



HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
1 Ocak – 30 Eylül 2012 Ara Hesap Dönemi
Faaliyet Raporu

www.hurriyetkurumsal.com

13 Kasım 2012

İçindekiler

A. Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Hakkında Bilgi	2
1. Faaliyet Konusu, Organizasyon ve İletişim Bilgileri	2
2. Yönetim Kurulu	3
3. Denetimden Sorumlu Komite	3
4. Kurumsal Yönetim Komitesi	4
5. Yürütme Komitesi (İcra Kurulu)	4
6. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi	5
7. Denetim Kurulu	5
8. Sermaye Bilgileri	5
B. 1 Ocak – 30 Eylül 2012 Döneminde Önemli Gelişmeler	6-8
C. Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu	9
D. Dönem Sonrası Gelişmeler	9
E. Ocak – Eylül 2012 Ara Hesap Dönemi Faaliyetlerimiz	10
1. Reklam Geliri	10
1.1. Türkiye’de Reklam Gelirleri ve Reklam Sektörü	10
1.2. Reklam Gelirinin Sektörel Dağılımı	11
1.3. Hürriyet Toplam Reklam Geliri	11
2. Gazete Satışları	12
2.1. Türkiye’de Gazete Satışlarının Durumu	12
2.2. Hürriyet Gazete Satışları	12
2.3. TME Tiraj Geliri	13
3. Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kar (EBITDA)	13
F. Özet Mali Sonuçlar ve Karlılık	14
1. Başlıca Finansal Göstergeler	14
2. Mali Rasyolar	14

A. Hürriyet Gazetecilik Hakkında Bilgi

1. Faaliyet Konusu, Organizasyon ve İletişim Bilgileri

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Hürriyet" veya "Şirket") 1960 yılında kurulmuş ve Türkiye'de tescil edilmiştir. Gazetecilik, matbaacılık, reklam, ilancılık ve internet yayıncılığı alanlarında faaliyet gösteren Şirket'in İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Almanya'da olmak üzere 7 tane basım tesisi bulunmaktadır. Hürriyet'in hisselerinin çoğunluğu, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Doğan Holding") bünyesinde kurulmuş olan Doğan Yayın Holding A.Ş.'ye ("Doğan Yayın Holding") aittir. Şirket'in nihai ortak pay sahibi Aydın Doğan ve Doğan Ailesi'dir.

Şirket merkezinin adresi aşağıdaki gibidir:

100. Yıl Mahallesi, Matbaacılar Caddesi No:78
34204 Bağcılar/İstanbul
Türkiye

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine ve Sermaye Piyasası Mevzuatına tabi olup; hisseleri 25 Şubat 1992 tarihinden itibaren İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmektedir. SPK'nın 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 30 Eylül 2012 tarihi itibarıyla Hürriyet'in sermayesinin %20,91'ini (31 Aralık 2011: %21,21) temsil eden hisselerinin "dolaşımda" olduğu kabul edilmektedir. Hürriyet sermayesinin %39,98'ine karşılık gelen hisseleri ise "açık" statüdedir.

İletişim Bilgileri:

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. (Şirket Merkezi)
100. Yıl Mahallesi, Matbaacılar Caddesi No:78
34204 Bağcılar/İstanbul
Tel : +90 212 677 00 00
Faks: +90 212 677 08 92
<http://www.hurriyetkurumsal.com>

Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi :

İnci Tari

Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Tel : +90 212 449 65 54
Tel : +90 212 449 60 30
Faks: +90 212 677 08 92
E-mail: yatirimciiliskileri@hurriyet.com.tr

Utku Edin

Yatırımcı İlişkileri Yönetmeni
Tel: +90 212 449 61 55
Faks: +90 212 677 08 92
E-mail: uedin@hurriyet.com.tr

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU (1 Ocak – 30 Eylül 2012)

2. Yönetim Kurulu

Şirket'in 26.06.2012 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen Yönetim Kurulu üyeleri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Vuslat Sabancı	Başkan	Yürütmede Görevli Değil
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	Başkan Yardımcısı	Yürütmede Görevli Değil
Yahya Üzdiyem	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Ahmet Nafi Dalman	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli
Kadri Enis Berberoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli
Hakkı Hasan Yılmaz	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Kai Diekmann	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Ahmet Burak	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye
Béatrice de Clermont Tonnerre	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri kurumsal web sitemiz www.hurriyetkurumsal.com'da yer almaktadır.

