



Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.

**2003 Yılı
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

2003 Yılı Faaliyetleri

Saygıdeğer Ortaklarımız,

2003 yılı Faaliyet Raporunu görüşlerinize sunuyoruz.

I - GİRİŞ

Bu rapor, Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A. Ş.'nin 01.01.2003-31.12.2003 dönemine ilişkin faaliyet sonuçlarını içermektedir. Şirket'in halihazırdaki Yönetim Kurulu üyeleri ve görev dağılımları şu şekildedir:

Başkan: Aydın DOĞAN

Başkan Vekili: Mehmet Ali YALÇINDAĞ

Yönetim Kurulu Üyeleri:

Vuslat DOĞAN SABANCI

İmre BARMANBEK

Ertuğrul ÖZKÖK

Soner GEDİK

Şirket adına taahhüdü içeren bağlayıcı nitelikteki her türlü işlem, belge, sözleşme, umumi vekaletname, kefaletname ve borç senetlerinin birinci derece iki yetkilinin imzasını taşıması gereklidir. Ancak bunlardan; gayrimenkul alım-satımı, Şirkete ait mevcutelerin imtiyaz ve yayın hakları ile her türlü patent, marka, lisans ve diğer fikri hakların satılması, devir edilmesi ve bunlar üzerinde sınırlayıcı haklar kurulması, şirket gayrimenkul ve menkulleri üzerinde ipotek, rehin ve diğer sınırlayıcı ayni haklar kurulması, başka bir şirkete iştirak edilmesi veya iştirak satılması, hisse senedi, tahvil ve finansman bonusu ihracı işlemlerinin Yönetim Kurulu başkanı veya başkan yardımcısının olumlu oyu ile alınmış Yönetim Kurulu kararına dayanılarak yapılması zorunludur.

Yönetim Kurulu üyeleri'nin görev süreleri bir mali yıl dönemi olup, bu da ilk olağan genel kurul tarihine kadardır. Şirketimizin halihazırdaki Denetim Kurulu üyeleri Mehmet YÖRÜK ve Mehmet Ali Ogan BALİBAŞA olup, Şirket'e ortak değildirler.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A. Ş.'nin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri XI, No:25 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"i uyarınca Uluslararası Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde hazırlanmış 01.01.2003-31.12.2003 dönemine ilişkin yıllık mali tablo ve raporları şirketin Yönetim Kurulu Üyesi Soner Gedik, Mali İşler Grup Başkanı Ahmet Toksoy ve Mali İşler Müdürü Halil Özkan tarafından incelenmiş olup,

- Görev ve sorumluluk alanlarında sahip olunulan bilgiler çerçevesinde gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- Sahip olunulan bilgiler çerçevesinde, raporun ilişkin olduğu dönem itibariyle, mali tabloların ve rapordaki diğer bilgilerin ortaklığın mali durumu ve faaliyet sonuçları hakkında gerçeği doğru bir biçimde yansıttığı,

tespit olunmuştur ve yukarıda adı geçen kişiler tarafından 16 Mart 2004 tarihinde imzalanmıştır. Bu beyanın örneği EK 1’dedir.

Ayrıca Denetimden Sorumlu Komite adı geçen mali tabloların uygunluğunu gösterir kararını 16 Mart 2004 tarihinde Yönetim Kurulu’na sunmuştur.

Şirket’in Yönetim Kurulu ise yine 16 Mart 2004 tarihli kararında Şirket’in 31.12.2003 tarihli mali tablolarını ve ilgili raporlarını onaylamıştır.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş., 2003 yılı faaliyet döneminde ana sözleşmesinin aşağıda belirtilen maddelerinde Sermaye Piyasası Kurulu’nun onayı ile değişikliğe gitmiştir;

Md.4 - Anonim şirketin maksadı ve mevzuu (SPK’ca belirlenen esaslar dahilinde bağışta bulunabilme)

Md.10 - Sermayenin artırılıp azaltılması (Sermaye Piyasası Kanunu ibaresi eklenmiştir)

Md.11- Kayıtlı sermaye (Şirket’in kayıtlı sermaye tavanının artırılması)

Md.14- Hisse senetlerinin devri ve değiştirilmesi (yıpranan hisse senetlerinin değiştirilmesi ve hisse devirleri)

Md.34 - Ücret (Murakıp ücretlerinin genel kurul kararı ile belirlenmesi)

Md.36 - Uygulanacak hükümler (Toplantı nisapları)

Md.38 - Toplantıların Ticaret Vekaletine bildirilmesi ve komiserin huzuru (Sermaye Piyasası Kurulu ibaresi eklenmiştir.)

Md.46 - Karın bölünmesi (Temettünün hesap dönemi itibariyle mevcut payların tümüne dağıtılması ve temettü avansı dağıtılabilmesine ilişkin hükümler eklenmiştir.)

Hürriyet hisse senetleri; hakim hissedar doğan Yayın Holding (DYH) hisseleri ile birlikte son iki yılda (Aralık 2001-Aralık 2003) İMKB’de en yüksek getiri sağlayan sayılı hisse senetlerinden olmuştur. Şirketimiz yüksek nakit yaratma gücü ve likit mali yapısıyla, finansal piyasalardaki oynaklıklara karşı son derece iyi direnç göstermiştir. Hürriyet hisselerinin İMKB kapanış fiyatları esas alındığında, 2003 yılı sonunda USD bazında piyasa değerini %126 oranında artırdığı gözlenmektedir.

Şirket’in 31.12.2003 tarihi itibariyle kayıtlı sermaye tavanı 250 trilyon TL olup, çıkarılmış sermayesi 245.142.682.411.000,-TL’dir. Şirketimiz 15.01.2004 tarihli Olağanüstü Genel Kurulu’nda almış olduğu karar ve Sermaye Piyasası Kurulunun 14.11.2003 tarih ve 58/1343 sayılı kurul kararı ile kayıtlı sermaye tavanını 500 trilyon TL’ye çıkarmıştır.

Şirket, 2001 yılı dağıtılabılır net dönem karının tamamı olan 13.338.577.549.691,-TL’sini sermayesine ilave ederek ortaklarına %12,77 oranında (1.000,-TL nominal bedelli bir hisse için 127,67 TL) bedelsiz hisse senedi vermek suretiyle kar dağıtımında bulunmuştur.

Şirket 2002 yılı dağıtılabılır net dönem karının tamamı olan 38.480.999.586.119,-TL’sini sermayesine ilave ederek ortaklarına %20,40 oranında (1.000 TL nominal bedelli bir hisse için 264,03 TL) bedelsiz hisse senedi vermek suretiyle kar dağıtımında bulunulmuştur.

Şirket’in çıkarılmış sermayesi 2002 yılı dağıtılabılır net dönem karı tutarı olan 38.480.999.586.119,-TL’sinin ve 60.916.925.148.881,-TL’lik iç kaynağın sermayeye ilave

edilmesi ile toplam olarak 99.397.924.735.000,-TL'si tutarında (%68,2 oranında) artırılmak suretiyle 145.744.757.676.000,-TL'sinden 245.142.682.411.000,-TL'sine yükseltilmiştir.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A. Ş.'nin hisse tutar ve oran olarak en büyük ortağı Doğan Yayın Holding A. Ş.'dir. Doğan Yayın Holding A. Ş., Şirketimize %66,6263 oranında ortaktır.

Basın sektöründe faaliyet gösteren Şirketimiz 2003 yılı faaliyet döneminde hem günlük ortalama net satış adeti , hem de elde ettiği ilan geliri açısından sektörün lideri konumundadır.

İstanbul Sanayi Odası'nın 2002 yılı satışlar, katma değer, özsermaye, net aktifler, dönem karı, ihracat ve ücretle çalışanlar ortalama sayısını esas alarak yaptığı Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu araştırmasında Şirketimiz 58. sırada yer almıştır. Özel Sektör sıralamasında ise 49. sıradadır. Vergi öncesi dönem karı genel sıralamada 25., özel sektör sıralamasında ise ilk 18 firma arasında yer almıştır. Bu sonuç Hürriyet'in basın sektöründe olduğu kadar, ülke düzeyinde de lider kurumlardan biri olduğunu kanıtlamaktadır.

II - FAALİYETLER

A - Yatırımlar

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A. Ş. 2003 yılında yatırım projelerini uygulamaya devam etmiştir.

Modern, hızlı ve seri üretim gerçekleştirebilmek ve reklam verenlerin renkli ilan taleplerini karşılayabilmek için 1999 yılında yapımına başlanan Esenyurt Baskı Tesisleri inşaatının 2000 yılında tamamlanmasından sonra, 2001 yılının ilk yarısında Birinci Man Colorman baskı makinesi, 2002 yılının ilk yarısında ise ikinci Man Colorman baskı makinesi üretime geçmiş ve 2003 yılında gerçekleştirilen tamamlama yatırımı ile (kalıp-dizgi, otomatik zımbalama ve bükme sistemi) İstanbul baskı tesisleri tamamlanmıştır. Ayrıca, basılan gazete sayfa sayısı arttığı için film çıkış makineleri yatırımı yapılmıştır.

DPC (Doğan Printing Center) olarak da isimlendirdiğimiz baskı tesislerimizin en büyüğü olan İstanbul Baskı Tesisleri 17 bin m² kapalı alana ve 15 bin m² depo alanına sahip Türkiye'nin en büyük gazete baskı tesisidir. Sahip olduğu makine parkı ve kapasiteyle DPC İstanbul Tesis, Avrupa'nın da en büyük ilk üç gazete baskı tesisi arasında bulunmaktadır. Tüm mekanik ve elektrik tesisat sistemlerinin bina otomasyon sistemi ile kontrol edildiği DPC İstanbul Tesisinin kurulu trafo gücü 8.500 KWA, mevcut jeneratör gücü de buna paralel olarak 8.500 KWA'dır. Tesiste üç adet Goss HT 70 ve iki adet Man-Colorman olmak üzere beş double-width baskı makinesi bulunmaktadır. Saatte 70.000 adet baskı yapabilen GOSS HT 70 baskı makineleri, 16'sı renkli 48 sayfa basma kapasitesine sahiptir.

Man-Colorman baskı makineleri ise Avrupa'da yüksek tirajlı gazetelerin son zamanlarda kullanmaya başladıkları, en son teknoloji ile üretilmiş baskı makineleridir. Makine üzerinde gerçekleşen tüm işlemler pecom kontrol sistemi tarafından saklanabilmekte ve bu toplanan veriler daha sonraki uygulamalarda veya problem çözümlerinde kullanılabilmektedir. Bu makine ile 40 sayfası renkli toplam 64 sayfa gazete basılabilmektedir. Makinelerin nominal hızı saatte 85.000

kopyadır. Üzerinde bulunan katlama aparatı sayesinde sayfa toplamaları 64 olan iki ayrı gazeteyi aynı anda basabilmek mümkündür. Bu durumda saatte basılan gazete sayısı 170 bine ulaşmaktadır. Aynı anda 4 huniden section olarak baskı yapmak da mümkündür. DPC İstanbul Tesislerinde sayfa sayısına bağımlı olarak bir saatte basılan toplam gazete sayısı 380.000 adet ile 550.000 adet arasında değişmektedir.

Türkiye’de ilk defa uygulanmaya başlanan, editoryal tarafından gelen sayfaların direkt olarak kalıba pozlayan son teknoloji “Computer-to-Plate” (CTP) ile sınırlı bir zamanda hatasız ve otomatik olarak günde 4.800 adet kalıp pozlaması gerçekleştirilmektedir. Bu üretim tek merkezde üretilen CTP kalıp sayısı açısından tesisi dünya birincisi konumuna taşımaktadır.

Diğer yandan mevcut insert sistemleri ile baskı sırasında veya baskısı yapılmış gazetelerin içine hem basılmış gazete, hem de ticari insert atılabilmektedir. Aynı anda atılan insert sayısı altı adete kadar çıkabilmektedir. Mevcut 350 adet roll üzerinde toplam 200 ton ağırlıktaki basılmış ürün depolanabilmektedir.

Üretim kalitesinin artırılmasına yönelik modernizasyon yatırımlarına daha önce de olduğu gibi hızla devam edilmekte ve öngörülen yatırımlar için Teşvik Belgesi alınmaktadır. 2003 yılında yapılan yatırımlar 09.08.2002 tarih 68665 no’lu yatırım teşvik belgesi kapsamında gerçekleştirilmiştir.

B - Mal ve hizmet üretimine ilişkin faaliyetler

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A. Ş., İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Frankfurt’ta bulunan matbaalarında baskı faaliyetlerini sürdürmektedir.

Bu matbaalarda Hürriyet Gazetesi ve ekleri yanı sıra diğer grup şirketlerine veya grup dışı işletmelere de fason olarak baskı hizmeti verilmektedir. Ayrıca, İstanbul’da Şişli, Kadıköy, Cağaloğlu ile Ankara’da Cinnah, İzmir, Antalya ve Adana bürolarında ilan alımı sürmektedir.

Şirket’in 2003 yılı toplam üretim miktarları sayfa sayısı olarak şu şekilde gerçekleşmiştir;

	2003 Yılı	2002 Yılı	
<u>Üretim Cinsi</u>	<u>Toplam Sayfa Sayısı</u>	<u>Toplam Sayfa Sayısı</u>	<u>Artış %</u>
Ana Gazete	20.120.043.825	17.843.321.551	12,7
Fason Baskı ve Diğer	11.408.427.508	6.495.059.564	75,6
TOPLAM	31.528.471.333	24.338.381.115	29,5

Görüldüğü üzere, baskı tesislerimizde grup dışına da fason baskı hizmeti verilmek suretiyle tesislerin verimli çalışması sağlanmakta, bu da şirketin ciro ve karlılığını olumlu yönde etkilemektedir.

2003 yılı tüm matbaaların kapasite kullanım oranları aşağıda belirtilmiştir:

Matbaalar	Kapasite kullanım Oranı(%)
DPC- İSTANBUL	86
DPC-ANKARA	84
DPC-İZMİR	90
DPC-TRABZON	62
DPC-ANTALYA	58
DPC-ADANA	93

Hesaplamalarda baskı makinelerinin günde ortalama 16 saat baskı yapabilecekleri varsayılmıştır.

Aşağıdaki tablodan da görüleceği üzere faaliyet konusu mal ve hizmet üretiminden elde edilen gelirlerimizin konsolide edilmiş tutarlarında reel olarak %5,1 oranında artış kaydedilmiştir.

	<u>2003</u>	<u>2002</u>	<u>Artış</u>	<u>Artış (%)</u>
Net Satışlar (Trilyon TL)	402,3	382,7	19,6	5,1

2003 faaliyet döneminde 2002 yılında olduğu gibi sektörde yaşanan yoğun rekabet ve enflasyonda yaşanan düşüş nedeniyle birim gazete satış fiyatındaki artış beklenilenin altında kalmıştır. Hürriyet Gazetesi satış fiyatının dönem içindeki gelişimi şöyledir;

Tarih	<u>Fiyat</u> <u>(TL)</u>	<u>Artış</u> <u>(TL)</u>	<u>Artış</u> <u>(%)</u>
01 Ocak – 20 Eylül 2003	300.000	-	-
21 Eylül – 30 Ekim 2003 Hafta İçi	300.000	-	-
21 Eylül – 30 Ekim 2003 Hafta Sonu	350.000	-	-
31 Ekim – 31 Aralık 2003	350.000	50.000	16,67
2003 Yılı Ortalama Fiyat	309.315	9.315	3,10

İlan tarifiesi önceki dönemlerde ABD doları'na bağlı olarak her ayın ilk günündeki TCMB Döviz Alış Kuru esas alınarak belirlenirken, 2002 ve 2003 yıllarında dalgalı kur uygulaması nedeniyle her ayın ilk günündeki TCMB döviz alış kurları yerine hesaplanan ortalama kurlar esas alınarak ilan bedelleri fiyatlandırılmıştır.

Şirket 2003 yılında toplam 167.815.750 adet Hürriyet Gazetesi satışı yapmıştır. Buna göre, günlük ortalama net satış adeti ise 459.769 olarak gerçekleşmiştir. 2002 yılında günlük ortalama net satış adeti 465.633 olarak gerçekleşmiştir.

2003 yılı Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A. Ş. iade oranları ortalaması %12,56 oranında gerçekleşmiştir. 2002 yılında ortalama iade oranı %11,13 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in baskı tesislerinin modernizasyonuna bağlı olarak 2003 yılında tesislerdeki ortalama fire oranı %4,99 gibi çok düşük bir oranda gerçekleşmiştir.

C – Finansal yapıya ilişkin bilgiler

1- Bilindiği üzere AB'nin hisse senetleri, borsalar ve diğer teşkilatlanmış piyasalarda işlem gören tüm işletmelerin konsolide mali tablolarının en geç 01.01.2005 tarihinden itibaren Uluslararası Muhasebe Standartları (UMS) yeni adıyla Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) ile uyumlu olarak hazırlanması zorunlu tutulmuştur. Ülkemizin AB için tam üyelik başvurusu yapmış olması ve bu konudaki kararlılığı bağlamında Sermaye Piyasası Kurulu UFRS ile uyumlu Seri XI, No:25 sayılı Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları hakkında tebliği Kasım 2003'te yayınlamıştır.

Söz konusu tebliğ kapsamındaki işletmelerce, 01.01.2005 tarihinden sonra sona eren ilk ara mali tablolardan geçerli olmak üzere ilgili tebliğ hükümlerine zorunlu olarak uyulacaktır. Ancak işletmeler 2003 yılı faaliyet döneminden başlayarak ihtiyari olarak tebliğ hükümlerini uygulamayı tercih edebileceklerdir. Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A. Ş. 2005 yılını beklemeden 2003 yılı mali tablolarını yayınlanan UFRS tebliği hükümleri çerçevesinde bir önceki yıllarla karşılaştırmalı ve konsolide olarak hazırlanmıştır.

