarak Türk halkının beklentilerini en üst düzeyde karşılayan Hürriyet, reklam sektörü için de kazançlı reklam alanları sunmaktadır.



Mali rasyolar ve kârlılık

Şirket'in mali yapı ve kârlılığına ilişkin oranlar son iki yıllık verilere göre ve SPK'nın Seri: XI, No: 25 Sayılı Tebliği'ne uygun olarak şu şekilde gerçekleşmiştir:

	2005 Yılı	2004 Yılı
<u>Cari Oran (Döner varlıklar / KV yükümlülükler)</u>	<u>2,71</u>	<u>2,66</u>
<u>Aktiv Devir Hızı (Net satış geliri / Aktif toplamı)</u>	<u>0,63</u>	<u>0,55</u>
<u>Yabancı Kaynaklar /Özkaynaklar</u>	<u>0,40</u>	<u>0,44</u>
<u>Finansman Giderleri /Aktif Toplamı</u>	<u>0,006</u>	<u>0,011</u>
<u>Faaliyet Kârı / Aktif Toplamı</u>	<u>0,13</u>	<u>0,10</u>
<u>Faaliyet Kârı / Net Satış Hasılatı</u>	<u>0,21</u>	<u>0,17</u>
<u>Esas Faaliyet Kârı / Net Satış Hasılatı</u>	<u>0,18</u>	<u>0,16</u>
<u>Brüt Kâr Marjı</u>	<u>0,36</u>	<u>0,35</u>

	2005 Yılı	2004 Yılı
<u>Verilen kefalet ve taahhütler</u>	<u>44.266.614</u>	<u>147.647.673</u>
<u>Verilen ipotek</u>	<u>12.500</u>	<u>43.012.500</u>
<u>Verilen teminat mektupları</u>	<u>16.146.842</u>	<u>1.915.630</u>
<u>Munzam senetler</u>	<u>202.223</u>	<u>202.223</u>
<u>Verilen teminat senetleri</u>	<u>1.714</u>	<u>1.714</u>
<u>TOPLAM</u>	<u>60.629.893</u>	<u>192.779.740</u>
<u>Aktiv değerlerin sigorta değeri</u>	<u>251.012.768</u>	<u>217.539.452</u>
<u>Alınan teminat mektupları</u>	<u>13.351.119</u>	<u>10.822.362</u>
<u>TOPLAM</u>	<u>264.363.887</u>	<u>228.361.814</u>

Sermayeyle ilgili bilgiler

Şirket'in 31.12.2005 tarihi itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı 500 milyon YTL, çıkarılmış sermayesi 416.742.560 YTL'dir.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. hisselerinin %40'ı halka açık, %60'ı Doğan Yayın Holding A.Ş.'ye aittir.

1992 yılında halka arzı gerçekleşen Hürriyet'in hisse senetleri en yüksek getiriyi sağlayan sayılı hisse senetlerinden olmuştur. Şirket nakit yaratma gücü ve likit mali yapısıyla, finansal piyasalardaki dalgalanmalara karşı son derece iyi direnç göstermiş, hisselerinin İMKB kapanış fiyatları esas alındığında, 2005 sonunda, 2004'e göre, piyasa değeri ABD doları bazında %66,8 oranında artmıştır. Hürriyet, uluslararası yatırımcılar tarafından da iyi tanınmaktadır. 5 Nisan 2006 tarihi itibarıyla halka açık hisselerinin %92,4'ü (toplam hisselerinin %37'si) uluslararası yatırımcılara ait olan Hürriyet, İMKB'de işlem gören şirketler arasında uluslararası yatırımcıların en çok tercih ettiği şirketlerden birisidir.

Kefalet, taahhüt ve ipotekler

Şirket'in, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: XI, No: 25 Sayılı Tebliği'ne ve UFRS'ye uygun olarak hazırladığı konsolide mali tablolarına alınmayan kıymetler soldaki gibidir:

2005 Yılı Faaliyetleri

İştirakler, DYH'nin, %20-50 arasında oy hakkına ya da önemli etkiye sahip olduğu ancak kontrol etmediği şirketlerdir. İştirakler mali tablolara özsermaye yöntemi ile konsolide edilmektedir.

Bağlı ortaklıklar ve iştirakler

Bağlı Ortaklıklar, Şirket'in,

a) Doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla;

b) Oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle mali ve işletme politikalarını Şirket'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

İştirakler, Şirket'in; %20-50 arasında oy hakkına ya da önemli etkiye sahip olduğu ancak kontrol etmediği şirketlerdir. İştirakler mali tablolara özsermaye yöntemi ile konsolide edilmektedir.

1. Bağlı ortaklık ve iştiraklerin temel faaliyet konuları:

Bağlı ortaklık ve iştiraklerin temel faaliyet konuları sağdaki tabloda gösterilmiştir:

Almanya'da kurulu olan Hürriyet Zweigniederlassung ve Doğan Media dışında tüm Bağlı Ortaklık ve İştirakler Türkiye'de kayıtlıdır.

Bağlı Ortaklıklar

Doğan Basım ve Dağıtım İşleri A.Ş. ("Doğan Basım")

Doğan Haber Ajansı A.Ş. (Doğan Haber)

Doğan Ofset Yayıncılık ve Matbaacılık A.Ş. (Doğan Ofset)

DS Servis İdari Hizmetler ve Tic. A.Ş. (DS Servis)

Egeser Servis İdari Hizmetleri ve Tic. A.Ş. (Egeser Servis)

Hür Medya İlançılık ve Reklamcılık Tic. A.Ş. (Hür Medya)

Hür Servis Sosyal Hizmetler ve Tic. A.Ş. (Hür Servis)

Yenibir İnsan Kaynakları Hiz. ve Danışmanlık A.Ş. (Yenibir)

Hürriyet Ticari ve Sınai Ürünleri Pazarlama A.Ş. (Hürriyet Pazarlama)

Hürriyet Zweigniederlassung GmbH. (Hürriyet Zweigniederlassung)

Orta Anadolu Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Orta Anadolu Oto)

Faaliyet konusu

İdari ve baskı hizmetleri

Haber ajansı

Dergi ve kitap basımı

İdari hizmetler

İdari hizmetler

İdari hizmetler

İdari hizmetler

İK Danışmanlık

Pazarlama

Gazete basımı (Avrupa)

Otomotiv (servis ve satış)

İştirakler

Doğan Kitapçılık A.Ş. (Doğan Kitapçılık)

Kitap basım

Doğan Media International (Doğan Media)

Yayın ve ilan (Avrupa)

Yaysat Yayın Pazarlama ve Dağıtım A.Ş. (Yaysat)

Dağıtım

DYG İlan ve Reklam Hizmetleri A.Ş. (DYG İlan)

Reklam

Hürriyet, İnternet stratejilerinin bir parçası olarak, hurriyetim.com.tr olan web adresini 2005 Ekim ayında hurriyet.com.tr olarak değiştirmiştir.



2. Ortaklık ve iştirak oranları:

31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla iştiraklerin, Şirket ve bağlı ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı payları aşağıda gösterilmiştir:

Bağlı ortaklıklar	Şirket ve bağlı ortaklıklarının doğrudan ve dolaylı payları %
<u>Hürriyet Zweigniederlassung</u>	<u>100,00</u>
<u>DS Servis</u>	<u>100,00</u>
<u>Egeser Servis</u>	<u>100,00</u>
<u>Yenibir İnsan Kaynakları</u>	<u>100,00</u>
<u>Hür Servis</u>	<u>100,00</u>
<u>Hür Medya</u>	<u>100,00</u>
<u>Doğan Basım</u>	<u>99,99</u>
<u>Hürriyet Pazarlama</u>	<u>97,43</u>
<u>Orta Anadolu Oto</u>	<u>81,36</u>
<u>Doğan Ofset</u>	<u>54,85</u>
<u>Doğan Haber</u>	<u>50,01</u>
İştirakler	
<u>Doğan Kitapçılık</u>	<u>48,90</u>
<u>Doğan Media</u>	<u>43,93</u>
<u>Yaysat</u>	<u>25,00</u>
<u>DYG İlan</u>	<u>20,00</u>

2005 Yılı Faaliyetleri

2005 yılında Hürriyet'in ve bağlı ortaklıklarının toplam personel sayısı 2.420 olarak gerçekleşmiştir.

3. Personel sayıları ve kıdem tazminatı yükümlülüğü:

31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının personel sayısı ve kıdem tazminatı yükümlülükleri aşağıda gösterilmiştir:

Bağlı ortaklığın ismi	Personel sayısı	Kıdem tazminatı yükümlülüğü (YTL)
Ana Ortaklık	542	3.764.107
Doğan Ofset	227	286.903
Doğan Basım	131	262.592
Hürriyet Zweigniederlassung	50	-
Hürriyet Pazarlama	19	97.041
Hür Servis	395	1.108.481
Egeser Servis	53	29.926
Yenibir	71	6.691
DS Servis	41	36.002
Hür Medya	456	965.290
Doğan Haber	376	1.442.088
Orta Anadolu Oto	59	133.912
Toplam	2.420	8.133.033

Kaliteli üretimleri ve yüksek verimlilikleri ile DPC'ler, dünya gazete endüstrisinin en ileri tesisleri arasında yer almaktadır.



4. Bağlı ortaklıkların kredi ve ticari borç riskleri:

Şirket'in 31.12.2005 tarihli konsolide bilançosunda yer alan kısa/uzun vadeli banka ve satıcı kredileri ile ticari borç risklerinin ana ortaklık ve bağlı ortaklıklara göre dağılımı sağdaki tabloda gösterilmiştir:

	<u>Mali Tablo Notları*</u>	<u>YTL</u>	<u>Pay</u>
Kısa vadeli finansal borçlar (kısa vadeli krediler ve uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları)	Not 6	46.888.902	100,0%
<u>Ana Ortaklık</u>		31.064.539	66,25%
<u>Doğan Ofset</u>		2.534.891	5,41%
<u>Hürriyet Zweigniederlassung</u>		8.140.865	17,36%
<u>Hürriyet Pazarlama</u>		4.111.075	8,77%
<u>Orta Anadolu Oto</u>		706.409	1,51%
<u>Doğan Haber</u>		331.123	0,7%
Uzun vadeli finansal borçlar	Not 6	26.578.620	100,0%
<u>Ana Ortaklık</u>		3.715.753	13,98%
<u>Doğan Ofset</u>		8.311.711	31,27%
<u>Hürriyet Zweigniederlassung</u>		11.545.209	43,44%
<u>Hürriyet Pazarlama</u>		1.396.555	5,25%
<u>Doğan Haber</u>		1.609.392	6,06%
Kısa vadeli ticari borçlar	Not 7	39.214.161	100,0%
<u>Ana Ortaklık</u>		23.601.664	60,19%
<u>• Yatırım (satıcı) kredisi</u>		12.102.744	
<u>• Satıcılara borç (vadeli alımlar nedeniyle)</u>		11.498.920	
<u>Doğan Ofset</u>		4.441.436	11,33%
<u>• Yatırım (satıcı) kredisi</u>		873.460	
<u>• Satıcılara borç (vadeli alımlar nedeniyle)</u>		3.567.976	
<u>Hürriyet Zweigniederlassung</u>		4.690.474	11,96%
<u>• Yatırım (satıcı) kredisi</u>		0	
<u>• Satıcılara borç (vadeli alımlar nedeniyle)</u>		4.690.474	
<u>Diğer Satıcı Borçları</u>		6.480.586	16,52%

* Mali tablo notları için, faaliyet raporunun Konsolide Mali Tablolar ve Dipnotlar bölümüne (syf. 89-90) bakınız.

2005 Yılı Faaliyetleri

Hürriyet'in hisse senetleri, yatırımcılarına, halka açıldığı 1992 yılından bu yana İMKB-100'ün üzerinde bir değer yaratmıştır.

Kâr Dağıtım Politikası ve 2005 Yılı Kâr Dağıtım Önerisi

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 15. maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uymak şartı ile temettü avansı dağıtabilmektedir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen temettü avansı dağıtma yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın temettü avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir temettü avansı verilmesine ve/veya temettü dağıtılmasına karar verilemez.

Şirket Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer yasal mevzuat hükümleri, Esas Sözleşme'sinin ilgili kâr dağıtım maddesi ile hakim ortak Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin 29 Eylül 2003 tarihinde kamuya açıklamış olduğu iştiraklerinin kâr dağıtım politikasını dikkate alarak, 2005 yılı faaliyetlerinden elde ettiği net dağıtılabilir dönem kârının %50'sinin dağıtılması için Olağan Genel Kurul'a öneride bulunulmasına karar vermiştir.

Bu çerçevede, Şirket'in 2005 yılı "ödenen kurumlar vergisi", "ertelenen vergi karşılığı" ile "ana ortaklık dışı kârlar" dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: XI, No: 25 Sayılı Tebliği hükümlerine uygun olarak, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na (UFRS) göre konsolide olarak hazırlanan mali tablolarında "Konsolide Net Dönem Kârı" 87.580.389 YTL'dir. Bu tutardan TTK'nın 466/1 maddesi hükmü uyarınca ayrılması gereken "I. Tertip Yasal Yedek Akçe" tutarı olan 3.674.147 YTL ile henüz genel kurullarını yapmamış veya Genel Kurullarında kâr dağıtım kararı almamış iştirak ve bağlı ortaklıkların

konsolide mali tablolara intikal eden toplam 445.778 YTL tutarındaki net dönem kârlarının indirilmesiyle net dağıtılabilir dönem kârı 83.460.464 YTL olarak hesaplanmaktadır.

Yasal kayıtlarda yer alan "net dönem kârı" ise 73.482.935 YTL olup; bu tutardan TTK'nın 466/1 maddesi hükmü uyarınca "I. Tertip Yasal Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra kalan tutar 69.808.788 YTL olarak hesaplanmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin İlke Kararı ve İlgili Mevzuat kapsamında, "dağıtılabilir net dönem kârı" olarak hesaplanan 83.460.464 YTL'nin %50'si oranında 41.730.232 YTL "nakit kâr payı" dağıtılmasına ve "II. Tertip Yasal Yedek Akçe" tutarı olan 1.682.956 YTL'nin indirilmesinden sonra kalan 40.047.276 YTL'nin de "olağanüstü yedek akçe" olarak ayrılması için Olağan Genel Kurul'a öneride bulunulmasına karar verilmiştir.

Nakit kâr payı dağıtımı 416.742.560 YTL olan çıkarılmış sermayenin %10,0134'ü oranında olup, 1 YTL'lik nominal tutarlı her bir hisse için aşağıdaki şekilde dağıtılacaktır:

Tam mükellef kurumlara net 0,100134 YTL,

Gerçek kişilere ve vergiden muaf kurum ve kuruluşlara brüt 0,100134 YTL; net 0,090121 YTL,

Dar mükellef gerçek kişilere, dar mükellef kurumlara brüt 0,100134 YTL; net 0,090121 YTL tutarında kâr payı ödemesi yapılacaktır.

Yukarıda yer alan ve sadece gösterim amacıyla verilen 1 YTL nominal tutarlı hisse başına verilen kâr payı tutarları kâr dağıtımı esnasında Yeni Kuruş olarak tama iblağ edilecektir.

Hürriyet, Almanya'nın Frankfurt kenti yakınlarındaki Mörfelden Walldorf'taki yayın ofisi ve Doğan Printing Centers çatısı altında yer alan baskı tesisiyle Avrupa'da da faaliyet göstermektedir.



İç kontrol ve risk yönetimi

Finansal risklerin yönetimi Mali İşler Grup Başkanlığı'nın yetki ve sorumluluğunda, Mali İşler, Finans, Bütçe, İç Denetim Müdürlüklerinin koordinasyonunda takip edilmektedir. Diğer taraftan ilişkili şirketlerin finansal riskleri ile birlikte operasyonel risklerinin tespiti ve raporlaması da yine Mali İşler Grup Başkanlığı'nın yetki ve sorumluluğundadır.

İç Denetim Müdürlüğü, Şirket'in amaçlarına ulaşması için mevcut risk yönetimi, kontrol ve kurumsal yönetim işlevlerini değerlendirerek, etkinliklerinin artması için sistematik bir yaklaşım getirmeyi amaçlamaktadır. İç Denetim Müdürlüğü faaliyetlerini, mevzuata uygun olarak düzenli bir şekilde yürütmektedir. İç Denetim Müdürlüğü'nün başlıca görevleri operasyonların etkinliği ve verimliliği, mali tabloların güvenilirliği ve yönetim tarafından onaylanan yönetmelik ve talimatlara uyum konularında bağımsız rapor üretmek, mevcut dahili kontrol yapılarını gözden geçirmek, etkin bir iç kontrol yapısı oluşturmak ve yönetimi bilgilendirmektir.

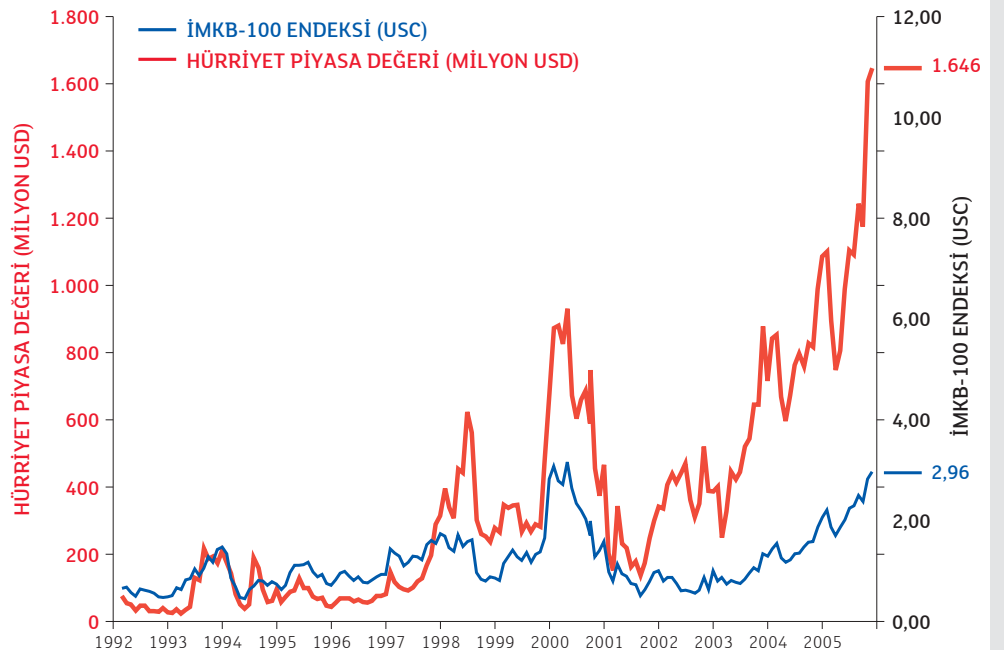
Ayrıca, Denetim Komitesi de risk yönetimi ve iç kontrol mekanizması ile ilgili gördüğü sorunları Şirket yönetimine aktarmaktadır.

Hürriyet hisse senedi fiyatları ve performansı

Hürriyet'in hisse senetleri, yatırımcılarına, halka açıldığı 1992 yılından bu yana İMKB-100'ün üzerinde bir değer yaratmıştır. Bunun sonucunda da, Hürriyet hisseleri yabancı yatırımcılar tarafından en çok tercih edilen hisselerin başını çekmektedir.

Hürriyet hisselerinin %40'ı halka açıktır. 5 Nisan 2006 tarihi itibarıyla bu hisselerin %92,4'ü yabancı yatırımcıların elindedir. Halka açık olmayan hisseler (%60) ise Doğan Yayın Holding A.Ş.'ye aittir.

HÜRRİYET PİYASA DEĞERİ (MİLYON USD)/ İMKB-100 ENDEKSİ (USC)
ŞUBAT 1992- ARALIK 2005 (AYLIK KAPANIŞLAR)



KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

freiheit* in Berlin

Hürriyet, Almanya’da verdiği ilavelerin yanı sıra, yerel haberleri daha geniş yayımlayabilmek amacıyla Berlin ile Almanya’nın Güney ve Kuzey bölgelerini kapsayan üç bölge için haftalık ekler hazırlamaktadır.

* Hürriyet’in *Almancası*



Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2005

1. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı

Hürriyet Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından Temmuz 2003'te yayımlanan ve 2005 yılında revize edilen "Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne (İlkeler) uyum sağlama yönünde elinden gelen her türlü gayreti göstermektedir ve gelecekte de göstermeye devam edecektir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri adı ile Temmuz 2003'te yayımladığı belgeyi faaliyetlerinde yön gösterecek önemli bir belge olarak görmektedir. Bu nedenle 2003 yılında belgede yer alan kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde çok önemli adımlar atılmıştır.

Şirket'in 2005 yılında SPK Belgesi'ne uygun bir şekilde Kurumsal Yönetim konusundaki başlıca uygulamaları şunlardır:

- Şirket Yönetim Kurulu, 12.12.2005 tarihinde; SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri de dikkate alınarak, SPK mevzuatına uygun hale getirilmesi amacı ile Ana Sözleşme'nin 3, 4, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41 ve 42. maddelerinin değiştirilmesi, Ana Sözleşme'ye Geçici 1. maddenin ilavesi, Ana Sözleşme'nin 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52 ve 54. maddelerinin iptali ve 53. maddenin sayısının 42. olarak değiştirilmesi ve yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında hissedarların onayına sunulmasına karar vermiştir. Ana Sözleşme tadil tasarısı SPK tarafından 04.04.2006 tarih, B.02.1.SPK.0.13-609/5049 sayılı yazı ile uygun görülerek onaylanmıştır.

Ana Sözleşme değişikliği ile getirilen başlıca yenilikler şunlardır:

- Şirket kayıtlı sermaye tavanı 500 milyon YTL'den 800 milyon YTL'ye çıkarılmaktadır.
- Hisse senetlerinin nominal değeri 1.000 TL iken 1 YTL olarak değiştirilmiştir. Bu değişim sebebiyle toplam pay sayısı azalmış olup her biri 1.000 TL'lik 1.000 adet pay karşılığında, 1 YTL'lik 1 adet pay verilecektir.
- Sermayeyi temsil eden paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.
- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin en az 1/3'ünün, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenmiş nitelikleri haiz bağımsız üyelerden oluşması zorunludur.
- Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışacak Yönetim Kurulu Sekreteryası, Yürütme Komitesi, Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin oluşturulması; bu komitelerin Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenmiş nitelikleri haiz üyelerden oluşması zorunludur.
- Azınlık haklarının kullanılabilmesi için sermayenin %10'u yerine, %5'inin temsil olunması yeterlidir.
- Şirket yönetiminin SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne titizlikle uyması, söz konusu ilkelerin tam olarak uygulanamaması halinde bunun gerekçesi ve sonuçlarının yıllık faaliyet raporunda açıklanması zorunluluğu getirilmektedir.
- Şirket, faaliyet sonuçlarını üç ayda bir halka açıklar. Pay sahipleri ile ilişkilerden sorumlu birim, bundan sonra, yatırımcılarla bir araya gelir, soruları yanıtlar ve gerekli açıklamaları yapar.
- Şirket, faaliyetleri ile ilgili paydaşlarının daha ayrıntılı, düzenli ve sürekli bilgi alabilmeleri, Şirket ile ilgili her türlü veriye ulaşabilmeleri amacıyla kurumsal web sitesi olan www.hurriyetkurumsal.com, 2005 yılında yeniden dizayn edilmiştir. Hedef halka açık bir şirketin kamuyu aydınlatma ve şeffaflık sorumluluğunu yerine getirmektir. Web sitesi yatırımcılar ile ilişkilerin daha üst bir seviyeye çıkarılması ve ileride doğabilecek ihtiyaçlara cevap verebilmesi amacıyla dinamik olarak dizayn edilmektedir.
- Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışacak Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur.