3. Denetimden Sorumlu Komite

Şirket Yönetim Kurulu, 26 Temmuz 2012 tarih, 2012/52 numaralı kararı ile Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak Yönetim Kurulu Bağımsız üyelerinden Ahmet Burak ile Beatrice de Clermont Tonnerre'in seçilmesine, söz konusu komitenin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 22 sayılı tebliğ hükümleriyle belirtilen görevlerin ifası ile yetkilendirilmesine karar vermiştir.

Denetimden Sorumlu Komite'nin görev ve çalışma esasları Hürriyet Gazetecilik'in kurumsal web sitesinde (www.hurriyetkurumsal.com) yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite faaliyetlerini, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile uyumlu ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak düzenli bir şekilde yürütmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite Başkanı Ahmet Burak ve Denetimden Sorumlu Komite Üyesi Beatrice de Clermont Tonnerre yürütmede görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerindedir.

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Ahmet Burak	Başkan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Yürütmede Görevli Değil
Béatrice de Clermont Tonnerre	Üye	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Yürütmede Görevli Değil

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU (1 Ocak – 30 Eylül 2012)

4. Kurumsal Yönetim Komitesi

Şirket Yönetim Kurulu'nun 26.07.2012 tarih ve 2012/52 sayılı kararı ile; Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, 2012 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Genel Kurul toplantısını takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmasına ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim ilkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Seri: IV, No:56 sayılı Tebliği ile düzenlediği üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, "Aday Gösterme Komitesi", "Riskin Erken Saptanması Komitesi" ve "Ücret Komitesi'nin görevlerini de üstlenmesine ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin aşağıdaki başkan ve üyelerden oluşturulmasına karar vermiştir.

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Ahmet Burak	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / Yürütmede Görevli Değil
Yahya Üzdiyen	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi / Yürütmede Görevli Değil
Dr. Murat Doğu	Üye	Yürütmede Görevli Değil

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görev ve çalışma esasları Hürriyet Gazetecilik'in kurumsal web sitesinde (www.hurriyetkurumsal.com) yer almaktadır.

5. Yürütme Komitesi (İcra Kurulu)

Şirket Yönetim Kurulu'nun 26.07.2012 tarih ve 2012/52 sayılı kararı ile Şirketimizin 2012 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilen icra kurulu üyelerinin adı, soyadı ve ünvanı aşağıda belirtilmiştir.

Adı Soyadı	Unvanı
Ahmet N. Dalman	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
Ayşe Sözeri Cemal	İcra Kurulu Üyesi / Reklam Grup Başkanı
Dursun Ali Yılmaz	İcra Kurulu Üyesi / Mali ve İdari İşler Grup Başkanı
Kadri Enis Berberoğlu	İcra Kurulu Üyesi / Genel Yayın Yönetmeni
Tijen Mergen	İcra Kurulu Üyesi / Pazarlama Grup Başkanı
Tuba Köseoğlu Okçu	İcra Kurulu Üyesi / İnsan Kaynakları Koordinatörü

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU (1 Ocak – 30 Eylül 2012)

6. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi

Şirket Yönetim Kurulu'nun 26.07.2012 tarih ve 2012/52 sayılı kararı ile; Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi uyarınca Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin aşağıdaki şekilde teşkiline, Korhan Kurtoğlu'nun komite çalışmalarının organizasyonu ve raporlaması ile görevlendirilmesine ve Komite başkan ve üyelerine komitelerde görev almaları sebebi ile herhangi bir ücret ödenmemesine karar vermiştir.

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Tolga Babalı	Başkan	Doğan Holding Mali İşler Başkan Yardımcısı
Erem Turgut Yücel	Üye	Doğan Holding Baş Hukuk Müşaviri
Dr. Murat Doğu	Üye	Doğan Holding Mali İşler Başkan Yardımcısı
Ayhan Sırtıkara	Üye	Doğan Holding Mali ve İdari İşler Direktörü
Dursun Ali Yılmaz	Üye	Hürriyet Mali ve İdari İşler Grup Başkanı
Korhan Kurtoğlu	Üye	Doğan Holding Mali ve İdari İşler Raporlama Direktörü

7. Denetim Kurulu

Şirket'in 26.06.2012 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca; 01.01.2012-31.12.2012 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar Mehmet Yörük ve Fuad Arslan denetçi olarak seçilmişlerdir. Denetçilerimiz şirket ortağı değildir ve Yürütme Komitesi (İcra Kurulu)'nda görevleri bulunmamaktadır.

