



HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

1 Ocak – 30 Eylül 2013 Ara Hesap Dönemi

Faaliyet Raporu

Kasım 2013

1. GENEL BİLGİLER.....	1
1.1. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi	1
1.2. Şirket'in Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası, Merkez ve Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri ile İnternet Sitesinin Adresi.....	1
1.3. Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler	2
1.3.1. Şirket'in Organizasyon Yapısı.....	2
1.3.2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı.....	2
1.4. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları.....	3
1.5. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri.....	3
1.6. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler.....	5
1.7. Dönem İçinde Yönetim ve Denetleme Kurullarında (Komitelerde) Görev Alan Başkan ve Üyeler	5
1.7.1. Yönetim Kurulu.....	5
1.7.2. Yürütme Komitesi (İcra Kurulu)	6
1.7.3. Denetimden Sorumlu Komite	7
1.7.4. Kurumsal Yönetim Komitesi	7
1.7.5. Riskin Erken Saptanması Komitesi	8
1.8. Üst Düzey Yöneticiler	8
1.9. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlar	8
1.10. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri	9
1.11. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri.....	9
1.12. Şirket Genel Kurulu'nca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri	9
2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	9
3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	10
4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	10
4.1. Şirketin Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri.....	10
4.2. Şirket'in Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Faaliyet Konusu Mal ve Hizmet Üretimindeki Gelişmeler, Miktar, Kalite, Sürüm ve Fiyatların Geçmiş Dönem Rakamlarıyla Karşılaştırmaları	10
4.3. Faaliyet Konusu Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Hasılatları, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Randıman ve Prodüktivite Katsayılarındaki Gelişmeler Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri.....	13
4.3.1. Reklam Geliri	13
4.3.1.1. Türkiye'de Reklam Gelirleri ve Reklam Sektörü	13
4.3.1.2. Hürriyet Toplam Reklam Geliri.....	14

4.3.2. Gazete Satışları	14
4.3.2.1. Türkiye’de Gazete Satışlarının Durumu	14
4.3.2.2. Hürriyet Grubu Gazete Satışlarındaki Gelişmeler	15
4.4 Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılmamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçeleri ve Değerlendirmeler	16
4.5. Faaliyetle İlgili Öngörülebilir Riskler	16
4.5.1. Risk Yönetimi	16
4.5.1.1. Stratejik Risk Yönetimi	16
4.5.1.2. Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi	17
4.5.1.3. Finansal Risk Yönetimi	17
4.5.1.4. Sermaye Risk Yönetimi	18
4.6. Şirket’in İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar	18
4.7. Şirket’in İlgili Hesap Döneminde Yararlanmış Olduğu Teşvikler	19
4.8. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket’in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler	19
4.9. Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler	19
4.10. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	19
4.11. Şirket’in Hesap Dönemi İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler	19
4.12. Şirket’in Hakim Şirket veya Topluluk Şirketleri Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler Topluluk Şirketleri Yararına Alınan veya Alınması Kaçınılan Önlemler	20
4.13. Ara Dönemde Meydana Gelen Önemli Olaylar	20
4.14. Dönem Sonrası Gelişmeler	20
5. FİNANSAL DURUM	21
5.1. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirket’in Durumu	21
5.2. Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Yıl İçindeki Satışları ve Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Karlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler	21
5.2.1. Özet Bilanço	21
5.2.2. Özet Gelir Tablosu	22
5.2.3. Rasyolar	22
5.3. Şirket’in Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri	23
5.4. Şirket’in Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler	23

5.5. Kar Payı Dağıtım Politikası	23
5.6. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar	24
5.7. Sermaye Piyasası Araçları	25
5.8. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelere İlişkin Bilgiler.....	25
5.8.1 İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Alacaklar.....	25
5.8.2 İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Borçlar	26
5.8.3 İlişkili Taraflardan Önemli Hizmet ve Ürün Satışları	26
5.8.4 İlişkili Taraflardan Önemli Hizmet ve Mamul Alımları.....	27
5.8.5 İlişkili Taraflarla Yapılan Önemli İşlemler	27
6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMELERİ, FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMA SÜRECİYLE İLGİLİ OLARAK; ŞİRKET'İN İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN ANA UNSURLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR.....	28
7. DİĞER HUSUSLAR	29
7.1. Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler	29
7.2. Personel Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler	29
8. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU	29
9. FAALİYET RAPORU SORUMLULUK BEYANI.....	30

1. GENEL BİLGİLER

1.1. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

Bu faaliyet raporu 01.01.2013 – 30.09.2013 dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

1.2. Şirket'in Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası, Merkez ve Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri ile İnternet Sitesinin Adresi

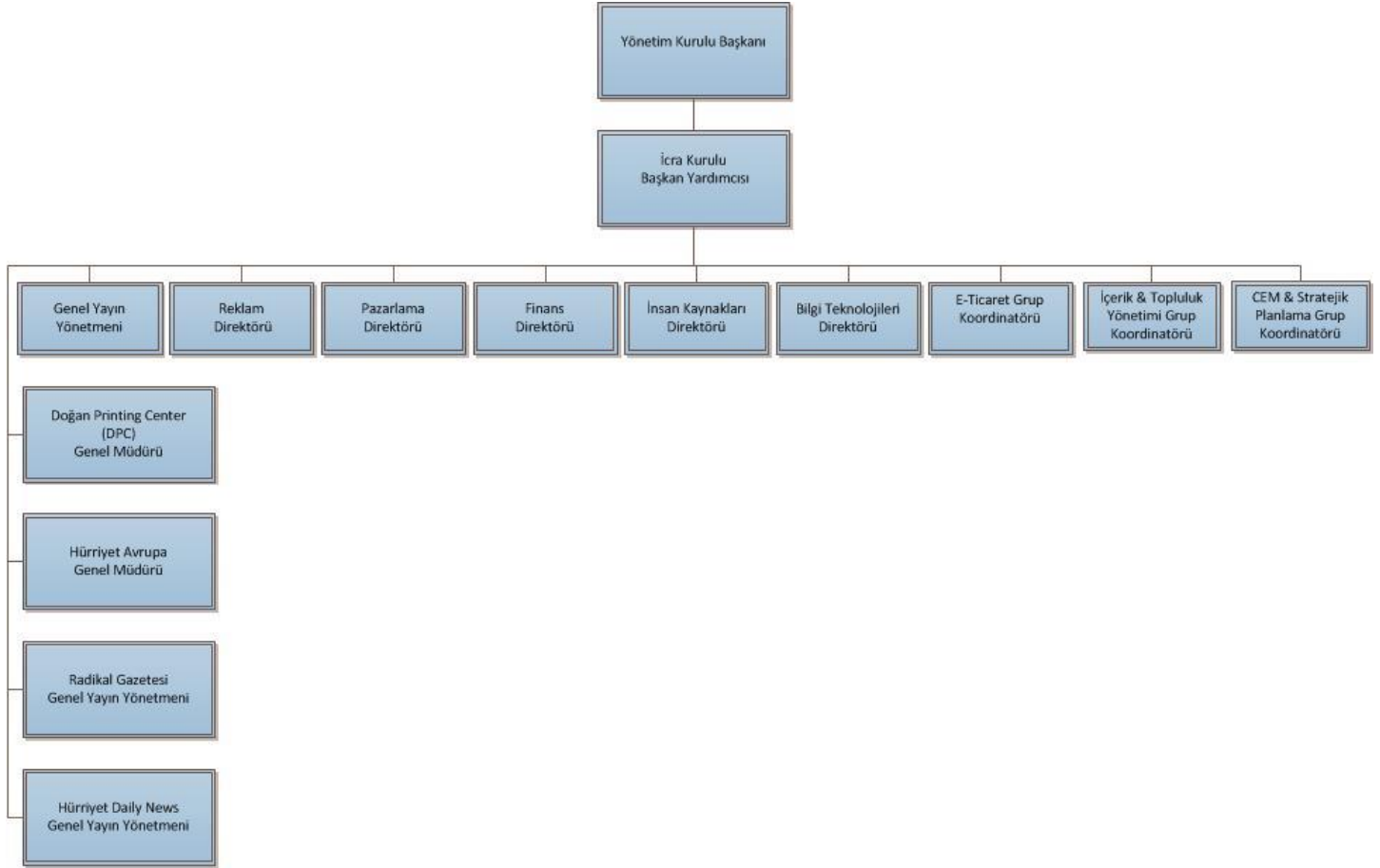
Ticaret Unvanı : Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.
Ticaret Sicil Memurluğu : İstanbul Ticaret Odası
Ticaret Sicil Numarası : 78044/19200
Adres : Hürriyet Dünyası 100. Yıl Mah. Matbaacılar Cad. No:78 Bağcılar 34204
İstanbul / Türkiye
Telefon : 0(212) 677 00 00
Faks : 0(212) 677 01 82
Kurumsal İnternet Sitesi : <http://www.hurriyetkurumsal.com>

	Baskı Tesisleri, Bölge Ofisleri	Telefon	Faks
İstanbul Baskı Tesisi (DPC)	Doğan Medya Tesisleri 34850 Esenyurt / İstanbul	0212 6222800	0212 6222802
Ankara Baskı Tesisi (DPC)	Esenboğa Yolu Üzeri 15. Km 06150 Keçiören / Ankara	0312 3069100	0312 3069292
Ankara Bölge Ofisi	Dumlupınar Bulvarı No:12 Söğütözü / Ankara	0312 2070000	0312 2070100
İzmir Bölge Ofisi	Şehitler Cad. No:16/1 35230 Sarnıç / İzmir	0232 4886500	0232 4637311
İzmir Baskı Tesisi (DPC)	Ege Cad. No: 36 35414 Sarnıç / İzmir	0232 2982200	0232 2816580
Adana Baskı Tesisi (DPC) Bölge Ofisi	Adana-Ceyhan Karayolu 5. Km. 01260 Adana	0322 3461600	0322 3463602
Antalya Baskı Tesisi (DPC) Bölge Ofisi	Havalimanı Yolu 8. Km 07300 Antalya	0242 3403838	0242 3403822
Trabzon Baskı Tesisi (DPC) Bölge Ofisi	Organize Sanayii Arsin Yolu 61900 Trabzon	0462 7112500	0462 7112502
Frankfurt Baskı Tesisi	An Der Brücke 20-22 D-64546 Mörfelden - Walldorf Frankfurt Deutschland	496105327130	496105327373

1.3. Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

1.3.1. Şirket'in Organizasyon Yapısı

30.09.2013 itibariyle Şirket'in organizasyon yapısı ana hatlarıyla aşağıdaki gibidir:



1.3.2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket'in 30 Eylül 2013 tarihi itibariyle kayıtlı sermaye tavanı 800.000.000 TL, çıkarılmış sermayesi 552.000.000 TL'dir.