SPK İlkeleri'ne tam olarak uyum sağlayamayan hususlar Rapor'da ayrıntılı olarak incelenmiş olup, bu hususların mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasına yol açmayacağı düşünülmektedir.

Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mehmet Ali Yalçındağ



Yönetim Kurulu Üyesi
Vuslat Doğan Sabancı



BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

2.1. Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, Ana Sözleşme'ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak her türlü önlem alınmaktadır.

2.1.1. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum çalışmaları çerçevesinde şu an için İcra Kurulu Başkanı'na bağlı olarak pay sahipleri ile Şirket arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve pay sahiplerinin bilgi edinme hakları gereklerinin eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak amacıyla "Pay Sahipleri İlişkiler Birimi" oluşturulmuştur. Söz konusu birimin başlıca görevleri şunlardır;

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
 - Pay sahiplerinin Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini mevzuat çerçevesinde karşılamak,
 - Genel Kurul toplantılarının usulüne uygun şekilde yapılmasını izlemek,
 - Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerine sunulacak dokümanları hazırlamak,
 - Toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli çalışmaları yapmak,
 - Kamuyu aydınlatma ile ilgili her hususun mevzuata uygun şekilde gerçekleşmesini gözetmek ve izlemek.
- "Pay Sahipleri İlişkiler Birimi" tüm çalışmalarında elektronik haberleşme olanaklarını ve Şirket'in web sitesini kullanmaya özen gösterir.

2.1.2. Şirket'te "Pay Sahipleri İlişkiler Birimi"nin altında İş Geliştirme ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü Ahmet Özer, Kurumsal Yönetim-Yatırımcılarla İlişkiler Müdürü İnci Şencan, Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye Piyasası ve Kurumsal Yönetim Koordinatörü Murat DOĞU, Doğan Yayın Holding A.Ş. Hukuk Koordinatörü Erem Yücel, Doğan Yayın Holding A.Ş. Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü Alpay Güler ve Mali İşler Müdürü Halil Özkan ve personeli koordineli olarak çalışmaktadır.

2.1.3. Sermayeyi temsil eden hisse senetlerinin %40'ı borsada dolaşımında olup, bunun yaklaşık %92'si yabancı yatırımcıların elinde bulunmaktadır. Şirket bu anlamda borsanın önde gelen şirketleri arasında yer almaktadır. Bu konumu nedeni ile yabancı kurumsal yatırımcılar tarafından düzenlenen toplantılara sık sık davet edilmekte ve iştirak etmektedir.

2.1.4. 2005 yılında pay sahiplerinden gelen 100'ün üzerinde sözlü bilgi talebi geciktirilmeksizin Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri dahilinde cevaplanmıştır.

2.1.5. 2005 yılında eski hisse senetleri ve kuponları ile ilgili talepler geciktirilmeksizin karşılanmıştır.

2.1.6. Taleplerin yerine getirilmesinde mevzuata ve Ana Sözleşme'ye uyuma azami özen gösterilmekte olup,

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2005

2005 yılında pay sahibi haklarının kullanımı ile ilgili olarak Şirket'e intikal eden herhangi bir yazılı/sözlü şikayet veya bu konuda bilgi dahilinde Şirket hakkında açılan yasal bir soruşturma bulunmamaktadır.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

3.1. Bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, pay sahipleri arasında ayırım yapılmamaktadır.

3.1.1. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgi ve belgeler www.hurriyetkurumsal.com web sitesi vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına eşit bir şekilde sunulmaktadır.

3.1.2. Ana Sözleşme'de özel denetçi atanması talebi henüz bireysel bir hak olarak düzenlenmemiştir.

3.2. Pay sahiplerinin bilgi alma haklarının genişletilmesi amacına yönelik olarak, hakların kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi güncel olarak elektronik ortamda pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

4. Genel Kurul Bilgileri

4.1. Şirket'teki payların tamamı nama yazılıdır. Hisse senetlerinin devri ve değiştirilmesi Ana Sözleşme'nin 14. maddesiyle düzenlenmiştir.

4.2. Ana Sözleşme'de nama yazılı pay sahiplerinin Genel Kurul'a katılımını teminen pay defterine kayıt için herhangi bir süre öngörülmemiştir.

4.3. Genel Kurul toplantısı öncesinde gündem maddeleri ile ilgili olarak bilgilendirme dokümanı hazırlanmakta ve kamuya duyurulmaktadır.

4.3.1. Genel Kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde web sitesi ve gazetelere verilen ilanlar vasıtası ile asgari üç hafta önceden yapılmaktadır.

4.3.2. Tüm bildirimlerde SPK İlkelerine uyulmaktadır.

4.3.3. Yıllık faaliyet raporu dahil, mali tablo ve raporlar, Kâr dağıtım önerisi, Genel Kurul gündem maddeleri ile ilgili olarak hazırlanan bilgilendirme dokümanı ve gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgeler ile Ana Sözleşme'nin son hali ve Ana Sözleşme'de değişiklik yapılacak ise tadil metni ve gerekçesi; Genel Kurul toplantısına davet için yapılan ilan tarihinden itibaren, Şirket'in merkez ve şubeleri ile elektronik ortam dahil, pay sahiplerinin en rahat şekilde ulaşabileceği yerlerde incelemeye açık tutulmaktadır.

4.3.4. Şirket'in geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya bilgi dahilinde gelecek dönemlerde planladığı yönetim ve faaliyet organizasyonunda önemli bir değişiklik söz konusu değildir. Böyle bir değişiklik söz konusu olduğu takdirde mevzuat hükümleri dahilinde kamuya duyurulacaktır.

4.3.5. Genel Kurul toplantısı öncesinde kendisini vekil vasıtasıyla temsil ettirecekler için vekaletname örnekleri ilan edilmektedir.

4.3.6. Toplantıdan önce, toplantıda oy kullanma prosedürü Web Sitesi ve gazete ilanı vasıtasıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

4.3.7. 2005 yılı içerisinde pay sahipleri tarafından gündeme madde eklenmesi yönünde herhangi bir talep Şirket'e ulaşmamıştır.

4.4. Genel Kurulun toplanma usulü, pay sahiplerinin katılımını en üst seviyede sağlamaktadır.

4.4.1. Genel Kurul toplantıları, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en uygun usulde gerçekleştirilmektedir.

4.4.2. Genel Kurul toplantıları Şirket merkezinde veya önceden ilan edilmek kaydıyla Yönetim Kurulu'nun İstanbul'da belirleyeceği herhangi başka bir mahalde yapılabilmektedir.

4.4.3. Genel Kurul toplantılarının yapıldığı mekan bütün pay sahiplerinin katılımına imkan verecek özelliktedir.

4.4.4. Olağan Genel Kurul toplantıları tüm ilan sürelerine uyularak gerçekleştirilmektedir. 2004 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul toplantısı tüm ilan sürelerine de uyularak 11 Nisan 2005 tarihinde yapılmıştır. Bu yıl mali tablolar hesap döneminin bitimini takip eden 14. hafta sonunda açıklanmıştır. 2005 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısı da 1 Mayıs 2006 tarihinde gerçekleştirilecektir. Bu itibarla bu konudaki uygulamanın Sermaye Piyasası Mevzuatı'na ve dolayısıyla da İlkelerin ruhuna genel anlamda bir aykırılık oluşturmamaktadır.

4.5. Genel Kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkanı verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır.

4.5.1. Toplantı tutanaklarına www.hurriyetkurumsal.com.tr web sitesinden ulaşılabilir.

4.5.2. 2005 yılında bir adet Genel Kurul toplantısı yapılmıştır. 2004 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü ve 11 Nisan 2005 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısına Şirket sermayesini temsil eden 416.742.560.099 adet hisseden, 250.193.126.533 adet hisse (%60,03) temsil edilmiştir. Toplantı esnasında toplantıya asaleten veya vekaleten iştirak eden pay sahiplerinden gündem maddeleri ile ilgili herhangi bir öneri veya soru gelmemiştir.

4.6. Bölünme, önemli tutarda malvarlığı satımı, alımı, kiralanması gibi önemli nitelikteki kararların Genel Kurul tarafından alınması konusunda henüz Ana Sözleşme'de hüküm yoktur. Ancak önemli miktarda malvarlığı alım-satımı gibi kararlarda Yönetim Kurulu kararıyla Yönetim Kurulu Başkanı'nın imzası olması şartı aranmaktadır. Konu ile ilgili olarak, Ana Sözleşme tadili için SPK'dan izin alınmış olup, 1 Mayıs 2006 tarihinde yapılacak Olağan Genel Kurul'un onayına sunulmuştur.

5. Oy Hakkı ve Azınlık Hakları

5.1. Şirket'te oy hakkının kullanılmasını zorlaştıran uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

5.2. Şirket'te imtiyazlı pay ve grup ayrımı bulunmamaktadır.

5.3. Şirket'te her payın bir oy hakkı bulunmaktadır.

5.4. Şirket'te oy hakkının iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecektir şekilde bir düzenleme bulunmamaktadır.

5.5. Ana Sözleşme'de pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekaleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır.

5.6. Şirket sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

5.7. Azınlık hakları sermayenin %5'ine sahip olan pay sahiplerine tanınmıştır.

5.8. Şirket'te azınlık haklarının kullanımına azami özen gösterilmektedir. 2005 yılında Şirket'e bu konuda ulaşan eleştiri veya şikayet olmamıştır.

5.9. Ana Sözleşme'de birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmemektedir.

6. Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

6.1. Şirket'in kâr dağıtım politikası Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Ana Sözleşme'de yer alan hükümler çerçevesinde belirlenmektedir.

6.2. Kâr dağıtımı mevzuatta öngörülen süreler içerisinde, Genel Kurul toplantısını takiben en kısa sürede yapılmaktadır.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2005

6.3. Şirket Ana Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 15. maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uymak şartı ile temettü avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen temettü avansı dağıtma yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın temettü avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir temettü avansı verilmesine ve/veya temettü dağıtılmasına karar verilemez.

6.4. Şirket'in ana ortağı Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin 29 Eylül 2003 tarihli özel durum açıklaması ile hisse senetleri borsada işlem gören iştiraklerinin kâr dağıtım politikasını kamuya açıklamıştır. Buna göre;

- Uzun süreli bir nakit kâr dağıtım politikası hedeflenmektedir.
- Dağıtılabilir net dönem kârının en az %50'si dağıtım tabi tutulacaktır.
- Kâr dağıtım oranı iştiraklerin finansal yapısına göre belirlenecektir.
- Kâr dağıtım politikası ekonomide olağanüstü olumsuz bir gelişme olmadıkça sürdürülecektir.

6.5. Şirket kâr payı dağıtım politikası faaliyet raporunda yer almakta ve web sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır.

7. Payların Devri

Ana Sözleşme'de pay sahiplerinin paylarını serbestçe devretmesini zorlaştıran herhangi bir hükme yer verilmemektedir.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Şirketin Bilgilendirme Politikası

8.1. Kamunun aydınlatılması ile ilgili olarak "bilgilendirme politikası" hazırlanmış ve web sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır. "Bilgilendirme Politikası"na Şirketimizin www.hurriyetkurumsal.com adresindeki web sitemiz vasıtasıyla ulaşılabilir.

8.2. "Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü" kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir. Şirket dışından gelen sorular, sorunun içeriğine göre İcra Kurulu Başkanı (CEO), Mali İşler Grup Başkanı (CFO) veya bu kişilerin bilgisi ve yetkilendirme sınırları dahilinde" İş Geliştirme ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü" ile "Yatırımcı İlişkileri Müdürü" tarafından cevaplandırılmaktadır. Soruların cevaplanmasında menfaat sahipleri arasında fırsat eşitliğinin bozulmamasına özen gösterilmektedir.

8.3. Kamuya yapılan açıklamalarda mevzuat ile belirlenenler hariç, veri dağıtım şirketleri ve web sitesi etkin bir şekilde kullanılmaktadır.

8.4. Kamuya yapılan açıklamalarda yer alan geleceğe yönelik bilgiler, tahminlerin dayandığı gerekçeler ve istatistiki veriler ile birlikte açıklanmakta ve Şirketimizin finansal durumu ve faaliyet sonuçları ile ilişkilendirilmektedir. Şirketimizde bu tür açıklamalar sadece İcra Kurulu Başkanımız (CEO) ve Mali İşler Grup Başkanımız (CFO) tarafından yapılabilir.

8.5. Yönetim Kurulu Üyeleri, yöneticiler ve sermayenin doğrudan ya da dolaylı olarak %5'ine sahip olan pay sahipleri, Şirket'in sermaye piyasası araçları üzerinde yapmış oldukları işlemleri Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak kamuya açıklamaktadırlar.

8.5.1. Konu kapsamında 2005 yılında işlem ve özel durum açıklaması yoktur.

8.5.2. Konuya ilişkin özel durum açıklaması yapılması yanında ayrıca web sitesinde yer verilecektir.

8.5.3. Şirket'in hisse senedine dayalı türev ürünü bulunmamaktadır.

8.6. Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri, yöneticileri ve şirket sermayesinin doğrudan ya da dolaylı olarak en az %5'ine sahip olan pay sahipleri; pay sahibi olduğu grup şirketlerinin ve grup şirketi olmamakla beraber, Şirket'in önemli miktarda ticari ilişki içerisinde bulunduğu şirketlerin sermaye piyasası araçlarında gerçekleştirdikleri alım ve satım işlemlerini kamuya açıklamaktadırlar.

8.7. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, yöneticilerin ve şirket sermayesinin doğrudan ya da dolaylı olarak en az %5'ine sahip olan pay sahiplerinin, sermayesinin %5'inden fazlasına sahip olduğu veya bu orana bağlı kalmaksızın, yönetim kontrolünü elinde bulundurduğu veya yönetiminde etkisinin olduğu şirketlerle Şirket arasında, 2005 yılında herhangi bir ticari ve/veya ticari olmayan iş ve işlem olmamıştır.

8.8. 2005 yılı mali tabloları ve dipnotları konsolide bazda ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na (UFRS) uygun olarak hazırlanmış; Uluslararası Denetim Standartları'na (UDS) uygun olarak bağımsız denetimden geçirilmiş ve kamuya açıklanmıştır.

8.9. 2005 yılı faaliyet raporu, Sermaye Piyasası mevzuatına, düzenlemeleri ve ilkelerine uygun olarak hazırlanmıştır.

9. Özel Durum Açıklamaları

9.1. Kamuya yapılan açıklamalarda Sermaye Piyasası mevzuatına, düzenlemeleri ve ilkelerine uyulmaktadır.

9.1.1. 2005 yılında 20 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. 2005 yılında kamuya yapılan açıklamalar ile ilgili olarak, SPK ve/veya Borsa Yönetimi'nden, Şirket'e herhangi bir uyarı ve/veya düzeltme ile ilave özel durum açıklama yapma talebi gelmemiştir.

9.1.2. Borsaya yapılan özel durum açıklamaları, Mali İşler Grup Başkanı ve Mali İşler Müdürü imzası ile yapılmaktadır. Kamuya yapılan açıklamalar Denetim Komitesi ile yakın işbirliği içerisinde gerçekleştirilmektedir.

9.2. Yabancı borsalarda kote sermaye piyasası aracı bulunmadığından ilave kamuyu aydınlatma yükümlülüğü doğmamaktadır.

10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

10.1. Kamunun aydınlatılmasında, SPK ilkelerinin öngördüğü şekilde www.hurriyetkurumsal.com web sitesi aktif olarak kullanılmaktadır.

10.1.1. Web sitesi Türkçe olarak SPK ilkelerinin öngördüğü içerikte ve şekilde yeniden düzenlenmiş olup, İngilizce olarak da en kısa zamanda düzenlenecektir.

10.1.2. Web sitesindeki iyileştirme çalışmaları sürekli olarak devam etmektedir.

11. Gerçek Kişi Nihai Hakim Pay Sahibi/Pay Sahiplerinin Açıklanması

11.1. Şirket'in sermaye yapısı ve/veya yönetim kontrolüne ilişkin değişiklikler Sermaye Piyasası mevzuatı ve SPK düzenlemeleri doğrultusunda kamuya açıklanmaktadır.

11.2. Şirket'in gerçek kişi nihai hakim pay sahibi/sahipleri dolaylı iştirak ilişkilerinden arındırılmak ve bir tablo haline getirilmek suretiyle faaliyet raporu ve web sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır.

11.3. 2005 yılında bilgi dahilinde pay sahipleri, Şirket yönetiminde etkinlik sağlamak amacıyla herhangi bir oy sözleşmesi yapmamıştır.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2005

12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

İçeriden öğrenilen bilgilerin kullanımının önlenmesi için gerekli her türlü tedbir alınmaktadır. 2005 yılında Şirket'in sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki yöneticilerinin listesi SPK'ya bildirilmiştir. İçeriden ticari sır niteliğindeki bilgilere ulaşabilecek kişilerin ad ve soyadları ile görevleri aşağıda verilmektedir;

Aydın Doğan	Yönetim Kurulu Başkanı
Mehmet Ali Yalçındağ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Vuslat Doğan Sabancı	Yönetim Kurulu Üyesi / İcra Kurulu Başkanı
Ertuğrul Özkök	Yönetim Kurulu Üyesi / İcra Kurulu Üyesi
İmre Barmanbek	Yönetim Kurulu Üyesi / Denetim Komitesi Başkanı
Soner Gedik	Yönetim Kurulu Üyesi / Denetim Komitesi Üyesi
Cem Kozlu	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Kai Diekmann	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Ahmet Toksoy	Mali İşler Grup Başkanı / İcra Kurulu Üyesi
Ayşe Sözeri Cemal	Reklam Grup Başkanı / İcra Kurulu Üyesi
Sinan Köksal	Pazarlama Grup Başkanı / İcra Kurulu Üyesi
Murat Doğu	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Alpay Güler	DYH Yatırımcı İlişkileri Koord. ve K. Finans Danışmanı
Ahmet Özer	İş Geliştirme ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü
Halil Özkan	Mali İşler Müdürü
Cem Baykara	Finansman Müdürü
Şükran Yiğit	Bütçe Müdürü
H. Sancak Basa	İnsan Kaynakları Müdürü
İnci Şencan	Mali Kontrol / Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Korhan Kurtoğlu	Mali İşler Grup Bşk. Asistanı
S. Serdar Giral	İç Denetim Müdürü
Fuat Arslan	Denetim Kurulu Üyesi
Mehmet Yörük	Denetim Kurulu Üyesi
Cansen Başaran Symes	Bağımsız Denetçi
Gökhan Yüksel	Bağımsız Denetçi
Mustafa Aydemir	Bağımsız Denetçi
Çiğdem Havalı	Bağımsız Denetçi
Cansel Ekmekçi	Bağımsız Denetçi
Sabire Dağlı	Bağımsız Denetçi
Affan Yıldırım	Bağımsız Denetçi
Savaş Bekar	Yeminli Mali Müşavir
Özer Koçak	Yeminli Mali Müşavir
Hüseyin Küçük	Serbest Muhasebeci Mali Müşavir
Ertan Ayhan	Tiraj Denetimi
Erdem Tecer	Tiraj Denetimi
Emre Beşli	Tiraj Denetimi
Tolga Kirelli	Tiraj Denetimi
Selim Güvenç	Tiraj Denetimi
Fevzi Keçeci	Tiraj Denetimi
Uğur Sağlam	Tiraj Denetimi
Alper Çelik	Tiraj Denetimi
Güzide Aslı Köylü	Tiraj Denetimi

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Pay sahipleri ve yatırımcılara Sermaye Piyasası mevzuatı, SPK düzenlemeleri ve ilkeleri doğrultusunda ve belirlenen araçlar vasıtasıyla bilgilendirme yapılmaktadır. Şirket yönetimi paydaşlar tarafından oluşturulan çeşitli sivil toplum kuruluşlarına katılma konusunda desteklenmektedir. Bu tür çalışmalara reklam verenler ile birlikte, onların gereksinimlerini anlamak ve sektöre sürdürülebilir bir büyüme ve mali güç sağlamak için etkin olarak katılım sağlanmaktadır.

14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Yukarıda sayılan paydaşlardan gelen her türlü bilgi, Yönetim Kurulu'nun, Yönetim Kurulu Komiteleri'nin ve İcra Kurulu'nun periyodik olarak yapmış olduğu toplantılarda değerlendirilmekte ve sürekli çözüm önerileri ve politikalar geliştirilmektedir.

15. İnsan Kaynakları Politikası

15.1. Şirket'te insan kaynakları politikası yazılı hale getirilmiştir. Bu politika çerçevesinde Şirket'te üstün bilgi ve yeteneğe sahip; kurum kültürüne kolayca adapte olabilen; iş ahlakı gelişmiş, dürüst, tutarlı; değişime ve gelişime açık; çalıştığı kurumun geleceği ile kendi yarınlarını bütünlendiren kişilerin istihdamı esas alınmaktadır.

15.2. İnsan kaynakları politikası çerçevesinde işe alımlarda ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenmektedir.

15.2.1. Personel alımına ilişkin kriterler yazılı olarak belirlenmekte ve uygulamada bu kriterlere uyulmaktadır.

15.2.2. Eğitim, terfi ettirme hususlarında çalışanlara eşit davranılmakta; çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini artırmalarına yönelik eğitim programlarına iştirak etmeleri sağlanmaktadır.

15.3. Çalışanlar ile ilgili olarak alınan kararlar ve/veya çalışanları ilgilendiren gelişmeler, çalışanlar arasında iletişimi artırmak amacıyla kurulan "İntranet" vasıtasıyla elektronik ortamda paylaşılmaktadır.

15.4. Şirket çalışanlarının görev tanımları ve dağılımı ile performans ve ödüllendirme kriterlerinin belirlenmesi ile ilgili çalışmalar devam etmekte olup, tamamlanma aşamasına gelmiştir.