8. Sermaye Bilgileri

Şirketin 30 Eylül 2012 tarihi itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı 800.000.000 TL, çıkarılmış sermayesi 552.000.000 TL'dir.

	30.Eyl.12	Pay (%)	31.Ara.11	Pay (%)
Doğan Yayın Holding	367.416.194	66,56	367.416.194	66,56
Doğan Holding	61.200.274	11,09	61.200.274	11,09
Diğer	86.150	0,01	86.443	0,01
İMKB'de işlem gören kısım	123.297.382	22,34	123.297.089	22,34
Toplam	552.000.000	100,00	552.000.000	100,00

30 Eylül 2012 tarihi itibarıyla, Şirket'in ana ortağı Doğan Yayın Holding'in sahip olduğu hisselerin Hürriyet sermayesinin %6,56'sına karşılık gelen kısmı (31 Aralık 2011: %6,56) ve Doğan Holding'in sahip olduğu hisselerin Hürriyet sermayesinin %11,09'una karşılık gelen kısmı (31 Aralık 2011: %11,09) "açık" statüdeki hisselerdendir.

SPK'nın 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; MKK kayıtlarına göre; 30 Eylül 2012 tarihi itibarıyla Hürriyet sermayesinin %20,91'ine (31 Aralık 2011: %21,21) karşılık gelen hisselerin dolaşımda olduğu kabul edilmektedir. Hürriyet'in sermayesinin %39,98'ine karşılık gelen hisseler "açık" statüdedir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU (1 Ocak – 30 Eylül 2012)

B. 1 Ocak – 30 Eylül 2012 Döneminde Önemli Gelişmeler

İşletme Performansını Etkileyen Ana Etmenler	30.Eyl.12 (9 Ay)	30.Eyl.11 (9 Ay)	Değişim
Günlük ortalama net satış adedi (Hürriyet Gazetesi)	410.676	439.475	-7%
Ortalama sayfa sayısı (Hürriyet Gazetesi)	78,03	80,32	-3%
Kullanılan gazete kağıdı (ton) (Hürriyet Gazetesi)	53,735	58,094	-8%
Ortalama kağıt fiyatı (USD/ton)	761	747	2%
Enflasyon (önceki yıl aynı döneme göre TÜFE değişimi)	9,19%	6,15%	-
GSYİH büyüme oranı [2012 3.çeyrek, önceki yıl 3.çeyrek]	2,60%	8,40%	-
USD/TL kuru (ortalama)	1,7939	1,6181	-
USD/TL ort. kur artış oranı (önceki yılın aynı dönemine göre)	10,86%	6,86%	-