30 Eylül 2013 tarihi itibariyle, Şirket'in ana ortağı Doğan Yayın Holding'in sahip olduğu payların Hürriyet sermayesinin %6,56'sına karşılık gelen kısmı (31 Aralık 2012: %6,56) ve Doğan Holding'in sahip olduğu payların Hürriyet sermayesinin %11,09'una karşılık gelen kısmı (31 Aralık 2012: %11,09) "açık" statüdeki paylarındandır.

SPK'nın 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; MKK kayıtlarına göre; 30 Eylül 2013 tarihi itibariyle Hürriyet sermayesinin %21,96'sına (31 Aralık 2012: %20,87) karşılık gelen payların "dolaşımda" olduğu kabul edilmektedir. Hürriyet'in sermayesinin %40'ına karşılık gelen paylar "açık" statüdedir. Paylar Borsa İstanbul A.Ş.'de HURGZ.IS işlem sembolü ile işlem görmektedir.

	30 Eylül 13	Pay (%)	31 Aralık 12	Pay (%)
Doğan Yayın Holding A.Ş.	367.416.194	66,56	367.416.194	66,56
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	61.200.274	11,09	61.200.274	11,09
Borsa İstanbul'da işlem gören kısım ve diğer	123.383.532	22,35	123.383.532	22,35
Toplam	552.000.000	100,00	552.000.000	100,00

1.4. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları

Şirket payları üzerinde herhangi bir imtiyaz söz konusu değildir.

Şirket’imizde her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Herhangi bir pay sahibinin oy hakkına üst sınır getirilmemiştir. Oy hakkının kullanılmasını zorlaştıracı uygulamalardan kaçınılmakta, her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

1.5. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri

İştirakler

	30 Eylül 2013 Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%)	31 Aralık 2012 Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%)
Doğan Media International GmbH ("Doğan Media")	42,42	42,42

Bağlı Ortaklıklar

Şirket’in bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar"), temel faaliyet konuları ve coğrafi bölümleri aşağıda belirtilmiştir. Bunlar ile ilgili pay oranlarına 01.01.2013-30.09.2013 ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablo dipnotlarında yer verilmektedir.

	Tescil edildiği ülke	Coğrafi bölüm	Faaliyet konusu
Hürriyet Medya Basım Hizmetleri ve Tic. A.Ş. ("Hürriyet Medya Basım")	Türkiye	Türkiye	Basım ve idari hizmetler
Doğan Ofset Yayıncılık ve Matbaacılık A.Ş. ("Doğan Basım")	Türkiye	Türkiye	Dergi ve Kitap Basım
Yenibiriş İnsan Kaynakları Hizmetleri Danışmanlık ve Yayıncılık A.Ş. ("Yenibir")	Türkiye	Türkiye	İnternet yayıncılığı
Doğan Haber Ajansı A.Ş. ("Doğan Haber")	Türkiye	Türkiye	Haber
Nartek Bilişim Turizm ve Pazarlama Hizmetleri Ticaret A.Ş. ("Nartek")	Türkiye	Türkiye	İnternet yayıncılığı
Hürriyet Zweigniederlassung GmbH. ("Hürriyet Zweigniederlassung")	Almanya	Avrupa	Gazete basım
Trader Media East ("TME")	Jersey	Avrupa	Yatırım

(devam)	Tescil Edildiği Ülke	Coğrafi Bölüm	Faaliyet Konusu
Publishing House Pennsylvania Inc	A.B.D	Rusya ve DA	Yatırım
Pronto Soft	Belarus	Rusya ve DA	İnternet yayıncılığı
OOO SP Belpronto	Belarus	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
Bolji Posao d.o.o. Bosnia	Bosna-Hersek	Avrupa	İnternet yayıncılığı
Oglasnik d.o.o.	Hırvatistan	Avrupa	Gazete ve internet yayıncılığı
TCM Adria d.o.o.	Hırvatistan	Avrupa	Yatırım
Hürriyet Invest B.V. ("Hürriyet Invest")	Hollanda	Avrupa	Yatırım
Pronto Invest B.V.	Hollanda	Avrupa	Yatırım
Mirabridge International B.V.	Hollanda	Avrupa	Yatırım
TOO Pronto Akmola	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
Pronto Aktau	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Aktobe	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Atyrau	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
Pronto Ust Kamenogorsk	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete yayıncılığı
ZAO Pronto Akzhol	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
Expressz Magyarorszag Media Kft.	Macaristan	Avrupa	Gazete ve internet yayıncılığı
Impress Media Marketing LLC	Rusya	Rusya ve DA	Yayıncılık
OOO Delta-M	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Novoprint	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Partner-Soft	Rusya	Rusya ve DA	İnternet yayıncılığı
OOO Pronto Baikal	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
Job.ru LLC	Rusya	Rusya ve DA	İnternet yayıncılığı
OOO Pronto DV	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Ivanovo	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Kaliningrad	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Kazan	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Kemerovo	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Krasnodar	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Krasnoyarsk	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Moscow	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Neva	Rusya	Rusya ve DA	İnternet yayıncılığı
OOO Pronto Nizhny Novgorod	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Novosibirsk	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Obninsk	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Oka	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Rostov	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Samara	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Smolensk	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Tula	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto UlanUde	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Vladivostok	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Voronezh	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Rektcentr	Rusya	Rusya ve DA	Yatırım
OOO Tambov-Info	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Tambukan	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Utro Peterburga	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Rukom	Rusya	Rusya ve DA	İnternet yayıncılığı
ZAO NPK	Rusya	Rusya ve DA	Çağrı merkezi
Bolji Posao d.o.o. Serbia	Sırbistan	Avrupa	İnternet yayıncılığı
SP Pronto Kiev	Ukrayna	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
Publishing International Holding BV	Hollanda	Avrupa	Yatırım
TOV E-Prostir	Ukrayna	Rusya ve DA	İnternet yayıncılığı

Şirket, 2013 yılı içinde bağlı ortaklıklarından Moje Delo Spletni Marketing d.d.o.'nun kendi payına düşen paylarını (%55) ve azınlık payına düşen paylarını (%45) 2.500.000 Avro (5.797.250 TL) karşılığında satmıştır.

İş Ortaklıkları

Şirket'in İş Ortaklıkları'nın tescil edildikleri ülkeler, temel faaliyet konuları, coğrafi ve endüstriyel bölümleri aşağıdaki gibidir:

	Tescil edildiği ülke	Coğrafi bölüm	Faaliyet konusu
OOO Autoscout24	Rusya	Rusya ve DA	İnternet yayıncılığı
ASPM Holding B.V. ("ASPM")	Hollanda	Avrupa	Yatırım

1.6. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

01.01.2013 - 30.09.2013 ara hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

1.7. Dönem İçinde Yönetim ve Denetleme Kurullarında (Komitelerde) Görev Alan Başkan ve Üyeler

1.7.1. Yönetim Kurulu

Şirket'in Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerinin, görev süresi başlangıç tarihi 26.06.2013 olup, 20.06.2013 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda belirlenen 01.01.2013 - 31.12.2013 hesap dönemi faaliyetlerinin ve hesaplarının görüşüleceği Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere seçilmiştir.

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Vuslat Doğan Sabancı	Başkan	Yürütmede Görevli Değil
Yahya Üzdiyen	Başkan Yardımcısı	Yürütmede Görevli Değil
Ahmet Nafi Dalman	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli
Kadri Enis Berberoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli
Kai Georg Diekmann	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Dursun Ali Yılmaz	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Ayşe Sözeri Cemal	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Ahmet Burak	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Béatrice de Clermont Tonnerre	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Yürütmede Görevli Değil

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri kurumsal web sitemiz www.hurriyetkurumsal.com'da yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 14. Maddesinde belirtilen yetkilere haizdir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden SPK İlkeleri'ndeki kriterleri sağladıklarına dair yazılı beyan alınmaktadır. Rapor tarihi itibarıyla Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin, bağımsız olma özelliklerini kaybetmelerine yol açan bir durum söz konusu olmamıştır.

28.05.2013 ve 19.06.2013 tarihli bağımsızlık beyanları ile birlikte Yönetim Kurulu Bağımsız Üyeliği'ne başvuru yapan Sn. Ahmet Burak ve Sn. Béatrice de Clermont Tonnere'in üyeliklerinin kabulü, 20.06.2013 tarihli Genel Kurul Toplantısı ile karara bağlanmış ve 21.06.2013 tarihinde kamuya açıklanmıştır.

Yönetim Kurulu'nda her üyenin 1 oy hakkı bulunur. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelere olmaktadır. Şirket'in Murahhas üyesi bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket'in faaliyet alanına ilişkin işlem ve tasarrufları düzenleyen hukuki esaslar hakkında temel bilgiye haiz, şirket yönetimi hakkında yetişmiş ve deneyimli, mali tablo ve raporları irdeleme yeteneği bulunan ve tercihen yükseköğrenim görmüş kişilerden seçilmesi esastır.

Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirket'in ve pay sahiplerinin çıkarlarını korumak, gözetim, izleme, yönlendirme ve denetim amacına yönelik olarak, bağlı ortaklık, iştirak ve iş ortaklıkların yönetim kurullarında görev alabilirler. Ayrıca, Yönetim Kurulu Üyeleri, kamuya yararlı dernekler, vakıflar, kamu yararına çalışan veya bilimsel araştırma, geliştirme faaliyetinde bulunan kurum ve kuruluşlar, üniversiteler, öğretim kurumları ve bu gibi kurumlarda görev alabilir. Bunun haricindeki görevler Yönetim Kurulu'nun kabul edeceği kurallar dahilinde ve onayı ile mümkündür.

Yönetim Kurulu ayda bir defadan az olmamak kaydıyla Şirket işlerinin gerektirdiği zamanlarda toplanmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, görevlerini tam olarak yerine getirebilmelerini teminen her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır.

Raporlamaya konu olan tarihe kadar; 28 adet Yönetim Kurulu toplantısı/kararı gerçekleştirilmiş/alınmış olup Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar mevcudun oy birliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu Üyesi olmamıştır.

1.7.2. Yürütme Komitesi (İcra Kurulu)

Şirket Yönetim Kurulu'nun 03.07.2013 tarih ve 2012/25 sayılı kararı ile 2013 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilen icra kurulu üyelerinin adı, soyadı ve unvanı aşağıda belirtilmiştir.

Adı Soyadı	Unvanı
Ahmet Nafi Dalman	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
Kadri Enis Berberoğlu	İcra Kurulu Üyesi / Yayın İşlerinden Sorumlu Üye
Gönül Sayan Birkiye	İcra Kurulu Üyesi / Reklam İşlerinden Sorumlu Üye
Ediz Haşmet Kökyazıcı	İcra Kurulu Üyesi / Mali ve İdari İşlerden Sorumlu Üye
Birim Gönülşen Özyürekli	İcra Kurulu Üyesi / Pazarlamadan Sorumlu Üye
Tuba Köseoğlu Okçu	İcra Kurulu Üyesi / İnsan Kaynaklarından Sorumlu Üye

Yürütme Komitesi, prensip olarak haftada bir kez toplanmaktadır.

1.7.3. Denetimden Sorumlu Komite

Şirket Yönetim Kurulu, 3 Temmuz 2013 tarih, 2013/25 numaralı kararı ile Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak Yönetim Kurulu Bağımsız Üyelerinden Sn. Ahmet Burak ile Sn. Béatrice de Clermont Tonnerre'in seçilmesine, söz konusu komitenin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV, No: 56 sayılı tebliğ hükümleriyle belirtilen görevlerin ifası ile yetkilendirilmesine karar vermiştir.

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Ahmet Burak	Başkan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi / Yürütmede Görevli Değil
Béatrice de Clermont Tonnerre	Üye	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi / Yürütmede Görevli Değil

Denetimden Sorumlu Komite'nin görev ve çalışma esasları Hürriyet Gazetecilik'in kurumsal web sitesinde (www.hurriyetkurumsal.com) yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite faaliyetlerini, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile uyumlu ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak düzenli bir şekilde yürütmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite; 1 Ocak – 30 Eylül ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar ve inceleme raporunun yayınlanma tarihine kadar olan dönemde 2 adet toplantı yapmıştır.

1.7.4. Kurumsal Yönetim Komitesi

Şirket Yönetim Kurulu, 3 Temmuz 2013 tarih, 2013/25 numaralı kararı ile Kurumsal Yönetim Komite Başkan ve Üyeleri'nin seçilmesine, 2013 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Genel Kurul Toplantısı'nı takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmasına ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Seri: IV, No:56 sayılı Tebliği ile düzenlediği üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmesine karar vermiştir.

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Ahmet Burak	Başkan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi / Yürütmede Görevli Değil
Yahya Üzdiyen	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi / Yürütmede Görevli Değil
Dr.Murat Doğu	Üye	Yürütmede Görevli Değil

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görev ve çalışma esasları Hürriyet Gazetecilik'in Kurumsal Web Sitesi'nde (www.hurriyetkurumsal.com) yer almaktadır.

1.7.5. Riskin Erken Saptanması Komitesi

22 Şubat 2013 tarih ve 28567 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan SPK’nın Seri: IV, No:56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ’de Değişiklik Yapılmasına Dair Seri: IV, No:63 Tebliğ ile Riskin Erken Saptanması Komitesi’nin oluşturulmasının zorunlu hale geldiği görüldükçe; Yönetim Kurulu’nun 03.07.2013 tarih ve 2013/25 sayılı kararı ile Türk Ticaret Kanunu’nun 378. maddesi çerçevesinde teşkil edilmiş olan Komite’nin Başkan ve Üyeleri aşağıdaki şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Ahmet Burak	Başkan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi / Yürütmede Görevli Değil
Erem Turgut Yücel	Üye	Doğan Şirk. Grubu Hold. A.Ş. Baş Hukuk Müşaviri
Tolga Babalı	Üye	Doğan Şirk. Grubu Hold. A.Ş. Mali İş. Risk Yön. Başk. Yard.
Ediz Haşmet Kökyazıcı	Üye	Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Finans Direktörü

1.8. Üst Düzey Yöneticiler

Adı Soyadı	Unvanı
Ahmet Nafi Dalman	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
Kadri Enis Berberoğlu	İcra Kurulu Üyesi / Genel Yayın Yönetmeni
Gönül Sayan Birkiye	İcra Kurulu Üyesi / Reklam Direktörü
Birim Gönülşen Özyürekli	İcra Kurulu Üyesi / Pazarlama Direktörü
Ediz Haşmet Kökyazıcı	İcra Kurulu Üyesi / Finans Direktörü
Tuba Köseoğlu Okçu	İcra Kurulu Üyesi / İnsan Kaynakları Direktörü
Ahmet Reha Argaç	Bilgi Teknolojileri Direktörü

1.9. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlar

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım gerçekleşmemiştir.

1.10. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Yönetim Kurulu, 28.05.2013 tarihinde toplanarak, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uyum sağlamak ve ilgili mevzuattaki yenilikler karşısında Esas Sözleşme metin dilinin iyileştirilmesi amacıyla Şirket Esas Sözleşmesi'nin 3., 4., 11., 13., 14., 15., 16., 17., 18., 19., 20., 21, 22., 23., 24., 25., 26. ve 27. maddelerinin değiştirilmesi ve 28., 29., 30., 31., 32., 33., 34., 35., 36., 37., 38., 39., 40., 41., 42. maddelerinin iptali hususlarında Sermaye Piyasası Kurulu ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nden gerekli izinlerin alınması konusunda Yönetim Kurulu'nu yetkilendirmek için karar alarak, yapılan 20 Haziran 2013 tarihli Genel Kurul Toplantısı'na kadar tüm süreç tamamlanmış, pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve esas sözleşmede değişiklikler gerçekleştirmiştir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 3., 4., 11., 13., 14., 15., 16., 17., 18., 19., 20., 21, 22., 23., 24., 25., 26. ve 27. maddelerinin yeni şekline Hürriyet Kurumsal Web Sitesi'nden (www.hurriyetkurumsal.com) ulaşılması mümkündür.

1.11. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

1.12. Şirket Genel Kurulu'nca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri

Yönetim Kurulu Üyeleri, 2013 yılında kendi adlarına Şirket'in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamıştır.

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan her türlü mali hak, menfaat ve ücret her yıl Şirket Genel Kurulu'nda belirlenmektedir. Şirket, kilit yönetici personelinin Yönetim Kurulu Üyeleri ve İcra Kurulu Üyeleri olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar; ücret, prim, sağlık sigortası, ulaşım ve işten ayrılma sonrası sağlanan faydalardan oluşmaktadır.

20 Haziran 2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Yönetim Kurulu Başkanı'na ayda net 10.000 TL, Kai George Diekmann, Béatrice de Clermont Tonnerre ve Ahmet Burak'ın her birine ayda net 5.000 USD karşılığı TL, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri'nin her birine ayda net 5.000 TL ücret ödenmesine oybirliği ile karar verilmiştir.

Bunun haricinde Yönetim Kurulu Üyeleri için performansa dayalı bir ödüllendirme mekanizması bulunmamaktadır.

	Eylül 2013	Eylül 2012
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	4.683.017	4.158.614
İşten ayrılma sonrası faydalar	1.235.931	142.769
	5.928.948	4.301.383

3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimizde 01.01.2013 – 30.09.2013 ara hesap döneminde herhangi bir araştırma/geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır.

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1. Şirketin Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. (“Hürriyet” veya “Şirket”) 1960 yılında kurulmuş ve Türkiye’de tescil edilmiştir.

Medya faaliyetleri içinde önemli bir yere sahip olan Hürriyet, kendi tüzel kişiliği kapsamında sahip olduğu Hürriyet, Radikal ve Hürriyet Daily News gazeteleri, Hurriyet.com.tr, Hürriyet Emlak, Hürriyet Aile, Hürriyet Oto, Piyasanet, Bigpara gibi web siteleri ve bağlı ortaklık yoluyla bünyesinde bulundurduğu Doğan Ofset, Hürriyet Almanya, Doğan Haber Ajansı, Yenibiriş İnsan Kaynakları, Yakala.co (Nartek), Trader Media East Ltd. ile sadece Türkiye’nin değil bölgenin de güçlü sektör liderlerinden biri olarak faaliyet göstermektedir. 2007 yılında satın alınan ve bağlı ortaklığımızın sermayesinde %74,28 oranında pay sahibi olduğu Trader Media East Ltd. şirketi Londra Borsası’na kotedir. Lider bir reklam yayıncılığı şirketi olarak öne çıkan Trader Media East Ltd.’nin Rusya, Belarus, Ukrayna, Kazakistan, Macaristan, Hırvatistan, Bosna Hersek ve Sırbistan’da bağlı ortaklıkları bulunmaktadır. Bu yatırımlar Hürriyet’in küreselleşme yolculuğunda önemli bir dönüm noktası teşkil etmektedir.