15.5. Şirket çalışma ortamı son derece güvenli ve verimliliğin en üst düzeyde sağlanmasına yönelik olarak dizayn edilmiştir.

15.6. Şirket'te sendikali personel bulunmamaktadır.

15.7. Çalışanlar arasında ayırım yapılmamakta ve hepsine eşit muamele edilmektedir. Bu konuda Şirket yönetimine ve/veya Yönetim Kurulu Komiteleri'ne ulaşan herhangi bir şikayet bulunmamaktadır.

15.8. Şirket'te çalışanlar ile ilişkiler, İnsan Kaynakları Müdürü Sancak Basa tarafından sevk ve idare edilmektedir.

16. Müşteriler ve Tedarikçilerle İlişkiler

Yazılı basında öncü olan Hürriyet için müşteri (okuyucu ve reklam verenlerin) memnuniyeti çok önemlidir. Bu amaçla nitelikli yayıncılık ve toplumsal sorumluluklara verilen önem birinci derecededir. Bu amaçla web sitesinde de yayınlanmış Doğan Yayın Holding Yayın İlkeleri en üst seviyede uygulanmaktadır.

Şirket'in üretimdeki en önemli hammaddesi gazete kağıdıdır. Kağıt, Doğan Holding'e bağlı Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş.'den tedarik edilmektedir.

Gazete ve eklerin baskıları Şirket'e ait İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya ve Trabzon'da bulunan Doğan Printing Center'larda yapılmaktadır.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2005

I. Hamur kağıda yapılan eklerin baskıları ise yine gruba ait Doğan Ofset A.Ş.'ye fason olarak yaptırılmaktadır.

Gazetelerin Türkiye genelinde dağıtımı ise Doğan Dağıtım A.Ş. tarafından yapılmaktadır.

Gelirlerin önemli bölümünü ilan gelirleri oluşturmaktadır. İlan verenlerin memnuniyetini sağlamak için her türlü çaba sarf edilmektedir. Herhangi bir nedenle müşteri isteğine uygun yayınlanmayan ilanlar en kısa sürede telafi edilmektedir.

17. Sosyal Sorumluluk

Türkiye'nin çağdaşlaşma çabalarında sorumluluk sahibi olduğuna inanan Hürriyet, toplumsal sorunlara eğilmeyi ilke edinmiştir.

Hürriyet'in Sosyal Sorumluluk çerçevesinde yürüttüğü çalışmalar, Faaliyet Raporu'nun "Toplumsal sorumluluk, çevre ve yapılan bağışlar" bölümünde detaylı olarak anlatılmaktadır.

Dönem içinde çevreye verilen zararlardan dolayı Şirket aleyhine açılan dava yoktur.

Çevre Sağlığı ve Çevre Koruması

Hürriyet, gerek baskı tesislerinde, gerekse de idari binalarında, çevre sağlığı ve koruması konusundaki sorumluluklarını duyarlı ve bilinçli bir şekilde yerine getirmektedir.

Hürriyet'in bu çerçevede yürüttüğü çalışmalar, Faaliyet Raporu'nun "Toplumsal sorumluluk, çevre ve yapılan bağışlar" bölümünde detaylı olarak anlatılmaktadır.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

18. Yönetim Kurulu'nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

18.1. Yönetim Kurulu'nun oluşumu ve seçimi Türk Ticaret Kanunu'na uygun olarak gerçekleştirilmekte olup, buna ilişkin esaslar Ana Sözleşme'de yer almaktadır. Uygulamada SPK ilkelerine uyum sağlamak amacıyla bazı düzenlemeler yapılmıştır. Buna göre;

18.1.1. Şirket, Genel Kurulca hissedarlar arasından seçilecek sekiz üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilmekte ve temsil olunmaktadır.

18.1.2. Üyeler arasında iki adet bağımsız üye bulunmakta, üyelerin yarısından fazlası ise yürütmeye görevli olmayan üyelerden oluşmaktadır.

18.2. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ad, soyad ve nitelikleri aşağıda yer almaktadır;

Aydın Doğan	Yönetim Kurulu Başkanı	Yürütmeye Görevli Değil
Mehmet Ali Yalçındağ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yürütmeye Görevli Değil
Vuslat Doğan Sabancı	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmeye Görevli
Ertuğrul Özkök	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmeye Görevli
Soner Gedik	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmeye Görevli Değil
İmre Barmanbek	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmeye Görevli Değil
Cem M. Kozlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye
Kai Diekmann	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye

18.2.1. Yönetim Kurulu'nun 1/4'ü bağımsız üyelerden oluşmaktadır. Bağımsız üye sayısı iki olmakla beraber, ilkelerde belirtilen 1/3 oranının altındadır. Bağımsız üye sayısının üçe çıkarılması yönünde çalışmalar devam etmektedir.

18.2.2. Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Başkanı aynı kişi değildir.

18.2.3. Yönetim Kurulu'nun %75'i icrada görevli değildir.

18.2.4. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanan Cem Kozlu, Coca-Cola Şirketi'nin Kuzey Asya, Avrasya ve Orta Doğu Grubu'nda Danışman olarak görev yapmaktadır. Kozlu Coca Cola Şirketindeki görevinden önce dört yıl milletvekilliği, Türk Hava Yolları Yönetim Kurulu Başkanlığı gibi önemli görevlerde bulunmuştur. Kozlu'nun, bir tanesi Uluslararası Pazarlama üzerine üniversite eğitim kitabı olmak üzere ekonomi ve iş dünyası üzerine yayımlanmış dört adet kitabı da bulunmaktadır.

18.2.5. Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket dışında başka görev veya görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır.

18.3. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, SPK ilkelerindeki kriterleri sağladıkları Yönetim Kurulu'nca anlaşıldığından, kendilerinden ayrıca bağımsız olduklarına dair yazılı bir beyan alınmamıştır. Rapor tarihi itibarıyla bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, bağımsız olma özelliklerini kaybetmelerine yol açan bir durum söz konusu olmamıştır.

19. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Nitelikleri

19.1. Yönetim Kurulu en üst düzeyde etki ve etkinlik sağlayacak şekilde yapılandırılmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin nitelikleri SPK tarafından 04.04.2006 tarih, B.02.1.SPK.0.13-609/5049 sayılı yazı ile uygun görülerek onaylanan Ana Sözleşme tadil tasarısında düzenlenmiştir.

Buna göre prensip olarak;

19.1.1. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, Şirket'in faaliyet alanına ilişkin işlem ve tasarrufları düzenleyen hukuki esaslar hakkında temel bilgiyi haiz, Şirket yönetimi hakkında yetişmiş ve deneyimli, mali tablo ve raporları irdeleme yeteneği bulunan ve tercihen yükseköğrenim görmüş kişilerden seçilmesi esastır.

19.1.2. Yönetim Kurulu, yetki ve sorumluluklarının yerine getirilebilmesi için her yıl üyeleri arasından en az finans ve mali işlerle hukuksal konularda sorumlu üyeleri belirlemek ve bu arada gerekli gördüğü takdirde yetkilerinin bir bölümünü, şirket işlerinin belirli kısımlarını, aldığı kararların uygulanmasının izlenmesini üstlenecek muhahas üyeleri de saptamak suretiyle görev dağılımı yapabilir.

20. Şirketin Misyonu ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

20.1. Temel amaç: Hürriyet için temel amaç, dünyada Türkçe konuşan herkese doğru haber ve bilgi sağlamak, dürüst yorum ve değerlendirme sunmaktır. Hürriyet ve iştiraklerindeki yöneticilerinin asli görevi ise, kurumu ve gazeteyi bu amacın temeli olan bağımsızlığını koruyacak ve Şirket pay sahiplerine en yüksek değeri sağlayacak şekilde yönetmektir.

20.2. Gelecek hedefi: Hürriyet gazetesi, Türkiye'nin çağdaşlaşma hedefine ulaşma çabalarında, nitelikli yayıncılık, çalışanlarına verdiği değer ve toplumsal sorumluluklarına gösterdiği özenle öne çıkar. Geçmişte olduğu gibi gelecekte de toplumsal faydaya sağladığı desteği ve bu alandaki öncü rolünün sürekliliği, hedeflerini yönlendirir.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2005

20.3. Stratejik hedefler: Şirket'in stratejisi ise, müşteri odaklı hizmet vermek; okuyucuya yönelik özel ürünler geliştirmek; geleneksel markalarla içerik üretmek; teknolojiye değişimleri yakından takip etmek; yaratıcı yöntemleri kullanarak içerik dağıtım kanallarını çeşitlendirmek ve büyütmek; bireylere göre hazırlanmış enformasyon ve eğlence ürünleri ve araçları hazırlamak; satış ve dağıtım kanallarını çeşitlendirmek ve sayısını artırmak ve dünyanın önde gelen medya kuruluşları ile işbirliği yapmaktır.

Yönetim Kurulu ve yönetim, stratejik hedefler karşısında Şirket'in durumunu sürekli olarak gözetim altında tutmaktadır. Periyodik ve sık aralıklarla yapılan yönetim toplantılarında Şirket'in durumu gözden geçirilmekte, yeni hedefler ve stratejiler geliştirilmektedir.

21. Risk Yönetim, Risk Faktörleri ve İç Kontrol

Finansal risklerin yönetimi Mali İşler Grup Başkanlığı'nın yetki ve sorumluluğunda, Mali İşler, Finans, Bütçe, İç Denetim Müdürlüklerinin koordinasyonunda takip edilmektedir. Diğer taraftan ilişkili şirketlerin finansal riskleri ile birlikte operasyonel risklerinin tespiti ve raporlaması da yine Mali İşler Grup Başkanlığı'nın yetki ve sorumluluğundadır.

İç Denetim Müdürlüğü, Şirket'in amaçlarına ulaşması için mevcut risk yönetimi, kontrol ve kurumsal yönetim işlevlerini değerlendirerek, etkinliklerinin artması için sistematik bir yaklaşım getirmeyi amaçlamaktadır. İç Denetim Müdürlüğü faaliyetlerini, mevzuata uygun düzenli bir şekilde yürütmekte olup, başlıca görevleri operasyonların etkinliği ve verimliliği, mali tabloların güvenilirliği ve yönetim tarafından onaylanan yönetmelik ve talimatlara uyum konularında bağımsız rapor üretmek, mevcut dahili kontrol yapılarını gözden geçirmek, etkin bir iç kontrol yapısı oluşturmak ve yönetimi bilgilendirmektir.

Ayrıca, Denetim Komitesi de risk yönetimi ve iç kontrol mekanizması ile ilgili olarak gördüğü sorunları Şirket yönetimine aktarmaktadır.

21.1. Faiz haddi riski: Hürriyet ve bağlı ortaklıkları, faize duyarlı varlık ve borçları sebebiyle faiz oranı riskine açıktır. Bu riskler faiz oranına duyarlı varlık ve borçların birbirlerini dengelemesi yoluyla yönetilmektedir.

21.2. Fonlama riski: Mevcut ve ileriye dönük borçlanma ihtiyaçları, fonlama kabiliyeti yüksek kaliteli borç veren kuruluşlardan yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yapılmaktadır.

21.3. Kredi riski: Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirememesi riskini beraberinde getirir. Bu riskler her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilir. Borçlu tarafların sayıca çok olması ve değişik iş alanlarında faaliyet göstermeleri dolayısıyla kredi riski büyük ölçüde dağıtılmaktadır.

21.4. Kur riski: Hürriyet ve bağlı ortaklıkları, döviz cinsinden borçlarının Türk lirasına çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Bu risk yabancı para pozisyonu analizi ile izlenmektedir (2005 Konsolide Mali Tablolara İlişkin Notlar, Not 29)

22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve yöneticilerin yetki ve sorumlulukları açık ve anlaşılabilir bir şekilde birbirinden ayrılmış olup, faaliyet raporunda yer almakta ve kamuya açıklanmaktadır.

23. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

23.1. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, görevlerini tam olarak yerine getirebilmelerini teminen her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır.

23.2. Yönetim Kurulu mali tablo ve dipnotları ile bağımsız denetim raporu, kurumsal yönetim uyum raporu ve yıllık faaliyet raporunun kabulüne dair aynı bir karar almaktadır.

23.3. Yönetim Kurulu toplantıları Yönetim Kurulu Başkan, Başkan Yardımcısı veya aynı zamanda Yönetim Kurulu Üyesi olan İcra Kurulu Başkanı tarafından organize edilmektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri arasındaki iletişim Yönetim Kurulu Sekreteryası tarafından sağlanmaktadır.

23.4. 2005 yılında 12 adet Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiş olup, Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar mevcudun oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalınmamıştır.

23.5. Yönetim Kurulu toplantıları etkin ve verimli bir şekilde planlanmakta ve gerçekleştirilmektedir. Prensipler olarak;

23.5.1. Yönetim Kurulu ayda bir defadan az olmamak kaydıyla Şirket işlerinin gerektirdiği zamanlarda toplanmaktadır.

23.5.2. Yönetim Kurulu kural olarak Başkanı'nın, Başkan Yardımcısı'nın veya aynı zamanda Yönetim Kurulu Üyesi olan İcra Kurulu Başkanı'nın çağrısı üzerine toplanmaktadır. Ayrıca toplantı günü Yönetim Kurulu kararıyla da tespit olunabilir. Üyelerden birinin talebi üzerine Başkan ya da Başkan Yardımcısı, Yönetim Kurulu'nu toplantıya davet etmezse üyeler de resen davet etme hakkına sahip olurlar.

23.5.3. Toplantı çağrıları gündemi içermekte ve çağrıya gündemde yer alan konularla ilgili her türlü belge ve bilgi eklenmektedir.

23.5.4. Yönetim Kurulu, toplantılarını kural olarak Şirket merkezinde yapar. Ancak Yönetim Kurulu kararına dayanılarak şehrin başka bir yerinde veya sair bir kentte de toplantı yapılabilir.

23.5.5. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin toplantılara bizzat katılmaları esastır; toplantılara uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle katılabilir. Toplantıya katılamayan, ancak görüşlerini yazılı olarak bildiren üyelerin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur.

23.6. Yönetim Kurulu toplantıları ile ilgili dokümanın düzenli bir şekilde tutulması amacıyla tüm Yönetim Kurulu Üyeleri'ne hizmet vermek üzere Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı bir Yönetim Kurulu Sekreteryası oluşturulmuştur.

23.7. Yönetim Kurulu'nun seyahat/toplantı giderleri, görevi ile ilgili özel çalışma istekleri ve benzer masrafları herhangi bir sınırlama olmaksızın genel bütçeden karşılanmaktadır.

23.8. Ana Sözleşme'ye göre, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır.

24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

2005 yılında yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, Genel Kurul Yönetim Kurulu Üyeleri'ne Şirket ile iş yapma ve rekabet etme yetkisi vermiştir.

Diğer taraftan 2005 yılında Yönetim Kurulu Üyeleri ve yöneticiler ile yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahipleri, ya da imtiyazlı bir şekilde çeşitli bilgilere ulaşma imkanı olan kimseler, 2005 yılında kendi adlarına Şirket'in faaliyet konusu kapsamına giren herhangi bir iş yapmamışlardır.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2005

25. Etik Kurallar

Hürriyet, web sitesinde ve faaliyet raporunda yayımlanmış olduğu, "Değerler" ve Doğan Yayın Holding tarafından belirlenen ve kamuya açıklanan "Yayın İlkeleri"ne uymaktadır.

Bu ilkelere ek olarak ayrıca Doğan Yayın Holding tarafından oluşturulan ve kamuya açıklanan Doğan Medya Grubu personelinin uyacağı "Davranış Kuralları"nı benimsemiştir. "Doğan Yayın Holding Yayın İlkeleri" ve "Davranış Kuralları" Doğan Yayın Holding'in web sitesinde (<http://www.dmg.com.tr>) yer almaktadır.

26. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

26.1. Şirket'in içinde bulunduğu durum ve gereksinimlere uygun olarak, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur.

26.2. Denetim Komitesi hakkındaki bilgiler aşağıda yer almaktadır;

26.2.1. Komite üyeleri hakkında bilgiler aşağıda yer almaktadır;

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
İmre Barmanbek	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi/Yürütmede Görevli Değil
Soner Gedik	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi/Yürütmede Görevli Değil

26.2.2. Denetim Komitesi Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi değildir. Ancak yürütmede görevli olmadığından Sermaye Piyasası mevzuatı hükümlerine uyulmaktadır.

26.2.3. Şirket Yönetim Kurulu 14.04.2005 tarihinde toplanarak; Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak Yönetim Kurulu Üyelerimizden İmre Barmanbek ve Soner Gedik'in yeniden seçilmelerine ve söz konusu komitenin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 16 sayılı Tebliğ hükümleri ile belirtilen görevlerin ifası ile yetkilendirilmesine karar vermiştir.

26.2.4. Komite Üyeleri'nin tamamı yürütmede görevli olmayan üyelerdir.

26.2.5. Denetim Komitesi faaliyetlerini Sermaye Piyasası mevzuatı ile uyumlu ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörüldüğü şekilde düzenli bir şekilde yürütmektedir. Bu çerçevede 2005 yılında;

Şirket'in ara dönem mali tablo ve dipnotları ile bağımsız denetim raporları, kamuya açıklanmadan önce gözden geçirilmiş; bağımsız denetim şirketi ile toplantılar yapılmıştır,

Şirket'in bağımsız denetim sözleşmesi gözden geçirilmiştir.

26.3. Kurumsal Yönetim Komitesi hakkındaki bilgiler aşağıda yer almaktadır;

26.3.1. Şirket Yönetim Kurulu, 14.04.2005 tarih, 2005/18 numaralı kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin aşağıdaki başkan ve üyelerden oluşturulmasına karar vermiştir;

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Cem Kozlu	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi/Yürütmede Görevli Değil
Murat Doğu	Üye	Yürütmede Görevli Değil
Ahmet Özer	Üye	İş Geliştirme ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü/Yürütmede Görevli Değil
İnci Şencan	Üye	Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü/Yürütmede Görevli Değil

26.3.2. Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi Murat Doğu, aynı zamanda DYH Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi'dir.

27 Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar

27.1. Yönetim Kurulu Başkan, Başkan Yardımcısı ve Üyelerine Genel Kurul tarafından saptanacak bir ücret ödenir. Söz konusu ücretin saptanmasında kişilerin toplantı, toplantı öncesi ve sonrası hazırlık ve görevlerini yerine getirmek için harcayacakları zaman ile Yürütme Başkanı'na verilen ücret dikkate alınır. Ayrıca her toplantı için katılanlara ödenecek huzur hakkı da Genel Kurul tarafından belirlenir.

27.2. 11 Nisan 2005 tarihinde yapılan 2005 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında; Yönetim Kurulu Başkanı'na ayda net 6.000 YTL, Başkan Yardımcısı'na ayda net 5.000 YTL ve Yönetim Kurulu Üyeleri'nin her birine ayda net 4.000 YTL ve bağımsız üyeler M. Cem Kozlu ve Kai Georg Diekmann'a ayda net 5.000 USD karşılığı YTL ücret ödenmesine oybirliği ile karar verilmiştir. Bunun haricinde Yönetim Kurulu Üyeleri için performansa dayalı bir ödüllendirme mekanizması bulunmamaktadır.

Şirket herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi'ne ve yöneticisine doğrudan veya dolaylı olarak borç vermemekte ve kredi kullandırmamaktadır.

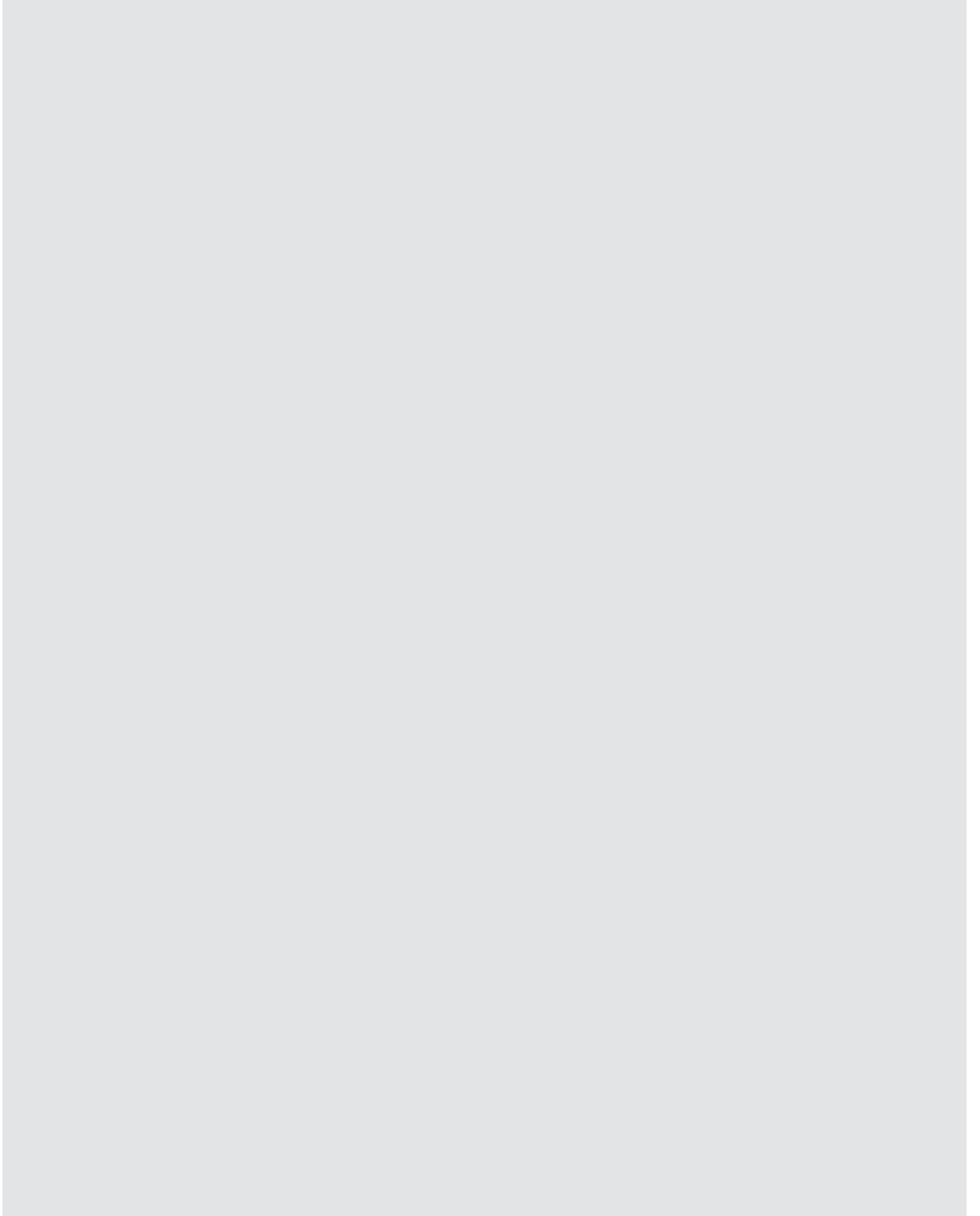
MALİ TABLOLAR

Bakı'da azadlıq*

Hürriyet, Avrupa ve Kuzey Amerika dışında Türki Cumhuriyetlerde de okurlarıyla buluşmaktadır.