- 04.01.2012 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere, Şirketimizde iki yıldır İcra Kurulu Başkanlığı görevini yürütmekte olan Hakkı Hasan Yılmaz, bu süre esnasında ara verdiği akademik çalışmalarına geri dönmek amacıyla, 1 Mart 2012 tarihi itibarıyla Şirketimizdeki İcra Kurulu Başkanlığı görevinden ayrılmıştır. Hakkı Hasan Yılmaz'ın Yönetim Kurulu üyeliği ise devam etmektedir.
- 24.01.2012 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere, Yönetim Kurulumuz, 24.01.2012 tarihinde almış olduğu karar ile; sermayesinde %53,01 oranında pay sahibi olduğu iştirakimiz Doğan Haber Ajansı A.Ş. (DHA)'ın sermayesinin 4.000.000,-TL'nden 10.000.000,-TL'na artırılmasında, iştirak payımıza isabet eden 3.180.821,12 TL tutarındaki yeni pay alma hakkımızın tamamen kullanılmasına ve gerekli işlemlerin ifası ile ilgili mercilere bildirimde bulunulması hususunda Şirketimiz yönetiminin yetkili ve görevli kılınmasına karar vermiştir.
- Şirketimizin yönetim binasının da (şirket merkezinin) içerisinde bulunduğu Hürriyet Medya Towers 34212 Güneşli/İstanbul adresindeki toplam alanı 58.610 metrekare olan gayrimenkullerini; 17.500.000, ABD Doları peşin; kalanı 6 Mart 2012 tarihinden başlayarak, her ay eşit taksitlerle 32 ayda ödenmek, taksit ödemeleri sonrasında kalan bakiyelere %3,5 oranında faiz tatbik edilmek ve senede bağlanmak suretiyle, vade farkı hariç toplam 127.500.000 ABD Doları bedel üzerinden Şubat 2012'de satmıştır.
- 16.05.2012 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere; Şirket Yönetim Kurulu, 15.05.2012 tarihinde almış olduğu karar ile; sermayesinde %100 oranında pay sahibi olduğu Hollanda'da yerleşik doğrudan bağlı ortaklığı Hürriyet Invest BV'nin sermayesinin tamamı nakden (Şirketimizin Hürriyet Invest BV'den olan alacaklarına mahsuben) karşılanmak suretiyle 254.586.421,-Euro'dan 267.086.421,-Euro'ya artırılmasında, iştirak payımıza isabet eden 12.500.000,-Euro tutarındaki yeni pay alma hakkımızın tamamen kullanılmasına ve gerekli işlemlerin ifası ile ilgili mercilere bildirimde bulunulması hususunda Şirketimiz yönetiminin yetkili ve görevli kılınmasına karar vermiştir.
- 07.08.2012 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere; Yönetim Kurulumuz, 07.08.2012 tarihinde toplanarak; Sermayesinde %100 oranında pay sahibi olduğumuz Hollanda'da yerleşik doğrudan bağlı ortaklığımız Hürriyet Invest BV'nin sermayesinin tamamı nakden (Şirketimizin Hürriyet Invest BV'den olan alacaklarına mahsuben) karşılanmak suretiyle, 267.086.421-Euro'dan, 287.886.421-Euro'ya artırılmasında, iştirak payımıza isabet eden 20.800.000,-Euro tutarındaki yeni pay alma hakkımızın tamamen kullanılmasına ve

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU (1 Ocak – 30 Eylül 2012)

gerekli işlemlerin ifası ile ilgili mercilere bildirimde bulunulması hususunda Şirket yönetiminin yetkili ve görevli kılınmasına, oy birliği ile karar verilmiştir.

- Şirketimizin 26.06.2012 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; SPK'nun 05.06.2012 tarih ve 1525-6074 sayılı yazısı ile uygun bulunan, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 07.06.2012 tarih ve 4282 sayılı izni çerçevesinde, Şirket Ana Sözleşmesi'nin 3., 4., 5., 8., 9., 11., 12., 13., 14., 15., 18., 19., 20., 21., 22., 24., 26., 27., 29., 30., 31., 33., 34., 35., 36., ve 40. Maddelerinin tadil metni doğrultusunda değiştirilmesi hususu oybirliği ile kabul edilmiştir.

- 18.06.2012 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere; Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu 15.06.2012 tarihinde toplanarak,

-Şirket merkezinin "Evren Mahallesi, Gülbahar Caddesi, Hürriyet Medya Towers, Güneşli/İstanbul" adresinden "100. Yıl Mahallesi, Matbaacılar Caddesi, No:78, Bağcılar/İstanbul" adresine nakline karar verilmiştir.

- Şirketimiz'in 2011 yılı faaliyetlerine ilişkin olağan genel kurul toplantısı 26.06.2012 tarihinde saat 11.00'da Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi, No:65, Üsküdar/İstanbul adresinde yapılmıştır. Genel Kurul toplantısında özetle;

-Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun 05.06.2012 tarih ve 1525-6074 sayılı ve 20.06.2012 tarih ve 1645-6629 sayılı yazıları ile uygun bulunan, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 07.06.2012 tarih ve 4282 sayılı ve 21.06.2012 tarih ve 4638 sayılı izinleri çerçevesinde Şirket Ana Sözleşmesi'nin 3., 4., 5., 8., 9., 11., 12., 13., 14., 15., 18., 19., 20., 21., 22., 24., 26., 27., 29., 30., 31., 33., 34., 35., 36., ve 40. maddelerinin tadil edilmesinin kabulüne,

-01.01.2011-31.12.2011 hesap dönemine ait Finansal Tablolar, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Denetçi ve Bağımsız Denetim Raporları'nın kabulüne,

-Yönetim Kurulu üyeleri ile Denetim Kurulu üyelerinin 01.01.2011-31.12.2011 hesap dönemi faaliyet, işlem ve hesaplarından ötürü ibra edilmelerine,