Şirket'in finansal yapıya ilişkin bilgileri UFRS hükümleri çerçevesinde hazırlanan ve bağımsız denetimden geçmiş konsolide mali tabloları dikkate alınmak suretiyle SPK Seri XI, No:25 sayılı tebliğe uygun olarak aşağıda açıklanmıştır.

VARLIKLAR	(Milyon TL)	
Dönen varlıklar:	2003	2002
Kasa ve nakit benzeri değerler	91.292.038	128.611.973
Alım-satım amaçlı finansal varlıklar	22.434.969	12.974.727
Ticari alacaklar	102.546.942	61.193.015
İlişkili taraflardan alacaklar	27.915.292	33.408.883
Stoklar	16.724.981	17.315.350
Diğer dönen varlıklar	4.051.510	6.115.105
Dönen varlıklar toplamı	264.965.732	259.619.053
Duran varlıklar:		
Satılmaya hazır finansal varlıklar	2.787.415	3.446.714
İştirakler	10.726.877	7.963.918
Yatırım amaçlı gayrimenkullar, net	28.682.833	40.383.942
Maddi duran varlıklar, net	399.390.646	441.749.750
Maddi olmayan duran varlıklar, net	11.533.695	11.897.993
Diğer duran varlıklar	148.961	98.317
Ertelenen vergi varlıkları	525.401	432.840
Duran varlıklar toplamı	453.795.828	505.973.474
Varlıklar toplamı	718.761.560	765.592.527

	(Milyon TL)	
	<u>2003</u>	<u>2002</u>
YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZ SERMAYE		
Kısa vadeli yükümlülükler:		
Banka kredileri	42.514.650	29.219.623
Ticari borçlar	41.479.523	30.044.708
İlişkili taraflara borçlar	2.333.149	2.288.193
Vergi yükümlülüğü	6.385.333	12.646.802
Diğer kısa vadeli borçlar	10.138.560	8.150.553
Kısa vadeli yükümlülükler toplamı	102.851.215	82.349.879
Uzun vadeli yükümlülükler:		
Banka kredileri	34.502.278	98.351.082
Ticari borçlar	36.984.075	57.210.915
İlişkili taraflara borçlar	1.279.889	1.441.963
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	3.635.315	3.982.294
Ertelenen vergi yükümlülükleri	16.419.733	50.978.137
Uzun vadeli yükümlülükler toplamı	92.821.290	211.964.391
Yükümlülükler toplamı	195.672.505	294.314.270
Ana ortaklık dışı paylar	12.812.007	11.863.936
Özsermaye:		
Sermaye	245.142.682	145.744.758
Sermaye düzeltmesi	139.953.502	195.801.936
Toplam ödenmiş sermaye	385.096.184	341.546.694
Emisyon primi	-	400.557
Yabancı para çevrim farkları	(705.846)	(47.153)
Birikmiş karlar	125.886.710	117.514.223
Özsermaye toplamı	510.277.048	459.414.321
Yükümlülükler ve öz sermaye toplamı	718.761.560	765.592.527

Konsolide bilanço analiz edildiğinde Şirket'in önceki döneme göre toplam aktiflerinde %6,1 oranında (46,8 trilyon TL) azalma görülmekte, kısa ve uzun vadeli borçlardaki azalışın ise %33,5 oranında (98,6 trilyon TL) olduğu izlenmektedir. Bu sonuç Şirket'in 2003 yılında büyük tutarlı yatırım harcamasında bulunmadığını, yarattığı fonlarla borçlarını geri ödediğini göstermektedir. Toplam Borç/Özsermaye rasyosu 2002 yılında 0,64 iken, 2003 yılı sonunda 0,38'e inmiştir.

2- Şirket'in son iki yıllık konsolide gelir tablosu SPK Seri XI, No:25 sayılı tebliğine göre aşağıda gösterilmiştir.

	(Milyon TL)	
	2003	2002
Net satışlar	402.373.881	382.747.381
Satılan malın maliyeti	(276.880.351)	(257.181.358)
Brüt satış karı	125.493.530	125.566.023
Genel yönetim, satış, pazarlama ve dağıtım gideri	(79.097.650)	(78.678.275)
Diğer faaliyet (giderleri)/gelirleri, net	(35.444.165)	8.798.117
Esas faaliyet karı	10.951.715	55.685.865
Finansman geliri, net	30.743.082	25.714.527
İştirak karları	1.351.242	320.335
Net parasal pozisyon kaybı	(1.357.089)	(4.951.860)
Vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar	41.688.950	76.768.867
Vergi	11.441.931	(17.889.964)
Ana ortaklık dışı paylar öncesi kar	53.130.881	58.878.903
Ana ortaklık dışı kar	(1.609.461)	(3.930.308)
Net kar	51.521.420	54.948.595

*Beheri 1.000 TL nominal değerindeki
hisselerin ağırlıklı ortalama adeti*

245.142.682

245.142.682

Hisse başına kazanç (TL)

210

224

Sermaye piyasasında muhasebe standartları, hakkında tebliğin gerekçesinde de belirtildiği üzere, Kurulun mevcut düzenlemeleri ile UFRS arasında bazı farklılıklar bulunmaktadır. Söz konusu farklılıklar genel olarak; kiralama işlemleri, borçlanma maliyetleri, varlıklarda değer düşüklüğü, çalışanlara sağlanan faydalar, finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması, durdurulan faaliyetler, ilişkili taraflarla ilgili açıklamalar, finansal araçlar, özsermaye değişim tablosu, kur değişiminin etkileri, kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler, emeklilik planları, hisse başına kazancın hesaplanması olarak sayılabilir.

2003 faaliyet döneminde ilk defa UFRS hükümleri uygulanmış bulunmaktadır. Aynı şekilde bağlı ortaklık olarak nitelendirilen grup şirketlerinin 2003 yılı hesapları da bağımsız denetim firmasınınca UFRS hükümleri çerçevesinde denetlenmiş ve şirketin sonuçları ile konsolide edilmiştir. Dolayısıyla tüm etmenler faaliyet karını olumsuz yönde etkilemiştir. Ancak net diğer faaliyet gelir/gider etkisini giderdiğimizde Şirket'in 2003 yılında da 2002 yılında olduğu gibi 46 trilyon TL esas faaliyet karı sağladığı anlaşılmaktadır. 2002 yılında %12,2 olan esas faaliyet kar marjı, 2003 yılında %11,5 olarak hesaplanmıştır. Diğer yandan aynı anlayıştan hareketle 2002 yılında 107,5 trilyon TL (USD 77 milyon) olan FVAÖK tutarı (%28 marj), 2003 yılında 100,8 trilyon TL (USD 72 milyon) düzeyinde (% 25 marj) gerçekleşmiştir.

3- Nakit Hareketine İlişkin Açıklamalar;

Şirket'in dönem başı nakit ve nakit benzeri değerler tutarı 122,6 trilyon TL olup, işletme ve yatırım faaliyetlerinden 88,9 trilyon TL nakit sağlanmış, finansman faaliyetlerinden kaynaklanan

nakit çıkış ise 92,4 trilyon TL olmuştur. 14,9 trilyon TL tutarındaki dönem parasal kaybın dikkate alınması ile dönem sonu nakit ve nakit benzeri değerler tutarı 104,2 trilyon TL olmuştur.

4- Mali Durum, Karlılık ve Borç Ödeme Durumlarına ilişkin Temel Rasyolar:

Şirket'in mali yapı ve karlılığına ilişkin oranlar son iki yıllık verilere göre ve SPK Seri XI, No:25 sayılı tebliğine uygun olarak şekilde gerçekleştirilmiştir:

	<u>2003</u>	<u>2002</u>
Cari Oran (Döner Değer/KV Borçlar)	2,58	3,15
Aktif Devir Hızı (Net Satış Has./Aktif Top.)	0,56	0,50
Yabancı Kaynaklar/Özkaynaklar	0,38	0,64
Finansman Giderleri/Aktif Toplamı	0,06	0,11
Faaliyet Karı/Aktif Toplamı (Düzeltilmiş)	0,06	0,06
Faaliyet Karı/Net Satış Hasılatı (Düzeltilmiş)	0,11	0,12
Esas Faaliyet Karı/ Net Satış Hasılatı	0 ,03	0,15
Brüt Kar Marjı	0,31	0,33
FVAÖK (EBITDA) Marjı	0,25	0,28

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A. Ş.'nin hisselerinin %33'ü halka açık olup bu hisselerin yaklaşık %85'i yabancı yatırımcıların elinde bulunmaktadır. Bu oran, hisseleri İMKB'de işlem gören şirketler arasında en yüksek oranlardan biridir. Şirket FitchRatings'den kredi notu almış finans dışı altı Türk şirketinden biri olup, bu konumda sektörünün ilk ve tek firmasıdır. Şirket'in uzun vadeli yabancı para cinsinden kredi notu **B+** (ülke notu ile sınırlı), uzun vadeli yerli para cinsinden kredi notu **B+**, ulusal kredi notu ise **A+ Tur**'dur. Bu notlarla Hürriyet, Türkiye'nin finans dışı kuruluşları içerisinde en yüksek kredi notu almış üç şirketinden biridir.

Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum sağlanması amacıyla çalışmalara başlanmış olup, elde edilen bilgiler ışığında işbu Faaliyet Raporu adı geçen ilkelerde öngörülen formata uygun olarak hazırlanmıştır. Şirket ana sözleşmesinde gerekli değişikliklerin yapılması, ilkelerde belirtilen komitelerin kurulması, Şirket organlarının öngörülen yapıya kavuşturulması, duyuruların belirlenen esaslara uygun ortamda yapılabileceği alt yapının sağlanması gibi yapısal değişiklik ve esasların gerçekleştirilmesi amacıyla çalışmalar sürdürülmekte olup bunların içinde bulunan yıl zarfında sonuçlandırılmasına çalışılmaktadır. Şirket bünyesinde Kurumsal Yönetim İlkelerinin kavranıp uygulanması için gerekli iletişim toplantıları düzenlenmektedir.(*)

Hakim hissedar olan Doğan Yayın Holding A. Ş. (DYH)'nin 2003 yılında kamuya açıklamış olduğu strateji ve içinde bulunan ekonomik konjonktür çerçevesinde, Şirket 2003 yılından itibaren dağıtılabilir karının %50'sini nakit temettü olarak dağıtacaktır.

5- Ortaklığın mali yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler;

Şirket'in güçlü likiditesinden faydalanarak elde ettiği finansal gelirler ve döviz cinsinden borçların kur farklarının düşen kurlar nedeniyle olumlu yansımalarının desteğiyle diğer faaliyet gelirleri yüksek düzeyde gerçekleşmiştir. Bu gelişme, dönem karına önemli ölçüde olumlu katkıda bulunmuştur.

Şirket'in öncelikli hedefi önceki yıllarda olduğu gibi, önümüzdeki dönemde de en yüksek ürün ve hizmet kalitesiyle Türkiye'nin en çok beğenilen ve en çok okunan gazetesi olma özelliğini sürdürmektir. Bunun için de 2004 yılında İstanbul dışındaki baskı tesislerinde hem adeti hem de renkli sayfa basma kapasitesini artıracak yenileme yatırımları öngörülmüştür.

Şirket'in mali açıdan hedefi değişen ekonomik şartları süratle değerlendirip hedefe odaklı yönetim becerisiyle, yüksek likidite ve karlılığının ortaya koyduğu finansal gücünü geliştirmektir. 2003 mali sonuçları, Şirket'in hedeflerine ulaşma konusundaki başarısını gözler önüne sermektedir. 2004 yılındaki iş hedefimiz ise şöyledir;

“Hürriyet Gazeteciliği” kavramı ile Türkiye’de tüm mecralar arasında haberde en etkili mecra olmak. Bu hedefin sağlanmasına yönelik projelerimiz :

- Haber kalitesini yükseltme ve haber çeşitliliğini artırmak. Ayrıntılı, hatasız ve farklı olan haberi yapmak,
- Muhabirlikte uzmanlaşmayı pekiştirmek,
- Yayın ilkelerimizin uygulama ve denetlenme süreçlerini geliştirerek tüm Hürriyet çalışanlarının bu ilkelere doğal bir refleksle uymalarını sağlamak

şeklinde sıralanabilir.

Önümüzdeki faaliyet dönemlerinde reklam gelirlerimizle ilgili olarak tüm gazeteler içindeki mevcut pazar payımızı korumak ve reklam birim fiyatlarımızı artırmak Şirket'in iş hedefleri arasındadır. Bunun sağlanması için de gazete reklam kullanımını artırmaya yönelik özel projelerin gerçekleşmesine ilişkin çalışmalar başlatılmıştır. Ayrıca reklamverenlerin, gazete dışındaki mecra kullanımlarını (TV, radyo, sinema, outdoor vb.) daha sık izleyerek, reklamverenlerin mecra tercih değişikliklerinin izlenmesi, satış ekibinin bilgilendirilmesi ve buna göre satış stratejilerinin ve projelerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Satışla ilgili iş hedeflerimiz ise; Türkiye'nin en çok satan gazetesi konumunu sağlama ve ederi en yüksek gazetesi olma konumunu korumaktır. Bu hedefimizin gerçekleşmesi tasarlanan planlar şunlardır:

- Karlı satış fiyat sürekliliğini sağlama,
- Haftasonu farklı fiyat uygulamasını yerleştirmek,
- Ciroyu artıracak zarar etmeyen yeni ekler çıkarma,
- Ürün farklılaştırılmasına giderek ciroya olumlu katkı sağlamak,
- Okurla interaktiviteyi artırarak veri tabanı oluşturmak.

Hedefimiz Türkiye'nin en beğenilen ilk 20 şirketi içinde yer alabilmektir. Bunun için Hürriyet'in marka değerini artırmak ve itibarını yükseltmek, markanın farklılaşmasını sağlamak yönünde projeler planlanmıştır.

“Gazete Hürriyettir” vizyonu çerçevesinde üç yıllık insan kaynakları politikasını netleştirmek ve çalışanlar arasında Hürriyet Elçiliği kavramını yaygınlaştırmak hedeflenmektedir. Bundan dolayı performans değerlendirme sistemini oturtmak ve etkili kılmak, eğitime yatırımı artırmak ve çalışanlar için kariyer planlamasının etkin uygulanmasını sağlamaya yönelik çalışmalar başlatılmıştır.

6- Şirket'in SPK Seri XI, No:25 sayılı tebliğine göre hazırlamış olduğu konsolide mali tablolarına alınmayan değerleri aşağıdaki gibidir;

Verilen kefalet ve taahhütler	150.961.816
Verilen ipotek	43.012.500
Verilen finansal varlık rehni	26.393.904
Verilen teminat mektupları	3.567.424
Verilen munzam senetler	202.223
Verilen teminat senetleri	<u>1.714</u>
Toplam	224.139.581

Aktif değerlerin sigorta değeri	269.346.378
Alınan teminat mektupları	<u>10.329.521</u>
Toplam	279.675.899

7- Şirket, sosyal değerlere verdiği öneme paralel olarak Bingöl'de yaşanan deprem sonrası Milli Eğitim Vakfı ile ortaklaşa olarak "Okullarımız Yıkılmasın" kampanyasını başlatmıştır. Erzurum Atatürk Üniversitesi bünyesinde kurulan meslek yüksekokuluna da katkı sağlamış, diğer bağış ve yardımlarla da okur duyarlılığı kazanılmaya çalışılmıştır. Bu harcamaların etkisinin uzun vadede Şirket'e olumlu yönde yansıtacağı düşünülmektedir.

Şirket'in 2003 yılında kamu yararına, çeşitli vakıf ve derneklere yapmış olduğu bağışların dökümü aşağıda gösterilmiştir;

Atatürk Ü. Kelkit Aydın Doğan MYO	1.571.175
Milli Eğitim Vakfı	1.000.000
Aydın Doğan Vakfı	548.568
Galatasaray Eğitim Vakfı	261.008
Diğer Vakıflar ve Dernekler	<u>74.815</u>
Toplam	3.455.566

D - İDARİ FAALİYETLER

1 – Şirket’te 2003 yılı faaliyet döneminde görev başında bulunanlar;

- *Başkan:* Aydın DOĞAN - Gazete, Dergi Yayınları Sahibi, İş Adamı.
- *Başkan Vekili:* Mehmet Ali YALÇINDAĞ - Medya Grup Başkanı
- *Diğer Yöneticiler:*
 - Ertuğrul ÖZKÖK - Genel Yayın Yönetmeni; İcra Kurulu Başkanı
 - Vuslat DOĞAN SABANCI - İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
 - Ahmet TOKSOY - Mali İşler Grup Başkanı, İcra Kurulu Üyesi
 - Ayşe SÖZERİ CEMAL - Reklam Grup Başkanı, İcra Kurulu Üyesi
 - Doğan HIZLAN - Yayın Danışmanı
 - Fikret ERCAN - Yayın Koordinatörü
 - Enis BERBEROĞLU - Haber Koordinatörü
 - Sinan KÖKSAL - Pazarlama Koordinatörü
 - Halil ÖZKAN - Mali İşler Müdürü
 - Tevfik Cem BAYKARA - Finansman Müdürü
 - Şükran YİĞİT - Bütçe Müdürü
 - Sancak BASA - İnsan Kaynakları Müdürü
 - Sedat ERGİN - Ankara Temsilcisi
 - Nedim DEMİRAĞ - Ege Temsilcisi
 - Sinan TANYILDIZ - Çukurova Temsilcisi
 - Dursun GÜNDOĞDU - Antalya Temsilcisi

2004 yılı faaliyet döneminin başından geçerli olmak üzere Sn. Vuslat DOĞAN SABANCI Şirket İcra Kurulu Başkanı (CEO) olarak görevlendirilmiş bulunmaktadır. Şirketin Kurumsal İletişim Koordinatörlüğüne de Temuçin TÜZECAN getirilmiştir.