* Hürriyet'in Azericesi





**HÜRRİYET
GAZETECİLİK VE
MATBAACILIK A.Ş.**
1 OCAK - 31 ARALIK 2005
HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE MALİ TABLOLAR
VE DİPNOTLAR

İÇİNDEKİLER**SAYFA****KONSOLİDE BİLANÇOLAR****76-77****KONSOLİDE GELİR TABLOLARI****78****KONSOLİDE ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOLARI****79****KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI DİPNOTLAR****80-111**

NOT 1	ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	80
NOT 2	MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	80-83
NOT 3	UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI	83-87
NOT 4	HAZİR DEĞERLER	87-88
NOT 5	MENKUL KIYMETLER	88
NOT 6	FİNANSAL BORÇLAR	89
NOT 7	TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	89-90
NOT 8	FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI VE BORÇLARI	90-91
NOT 9	İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR	91-94
NOT 10	DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	94
NOT 11	CANLI VARLIKLAR	94
NOT 12	STOKLAR	94
NOT 13	DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ ALACAKLARI VE HAKEDİŞ BEDELLERİ	95
NOT 14	ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	95
NOT 15	DİĞER DÖNEN/DURAN VARLIKLAR VE KISA/UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	95
NOT 16	FİNANSAL VARLIKLAR	96
NOT 17	POZİTİF/NEGATİF ŞEREFİYE	97
NOT 18	YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	97
NOT 19	MADDİ VARLIKLAR	98-99
NOT 20	MADDİ OLMAYAN VARLIKLAR	99-100
NOT 21	ALINAN AVANSLAR	100
NOT 22	EMEKLİLİK PLANLARI	100
NOT 23	BORÇ KARŞILIKLARI	100-102
NOT 24	ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR/ANA ORTAKLIK DIŞI KÂR ZARAR	102
NOT 25	SERMAYE/KARŞILIKLI İŞTİRAK SERMAYE DÜZELTMESİ	102
NOT 26	SERMAYE YEDEKLERİ	103
NOT 27	KÂR YEDEKLERİ	103
NOT 28	GEÇMİŞ YILLAR KÂRLARI	103
NOT 29	YABANCI PARA POZİSYONU	104
NOT 30	DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	104
NOT 31	KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	105
NOT 32	İŞLETME BİRLEŞMELERİ	105
NOT 33	BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	106
NOT 34	BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	106
NOT 35	DURDURULAN FAALİYETLER	106
NOT 36	ESAS FAALİYET GELİRLERİ	106
NOT 37	FAALİYET GİDERLERİ - NET	106
NOT 38	DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDER VE KÂR/ZARARLAR	107
NOT 39	FİNANSMAN GİDERLERİ	107
NOT 40	NET PARASAL POZİSYON KÂR/ZARARI	108
NOT 41	VERGİLER	108-109
NOT 42	HİSSE BAŞINA KAZANÇ	109
NOT 43	NAKİT AKIM TABLOSU	110-111
NOT 44	MALİ TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA MALİ TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR	111

Başaran Nas Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers
BJK Plaza, Süleyman Seba Caddesi
No:48 B Blok Kat 9 Akaretler
Beşiktaş 34357 İstanbul-Turkey
www.pwc.com/tr
Telephone +90 (212) 326 6060
Facsimile +90 (212) 326 6050

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.'nin

**1 OCAK - 31 ARALIK 2005 HESAP DÖNEMİNE AİT
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.
Yönetim Kurulu'na

1. Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide bilançosunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide gelir tablosunu incelemiş bulunuyoruz. İncelememiz, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanmış genel kabul görmüş denetim ilke ve kurallarına göre yapılmış ve dolayısıyla hesap ve işlemlerle ilgili olarak muhasebe kayıtlarının kontrolü ile gerekli gördüğümüz diğer denetim yöntem ve tekniklerini içermiştir.
2. Görüşümüze göre, söz konusu konsolide mali tablolar, tüm önemli taraflarıyla, Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin 31 Aralık 2005 tarihindeki gerçek konsolide mali durumunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait gerçek konsolide faaliyet sonucunu, SPK tarafından yayımlanmış muhasebe ilkelerine (Not 2) uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

Başaran Nas Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
a member of
PricewaterhouseCoopers



Cansen Başaran Symes, SMMM
Sorumlu Ortak, Başdenetçi
İstanbul, 7 Nisan 2006

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
31 ARALIK 2005 VE 31 ARALIK 2004 TARİHLERİ İTİBARI İLE
KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

	Not	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		428.317.543	304.870.611
Hazır Değerler	4	152.561.372	72.005.960
Menkul Kıymetler	5	17.725.328	33.817.805
Ticari Alacaklar (net)	7	147.183.664	120.431.201
Finansal Kiralama Alacakları (net)	8	-	-
İlişkili Taraflardan Alacaklar (net)	9	55.324.338	34.214.303
Diğer Alacaklar (net)	10	33.943.988	24.520.881
Canlı Varlıklar (net)	11	-	-
Stoklar (net)	12	17.845.041	16.770.497
Devam Eden İnşaat Sözleşmelerinden Alacaklar (net)	13	-	-
Ertelenen Vergi Varlıkları	14	-	-
Diğer Dönen Varlıklar	15	3.733.812	3.109.964
Duran Varlıklar		507.279.805	552.341.303
Ticari Alacaklar (net)	7	222.212	282.274
Finansal Kiralama Alacakları (net)	8	-	-
İlişkili Taraflardan Alacaklar (net)	9	-	20.676.971
Diğer Alacaklar (net)	10	-	-
Finansal Varlıklar (net)	16	12.039.390	14.799.967
Pozitif / Negatif Şerefiye (net)	17	11.332.183	11.332.183
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (net)	18	18.229.060	40.183.173
Maddi Varlıklar (net)	19	461.726.595	462.829.711
Maddi Olmayan Varlıklar (net)	20	833.237	974.665
Ertelenen Vergi Varlıkları	14	2.897.128	1.262.359
Diğer Duran Varlıklar	15	-	-
TOPLAM VARLIKLAR		935.597.348	857.211.914

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2005 VE 31 ARALIK 2004 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

	Not	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		157.959.553	114.450.972
Finansal Borçlar (net)	6	6.908.856	14.288.330
Uzun Vadeli Finansal Borçların Kısa Vadeli Kısımları (net)	6	39.979.946	6.845.370
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (net)	8	1.791.072	1.467.902
Diğer Finansal Yükümlülükler (net)	10	-	-
Ticari Borçlar (net)	7	39.214.161	41.786.134
İlişkili Taraflara Borçlar (net)	9	8.462.423	4.450.457
Alınan Avanslar	21	960.188	1.713.698
Devam Eden İnşaat Sözleşmeleri Hakediş Bedelleri (net)	13	-	-
Borç Karşılıkları	23	48.198.232	34.268.232
Ertelenen Vergi Yükümlülükleri	14	-	-
Diğer Yükümlülükler (net)	10	12.444.675	9.630.849
Uzun Vadeli Yükümlülükler		104.339.768	143.351.261
Finansal Borçlar (net)	6	26.578.620	61.128.601
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (net)	8	3.724.463	3.553.421
Diğer Finansal Yükümlülükler (net)	10	-	-
Ticari Borçlar (net)	7	30.747.373	38.270.028
İlişkili Taraflara Borçlar (net)	9	-	1.139.948
Alınan Avanslar	21	-	-
Borç Karşılıkları	23	8.133.033	7.054.348
Ertelenen Vergi Yükümlülükleri	14	35.061.371	32.204.915
Diğer Yükümlülükler (net)	10	94.908	-
ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR	24	16.045.560	16.391.813
ÖZSERMAYE		657.252.467	583.017.868
Sermaye	25	416.742.560	416.742.560
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi	25	-	-
Sermaye Yedekleri	26	81.270.970	81.270.970
Hisse Senetleri İhraç Primleri		-	-
Hisse Senedi İptal Kârları		-	-
Yeniden Değerleme Fonu		-	-
Finansal Varlıklar Değer Artış Fonu		-	-
Özsermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları		81.270.970	81.270.970
Kâr Yedekleri	27	12.068.250	12.923.497
Yasal Yedekler		11.170.063	11.170.063
Statü Yedekleri		-	-
Olağanüstü Yedekler		2.108.245	2.108.245
Özel Yedekler		-	-
Sermayeye Eklenecek İştirak Hisseleri ve Gayrimenkul Satış Kazançları		-	-
Yabancı Para Çevrim Farkları		(1.210.058)	(354.811)
Net Dönem Kârı / Zararı		87.580.389	27.200.087
Geçmiş Yıllar Kârı	28	59.590.298	44.880.754
TOPLAM ÖZSERMAYE VE YÜKÜMLÜLÜKLER		935.597.348	857.211.914

Karşılıklar, şarta bağlı varlıklar ve yükümlülükler

31

31 Aralık 2005 tarihi ve bu tarihte sona eren yıl itibariyle hazırlanan konsolide mali tablolar, Yönetim Kurulu tarafından 7 Nisan 2006 tarihinde onaylanmıştır.

Takip eden notlar konsolide mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2005 VE 2004 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE GELİR TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

		31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
ESAS FAALİYET GELİRLERİ			
Satış Gelirleri (net)	36	585.174.934	473.549.359
Satışların Maliyeti	36	(375.570.681)	(305.516.240)
Hizmet Gelirleri	36	-	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler (net)	36	-	-
BRÜT ESAS FAALİYET KÂRI		209.604.253	168.033.119
Faaliyet Giderleri (net)	37	(105.994.600)	(90.138.293)
NET ESAS FAALİYET KÂRI		103.609.653	77.894.826
Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Kârlar	38	60.248.455	59.700.224
Diğer Faaliyetlerden Gider ve Zararlar	38	(35.491.390)	(45.033.368)
Finansman Giderleri	39	(6.217.237)	(9.975.958)
FAALİYET KÂRI		122.149.481	82.585.724
Net Parasal Pozisyon Zararı	40	-	(17.898.931)
ANA ORTAKLIK DIŞI KÂR		24	346.253
VERGİ ÖNCESİ KÂR		122.495.734	65.647.379
Vergiler	41	(34.915.345)	(38.447.292)
NET DÖNEM KÂRI		87.580.389	27.200.087
HİSSE BAŞINA KAZANÇ		42	0,210
			0,065

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2005 VE 31 ARALIK 2004 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

	Sermaye	Özsermaye enflasyon düzeltme farkları	Kâr Yedekleri			Birikmiş Kârlar		
			Yasal yedek	Olağanüstü yedek	Yabancı para çevrim farkları	Geçmiş yıl kârları	Net dönem kârı	Toplam özsermaye
1 Ocak 2004 itibarıyla bakiyeler	245.142.682	231.427.036	8.067.578	301.546	(803.537)	38.113.183	58.652.105	580.900.593
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	448.726	-	-	448.726
Transferler	171.599.878	(150.156.066)	3.102.485	1.806.699	-	32.299.109	(58.652.105)	-
Temettü ödemesi	-	-	-	-	-	(25.531.538)	-	(25.531.538)
Net dönem kârı	-	-	-	-	-	-	27.200.087	27.200.087
31 Aralık 2004 itibarıyla bakiyeler	416.742.560	81.270.970	11.170.063	2.108.245	(354.811)	44.880.754	27.200.087	583.017.868

	Sermaye	Özsermaye enflasyon düzeltme farkları	Kâr Yedekleri			Birikmiş Kârlar		
			Yasal yedek	Olağanüstü yedek	Yabancı para çevrim farkları	Geçmiş yıl kârları	Net dönem kârı	Toplam özsermaye
1 Ocak 2005 itibarıyla bakiyeler	416.742.560	81.270.970	11.170.063	2.108.245	(354.811)	44.880.754	27.200.087	583.017.868
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	(855.247)	-	-	(855.247)
Transferler	-	-	-	-	-	27.200.087	(27.200.087)	-
Temettü ödemesi	-	-	-	-	-	(12.490.543)	-	(12.490.543)
Net dönem kârı	-	-	-	-	-	-	87.580.389	87.580.389
31 Aralık 2005 itibarıyla bakiyeler	416.742.560	81.270.970	11.170.063	2.108.245	(1.210.058)	59.590.298	87.580.389	657.252.467

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

NOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Hürriyet" veya "Şirket") 1960 yılında kurulmuş ve Türkiye'de tescil edilmiştir. Gazetecilik, matbaacılık ve ilancılık alanlarında faaliyet gösteren Şirket'in İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Almanya'da olmak üzere 7 tane basım fabrikası bulunmaktadır. Şirket, Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin ("Doğan Yayın") yatırımlarıyla, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Doğan Holding") bünyesinde faaliyet göstermekte olup Şirket'in hisselerinin büyük bir kısmı Doğan Yayın'a aittir.

Kayıtlı ofisin adresi aşağıdadır:

Hürriyet Medya Towers
34212 Güneşli, İstanbul
Türkiye

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlı olup 1992 yılından itibaren Şirket'in hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmektedir. Şirket sermayesinin %40'ı İMKB'de dolaşımda bulunmaktadır.

Şirket'in bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar") ve iştirakleri ("İştirakler") ve temel faaliyet konuları aşağıda belirtilmiştir:

Şirket ismi	Bulunduğu ülke	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004	Faaliyet konusu
Doğan Basım ve Dağıtım İşleri A.Ş. ("Doğan Basım")	Türkiye	Bağlı Ortaklık	Bağlı Ortaklık	İdari hizmetler
Doğan Ofset Yayıncılık ve Matbaacılık A.Ş. ("Doğan Ofset")	Türkiye	Bağlı Ortaklık	Bağlı Ortaklık	Dergi ve kitap basım
Hürriyet Zweigniederlassung GmbH. ("Hürriyet Zweigniederlassung")	Almanya	Bağlı Ortaklık	Bağlı Ortaklık	Gazete basım
DS Servis İdari Hizmetler ve Tic. A.Ş. ("DS Servis")	Türkiye	Bağlı Ortaklık	Bağlı Ortaklık	İdari hizmetler
Yenibir İnsan Kaynakları ve Danışmanlık Hiz. A.Ş. ("Yenibir") (*)	Türkiye	Bağlı Ortaklık	Bağlı Ortaklık	İnternet hizmetleri
Egeser Servis İdari Hizmetleri ve Tic. A.Ş. ("Egeser Servis")	Türkiye	Bağlı Ortaklık	Bağlı Ortaklık	İdari hizmetler
Hür Servis Sosyal Hizmetler ve Tic. A.Ş. ("Hür Servis")	Türkiye	Bağlı Ortaklık	Bağlı Ortaklık	İdari hizmetler
Hür Medya İlançılık ve Reklamcılık Tic. A.Ş. ("Hür Medya")	Türkiye	Bağlı Ortaklık	Bağlı Ortaklık	İdari hizmetler
Hürriyet Ticari ve Sınai Ürünleri Pazarlama A.Ş. (" Hürriyet Pazarlama")	Türkiye	Bağlı Ortaklık	Bağlı Ortaklık	Pazarlama
Doğan Haber Ajansı A.Ş. ("Doğan Haber")	Türkiye	Bağlı Ortaklık	Bağlı Ortaklık	Haber
Orta Anadolu Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("Orta Anadolu Oto")	Türkiye	Bağlı Ortaklık	Bağlı Ortaklık	Otomotiv
Doğan Kitapçılık A.Ş. ("Doğan Kitapçılık")	Türkiye	İştirak	İştirak	Kitap basımı ve satış
Doğan Prodüksiyon ve Tic. A.Ş. ("Doğan Prodüksiyon") (**)	Türkiye	-	İştirak	TV program yapım
Doğan Media International ("Doğan Media")	Almanya	İştirak	İştirak	Yayın ve ilan satışı
Yaysat Yayın Pazarlama ve Dağıtım A.Ş. ("Yaysat")	Türkiye	İştirak	İştirak	Yayın Dağıtım
DYG İlan ve Reklam Hizmetleri A.Ş. ("DYG İlan")	Türkiye	İştirak	İştirak	Reklam
Digital Hizmetler A.Ş. ("Digital Hizmetler") (**)	Türkiye	-	İştirak	Telekomünikasyon
Doğan Telekomünikasyon Hizmetleri Satış ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Telekom") (**)	Türkiye	-	İştirak	Telekomünikasyon

Almanya'da kurulu olan Hürriyet Zweigniederlassung ve Doğan Media dışındaki tüm Bağlı Ortaklık ve İştirakler Türkiye'de kayıtlıdır.

Şirket'in ve Bağlı Ortaklıklarının ("Grup") ağırlıklı olarak medya alanında faaliyet göstermesi ve Grup'un satışlarının ve varlıklarının büyük bir kısmının Türkiye'de bulunması nedeniyle finansal bilgiler bölümlere göre raporlanmamıştır.

(*) Hürriyet İnternet Hizmetleri ve Tic. A.Ş.'nin ticaret unvanı 28 Şubat 2005 tarihinde Yenibir İnsan Kaynakları ve Danışmanlık Hiz. A.Ş. olarak değişmiştir.

(**) Şirket, 7 Şubat 2005 tarihinde Doğan Prodüksiyon hisselerinin tamamını Doğan TV-Radyo Yayıncılık A.Ş.'ye ("Doğan TV"), 19 Ağustos 2005 tarihinde Digital Hizmetler hisselerinin tamamını bir Çukurova Holding kuruluşu olan Pluton Televizyon ve Yayıncılık A.Ş.'ye ve 28 Eylül 2005 tarihinde Doğan Telekom hisselerinin tamamını ilişkili gerçek şahıslara devretmiştir.

NOT 2 - MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Uygulanan Muhasebe Standartları

Mali Tabloların Hazırlanma İlkeleri

Grup'un konsolide mali tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan muhasebe ve raporlama ilkelerine ("SPK Muhasebe Standartları") uygun olarak hazırlanmıştır. SPK XI-25 No'lu "Sermaye Piyasalarında Muhasebe Standartları" tebliğinde kapsamlı bir muhasebe ilkeleri seti yayınlamıştır. Anılan tebliğde, alternatif olarak Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (IASB) tarafından çıkarılmış olan Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nın uygulanmasının da, SPK Muhasebe Standartlarına uyulmuş sayılacağı belirtilmiştir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları'na uygun mali tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla mali tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, IASB tarafından yayımlanmış 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı (UMS 29) uygulanmamıştır. Karşılaştırma amacı ile sunulan 31 Aralık 2004 tarihli mali tablolar ise, Yeni Türk Lirası'nın ("YTL") 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir. Mali tablolar ve ilgili dipnotlar yukarıda bahsedilen SPK'nın izin verdiği alternatif uygulama çerçevesinde ve SPK tarafından 20 Aralık 2004 tarihli duyuru ile uygulanması zorunlu kılınan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

2.2 Önemli muhasebe tahminleri ve kararları

Mali tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

2.3 Yüksek enflasyon dönemlerinde mali tabloların düzeltilmesi

31 Aralık 2004 tarihli konsolide mali tablolar, YTL'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir. SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları'na uygun mali tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir.

Uluslararası Muhasebe Standardı 29 ("UMS 29"), Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan mali tabloların bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünden hazırlanmasını ve önceki dönem mali tablolarının da karşılaştırma amacıyla aynı değer ölçütleri kullanılarak yeniden düzenlenmesini öngörmektedir. Yeniden düzenleme, Devlet İstatistik Enstitüsü ("DİE") tarafından açıklanan ve ülke çapında geçerli olan Toptan Eşya Fiyatı Endeksi'nden ("TEFE") türetilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır.

31 Aralık 2004 tarihine kadar hazırlanan konsolide mali tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları ile 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla enflasyona ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur:

Tarihler	Endeks	Düzeltilme katsayısı	Üç yıllık bileşik enflasyon oranları %
31 Aralık 2005	8.403,8	1,000	69,7
31 Aralık 2004	7.382,1	1,138	181,1
31 Aralık 2003	6.478,8	1,297	227,3

Geçmiş dönem mali tablolarının düzeltme işlemine ait ana hatlar aşağıda belirtilmiştir:

- Yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi cinsinden hazırlanmış önceki dönem mali tabloları, paranın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve borçlar, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve borçlar ile öz kaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Konsolide gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, ilgili (aylık) düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiş ve 31 Aralık 2004 tarihinde geçerli olan satın alma gücü ile ifade edilmiştir.
- Enflasyonun Grup'un net parasal pozisyonu üzerindeki etkisi, önceki dönem konsolide gelir tablosuna, net parasal pozisyon zararı olarak yansıtılmıştır.

Enflasyon düzeltmesi uygulamasının sona erdirilmesinin etkileri aşağıda belirtilmiştir:

- Yüksek enflasyon döneminin sona ermesinden dolayı cari yıl mali tabloları düzeltme işlemine tabi tutulmamakta, önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar ise paranın enflasyon düzeltmesi uygulamasına göre raporlanan son bilanço tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Yüksek enflasyon dönemlerinde bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve borçlar ile öz kaynak kalemleri, ilgili aylık düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiş olup; yüksek enflasyon döneminin sona ermesi ile birlikte enflasyon düzeltmesi uygulamasına göre raporlanan son bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilen değerleri söz konusu varlık, borç ve öz kaynak kalemlerinin 1 Ocak 2005 tarihindeki açılış değerleri olarak kabul edilmektedir.

2.4 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklık ve İştirak mali tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklık ve İştirak'e ait mali tablolar, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup Not 2'de belirtilen mali tabloların hazırlanma ilkelerine uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. Yabancı Bağlı Ortaklık ve İştirakin aktif ve pasifleri bilanço tarihindeki döviz kurundan Yeni Türk Lirası ("YTL")'na çevrilmiştir. Gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak YTL'ye çevrilmiş ve enflasyon muhasebesinin uygulandığı dönemler için, ilgili dönemin düzeltme katsayısı kullanılarak YTL'nin bilanço tarihinde (31 Aralık 2004 için) geçerli olan cari satın alma gücü cinsinden YTL olarak ifade edilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özsermaye içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

2.5 Konsolidasyon Esasları

Konsolide mali tablolar, aşağıda (a) ve (b) bölümlerinde belirtilen esaslar çerçevesinde ana şirket, Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'ne , Bağlı Ortaklıkları'na ve İştirakleri'ne (tümü 'Grup' olarak ifade edilmiştir) ait hesapları içerir. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin mali tablolarının hazırlanması sırasında, tarihsel maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına Not 2.1'de belirtilen mali tabloların hazırlanma ilkelerine uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, enflasyon muhasebesinin uygulandığı dönemlerde mali tabloların YTL'nin bilanço tarihindeki (31 Aralık 2004 için) cari satın alma gücüne getirilmesi de dahil olmak üzere, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır.