-01.01.2011-31.12.2011 hesap dönemine ilişkin olarak, SPK'nın konuya ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde "net dağıtılabilir dönem karı" hesaplanmadığından Yönetim Kurulu'nun daha önce kamuya açıklanan önerisine de uygun olarak, kar dağıtımının yapılmamasının kabulüne ,

-Yönetim Kurulu'nun 9 üyeden oluşmasına; 2012 yılı hesap ve faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere; Vuslat Sabancı, Hanzade Vasfiye Doğan Boyner, Yahya Üzdiyen, Ahmet Nafi Dalman, Hakkı Hasan Yılmaz, Kadri Enis Berberoğlu, Kai Georg Diekmann ile bağımsız üye olarak daha önce adaylıkları kamuya açıklanan Ahmet Burak ve Beatrice de Clermont Tonnerre'in Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmelerine,

-2012 yılı hesap ve faaliyetlerinin görüşüleceği Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere; Fuad Arslan ile Mehmet Yörük'ün Şirket Denetim Kurulu üyeliğine seçilmelerine,

-Şirket Ana Sözleşmesi'nin 30'uncu maddesi çerçevesinde, 01.01.2012-31.12.2012 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul'a kadar Şirket aktiflerinin %1'ini aşan miktarda yardım ve bağış yapılabilmesi ve Şirket Ana Sözleşmesi'nin 3'üncü ve 4'üncü maddeleri kapsamında her türlü teminat verilmesi hususlarında Yönetim Kurulu'na yetki verilmesinin kabulüne,

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU (1 Ocak – 30 Eylül 2012)

-Borçluluğu ifade eden sermaye piyasası aracı(varant dahil)ihraç edilmesi ile ihraç zaman ve koşullarının tespiti hususlarında 01.01.2012-31.12.2012 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği olağan genel kurul toplantısına kadar Yönetim Kurulu'na yetki verilmesinin kabulüne,

-2012 yılı hesaplarımızın bağımsız denetimini yapmak üzere DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesinin onaylanmasına, karar verilmiş, aynı zamanda SPK'nın Seri: IV, No:56, Seri:IV, No:41 ve Seri: IV, No: 27 sayılı Tebliğleri ile SPK İlke Kararları doğrultusunda Genel Kurul bilgilendirilmiştir.

26.06.2012 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ayrıca Uluslararası Muhasebe ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarına göre; "dönem vergi gideri", "ertelenmiş vergi geliri" ile ana ortaklık dışı paylar birlikte dikkate alındığında, 235.684.263,- TL "Konsolide Net Dönem Zararı" oluştuğu ve Türk Ticaret Kanunuve Vergi Usul Kanunu kapsamında tutulan mali kayıtlarımızda ise 44.136.777,- TL dönem zararı oluştuğu anlaşıldığından, SPK'nun kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde, "01.01.2011-31.12.2011 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımı yapılamayacağı" hususları oybirliği ile kabul edilmiştir.

- 27.06.2012 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere; Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu 27.06.2012 tarihinde toplanarak, Şirketimizin 26 Haziran 2012 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu'na seçilmiş bulunduğu görülerek Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Sayın Vuslat Sabancı'nın ve Başkan Yardımcılığı'na Sayın Hanzade V. Doğan Boyner'in seçilmesine, oy birliği ile karar vermiştir.
- 27.09.2012 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere; Yönetim Kurulumuz 27.09.2012 tarihinde toplanarak, sermayesine %100 oranında iştirak etmiş olduğumuz bağlı ortaklığımız Yenibiriş İnsan Kaynakları Hizmetleri Danışmanlık ve Yayıncılık A.Ş. sermayesinin, tamamı nakden karşılanmak suretiyle 9.880.000,-TL'den 18.000.000,- TL'ye artırılmasında, iştirak payımıza isabet eden 8.120.000,-TL tutarındaki yeni pay alma hakkımızın tamamen kullanılmasına ve gerekli iş ve işlemlerin ifası ve ilgili mercilere bildirimde bulunulması ile Şirket yönetiminin yetkili ve görevli kılınmasına oy birliği ile karar vermiştir.
- 6111 sayılı Kanun'un, matrah artırımını ile ilgili hükümlerine uygun olarak, Şirket'in ve 8 adet bağlı ortaklığının 2006, 2007, 2008 ve 2009 takvim yılları için vergiye esas alınan matrahları artırılmıştır. 6111 sayılı Kanun kapsamında hesaplanan ve bir kısmı peşin olarak ödendikten sonra kalanı 18 eşit taksit ve 36 ayda ödenecek olan kısmının tamamı, 9. taksitleri ile birlikte 28 Eylül 2012 tarihi itibarıyla ödenmiştir. Bu itibarla, Şirket'in 6111 sayılı kanun kapsamında herhangi bir yükümlülüğü kalmamıştır. Buna göre şirket ve kapsam dahiline alınan bağlı ortaklıklarından faiz dahil toplam 20.206.397 TL tutarında nakit çıkışı olmuştur. Bu tutarın 1.193.051 TL tutarındaki kısmı 6111 sayılı Kanun'un ilgili hükümleri kapsamında 30 Haziran 2011 tarihine kadar peşin olarak ödenmiştir. Taksitli olarak ödenmiş olan toplam 19.013.346 TL'nin 17.769.482 TL'si anapara, kalan 1.243.864 TL faiz giderinden oluşmaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU (1 Ocak – 30 Eylül 2012)