4.2. Şirket’in Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Faaliyet Konusu Mal ve Hizmet Üretimindeki Gelişmeler, Miktar, Kalite, Sürüm ve Fiyatların Geçmiş Dönem Rakamlarıyla Karşılaştırmaları

Gazetecilik, matbaacılık, reklam, ilancılık ve internet yayıncılığı alanlarında faaliyet gösteren Şirket’in İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Almanya’da olmak üzere 7 adet baskı tesisi bulunmaktadır.

Hürriyet Grubu gazetelerinin basımını üstlenen Doğan Printing Center (“DPC”) Tesisleri Türkiye’de İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya ve Trabzon’da konumlanmış olup yurtdışındaki baskı faaliyetleri Hürriyet Almanya Şubesi (Hürriyet Zweigniederlassung GmbH) bünyesinde Frankfurt’ta yürütülmektedir.

DPC Tesisleri’nde Hürriyet Gazetesi, Radikal Gazetesi, Hürriyet Daily News ve eklerinin yanısıra sözleşmeli olarak grupiçi ve grupdışı gazeteler ve eklerinin günlük, haftalık, aylık bazlarda basımı yapılmaktadır.

DPC İstanbul

Yaklaşık 18.000 m² kapalı alana, bunun dışında yaklaşık 15.000 m² depo alanına sahip Türkiye’nin en büyük gazete baskı tesisidir. Sahip olduğu makine parkı ve kapasitesiyle DPC İstanbul, Avrupa’nın da en büyük ilk üç gazete baskı tesisi arasına girmektedir. Tüm mekanik ve elektrik tesisat sistemlerinin bina otomasyon sistemi ile kontrol edildiği DPC İstanbul Tesisleri’nin kurulu trafo gücü 10.000 KVA, mevcut jeneratör gücü ise 11.000 KVA’dır. Tesis’in günlük kağıt kullanımı 200 ton ile 260 ton arasındadır. DPC İstanbul Tesisleri’nin toplam baskı içindeki payı %47’dir.

DPC Ankara

DPC İstanbul Tesisi'nden sonra en geniş alana kurulu olan DPC Ankara Tesisleri, Esenboğa Havalimanı yolu üzerinde bulunan yaklaşık 58 bin m² arsa üzerine kurulmuş olup yaklaşık 16 bin m²'lik kapalı alana sahiptir. Tesis çelik konstrüksiyon olarak inşa edilmiştir. Tesiste bulunan 120 ünitelik Goss Universal baskı makinesi, sahip olduğu 4 katlamayla aynı anda 4 gazeteyi basabilecek şekilde dizayn edilmiştir.

Dünyadaki en uzun Universal baskı makinesi hatlarından biridir. Mevcut olan Goss Universal baskı makinesinin en yüksek hızı saatte 45 bin adettir. Makine üzerindeki 4 katlama kullanılarak saatte 180 bin adet gazete üretilabilmektedir. Tesiste 2007 yılında kurulan 3 adet otomatik insertleme makinesi mevcuttur. Tesisin kurulu trafo gücü 4.500 KVA, mevcut jeneratör gücü ise 4.500 KVA'dır.

Tesis'in günlük kağıt kullanımı 50 ton ile 100 ton arasındadır. DPC Ankara Tesisi'nin toplam baskı içindeki payı %16'dır.

2012 yılında yapılan yatırımlarla, tesisimizde her biri 4 sayfa olmak üzere iki katlamada toplam 8 sayfa UV kurutmalı kuşe kağıda baskı yapılabilir hale gelmiştir.

DPC İzmir

DPC İzmir Tesisi yeni binalarına Ocak 2007'de taşınmıştır. Yeni DPC Tesisi, İzmir şehir merkezine 20 km, İzmir Adnan Menderes Havalimanı'na 2 km uzaklıktadır.

Tesis, yaklaşık 35 bin m² arazi üzerinde inşa edilmiştir. Toplam 16 bin m² kapalı alana sahip tesisin, yaklaşık 12 bin m² yeşil alanı mevcuttur. Tesisin toplam kurulu gücü 5 MVA'dır. 2 adet 2.500 KVA trafo ile 2 bin KVA ve 2.500 KVA olmak üzere 2 adet jeneratör mevcuttur.

Dünyadaki en uzun Universal baskı makinesi hatlarından birine sahip olan tesiste 120 ünitelik Goss Universal baskı makinesi, sahip olduğu 4 katlamayla aynı anda 4 gazeteyi basabilecek şekilde dizayn edilmiştir. Tesis'in günlük kağıt kullanımı 70 ton ile 110 ton arasındadır. DPC İzmir Tesisi'nin toplam baskı içindeki payı %17'dir.

DPC Antalya

DPC Antalya Tesisi, yaklaşık 11 bin m² arsa üzerinde toplam 4.900 m²'lik kapalı alanda kurulmuştur. Tesisin trafo gücü 2.500 KVA, mevcut jeneratör gücü 3.600 KVA'dır.

Tesiste kurulu Tensor T1400 baskı makinesi 32 sayfası renkli toplam 40 sayfa, Goss Community baskı makinelerinden biri 28 sayfası renkli olmak üzere toplam 40 sayfa, diğeri ise 24 sayfası renkli olmak toplam 32 sayfalık gazete baskısı yapabilmektedir. DPC Antalya Tesisi aynı anda 3 farklı gazetenin baskısını yapabilmektedir. Makine parkındaki 3 katlama kullanılarak saatte 105 bin adet gazete üretilabilmektedir. Ayrıca Antalya DPC Tesisi 2011 yılı içinde gerekli yükümlülükleri sağlayarak Antalya İl Çevre ve Orman Müdürlüğü'nden beş yıl geçerli "Çevre İzin Belgesi" almıştır. Tesis'in günlük kâğıt kullanımı 22 ton ile 35 ton arasındadır. DPC Antalya Tesisi'nin toplam baskı içindeki payı %6-7'dir.

DPC Adana

DPC Adana Tesisi'nde yapılan revizyon çalışmaları sonucunda, yaklaşık 11 bin m²'lik arsa üzerinde, toplam 5.800 m²'lik kapalı alanda üretim yapılmaktadır. Tesisin kurulu trafo gücü 2.500 KVA, 1.600 KVA ve 2.000 KVA olmak üzere iki adet jeneratör bulunmaktadır. Adana DPC Tesisi'nde saatte en yüksek 35 bin adet baskı kapasitesine sahip olan 3 adet Tensor baskı makinesi bulunmaktadır. Tesis'in günlük kağıt kullanımı 36 ton ile 45 ton arasındadır. DPC Adana Tesisi'nin toplam baskı içindeki payı %8,5'tur.

DPC Trabzon

DPC organizasyonu sırasında kurulan ilk tesis olma özelliğini taşıyan DPC Trabzon Tesisi, yaklaşık 24 bin m²'lik arsa üzerinde toplam 3.500 m²'lik kapalı alanda kurulmuştur. Tesisin trafo gücü, yenilenen trafo ile 2.000 KVA'ya yükseltilmiş olup, mevcut jeneratör gücü 1.054 KVA'dır. Goss 1 ve Goss 2 makinasına 4'er sayfalık UV kurutmalı baskı sistemi kurulmuştur. Goss Community 1 baskı makinesi 32 sayfası renkli toplam 40 sayfalık bir gazete basabilmektedir. Goss Community 2 baskı makinesi ise 28 sayfası renkli toplam 40 sayfalık bir gazete basabilmektedir. Tesis saatte en fazla 70 bin adet gazete üretilmektedir. Tesis'in günlük kâğıt kullanımı 15 ton ile 20 ton arasındadır.

Mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler aşağıda gösterilen basılan sayfa sayısından takip edilebilmektedir:

Üretim faaliyeti	30 Eylül 2013	30 Eylül 2012
Toplam sayfa sayısı	25.017.357.380	23.978.392.722

Üretilen sayfa sayılarında bir önceki seneye göre %4 oranında artış gerçekleşmiştir. Buna karşın sayfa eninde 2012 yılının Ekim ayında gerçekleştirilen sayfa daraltma uygulaması sonucunda kullanılan kağıt miktarında artış yerine düşüş yaşanmış ve üretim maliyetlerine yansımaları olumlu olmuştur. Üretilen sayfa sayıları Hürriyet Gazetesi'nin, Radikal ve Hürriyet Daily News gazeteleri ile fason hizmeti verilen grupiçi ve grupdışı gazetelerin sayfa sayılarından oluşmaktadır.

Türkiye genelindeki ortalama günlük net gazete satışları 2012 yılı ilk 9 ayında 4.726.459 adet iken 2013 yılının aynı döneminde 5.077.178 adet olarak gerçekleşmiştir. Hürriyet Gazetesi günlük ortalama net satış adetleri ise bu dönemde, ortalama 410.676 adetten 406.734 adete düşmüştür.