(a) Bağlı Ortaklıklar

Bağlı Ortaklıklar, Şirket'in ya (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla; veya (b) oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle mali ve işletme politikalarını Şirket'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Bağlı Ortaklıklar'ın faaliyet sonuçları, operasyon üzerindeki kontrolün Şirket'e transfer edildiği tarihten itibaren konsolide mali tablolara dahil edilmiştir.

Aşağıda 31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibarıyla Bağlı Ortaklıklar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

İsim	31 Aralık 2005 Şirket ve Bağlı Ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%)	31 Aralık 2004 Şirket ve Bağlı Ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%)
Hürriyet Zweigniederlassung	100,00	100,00
DS Servis	100,00	100,00
Egeser Servis	100,00	100,00
Yenibir	100,00	100,00
Hür Servis	100,00	100,00
Hür Medya	100,00	100,00
Doğan Basım	99,99	99,99
Hürriyet Pazarlama	97,43	95,71
Orta Anadolu Oto	81,36	81,36
Doğan Ofset	54,85	54,85
Doğan Haber	50,01	50,01

(b) İştirakler

İştirakler özsermaye yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. İştirakler Grup'un %20-50 arasında oy hakkına sahip olduğu ya da önemli etkiye sahip olduğu ancak kontrol etmediği şirketlerdir. Grup ve İştirakler'i arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kârlar, Grup'un İştirak payına paralel olarak silinmiştir; gerçekleşmemiş zararlar da, transfer edilen varlıkla ilgili herhangi bir değer düşüklüğüyle ilgili kanıt sağlanamaması durumunda elimine edilmektedir. İştiraklerin net varlıklarındaki artış veya azalışlar Şirket'in payına düşen kısmı gösterecek şekilde artırılarak veya azaltılarak konsolide mali tablolara yansıtılır ve konsolide gelir tablolarında İştirak kâr veya zararları kaleminde gösterilir. Grup, İştirakler ile ilgili yükümlülük altına girmediği sürece, İştiraklerin kayıtlı değeri sıfır olduğunda özsermaye yöntemi kullanılmasına son verir. İştirakin kayıtlı değeri, yukarıda bahsi geçen önemli etkinin ortadan kalktığı tarihten itibaren, maliyet bedeli olarak kabul edilir.

Aşağıda 31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibarıyla İştirakler ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

İsim	31 Aralık 2005 Şirket ve Bağlı Ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%)	31 Aralık 2004 Şirket ve Bağlı Ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%)
Doğan Kitapçılık	48,90	48,90
Doğan Media	43,93	43,93
Yaysat	25,00	25,00
DYG İlan	20,00	20,00
Doğan Prodüksiyon (*)	-	40,55
Digital Hizmetler (**)	-	22,74
Doğan Telekom (***)	-	28,71

(*) Şirket, 7 Şubat 2005 tarihinde Doğan Prodüksiyon hisselerinin tamamını Doğan TV'ye devretmiştir.

(**) Şirket, 19 Ağustos 2005 tarihinde Digital Hizmetler hisselerinin tamamını bir Çukurova Holding kuruluşu olan Pluton Televizyon ve Yayıncılık A.Ş.'ye devretmiştir.

(***) Şirket, 28 Eylül 2005 tarihinde, Doğan Telekom hisselerinin tamamını ilişkili gerçek şahıslara satmıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

(c) Ana ortaklık dışı pay

Bağlı Ortaklıklar'ın net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda ana ortaklık dışı pay olarak gösterilmektedir.

Bir Bağlı Ortaklık ile ilgili olarak ana ortaklık dışı paya isabet eden zararın tutarı, Bağlı Ortaklık'taki ana ortaklık dışı pay tutarını aşabilir. Bu durumda, ana ortaklık dışı pay sahiplerinin zararı karşılamaya yönelik herhangi bir bağlayıcı yükümlülüğünün olmaması ve/veya zararı karşılamak için gerekli ilave yatırımları yapabilme gücünün yeterli olmaması halinde, söz konusu fazla kısmı ana ortaklığın Bağlı Ortaklık'taki payından mahsup edilir. Konsolidasyona tabi ortaklığın daha sonra kara geçmesi halinde, daha önce mahsup edilen tutarlara ulaşıncaya kadar tüm kârlar ana ortaklığın payına ilave edilir.

NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI

Konsolide mali tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

Önemli muhasebe politikalarının başlıkları:

	Sayfa		Sayfa
A İlişkili taraflar	83	L Kıdem tazminatı karşılığı	85
B Makul değer değişimleri gelir tablosunayansıtılan finansal varlıklar	83	M Karşılıklar	85
C Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları	83	N Sermaye ve temettüleri	85
D Stoklar	84	O Dövizli işlemler	85
E Yatırım amaçlı gayrimenkuller ve ilgili amortisman	84	P Gelirlerin kaydedilmesi	85-86
F Maddi varlıklar ve ilgili amortisman	84	R Takas "Barter" anlaşmaları	86
G Finansal kiralama	84	S Hisse başına kazanç	86
H Şerefiye ve ilgili itfa payı	84	T Nakit ve nakit benzeri değerler	86
I Maddi olmayan varlıklar ve ilgili itfa payı	85	U Netleştirme	86
J Ertelenen vergiler	85	V Karşılaştırmalı bilgiler	86
K Finansal borçlar	85	Y Finansal enstrümanlar ve finansalrisk yönetimi	86-87

A. İlişkili taraflar

Konsolide mali tablolarda, Doğan Holding ve Doğan Yayın, ortaklar, Şirket üst düzey yönetimi ve Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen önemli etkinliğe sahip bulunan şirketler, "İlişkili taraflar" olarak kabul edilirler (Not 9).

B. Makul değer değişimleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar

UMS 39 - Finansal Araçlar ("UMS 39"), 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yeniden düzenlenmiştir. Buna göre, borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değeri olmayan veya makul değeri güvenilir bir şekilde ölçülemeyen hisse senetlerindeki yatırımlar haricindeki finansal varlıkların, ilk defa mali tablolara alınması sırasında tanımlanması koşuluyla, makul değerlerindeki değişimler gelir tablosuna yansıtılabilir.

Yeniden düzenlenen UMS 39'da belirtildiği üzere, Grup, yeniden düzenlenen UMS 39'u ilk defa uygularken, daha önce mali tablolara alınan finansal varlıkları tekrar gözden geçirmiş ve borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değeri olmayan veya makul değeri güvenilir bir şekilde ölçülemeyen hisse senetlerindeki yatırımlar haricindeki daha önceki dönemlerde alım-satım amaçlı varlıklar olarak sınıflandırılmış bulunan varlıkları, makul değer değişimleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırmıştır (Not 16). 31 Aralık 2004 tarihine kadar söz konusu finansal varlıkların makul değerlerindeki değişimler gelir tablosunda muhasebeleştirildiği için önceki dönemlerde açıklanan ilgili karşılaştırmalı tutarlar yeniden düzenlenmemiştir. Grup cari dönemde söz konusu varlıkların makul değer değişimlerini gelir tablosunda muhasebeleştirmektedir.

C. Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları

Grup tarafından bir borçluya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenmiş finansman gelirinden netleştirilmiş olarak taşınırlar. Ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir (Not 7).

Grup, ödenmesi gereken tutarları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlere kaydedilir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. 31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

D. Stoklar

Stoklar, satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, işçilik ve genel üretim giderleridir. Stokların birim maliyeti, ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi ile belirlenmektedir (Not 12).

E. Yatırım amaçlı gayrimenkuller ve ilgili amortisman

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için tutulan araziler ve binalar yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller içinde yer alan 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler, 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden ve 2005 yılında alınan kalemler ise satın alım maliyet değerlerinden , birikmiş amortismanın ve varsa değer düşüklüğünün düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller (araziler hariç) doğrusal amortisman metoduyla amortisman tabi tutulmuştur. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, 50 yıl olarak belirlenmiştir (Not 18).

Yatırım amaçlı gayrimenkuller olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili yatırım amaçlı gayrimenkulün mevcut kullanılıştan gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

F. Maddi varlıklar ve ilgili amortisman

Maddi varlıklar içinde yer alan 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler, 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden ve 2005 yılında alınan kalemler ise satın alım maliyet değerlerinden, birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maddi varlıklar doğrusal amortisman metoduyla amortisman tabi tutulmuştur (Not 19). Maddi varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Binalar	25-50 yıl
Makine ve teçhizatlar	10-15 yıl
Mobilya ve demirbaşlar	4-10 yıl
Motorlu araçlar	5 yıl
Özel maliyetler	5 yıl

Maddi varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kâr ve zararlar diğer faaliyet gelirleri ve giderleri hesaplarına dahil edilirler.

G. Finansal kiralama

Tüm fayda ve risklerin üstlenildiği maddi duran varlıkların finansal kiralama yolu ile elde edilmesi Grup tarafından finansal kiralama adı altında sınıflandırılır. Finansal kiralamalar gerçekleştirildikleri tarihte, kiralaan varlığın piyasa değeri veya minimum finansal kiralama ödemelerinin bugünkü değerinin düşük olanından aktifleştirilirler. Kira ödemeleri anapara ve faiz içeriğirmiş gibi işleme konulur.

Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır. Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca konsolide gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi duran varlıklar, varlığın faydalı ömrü boyunca amortisman tabi tutulur.

H. Şerefiye ve ilgili itfa payı

İşletme birleşmeleri, iki ayrı tüzel kişiliğin veya işletmenin, raporlama yapan tek bir işletme şeklinde birleşmesi olarak değerlendirilmektedir. İşletme birleşmeleri söz konusu olduğunda satın alma muhasebesi uygulanır.

Bir işletmenin satın alınması ile ilgili katlanılan satın alma maliyeti, iktisap edilen işletmenin satın alma tarihindeki tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerine dağıtılır. Satın alma maliyeti ile iktisap edilen işletmenin tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerinin makul değeri arasındaki fark şerefiye olarak konsolide mali tablolarda muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde satın alınan işletmenin/şirketin mali tablolarında yer almayan; ancak şerefiyenin içerisinden ayrılabilme özelliğine sahip varlıklar (taşınabilir mali zararlar gibi), maddi olmayan duran varlıklar (Marka değeri gibi) ve/veya şarta bağlı yükümlülükler makul değerleri ile konsolide mali tablolara yansıtılır. Satın alınan şirketin mali tablolarında yer alan şerefiye tutarları tanımlanabilir varlık olarak değerlendirilmez.

31 Mart 2004 tarihinden önce gerçekleşen satın almalarla ilişkin ise aktifleştirilmiş ve doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak faydalı ömrü üzerinden 31 Aralık 2004 tarihine kadar itfa edilmiştir. UFRS 3 - "İşletme Birleşmeleri" çerçevesinde 31 Mart 2004 tarihinden sonra gerçekleşen satın almalarla kaynaklanan şerefiye için amortisman muhasebesi uygulanmamakta, hesaplanan şerefiye gözden geçirilerek varsa değer düşüklüğü ayrılmaktadır (Not 17). Yine aynı tarihten sonra gerçekleşen satın almalarla ilişkin negatif şerefiye söz konusu ise bu tutar yeniden gözden geçirilir ve oluştuğu dönemde gelir olarak kaydedilir. UFRS 3 çerçevesinde, Grup, 31 Mart 2004 tarihinden sonra sona eren ilk yıllık hesap döneminin başından itibaren (1 Ocak 2005), 31 Mart 2004 tarihinden önce gerçekleşmiş işlemlerden doğan şerefiye tutarının itfa edilmesini durdurmuştur ve bu şerefiye tutarına ilişkin herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığına yönelik olarak yıllık değerlendirme yapmaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

I. Maddi olmayan varlıklar ve ilgili itfa payı

Şerefiye dışında maddi olmayan varlıklar edinilmiş bilgi sistemleri, imtiyaz hakları ve tanımlanmış diğer haklardan oluşmaktadır. Maddi olmayan varlıklar, içinde yer alan 1 Ocak 2005 tarihinden önce edinilen kalemler 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden ve 2005 yılında alınan kalemler ise satın alım maliyet değerlerinden taşınırlar ve faydalı ömürleri olan 5 yıl boyunca doğrusal olarak itfa edilirler (Not 20).

J. Ertelenen vergiler

Ertelenen vergi, yükümlülük metodu kullanılarak, varlıkların ve yükümlülüklerin indirilebilir vergi matrahı ile bunların mali tablolardaki kayıtlı tutarları arasında oluşan geçici farklar üzerinden hesaplanmaktadır. Ertelenen verginin hesaplanmasında yürürlükte olan vergi oranları kullanılmaktadır.

Başlıca geçici farklar, gelir ve giderlerin Not 2'de belirtilen mali tablo hazırlama esasları çerçevesinde hazırlanan bu konsolide mali tablolara göre ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergiye tabi tüm geçici farklar için hesaplanırken, indirilecek geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, indirilecek geçici farkın kullanılabileceği ileride gerçekleşmesi beklenen vergiye tabi kârların oluşması olası görüldüğü sürece hesaplanmaktadır.

Aynı vergi otoritesi tarafından belirlenen gelir vergileri ile ilgili olan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

K. Finansal borçlar

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan borç tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip tarihlerde, etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide mali tablolarda takip edilirler. Finansal borç tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide gelir tablosunda borç süresince muhasebeleştirilir (Not 6).

L. Kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı karşılığı Grup'un kanuni bir zorunluluğu olarak Türk İş Kanunu ve Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanunu'nun (medya sektörü çalışanları için) gerektirdiği şekilde hesaplanmakta ve Grup çalışanlarının en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak emekliye ayrılması durumunda, iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda hak kazanılan kıdem tazminatının bugünkü tahmini değerini yansıtmaktadır (Not 23).

M. Karşılıklar

Grup, geçmişteki işlemlerinin sonucunda mevcut hukuki veya geçerli bir yükümlülüğünün bulunması ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için kaynakların dışı akmasının gerekli olabileceği ve tutar için güvenilir bir tahminin yapılabileceği durumlarda karşılıklar oluşturur.

N. Sermaye ve temettüler

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde kaydedilir. Alınacak temettüler ise temettü tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir

O. Dövizli işlemler

Dönem içinde gerçekleşen dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, dönem sonunda geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur kazancı veya zararları, konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır.

P. Gelirlerin kaydedilmesi

Gazete satış gelirleri dağıtım şirketi tarafından gazetelerin bayilere sevk edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilir. Reklam gelirleri ise reklamların yayınlandığı tarihte faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilir. Kaydedilecek gelirin miktarı güvenilir olarak ölçülebildiğinde ve işlemlerden kaynaklanan ekonomik faydalar oluştuğunda, gelirler ilk olarak elde edilecek ya da elde edilebilir tutarın makul değeriyle kaydedilmektedir. Satış işlemi bir finansman işlemi de içeriyorsa, satış bedelinin makul değeri, alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesiyle hesaplanır. İskonto işleminde kullanılan faiz oranı, alacağın nominal değerini ilgili mal veya hizmetin peşin satış fiyatına indirgeyen faiz oranıdır. Satış bedelinin nominal değeri ile makul değer arasındaki fark, finansman geliri olarak ilgili dönemlere kaydedilir. Net satışlar, malların fatura edilmiş bedelinin, iskonto, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle hesaplanır. Gazete satış iadeleri geçmiş deneyimler ve diğer ilgili veriler çerçevesinde karşılık ayrılmasıyla satışın gerçekleştiği tarih itibarıyla kaydedilir. Reklam gelirleri neticesinde müşterilere verilen ciro primleri faaliyet giderleri altında muhasebeleştirilir.

Faiz geliri:

Faiz geliri etkin faiz getirisi yöntemi üzerinden hesaplanan tahakkuk esasına göre kaydedilir .

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. 31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

Kira geliri:

Kira gelirleri tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Diğer gelirler:

Diğer gelirler, tahakkuk esasına göre kaydedilir.

R. Takas ("Barter") anlaşmaları

Benzer özellikler ve değere sahip servis veya malların takas edilmesi, hasılat doğuran işlemler olarak tanımlanmaz. Farklı özellikler ve değere sahip servis veya malların takas edilmesi hasılat doğuran işlemler olarak tanımlanır. Hasılat, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de dahil etmek suretiyle elde edilen mal veya hizmetin makul değeri olarak değerlendirilir. Elde edilen mal veya hizmetin makul değerinin güvenilir bir şekilde belirlenemediği durumlarda hasılat, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle verilen mal veya hizmetlerin makul değeri olarak değerlendirilir (Not 31).

S. Hisse başına kazanç

Konsolide gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın, dönem boyunca çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini hissedarlarına geçmiş yıl kârlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırmabilmektedirler (Not 26). Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse adedi, hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkilerini de hesaplayarak bulunmuştur (Not 42).

Temettü dağıtılmasının söz konusu olması durumunda hisse başına düşecek kazanç hisselerin ağırlıklı ortalama adedi üzerinden değil, mevcut hisse senedi adedi dikkate alınarak belirlenecektir.

T. Nakit ve nakit benzeri değerler

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit, banka mevduatları ve tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Not 4).

U. Netleştirme

İçerik ve tutar itibariyle önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, konsolide mali tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibariyle toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarlar üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Grup'un normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, "Hasılat" başlıklı kısmında tanımlanan hasılat dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.

V. Karşılaştırmalı bilgiler

31 Aralık 2005 tarihli konsolide mali tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması için 31 Aralık 2004 tarihli konsolide bilanço, gelir tablosu ve nakit akım tablosuna ilişkin gerekli sınıflandırma işlemleri yapılmıştır.

Y. Finansal enstrümanlar ve finansal risk yönetimi

Faiz haddi riski

Grup, faize duyarlı varlık ve borçları sebebiyle faiz oranı riskine açıktır. Bu riskler faiz oranına duyarlı varlık ve borçların birbirlerini dengelemesi yoluyla yönetilmektedir.

Fonlama riski

Mevcut ve ileriye dönük borçlanma ihtiyaçları, fonlama kabiliyeti yüksek kaliteli borç veren kuruluşlardan yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yapılmaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

Kredi riski

Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirememe riskini beraberinde getirir. Bu riskler her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilir. Borçlu tarafların sayıca çok olması dolayısıyla kredi riski büyük ölçüde dağıtılmaktadır.

Kur riski

Grup, döviz cinsinden borçlarının ve alacaklarının YTL'ye çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Bu risk yabancı para pozisyonu analizi ile izlenmektedir (Not 29).

Finansal enstrümanların makul değeri

Makul değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen ve sıg olmayan bir piyasada belirlenmiş fiyat ile en iyi şekilde belirlenir.

Grup, finansal enstrümanların tahmini makul değerlerini, hali hazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum gerektirmektedir. Sonuç olarak sunulan tahminler, her zaman, grubun cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olamayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal enstrümanların makul değerinin tahmininde kullanılmıştır:

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerler dahil, makul değerleri güvenilir bir şekilde bulunamayan bazı finansal varlıkların, makul değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı tahmin edilmektedir.

Parasal borçlar

Ticari borçların kayıtlı değerlerinin, makul değerlerini yansıttığı öngörülmektedir.

Krediler ve diğer parasal borçların kısa vadeli olmaları nedeniyle makul değerlerinin kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Değişik faiz oranlarına sahip yabancı para uzun vadeli krediler bilanço tarihinde döviz kuru ile YTL'ye çevrilmiş olup, makul değerleri kayıtlı değere yaklaşmaktadır.

NOT 4 - HAZIR DEĞERLER

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibarıyla kasa ve nakit değerlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Kasa	547.574	640.282
Bankalar		
- vadesiz mevduatlar	4.439.820	1.564.668
- vadeli mevduatlar	145.808.861	67.812.142
- bloke mevduatlar	1.765.117	1.988.868
	152.561.372	72.005.960

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

31 Aralık 2005 ve 31 Aralık 2004 tarihleri itibariyle konsolide nakit akım tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda gösterilmiştir.

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004	31 Aralık 2003
Kasa ve bankalar	152.561.372	72.005.960	103.927.071
Kalan vadesi üç aydan kısa makul değer değişimleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar	-	-	25.540.021
Eksi: Faiz tahakkukları	(1.830.795)	(1.007.063)	(10.827.255)
	150.730.577	70.998.897	118.639.837

31 Aralık 2005 tarihi itibariyle nakit ve nakit benzeri varlıkların 1.765.117 YTL'lik (31 Aralık 2004: 1.988.868 YTL) tutarı Grup'un ve ilişkili tarafların kullandıkları banka kredilerinin teminatı olarak bloke edilmiştir ve bu nedenle kullanıma hazır değildir. Bloke edilen vadeli mevduatlar bir aydan kısa vadelidir.

Vadeli mevduatların, bloke vadeli mevduatlar dahil, kalan vadelerine göre analizi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
0-1 ay	65.091.364	23.708.162
1-3 ay	68.423.985	40.060.947
3-6 ay	14.058.629	-
6-12 ay	-	6.031.901
	147.573.978	69.801.010

31 Aralık 2005 tarihinde YTL'ye uygulanan vadeli mevduat faiz oranları %13,75 ve %19,00 arasında değişirken (31 Aralık 2004: %19,00 ve %24,80), yabancı para vadeli mevduatları için bu faiz oranları %1,00 ve %4,50 arasındadır (31 Aralık 2004: %1,00 ve %6,00).

NOT 5 - MENKUL KIYMETLER

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihi itibariyle makul değer değişimleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar'ın detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Hazine bonoları ve devlet tahvilleri	17.725.328	31.047.857
Eurobond	-	2.769.948
	17.725.328	33.817.805

31 Aralık 2005 tarihi itibariyle devlet tahvili ve hazine bonolarının makul değerlerinin belirlenmesinde 31 Aralık 2005 tarihindeki ikinci seans sonu itibariyle bekleyen güncel emirler arasındaki en iyi alış fiyatı kullanılmıştır. 31 Aralık 2005 tarihi itibariyle devlet tahvili ve hazine bonolarının faiz oranı %14,17-14,50 (31 Aralık 2004: %20,46-%22,7) arasında değişmektedir. 31 Aralık 2004 tarihi itibariyle Eurobond'un faiz oranı %11'dir.

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibariyle, makul değer değişimleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıkların kalan vadelerine göre analizi aşağıda gösterilmiştir.