2- Personel ve İşçi Hareketleri:

Şirket’in 2002 yılında 1400 olan konsolide çalışan sayısı, 2003 yılında konsolide 1615’e yükselmiştir. Çalışanların net ücretlerine yılda iki kez zam yapılmakta olup, ücretlerde Ocak 2003’te %15, Temmuz 2003’te ise %10 artış gerçekleşmiştir. Bu şekilde çalışanlarımıza enflasyon üzerinde ücret artışı sağlanmış bulunmaktadır.

3- Kıdem Tazminatı Yükümlülük Durumu:

Şirket’in 4857 ve 5953 (212) sayılı yasalara tabi olarak çalışan personeli için brüt giydirilmiş ücretlerini esas alarak ve SPK Seri:XI, No:25 sayılı tebliğine uygun olarak hesapladığı kıdem tazminatı yükümlülük tutarı 3.635.315 TL’dir.

III - KAR DAĞITIM ÖNERİSİ VE SONUÇ: (Milyon TL)

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A. Ş.'nin; 2003 yılı ödenecek vergi, ertelenen vergi karşılığı ve diğerleri dikkate alınarak SPK Seri:XI, No:25 sayılı tebliğine uygun olarak hesapladığı net dönem karı 51.521.420 TL'dir. Bu tutardan TTK'nin 466/1 maddesi hükmü uyarınca ayrılması gereken I. tertip kanuni yedek akçe tutarı olan 2.576.071 TL'nin indirilmesiyle net dağıtılabilir dönem karı 48.945.349 TL olarak hesaplanmıştır.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin Yönetim Kurulu olarak 17.03.2004 tarihinde toplanarak;

1- Şirketin 2003 yılı konsolide net karından TTK 'nun 466/1 maddesi gereğince ayrılması zorunlu I. tertip kanuni yedek akçenin düşülmesinden sonra kalan dağıtılabilir net karın (48.945.349 TL) % 50'si oranında (24.518.945 TL) nakit temettü (ödenmiş sermayenin % 10'u oranında, 1.000,-TL'lik nominal tutarlı bir hisse için brüt 100,02 TL, net 90.018,-TL) dağıtılmasına,

2- Dağıtılan nakit temettü nazara alınarak TTK'nun 466/2 maddesi gereğince 526.414 TL tutarında II.tertip kanuni yedek akçe ayrılmasına ve bakiye 23.899.990 TL'nin Olağanüstü Yedek Akçe olarak bırakılması için Genel Kurul'a öneride bulunulmasına karar verilmiştir.

2003 yılı Bilançosu ile Gelir Tablosu'nun kabulü ve Yönetim Kurulu ile denetçilerin ibrası hususları Genel Kurul'un onaylarına sunulmaktadır.

Saygıdeğer Ortaklarımız,

Faaliyet Raporu'nda belirtildiği üzere 2003 yılı Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A. Ş. için başarılı bir yıl olmuştur. Bu başarıda en büyük faktör, kuşkusuz tüm çalışanlarımız, çalışanlarımız arasında sağlanan uyum ve bu uyum sonucunda ortaya çıkan ekip çalışmasıdır. Bu nedenle, tüm çalışanlarımızı kutlar, aynı uyumlu ve etkin çalışma biçimini önümüzdeki yıllarda da göstermelerini dileriz.

Saygıdeğer Ortaklarımız,

2003 yılı Faaliyet Raporunu onaylarınıza sunar, 2004 yılının ülkemiz, Grubumuz ve Hürriyet için başarılı bir yıl olmasını dileriz.

Saygılarımızla,

Aydın DOĞAN
Başkan

(*)Kurumsal Yönetişim

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin (Şirket) asli işi Hürriyet Gazetesi'ni (Gazete) günlük olarak yayınlamaktır.

Şirket, kurumsal yönetişimin temel ilkelerine, Gazete, evrensel gazetecilik ilkelerine bağlıdır.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri adı ile Temmuz 2003'de yayımladığı belgeyi faaliyetlerinde yön gösterecek önemli bir belge olarak görmektedir. Bu nedenle Şirket 2003 yılında belgede yer alan kurumsal yönetişim ilkeleri çerçevesinde çok önemli adımları atmıştır.

Şirket'in 2004 yılının ilk çeyreğinde SPK belgesine uygun bir şekilde Kurumsal Yönetişim konusundaki uygulamaları şunlardır:

- Şirket pay sahipleri ile ilişkilerden sorumlu bir birim oluşturulmuştur. Bu birimde iki hukukçu ve bir Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü görev yapacaktır. Bu birim şimdi İcra Kurulu Başkanı'na, Yönetim Kurulu'nun ilgili kararı ardından ise yeni oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı'na bağlı olarak çalışacaktır.
- Şirket, faaliyet sonuçlarını üç ayda bir halka açıklar. Pay sahipleri ile ilişkilerden sorumlu birim, bundan sonra, yatırımcılarla biraraya gelir, soruları yanıtlar ve gerekli açıklamaları yapar.
- Şirket, paydaşlarımızın, faaliyetleri ile ilgili daha ayrıntılı, düzenli ve sürekli bilgi alabilmeleri, Şirket ile ilgili her türlü veriye ulaşabilmeleri için bir kurumsal web-sitesini (www.hurriyetkurumsal.com) hizmete açmıştır. Hedef halka açık bir şirketin kamuyu aydınlatma ve şeffaflık sorumluluğunu yerine getirmektir.
- Şirket Yönetim Kurulu'nu SPK belgesinin Yönetim Kurulu başlıklı 4. Bölümü'nde belirtilen bağımsız üye temsil oranına uygun hale getirmek için gerekli adımları atmaya başlamıştır. Bu çerçevede, Yönetim Kurulu'na bir bağımsız üye atanmıştır. Yönetim Kurulu'ndaki bağımsız üye sayısı önümüzdeki günlerde bağımsız üye temsil oranına uygun sayıya ulaşacaktır.
- Şirket Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışacak Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu'nun ilk toplantısı ardından SPK belgesinde sözü edilen diğer komiteler de oluşturulacaktır.

Gazete, Doğan Yayın Konseyi Yayın İlkeleri ve Hürriyet Gazeteciliği kitabında ifadesini bulan evrensel gazetecilik ilkelerine göre yayın yapar.

Hürriyet Kurumsal Yönetişim İlkeleri

1. Şirket'in Temel Amacı, Gelecek Hedefi ve Değerleri

Temel Amaç

Hürriyet Gazetesi'nin temel amacı, dünyada, Türkçe konuşan herkese doğru haber ve bilgi, dürüst yorum ve değerlendirme sağlamaktır. Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. yöneticilerinin asli görevi, Şirket'i ve Gazete'yi bu amacın gereği olan bağımsızlığını koruyacak ve Şirket pay sahiplerine en yüksek değeri sağlayacak şekilde yönetmektir.

Gelecek Hedefi

Hürriyet Gazetesi, Türkiye'nin çağdaşlaşma hedefine ulaşma çabalarında ,

1. nitelikli yayıncılık,
2. çalışanlarına verdiği değer ve

3. toplumsal sorumluluklarına gösterdiği özen ile sağladığı desteği ve bu alandaki öncü rolünü sürekli kılmayı hedefler.

Değerler

- **Demokratik:** Siyasi tercihlerin demokratik ilkeler çerçevesinde özgür seçimlerde ifade edilmesini, bu ifadenin yönetime yansımaları, özgür gazeteciliğin demokrasiyi güçlendireceği bilinci içerisinde, destekler.
- **Özgürlükçü:** Irkçılığa ve her şekliyle ayrımcılığa karşıdır. Bunların dışında kalan ve şiddet eylemi çağrısı yapmayan tüm düşüncelerin özgürce ifade edilebilmesini ve yayınlanabilmesini destekler; bu özgürlüklerin engellenmesine karşıdır.
- **Laik:** Devletin sosyal, ekonomik, siyasi veya hukuki temel düzeninin din kurallarına dayandırılmasına karşıdır.
- **Farklılıklara Saygılı:** Dil, din, millet, ırk, cinsiyet ayrımı yapmaz. Düşüncelerini farklı dillerle ifade edenlerin, kendini farklı bir aidiyet ile tanımlayanların varlığını, bu özgürlükler ayrımcı siyasi duruşlara yol açmadığı sürece, saygıyla karşılar.
- **Basın Etiğine Saygılı:** İfadesini Doğan Yayın Konseyi tarafından yayımlanan Yayın İlkeleri'nde ve Hürriyet Gazeteciliği kitabında bulan, her durumda uyulması gereken evrensel gazetecilik ilkelerine bağlıdır.
- **Toplumsal Sorumluluk Sahibi:** Toplumsal sorunların aşılmasında bir çözüm ortağı olarak kendini sunar. Özellikle ana iş alanı olan gazete yayıncılığında kalitenin yükselmesi çabalarını destekler.

2. İcra Kurulu'nun Sorumlulukları

- Şirketin günlük işleyişinden İcra Kurulu sorumludur. İcra Kurulu'nun temel görevi, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen iş hedeflerine ulaşılması için gerekli adımların atılmasıdır.
- İcra Kurulu üyelerinin, İcra Kurulu Başkanı tarafından belirlenecek sıklıkta yapılacak Kurul toplantılarına ve Şirket Genel Kurul'una katılmaları, sorumluluklarını yerine getirmek için gereken sıklıkta biraraya gelmeleri beklenir.
- İcra Kurulu Başkanı Kurul toplantılarının gündemini belirler. Üyelerden herhangi biri gündeme uygun gördüğü bir konunun alınmasını talep edebilir.
- İcra Kurulu üyeleri, Yönetim Kurulu tarafından saptanmış olan ve ilgili tüm Şirket çalışanlarının uyması gereken Kurumsal Etik ve Çalışma İlkeleri'ne uyar.

3. Koordinasyon Kurulu'nun Sorumlulukları

- İcra Kurulu'nun aldığı kararların paylaşılması, şirket hedeflerinin tüm çalışma birimleri tarafından içselleştirilmesi ve bunun sonucunda da hızlı ve etkin bir şekilde uygulanması için bir Koordinasyon Kurulu oluşturulmuştur.
- Koordinasyon Kurulu İcra Kurulu Başkanı'na bağlı olarak görev yapar.
- Koordinasyon Kurulu İcra Kurulu üyelerinin yanı sıra birimlerin Koordinatörleri'nden oluşur.

- Koordinasyon Kurulu haftada bir kez ya da İcra Kurulu Başkanı'nın uygun gördüğü sıklıkta toplanır.

4. **Yayın Yönetim'in Sorumlulukları**

- Gazete'nin yayın politikasından Genel Yayın Yönetmeni sorumludur.
- Yayın politikası, Şirket'in Temel Amacı ile Gelecek Hedefine ve Değerleri'ne uygun bir şekilde, Doğan Yayın Konseyi Yayın İlkeleri ile Hürriyet Gazeteciliği kitabında yer alan ölçütlere göre oluşturulur.
- Genel Yayın Yönetmeni, Yayın ve Haber Koordinatörleri, Yazışleri Müdürleri ve uygun gördüğü diğer yazışleri personeli ile düzenli toplantılar yaparak, Gazete'nin uygun bir içerikle, baskı ve dağıtım takvimine uygun bir zamanlamayla üretilmesini sağlar.

7. **Şirket Çalışanları'nın Yönetişim Sorumlulukları**

- Şirket çalışanları yöneticilerinin izni olmadıkça Hürriyet Gazetesi hisselerine sahip olamazlar.
- Şirket çalışanları çalıştıkları birim sorumlularının onayı olmadan gezi davetlerini kabul edemezler.
- Şirket çalışanları Şirket adını ve profesyonel konumlarını, kendi özel işleri için kullanamazlar.
- **Şirket çalışanları yayına konu edilen veya edilmesi düşünülen kişilerden ve kurumlardan hiçbir hediye ve ayrıcalık kabul edemez.**
- Hürriyet Gazetesi'nin "ekonomi" ve "finans" konularında yayım yapan bölümlerinde çalışanlar, hisse senedi sahibi olamazlar ve borsalarda dolaylı yahut dolaysız hisse senedi alıp satamazlar.

Şirket çalışanları kendi çıkarları ile şirket çıkarlarının çatıştığı durumlar yaratmamak sorumluluğuna sahiptir. Böylesi durumlar doğduğunda ya da doğabileceği düşünüldüğünde, konuyu yöneticilerine iletmeleri gerekir.

Ek: 1

01.01.2003-31.12.2003 DÖNEMİNE İLİŞKİN YILLIK MALİ TABLO VE RAPORLARA
MÜTEDAİR BEYANNAME

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş'nin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri XI, No:25 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ" i uyarınca hazırlanmış 01.01.2003-31.12.2003 dönemine ilişkin bağımsız denetimden geçmiş konsolide mali tablo ve raporları tarafımızdan incelenmiş olup,

- Görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- Sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, raporun ilişkin olduğu dönem itibariyle, mali tabloların ve rapordaki diğer bilgilerin ortaklığın mali durumu ve faaliyet sonuçları hakkında gerçeği doğru bir biçimde yansıttığı,

tespit olunmuştur.

SONER GEDİK
Yönetim Kurulu Üyesi

AHMET TOKSOY
Mali İşler Grup Başkanı

HALİL ÖZKAN
Mali İşler Müdürü

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**31 ARALIK 2003 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE MALİ TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.'nin

1 OCAK - 31 ARALIK 2003 HESAP DÖNEMİNE AİT BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.
Yönetim Kurulu'na

1. Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin ("Şirket") Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki cari satın alma gücü cinsinden ifade edilmiş ilişikteki 31 Aralık 2003 tarihli konsolide bilançosunu ve aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir ve nakit akım tablolarını denetlemiş bulunuyoruz. Bu konsolide mali tabloların sorumluluğu Şirket yönetimine aittir. Bizim sorumluluğumuz denetim çalışmalarımız sonucunda bu konsolide mali tablolar üzerinde görüş bildirmektir.
2. Denetim çalışmalarımız Uluslararası Denetim Standartları'na uygun olarak yapılmıştır. Bu standartlar, denetim planımızı ve çalışmamızı, mali tablolarda önemli bir hata bulunmadığını sağlamaya yönelik olarak düzenlememizi gerektirmektedir. Denetim, mali tablolarda yer alan bakiyeleri ve tamamlayıcı notları destekleyici kanıtların test bazında incelenmesini içerir. Denetim, aynı zamanda, uygulanan muhasebe prensiplerinin, yönetim tarafından yapılan önemli tahminlerin ve mali tabloların genel sunuluş şeklinin değerlendirilmesini de içermektedir. Yapılan denetimin görüş bildirmemiz için makul bir temel oluşturduğuna inanıyoruz.
3. Görüşümüze göre, birinci paragrafta sözü edilen konsolide mali tablolar, bütün önemli taraflarıyla, Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin 31 Aralık 2003 tarihindeki konsolide mali durumunu ve aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide faaliyet sonuçlarını ve konsolide nakit akımlarını Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na uygun bir biçimde yansıtmaktadır.

Görüşümüzü etkilememekle birlikte aşağıdaki hususa dikkatinizi çekmek isteriz:

4. 2 no’lu mali tablo dipnotunda da belirtildiği üzere, Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”), 17 Kasım 2003 tarihli Seri XI, No:25 “Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ”i (“Tebliğ”) 1 Ocak 2005 tarihinden sonra sona eren ilk ara mali tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Tebliğ’e göre dileyen işletmeler, 31 Aralık 2003 tarihinde veya daha sonra sona eren yıllık veya ara hesap döneminden başlamak üzere, bu Tebliğ hükümlerini uygulamaya başlayabilirler. Bunun yanısıra, Tebliğ Otuzdördüncü Kısım – Muhtelif Hükümler Geçici Madde 2, mali tablo ve raporların zorunlu olarak bu tebliğ hükümlerince düzenleneceği ilk hesap döneminin başına kadar geçen süre zarfında, mali tablo ve raporların Uluslararası Finansal Raporlama Standartları’na (“UFRS”) göre düzenlenmesinin ve kamuya açıklanmasının Tebliğ’de öngörülen düzenleme ve ilan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi hükmünde olduğunu belirtmektedir. Buna bağlı olarak, Şirket, mali tablolarını 31 Aralık 2003 tarihinde sona eren hesap döneminde UFRS’ye göre düzenlemeyi seçmiştir.