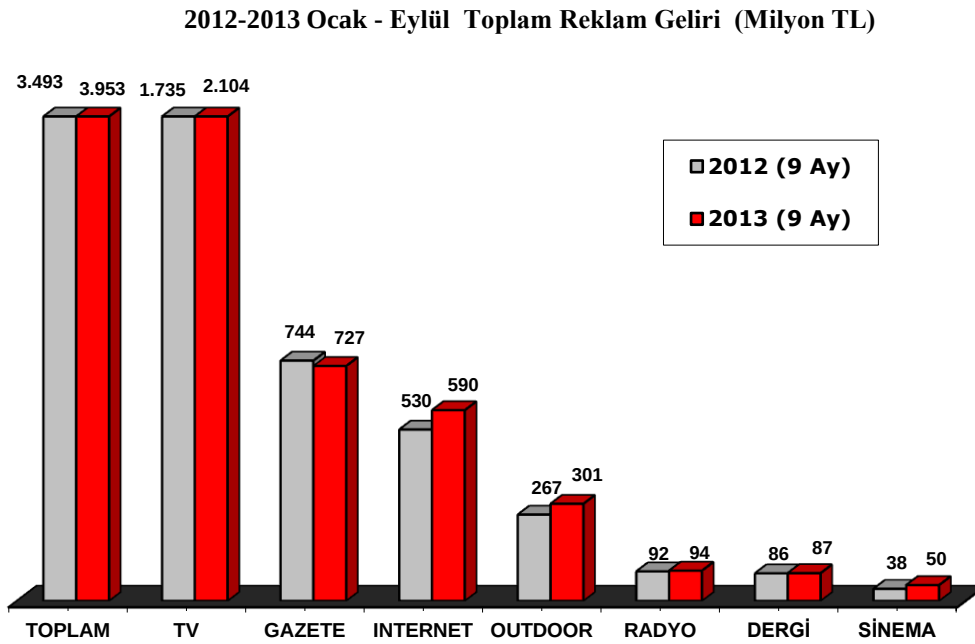
Satılan mal maliyeti giderlerinin en önemli kısmını oluşturan kağıt gideri ağırlıklı olarak ABD, Kanada, Kuzey Avrupa Ülkeleri ve Rusya menşeli kağıtlardan kaynaklanmakta olup, maliyeti hem dünya kağıt fiyatlarından hem de USD/TL kurundan etkilenmektedir. Hürriyet gazetesinin üretiminde kullanılan kağıt fiyatları 2012 yılı ilk 9 aylık döneminde ton başına ortalama 761 USD iken 2013 yılının aynı döneminde %8 azalışla 700 USD olarak gerçekleşmiştir. Bunun yanı sıra 2012 yılının ilk 9 aylık döneminde Hürriyet Gazetesi için 78,03 olarak gerçekleşen ortalama sayfa sayısı 2013 yılının aynı döneminde ise 80,30 olmuştur. Kullanılan gazete kağıdı 2012 yılının ilk 9 aylık döneminde 53.735 bin ton iken 2013 yılının aynı döneminde 49.920 bin tona düşmüştür. Yukarıda da belirtildiği üzere bu düşüş 2012 Ekim ayında gerçekleştirilen sayfa daraltması işleminin bir sonucudur.

4.3. Faaliyet Konusu Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Hasılatları, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Randıman ve Prodüktivite Katsayılarındaki Gelişmeler Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri

4.3.1. Reklam Geliri

4.3.1.1. Türkiye’de Reklam Gelirleri ve Reklam Sektörü

Türkiye reklam sektörü (internet reklamları dahil), 2013 yılı ilk 9 ayında geçen yılın aynı dönemine göre %13,2 oranında artış göstererek 3.493 milyon TL’den 3.953 milyon TL’lik bir hacme ulaşmıştır.



Kaynak: DYH Reklam Araştırma. Gazete reklam gelirleri ölçümlenen toplam 25 adet gazetenin gelir tahmininden elde edilmiştir.

Hatırlatma: İnternet mecrası ile ilgili tahmini rakamlara banner, seri ilan, mobil ve arama motoru reklamları dahil; alışveriş ve turizm siteleri ise hariçtir.

2013 yılının ilk 9 ayında en fazla tercih edilen mecralar televizyon ve gazete olmuş; reklam verenler yatırımlarının %72’sini bu iki mecra da değerlendirmiştir.

2012 yılının ilk 9 aylık döneminde 1.735 milyon TL olan TV reklam gelirleri %21 artışla 2013 yılının aynı döneminde 2.104 milyon TL’ye ulaşırken, gazete reklam gelirleri 2012 yılının aynı dönemine göre %2 azalışla 727 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

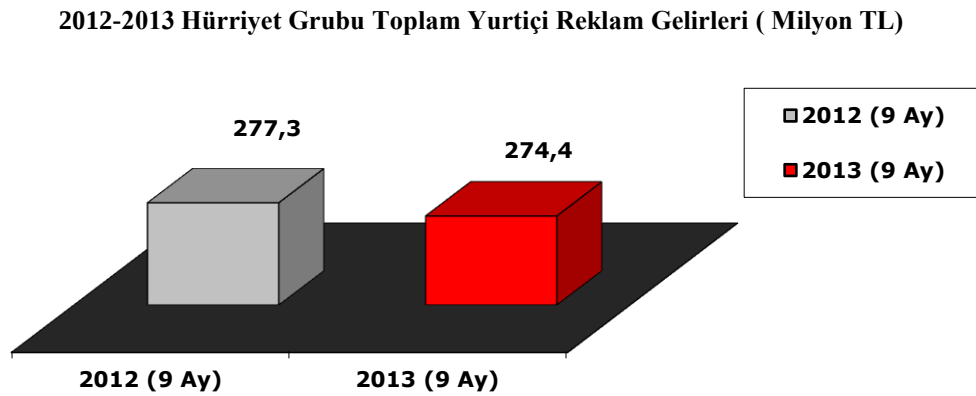
Reklam sektöründeki büyümenin %13 gibi bir oranla gerçekleştiği bu dönemde en hızlı büyüme %30 ile sinema mecrasında kaydedilmiştir.

4.3.1.2. Hürriyet Toplam Reklam Geliri

2013 yılı ilk 9 aylık döneminde, Hürriyet Grubu konsolide reklam gelirleri toplamda 420.774.527 milyon TL'den 409.136.196 milyon TL'ye düşüş göstermiştir. Bu düşüşün temel nedeni yurtdışı reklam gelirlerinde ağırlıklı payı olan TME reklam gelirlerinde yaşanan 8,8 milyon TL tutarındaki azalış olmuştur. Bu azalışın en önemli sebebi ise yurtdışı reklam satışının ağırlıklı olarak gerçekleştiği Rusya'da 2013 yılında ekonomide yaşanan yavaşlama gösterilebilmektedir.

Yurtiçinde ise; 2012 yılının ilk 9 aylık döneminde 277,3 milyon TL olan tüm gazete ve internet reklam geliri, 2013 yılının aynı döneminde basılı reklam gelirlerindeki düşüşün önemli bir kısmını internet reklam gelirlerindeki artışla karşılayarak 274,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

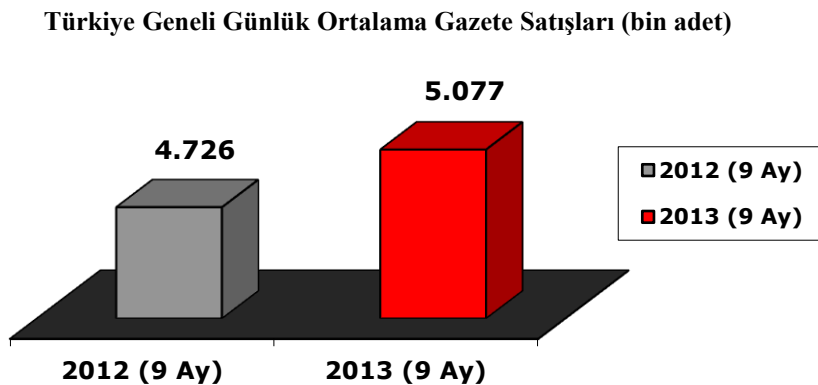
Reklam sektörünün %13 oranında büyüdüğü 2013 yılının ilk 9 aylık döneminde, gazete reklam pazarının payı %2 azalmıştır.



Hürriyet bu yılda da İnşaat, Turizm, Perakendecilik, Sosyal İlanlar, Otomotiv, Seri İlan, Finans, Eğitim, Mobilya-Ev Tekstili, Yayıncılık, Eğlence Kültür Sanat gibi birçok alanda liderliğini devam ettirerek reklam verenlerin en çok tercih ettiği gazete olmayı sürdürmüştür.

4.3.2. Gazete Satışları

4.3.2.1. Türkiye’de Gazete Satışlarının Durumu



Basın İlan Kurumu verilerine göre, Türkiye genelindeki ortalama günlük net gazete satışları, 2012 yılı ilk 9 ayında 4.726.459 adet iken, 2013 yılı ilk 9 ayında 5.077.178 adet olmuş ve böylece satışlarda %7,4 oranında artış gözlenmiştir.

Bu dönemde, tirajlarda yaşanan artışın sebebi özellikle ücretsiz dağıtımların artması ve pazara yeni gazetelerin girmesinden kaynaklanmaktadır.

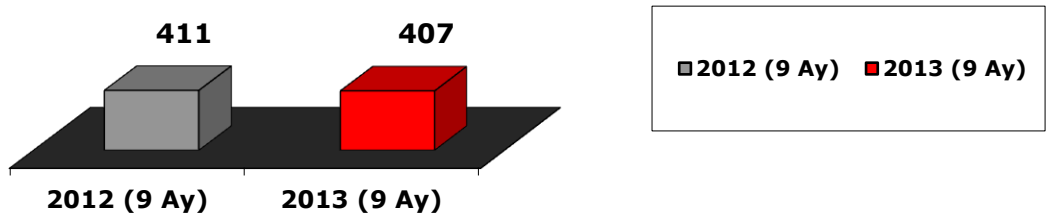
4.3.2.2. Hürriyet Grubu Gazete Satışlarındaki Gelişmeler

Hürriyet'in 2012 yılı ilk 9 aylık döneminde ortalama günlük satışı 410.676 adet iken 2013 yılının aynı döneminde %1 oranında azalma göstererek 406.734 adet olarak gerçekleşmiştir. Bu rakamlar doğrultusunda Hürriyet Gazetesi'nin 2012 yılının ilk 9 aylık döneminde %8,7 olan pazar payı 2013 yılının aynı döneminde %8,0 olarak gerçekleşmiştir.

Radikal'in 2013 yılı ilk 9 ayında günlük ortalama net satışı 24.017 adet olarak gerçekleşmiştir. (2012 yılı ilk 9 ay : 26.621 adet)

Hürriyet Daily News'un 2013 yılı ilk 9 ayında günlük ortalama net satışı 5.352 adet olarak gerçekleşmiştir. (2012 yılı ilk 9 ay : 5.386 adet).