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
31-90 gün	16.951.754	-
91-180 gün	517.125	-
180-365 gün	256.449	4.417.258
365 günden sonrası	-	29.400.547
	17.725.328	33.817.805

31 Aralık 2005 ve 31 Aralık 2004 tarihi itibariyle makul değer değişimleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıkların içerisinde bloke ve rehin finansal varlıklar mevcut değildir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

NOT 6 - FİNANSAL BORÇLAR

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibarıyla finansal borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	Faiz oranı(%)		Orjinal yabancı para		YTL	
	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Kısa vadeli finansal borçlar						
- Euro	4,93-7	2,96-7,11	3.884.318	3.524.400	6.166.355	6.438.373
- ABD\$	1,09-6	4,7-12,75	509.127	3.421.930	683.147	4.592.573
- YTL		25	59.354	3.257.384	59.354	3.257.384
Toplam					6.908.856	14.288.330
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısmı						
- ABD\$	6,36-12	Libor+0,75-4	26.940.301	5.100.491	36.148.496	6.845.370
- Euro	2,96-7,11	-	2.143.214	-	3.402.353	-
- CHF	4	-	421.179	-	429.097	-
Toplam					39.979.946	6.845.370
Uzun vadeli finansal borçlar						
- Euro	2,96-7,11	2,96-7,11	13.067.925	16.939.597	20.745.331	30.945.256
- ABD\$	5,7-7	4-12,75	3.313.131	22.489.639	4.445.559	30.183.345
- CHF	4	-	1.356.600	-	1.382.104	-
- YTL	-	-	5.626	-	5.626	-
Toplam uzun vadeli finansal borçlar					26.578.620	61.128.601

Uzun vadeli finansal borçların geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

Yıl	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
2006	-	37.291.876
2007	5.974.308	9.558.337
2008	5.640.906	3.046.559
2009	6.588.541	4.817.018
2010 ve sonrası	8.374.865	6.414.811
Toplam	26.578.620	61.128.601

NOT 7 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibarıyla ertelenmiş finansman gelirlerinden netleştirilmiş kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Ticari alacaklar	136.684.871	106.780.778
Alacak senetleri ve çekler	21.043.195	19.547.049
Kredi kartları alacakları	72.253	332.904
	157.800.319	126.660.731
Eksi: Şüpheli alacaklar karşılığı	(10.616.655)	(6.229.530)
Ticari alacaklar	147.183.664	120.431.201

Grup'un Doğan Factoring Hizmetleri A.Ş. ("Doğan Factoring") ile imzaladığı faktoring anlaşması uyarınca, Grup'a ait reklam ve yayınlarla ilgili 101.384.480 YTL (31 Aralık 2004: 78.760.164 YTL) tutarındaki ticari alacağı Doğan Factoring tarafından takip edilmektedir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

Şüpheli alacaklara ayrılan karşılıkların yıl içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2005	2004
1 Ocak	6.229.530	6.945.809
Yıl içinde ayrılan karşılıklar (Not 38)	4.586.026	441.422
Tahsilatlar	(198.901)	(301.872)
Parasal kazanç	-	(855.829)
31 Aralık	10.616.655	6.229.530

31 Aralık 2005 ve 2004 itibariyle uzun vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Verilen depozito ve teminatlar	222.212	282.274

31 Aralık 2005 ve 2004 itibariyle ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Kısa vadeli ticari borçlar (*)	38.537.093	41.375.113
Borç senetleri	677.068	411.021
	39.214.161	41.786.134

(*) Kısa vadeli ticari borçlar sabit kıymet,mürekkep ve kağıt alımı sonucu oluşan borçlardan oluşmaktadır.

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Tedarikçilere ödenecek uzun vadeli ticari borçlar	30.747.373	38.270.028

Tedarikçilere ödenecek uzun vadeli borçlar, makine ve teçhizat alımı ile ilgilidir.

Uzun vadeli borçların geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

Yıl	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
2006	-	14.196.784
2007	11.072.872	10.441.112
2008 ve sonrası	19.674.501	13.632.132
	30.747.373	38.270.028

NOT 8 - FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI VE BORÇLARI

31 Aralık 2005 ve 2004 itibariyle ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Kısa vadeli finansal kiralama borçları	1.791.072	1.467.902
Uzun vadeli finansal kiralama borçları	3.724.463	3.553.421
	5.515.535	5.021.323

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

Uzun vadeli finansal kiralama borçlarının geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

Yıl	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
2006	-	1.467.902
2007	1.863.233	1.467.902
2008	1.036.556	617.617
2009	356.903	-
2010 ve sonrası	467.771	-
	3.724.463	3.553.421

NOT 9 - İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR

i) İlişkili taraf bakiyeleri:

a) İlişkili taraflardan alacaklar:

Kısa vadeli:

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Doğan Yayın (*)	20.801.108	-
Doğan Gazetecilik A.Ş. ("Doğan Gazetecilik")	6.647.801	6.324.422
Doğan Dağıtım Satış ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Dağıtım")	5.891.252	6.147.502
Doğan Dış Ticaret ve Müessellik A.Ş. ("Doğan Dış Ticaret")	3.419.226	7.667.928
Milliyet Verlags und Handels GmbH ("Milliyet Verlags")	2.573.517	4.007.578
Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. ("DMC")	1.723.542	1.161.307
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("DB")	2.082.015	1.484.206
Doğan Media	1.934.083	2.313.938
Doğan TV (**)	1.691.312	8.276
Katalog Yayın ve Tanıtım Hizmetleri A.Ş.	1.623.940	-
Doğan Müzik Kitapçılık A.Ş. ("DMK")	1.378.094	677.793
Süper Kanal Televizyon Video Radyo Basın Yapım Yayın Tanıtım ve Haber Hizmetleri A.Ş. ("Süper Kanal") (***)	1.271.350	-
Milliyet Haber Ajansı A.Ş. ("Milha")	826.659	392.352
DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. ("Kanal D")	669.527	2.387
Doğan Factoring	544.483	-
Dergi Pazarlama Planlama A.Ş.	425.471	121.907
D Market Ticaret A.Ş. ("D Market")	295.168	203.646
Eko Televizyon Yayıncılık A.Ş. ("CNN Türk")	289.687	2.632.143
Diğer	1.236.103	1.068.918
	55.324.338	34.214.303

Uzun vadeli:

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Doğan Yayın (*)	-	20.676.971

(*) Grup, 27 Ocak 2004 tarihinde Barclays Bank PLC bankasından alınan 15.000.000 ABD\$ tutarında (20.127.000 YTL, 31 Aralık 2004: 20.131.500 YTL), %7,63 faizli ve 27 Ocak 2006 vadeli krediyi, aynı koşullarla ortaklarından Doğan Yayın'a kullanırmıştır (Not 6).

31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla kullanılan kredi 674.108 YTL (31 Aralık 2004: 545.471 YTL) faiz tahakkuku içermektedir. Bahsi geçen kredi 27 Ocak 2006 tarihinde ödenmiştir.

(**) 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla Doğan TV'den olan alacağın 1.618.586 YTL'lik kısmı, Doğan Prodüksiyon'un satışından kaynaklanmaktadır (Not 16).

(***) Grup'un Süper Kanal'dan olan alacağı Digital Hizmetler hisselerinin Pluton Televizyon ve Yayıncılık A.Ş.'ye satılması ve alacağın Süper Kanal tarafından üstlenilmesinden doğmuştur.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

b) İlişkili taraflara borçlar:

Kısa vadeli:

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Doğan Yayın	3.055.567	2.044.914
Born Investment Holding Company S.A. ("Born Investment")	1.355.441	-
D-Yapı İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş. (**)	1.328.584	-
Hürbim Bilgisayar ve Teknik Hizmetler A.Ş. ("Hürbim")	371.517	400.083
Doğan Daily News Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Doğan Daily News")	358.446	-
Işıl Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Işıl TV")	324.293	-
Doğan İletişim	238.836	75.351
Diğer	1.429.739	1.930.109
	8.462.423	4.450.457

(*) Grup'un Born Investment'a olan borcu finansal borç niteliğindedir.

(**) Grup'un İzmir'deki tesis inşaatının hak ediş faturalarından oluşmaktadır.

Uzun vadeli:

Doğan Dağıtım	-	1.139.948
	-	1.139.948

Doğan Dağıtım'a olan uzun vadeli borç, gazete dağıtımı için alınan depozito niteliğindedir.

c) Banka mevduatları:

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Türk Dış Ticaret Bankası A.Ş. ("Dışbank") Malta Limited (*)	-	23.070.284
Dışbank (*)	-	1.542.553
	-	24.612.837

d) Finansal borçlar:

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Dışbank (*)	-	2.562.715
	-	2.562.715

(*) Doğan Holding'in 11 Nisan 2005 tarihinde imzaladığı hisse alım ve satım anlaşması çerçevesinde 4 Temmuz 2005 tarihi itibarıyla Fortis Bank Nv-Sa'a devredilmesi sebebiyle ilişkili taraf kapsamından çıkmıştır. Dışbank'ın adı devir sonrasında Fortis Bank A.Ş. olarak değişmiştir.

ii) İlişkili taraflarla yapılan önemli işlemler:

a) İlişkili taraflara önemli hizmet ve ürün satışları:

	2005	2004
Doğan Dağıtım	71.373.062	73.422.119
Doğan Gazetecilik	26.483.403	24.432.854
DB	8.387.089	5.974.010
Kanal D	5.868.598	1.517.653
CNN Türk	2.255.839	285.091
Doğan Yayın	1.633.691	37.408
Petrol Ofisi A.Ş.	1.480.938	921.216
Doğan Prodüksiyon (*)	-	3.342.593
Diğer	5.916.307	3.108.773
	123.398.927	113.041.717

(*) Doğan Prodüksiyon CNN Türk ile birleşmiştir. Doğan Prodüksiyon'a yapılan hizmet ve ürün satışları CNN Türk'e yapılmaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

b) İlişkili taraflardan önemli hizmet ve mamül alımları:

	2005	2004
Doğan Dış Ticaret	120.828.957	106.803.545
Doğan Dağıtım (*)	15.415.750	14.010.022
Doğan Yayın	9.708.690	7.450.709
Kanal D	7.739.609	3.876.828
Hürbim	6.315.007	5.910.094
Doğan İletişim Telekomünikasyon Elektronik Servis Hizmetleri Turizm ve Yayıncılık A.Ş. ("Doğan Online")	2.346.706	1.623.274
D Yapım Yayın Reklamcılık A.Ş.	2.110.807	3.577.037
CNN Türk	1.872.864	4.502.804
Milta Seyahat Acentası İşletmeciliği A.Ş. ("Milta")	1.600.662	806.061
DMC	1.146.912	401.155
Diğer	8.784.957	6.542.879
	177.870.921	155.504.408

Grup başlıca hammaddelerini Doğan Dış Ticaret A.Ş.'den satın almaktadır.

(*) Doğan Dağıtım, Grup'a gazete dağıtım hizmeti sağlamaktadır. Doğan Dağıtım'dan alınan hizmet ve mamüller tutarının içerisinde gazete iadeleri, dağıtım ve nakliye hizmet giderleri de yer almaktadır.

c) İlişkili taraflarla ilgili diğer önemli işlemler:

	2005	2004
Diğer gelirler:		
Dışbank (*)	2.537.935	6.147.183
Doğan Dış Ticaret	1.665.476	1.815.933
Doğan Dağıtım	744.401	1.177.383
CNN Türk	468.536	288.081
DB	463.892	692.278
Doğan Gazetecilik	296.355	1.047.421
DMK	168.516	237.739
Doğan İletişim	149.952	758.223
Doğan Yayın	62.855	1.761.147
Hürbim	25.844	601.976
Diğer	1.233.134	767.423
	7.816.896	15.294.787

(*) Doğan Holding'in 11 Nisan 2005 tarihinde imzaladığı hisse alım ve satım anlaşması çerçevesinde 4 Temmuz 2005 tarihi itibarıyla Fortis Bank Nv-Sa'a devredilmesi sebebiyle ilişkili taraf kapsamından çıkmıştır. Dışbank'ın adı devir sonrasında Fortis Bank A.Ş. olarak değişmiştir.

	2005	2004
Diğer giderler:		
Doğan Factoring	1.010.912	725.184
Doğan Dış Ticaret	35.082	64
Milta	30.367	-
Doğan Yayın	13.485	404.505
Diğer	7.982	23.539
	1.097.828	1.153.292

	2005	2004
Maddi varlık satışları:		
Çamtepe İnşaat Yatırım Ticaret A.Ş. ("Çamtepe") (*)	26.000.000	-
Doğan Yayın Holding	-	707.420
Diğer	29.617	3.770
	26.029.617	711.190

(*) Şirket, İstanbul Şişli'deki makul değeri (ekspertiz değeri) 22.000.000 YTL olarak belirlenmiş 23.373 m² arsasını 26.000.000 YTL karşılığında bir ilişkili kuruluş olan Çamtepe'ye peşin olarak satmıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

	2005	2004
Maddi varlık alımları:		
D-Market Elektronik	185.744	19.944
Doğan Gazetecilik	1.000	737.324
Doğan Yayın Holding	-	447.191
Diğer	169.429	99.680
	356.173	1.304.139

	2005	2004
Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler	3.176.884	1.574.206

NOT 10 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibarıyla diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2005	2004
Peşin ödenen vergi ve fonlar (Not 41)	27.818.852	19.337.374
Personele verilen avanslar	2.968.780	1.704.897
İş avansları	1.424.800	1.161.353
Katma Değer Vergisi ("KDV") alacağı	478.605	619.178
Vergi dairesinden alacaklar	-	738.924
Diğer dönen varlıklar	1.252.951	959.155
	33.943.988	24.520.881

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibarıyla diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Ödenecek vergi ve fonlar	10.066.117	7.417.974
Gelecek aylara ait gelirler	1.088.896	861.098
Personele borçlar	759.823	439.531
Diğer	529.839	912.246
	12.444.675	9.630.849

NOT 11 - CANLI VARLIKLAR

Yoktur (31 Aralık 2004: Yoktur).

NOT 12 - STOKLAR

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibarıyla stoklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Promosyon stokları	1.782.370	2.907.877
Promosyon stokları değer düşüklüğü karşılığı	(132.939)	-
Promosyon stokları, net	1.649.431	2.907.877
Hammadde ve malzeme	9.610.672	7.927.872
Mamüller ve ticari emtia	4.010.044	3.430.586
Yarı mamül mallar	483.049	951.085
Hammadde alımı için verilen sipariş avansları	2.091.845	1.553.077
	17.845.041	16.770.497

Promosyon stokları, promosyon malzemeleri ve gayrimenkullerini içermektedir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

NOT 13 - DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ ALACAKLARI VE HAKEDİŞ BEDELLERİ

Yoktur (31 Aralık 2004: Yoktur).

NOT 14 - ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin Not 2'de belirtilen mali tabloların hazırlanma ilkeleri ve yasal mali tabloları arasındaki farklı değerlendirilmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, Not 2'de belirtilen mali tabloların hazırlanma ilkeleri ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesine yol açar.

2005 yılında geçici farklar için uygulanacak oran %30'dur (2004: %33).

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibarıyla geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)'nün açıklanan vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Toplam geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/ (yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Kıdem tazminatı karşılığı	8.133.033	6.693.880	2.439.910	2.008.164
Ticari alacaklar ve ilişkili taraflardan alacakların kayıtlı değeri				
ile vergi matrahları arasındaki net fark	7.014.452	1.717.422	2.509.176	521.878
Stokların kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	3.376.464	4.098.062	1.012.940	1.229.418
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değeri				
ile vergi matrahları arasındaki net fark	-	1.950.967	-	585.290
Diğer, net	543.190	195.297	162.957	58.589
Ertelenen vergi varlıkları	19.067.139	14.655.628	6.124.983	4.403.339
Maddi ve maddi olmayan varlıkların kayıtlı değeri				
ile vergi matrahları arasındaki net fark	(124.299.043)	(117.694.365)	(37.870.811)	(35.308.311)
Diğer, net	(1.155.543)	(118.384)	(418.415)	(37.584)
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(125.454.586)	(117.812.749)	(38.289.226)	(35.345.895)
Ertelenen vergi yükümlülükleri, net	(106.387.447)	(103.157.121)	(32.164.243)	(30.942.556)

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihlerinde sona eren yıllara ait net ertelenen vergi hareketleri aşağıda belirtilmektedir:

	2005	2004
Ertelenen vergi yükümlülükleri - net, 1 Ocak	30.942.556	18.094.145
Konsolide gelir tablosundaki ertelenen vergi gideri	1.221.687	13.302.852
Bağlı ortaklık çıkışı	-	21.572
Satın alımlar	-	(476.013)
Ertelenen vergi yükümlülükleri - net, 31 Aralık	32.164.243	30.942.556

NOT 15 - DİĞER DÖNEN/DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Peşin ödenen giderler	3.427.557	2.900.076
Gelir tahakkukları	306.255	209.888
	3.733.812	3.109.964

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

NOT 16 - FİNANSAL VARLIKLAR

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibariyle finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Satılmaya hazır finansal varlıklar	4.362.682	3.699.136
İştirakler	7.676.708	11.100.831
	12.039.390	14.799.967

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibariyle satılmaya hazır finansal varlıklar aşağıdaki gibidir:

	%	31 Aralık 2005	%	31 Aralık 2004
Doğan Havacılık San. ve Tic. A.Ş. ("Doğan Havacılık")	9,00	2.893.093	9,00	2.240.593
Doğan Raks	-	-	3,00	1.575.193
Doğan Factoring	5,00	736.422	5,00	724.502
Doğan Dış Ticaret A.Ş.	1,75	346.040	1,75	346.040
Coats İplik Sanayi A.Ş.	0,50	257.849	0,50	257.849
Diğer		129.278		130.152
		4.362.682		5.274.329
Değer düşüklüğü karşılığı (*)		-		(1.575.193)
		4.362.682		3.699.136

(*) Satılmaya hazır finansal varlıklarda bulunan Doğan Raks için değer düşüklüğü tespit edilmiş olması sebebiyle karşılık ayrılmıştır. 2005 yılında hisseler 4.042 YTL karşılığı Doğan Dış Ticaret'e satılmıştır.

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibariyle İştirakler aşağıdaki gibidir:

	%	31 Aralık 2005	%	31 Aralık 2004
Doğan Media	43,93	3.714.273	43,93	4.497.354
Doğan Kitapçılık	48,90	2.486.144	48,90	2.145.962
Yaysat	25,00	1.354.272	25,00	1.398.269
DYG İlan	20,00	122.019	20,00	128.493
Doğan Prodüksiyon	-	-	40,55	2.459.775
Digital Hizmetler	-	-	22,74	352.975
Doğan Telekom	-	-	28,71	118.003
		7.676.708		11.100.831

Şirket, 7 Şubat 2005 tarihinde Doğan Prodüksiyon hisselerinin tamamını 2.158.115 YTL karşılığı Doğan TV'ye devretmiştir. Satış sonucu oluşan 301.661 YTL tutarındaki zarar, "Diğer faaliyetlerden zararlar" (Not 38) altında gösterilmiştir. 19 Ağustos 2005 tarihinde Digital Hizmetler hisselerinin tamamını 826.213 ABD\$ karşılığı 1.124.145 YTL'ye bir Çukurova Holding kuruluşu olan Pluton Televizyon ve Yayıncılık A.Ş.'ye devretmiştir. Satış sonucu oluşan 1.008.414 YTL tutarındaki kâr, "Diğer faaliyetlerden kârlar" (Not 38) altında gösterilmiştir. Şirket, 28 Eylül 2005 tarihinde Doğan Telekom hisselerinin tamamını yapılan değerlendirme sonucu 42.000 YTL karşılığı ilişkili gerçek şahıslara satmıştır. Satış sonucu oluşan 75.158 YTL tutarındaki zarar, "Diğer faaliyetlerden zararlar" (Not 38) altında gösterilmiştir.

31 Aralık 2005 tarihinde sona eren yıla ait iştirak hareketi aşağıdaki gibidir:

	2005
1 Ocak itibariyle	11.100.831
İştiraklerden gelen zararlar (Not 38)	(493.370)
İştirak çıkışı	(2.930.753)
31 Aralık	7.676.708

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

NOT 17 - POZİTİF/NEGATİF ŞEREFİYE

31 Aralık 2005 tarihinde sona eren dönemde pozitif şerefiye hareketi yoktur. Grup, şerefiye tutarında herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığına yönelik olarak senede bir defa şerefiyenin oluştuğu tarihte test ve değerlendirme yapıp, varsa değer düşüklüğünü mali tablolara yansıtmaktadır (Not 38).

31 Aralık 2004 tarihinde sona eren dönemde şerefiye ile ilgili ayrılan 755.478 YTL tutarındaki itfa payı "diğer faaliyetlerden giderler" (Not 38) altında gösterilmiştir. 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren UFRS 3 - "İş Birleşmeleri" gereğince, şerefiyenin itfa edilmesi durdurulmuş ve yukarıda belirtildiği şekilde şerefiye için değer düşüklüğü testi yapılması söz konusu olmuştur.