Başaran Nas Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
a member of
PricewaterhouseCoopers

Coşkun Şen, SMMM

Istanbul, 16 Mart 2004

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2003 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE MALİ TABLOLAR

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE BİLANÇOLAR.....	1-2
KONSOLİDE GELİR TABLOLARI.....	3
KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI	4
KONSOLİDE ÖZ SERMAYE DEĞİŞİM TABLOSU	5
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR.....	6-45
NOT 1 ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU	6
NOT 2 MALİ TABLOLARIN SUNUMU ESASLARI	7-8
NOT 3 GRUP MUHASEBESİ.....	8-10
NOT 4 ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ	11-18
NOT 5 KASA VE NAKİT BENZERİ DEĞERLER.....	18-19
NOT 6 ALIM SATIM AMAÇLI FİNANSAL VARLIKLAR	19
NOT 7 TİCARİ ALACAKLAR.....	20
NOT 8 İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER VE BAKİYELER.....	20-24
NOT 9 STOKLAR	25
NOT 10 DİĞER DÖNEN VARLIKLAR.....	25
NOT 11 SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR.....	26
NOT 12 İŞTİRAKLER	26
NOT 13 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER, NET	27
NOT 14 MADDİ DURAN VARLIKLAR, NET	28
NOT 15 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR, NET	29
NOT 16 BANKA KREDİLERİ	30-31
NOT 17 TİCARİ BORÇLAR.....	31
NOT 18 DİĞER KISA VADELİ BORÇLAR.....	32
NOT 19 VERGİ	32-36
NOT 20 KIDEM TAZMİNATI YÜKÜMLÜLÜĞÜ	36-37
NOT 21 SERMAYE	38
NOT 22 BİRİKMİŞ KARLAR VE YASAL YEDEKLER	38-39
NOT 23 GENEL YÖNETİM, SATIŞ, PAZARLAMA VE DAĞITIM GİDERLERİ.....	40
NOT 24 FİNANSMAN GELİRLERİ, NET	40
NOT 25 DİĞER FAALİYET (GİDERLERİ)/GELİRLERİ, NET	41
NOT 26 İŞLETME FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI.....	42
NOT 27 YABANCI PARA POZİSYONU	43
NOT 28 TAAHÜTLER VE MUHTEMEL YÜKÜMLÜLÜKLER	44
NOT 29 SATIN ALIMLAR VE ŞEREFİYE	45

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2003 VE 2002 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir)

	Notlar	2003	2002
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar:			
Kasa ve nakit benzeri değerler	5	91,292,038	128,611,973
Alım-satım amaçlı finansal varlıklar	6	22,434,969	12,974,727
Ticari alacaklar	7	102,546,942	61,193,015
İlişkili taraflardan alacaklar	8	27,915,292	33,408,883
Stoklar	9	16,724,981	17,315,350
Diğer dönen varlıklar	10	4,051,510	6,115,105
Dönen varlıklar toplamı		264,965,732	259,619,053
Duran varlıklar:			
Satılmaya hazır finansal varlıklar	11	2,787,415	3,446,714
İştirakler	12	10,726,877	7,963,918
Yatırım amaçlı gayrimenkuller, net	13	28,682,833	40,383,942
Maddi duran varlıklar, net	14	399,390,646	441,749,750
Maddi olmayan duran varlıklar, net	15	11,533,695	11,897,993
Diğer duran varlıklar		148,961	98,317
Ertelenen vergi varlıkları	19	525,401	432,840
Duran varlıklar toplamı		453,795,828	505,973,474
Varlıklar toplamı		718,761,560	765,592,527

Takip eden notlar konsolide mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2003 VE 2002 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir)

	Notlar	2003	2002
YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZ SERMAYE			
Kısa vadeli yükümlülükler:			
Banka kredileri	16	42,514,650	29,219,623
Ticari borçlar	17	41,479,523	30,044,708
İlişkili taraflara borçlar	8	2,333,149	2,288,193
Vergi yükümlülüğü	19	6,385,333	12,646,802
Diğer kısa vadeli borçlar	18	10,138,560	8,150,553
Kısa vadeli yükümlülükler toplamı		102,851,215	82,349,879
Uzun vadeli yükümlülükler:			
Banka kredileri	16	34,502,278	98,351,082
Ticari borçlar	17	36,984,075	57,210,915
İlişkili taraflara borçlar	8	1,279,889	1,441,963
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	20	3,635,315	3,982,294
Ertelenen vergi yükümlülükleri	19	16,419,733	50,978,137
Uzun vadeli yükümlülükler toplamı		92,821,290	211,964,391
Yükümlülükler toplamı		195,672,505	294,314,270
Ana ortaklık dışı paylar		12,812,007	11,863,936
Öz sermaye:			
Sermaye	21	245,142,682	145,744,758
Sermaye düzeltmesi	21	139,953,502	195,801,936
Toplam ödenmiş sermaye		385,096,184	341,546,694
Emisyon primi		-	400,557
Yabancı para çevrim farkları		(705,846)	(47,153)
Birikmiş karlar	22	125,886,710	117,514,223
Öz sermaye toplamı		510,277,048	459,414,321
Yükümlülükler ve öz sermaye toplamı		718,761,560	765,592,527
Taahhütler ve muhtemel yükümlülükler	28		

31 Aralık 2003 tarihi ve bu tarihte sona eren yıl itibarıyla hazırlanan konsolide mali tablolar, yönetim kurulu tarafından 16 Mart 2004 tarihinde onaylanmıştır.

Takip eden notlar konsolide mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2003 VE 2002 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir)

	Notlar	2003	2002
Net satışlar		402,373,881	382,747,381
Satılan malın maliyeti		(276,880,351)	(257,181,358)
Brüt satış karı		125,493,530	125,566,023
Genel yönetim, satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	23	(79,097,650)	(78,678,275)
Diğer faaliyet (giderleri)/gelirleri, net	25	(35,444,165)	8,798,117
Esas faaliyet karı		10,951,715	55,685,865
Finansman geliri, net	24	30,743,082	25,714,527
İştirak karları		1,351,242	320,335
Net parasal pozisyon kaybı		(1,357,089)	(4,951,860)
Vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar		41,688,950	76,768,867
Vergi	19	11,441,931	(17,889,964)
Ana ortaklık dışı paylar öncesi kar		53,130,881	58,878,903
Ana ortaklık dışı kar		(1,609,461)	(3,930,308)
Net kar		51,521,420	54,948,595
Beheri 1,000 TL nominal değerindeki hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	4.S	245,142,682	245,142,682
Hisse başına kazanç (TL)		210	224

Takip eden notlar konsolide mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2003 VE 2002 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir)

	Notlar	2003	2002
Net kar		51,521,420	54,948,595
İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akımları	26	20,575,291	39,052,999
Ödenen vergiler		(29,693,635)	(16,489,017)
İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit girişleri		42,403,076	77,512,577
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları:			
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımları	13	(4,973,354)	-
Maddi duran varlık alımları	14	(5,159,486)	(33,659,955)
Maddi olmayan duran varlık alımları	15	(1,023,814)	(206,457)
Maddi duran varlık satışından elde edilen nakit		223,741	4,053,454
Satılmaya hazır finansal varlık satışından elde edilen nakit	29	-	5,269,942
Satılmaya hazır finansal varlıklara yapılan sermaye artışıları		(746,655)	(1,014,246)
İştirak satışından sağlanan nakit	29	8,215,184	-
Bağlı ortaklık alımları, net ödenen	29	-	(1,560,612)
Alınan faizler		51,119,835	70,215,832
Yatırım faaliyetlerden kaynaklanan parasal kayıp		(1,155,226)	(1,645,748)
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit girişleri		46,500,225	41,452,210
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları:			
Ana ortaklık dışı payların sermaye arttırımından			
kaynaklanan nakit girişi		-	2,015,854
Kredilerdeki azalış		(76,670,751)	(42,867,765)
Uzun vadeli ticari borçlardaki azalış		(19,481,345)	(10,253,742)
Ödenen faizler		(17,981,715)	(48,810,778)
Finansman faaliyetlerden kaynaklanan parasal kazanç		21,701,434	39,883,484
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit çıkışları		(92,432,377)	(60,032,947)
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net (azalış)/artış		(3,529,076)	58,931,840
Nakit ve nakit benzeri değerlerden kaynaklanan parasal kayıp		(14,933,612)	(30,049,796)
Sene başı nakit ve nakit benzeri değerler bakiyesi	5	122,678,782	93,796,738
Sene sonu nakit ve nakit benzeri değerler	5	104,216,094	122,678,782

31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzeri varlıkların 13,680,296 milyon TL (31 Aralık 2002: 13,737,894 milyon TL)'lik tutarı ve alım satım amaçlı finansal varlıkların 9,802,160 milyon TL (31 Aralık 2002: 3,163,910 milyon TL)'lik tutarı kullanıma hazır değildir (Not 4 ve Not 5).

Takip eden notlar konsolide mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2003 VE 2002 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE ÖZ SERMAYE DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir)

	Sermaye	Sermaye düzeltmesi	Toplam ödenmiş sermaye	Emisyon primi	Yabancı para çevrim farkları	Birikmiş karlar	Toplam öz sermaye
31 Aralık 2001 tarihindeki bakiyeler	104,476,529	218,335,608	322,812,137	400,557	(323,273)	81,300,185	404,189,606
Cari yıl yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	276,120	-	276,120
Sermaye artışı	41,268,229	(22,533,672)	18,734,557	-	-	(18,734,557)	-
Cari yıl karı	-	-	-	-	-	54,948,595	54,948,595
31 Aralık 2002 tarihindeki bakiyeler	145,744,758	195,801,936	341,546,694	400,557	(47,153)	117,514,223	459,414,321
Cari yıl yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	(658,693)	-	(658,693)
Sermaye artışı	99,397,924	(55,848,434)	43,549,490	(400,557)	-	(43,148,933)	-
Cari yıl karı	-	-	-	-	-	51,521,420	51,521,420
31 Aralık 2003 tarihindeki bakiyeler	245,142,682	139,953,502	385,096,184	-	(705,846)	125,886,710	510,277,048

Takip eden notlar konsolide mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2003 VE 2002 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Hürriyet" veya "Şirket") 1960 yılında kurulmuş ve Türkiye'de tescil edilmiştir. Gazetecilik, matbaacılık ve ilancılık alanlarında faaliyet gösteren Şirket'in İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Almanya'da olmak üzere 7 tane basım fabrikası bulunmaktadır. Şirket, Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin ("Doğan Yayın") yatırımlarıyla, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Doğan Holding") bünyesinde kurulmuş olup Şirket'in hisselerinin büyük bir kısmı Doğan Yayın'a aittir.

Kayıtlı ofisin adresi aşağıdadır:

Hürriyet Medya Towers
34212 Güneşli, İstanbul
Türkiye

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlı olup 1992 yılından itibaren Şirket'in hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası ("İMKB")'nda işlem görmektedir.

Şirket'in bağlı ortaklıkları ("Bağlı ortaklıklar") ve iştirakleri ("İştirakler") ve temel faaliyet konuları aşağıda belirtilmiştir:

Şirket ismi	Bulunduğu ülke	2003	2002	Faaliyet konusu
Hürriyet TV Film Prodüksiyon A.Ş. ("Hür TV")	Türkiye	Bağlı ortaklık	Bağlı ortaklık	TV program yapım
Doğan Basım ve Dağıtım İşleri A.Ş. ("Doğan Basım")	Türkiye	Bağlı ortaklık	Bağlı ortaklık	Basım ve idari hizmetler
Doğan Ofset Yayıncılık ve Matbaacılık A.Ş. ("Doğan Ofset")	Türkiye	Bağlı ortaklık	Bağlı ortaklık	Dergi ve kitap basım
Hürriyet Zweigniederlassung GmbH. ("Hürriyet Zweigniederlassung")	Almanya	Bağlı ortaklık	Bağlı ortaklık	Gazete basım
DS Servis İdari Hizmetler ve Tic. A.Ş. ("DS Servis")	Türkiye	Bağlı ortaklık	Bağlı ortaklık	İdari hizmetler
Hürriyet İnternet Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Bağlı ortaklık	Bağlı ortaklık	İnternet hizmetleri
Egeser Servis İdari Hizmetleri ve Tic. A.Ş. ("Egeser Servis")	Türkiye	Bağlı ortaklık	Bağlı ortaklık	İdari hizmetler
Hür Servis Sosyal Hizmetler ve Tic. A.Ş. ("Hür Servis")	Türkiye	Bağlı ortaklık	Bağlı ortaklık	İdari hizmetler
Hür Medya İlan ve Reklamcılık Tic. A.Ş. ("Hür Medya")	Türkiye	Bağlı ortaklık	Bağlı ortaklık	Reklamcılık
Hürriyet Ticari ve Sınai Ürünleri Pazarlama A.Ş. ("Hürriyet Pazarlama")	Türkiye	Bağlı ortaklık	İştirak	Pazarlama
Doğan Haber Ajansı A.Ş. ("Doğan Haber")	Türkiye	İştirak	Bağlı ortaklık	Haber
Doğan Kitapçılık A.Ş. ("Doğan Kitapçılık")	Türkiye	İştirak	İştirak	Kitap basım
Doğan Prodüksiyon ve Tic. A.Ş. ("Doğan Prodüksiyon")	Türkiye	İştirak	İştirak	TV program yapım
Doğan Media International ("Doğan Media")	Almanya	İştirak	İştirak	Dağıtım
Yaysat Yayın Pazarlama ve Dağıtım A.Ş. ("Yaysat")	Türkiye	İştirak	İştirak	Dağıtım
DYG İlan ve Reklam Hizmetleri A.Ş. ("DYG İlan")	Türkiye	İştirak	İştirak	Reklam
Digital Hizmetler A.Ş. ("Digital Hizmetler")	Türkiye	İştirak	İştirak	Telekomünikasyon

Almanya'da kurulu olan Hürriyet Zweigniederlassung ve Doğan Media dışında tüm bağlı ortaklık ve iştirakler Türkiye'de kayıtlıdır.

31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının toplam personel sayısı 1,615 (31 Aralık 2002: 1,400)'dür.

Şirket ağırlıklı olarak medya alanında faaliyet gösterdiği için ayrıca Şirket'in satışlarının ve varlıklarının büyük bir kısmının Türkiye'de bulunması nedeniyle finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanmamıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2003 VE 2002 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 2 - MALİ TABLOLARIN SUNUM ESASLARI

a) Türk lirası mali tablolar

SPK'nın, 15 Kasım 2003 tarihli seri XI, No:25 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"i ("Tebliğ") 1 Ocak 2005 tarihinden sonra sona eren ilk ara mali tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Tebliğ'e göre dileyen işletmeler, 31 Aralık 2003 tarihinde veya daha sonra sona eren yıllık veya ara hesap döneminden başlamak üzere, bu tebliğ hükümlerini uygulamaya başlayabilirler. Bunun yanı sıra, Tebliğ Otuzdördüncü Kısım – Muhtelif Hükümler Geçici Madde 1, mali tablo ve raporların zorunlu olarak bu tebliğ hükümlerince düzenleneceği ilk hesap döneminin başına kadar geçen süre zarfında, mali tablo ve raporların Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına ("UFRS") uygun olarak düzenlenmesinin ve kamuya açıklanmasının Tebliğ'de öngörülen düzenleme ve ilan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi hükmünde olduğunu belirtmektedir. Buna bağlı olarak, Şirket, mali tablolarını 31 Aralık 2003 tarihinde sona eren hesap döneminde UFRS'ye uygun olarak düzenlemeyi seçmiştir.

Konsolide Mali tablolar, UFRS'ye uygun olarak hazırlanmıştır. Şirket ve Türkiye'de kayıtlı olan Bağlı ortaklıkları ve iştirakleri, kanuni mali tablolarının Türk Ticaret Kanunu'na ("TTK"), vergi mevzuatına, T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından açıklanan muhasebe prensiplerine göre Türk lirası cinsinden hazırlanmaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iştirak mali tabloları faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmıştır.

Konsolide mali tablolar kanuni kayıtlara UFRS'ye uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. 30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan ve 1 Ocak 2004 tarihinden itibaren geçerli olacak 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'a göre, bilanço esasına göre defter tutmakla yükümlü olan mükellefler kanuni mali tablolarını hazırlarken parasal olmayan varlık ve yükümlülüklerini ve öz sermaye kalemlerini enflasyonun etkilerini giderecek şekilde düzeltme işlemine tabi tutacaklardır.

Uluslararası Muhasebe Standardı 29 ("UMS 29"), Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Mali Tabloların Düzeltilmesi Standartı, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan mali tabloların bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünden hazırlanmasını ve önceki dönem mali tablolarının da karşılaştırma amacıyla aynı değer ölçüleri kullanılarak yeniden düzenlenmesini öngörmektedir. UMS 29 uygulamasını gerektiren bir zorunluluk, %100'e yaklaşan veya %100'ü aşan üç yıllık kümülatif enflasyon oranıdır. Yeniden düzenleme, Devlet İstatistik Enstitüsü ("DİE") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Toptan Eşya Fiyatı Endeksi'nden ("TEFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık itibarıyla, konsolide mali tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıda gösterilmiştir:

Tarihler	Endeks	Düzeltilme katsayısı	3 Yıllık kümülatif %
31 Aralık 2003	7,382.1	1.000	181.1 %
31 Aralık 2002	6,478.8	1.139	227.3 %
31 Aralık 2001	4,951.7	1.491	307.5 %

Yukarıda belirtilen düzeltme işlemine ait ana hatlar aşağıda belirtilmiştir:

- Yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi cinsinden hazırlanmış cari yıl mali tabloları, paranın bilanço tarihinde geçerli olan satın alma gücü ile önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar ise, yine paranın en son bilanço tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2003 VE 2002 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 2 - MALİ TABLOLARIN SUNUM ESASLARI (Devamı)

- Parasal varlık ve borçlar, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve borçlar ile öz kaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Önceki raporlama dönemlerine ait mali tablolar paranın en son bilanço tarihindeki cari satın alma gücü esas alınarak düzeltilmektedir.
- Konsolide gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, ilgili (aylık) düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmektedir.
- Enflasyonun Şirket'in net parasal pozisyonu üzerindeki etkisi, gelir tablosuna, net parasal pozisyon kaybı olarak yansıtılmıştır.

b) Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iştirak mali tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iştirak mali tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup UFRS'ye uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. Yabancı bağlı ortaklık ve iştirakin aktif ve pasifleri bilanço tarihindeki döviz kurundan Türk lirasına çevrilmiştir. Gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak Türk lirasına çevrilmiş ve ilgili dönemin düzeltme katsayısı kullanılarak Türk lirası'nın bilanço tarihinde geçerli olan cari satın alma gücü ile ifade edilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları öz sermaye içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

NOT 3 - GRUP MUHASEBESİ

1. Konsolide finansal tablolar, aşağıda 2'den 5'e kadar olan bölümlerde beyan edilen esaslar çerçevesindeki ana şirket, Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş., bağlı ortaklıkları, ve iştiraklerine (tümü 'Grup' olarak ifade edilmiştir) ait hesaplarını içerir. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin mali tablolarının hazırlanması sırasında, tarihsel maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına UFRS'ye uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, mali tabloların Türk lirasının bilanço tarihindeki cari satın alma gücüne getirilmesi de dahil olmak üzere, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır.
2. Bağlı Ortaklıklar, Şirket'in ya (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla; veya (b) oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle mali ve işletme politikalarını Şirket'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2003 VE 2002 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 3 - GRUP MUHASEBESİ (Devamı)

Aşağıda 31 Aralık tarihleri itibariyle Bağlı ortaklıklar ve ortaklık oranları gösterilmiştir.