Hürriyet Gazetesi Günlük Ortalama Gazete Satışları (bin adet)



Hürriyet'in yurtiçi tiraj gelirleri 2013 yılının ilk 9 aylık döneminde 72,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. (2012 yılı ilk 9 ay : 72,3 milyon TL)

Hürriyet Grubu'nun ağırlıklı olarak Rusya'da faaliyet gösteren, ancak Macaristan, Hırvatistan gibi ülkelerde de faaliyetleri bulunan bağlı ortaklığı yurtdışı tiraj gelirleri 2012 yılı ilk 9 ay geliri olan 11,1 milyon TL iken 2013 yılı aynı döneminde 8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Hürriyet'in 2013 yılı ilk 9 aylık döneminde konsolide tiraj geliri 80,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. (2012 yılı ilk 9 ay : 83,5 milyon TL)

4.4 Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılmamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçeleri ve Değerlendirmeler

2013 yılında yapılan Olağan Genel Kurul’da Şirket’in hedefine yönelik herhangi bir karar alınmamıştır. Şirket ilgili hesap döneminde bütün Genel Kurul Kararları’nı yerine getirmiştir.

4.5. Faaliyetle İlgili Öngörülebilir Riskler

Şirket’in öncelikli riskleri arasında, faaliyet gösterilen yazılı basın sektöründeki gelişmeler, hammadde fiyat ve tedarikinde küresel gelişmelere bağlı olarak yaşanabilecek riskler; faiz oranı, likidite, kredi, döviz kuru gibi finansal riskler, oluşabilecek herhangi bir durum karşısında hukuki riskler, geniş bir coğrafyada faaliyet gösteriyor olmaktan ötürü stratejik riskler, olağanüstü hallerde iş sürekliliğinin sağlanması gibi operasyonel riskler ile marka değerini korumaya yönelik oluşabilecek riskler olarak özetlenebilmektedir. Bu alanlarda ilgili departmanlar gelişmeleri yakından takip etmekte ve gerekli önlemleri almaktadır.

4.5.1. Risk Yönetimi

Şirket, risk yönetimi politikaları çerçevesinde mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin tanımlanmasını ve ölçülmesini sağlamaktadır.

4.5.1.1. Stratejik Risk Yönetimi

Global anlamda incelendiğinde günümüz basın - yayın sektörü, hızlı bir şekilde değişmekte olan ve kişisel tercihlere uyarlanabilir televizyon yayıncılığı, “online” habercilik, sosyal medya ağları ve diğer bilgi kanalları tarafından rekabetçi bir baskı ortamını göğüslemek durumunda kalmaktadır.

Bu süreçte yayın kuruluşları düşen tiraj ve reklam gelirlerinden önemli ölçüde etkilenmişler, buna karşılık da maliyetlerin düşürülmesi ve fiziki formatların değiştirilmesi gibi radikal önlemler almışlardır. Günümüz koşullarının yarattığı teknoloji kullanım eğilimleri, yayın kuruluşlarının maliyetlerin azaltılmasının ötesinde piyasadaki oluşuma cevap verebilecek mahiyetteki yeni ürün ve modelleri oluşturmalarını zorunlu kılmıştır.

Basın - yayın için dikkate alınması gereken önemli alanlardan biri de değişen tüketici davranışlarına cevap verebilecek süreç ve ürünleri geliştirirken ihtiyaç duyacakları insan kaynakları yapısını ve yetenek profilini de kendilerine çekebilmek ve elde tutabilmektir.

Yeni nesil tüketici davranışlarına cevap verebilecek yayın kanalları oluşurken reklam sektörü de aynı şekilde değişim göstermektedir. Buna göre eski usul/geleneksel tek tip reklamcılık anlayışı terk edilmekte, çok daha odaklı, niş, tüketiciye özel reklam anlayışı “online” platformlar aracılığı ile yaygınlık kazanmaktadır. Şirket Yönetim Kurulu da bu anlayışı benimseyen bir tutum sergilemektedir.

4.5.1.2. Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi

Vergi, Ticaret Hukuku ve Sermaye Piyasası uyum risklerinin yönetimi, mali, operasyonel ve uyum riskleri içerisinde önemli bir yere sahiptir. Bu kategorideki riskler Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Mali İşler Başkanlığı'nın ilgili Başkan Yardımcılıkları koordinasyonunda, Denetim ve Risk Yönetimi birimleri ile yönetilmektedir. İhtiyaç duyulması halinde söz konusu risk yönetim sürecine denetim ve yeminli mali müşavirlik şirketleri de katılabilmektedir. Bu denetim ve kontrol mekanizması aracılığı ile Grup şirketlerinin karşılaşılabileceği olası riskler sürekli takip edilmektedir.

Şirket'in Yönetim Kurulu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. Maddesi gereğince oluşturduğu Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi ile Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisini, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanmasını, riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapılmasını ve risk yönetim sistemlerini en az bir kez gözden geçirilmesini amaçlamıştır.

4.5.1.3. Finansal Risk Yönetimi

Şirket'in, faaliyetlerinden ötürü kredi riski, piyasa riski (kur riski, faiz riski) ve likidite riski ile karşı karşıya olabilmektedir. Finansal risk yönetimi, finansal piyasalardaki değişkenlikten kaynaklanan olumsuz etkilerin mali sonuçlara en az derecede yansımalarını hedeflemektedir.

Kredi Riski

Şirket'in taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi riskine “kredi riski” adı verilmektedir. Özellikle reklam alacaklarını kapsayan kredi riski, faktoring şirketi kanalıyla temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlemek suretiyle merkezi bilgi oluşturarak kontrol etmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

Alacak Riski

Şirket, vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacakları ve bankalarda tutulan mevduatları dolayısıyla alacak riskine maruz kalmaktadır. Şirket Yönetimi müşterilerden alacakları ile ilgili alacak riskini her bir müşteri için ayrı ayrı olmak kaydıyla kredi limitleri belirleyerek ve gerektiğinde teminat alarak riskli gördüğü müşterilerine ise sadece nakit tahsilat yoluyla satış yaparak azaltmaktadır.

Şirket alacaklarının yüksek kısmını faktoring şirketine devrederek tahsilat zorluklarını önleme politikası izlemektedir.

Tahsilat riski, Şirket Yönetimi tarafından geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve bu risk karşısında uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır.

Faiz Oranı Riski

Şirket, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetme prensibi çerçevesinde, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir. Ayrıca, faiz takası sözleşmelerinin sınırlı kullanımı ile değişken faizli banka borçlarından kaynaklanan faiz riskinden kendini korumaktadır.

Likidite Riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket, 6 aylık hammadde alımını karşılayacak miktarda nakit ve nakit benzeri varlığı tutmayı hedeflemektedir.

Döviz Kuru Riski

Şirket, döviz cinsinden borçlarının ve alacaklarının TL'ye çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Bu risk yabancı para pozisyonu analizi ile izlenmektedir.

Şirket, yurt içindeki ve yurt dışındaki yatırımlarını finanse etmek için alınan dövizli banka kredileri nedeniyle borçlu bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır (Bu risk, yapılan düzenli toplantılarda takip edilmektedir). Bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile atıl nakit varlığının bir kısmı yabancı para yatırımlarında değerlendirilmektedir.

Şirket'in kur riski yönetim politikası her bir para birimi için gerçekleşecek tahmini 3 ile 6 aylık hammadde alımını ve kredi geri ödemelerini karşılayacak kadar dövizli mevduat tutmak şeklindedir. Ancak bu politika, yönetimce gerekli görüldüğünde piyasa şartları çerçevesinde revize edilebilecektir.

4.5.1.4. Sermaye Risk Yönetimi

Şirket sermayeyi yönetirken ortaklarına getiri, diğer pay sahiplerine fayda sağlamayı ve sermaye maliyetini azaltmak için en uygun sermaye yapısını sürdürmek üzere Şirket faaliyetlerinin devamını amaçlamaktadır.

Hukuki Riskler

Şirket'in faaliyetlerini devam ettirmesini engelleyecek ya da finansal yapısını bozacak nitelikte herhangi bir davası bulunmamaktadır. Grup şirketlerinin faaliyetlerinden kaynaklanan hukuki ihtilafların ve davaların takibi şirketin merkez ortağı olan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin bünyesindeki Hukuk Birimi'nde görevli avukatlar kanalı ile merkezi olarak yapılmakla beraber, Şirket'in kendi bünyesinde bulunan Hukuk Birimi ile de gerçekleştirilmektedir.

Bilgi Teknolojilerindeki Riskler

Şirket genelinde yürütülen satın alma, üretim, satış ve muhasebe süreçleri entegre bir bilgi sisteminin (SAP) üzerinde bulunan uygulama ve modüller aracılığı ile yapılmakta, işlemlere ilişkin raporlama bu sistem üzerinden gerçekleştirilmektedir.

4.6. Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar

Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları'nın konsolide maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları tutarı 2013 yılı için 7,6 milyon USD (yatırım amaçlı gayrimenkuller hariç) tutarındadır. Bu tutarın 3,3 milyon dolarlık bölümü Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'den kaynaklanmaktadır.

4.7. Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yararlanmış Olduğu Teşvikler

Şirket, 28 Ekim, 2, 4 Kasım ve 30 Aralık 2011 tarihlerinde; İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya ve Trabzon illerindeki baskı tesislerinin modernizasyonu için toplam 13.805.393 ABD Doları ithal makine ve 1.502.399 TL'lik yerli makine için 6 adet yatırım teşvik belgesi almıştır. Belgedeki yatırımların tamamlanma süresi 2 yıl olup, söz konusu belgeler kapsamında yapılacak makine ithalatı gümrük vergisi ve KDV'den istisnadır.

30 Eylül 2013 tarihi itibarıyla bu belgeler kapsamında gerçekleşen makine yatırım tutarı aşağıdaki gibidir.

Yatırım Teşviki	30 Eylül 2013	31 Aralık 2012
İthal Makina Alımları (USD)	13.595.062	13.450.323
Yerli Makina Alımları (TL)	1.502.399	1.279.898

4.8. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

30 Eylül 2013 tarihi itibarıyla; Şirket'e karşı açılan davaların toplam tutarı 28.722.839 TL tutarındadır. Bu davalarla ilgili olarak ayrılan karşılık 4.044.547 TL'dir.

4.9. Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

01.01.2013 – 30.09.2013 ara hesap dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

4.10. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

2013 yılı hesap dönemi içerisinde Şirket'te yapılan özel denetim ve kamu denetimi bulunmamaktadır.