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihlerinde sona eren yıllarda şerefiye hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2005	2004
1 Ocak	11.332.183	12.087.661
Yıl içinde ilaveler	-	865.603
İtfa payı (Not 38)	-	(755.478)
Değer düşüklüğü karşılığı (Not 38)	-	(865.603)
31 Aralık	11.332.183	11.332.183

NOT 18 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2005 tarihinde sona eren yılda yatırım amaçlı gayrimenkul ve ilgili amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2005	İlaveler	Çıkışlar	Değer düşüklüğü hareketleri	31 Aralık 2005
Maliyet:					
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	26.500.000	-	(22.000.000)	-	4.500.000
Binalar	14.220.015	2.066.250	(4.687.232)	2.815.320	14.414.353
Toplam	40.720.015	2.066.250	(26.687.232)	2.815.320	18.914.353
Birikmiş amortisman:					
Binalar	536.842	234.638	(86.187)	-	685.293
Toplam	536.842	234.638	(86.187)	-	685.293
Net kayıtlı değeri	40.183.173				18.229.060

31 Aralık 2004 tarihinde sona eren yılda yatırım amaçlı gayrimenkul ve ilgili amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2004	İlaveler	Çıkışlar	Değer düşüklüğü hareketleri	31 Aralık 2004
Maliyet:					
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	20.206.642	-	-	6.293.358	26.500.000
Binalar	15.405.390	-	-	(1.185.375)	14.220.015
Toplam	35.612.032	-	-	5.107.983	40.720.015
Birikmiş amortisman:					
Binalar	262.426	274.416	-	-	536.842
Toplam	262.426	274.416	-	-	536.842
Net kayıtlı değeri	35.349.606				40.183.173

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

NOT 19 - MADDİ VARLIKLAR

31 Aralık 2005 tarihinde sona eren yıla ait maddi varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2005	Yabancı para çevrim farkları	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (*)	31 Aralık 2005
Maliyet						
Arsalar yeraltı ve yerüstü düzenleri	45.034.400	(411.171)	4.250.315	(1.118.932)	5.534.460	53.289.072
Binalar	232.868.347	(1.508.620)	1.826.791	(934.285)	940.297	233.192.530
Makine ve teçhizatlar	490.890.410	(4.815.869)	16.120.241	(4.076.011)	18.450.330	516.569.101
Motorlu araçlar	5.384.686	-	590.312	(417.168)	2.185.589	7.743.419
Mobilya ve demirbaşlar	69.022.818	(149.257)	1.635.373	(691.514)	2.672.479	72.489.899
Özel maliyetler	21.660.728	-	639.393	(71.491)	13.078	22.241.708
Verilen avanslar	59.708	-	4.793.896	(2.646.034)	-	2.207.570
	864.921.097	(6.884.917)	29.856.321	(9.955.435)	29.796.233	907.733.299
Yapılmakta olan yatırımlar	7.502.201	(242.015)	26.985.348	-	(30.037.156)	4.208.378
	872.423.298	(7.126.932)	56.841.669	(9.955.435)	(240.923)	911.941.677
Birikmiş Amortisman						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	213.387	-	30.121	-	-	243.508
Binalar	36.778.832	(6.515)	5.156.252	(6.329)	-	41.922.240
Makine ve teçhizatlar	294.766.084	(2.010.371)	35.394.658	(2.380.571)	-	325.769.800
Motorlu araçlar	2.191.374	-	653.707	(390.124)	-	2.454.957
Mobilya ve demirbaşlar	58.248.736	(246.326)	2.623.093	(281.189)	-	60.344.314
Özel maliyetler	17.395.174	-	2.125.022	(39.933)	-	19.480.263
	409.593.587	(2.263.212)	45.982.853	(3.098.146)	-	450.215.082
Net kayıtlı değeri	462.829.711					461.726.595

31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla makine ve teçhizatlar grubu içinde yer alan ve finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi varlıkların tutarı 19.968.681 YTL (31 Aralık 2004: 19.968.681 YTL) olup, bu varlıklar 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla itfa olmuşlardır.

31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla maddi varlıklar üzerindeki rehin ve ipotek tutarlarının toplamı 12.500 YTL'dir (31 Aralık 2004: 43.012.500 YTL) (Not 31).

(*) Transferler, yapılmakta olan yatırımlardan yapılan transferleri ifade etmektedir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

31 Aralık 2004 tarihinde sona eren yıla ait maddi varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2004	Yabancı para çevrim farkları	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (*)	Bağlı Ortaklıklar İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2004
Maliyet								
Arsalar yeraltı ve yerüstü düzenleri	40.570.500	(250.761)	4.714.661	-	-	-	-	45.034.400
Binalar	219.722.094	(1.059.537)	1.749.898	(207.484)	157.967	12.505.409	-	232.868.347
Makine ve teçhizatlar	473.744.924	(3.425.863)	20.450.838	(1.367.745)	1.585.490	46.310	(143.544)	490.890.410
Motorlu araçlar	3.052.680	-	2.594.209	(540.844)	-	278.641	-	5.384.686
Mobilya ve demirbaşlar	63.941.465	(113.275)	2.855.065	(958.390)	376	3.358.355	(60.778)	69.022.818
Özel maliyetler	21.656.476	-	6.172	(1.920)	-	-	-	21.660.728
Verilen avanslar	-	-	3.271.509	(3.211.801)	-	-	-	59.708
	822.688.139	(4.849.436)	35.642.352	(6.288.184)	1.743.833	16.188.715	(204.322)	864.921.097
Yapılmakta olan yatırımlar	483.773	(12.562)	9.023.925	(249.102)	(1.743.833)	-	-	7.502.201
	823.171.912	(4.861.998)	44.666.277	(6.537.286)	-	16.188.715	(204.322)	872.423.298
Birikmiş Amortisman								
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	183.560	-	29.827	-	-	-	-	213.387
Binalar	31.731.634	(39.012)	4.770.983	(18.175)	-	333.402	-	36.778.832
Makine ve teçhizatlar	263.183.265	(1.392.757)	34.036.242	(935.106)	-	5.318	(130.878)	294.766.084
Motorlu araçlar	2.343.753	-	257.150	(460.580)	-	51.051	-	2.191.374
Mobilya ve demirbaşlar	55.757.513	(232.815)	2.631.571	(838.301)	-	983.960	(53.192)	58.248.736
Özel maliyetler	15.304.936	-	2.091.347	(1.109)	-	-	-	17.395.174
	368.504.661	(1.664.584)	43.817.120	(2.253.271)	-	1.373.731	(184.070)	409.593.587
Net kayıtlı değeri	454.667.251							462.829.711

31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla makine ve teçhizatlar grubu içinde yer alan ve finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi varlıkların tutarı 19.968.681 YTL (31 Aralık 2003: 19.968.681 YTL) olup, bu varlıklar 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla itfa olmuşlardır.

31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla maddi varlıklar üzerindeki rehin ve ipotek tutarlarının toplamı 45.281.477 YTL'dir (31 Aralık 2003: 48.965.531 YTL).

(*) Transferler, yapılmakta olan yatırımlardan yapılan transferleri ifade etmektedir.

NOT 20 - MADDİ OLMAYAN VARLIKLAR

31 Aralık 2005 tarihinde sona eren yıl içinde maddi olmayan varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2005	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2005
Maliyet					
Haklar	9.484.504	245.269	-	56.742	9.786.515
Diğer maddi olmayan varlıklar	3.286.958	610.333	(269.555)	184.181	3.811.917
	12.771.462	855.602	(269.555)	240.923	13.598.432
Birikmiş itfa payları:					
Haklar	8.724.276	468.123	-	-	9.192.399
Diğer maddi olmayan varlıklar	3.072.521	641.356	(141.081)	-	3.572.796
	11.796.797	1.109.479	(141.081)	-	12.765.195
Net kayıtlı değeri	974.665				833.237

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

31 Aralık 2004 tarihinde sona eren yıl içinde maddi olmayan varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2004	İlaveler	Çıkışlar	Bağlı Ortaklıklar- ilaveler	31 Aralık 2004
Maliyet					
Haklar	8.596.486	725.142	-	162.876	9.484.504
Diğer maddi olmayan varlıklar	3.369.004	721.537	(845.455)	41.872	3.286.958
	11.965.490	1.446.679	(845.455)	204.748	12.771.462
Birikmiş itfa payları:					
Haklar	8.176.883	374.725	-	172.668	8.724.276
Diğer maddi olmayan varlıklar	2.746.282	583.053	(281.205)	24.391	3.072.521
	10.923.165	957.778	(281.205)	197.059	11.796.797
Net kayıtlı değeri	1.042.325				974.665

NOT 21 - ALINAN AVANSLAR

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Kısa vadeli alınan avanslar	960.188	1.713.698
	960.188	1.713.698

Kısa vadeli alınan avanslar düzenlenen kampanyalar için ve müşterilerden alınan diğer avanslardan oluşmaktadır.

NOT 22 - EMEKLİLİK PLANLARI

Yoktur (2004: Yoktur).

NOT 23 - BORÇ KARŞILIKLARI

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibarıyla kısa vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Dava ve tazminat karşılıkları	14.504.574	8.807.489
Vergi karşılığı (Not 41)	33.693.658	25.144.440
Diğer	-	316.303
	48.198.232	34.268.232

Hukuki davalar için ayrılan karşılıkların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2005	2004
1 Ocak	8.807.489	4.533.348
Yıl içinde ilaveler	5.697.085	8.807.489
Daha önce ayrılan karşılıkların iptali	-	(3.982.202)
Parasal kazanç	-	(551.146)
31 Aralık	14.504.574	8.807.489

Şirket Vergi Dairesi Başkanlığı'nca ("Vergi Dairesi") muhtelif tarihlerde tarafına tebliğ edilen vergi ve ceza ihbarnamelerine ilişkin olarak ilgili vergi mahkemeleri nezdinde iki adet dava açmış bulunmaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

Birinci dava ile ilgili olarak, Vergi Dairesi'nce 28 Ağustos 2001 ve 17 Ekim 2001 tarihlerinde tebliğ edilen vergi ve ceza ihbarnameleri ile salınmış bulunan vergi ve cezalarına karşı Şirket tarafından haksız tarhiyat yapıldığı gerekçesiyle Vergi Mahkemesi nezdinde yasal süresi içerisinde dava açılmıştır. Vergi Mahkemesi Şirket'in talebini haklı görerek salınan vergi ve cezaların 28 Mart 2002 tarihinde iptal ve terkinine karar vermiştir. Ancak, Vergi Dairesi Şirket lehine sonuçlanan mahkeme kararlarını temyiz etmiş, Danıştay nezdinde görülmekte olan temyiz davalarının oy çokluğu (3'e karşı 2) ile Şirket aleyhine sonuçlandığı 14 Haziran 2004 tarihinde öğrenilmiştir. Şirket 22 Haziran 2004 tarihinde Vergi Mahkemesi'nin kararının onanmasına karar verilmesi (tashihi karar) talebinde bulunmuştur. Fakat, 30 Aralık 2004 tarihinde Şirket'in tashihi karar talebi, oy çokluğu ile reddedilmiştir. 6 Mayıs 2005 tarihinde Vergi Mahkemesi'nin Danıştay 4. Daire'nin bu kararna uyulmasını kararlaştırdığı öğrenilmiştir. Şirket, 25 Mayıs 2005 tarihinde Vergi Mahkemesi'nin bu uyma kararını da temyiz etmiştir.

Bu davada konu edilen Kurumlar Vergisi ve Fon payları 2001 yılı Nisan ayı içerisinde ödenmiştir. Ödenen vergi asılları düşüldükten sonra 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla hesaplanan vergi aslı 71.589 YTL, ceza ve gecikme faizi tutarı 5.122.163 YTL'dir.

İkinci dava ile ilgili olarak, Vergi Dairesi'nce 12 Kasım 2003 tarihinde tebliğ edilen vergi ve ceza ihbarnameleri ile salınmış bulunan vergi ve cezalara karşı Şirket tarafından haksız tarhiyat yapıldığı gerekçesiyle Vergi Mahkemesi nezdinde yasal süresi içerisinde dava açılmıştır. Mahkeme, vergi inceleme raporunda tarhi istenen 2001 yılı Kurumlar Vergisi ve Fon Payının tasdikine, Kurumlar Vergisi ve Fon Payına ilişkin vergi ziyayı cezasının %50 oranında azaltılarak alınmasına ve geçici verginin vergi ziyayı cezasının tamamının kaldırılmasına 26 Mayıs 2004 tarihinde karar vermiştir. Şirket yönetimi, Vergi Mahkemesi'nin bu kararına karşı 10 Eylül 2004 tarihinde Danıştay nezdinde temyiz ve yürütmenin durdurulması talebinde bulunmuştur. Danıştay, toplam 10.329.985 YTL'lik vergi aslı ve cezasının örtülü kazanç aktarımı nedeniyle salınan 2.122.283 YTL'lik kısmı için yürütmenin durdurulmasına, 8.207.702 YTL'lik kısmı için ise yürütmenin durdurulması isteminin reddine karar vermiştir. 29 Aralık 2004 tarihinde, 8.207.702 YTL tutarındaki vergi aslı ve cezasından 2003 yılı Nisan ayında ödenmiş 1.676.491 YTL tutarındaki vergi aslı mahsup edildikten sonra kalan 6.541.530 YTL'lik vergi aslı ve cezası ile 7.210.655 YTL'lik gecikme faizi ödenmiş olup; vergi aslı ve ceza tutarı (6.541.530 YTL) ayrılan karşılıktan mahsup edilerek; gecikme faizi tutarı (7.210.655 YTL) ise doğrudan gider olarak dikkate alınmak suretiyle muhasebeleştirilmiştir.

Diğer taraftan, söz konusu dava dosyaları için 10 Eylül 2004 tarihinde Şirket'in temyiz talebinin esastan incelenmesi süreci bu rapor tarihi itibarıyla devam etmektedir. Gelecekte davanın tamamen veya kısmen Şirket lehine sonuçlanması durumunda, bir önceki paragrafta gider olarak muhasebeleştirilen tutarların, diğer faaliyet gelirleri olarak muhasebeleştirilmesi söz konusu olabilecektir.

Şirket yönetimi, önceki dönemlerde ödenmiş olan vergi aslı, ceza ve faizleri düşerek, Şirket hukuk müşavirinin de görüşü doğrultusunda, her iki vergi davasına ilişkin olarak, 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla vergi aslı, ceza ve faizleri için 5.193.752 YTL tutarında karşılık ayırmıştır.

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibarıyla uzun vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Kıdem tazminatı karşılığı	8.133.033	7.054.348
	8.133.033	7.054.348

Aşağıda belirtilen yasal yükümlülükler haricinde, Grup'un herhangi bir emeklilik taahhüdü anlaşması bulunmamaktadır.

Türk İş Kanunu'na göre Şirket, bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, ölen veya 25 yıl (kadınlar için 20 yıl) hizmetini tamamladıktan sonra emekli olan ve emeklilik yaşına ulaşan (kadınlar için 58, erkekler için 60) personeline kıdem tazminatı ödemek ile yükümlüdür. Ödenecek tutar, 31 Aralık 2005 tarihinde, her hizmet yılı için en fazla 1.727,15 YTL 31 Aralık 2004: 1.574,74 YTL) ile sınırlı olmak üzere, bir aylık maaşa eşittir.

Diğer taraftan Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun'a göre Grup bu kanuna tabi ve gazetecilik mesleğinde en az 5 yıl çalışmış her personeline herhangi bir sebep dolayısıyla iş akdinin feshi halinde kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat çalışılan her sene için 30 günlük ücret tutarı ile sınırlandırılmıştır. Ayrıca, Grup, eğer çalışan kendi isteğiyle 1 yıl çalıştıktan sonra işten ayrılırsa 40 günlük maaşı kadar, eğer Grup çalışanı işten çıkarırsa 50 günlük maaşı kadar ödeme yapar. Aylık maaş tutarı, yıl içindeki tüm nakit ve nakit olmayan ödemelerinin toplam tutarının 12'ye bölünmesi ile bulunur.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini üzerinden kayıtlara yansıtılmıştır.

Not 2'de belirtilen mali tabloların hazırlanma ilkeleri, kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki varsayımlar yapılmıştır.

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
İskonto oranı	%5,49	%5,45
Emeklilik olasılığının tahmini için devir hızı oranı	%90	%92

Temel varsayım, enflasyon ile orantılı olarak her yıllık hizmet için 1.727,15 YTL (31 Aralık 2004: 1.574,74 YTL) olan tavan karşılığın artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren 1.770,62 YTL (1 Ocak 2005: 1.648,90 YTL) üzerinden hesaplanmaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

Yıl içindeki kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2005	2004
1 Ocak	7.054.348	4.138.451
Bağlı ortaklık satın alımı nedeniyle ilaveler	-	1.154.064
Ödemeler dahil yıl içindeki artış	1.078.685	2.049.926
Parasal kazanç	-	(288.093)
31 Aralık	8.133.033	7.054.348

NOT 24 - ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR/ANA ORTAKLIK DIŞI (KÂR) / ZARAR

Yıl içerisindeki ana ortaklık dışı paylardaki değişimler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
1 Ocak	16.391.813	14.585.219
Ana ortaklık dışı paylardan gelen net zarar	(346.253)	(960.586)
Bağlı ortaklık alımından doğan ana ortaklık dışı pay	-	2.767.180
Dönem sonu	16.045.560	16.391.813

NOT 25 - SERMAYE/KARŞILIKLI İŞTİRAK SERMAYE DÜZELTMESİ

Şirket, SPK'ya kayıtlı olan şirketlerin yararlandığı kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1,000 TL olan nama yazılı hisselerle temsil edilen kayıtlı sermayesi için bir limit tespit etmiştir. İmtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2005 ve 31 Aralık 2004 tarihleri itibarıyla taahhüt edilmiş, tarihi ve ödenmiş sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Kayıtlı sermaye limiti (tarihi)	500.000.000	500.000.000
Tarihi ödenmiş sermaye	416.742.560	416.742.560

Türkiye'deki şirketler, mevcut hissedarlarına bedelsiz hisse senedi ihraç ettiği takdirde kayıtlı sermayesindeki sınırı aşabilir.

Hissedarların yapısı aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2005	Pay (%)	31 Aralık 2004	Pay (%)
Doğan Yayın Holding A.Ş.	250.045.536	60	250.045.536	60
Halka arz edilen	166.697.024	40	166.697.024	40
	416.742.560		416.742.560	
Sermaye düzeltmesi	77.198.813		77.198.813	
Toplam ödenmiş sermaye	493.941.373		493.941.373	

Sermaye düzeltmesi, ödenmiş sermayeye 31 Aralık 2004 tarihine kadar yapılan nakit ve nakit muadili ilavelerin 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücüyle yeniden değerlendirilmesini ifade eder.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

NOT 26 - SERMAYE YEDEKLERİ

Şirket'in 31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibarıyla sermaye yedekleri kalemi içinde yer alan özsermaye enflasyon düzeltme farklarını detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2005			31 Aralık 2004		
	Tarihi değerler	Endekslenmiş değerler	Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları	Tarihi değerler	Endekslenmiş değerler	Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları
Sermaye	416.742.560	493.941.373	77.198.813	416.742.560	493.941.373	77.198.813
Yasal yedekler	11.170.063	15.071.295	3.901.232	11.170.063	15.071.295	3.901.232
Olağanüstü yedekler	2.108.245	2.279.170	170.925	2.108.245	2.279.170	170.925
Toplam	430.020.868	511.291.838	81.270.970	430.020.868	511.291.838	81.270.970

NOT 27 - KÂR YEDEKLERİ

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibarıyla kâr yedeklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Yasal yedekler	11.170.063	11.170.063
Olağanüstü yedekler	2.108.245	2.108.245
Yabancı para çevrim farkları	(1.210.058)	(354.811)
	12.068.250	12.923.497

NOT 28 - GEÇMİŞ YILLAR KÂRLARI

Kanuni defterlerdeki birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde aşağıdaki gibi yaparlar:

1 Ocak 2004 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Seri: XI No: 25 sayılı tebliğ uyarınca Not 2'de belirtilen mali tablo hazırlama esaslarına uygun olarak hazırlanan mali tablolara göre hesaplanan yıllık faaliyetlerden elde edilen kârlar dikkate alınmak üzere, dağıtılabılır kârın en az %30'u oranında kâr dağıtımı zorunluluğu getirilmiştir. Bu dağıtım şirketlerin genel kurullarının alacağı karara bağlı olarak nakit olarak ya da dağıtılabılır kârın %30'undan aşağı olmamak üzere bedelsiz hisse senedi olarak ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz hisse senedi dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilecektir.

Seri: XI, No: 25 sayılı tebliğ uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk mali tablo düzenlenmesi sonucunda özsermaye kalemlerinden "Sermaye, Emisyon Primi, Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedekler" kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilir. Bu hesap kalemlerinin düzeltilme farkları toplu halde özsermaye grubu içinde "özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" hesabında yer alır.

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları sadece bedelsiz sermaye artırımına veya zarar mahsubunda; olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımına, nakit kâr dağıtımına ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ayrıca, iç kaynaklardan yapılacak sermaye artırımlarında SPK muhasebe uygulamaları sonucunda bulunan tutarlar ile kanuni kayıtlardaki tutarlardan düşük olanı esas alınacaktır.

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihli mali tablolarda yer alan özsermaye kalemlerine göre bedelsiz sermaye artırımına, nakit kâr dağıtımına veya zarar mahsubunda baz alınacak özsermaye tutarlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Sermaye	416.742.560	416.742.560
Yasal yedekler	11.170.063	11.170.063
Olağanüstü yedekler	2.108.245	2.108.245
Özsermaye enflasyon düzeltme farkları	81.270.970	81.270.970
Yabancı para çevrim farkları	(1.210.058)	(354.811)
Net dönem kârı	87.580.389	27.200.087
Geçmiş yıl kârları	59.590.298	44.880.754
Toplam özsermaye	657.252.467	583.017.868

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

NOT 29 - YABANCI PARA POZİSYONU

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibariyle Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların YTL karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	ABD\$	31 Aralık 2005 Euro	Diğer	Toplam Döviz
Varlıklar				
Kasa ve nakit benzeri değerler	34.422.464	12.248.843	487.326	47.158.633
Ticari alacaklar ve ilişkili taraflardan alacaklar	22.078.249	7.342.433	81.798	29.502.480
Diğer dönen varlıklar	172	130	-	302
Toplam	56.500.885	19.591.406	569.124	76.661.415
Yükümlülükler				
Kısa vadeli finansal borçlar	31.520.776	8.149.375	429.097	40.099.248
Kısa vadeli ticari borçlar ve ilişkili taraflara borçlar	7.046.339	16.028.311	2.517.097	25.591.747
Vergi yükümlülüğü ve diğer kısa vadeli yükümlülükler	-	115.073	-	115.073
Diğer borçlar	158.332	7.303	-	165.635
Uzun vadeli finansal borçlar	4.445.559	27.475.219	1.382.104	33.302.882
Uzun vadeli borçlar ve ilişkili taraflara borçlar	20.466.713	9.319.100	961.560	30.747.373
Diğer uzun vadeli yükümlülükler				
Toplam	63.637.719	61.094.381	5.289.858	130.021.958
Net pozisyon	(7.136.834)	(41.502.975)	(4.720.734)	(53.360.543)

	ABD\$	31 Aralık 2004 Euro	Diğer	Toplam Döviz
Varlıklar				
Kasa ve nakit benzeri değerler	22.201.018	3.434.410	16.213	25.651.641
Makul değer değişimleri gelir tablosunayansıtılan finansal varlıklar	-	2.769.948	-	2.769.948
Ticari alacaklar ve ilişkili taraflardan alacaklar	10.820.340	10.024.267	19.077	20.863.684
Uzun vadeli ilişkili taraflardan alacaklar	20.676.971	-	-	20.676.971
Toplam	53.698.329	16.228.625	35.290	69.962.244
Yükümlülükler				
Kısa vadeli finansal borçlar	12.110.509	6.437.336	-	18.547.845
Kısa vadeli ticari borçlar ve ilişkili taraflara borçlar	11.270.335	16.894.446	3.545.459	31.710.240
Vergi yükümlülüğü ve diğer kısa vadeli yükümlülükler	-	96.475	-	96.475
Uzun vadeli finansal borçlar	30.183.345	30.894.259	-	61.077.604
Uzun vadeli borçlar ve ilişkili taraflara borçlar	16.739.015	15.849.286	3.711.919	36.300.220
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	91.263	1.530.128	-	1.621.391
Toplam	70.394.467	71.701.930	7.257.378	149.353.775
Net pozisyon	(16.696.138)	(55.473.305)	(7.222.088)	(79.391.531)

31 Aralık 2005 tarihi itibariyle aktif ve pasifte yer alan döviz bakiyeleri şu kurlarla çevrilmiştir: 1,3418 YTL=1 ABD\$ ve 1,5875 YTL=1 Euro (31 Aralık 2004: 1,3421 YTL= 1 ABD\$ ve 1,8268 YTL=1 Euro).