İsim	31 Aralık 2003 Şirket ve Bağlı ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%)	31 Aralık 2002 Şirket ve Bağlı ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%)
Hürriyet Zweigniederlassung	100.00	100.00
DS Servis	100.00	100.00
Egeser Servis	100.00	100.00
Hürriyet İnternet	100.00	100.00
Hür Servis	100.00	100.00
Hür Medya	100.00	100.00
Doğan Basım	99.99	99.99
Hür TV	99.92	99.92
Hürriyet Pazarlama ⁽¹⁾	93.13	-
Doğan Ofset	54.85	54.85
Doğan İnternet Yatırımları Hizmetleri A.Ş. ("Doğan İnternet") ⁽²⁾	-	100.00
Doğan Haber ⁽³⁾	-	59.86

- (1) 31 Aralık 2002 tarihi itibariyle Grup, Hürriyet Pazarlama'nın %45.00 hissesine sahip olup Hürriyet Pazarlama'yı öz sermaye yöntemi ile konsolide etmekteydi. Şirket, 18 Nisan 2003 tarihinde, Hürriyet Pazarlama'nın sermaye artırımına tek başına iştirak etmesi sonucunda iştirak oranını %48.13 oranında artırarak %93.13'e yükseltmiş ve bu nedenle Hürriyet Pazarlama 31 Aralık 2003 tarihi itibariyle tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilmiştir.
- (2) Tasfiye tarihine kadar önemlilik ilkesine dayanılarak konsolidasyon kapsamı dışında bırakılan ve mali tablolarda satılmaya hazır finansal varlık olarak gösterilen Doğan İnternet 21 Kasım 2003 tarihi itibariyle tasfiye olmuştur.
- (3) Grubun Doğan Haber'in ortaklık yapısındaki dolaylı paylarının %11.33 oranında azalarak %48.53'e düşmesi sonucunda, 31 Aralık 2002 tarihi itibariyle tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilen Doğan Haber, 31 Aralık 2003 tarihi itibariyle öz sermaye yöntemi ile konsolide edilmiştir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2003 VE 2002 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 3 - GRUP MUHASEBESİ (Devamı)

3. İştirakler öz sermaye yöntemi ile konsolide edilmiştir. İştirakler Grup'un %20-50 arasında oy hakkına ya da önemli etkiye sahip olduğu ancak kontrol etmediği şirketlerdir. Grup ve İştirakleri arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Grup'un iştirak payına paralel olarak silinmiştir; gerçekleşmemiş zararlar da, transfer edilen varlıkla ilgili herhangi bir değer düşüklüğüyle ilgili kanıt sağlanamaması durumunda elimine edilmektedir. İştiraklerin net varlıklarındaki artış veya azalışlar Şirket'in payına düşen kısmı gösterecek şekilde arttırılarak veya azaltılarak konsolide mali tablolara yansıtılır ve konsolide gelir tablolarında İştirak kar veya zararları kaleminde gösterilir. Grup, iştiraklerle ilgili yükümlülük altına girmediği sürece, iştiraklerin kayıtlı değeri sıfır olduğunda öz sermaye yöntemi kullanılmasına son verir. İştirakin kayıtlı değeri, yukarıda bahsi geçen önemli etkinin ortadan kalktığı tarihten itibaren, maliyet bedeli olarak kabul edilir.

Aşağıda 31 Aralık tarihleri itibariyle iştirakler ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

İsim	31 Aralık 2003 Şirket ve Bağlı ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%)	31 Aralık 2002 Şirket ve Bağlı ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%)
Doğan Kitapçılık	48.90	48.90
Doğan Haber	48.53	-
Doğan Media	41.02	41.02
Doğan Prodüksiyon	40.55	40.55
Yavsat	25.00	25.00
Digital Hizmetler	22.74	22.74
DYG İlan	20.00	20.00
Hürriyet Pazarlama	-	45.00

4. Grubun doğrudan ve dolaylı pay toplamı %20'nin altında olan, veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grubun önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide mali tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve makul değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, maliyet bedelleri 31 Aralık 2003 tarihi itibariyle Türk lirasının cari alım gücüne göre düzeltilmiş olarak konsolide mali tablolara yansıtılmıştır (Not 11).
5. Bağlı Ortaklıklar'ın faaliyet sonuçları, operasyon üzerindeki kontrolün Şirket'e transfer edildiği tarihten itibaren konsolide mali tablolara dahil edilmiştir.

Bağlı Ortaklıklar'ın net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda ana ortaklık dışı pay olarak gösterilmektedir.

Bir bağlı ortaklıkla ilgili olarak ana ortaklık dışı paya isabet eden zararın tutarı, bağlı ortaklıktaki ana ortaklık dışı pay tutarını aşabilir. Bu durumda, ana ortaklık dışı pay sahiplerinin zararı karşılamaya yönelik herhangi bir bağlayıcı yükümlülüğün olması ve zararı karşılamak için gerekli ilave yatırımları yapabilme gücünün yeterli olmaması halinde, söz konusu fazla kısmı ana ortaklığın bağlı ortaklıktaki payından mahsup edilir. Konsolidasyona tabi ortaklığın daha sonra kara geçmesi halinde, daha önce mahsup edilen tutarlara ulaşıncaya kadar tüm karlar ana ortaklığın payına ilave edilir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2003 VE 2002 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 4 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ

Konsolide mali tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

Önemli muhasebe politikalarının başlıkları:

	Sayfa		Sayfa
A İlişkili taraflar	11	K Krediler	14
B Alım-satım amaçlı finansal varlıklar	11	L Kıdem tazminatı yükümlülüğü	14
C Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları	11-12	M Karşılıklar	15
D Stoklar	12	N Sermaye ve temettüleri	15
E Yatırım amaçlı gayrimenkuller ve ilgili amortisman	12	O Dövizli işlemler	15
F Maddi duran varlıklar ve ilgili amortisman	13	P Gelirlerin kaydedilmesi	15
G Finansal kiralama	13	R Takas “Barter” anlaşmaları	16
H Şerefiye ve ilgili itfa payı	13	S Hisse başına kazanç	16
I Maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa payı	14	T Nakit ve nakit benzeri varlıklar	16
J Ertelenen vergiler	14	U Netleştirme	16
		V Karşılaştırmalı bilgiler	17
		Y Finansal enstrümanlar ve finansal risk yönetimi	17-18

A. İlişkili taraflar

Konsolide finansal tablolarda, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (“Doğan Holding”) ve Doğan Yayın Holding A.Ş. (“Doğan Yayın”), ortaklar, Şirket üst düzey yönetimi ve Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen önemli etkinliğe sahip bulunan şirketler, (“İlişkili taraflar”) olarak kabul edilirler. Olağan faaliyetler nedeniyle, ilişkili taraflar bazı iş ilişkilerine girilebilir. Bu işlemler genel olarak piyasa koşullarına uygun fiyatlarla gerçekleştirilmiştir (Not 8).

B. Alım-satım amaçlı finansal varlıklar

Alım satım amaçlı finansal varlıklar, kısa dönem fiyat ve marj dalgalanmalarından kar sağlamak amacıyla alınan veya kısa dönemde kar sağlamak amacıyla hazırlanmış bir portföyde bulunan finansal varlıklardır. Bu finansal varlıklar ilk alındığında alış maliyeti ile, daha sonra bilanço tarihindeki piyasa fiyatı baz alınmak suretiyle makul değeri ile değerlendirilir. Gerçekleşmiş ve gerçekleşmemiş bütün ilgili kar ve zararlar konsolide gelir tablosunda finansman gelir ve gider hesaplarına’ e dahil edilir (Not 6).

C. Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları

Grup tarafından bir borçluya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenmiş finansman gelirinden netleştirilmiş olarak taşınırlar. Ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir (Not 7).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2003 VE 2002 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 4 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

Grup, ödenmesi gereken tutarları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orjinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer maliyet gelirlerine kaydedilir.

D. Stoklar

Stoklar, net gerçekleşebilir değer ya da paranın 31 Aralık 2003 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilen maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, işçilik ve genel üretim giderleridir. Maliyet, ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmaktadır. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış masrafları düşüldükten sonraki değeridir (Not 9).

E. Yatırım amaçlı gayrimenkuller ve ilgili amortisman

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için tutulan araziler ve binalar yatırım amaçlı gayri menkuller olarak sınıflandırılır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller paranın 31 Aralık 2003 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilen elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller (araziler hariç) doğrusal amortisman metoduyla amortismanına tabi tutulmuştur. Amortisman, yatırım amaçlı gayrimenkullerin 31 Aralık 2003 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilen değerleri üzerinden hesaplanır. (Not 13) Yatırım amaçlı gayrimenkullerin amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, 50 yıl olarak belirlenmiştir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili yatırım amaçlı gayrimenkulün mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2003 VE 2002 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 4 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

F. Maddi duran varlıklar ve ilgili amortisman

Maddi duran varlıklar paranın 31 Aralık 2003 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilen elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman metoduyla amortismanına tabi tutulmuştur. Amortisman, maddi duran varlıkların, 31 Aralık 2003 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilen değerleri üzerinden hesaplanır (Not 14). Maddi duran varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Binalar	25-50 yıl
Makina ve tesisler	10-15 yıl
Mobilya ve mefruşat	4-10 yıl
Taşıt araçları	5 yıl
Özel maliyetler	5 yıl

Maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar diğer faaliyet gelirleri ve giderleri hesaplarına dahil edilirler.

G. Finansal kiralama

Tüm fayda ve risklerin üstlenildiği maddi duran varlıkların finansal kiralama yolu ile elde edilmesi Grup tarafından finansal kiralama adı altında sınıflandırılır. Finansal kiralamar gerçekleştirildikleri tarihte, kiralanan varlığın piyasa değeri veya minimum finansal kiralama ödemelerinin bugünkü değerinin düşük olanından aktifleştirilirler. Kira ödemeleri anapara ve faiz içeriyormuş gibi işleme konulur.

Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır. Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca konsolide gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi duran varlıklar, varlığın faydalı ömrü boyunca amortismanına tabi tutulur.

H. Şerefiye ve ilgili itfa payı

Konsolide mali tablolarda, iktisap bedeli ile Şirket tarafından satın alınan şirketin net varlıklarının makul değerindeki payı arasındaki fark anlamına gelen şerefiye ve negatif şerefiye, aktifleştirilir ve doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak faydalı ömrü üzerinden 5 ile 20 yıl arasında bir süre zarfında itfa edilir. Şerefiyenin kayıtlı değeri her sene gözden geçirilir ve gerekli görüldüğü takdirde kalıcı değer düşüklükleri zarar olarak kaydedilir (Not 15, Not 29).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2003 VE 2002 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 4 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

I. Maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa payı

Şerefiye dışında maddi olmayan duran varlıklar edinilmiş bilgi sistemleri, imtiyaz hakları ve tanımlanmış diğer haklardan oluşmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar, 31 Aralık 2003 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilen elde etme maliyetinden kayda alınır ve faydalı ömürleri olan 5 yıl boyunca doğrusal olarak itfa edilirler (Not 15).

J. Ertelenen vergiler

Ertelenen vergi, yükümlülük metodu kullanılarak, varlıkların ve yükümlülüklerin indirilebilir vergi matrahı ile bunların mali tablolardaki kayıtlı tutarı arasında oluşan geçici farklar üzerinden hesaplanmaktadır. Ertelenen verginin hesaplanmasında yürürlükte olan vergi oranları kullanılmaktadır.

Başlıca geçici farklar, gelir ve giderlerin UFRS ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergiye tabi tüm geçici farklar için hesaplanırken, indirilecek geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, indirilecek geçici farkın kullanılabileceği ileride gerçekleşecek vergiye tabi karların oluşması olası görüldüğü sürece hesaplanmaktadır.

Aynı vergi merci tarafından belirlenen gelir vergileri ile ilgili olan ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

K. Krediler

Krediler, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Krediler, müteakip tarihlerde, etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide mali tablolarda takip edilirler. Alınan kredi tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide gelir tablosunda kredi süresince muhasebeleştirilir (Not 16).

L. Kıdem tazminatı yükümlülüğü

Kıdem tazminatı yükümlülüğü Şirket'in kanuni bir zorunluluğu olarak Türk İş Kanunu ve Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanunu'nun (medya sektörü çalışanları için) gerektirdiği şekilde hesaplanmakta ve Şirket çalışanlarının en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak emekliye ayrılması durumunda, iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda hak kazanılan kıdem tazminatının bugünkü tahmini değerini yansıtmaktadır (Not 20).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2003 VE 2002 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 4 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

M. Karşılıklar

Grup, geçmişteki işlemlerinin sonucunda mevcut hukuki veya geçerli bir yükümlülüğünün bulunması ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için kaynakların dışı akmasının gerekli olabileceği ve tutar için güvenilir bir tahminin yapılabileceği durumlarda karşılıklar oluşturulur.

N. Sermaye ve temettüler

Adi hisseler, öz sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde kaydedilir. Alınacak temettüler ise temettü tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir

O. Dövizli işlemler

Yıl içinde gerçekleşen dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, yıl sonunda geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur kazancı veya zararları, konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır.

P. Gelirlerin kaydedilmesi

Gazete satış gelirleri dağıtım şirketi tarafından gazetelerin bayilere sevk edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilir. Reklam gelirleri ise reklamların yayınlandığı tarihte faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilir. Kaydedilecek gelirin miktarı güvenilir olarak ölçülebilir olmalı ve işlemlerden kaynaklanan ekonomik faydalar oluşmalı, gelirler ilk olarak elde edilecek ya da elde edilebilir tutarın makul değeriyle kaydedilmelidir. Satış işlemi bir finansman işlemini de içeriyorsa, satış bedelinin makul değeri, alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarların etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesiyle hesaplanır. İskonto işleminde kullanılan faiz oranı, alacağın nominal değerini ilgili mal veya hizmetin peşin satış fiyatına indirgeyen faiz oranıdır. Satış bedelinin nominal değeri ile makul değer arasındaki fark, finansman geliri olarak ilgili dönemlere kaydedilir. Net satışlar, malların fatura edilmiş bedelinin, iskonto, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle hesaplanır. Gazete satış iadeleri geçmiş deneyimler ve diğer ilgili veriler çerçevesinde karşılık ayrılmasıyla satışın gerçekleştiği tarih itibarıyla kaydedilir.

Faiz Geliri:

Faiz geliri etkin faiz getirisi yöntemi üzerinden hesaplanan tahakkuk esasına göre kaydedilir .

Kira Geliri:

Kira gelirleri tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Verilen hizmet gelirleri:

Verilen hizmet gelirleri, bina ortak katılım payları, elektrik, ısıtma gibi hizmet gelirlerinden oluşur ve hizmetin gerçekleştirildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2003 VE 2002 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 4 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

R. Takas ("Barter") anlaşmaları

Benzer özellikler ve değere sahip servis veya malların takas edilmesi, hasılat doğuran işlemler olarak tanımlanmaz. Farklı özellikler ve değere sahip servis veya malların takas edilmesi hasılat doğuran işlemler olarak tanımlanır. Hasılat, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de dahil etmek suretiyle elde edilen mal veya hizmetin makul değeri olarak değerlendirilir. Elde edilen mal veya hizmetin makul değerinin güvenilir bir şekilde belirlenemediği durumlarda hasılat, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle verilen mal veya hizmetlerin makul değeri olarak değerlendirilir (Not 28).

S. Hisse başına kazanç

Konsolide gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net karın, yıl boyunca çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye’de şirketler, sermayelerini hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile arttırabilmektedirler (Not 22). Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse adedi, hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkilerini de hesaplayarak bulunmuştur.

	2003	2002
Net kar	51,521,420	54,948,595
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	245,142,682	245,142,682
Hisse başına kazanç (hisse başına tam TL olarak)	210	224

Hisse başına esas ve nispi kazanç arasında hiçbir dönem için herhangi bir fark bulunmamaktadır.

T. Nakit ve nakit benzeri değerler

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit, banka mevduatları ve tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Not 5).

U. Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2003 VE 2002 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 4 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

V. Karşılaştırmalı bilgiler

31 Aralık 2003 tarihli konsolide mali tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması için 31 Aralık 2002 tarihli konsolide bilanço, konsolide gelir tablosu ve konsolide nakit akım tablosuna ilişkin gerekli sınıflandırma işlemleri yapılmıştır.

Y. Finansal enstrümanlar ve finansal risk yönetimi

Faiz haddi riski

Grup, faize duyarlı varlık ve borçları sebebiyle faiz oranı riskine açıktır. Bu riskler faiz oranına duyarlı varlık ve borçların birbirlerini dengelemesi yoluyla yönetilmektedir.

Fonlama riski

Mevcut ve ileriye dönük borçlanma ihtiyaçları, fonlama kabiliyeti yüksek kaliteli borç veren kuruluşlardan yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yapılmaktadır.

Kredi riski

Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirememesi riskini beraberinde getirir. Bu riskler her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilir. Borçlu tarafların sayıca çok olması ve değişik iş alanlarında faaliyet göstermeleri dolayısıyla kredi riski büyük ölçüde dağıtılmaktadır.

Kur riski

Grup, döviz cinsinden borçlarının Türk lirasına çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Bu risk döviz bakiyeleri pozisyonu analizi ile izlenmektedir (Not 27).

Finansal enstrümanların makul değeri

Makul değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Grup, finansal enstrümanların tahmini makul değerlerini, hali hazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum gerektirmektedir. Sonuç olarak sunulan tahminler, her zaman, grubun cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olamayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal enstrümanların makul değerinin tahmininde kullanılmıştır:

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2003 VE 2002 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 4 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

Parasal varlıklar

Yıl sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerler dahil, maliyet bedeli ile gösterilen bazı finansal varlıkların makul değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı tahmin edilmektedir.

Parasal borçlar

Ticari borçların kayıtlı değerlerinin, makul değerlerini yansıttığı öngörülmektedir.