4.11. Şirket'in Hesap Dönemi İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Şirketimiz 2013 yılının ilk 9 ayında kamu yararına çeşitli vakıf ve derneklere 758.483 TL tutarında (2012 yılı ilk 9 ayı 593.846 TL) bağış yapmış olup bağışların dağılımı aşağıda gösterilmiştir .

Adı	Tutarı
Aralık Gönüllüleri Vakfı	244.645
Kolombiya Üniversitesi	101.915
Milli Eğitim Müdürlüğü	121.764
İstanbul Kültür ve Sanat Vakfı	107.453
Endeavor Derneği	34.411
Aydın Doğan Vakfı	27.360
Lösev	18.133
Koruncuk Vakfı	15.623
Diğer	87.179
Toplam	758.483

4.12. Şirket'in Hakim Şirket veya Topluluk Şirketleri Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler Topluluk Şirketleri Yararına Alınan veya Alınması Kaçınılan Önlemler

Şirket'in hakim şirketlerle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirilmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlemi yoktur.

4.13. Ara Dönemde Meydana Gelen Önemli Olaylar

-03.07.2013 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere; Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu 03.07.2013 tarihinde toplanarak, Şirket'in 20 Haziran 2013 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu'na seçilmiş bulunduğu görülerek Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Sn.Vuslat Doğan Sabancı'nın ve Başkan Yardımcılığı'na Sn. Yahya Üzdiyen'in seçilmesine, oy birliği ile karar vermiştir. Ayrıca; Yürtüme Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Başkan ve Üyeleri'nin seçilmesine, Komite Başkan ve Üyeleri'ne komitelerde görev almaları sebebi ile herhangi bir ücret ödenmemesine karar verilmiştir.

-02.09.2013 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere Şirket üzerinde kayıtlı bulunan, İstanbul İli, Esenyurt İlçesi, Esenyurt Köyü, Esenkent Hoşdere Yolu 1651. Sokak, Pafta No: F21D18B3C, Ada No:1408, Parsel No:6'da kayıtlı 17.725,69 m2 boş arsa niteliğindeki gayrimenkulün satışına karar verilmiştir. Satışla ilgili RE Tekstil San. ve Tic. Ltd. Şti. tarafından gayrimenkul bedeli olarak 9.000.000 USD tutarında teklif mektubu alınmış akabinde 1.000.000 USD tutarında peşinat tahsil edilmiştir. Şirket Yönetim Kurulu 19.09.2013 tarihinde toplanarak satış için gerekli olan vekaletmenin hazırlanması ve imzası dahil tüm iş ve işlemlerin ifası ile Şirket Yönetimi'nin yetkili ve görevli kılınmasına karar vermiştir.

-06.09.2013 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere; uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, Şirket'in yerel ve yabancı para cinsinden kredi notunu "B+" dan "BB-" ye yükseltmiş, "pozitif" olan görünümünü de "durağan" olarak teyit etmiştir. Ayrıca, "A(tur)" olan ulusal uzun vadeli kredi notunu "A+(tur)" olarak yükseltmiş ve "pozitif" olan görünümünü de "durağan" olarak teyit etmiştir. Fitch Ratings'in konu ile ilgili açıklaması Şirket'in www.hurriyetkurumsal.com adresindeki web sitesinde yer almaktadır.

-Ahmet Reha Argaç, 09.09.2013 itibariyle, Bilgi Teknolojileri Direktörü olarak atanmıştır.

4.14. Dönem Sonrası Gelişmeler

Yoktur.

5. FİNANSAL DURUM

5.1. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirket'in Durumu

Şirket'in konsolide mali tablolarının önemli bir kısmını oluşturan Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ile Trader Media East Ltd. 2013 yılının ilk 9 ayında bütçe hedefleriyle paralel sonuçlar yakalamıştır.

5.2. Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Yıl İçindeki Satışları ve Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Karlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler

5.2.1. Özet Bilanço

(Bin TL)	Yeniden Düzenlenmiş		Değişim
	30.09.2013	31.12.2012	
Dönen Varlıklar	428.441	460.822	-7,03%
Duran Varlıklar	1.015.701	1.092.027	-6,99%
Toplam Varlıklar	1.444.142	1.552.849	-7,00%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	429.983	439.475	-2,16%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	264.172	365.701	-27,76%
Özkaynaklar	749.987	747.673	0,31%
Toplam Kaynaklar	1.444.142	1.552.849	-7,00%

5.2.2. Özet Gelir Tablosu

Şirket'in 01.01.2013 - 30.09.2013 ve 01.01.2012 - 30.09.2012 dönemleri itibariyle gelir tablosundaki ana kalemlerin değişimi şöyledir;

Konsolide (Bin TL)	<u>İncelemeden</u> <u>Geçmemiş</u> 30.09.2013	<u>İncelemeden</u> <u>Geçmemiş</u> 30.09.2012	Değişim
Satış Gelirleri	615.251.285	625.907.985	-0,02 %
-Reklam	409.136.196	420.774.527	-0,03%
-Tiraj ve Baskı	176.338.966	173.165.596	0,02%
-Diğer	29.776.124	31.967.862	-0,07%
Satışların Maliyeti (-)	-381.990.334	-385.549.186	-0,01%
Brüt Satış Karı	233.260.951	240.358.799	-0,03%
Operasyonel Giderler	-215.739.883	-215.266.929	0,00%
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir / Gider (-) Net	23.049.121	53.301.441	-0,57%
Faaliyet Karı	40.570.189	78.393.311	-0,48%
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Zararından Paylar	-4.329.777	-7.686.696	-0,44%
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir / Gider (-), net	748.071	157.002.314	-1,00%
FAVÖK	81.415.742	90.089.169	-0,10%
Finansman Gideri (-)	-74.272.061	-56.253.216	0,32%
Vergi Öncesi (Zarar) / Kar	-38.718.248	171.455.713	-1,23%
Vergi (-)	10.554.806	-14.803.168	-1,71%
Ana Ortaklık Payları (Zararı) / (Karı)	-21.108.253	157.219.233	-1,13%
Net Dönem (Zararı) / (Karı)	-28.163.442	156.652.545	-1,18%

5.2.3. Rasyolar

Mali Rasyolar	30.09.2013	31.12.2012
Cari Oran	1,00	1,05
Aktif Devir Hızı	0,43	0,55
Yabancı Kaynaklar / Özkaynaklar	0,93	1,08
Faaliyet Karı (Zararı) / Aktif Top.	0,03	0,11
Brüt Kar Marjı	37,9%	37,9%
Faaliyet (Zararı) / Karı Marjı	6,6%	19,7%
FAVÖK Marjı	13,2%	12,9%

5.3. Şirket'in Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Şirket'in sermayesi karşılıksız kalmamıştır ve Şirket borca batık değildir.

5.4. Şirket'in Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

Şirket'in 1 Şubat 2012'de satışını yaptığı Hürriyet Medya Towers Binası'nın satışından kaynaklanan ve her ay tahsilatı yapılan 3,4 milyon USD alacak senetlerinin tahsilatı sonrasında net borç durumunun 2013 yılı sonunda 41,3 milyon USD iyileşmesi beklenmektedir.

5.5. Kar Payı Dağıtım Politikası

Şirket'in hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket tarafından ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak hazırlanan yıllık bilançoda görülen dönem net karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesi hükümlerine göre çıkarılmış sermayenin yüzde yirmisine ulaşıncaya kadar %5 genel kanuni yedek akçe ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak genel kurul tarafından belirlenecek kar dağıtım politikası çerçevesinde birinci kar payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kar payının, bağımsız yönetim kurulu üyeleri hariç olmak üzere yönetim kurulu üyeleri ile Şirket çalışanlarına, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı:

ç) Dönem net karından (a), (b), (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtılmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

d) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, çıkarılmış sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, TTK'nın 519' uncu maddesinin 2'inci fıkrasının (c) bendi uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, Esas Sözleşme’de pay sahipleri için belirlenen birinci kar payı nakden ve/veya pay biçiminde dağıtılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve kar payı dağıtımında, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri hariç olmak üzere Yönetim Kurulu Üyeleri ile Şirket çalışanlarına, işbu Esas Sözleşme’nin 3’üncü maddesinde zikredilen ve çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kar payı dağıtılmasına karar verilemez.

Paylara ilişkin kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu’nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul’ca kararlaştırılır.

Bu Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

Bununla birlikte prensip olarak; Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında hazırlanan ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) ile uyumlu finansal tablolar dikkate alınarak hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı”nın asgari %50’si dağıtılır, Hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı”nın %50’si ile %100’ü arasında kar dağıtımı yapılmak istenmesi durumunda, kar dağıtım oranının belirlenmesinde Şirket’in finansal yapısı ve bütçesi dikkate alınır.

Şirket’in kar dağıtım politikası Genel Kurul Toplantısı’nda pay sahiplerinin onayına sunulur, ve Şirket’in internet sitesinde kamuya açıklanmaktadır.

Şirket Genel Kurulu 20.06.2013 tarihinde toplanarak; Hürriyet Gazetecilik A.Ş.’nin SPK’nın Seri:XI No:29 Tebliği hükümleri dahilinde ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan, sunum esasları Sermaye Piyasası Kurulu’nun konuya ilişkin Kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2012-31.12.2012 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarına göre; “dönem vergi gideri”, “ertelenmiş vergi geliri” ile ana ortaklık dışı paylar birlikte dikkate alındığında, 150.662.628 TL “Konsolide Net Dönem Karı” olduğu anlaşılmış, TTK ve VUK kapsamında tutulan mali kayıtlarımızda ise 180.216.737 TL dönem karı kaydedildiği görülmüştür. Ancak bu tutarın gayrimenkul satış karına istinaden VUK kapsamında hesaplanan 126.234.986 TL’si düşülmesi sonrası kalacak 53.981.751 TL’sından VUK’a göre hesaplanan 44.136.777 TL tutarındaki geçmiş yıl zararı düşüldüğünde kalan 9.844.974 TL sermayenin %2’sinin altında kalmaktadır. Şirket Yönetim Kurulu, bu nedenle SPK’nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde, 2012 yılı hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımı yapılamayacağı hususunda pay sahiplerimizin bilgilendirerek ve bu hususu Genel Kurul’un onayına sunmuştur.