NOT 30 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup, 34.801.252 ABD\$'lık ithal makine ve 739.909 YTL'lik yerli makine teçhizat yatırımı için 9 Eylül 2004 tarih, 76844 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Belgedeki yatırım tamamlama tarihi 26 Ağustos 2006'dır. Belge kapsamında yapılacak makine ithalatı Gümrük Vergisi ve Toplu Konut Fonundan muaftır ve KDV'den istisnadır.

Kurumların sabit kıymetlere ilişkin 10.000 YTL'nin (2004 yılı için 6.000 YTL) üzerindeki yatırım harcamalarının %40'ı -bazı istisnalar hariç- yatırım indirimi istisnasından yararlanarak kurumlar vergisinden istisna edilir. İstisna edilen bu tutarlar üzerinden herhangi bir stopaj hesaplanmaz. Kurum kazancının yeterli olmaması halinde hesaplanan yatırım indirimi hakkı sonraki yıllara devrolunur. Yatırım indirimi istisnasından yararlanmak için "Yatırım Teşvik Belgesi" alma zorunluluğu bulunmamaktadır.

Grup, 1 Ocak 2005 ile 31 Aralık 2005 hesap döneminde gerçekleştirdiği 20.288.422 YTL'lik yatırım harcaması için, 2005 yılı dördüncü dönem geçici vergi beyannamesinde 8.115.369 YTL'lik yatırım indirimi istisnasından yararlanmıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

NOT 31 - KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Şirket yönetiminin önemli zarar veya mükellefiyet beklemediği taahhütler ve arızı mesuliyetler aşağıda özetlenmiştir:

	Para birimi	Orijinal döviz	31 Aralık 2005	Orijinal döviz	31 Aralık 2004
a) Verilen teminatlar:					
Teminat mektupları	YTL	16.043.766	16.043.766	1.722.611	1.722.611
	ABD\$	76.819	103.076	143.819	193.019
Munzam senetler	YTL	202.223	202.223	202.223	202.223
Teminat senetleri	YTL	1.714	1.714	1.714	1.714
Verilen kefaletler	ABD\$	5.500.000	7.379.900	77.940.381	104.603.786
	Euro	16.529.578	26.240.705	15.803.724	28.870.243
	YTL	10.646.009	10.646.009	14.173.644	14.173.644
			60.617.393		149.767.240

b) Verilen taahhütler:

Grup'un kullandığı banka kredileri ile ilgili olarak, 1.765.117 YTL tutarında blokeli finansal varlık ve banka mevduatı (31 Aralık 2004: 1.998.868 YTL) bulunmaktadır (Not 4).

31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla 43.012.500 YTL ipoteğin 43.000.000 YTL'lik kısmı, ilgili kredinin kapatılmış olması nedeniyle ipotek kaldırılmıştır. 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde bulunan ipotek tutarı 12.500 YTL'dir (Not 19).

c) Takas anlaşmaları:

Şirket, medya sektöründe yaygın bir uygulama olan takas anlaşmaları yapmıştır. Bu anlaşmalar mal ve hizmetlerin herhangi bir nakdi ödeme veya tahsilat olmaksızın değişimini kapsamaktadır. 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla, Şirket'in bu anlaşmalar çerçevesinde henüz kullanılmamış 1.292.094 ABD\$ (31 Aralık 2004: 2.254.926 ABD\$) tutarında reklam taahhüdü ve 1.166.635 ABD\$ (31 Aralık 2004: 1.050.406 ABD\$) tutarında mal ve hizmet alma hakkı bulunmaktadır.

d) Hukuki davalar:

Şirket'e karşı açılan hukuki davaların toplam tutarı 59.953.100 YTL'dir (31 Aralık 2004: 45.049.317 YTL). 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla Şirket hukuk davaları için 9.311.002 YTL (31 Aralık 2004: 5.999.489 YTL) tutarında karşılık ayırmıştır. Ayrıca, Not 23'te detaylı olarak açıklanan vergi davalarına ilişkin olarak ayrılan karşılık tutarı 5.193.752 YTL (31 Aralık 2004: 2.808.000 YTL) olup, 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla toplam dava karşılıkları tutarı 14.504.574 YTL'dir (31 Aralık 2004: 8.807.489 YTL).

NOT 32 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

2005 yılında Grup bünyesinde iş birleşmesi bulunmamaktadır.

31 Aralık 2004 tarihinde sona eren bir yıllık hesap dönemi içinde gerçekleşen Orta Anadolu Oto hisselerinin %79'unun Hürriyet Pazarlama tarafından satın alımı sonucunda elde edilen net varlıklar ve oluşan şerefiye aşağıdaki gibidir:

Satın alma maliyeti	11.666.789
Tenzil: Alınan net varlıkların makul değeri	(10.801.186)
Şerefiye	865.603
Nakit ve nakit benzeri değerler	1.848.662
Dönen varlıklar	3.610.691
Maddi ve maddi olmayan varlıklar	10.570.673
Kısa vadeli yükümlülükler	(5.171.442)
Uzun vadeli yükümlülükler	(57.398)
Net varlıkların makul değeri	10.801.186
Satın alma maliyeti - nakit çıkışı	11.666.789
Tenzil: Elde edilen iştiraklerdeki nakit ve nakit benzeri değerler	(1.848.662)
Bağlı Ortaklık net satın alma maliyeti	9.818.127

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

NOT 33 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Yoktur (31 Aralık 2004: Yoktur).

NOT 34 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirket Yönetim Kurulu 28 Mart 2006 tarihinde, kayıtlı sermaye tavanının 500.000.000 YTL'den 800.000.000 YTL'ye çıkarılması ve Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum sağlaması amacına yönelik olarak Şirket Esas Sözleşmesi'nin tadil edilmesi hususlarını 2006 yılında yapılacak İlk Genel Kurul toplantısında hissedarların onayına sunmaya karar vermiştir.

NOT 35 - DURDURULAN FAALİYETLER

Yoktur (31 Aralık 2004: Yoktur).

NOT 36 - ESAS FAALİYET GELİRLERİ

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihlerinde sona eren yıllara ilişkin satış gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir.

	2005	2004
Yurtiçi	557.527.756	441.429.154
Yurtdışı	27.647.178	32.120.205
Satış gelirleri	585.174.934	473.549.359
Satışların maliyeti	(375.570.681)	(305.516.240)
Brüt esas faaliyet kârı	209.604.253	168.033.119

NOT 37 - FAALİYET GİDERLERİ - NET

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihlerinde sona eren yıllara ilişkin faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir:

	2005	2004
Reklam giderleri	27.186.885	23.056.072
Nakliye, depolama ve seyahat	18.639.162	14.431.426
Personel giderleri	14.308.926	11.502.119
Danışmanlık giderleri	11.711.607	8.075.788
Amortisman ve itfa payları	10.335.379	9.621.013
Promosyon giderleri	5.073.439	5.636.266
Ciro primleri	3.411.592	2.554.904
Tamir ve bakım giderleri	3.339.756	2.718.869
Kira giderleri	2.621.430	2.215.125
İletişim giderleri	2.567.713	1.967.299
Vergi, resim ve harçlar	1.762.690	803.764
Dışarıdan sağlanan hizmetler	1.722.619	1.185.255
Diğer	3.313.402	6.370.393
	105.994.600	90.138.293

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

NOT 38 - DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDER VE KÂR/ZARARLAR

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihlerinde sona eren yıllara ilişkin diğer faaliyetlerden gelir ve kârlar aşağıdaki gibidir:

	2005	2004
Kur farkı geliri	14.445.542	7.962.267
Banka mevduatı faiz gelirleri	12.842.962	14.424.179
Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı gelirleri	10.164.609	13.399.595
Maddi duran varlık satış kârı	6.541.492	433.549
Makul değer değişikliği gelir tablosuna yansıtılan finansal varlık faiz geliri, net	5.588.199	8.148.543
Kira ve verilen bina hizmet gelirleri	3.748.621	3.859.058
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer düşüklüğü karşılığı iptali	2.815.320	7.305.752
Ticari alacaklardan kaynaklanan vade farkı gelirleri	2.425.989	2.054.579
Promosyon stokları karşılığı iptali	-	246.802
Diğer	1.675.721	1.865.900
	60.248.455	59.700.224

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihlerinde sona eren yıllara ilişkin diğer faaliyetlerden giderler ve zararlar aşağıdaki gibidir:

	2005	2004
Kur farkı giderleri	10.618.337	11.495.027
Hukuki davalar için ayrılan karşılıklar	5.697.085	4.825.287
Bağış ve yardımlar (*)	5.322.231	2.078.062
Şüpheli alacak karşılık gideri	4.387.125	139.550
Banka komisyon ve faktoring giderleri	2.007.619	1.160.353
Ödenen cezalar ve tazminatlar	1.335.855	14.816.098
Maddi duran varlık satış zararı	1.045.455	589.328
İştirak zararları	493.370	830.732
Şerefiye itfa payları (Not 17)	-	755.478
Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı (Not 17)	-	865.603
Diğer	4.584.313	7.477.850
	35.491.390	45.033.368

(*) Şirket'in 2005 yılı içerisinde kamu yararına, çeşitli vakıf ve derneklere yapmış olduğu bağışlar ve yardımların detayı aşağıdaki gibidir:

	2005	2004
Aydın Doğan Vakfı	2.794.665	1.082.638
Erzurum ve Erzincan'da öğrenci yurdu yapımı	1.500.000	-
Kelkit çok programlı lise	-	531.000
Pakistan afet yardım merkezi	682.200	-
Diğer	345.366	464.424
	5.322.231	2.078.062

NOT 39 - FİNANSMAN GİDERLERİ

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihlerinde sona eren yıllara ilişkin finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

	2005	2004
Banka kredileri faiz giderleri	6.217.237	9.975.958
	6.217.237	9.975.958

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

NOT 40 - NET PARASAL POZİSYON ZARARI

2005 için enflasyon düzeltmesi yapılmadığından yoktur (31 Aralık 2004: 17.898.931 YTL parasal pozisyon zararı).

NOT 41 - VERGİLER

	2005	2004
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi (Not 23)	33.693.658	25.144.440
Eksi: peşin ödenen vergiler (Not 10)	(27.818.852)	(19.337.374)
Vergi yükümlülüğü, net	5.874.806	5.807.066
Ertelenen vergi yükümlülükleri	38.289.226	35.345.895
Ertelenen vergi varlıkları	(6.124.983)	(4.403.339)
Ertelenen vergi yükümlülüğü, net	32.164.243	30.942.556

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği mali tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide mali tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 2005 yılı için %30’dur (2004: %33). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir (GVK Geçici 61. madde kapsamında yararlanılan yatırım indirimi istisnası olması halinde yararlanılan istisna tutarı üzerinden hesaplanıp ödenen %19,8 oranındaki stopaj hariç).

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettüleri) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %10 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali kârları üzerinden %30 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 10 uncu gününe kadar beyan edip 17 inci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu’nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("5024 sayılı Kanun"), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin mali tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %100’ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %10’u aşması gerekmektedir. 2005 yılı için söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 15’inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kâr payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumların rüçhan hakkı kuponlarının satışından elde ettikleri kazançları ile anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları hisse senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

Kanuni ve iş merkezi Türkiye'de bulunmayan anonim veya limited şirket mahiyetindeki bir şirketin (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) sermayesine, kazancın elde edildiği tarihe kadar devamlı olarak en az iki yıl süreyle %25 veya daha fazla oranda iştirak eden kurumların, bu iştiraklerin kanuni veya iş merkezinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %20 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az, Türkiye'de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri vergi yükü taşıyan ve en az %75'i ticari, zirai veya serbest meslek kazancı niteliğinde olan kazançları üzerinden elde ettikleri ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye'ye transfer ettikleri iştirak kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumların yurtdışında bulunan iş yerleri veya daimi temsilcileri (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) aracılığı ile elde ettikleri ve iş yeri veya daimi temsilcinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %20 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az Türkiye'de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri bir vergi yükü taşıyan ve en az %75'i ticari, zirai veya serbest meslek kazancı niteliğinde olan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihi takip eden üçüncü ayın sonuna kadar Türkiye'ye transfer ettikleri kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile gayrimenkullerinin satışından doğan ve sermayeye eklenmesine karar verilen kazançları sermayeye ilave edilme işleminin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılının sonuna kadar gerçekleştirilmesi şartı ile kurumlar vergisinden istisnadır.

Öte yandan tam mükellef sermaye şirketleri dışındaki kurumlar ile dar mükellef kurumlarda, satıştan doğan kazancın sermayeye ilave edilmesi şartı aranmaz, bu kazançlar özel bir fon hesabında tutulur. Sermayeye eklenen veya fon hesabında tutulan kazançların beş yıl içinde; herhangi bir suretle işletmeden çekilmesi, dar mükellef kurumlar tarafından yurtdışına transfer edilmesi veya bu süre içinde işletmelerin tasfiyesi (devir, birleşme ve bölünme halleri hariç) halinde, bu kazançlar o yılın kazancı sayılarak vergiye tâbi tutulur.

Kurumların duran varlıklara ilişkin 10 bin YTL'nin üzerindeki yatırım harcamalarının %40'ı -bazı istisnalar hariç- yatırım indirimi istisnasından yararlanarak kurumlar vergisinden istisna edilir. İstisna edilen bu tutarlar üzerinden herhangi bir stopaj da hesaplanmaz. Kurum kazancının yeterli olmaması halinde hesaplanan yatırım indirimi hakkı sonraki yıllara devrolunur. Yatırım indirimi istisnasından yararlanmak için "Yatırım Teşvik Belgesi" alma zorunluluğu bulunmamaktadır. 24 Nisan 2003 tarihinden önce geçerli olan hükümlere göre kazanılmış yatırım indirimi hakkının GVK'nun Geçici 61. madde hükümleri çerçevesinde kullanılması halinde yararlanılan yatırım indirimi istisnası tutarı üzerinden, kârın dağıtılıp dağıtılmadığına bakılmaksızın %19,8 oranında stopaj hesaplanacaktır.

Dolayısı ile ticari kâr/zarar rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikteki kazançlar kurumlar vergisi hesabında dikkate alınmıştır.

Kurumlar vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar vergisi Kanunu'nun 14 ve mükerrer 14. maddeleri ile Gelir Vergisi Kanunu'nun 40. madde hükmünde belirtilen indirimler de dikkate alınır.

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihlerinde sona eren yıllara ait net vergi gideri / (geliri) aşağıda özetlenmiştir:

	2005	2004
Cari	33.693.658	25.144.440
Ertelenen	1.221.687	13.302.852
	34.915.345	38.447.292

NOT 42 - HİSSE BAŞINA KAZANÇ

Hisse başına kâr miktarı, net dönem kârının Şirket hisselerinin dönem içindeki ağırlıklı ortalama pay adedine (416.742.560 adet) bölünmesiyle hesaplanır.

Hesaplaması aşağıdaki gibidir:

	2005	2004
Net kâr	87.580.389	27.200.087
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi (Beheri 1 YTL)	416.742.560	416.742.560
Hisse başına kazanç	0,210	0,065

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

NOT 43 - NAKİT AKIM TABLOSU

	Notlar	2005	2004
Net kâr		87.580.389	27.200.087
İşletme faaliyetlerinde kullanılan nakit çıkışları		50.850.730	39.318.555
Ödenen vergiler		(25.144.440)	(26.365.051)
İşletme faaliyetlerinden sağlanan		113.286.679	40.153.591
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları:			
Yabancı para çevrim farkları		4.008.473	3.371.722
Maddi duran varlık alımları	19	(56.841.669)	(44.666.277)
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımları		(2.066.250)	-
Maddi olmayan duran varlık alımları ve şerefiye	20,32	(855.602)	(2.312.282)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışından elde edilen nakit		39.082.845	4.692.486
Alınan faizler		17.607.429	33.283.585
Finansal varlık satışından elde edilen nakit	16	3.288.281	-
Finansal duran varlıklardaki artış		62.128	205.927
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer düşüklüğü iptali		(2.815.320)	(7.058.950)
Bağlı ortaklık alımları, net ödenen	32	-	(9.818.127)
Yatırım faaliyetlerden kaynaklanan parasal kayıp		-	(3.683.631)
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit		1.470.315	(25.985.547)
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları:			
Ödenen temettü		(12.490.543)	(25.531.538)
Kredilerdeki azalış		(8.847.644)	(26.444.832)
Uzun vadeli ticari borçlardaki azalış		(7.522.655)	(3.731.832)
Ödenen faizler		(6.164.472)	(9.741.292)
Finansman faaliyetlerden kaynaklanan parasal kazanç		-	16.382.835
Finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit		(35.025.314)	(49.066.659)
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış / (azalış)		79.731.680	(34.898.615)
Nakit ve nakit benzeri değerlerden kaynaklanan parasal kayıp		-	(12.742.325)
Yıl başı nakit ve nakit benzeri değerler bakiyesi		70.998.897	118.639.837
Yıl sonu nakit ve nakit benzeri değerler		150.730.577	70.998.897

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası ["YTL"] olarak ifade edilmiştir)

	Notlar	2005	2004
Düzeltilmeler:			
Amortisman	18,19	46.217.491	44.091.536
İtfa payları	20	1.109.479	1.713.256
Maddi ve maddi olmayan duran varlık kârları/(zararları)	38	(5.496.037)	155.779
Ana ortaklık dışı paylar	24	(346.253)	(960.586)
Vergi	41	34.915.345	38.447.292
Kıdem tazminatı karşılığı, net	23	1.078.685	2.049.926
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer düşüklüğü karşılığı	18	-	1.950.967
Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı	17,38	-	865.603
Faiz gelirleri, net		(12.213.924)	(12.596.764)
Finansal varlık satış geliri	38	(589.833)	-
Karşılık giderleri, net	38	10.009.309	8.209.822
İşletme faaliyetleri dışındaki faaliyetlerden kaynaklanan parasal kazanç	38	-	13.741.010
		74.684.262	97.667.841
Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler:			
Ticari alacaklardaki artış		(31.079.526)	(13.906.454)
İlişkili taraflardan alacaklardaki azalış		(433.064)	10.102.463
Banka mevduatlarındaki azalış		-	-
Alım satım amaçlı finansal varlıklardaki artış		16.092.477	(33.698.573)
Stoklardaki azalış		(1.074.544)	4.224.551
Diğer dönen varlıklar ve diğer alacaklardaki		(10.288.356)	(1.515.448)
Diğer duran varlıklardaki değişim		-	-
Ticari borçlar, finansal kiralama borçları ve alınan avanslardaki azalış		(2.831.271)	(7.026.243)
İlişkili taraflara borçlardaki azalış		2.872.018	(1.667.322)
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki artış		2.908.734	(610.511)
İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan parasal kayıp		-	(14.251.749)
İşletme faaliyetlerinde kaynaklanan nakit çıkışları		50.850.730	39.318.555

NOT 44 - MALİ TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA MALİ TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur (31 Aralık 2004: Yoktur).

**MALİ TABLOLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN
KARAR TARİHİ: 07.04.2006
KARAR SAYISI : 2006/13**

**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN
SERİ: X, NO: 16 NUMARALI TEBLİĞİ'NİN 28/B MADDESİ GEREĞİ
BEYANIMIZDIR**

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş'nin, 01.01.2005-31.12.2005 dönemine ait bağımsız denetimden geçmiş, SPK'nın Seri: XI No: 25 Tebliği'ne istinaden UFRS uyarınca hazırlanan ve sunum esasları SPK'nın 10.12.2004 tarih ve 1604 sayılı Kararı uyarınca belirlenen konsolide mali tablo ve dipnotları tarafımızdan incelenmiş olup,

- Görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- Sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, raporun ilişkin olduğu dönem itibarıyla, mali tabloların ve rapordaki diğer bilgilerin ortaklığın mali durumu ve faaliyet sonuçları hakkında gerçeği doğru bir biçimde yansıttığı,

tespit olunmuştur.

Saygılarımızla,

SONER GEDİK
Yönetim Kurulu Üyesi

AHMET TOKSOY
Mali İşler Grup Başkanı

HALİL ÖZKAN
Mali İşler Müdürü

Ek: 01.01.2005-31.12.2005 dönemine ilişkin bağımsız denetimden geçmiş konsolide mali tablolar ve dipnotları.

ERİŞİM BİLGİLERİ

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.

Hürriyet Medya Towers
34212 Güneşli, İstanbul
Tel: +90 212 677 00 00
Faks: +90 212 677 01 82
<http://www.hurriyetkurumsal.com.tr>

Hürriyet Yatırımcı İlişkileri

Ahmet Özer

İş Geliştirme ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü
Tel: +90 212 677 08 50
Faks: +90 212 677 01 93
e-mail: yatirimciiliskileri@hurriyet.com.tr

İnci Şencan

Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Tel: +90 212 498 23 18
Faks: +90 212 677 08 92
e-mail: yatirimciiliskileri@hurriyet.com.tr

BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLERİN ERİŞİM BİLGİLERİ

Yenibir İnsan Kaynakları

İnönü Cad. No: 76-78
Gümüşsuyu, İstanbul
Tel: +90 212 251 85 70
www.yenibiris.com

Doğan Haber Ajansı

Hürriyet Medya Towers
34212 Güneşli, İstanbul
Tel: +90 212 677 03 65
www.dha.com.tr

Doğan Kitapçılık

Hürriyet Medya Towers
34212 Güneşli, İstanbul
Tel: +90 212 677 07 91
www.dogankitap.com.tr

Doğan Ofset

Doğan Medya Tesisleri
Hoşdere Yolu Üzeri 34580
Esenyurt, İstanbul
Tel: +90 212 622 19 00
www.doganofset.com.tr

Hürriyet Pazarlama

Londra Asfaltı
Nafiz Gürman Cad. No: 68
Merter, İstanbul
Tel: +90 212 414 01 01

Doğan Media International GmbH

An der Brücke 20-22, D-64546
Mörfelden - Waldorf
Almanya
Tel: +49 610 532 71 30

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.

Hürriyet Medya Towers 34212 Güneşli, İstanbul, Türkiye

Tel: +90 212 677 00 00 Faks: +90 212 677 03 27