Krediler ve diğer parasal borçların kısa vadeli olmaları nedeniyle makul değerlerinin kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Değişik faiz oranlarına sahip yabancı para uzun vadeli krediler bilanço tarihinde döviz kuru ile Türk lirasının çevrilmiş olup, makul değerleri kayıtlı değere yaklaşmaktadır.

NOT 5 - KASA VE NAKİT BENZERİ DEĞERLER

31 Aralık tarihleri itibarıyla kasa ve nakit değerlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	2003	2002
Kasa	733,567	438,561
Bankalar		
- vadesiz mevduatlar	1,128,641	946,383
- vadeli mevduatlar	75,749,534	113,484,022
- bloke mevduatlar	13,680,296	13,743,007
	91,292,038	128,611,973

31 Aralık tarihinde sona eren yıllar itibarıyla konsolide nakit akım tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda gösterilmiştir.

	2003	2002
Kasa ve bankalar	91,292,038	128,611,973
Kalan vadesi üç aydan kısa alım satım amaçlı finansal varlıklar	22,434,969	3,265,148
Eksi: Faiz tahakkukları	(9,510,913)	(9,198,339)
	104,216,094	122,678,782

31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzeri varlıkların 13,680,296 milyon TL (31 Aralık 2002: 13,737,894 milyon TL)'lik tutarı ve alım satım amaçlı finansal varlıkların 9,802,160 milyon TL (31 Aralık 2002: 3,163,910 milyon TL)'lik tutarı kullanıma hazır değildir (Not 4 ve Not 5).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2003 VE 2002 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 5 - KASA VE NAKİT BENZERİ DEĞERLER (Devamı)

Vadeli mevduatların kalan vade dağılımları aşağıda gösterilmiştir:

0-1 ay	54,152,773	15,529,945
1-3 ay	8,047,759	23,771,211
3-6 ay	-	43,072,026
6-12 ay	5,669,385	40,935,537
12+ ay	21,559,913	3,918,310
	89,429,830	127,227,029

31 Aralık 2003 tarihinde Türk lirasına uygulanan vadeli mevduat faiz oranları %25.00 ve %44.70 arasında değişirken (31 Aralık 2002: %42.00 - %50.00), yabancı para vadeli mevduatları için bu faiz oranları %1.00 ve %8.12 arasındadır (31 Aralık 2002: %2.75 - %8.88).

31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla, 13,680,296 milyon TL (31 Aralık 2002: 13,743,007 milyon TL) tutarında mevduat, Grubun ve ilişkili tarafların kullandıkları banka kredilerinin teminatı olarak bloke edilmiştir.

NOT 6 – ALIM SATIM AMAÇLI FİNANSAL VARLIKLAR

	2003	2002
Hazine bonoları ve devlet tahvilleri	19,349,180	12,874,666
Eurobond	3,085,789	-
Hisse senetleri	-	100,061
	22,434,969	12,974,727

31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla devlet tahvili ve hazine bonolarının faiz oranı %25.00-%26.00 arasında değişmektedir (31 Aralık 2002: %48.00-%68.00). 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla Eurobond'un faiz oranı %11.00'dir.

31 Aralık tarihi itibarıyla, alım-satım amaçlı olarak elde tutulan finansal varlıkların kalan vadelerine göre analizi aşağıda gösterilmiştir.

	2003	2002
1-30 gün	22,434,969	3,265,148
31-90 gün	-	1,062,524
91-180 gün	-	8,647,055
	22,434,969	12,974,727

31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla 19,297,192 milyon TL tutarında hazine bonusu Doğan Dış Ticaret A.Ş. tarafından ithal edilen gazete kağıdı bedellerinin teminatı olarak, 3,085,789 milyon TL tutarında Eurobond ise Şirket'in kullandığı harici garantilerin teminatı olarak toplam 22,382,981 milyon TL tutarında alım satım amaçlı finansal varlık rehin edilmiştir (31 Aralık 2002: 3,165,087 milyon TL).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2003 VE 2002 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 7 - TİCARİ ALACAKLAR

	2003	2002
Ticari alacaklar (ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş)	86,089,896	64,417,378
Alacak senetleri ve çekler (ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş)	22,558,412	3,068,764
	108,648,308	67,486,142
Eksi : Şüpheli alacaklar karşılığı	(6,101,366)	(6,293,127)
Ticari alacaklar - net	102,546,942	61,193,015

Şirketin Doğan Faktoring Hizmetleri A.Ş. ("Doğan Faktoring") ile imzaladığı faktoring anlaşması uyarınca, şirkete ait reklam ve yayınlarla ilgili 52,296,838 milyon TL (31 Aralık 2002: 47,774,787 milyon TL) tutarındaki ticari alacak Doğan Faktoring tarafından takip edilmektedir.

Şüpheli alacaklara ayrılan karşılıkların yıl içindeki hareketi aşağıdaki gibidir :

	2003	2002
1 Ocak	6,293,127	7,580,959
Yıl içinde ayrılan karşılıklar	1,112,762	1,735,654
Tahsilatlar	(684,537)	(1,399,319)
Parasal kazanç	(619,986)	(1,624,167)
31 Aralık	6,101,366	6,293,127

NOT 8 - İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER VE BAKİYELER

i) İlişkili taraf bakiyeleri:

a) İlişkili taraflardan alacaklar:

	2003	2002
Doğan Dağıtım Satış ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Dağıtım")	5,763,821	11,702,756
Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. ("Doğan Dış Ticaret")	4,912,057	6,701,137
Doğan Media	3,119,822	4,341,276
Milliyet Verlags und Handels GmbH ("Milliyet Verlags")	3,063,830	2,614,710
Milliyet Gazetecilik A.Ş. ("Milliyet")	2,644,616	2,222,389
DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. ("DTV Haber")	1,767,825	671,010
Eko TV Televizyon Yayıncılık A.Ş. ("Eko Televizyon")	1,025,483	2,340
Simge Yayıncılık ve Dağıtım A.Ş. ("Simge")	1,003,981	839,316
Diğer	4,613,857	4,313,949
	27,915,292	33,408,883

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2003 VE 2002 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 8 - İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

b) İlişkili taraflara borçlar:

Kısa vadeli:

	2003	2002
Doğan Faktoring	905,023	695,836
Doğan Dış Ticaret	620,195	-
Doğan Yayın	444,932	169,610
Doğan Dağıtım	91,968	153,827
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ("Milta Turizm")	43,823	150,935
Hürbim Bilgisayar ve Teknik Hizmetler A.Ş. ("Hürbim")	4,524	374,687
Doğan İletişim Elektronik Servis Hizmetleri A.Ş. ("Doğan Online")	-	251,871
Diğer	222,684	491,427
	2,333,149	2,288,193

Uzun vadeli:

Doğan Dağıtım	1,279,889	1,441,963
	1,279,889	1,441,963

Doğan Dağıtım'a olan uzun vadeli borç gazete dağıtımı için alınan depozito niteliğindedir.

c) Banka mevduatları:

	2003	2002
Türk Dış Ticaret Bankası A.Ş. ("Dışbank")	20,518,202	3,906,503
Dışbank Malta Limited	16,687,135	17,697,928
Dışbank Nederland N.V.	-	29,919,815
	37,205,337	51,524,246

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2003 VE 2002 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 8 - İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

ii) İlişkili taraflarla yapılan işlemler:

a) İlişkili taraflara hizmet ve ürün satışları:

	2003	2002
Doğan Dağıtım	134,344,094	181,150,078
Doğan Media	12,812,691	14,547,170
Milliyet	7,703,680	10,398,739
Simge	7,328,652	7,421,754
Doğan Burda Rizzoli ("Doğan Burda")	4,880,865	2,829,633
Milliyet Verlags	3,188,454	3,744,734
Diğer	4,160,595	16,145,030
	174,419,031	236,237,138

Şirket, gazete satışlarını Doğan Dağıtım üzerinden gerçekleştirmektedir.

b) Maddi duran varlık satışları :

	2003	2002
Doğan Daily News Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.	-	1,869
Doğan Yayın	-	733
Yaysat Yayın Satış Pazarlama ve Dağıtım A.Ş. ("Yaysat")	-	385
Simge	-	134
Diğer	-	1,248
	-	4,369

c) İlişkili taraflardan hizmet ve mamül alımları :

	2003	2002
Doğan Dış Ticaret	93,036,875	93,125,623
Doğan Dağıtım	54,063,964	68,701,960
Hürbim	4,542,515	4,288,290
Doğan Yayın	4,287,385	3,960,102
Eko Televizyon	3,830,686	4,519,290
ANS Uluslararası Yapım Yayın Reklamcılık A.Ş. ("ANS")	3,793,752	2,386,987
Simge	3,060,323	5,219,159
DTV Haber	2,780,091	5,665,861
Doğan Online	2,699,311	4,888,593
Doğan Media	1,160,620	-
Diğer	4,314,744	5,595,836
	177,570,266	198,351,701

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2003 VE 2002 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 8 - İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

Şirket başlıca hammaddeğini Doğan Dış Ticaret'ten satın almaktadır.

Doğan Dağıtım şirkete gazete dağıtım hizmeti sağlamaktadır. Doğan Dağıtım'dan alınan hizmet ve mamüller tutarının içerisinde gazete iadeleri, dağıtım ve nakliye hizmet giderleri yer almaktadır.

d) Maddi duran varlık alımları :

	2003	2002
Doğan Dağıtım	3,135,000	-
Milliyet	1,686,061	-
Doğan Dış Ticaret	-	12,058,053
Diğer	262,047	27,227
	5,083,108	12,085,280

Şirket 2003 yılında Doğan Dağıtım ve Milliyet'ten birer adet bina satın almıştır. (Şirket 2002 yılında Doğan Dış Ticaret firmasından bir depo ve arsa satın almıştır).

e) İlişkili taraflarla ilgili diğer işlemler :

	2003	2002
Diğer gelirler, net		
Diğer gelirler:		
Doğan Dış Ticaret	1,808,694	2,351,287
Doğan Dağıtım	1,273,188	1,296,580
Simge	886,704	104,089
ANS	673,528	
Eko Televizyon	592,956	678,017
Doğan Yayın	552,101	317,927
Doğan Online	427,630	585,887
Yaysat	331,929	989,793
Doğan Produksiyon	291,044	399,515
Doğan Kitapçılık	254,383	179,301
Doğan Burda	228,907	295,357
Milliyet	207,979	147,210
Dergi Pazarlama Planlama A.Ş.	160,988	56,069
Diğer	843,000	511,470
	8,533,031	7,912,502

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2003 VE 2002 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 8 - İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

	2003	2002
Diğer giderler:		
Doğan Online	169,789	-
Doğan Dağıtım	96,390	-
Milta Turizm	69,545	-
Yaysat	1,554	31,564
Diğer	96,236	145,698
	433,514	177,262
Diğer gelirler, net	8,099,517	7,735,240
	2003	2002
Finansman gelirleri, net		
Finansman gelirleri:		
Dışbank	10,559,300	16,383,180
Eko TV	453,193	-
DTV Haber	232,671	-
Doğan Dağıtım	210,255	685,164
Simge	-	2,787,718
Diğer	353,301	295,045
	11,808,720	20,151,107
Finansman giderleri:		
D-Market Ticaret A.Ş.	-	4,943
Finansman gelirleri, net	11,808,720	20,146,164
Yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler	1,994,698	2,648,026

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2003 VE 2002 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 9 - STOKLAR

	2003	2002
Promosyon stokları	11,458,051	13,251,650
Promosyon stokları değer düşüklüğü karşılığı	(4,090,199)	(3,055,393)
Promosyon stokları, net	7,367,852	10,196,257
Hammadde ve malzeme	7,676,709	4,708,770
Mamül mallar ve ticari emtia	1,217,308	1,430,665
Yarı mamül mallar	396,467	477,841
Yedek parçalar	-	408,723
Hammadde alımı için sipariş avansları	66,645	93,094
	16,724,981	17,315,350

Promosyon stokları, promosyon malzemeleri ve gayrimenkullerini içermektedir.

Promosyon stokları için ayrılan değer düşüklüğü karşılığının yıl içindeki hareketi aşağıdaki gibidir :

	2003	2002
1 Ocak	3,055,393	-
Yıl içinde ayrılan karşılıklar (Not 25)	1,034,806	3,055,393
31 Aralık	4,090,199	3,055,393

NOT 10 - DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

	2003	2002
Peşin ödenen giderler	1,690,285	2,201,832
Personele verilen avanslar	1,138,495	1,272,029
İş avansları	909,840	1,445,740
Katma Değer Vergisi ("KDV") alacağı	34,645	131,140
Diğer dönen varlıklar	278,245	1,064,364
	4,051,510	6,115,105

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2003 VE 2002 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 11 - SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR

	%	2003	%	2002
Doğan Havacılık San. ve Tic. A.Ş. ("Doğan Havacılık")	9.00	1,659,831	9.00	1,211,175
Doğan Raks	3.00	1,383,687	3.42	1,295,547
Doğan Faktoring	5.00	636,420	5.00	510,871
Coats İplik Sanayi A.Ş.	0.50	226,501	0.50	226,501
Diğer		264,663		202,620
		4,171,102		3,446,714
Değer düşüklüğü karşılığı * (Not 25)		(1,383,687)		-
		2,787,415		3,446,714

* Şirket 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla satılmaya hazır finansal varlıklarda bulunan Doğan Raks için değer düşüklüğü tespit etmiş ve 1,383,687 milyon TL karşılık ayırmıştır.

NOT 12 - İŞTİRAKLER

	%	2003	%	2002
Doğan Prodüksiyon	40.55	3,601,733	40.55	3,983,185
Doğan Media	41.02	3,582,582	41.02	-
Doğan Kitapçılık	48.90	1,551,306	48.90	1,203,856
Yaysat	25.00	1,029,878	25.00	2,620,853
Doğan Haber (*)	48.53	759,565	-	-
Digital Hizmetler	22.74	128,313	22.74	139,829
DYG İlan	20.00	73,500	20.00	16,195
Hürriyet Pazarlama (**)	-	-	45.00	-
		10,726,877		7,963,918

* Grubun Doğan Haber'in ortaklık yapısındaki dolaylı paylarının %11.33 oranında azalması sonucunda, 31 Aralık 2002 tarihi itibarıyla tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilen Doğan Haber, 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla özsermaye yöntemi ile konsolide edilmiştir.

** 31 Aralık 2002 tarihi itibarıyla Grup, Hürriyet Pazarlama'nın %45.00 hissesine sahip olup Hürriyet Pazarlama'yı öz sermaye yöntemi ile konsolide etmekteydi. Şirket, 18 Nisan 2003 tarihinde Şirket, Hürriyet Pazarlama'nın sermaye artırımına tek başına iştirak etmesi sonucunda iştirak oranını %48.13 oranında artırarak %93.13'e çıkarmıştır. Söz konusu alım sonucunda Hürriyet Pazarlama 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilmiştir.

31 Aralık 2002 tarihi itibarıyla Doğan Media ve Hürriyet Pazarlama'nın kayıtlı değerleri sıfırdır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2003 VE 2002 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER, NET

	1 Ocak 2003	İlaveler	Değer düşüklüğü karşılığı	31 Aralık 2003
Maliyet:				
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	33,338,862	-	(15,588,862)	17,750,000
Binalar	7,079,311	4,973,354	(889,311)	11,163,354
Toplam	40,418,173	4,973,354	(16,478,173)	28,913,354
Birikmiş Amortisman:				
Binalar	34,231	196,290	-	230,521
Toplam	34,231	196,290	-	230,521
Net kayıtlı değeri	40,383,942			28,682,833

Kayıtlı değeri 40,561,006 milyon TL olan yatırım amaçlı gayrimenkullerin lisanslı gayrimenkul değerleme şirketlerince hazırlanan ekspertiz raporlarında belirtilen makul değerleri 28,779,000 milyon TL'dir. Söz konusu gayrimenkuller içerisinde kayıtlı değerleri 40,418,173 milyon TL ve makul değerleri 23,940,000 milyon TL olan bina ve arsalar için 16,478,173 milyon TL değer düşüklüğü tespit edilmiş olup cari yıl konsolide gelir tablosunda diğer faaliyet giderleri kalemi altında gösterilmiştir (Not 25).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR, NET

	1 Ocak 2003	Yabancı para çevrim farkları	Satın Almalar	Bağlı ortaklık çıkışı	İlaveler	Çıkışlar	Transfer	31 Aralık 2003
Maliyet:								
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	35,874,378	(307,438)	-	-	70,693	-	-	35,637,633
Binalar	194,258,058	(1,292,828)	-	-	146,480	(174,692)	-	192,937,018
Makine ve teçhizatlar	420,441,299	(3,006,755)	133,148	(3,936)	2,624,881	(2,020,336)	107,825	418,276,126
Motorlu araçlar	2,603,250	-	41,664	(235,761)	358,859	(86,464)	-	2,681,548
Mobilya ve demirbaşlar	56,565,634	(60,824)	465,157	(2,090,739)	1,483,352	(197,772)	-	56,164,808
Özel maliyetler	18,969,559	-	-	-	53,846	-	-	19,023,405
Toplam	728,712,178	(4,667,845)	639,969	(2,330,436)	4,738,111	(2,479,264)	107,825	724,720,538
Yapılmakta olan yatırımlar	280,783	-	-	-	421,375	-	(107,825)	594,333
Toplam	728,992,961	(4,667,845)	639,969	(2,330,436)	5,159,486	(2,479,264)	-	725,314,871
Birikmiş Amortisman:								
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	224,928	-	-	-	24,579	-	-	249,507
Binalar	23,852,909	(51,776)	-	-	4,093,133	(2,039)	-	27,892,227
Makine ve teçhizatlar	202,532,099	(280,753)	88,263	(1,812)	32,613,986	(1,894,559)	-	233,057,224
Motorlu araçlar	1,998,800	-	13,478	(127,470)	204,583	(17,105)	-	2,072,286
Mobilya ve demirbaşlar	47,048,420	(25,725)	235,449	(540,146)	2,657,186	(166,262)	-	49,208,922
Özel maliyetler	11,586,055	-	-	-	1,858,004	-	-	13,444,059
Toplam	287,243,211	(358,254)	337,190	(669,428)	41,451,471	(2,079,965)	-	325,924,225
Net kayıtlı değeri	441,749,750							399,390,646

Kontrol oranının artması sebebiyle bağlı ortaklık haline dönüşen ve tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilen Hürriyet Pazarlama'nın açılış bakiyeleri hareket tablosunda "satın almalar" sütununda gösterilmiştir.