C. Kurumsal Yönetim

24.09.2012 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere; Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın konuya ilişkin düzenleme ve kararlarına uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, uluslararası derecelendirme kuruluşu ISS Corporate Services Inc., kurumsal yönetim derecelendirme notumuzu 10 üzerinden 9,09 (%90,90) [2011: %85,54] olarak revize etmiştir. Buna göre; Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notumuz, 8,55'den 9,09'a yükselmiş olmaktadır. SPK'nın konuya ilişkin İlke Kararı çerçevesinde, nihai derecelendirme notu dört alt kategorinin farklı şekilde ağırlıklandırılması ile belirlenmektedir. Bu kapsamda, kurumsal yönetim derecelendirme notumuzun alt kategoriler itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir.

Alt Kategoriler	Ağırlık	2011 Tahsis Edilen Not	2012 Tahsis Edilen Not
Pay Sahipleri	0,25	8,68	9,16
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	0,35	9,18	9,39
Menfaat Sahipleri	0,15	8,31	9,10
Yönetim Kurulu	0,25	7,67	8,58
Toplam	1	8,55	9,09

Hürriyet Gazetecilik, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 2003 yılında yayınlanmasının ardından, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum sağlama yönünde çalışmalarını sürdürmüş ve örgütlenmesini bu yönde geliştirmiştir. Hürriyet Gazetecilik bu doğrultuda Şirket Ana Sözleşmesi'ni SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ile uyumlu hale getiren öncü şirketler arasında yer almıştır.

Uzun yıllara dayalı yerleşik bir şirketleşme kültürüne sahip olan Hürriyet Gazetecilik'te, gelinen bu aşamada, yönetim uygulamalarının bağımsız kuruluşlarca da değerlendirilmesi gündeme gelmiş ve dünyanın önde gelen kurumsal yönetim derecelendirme şirketi ISS, 530'un üzerinde kriteri dikkate alarak Hürriyet Gazetecilik'in kurumsal yönetim uygulamalarını değerlendirmiş ve ulusal bazda 10 üzerinden 9,09 notunu teyid etmiştir. ISS, Hürriyet Gazetecilik'in "kamuyu aydınlatma ve şeffaflık" alt kategorisindeki uygulamalarına da 10 üzerinden 9,39 ile yüksek bir not takdir etmiştir.

Dünyada medya şirketlerinin kurumsal yönetim alanındaki uygulamalarında beklentileri karşılayamadıkları ve bu alandaki gelişmelere kayıtsız kaldıkları yönünde yaygın bir kanı bulunmaktadır. Bu genel kanının aksine, iyi derecede kurumsal yönetim notu alan Hürriyet Gazetecilik, uluslararası alanda kabul görmüş, saygın bir derecelendirme kuruluşunun yaptığı derecelendirme çalışması sonucunda, ulusal kurumsal yönetim derecelendirme notunu açıklayan dünyadaki ilk yazılı basın kuruluşu olmuştur. Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporuna Şirketimizin www.hurriyetkurumsal.com adresindeki Web Sitesinden ulaşılması mümkündür.