5.6. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Şirket prensip olarak, altı ay içinde ödemesi gelen döviz bazlı borçlarını ödeyecek kaynağı hazır bulundurmaktadır. Finansman ihtiyacı ağırlıklı olarak uzun vadeli kredilerle karşılanmakta olup; makine ve ekipman satın alımı durumunda satıcı kredilerine başvurulmaktadır.

Hedeflere ulaşmada risklerin belirlenmesi ve kontrolünün ön plana çıkması ile beraber, özellikle Şirket Üst Yönetim fonksiyonlarına periyodik ve sistematik olarak risklerin belirlenmesi ve derecelendirilmesi, risk yönetimine ilişkin öneriler sunulması önem kazanmıştır.

Kalite ve verimliliğin artırılması sağlanarak, sürdürülebilir büyüme ve karlılık hedeflenmektedir.

5.7. Sermaye Piyasası Araçları

01.01.2013 - 30.09.2013 ara hesap dönemi içinde ihraç edilmiş herhangi bir sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

5.8. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelere İlişkin Bilgiler

5.8.1 İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Alacaklar

Ticari Alacaklar

	<u>30 Eylül 13</u>
Doğan İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş.	8.254.669
Doğan Gazetecilik A.Ş.	7.672.142
Doğan Dağıtım Satış ve Pazarlama A.Ş	5.683.256
Doğan Media International GmbH	4.660.770
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş.	3.088.762
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.	549.313
Doğan Egmont Yayıncılık ve Yapımcılık A.Ş.	162.121
Mozaik İletişim Hizmetleri A.Ş.	65.010
D Market Elektronik Hizmetler Ticaret A.Ş.	50.793
Diğer	840.380

Diğer Alacaklar

Doğan Media International GmbH	5.420.990
--------------------------------	-----------

Toplam	36.448.206
---------------	-------------------

5.8.2 İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Borçlar

Ticari Borçlar

	30 Eylül 13
DTV Haber ve Görsel Yatıncılık A.Ş. (“Kanal D”)	1.639.506
Galata Wind Enerji A.Ş.	1.600.929
Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş.	1.016.081
Falcon Purchasing Services Ltd.	876.470
Doğan Şirketler Grubu A.Ş.	586.713
Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş.	479.809
Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş.	177.029
Doğan TV Dijital Platformu A.Ş.	129.621
Doğanlar Sigorta ve Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.	139.754
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş.	63.920
Doğan Yayın Holding A.Ş.	44.061
Diğer	214.566

Diğer Borçlar

Doğan Şirketler Grubu Holding	54.098
-------------------------------	--------

Toplam	7.022.557
---------------	------------------

5.8.3 İlişkili Taraflardan Önemli Hizmet ve Ürün Satışları

	30 Eylül 13
Doğan Dağıtım Satış ve Pazarlama A.Ş.	75.686.029
Doğan Gazetecilik A.Ş.	18.886.129
Doğan İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş.	11.992.271
Doğan Media International GmbH	8.788.957
DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (“Kanal D”)	2.964.938
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.	2.414.959
Doruk TV ve Radyo Yayıncılık	1.262.926
D Market Elektronik Hizmetler Ticaret A.Ş.	2.830.670
Mozaik İletişim Hizmetleri A.Ş.	1.266.045
Doğan Egmont Yayıncılık ve Yapımcılık A.Ş.	965.554
Diğer	791.077

Toplam	127.849.554
---------------	--------------------

5.8.4 İlişkili Taraflardan Önemli Hizmet ve Mamul Alımları

	30 Eylül 13
Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş.	91.228.344
Doğan Dağıtım Satış ve Pazarlama A.Ş.	16.728.857
Galata Wind Enerji A.Ş.	4.346.404
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	4.035.810
DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş.	2.919.098
Falcon Purchasing Services Ltd.	4.289.330
Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş.	2.750.471
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş.	2.440.727
Doğan TV Dijital Platformu AŞ.	2.363.063
Doğan Gazetecilik A.Ş.	2.180.616
Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş.	1.723.343
Mozaik İletişim Hizmetleri A.Ş.	848.696
Doruk TV ve Radyo Yayıncılık	602.669
Doğan İnternet Yayıncılık ve Yatırım A.Ş.	817.363
D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş.	447.581
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Yapımcılık A.Ş.	410.081
Diğer	1.733.981
Toplam	139.876.434

5.8.5 İlişkili Taraflarla Yapılan Önemli İşlemler

Diğer Gelirler

	30 Eylül 13
Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş.	1.245.513
Doğan Dağıtım Satış ve Pazarlama A.Ş.	411.874
Doğan Media International GmbH	544.836
Doğan Gazetecilik A.Ş.	56.096
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Yapımcılık A.Ş.	49.909
Diğer	83.186
Toplam	2.391.414

İlişkili şirketlerden olan diğer gelirlerin 1.689.544 TL tutarındaki kısmı kira gelirlerinden oluşmaktadır.

Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Alımları

	<u>30 Eylül 13</u>
Doğan TV Dijital Platformu A.Ş.	129.571
Doğan Media International GmbH	46.376
D Market Elektronik Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.	19.296
Diğer	5.452
Toplam	200.695

Finansal Gelirler

	<u>30 Eylül 13</u>
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	295.750
Doğan Media International GmbH	200.934
Toplam	496.684

Finansal Giderler

	<u>30 Eylül 13</u>
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	2.467.643
Doğan Factoring Hizmetleri A.Ş.	591.079
Doğan Yayın Holding A.Ş.	2.437
Toplam	3.061.159

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMELERİ, FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMA SÜRECİYLE İLGİLİ OLARAK; ŞİRKET'İN İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN ANA UNSURLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Konsolide finansal tablolar, SPK'nın Seri:XI, No:29 sayılı Tebliği kapsamında Uluslararası Muhasebe Standartları (UMS)'na ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS)'na uygun olarak hazırlanmakta ve sunum esasları SPK düzenleme ve kararları uyarınca belirlenmektedir. Finansal tablolarımız Uluslararası Denetim Standartları (UDS)'na uygun olarak bağımsız denetimden geçmekte olup finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerin görüşü de alınmak suretiyle Denetimden Sorumlu Komite tarafından gözden geçirilmekte ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim Başkan Yardımcılığı iç kontrol fonksiyonunun yerine getirilmesinde yardımcı olmakta ve Şirket'in Finans Direktörlüğü'ne bağlı Mali Kontrol Departmanı bu görevi etkin şekilde yürütmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi TTK ve SPK'NIN Seri: IV, No:56 sayılı Tebliğ hükümleri dahilinde çalışmalarını yürütmektedir.

7. DİĞER HUSUSLAR

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan herhangi bir olay meydana gelmemiştir.

7.1. Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler

Şirket'in ana şirket sermayesinde payı yoktur.

7.2. Personel Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler

İşe alım politikaları oluşturulurken ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenir.

Çalışanlara yönelik şirketin finansal durumu, ücret, kariyer, eğitim, sağlık gibi konularda bilgilendirme toplantıları yapılarak görüş alışverişinde bulunulur. Şirket çalışanlarının görev tanımları ve dağılımı ile performans ve ödüllendirme kriterleri çalışanlara duyurulur. Çalışanlara verilen ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde verimliliğe dikkat edilir ve yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli ve periyodik olarak sağlanmaktadır.

Şirket'in toplu iş sözleşmesi uygulaması bulunmamaktadır.

30 Eylül 2013 tarihi itibarıyla Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 5.863 kişidir (31 Aralık 2012 : 6.345 kişidir).

8. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Hürriyet" veya "Hürriyet Gazetecilik"), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri (İlkeler)'nin 2003 yılında yayınlanmasının ardından, İlkeler'e uyum sağlama yönünde çalışmalarını sürdürmüş ve örgütlenmesini bu yönde geliştirmiştir.

Uzun yıllara dayalı yerleşik bir şirketleşme kültürüne sahip olan Hürriyet Gazetecilik'te, gelinen aşamada, yönetim uygulamalarının bağımsız kuruluşlarca da değerlendirilmesi gündeme gelmiştir. Dünyanın önde gelen kurumsal yönetim derecelendirme şirketi ISS Corporate Services Inc. (Risk Metrics Group), 530'un üzerinde kriteri dikkate alarak Hürriyet'in kurumsal yönetim uygulamalarını değerlendirmektedir. ICS, 24.09.2013 tarihinde Şirket'in kurumsal yönetim derecelendirme notunu revize ederek 10 üzerinden 9,09 (%90,90) olarak teyit etmiştir. ICS, Hürriyet'in "kamuyu aydınlatma ve şeffaflık" alt kategorisindeki uygulamalarına da 10 üzerinden 9,39 ile yüksek bir not takdir etmiştir. Böylece Şirket 2013 yılında da Borsa İstanbul A.Ş. (Borsa Kurulu) Kurumsal Yönetim Endeksi'ndeki yerini korumuştur.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporlarına web sitemizden (www.hurriyetkurumsal.com) ulaşılması mümkündür.

9. FAALİYET RAPORU SORUMLULUK BEYANI

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORU'NUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 07.11.2013

KARAR SAYISI : 2013/32

**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN
II-14.1 TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE
SORUMLULUK BEYANI**

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin, 01.01.2013-30.09.2013 ara hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II-14.1 Tebliği hükümleri kapsamında, Uluslararası Muhasebe ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; bağımsız denetimden geçmemiş, konsolide finansal rapor ile 01.01.2013-30.09.2013 ara hesap dönemine ait faaliyet raporu tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Finansal rapor ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,

- Yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal raporun, Şirket'imizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

Halil ÖZKAN

Mali işler Müdürü

İnci TARI

Mali Kontrol ve

Yatırımcı İlişkileri Müdürü