Kontrol oranının düşmesi sebebiyle iştirak haline dönüşen ve özsermaye yöntemi ile konsolide edilen Doğan Haber'in bakiyeleri hareket tablosunda "bağlı ortaklık çıkışı" sütununda gösterilmiştir.

31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla makine ve teçhizatlar içinde yer alan ve finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlıkların tutarı 17,540,790 milyon TL (31 Aralık 2002: 17,540,790 milyon TL) olup, bu varlıklar 31 Aralık 2002 tarihi itibarıyla amorti edilmişlerdir.

31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerindeki rehin ve ipotek tutarlarının toplamı 43,012,500 milyon TL'dir (2002: 49,009,473 milyon TL).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR, NET

	1 Ocak 2003	Satın almalar	İlaveler	Çıkışlar	Değer düşüklüğü karşılığı	31 Aralık 2003
Maliyet						
Haklar	3,417,323	-	102,695	-	-	3,520,018
Yazılımlar ve diğer maddi olmayan duran varlıklar	2,315,503	163,773	921,119	(1,799)	-	3,398,596
	5,732,826	163,773	1,023,814	(1,799)	-	6,918,614
Birikmiş itfa payları:						
Haklar	3,261,051	-	518,960	-	-	3,780,011
Yazılımlar ve diğer maddi olmayan duran varlıklar	1,720,575	97,387	405,038	-	-	2,223,000
	4,981,626	97,387	923,998	-	-	6,003,011
Net kayıtlı değeri	751,200					915,603
Şerefiye (Not 29)	13,137,690	7,029,412	-	-	(7,029,412)	13,137,690
Birikmiş itfa payları	1,990,897	-	528,701	-	-	2,519,598
Net kayıtlı değeri	11,146,793					10,618,092
Toplam net kayıtlı değeri	11,897,993					11,533,695

Kontrol oranının artması sebebiyle bağlı ortaklık haline dönüşen ve tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilen Hürriyet Pazarlama'nın açılış bakiyeleri hareket tablosunda "satın almalar" sütununda gösterilmiştir.

Şirket, 18 Nisan 2003 tarihinde Hürriyet Pazarlama'nın sermaye artırımına tek başına iştirak etmesi sonucunda iştirak oranını %48.13 oranında artırarak %93.13'e çıkarmıştır. Söz konusu alım sırasında hesaplanan 7,029,412 milyon TL tutarındaki şerefiye ise değer düşüklüğü tespit edilmesi nedeniyle karşılık ayrılarak konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır (Not 25).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 16 – BANKA KREDİLERİ

	Faiz oranı (%)		Orjinal yabancı para		Milyon TL	
	2003	2002	2003	2002	2003	2002
Kısa vadeli banka kredileri						
- Euro	7.11-9	5.77-12	8,976,072	2,560,309	15,663,892	4,969,516
- CHF	6-12	6-12	1,198,545	1,602,435	1,338,323	2,135,578
- TL	-	-	1,993,363	1,800,277	1,993,364	1,800,277
- ABD	4-12	5.77-12	12,175,536	471,089	16,997,207	877,352
Toplam					35,992,786	9,782,723
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısmı						
- ABD	6-12	5.77-12	4,668,750	6,905,528	6,521,864	12,860,783
- Euro	-	5.77-12	-	3,388,036	-	6,576,117
Toplam					6,521,864	19,436,900
Toplam kısa vadeli banka kredileri					42,514,650	29,219,623
Uzun vadeli banka kredileri						
- ABD	4-12	6-12	9,963,751	36,087,159	13,907,752	67,208,351
- Euro	5-7.11	-	10,900,565	14,421,074	19,022,270	27,991,052
- CHF	4-5.4	4-5.4	1,407,932	2,364,870	1,572,256	3,151,679
Toplam uzun vadeli banka kredileri					34,502,278	98,351,082

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 16 - BANKA KREDİLERİ (Devamı)

Uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir :

Yıl	2003	2002
2004	-	60,161,274
2005	11,664,630	13,986,764
2006	6,960,835	8,203,082
2007 ve sonrası	15,876,813	15,999,962
Toplam	34,502,278	98,351,082

NOT 17 - TİCARİ BORÇLAR

	2003	2002
Kısa vadeli ticari borçlar	41,136,687	28,403,083
Borç senetleri	342,836	1,641,625
	41,479,523	30,044,708

	2003	2002
Tedarikçilere ödenecek uzun vadeli borçlar	36,984,075	57,210,915

Tedarikçilere ödenecek uzun vadeli borçlar, makine ve teçhizat alımı ile ilgilidir.

Uzun vadeli borçların geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir :

Yıl	2003	2002
2004	-	14,367,708
2005	13,608,126	13,651,530
2006	8,866,348	11,869,799
2007 ve sonrası	14,509,601	17,321,878
	36,984,075	57,210,915

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 18 - DİĞER KISA VADELİ BORÇLAR

	2003	2002
Dava karşılıkları	3,982,202	3,349,786
Müşterilerden alınan avanslar	2,143,958	298,000
Ödenecek vergi ve fonlar	1,978,217	2,797,438
Çeşitli gider tahakkukları	840,182	622,937
Personele borçlar	718,326	521,379
Ertelenmiş gelir	121,749	480,426
Diğer	353,926	80,587
	10,138,560	8,150,553

Hukuki davalara ayrılan karşılıkların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir :

	2003	2002
1 Ocak itibariyle	3,349,786	6,578,179
Yıl içinde ilaveler	1,600,220	113,168
Daha önce ayrılan karşılıkların iptali	(534,415)	(2,006,594)
Parasal kazanç	(433,389)	(1,334,967)
31 Aralık itibariyle	3,982,202	3,349,786

NOT 19 - VERGİ

	2003	2002
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi	23,714,373	25,524,146
Eksi : peşin ödenen vergiler	(17,329,040)	(12,877,344)
Vergi yükümlülüğü, net	6,385,333	12,646,802
Ertelenen vergi yükümlülükleri	18,825,877	55,149,471
Ertelenen vergi varlıkları	(2,931,545)	(4,604,174)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net	15,894,332	50,545,297
Toplam vergi	22,279,665	63,192,099

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği mali tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide mali tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 19 - VERGİ (Devamı)

Türkiye’de kurumlar vergisi oranı %30’dur. Bu oran, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin (yatırım indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir. 2004 mali yılı için kurumlar vergisi oranı %33’tür.

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında yapılan temettü ödemeleri %11 oranında stopaja tabidir (1 Ocak 2004 tarihinden itibaren %10). Karın sermayeye ilavesi kar dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %30 (2004 mali yılı için %33) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 10 gününe kadar beyan edip 17 inci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Geçici vergi, devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

En az iki yıl süre ile elde tutulmuş iştirakler ile gayrimenkullerin satışından doğan karlar, satıldıkları yıl sermayeye eklenmeleri şartı ile 31 Aralık 2004 tarihine kadar vergiden istisnadır.

Kurumların 24 Nisan 2003 tarihinden sonra sabit kıymetlere ilişkin 5 milyar TL’nin (2004 yılı için 6 milyar TL) üzerindeki yatırım harcamalarının %40’ı -bazı istisnalar hariç- yatırım indirimi istisnasından yararlanarak kurumlar vergisinden istisna edilir. İstisna edilen bu tutarlar üzerinden herhangi bir stopaj da hesaplanmaz. Kurum kazancının yeterli olmaması halinde hesaplanan yatırım indirimi hakkı sonraki yıllara devrolunur. Yatırım indirimi istisnasından yararlanmak için “Yatırım Teşvik Belgesi” alma zorunluluğu bulunmamaktadır. 24 Nisan 2003 tarihinden önce geçerli olan hükümlere göre kazanılmış yatırım indirimi hakkının kullanılması halinde yararlanılan yatırım indirimi istisnası tutarı üzerinden, karın dağıtılıp dağıtılmadığına bakılmaksızın %19.8 oranında stopaj hesaplanacaktır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 15 inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait net vergi (geliri)/gideri aşağıda özetlenmiştir:

	2003	2002
- Cari	23,290,149	25,421,988
- Ertelenen	(34,732,080)	(7,532,024)
Toplam vergi	(11,441,931)	17,889,964

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 19 - VERGİ (Devamı)

Ertelenen vergiler

Şirket, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ve yasal mali tabloları arasındaki farklı değerlendirilmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, UFRS ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesine yol açar.

2004 yılında gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi alacağı ve yükümlülüğü için uygulanacak oran %33'tür. Diğer geçici farklar için uygulanacak oran %30'dur (31 Aralık 2002: %33).

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanan, parasal olmayan varlık ile yükümlülüklerin vergi değerinin tespiti yöntemlerine değişiklikler getirecek olan 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("5024 sayılı Kanun"), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin kanuni mali tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Mükellefler 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla enflasyona göre düzeltilmiş açılış bilançolarını hazırlamakla yükümlüdürler. Mükellefler, 2004 yılı Mart veya Haziran dönemlerine ait geçici vergi hesaplamalarını ve beraberinde 31 Aralık 2003 tarihli açılış bilançosunu 28 Şubat 2004 tarihinde yayımlanan 328 sayılı Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği ("Tebliğ") uyarınca düzenleyip beyan edeceklerdir.

Bunun yanı sıra, 5024 sayılı Kanun'da belirtildiği üzere SPK'nın yüksek enflasyon döneminde mali tabloların düzeltilmesine ilişkin düzenlemelerine göre 31 Aralık 2003 tarihli bilançolarını düzeltmek zorunda olan mükellefler söz konusu bilançolarını 5024 sayılı Kanun'da belirtilen esaslar uyarınca yeniden düzeltmek zorunda değildir. Ancak düzeltme sonrası 31 Aralık 2003 tarihli bilançoda görünen birikmiş amortismanların, Vergi Usul Kanunu'nda yer alan amortisman ayırma sürelerine göre bulunan değerler üzerinden kanuni düzeltilmiş açılış bilançosunda yer alması gerekmektedir.

Şirket, 31 Aralık 2003 tarihli açılış bilançosunu düzenlerken 5024 sayılı Kanun'un imkan tanıdığı SPK'nın yüksek enflasyon döneminde mali tabloların düzeltilmesine ilişkin düzenlemelerine göre hazırlanmış olan 31 Aralık 2003 tarihli bilançosunu esas almak yerine 5024 sayılı Kanun'un ön gördüğü düzenlemeleri uygulama kararı vermiştir.

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait net ertelenen vergi hareketleri aşağıda belirtilmektedir :

	2003	2002
Ertelenen vergi yükümlülükleri - net 1 Ocak itibarıyla	50,545,297	58,188,524
Konsolide gelir tablosundaki ertelenen vergi	(34,732,080)	(7,532,024)
Bağlı ortaklık çıkışı	81,115	-
Satın alımlar	-	(111,203)
Ertelenen vergi yükümlülükleri – net	15,894,332	50,545,297

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 19 - VERGİ (Devamı)

Kontrol oranının artması sebebiyle bağlı ortaklık haline dönüşen ve tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilen bağlı ortaklıkların açılış bakiyeleri hareket tablosunda “satın almalar” satırında gösterilmiştir.

Kontrol oranının düşmesi sebebiyle iştirak haline dönüşen ve öz sermaye yöntemi ile konsolide edilen Doğan Haber’in bakiyeleri hareket tablosunda “bağlı ortaklık çıkışı” satırında gösterilmiştir.

31 Aralıkta birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)’nün açıklanan vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Toplam geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/ (yükümlülükleri)	
	2003	2002	2003	2002
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	3,635,316	3,982,294	1,090,595	1,314,157
Ticari alacaklar ve ilişkili taraflardan alacakların kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	1,714,458	3,704,186	565,771	1,222,382
Geçmiş yıl mali zararları	-	3,167,567	-	1,045,297
Promosyon stokları değer düşüklüğü karşılığı	4,090,199	3,055,393	1,227,060	1,008,280
Diğer, net	145,815	42,603	48,119	14,058
Ertelenen vergi varlıkları	9,585,788	13,952,043	2,931,545	4,604,174
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	(58,559,196)	(160,285,243)	(17,567,759)	(52,894,130)
Vadeli mevduatların kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	(2,692,453)	(6,202,956)	(807,736)	(2,046,975)
Diğer, net	(1,501,274)	(631,413)	(450,382)	(208,366)
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(62,752,923)	(167,119,612)	(18,825,877)	(55,149,471)
Ertelenen vergi yükümlülükleri, net			(15,894,332)	(50,545,297)

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 19 - VERGİ (Devamı)

Grup içerisindeki her bir şirketin ayrı bir tüzel kişiliği bulunması nedeniyle, ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri karşılıklı olarak mahsuplaştırılmaz. Her bir şirket için ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıda belirtilmiştir:

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait beklenen ve gerçekleşen vergi (geliri)/gideri mutabakatı:

	2003	2002
Vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar	41,688,950	76,768,867
Yürürlükteki vergi oranı üzerinden hesaplanan (31 Aralık 2003: 30%, 31 Aralık 2002:33%)	12,506,685	25,333,726
Vergi matrahına yapılan indirimlerin etkisi	(1,229,746)	(2,489,525)
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin etkisi	2,766,992	4,103,537
Yatırım indirimlerinin etkisi	(677,777)	(1,096,065)
Parasal olmayan kalemlerin enflasyon düzeltmesi etkisi	(24,808,085)	(7,961,709)
Konsolide vergi tablosundaki vergi (geliri)/gideri	(11,441,931)	17,889,964

NOT 20 - KIDEM TAZMİNATI YÜKÜMLÜLÜĞÜ

Aşağıda belirtilen yasal yükümlülükler haricinde, Grubun herhangi bir emeklilik taahhüdü anlaşması bulunmamaktadır.

Türk kanunlarına göre Şirket en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak emekliye ayrılan (kadınlar için 58 erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmeti için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir. 8 Eylül 1999 tarihi itibarıyla ilgili yasa değiştiğinden, emeklilikten önceki hizmet süresiyle bağlantılı, bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla 1,389,950,000 TL (31 Aralık 2002: 1,260,150,000 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Diğer taraftan Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun'a göre şirket bu kanuna tabi ve gazetecilik mesleğinde en az 5 yıl çalışmış her personeline herhangi bir sebep dolayısıyla iş akdinin feshi halinde kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat çalışılan her sene için 30 günlük ücret tutarı ile sınırlandırılmıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 20 - KIDEM TAZMİNATI YÜKÜMLÜLÜĞÜ (Devamı)

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Şirket'in çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini üzerinden kayıtlara yansıtılmıştır.

Uluslararası Finansal Raporlama Standartları Şirket'in kıdem tazminatı yükümlülüğünü tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasına yönelik aşağıdaki varsayımlar yapılmıştır.

	2003	2002
İskonto oranı	6%	6%
Emeklilik olasılığının tahmini için devir hızı oranı	91%	92%

Temel varsayım, enflasyon ile orantılı olarak her yıllık hizmet için 1,389,950,000 TL (31 Aralık 2002 : 1,260,150,000) olan tavan yükümlülüğünün artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı yükümlülüğü, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2004 tarihinden itibaren 1,485,430,000 TL (1 Ocak 2003 : 1,323,950,000 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Yıl içindeki kıdem tazminatı yükümlülüğünün hareketi aşağıdaki gibidir:

	2003	2002
1 Ocak	3,982,294	1,468,806
Bağlı ortaklık satın alımı nedeniyle ilaveler	54,546	1,681,138
Ödemeler dahil yıl içindeki artış	1,076,836	1,541,289
Bağlı ortaklık çıkışı	(828,489)	-
Parasal kazanç	(649,872)	(708,939)
31 Aralık	3,635,315	3,982,294

Kontrol oranının artması sebebiyle bağlı ortaklık haline dönüşen ve tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilen bağlı ortaklıkların açılış bakiyeleri hareket tablosunda "satın almalar" satırında gösterilmiştir.

Kontrol oranının düşmesi sebebiyle iştirak haline dönüşen ve özsermaye yöntemi ile konsolide edilen Doğan Haber'in bakiyeleri hareket tablosunda "bağlı ortaklık çıkışı" satırında gösterilmiştir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 21 - SERMAYE

Şirket, SPK'ya kayıtlı olan şirketlerin yararlandığı kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1,000 TL olan nama yazılı hisselerle temsil edilen kayıtlı sermayesi için bir limit tespit etmiştir. İmtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2003 ve 2002 tarihleri itibarıyla taahhüt edilmiş, tarihi ve ödenmiş sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	2003	2002
Kayıtlı sermaye limiti (tarihi)	250,000,000	250,000,000
Tarihi ödenmiş sermaye	245,142,682	145,744,758

Türkiye'deki şirketler, mevcut hissedarlarına bedelsiz hisse senedi ihraç ettiği takdirde kayıtlı sermayesindeki sınırı aşabilir.

Hissedarların yapısı aşağıda belirtilmiştir:

	2003	Pay (%)	2002	Pay (%)
Doğan Yayın Holding A.Ş.	163,344,908	67	97,109,732	67
Halka arz edilen	81,797,774	33	48,635,026	33
	245,142,682	100	145,744,758	100
Sermaye düzeltmesi	139,953,502		195,801,936	
Toplam ödenmiş sermaye	385,096,184		341,546,694	

Sermaye düzeltmesi, ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit muadili ilavelerin en son bilanço tarihindeki satın alma gücüyle yeniden değerlendirilme etkisini ifade eder.