D. Dönem Sonrası Gelişmeler

- Yönetim Kurulumuz 17.10.2012 tarihinde; Şirketimizin, İstanbul İli, Esenyurt İlçesi, Esenyurt Köyü, Ada No:582, Parsel No:4'de kayıtlı arsa niteliğindeki gayrimenkulünün, yapılan pazarlıklar sonucunda belirlenen toplam 50.000.000,-TL bedel üzerinden, FEZA GAZETECİLİK A.Ş.'ne satılmasına ve satış için gerekli işlemlerin ifası ile ilgili Şirket yönetiminin görevli ve yetkili kılınmasına karar vermiştir. Satış bedelinin 25.000.000,-TL'si tapu devir tarihinde; bakiye 25.000.000,-TL'si ise gerekli ipotek ve teminatlar alınmak suretiyle, tapu devir tarihinden itibaren 60 gün içerisinde Şirketimize nakit olarak ödenecektir.

E. 1 Ocak – 30 Eylül 2012 Ara Hesap Dönemi Faaliyetlerimiz

1. Reklam Geliri

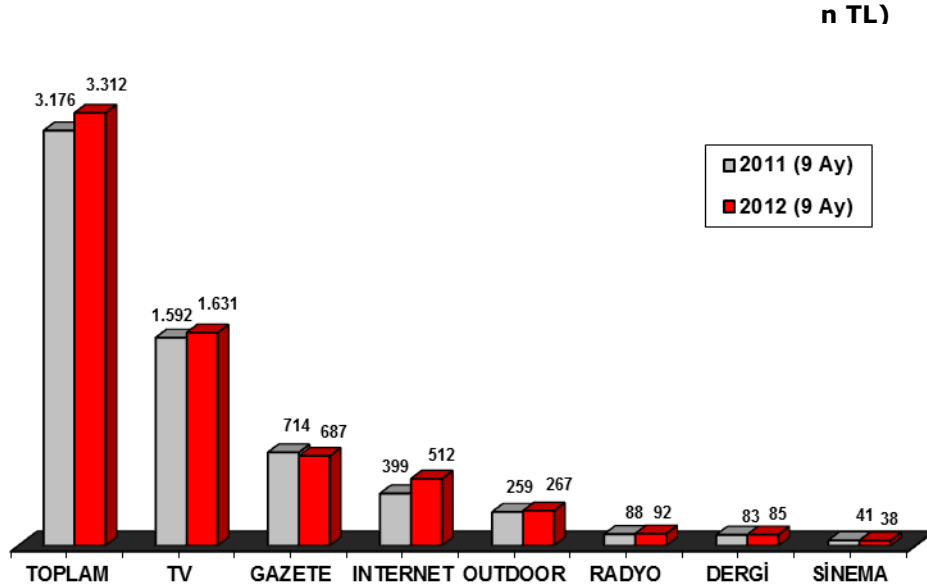
1.1 Türkiye’de Reklam Gelirleri ve Reklam Sektörü

Türkiye reklam sektörü (internet reklamları dahil), 2012 yılı ilk 9 ayında geçen yılın aynı dönemine göre %4,3 oranında artış göstererek 3.312 milyon TL’lik bir hacime ulaşmıştır.

2012 yılının ilk 9 ayında en fazla tercih edilen mecralar geçen senelerde de olduğu gibi televizyon ve gazete olmuş; reklamverenler yatırımlarının %70’ini bu iki mecra da değerlendirmiştir.

2011 yılının ilk 9 aylık döneminde 1.592 milyon TL olan TV reklam gelirleri %2,4 artışla 2012 yılının aynı döneminde 1.631 milyon TL’na ulaşırken, gazete reklam gelirleri %3,8’lik bir düşüşle 713.6 milyon TL’ndan 686.8 milyon TL’na gerilemiştir.

Reklam sektöründeki büyümenin %4,3 gibi bir oranla gerçekleştiği bu dönemde en hızlı büyüme son dönemde alışlageldiği üzere %28,2 ile internet mecrasında kaydedilmiştir.



Kaynak: DYH Reklam Araştırma. Gazete reklam gelirleri ölçümlenen toplam 25 adet gazetenin gelir tahmininden elde edilmiştir.

Hatırlatma: İnternet mecrası ile ilgili tahmini rakamlara banner, seri ilan, mobil ve arama motoru reklamları dahil; alışveriş ve turizm siteleri ise hariçtir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU (1 Ocak – 30 Eylül 2012)

1.2 Reklam Gelirlerinin Sektörel Dağılımı (Milyon TL)

2012 yılı ilk 9 ayında en fazla reklam yatırımı yapan sektörler gıda ve iletişim sektörleri olmuştur. İlk 10 sektör içinde en fazla artış %17 oranı ile yayıncılık sektöründe olmuştur.