NOT 22 - BİRİKMİŞ KARLAR VE YASAL YEDEKLER

Kanuni defterlerdeki birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabilmektedirler. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 22 - BİRİKMİŞ KARLAR VE YASAL YEDEKLER (Devamı)

31 Aralık tarihi itibarıyla Şirket'in (konsolide edilmemiş yasal mali tablolara göre) önceki dönem karları ve temettüleri aşağıdaki gibidir (enflasyona göre düzeltme yapılmadan):

	2003	2002
Yasal yedekler	8,067,578	6,042,262
Birikmiş karlar (*)	49,972,151	44,247,604
	58,039,729	50,289,866

(*) Birikmiş karlar, yasal mali tablolara göre dönem net karlarını, olağanüstü yedekleri ve maliyet artış fonunu içermektedir.

Yasal mali tablolara göre
önceki dönem net karından
yıl içinde dağıtılan temettülerin
tarihi tutarları

- 13,338,577

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde aşağıdaki gibi yaparlar:

Seri: XI, No: 25 sayılı Tebliğ Kısım Onbeş madde 399 uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk mali tablo denkleştirme işleminde ortaya çıkan ve "geçmiş yıllar zararı"nda izlenen tutarın, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, enflasyona göre düzeltilmiş mali tablolara göre dağıtılabilecek kar rakamı bulunurken indirim kalemi olarak dikkate alınması esastır. Bununla birlikte, "geçmiş yıllar zararı"nda izlenen söz konusu tutar, varsa dönem karı ve dağıtılmamış geçmiş yıl karları, kalan zarar miktarının ise sırasıyla olağanüstü yedek akçeler, yasal yedek akçeler, özkaynak kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan sermaye yedeklerinden mahsup edilmesi mümkün bulunmaktadır.

1 Ocak 2004 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Seri:XI No:25 sayılı tebliğ uyarınca UFRS'ye uygun olarak hazırlanan mali tablolar esas alınarak hesaplanan 2003 yılı faaliyetlerinden elde edilen karlar dikkate alınmak üzere, dağıtılabılır karın en az %20'si oranında kar dağıtımı zorunluluğu getirilmiştir. Bu dağıtım şirketlerin genel kurullarının alacağı karara bağlı olarak nakit olarak ya da dağıtılabılır karın %20'sinden aşağı olmamak üzere bedelsiz hisse senedi olarak ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz hisse senedi dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilecektir.

Seri: XI, No: 25 sayılı Tebliğ hükümleri çerçevesinde konsolide mali tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan işletmelerce dağıtılabılır karın hesaplanmasında konsolide mali tablolarda yer alan kar içinde görünen; bağlı ortaklık, müşterek yönetime tabi teşebbüs ve iştiraklerden ana ortaklığın konsolide mali tablolarına intikal eden ancak genel kurullarınca kar dağıtımı kararı alınmamış olanların kar tutarları dikkate alınmaz.

Bağlı ortaklıklar ve iştiraklerin genel kurullarının yapılmaması ve bu nedenle kar dağıtımı belirlenmemesi nedeniyle söz konusu şirketlerin karları kar dağıtımında dikkate alınmayacaktır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 23 - GENEL YÖNETİM, SATIŞ, PAZARLAMA VE DAĞITIM GİDERLERİ

	2003	2002
Reklam giderleri	14,281,303	16,660,126
Nakliye, depolama ve seyahat	12,825,442	9,665,685
Dağıtım giderleri	9,497,902	7,611,979
Dışarıdan sağlanan hizmetler	7,835,439	9,684,637
Personel giderleri	5,350,833	6,719,642
Danışmanlık giderleri	5,105,359	4,842,684
Promosyon giderleri	4,755,609	5,806,319
Fason yaptırılan işler	3,844,140	3,340,952
Temsil ağırlama giderleri	2,409,613	431,084
Amortisman ve itfa payları	2,724,705	3,993,809
İletişim giderleri	1,591,587	1,702,825
Tamir ve bakım giderleri	1,498,140	1,424,199
Vergiler	795,130	1,095,287
Kira giderleri	748,963	753,281
Diğer	5,833,485	4,945,766
	79,097,650	78,678,275

NOT 24 - FİNANSMAN GELİRLERİ, NET

	2003	2002
Finansman gelirleri:		
Kur farkı gelirleri	31,141,345	37,308,982
Banka mevduatı faiz gelirleri	17,071,858	34,841,892
Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı gelirleri	12,751,558	21,765,819
Alım satım amaçlı finansal varlık faiz geliri	10,028,729	7,807,265
Ticari alacakların geç ödenmesinden kaynaklanan vade farkı gelirleri	2,527,315	7,625,936
	73,520,805	109,349,894
Finansman giderleri:		
Banka kredileri faiz giderleri	16,449,870	48,438,621
Kur farkı giderleri	24,335,697	33,498,846
Diğer	1,992,156	1,697,900
	42,777,723	83,635,367
Finansman gelirleri, net	30,743,082	25,714,527

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 25 - DİĞER FAALİYET (GİDERLERİ) /GELİRLERİ, NET

	2003	2002
Diğer faaliyet gelirleri:		
Verilen hizmet gelirleri	6,943,036	7,671,790
Kira gelirleri	3,624,580	4,450,401
Konusu kalmayan hukuki davalar için ayrılan karşılıklar	534,415	2,006,594
Temettü gelirleri	175,242	109,683
Satılmaya hazır finansal varlık satışından sağlanan gelirler	-	5,077,615
Diğer	-	-
	11,277,273	19,316,083
Diğer faaliyet giderleri:		
Yatırım amaçlı gayrimenkül değer düşüklüğü karşılığı (Not 13)	16,478,173	-
Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı (Not 15)	7,029,412	-
Bağlı ortaklık alımı maliyeti (*)	6,070,873	-
Yardım ve teberrular	4,088,997	-
İştirak satış zararı	2,611,066	-
Programlara ilişkin giderler	1,629,376	2,072,826
Hukuki davalar için ayrılan karşılıklar	1,600,220	113,168
Satılmaya hazır finansal varlık değer düşüklüğü karşılığı	1,383,687	-
Şüpheli alacak karşılık gideri	1,112,762	1,735,654
Promosyon stokları karşılık gideri	1,034,806	3,055,393
Dava ve mahkeme giderleri	744,269	649,035
Şerefiye itfa payları	528,701	629,900
Maddi duran varlık satış zararı	175,558	388,040
Diğer	2,233,538	1,873,950
	46,721,438	10,517,966
Diğer faaliyet (giderleri)/gelirleri, net	(35,444,165)	8,798,117

(*) 18 Nisan 2003 tarihinde Şirket, Hürriyet Pazarlama'nın sermaye artırımına tek başına iştirak etmesi sonucunda iştirak oranını %48.13 oranında artarak %93.13'e çıkarmıştır. Söz konusu alım nedeniyle, Hürriyet Pazarlama'nın geçmiş dönemde oluşan zararının Grubun 31 Aralık 2002 tarihi itibarıyla %45 hissesine denk gelen 6,070,873 milyon TL'si, Hürriyet Pazarlama'nın tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilmesi nedeniyle alım maliyeti olarak muhasebeleştirilmiştir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 26 - İŞLETME FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI

	Notlar	2003	2002
Düzeltilmeler:			
Amortisman	13,14	41,647,761	45,034,257
İtfa payları	15	1,452,699	950,886
Ana ortaklık dışı paylar		1,609,461	3,930,308
Vergi	19	(11,441,931)	17,889,964
Kıdem tazminatı yükümlülüğü gideri, net		1,076,836	1,541,289
Satılmaya hazır finansal varlık satışlarından kaynaklanan karlar	29	-	(5,077,615)
İştirak karları		(1,351,242)	(320,335)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer düşüklüğü karşılığı	25	16,478,173	-
Bağlı ortaklık alımı maliyet gideri	25	6,461,417	-
Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı	25	7,029,412	-
Satılmaya hazır finansal varlık satışlarından kaynaklanan karlar	25	1,383,687	-
Maddi duran varlık satışlarından kaynaklanan zararlar	25	175,558	388,040
İştirak satış zararı	25	2,611,066	-
Faiz gelirleri, net		(25,929,590)	(23,602,291)
Promosyon stokları değer düşüklüğü karşılığı	9	1,034,806	3,055,393
Diğer karşılıklar, net		1,494,030	(1,557,091)
Yabancı para çevrim kur farkları		2,998,747	276,120
İşletme faaliyetleri dışındaki faaliyetlerden kaynaklanan parasal kazanç		3,443,049	7,874,312
		50,173,939	50,383,237

Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler:

Ticari alacaklardaki (artış)/azalış	(39,018,107)	7,644,051
İlişkili taraflardan alacaklardaki azalış/(artış)	4,107,399	(8,276,433)
Alım satım amaçlı finansal varlıklardaki azalış	2,646,356	1,195,590
Stoklardaki (artış)/azalış	(444,360)	2,942,207
Diğer dönen varlıklardaki azalış/(artış)	332,256	(81,782)
Ticari borçlardaki artış/(azalış)	11,616,149	(3,512,974)
İlişkili taraflara borçlardaki (azalış)/artış	(639,842)	925,380
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki artış	1,507,018	4,604,915
İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan parasal kayıp	(9,705,517)	(16,771,192)

İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akımları

20,575,291 39,052,999

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 27 - YABANCI PARA POZİSYONU

31 Aralık itibariyle Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların Türk lirası karşılıkları aşağıdaki gibidir:

2003						
	ABD\$	Euro	Diğer	Toplam Döviz	TL	Toplam
Varlıklar						
Kasa ve nakit benzeri değerler	47,152,576	17,754,407	129,896	65,036,879	26,255,159	91,292,038
Alım-satım amaçlı finansal varlıklar	-	-	-	-	22,434,969	22,434,969
Ticari alacaklar ve ilişkili taraflardan alacaklar	8,587,794	523,094	31,951	9,142,839	121,319,395	130,462,234
Stoklar	-	-	-	-	16,724,981	16,724,981
Diğer dönen varlıklar	455	-	-	455	4,051,055	4,051,510
Duran varlıklar	-	35,888,519	-	35,888,519	417,907,309	453,795,828
Toplam	55,740,825	54,166,020	161,847	110,068,692	608,692,868	718,761,560
Yükümlülükler						
Kısa vadeli banka kredileri	23,519,071	15,663,892	1,338,323	40,521,286	1,993,364	42,514,650
Kısa vadeli ticari borçlar ve ilişkili taraflara borçlar	327,457	1,471,909	23,091	1,822,457	41,990,215	43,812,672
Vergi yükümlülüğü ve diğer kısa vadeli yükümlülükler	19,926	8,622	-	28,548	16,495,345	16,523,893
Uzun vadeli banka kredileri	13,907,752	19,022,270	1,572,256	34,502,278	-	34,502,278
Uzun vadeli borçlar ve ilişkili taraflara borçlar	12,173,216	17,845,119	6,890,228	36,908,563	1,355,401	38,263,964
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	-	-	-	-	20,055,048	20,055,048
Toplam	49,947,422	54,011,812	9,823,898	113,783,132	81,889,373	195,672,505
Net pozisyon	5,793,403	154,208	(9,662,051)	(3,714,440)	526,803,495	523,089,055

2002						
	ABD\$	Euro	Diğer	Toplam Döviz	TL	TOPLAM
Varlıklar						
Kasa ve nakit benzeri değerler	46,664,873	12,701,731	27,972	59,394,576	69,217,397	128,611,973
Alım-satım amaçlı finansal varlıklar	-	-	-	-	12,974,727	12,974,727
Ticari alacaklar ve ilişkili taraflardan alacaklar	2,647,045	6,119,789	3,692,381	12,459,215	82,142,683	94,601,898
Stoklar	-	-	-	-	17,315,350	17,315,350
Diğer dönen varlıklar	-	-	1,780,773	1,780,773	4,334,332	6,115,105
Duran varlıklar	-	42,723,809	-	42,723,809	463,249,665	505,973,474
Toplam	49,311,918	61,545,329	5,501,126	116,358,373	649,234,154	765,592,527
Yükümlülükler						
Kısa vadeli banka kredileri	13,738,135	11,545,633	2,135,578	27,419,346	1,800,277	29,219,623
Kısa vadeli ticari borçlar ve ilişkili taraflara borçlar	272,648	15,739,284	26,343	16,038,275	16,294,626	32,332,901
Vergi yükümlülüğü ve diğer kısa vadeli yükümlülükler	-	-	-	-	20,797,355	20,797,355
Uzun vadeli banka kredileri	67,208,351	27,991,052	3,151,679	98,351,082	-	98,351,082
Uzun vadeli borçlar ve ilişkili taraflara borçlar	11,922,311	12,176,760	10,749,072	34,848,143	23,804,735	58,652,878
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	1,788,812	195,865	-	1,984,677	52,975,754	54,960,431
Toplam	94,930,257	67,648,594	16,062,672	178,641,523	115,672,747	294,314,270
Net pozisyon	(45,618,339)	(6,103,265)	(10,561,546)	(62,283,150)	533,561,407	471,278,257

31 Aralık 2003 tarihi itibariyle aktif ve pasifte yer alan döviz bakiyeleri şu kurlarla çevrilmiştir: 1,395,835 TL=ABD\$1 and 1,745,072 TL=Euro 1 (31 Aralık 2002: 1,634,501 TL= ABD\$1 ve 1,703,477 TL=Euro1).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 28 - TAAHHÜTLER VE MUHTEMEL YÜKÜMLÜLÜKLER

Yönetimin önemli zarar veya mükellefiyet beklemediği taahhütler ve arızı mesuliyetler aşağıda özetlenmiştir:

	Para birimi	Orjinal döviz	2003	Orjinal döviz	2002
a) Verilen teminatlar:					
Teminat mektupları	TL	3,357,464	3,357,464	2,747,689	3,130,783
	ABD\$	150,419	209,960	150,419	280,139
Munzam senetler	TL	202,223	202,223	230,418	230,418
Teminat senetleri	TL	1,714	1,714	1,953	1,953
Diğer	ABD\$	81,012,430	113,079,985	72,536,150	135,090,573
	Euro	14,038,084	24,497,468	20,000,000	38,819,650
	TL	13,384,363	13,384,363	573,733	573,733
			154,733,177		178,127,249

b) Verilen taahhütler

Grup şirketleri kullandıkları banka kredileri ile ilgili olarak, 43,012,500 milyon TL tutarında ipotek (31 Aralık 2002: 49,009,473 milyon TL), 26,393,904 milyon TL tutarında blokeli finansal varlık ve banka mevduatı (31 Aralık 2002: 3,165,087) ve 25,384,980 milyon TL tutarında taahhüt (31 Aralık 2002: 48,678,174 milyon TL) vermişlerdir.

c) Takas Anlaşmaları:

Şirket, medya sektöründe yaygın bir uygulama olan takas anlaşmaları yapmıştır. Bu anlaşmalar mal ve hizmetlerin herhangi bir nakdi ödeme veya tahsilat olmaksızın değişimini kapsamaktadır. 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla, barter anlaşmaları kapsamında, 2,190,020 ABD\$ (2002: 3,061,872 ABD\$) tutarında reklam verilmiş ve 3,234,000 ABD\$ (2002: 718,248 ABD\$) tutarında da çeşitli hizmetler kullanılmıştır. 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla devam etmekte olan barter anlaşmalarının limiti 6,235,611 ABD\$ (31 Aralık 2002: 3,676,434 ABD\$)'dir.

d) Hukuki davalar:

Şirkete karşı açılan hukuki davalar 45,049,317 milyon TL tutarındadır (2002: 57,763,058 milyon TL).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk lirası olarak Türk lirasının 31 Aralık 2003 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

NOT 29 - SATIN ALIMLAR VE ŞEREFİYE

Hürriyet ve bağlı ortaklıkları tarafından Grup dışından yapılan başlıca alımlar sonucu ortaya çıkan şerefiye ve satış işlemleri aşağıdaki gibidir :

2003

18 Nisan 2003 tarihinde Şirket, Hürriyet Pazarlama'nın sermaye artırımına tek başına iştirak etmesi sonucunda iştirak oranını %48.13 oranında artırarak %93.13'e çıkarmıştır. Söz konusu alım sırasında Hürriyet Pazarlama'nın net varlıklarının %48.13 oranındaki kısmın makul değeri eksi 2,736,079 milyon TL ve ödenen tutar 4,293,333 milyon TL olup hesaplanan şerefiye tutarı 7,029,412 milyon TL'dir.

% 28.10 hisse ile Hürriyet Pazarlama'nın iştiraki olan ve kayıtlı değeri 10,826,250 milyon TL olan Milta Truzim 29 Aralık 2003 tarihinde 8,215,184 milyon TL'ye satılmıştır. Satım işleminden kaynaklanan net zarar 2,611,066 milyon TL'dir (Not 24).

2002

Hürriyet İnternet'in, Doğan İnternet'in, Hür Servis'in, Hür Medya'nın çıkarılmış sermayelerinin % 100'üne ve Doğan Haber'in çıkarılmış sermayesinin % 59.86'sına tekabül eden 1,392,377 milyon TL tutarındaki makul değerine karşılık 31 Eylül 2002 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 1,540,400 milyon TL nakit karşılığı alınmıştır.

Simge'nin çıkarılmış sermayesinin %9'luk kısmı, 5,269,942 milyon TL karşılığı satılmıştır. Satım işleminden kaynaklanan net kazanç 5,077,615 milyon TL'dir (Not 24).

	2003	2002
Net alım tutarı (Alım sırasında elde edilen nakit ve nakit benzeri değerler düşüldükten sonra)	-	1,586,508
Eksi: Rayiç değerde alınan net varlıklar	(7,029,412)	1,755,169
Şerefiye / (Negatif şerefiye)	7,029,412	(168,661)

.....