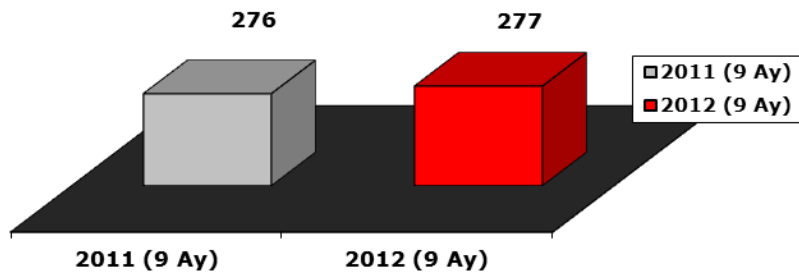
	2011 (9 Ay)	2012 (9 Ay)	Değişim
TOPLAM	2.776,1	2.799,9	1%
Gıda	293,8	301,2	3%
İletişim	328,2	268,6	-18%
Finans	223,3	260,5	17%
İnşaat	200,1	183,8	-8%
Yayıncılık	148,6	174,6	17%
Otomotiv	159,6	165,8	4%
Perakendecilik	144,9	162,1	12%
Kozmetik ve Kişisel Bakım	131,0	148,5	13%
İçecekler	116,5	129,1	11%
Mobilya, Ev Tekstili	117,5	116,5	-1%
Diğer	912,6	889,2	-3%

Kaynak: DYH Reklam Araştırma (İnternet reklamları hariçtir)

1.3. Hürriyet Toplam Reklam Geliri

2012 yılı ilk 9 aylık döneminde, Hürriyet Grubu konsolide reklam gelirleri internet gelirleri de dahil edildiğinde, geçen yılın aynı dönemine göre %0,4 oranında artarak 419 milyon TL'nden 420.8 milyon TL'na yükselmiştir. Reklam sektörünün %4,3 oranında büyüdüğü, gazete reklam pazarının ise %3,8 oranında küçüldüğü bu dönemde "Hürriyet Gazetesi" yazılı basın reklam gelirleri geçen yılın aynı dönemine göre %1,5 oranında azalarak 252.8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Hürriyet Gazetesi, geçmiş dönemlerde olduğu gibi, bu dönemde de gazeteler arasındaki lider konumunu muhafaza ederek reklam pazar payını arttırmıştır (sektöre göre daha az küçülmüştür). Hürriyet bu yılda da İnşaat, Perakendecilik, Otomotiv, Sosyal İlanlar, Turizm, Seri İlan, Finans, Eğitim, Eğlence Kültür Sanat, İnsan Kaynakları Yönetimi ve tekstil gibi birçok alanda liderliğini devam ettirerek reklamverenlerin en çok tercih ettiği gazete olmayı sürdürmüştür.

2011-2012 Hürriyet Grubu Toplam Yurtiçi Reklam Gelirleri (Milyon TL)



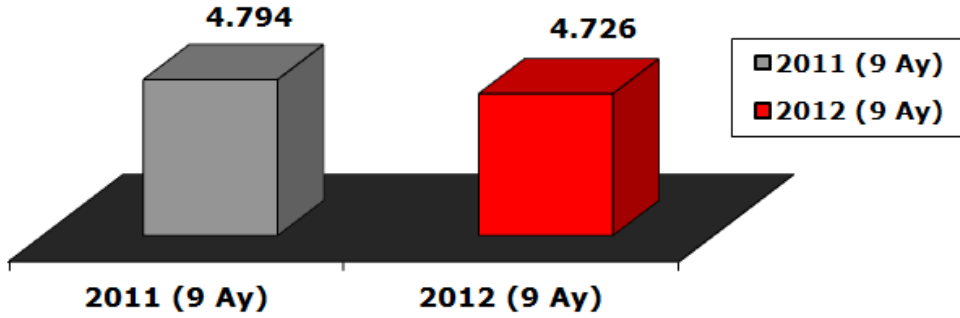
HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU (1 Ocak – 30 Eylül 2012)

TME' nin tiraj geliri 2012 yılının ilk 9 aylık döneminde 143.5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. (2011 yılı ilk 9 ay : 143.4 milyon TL)

2. Gazete Satışları

2.1.Türkiye'de Gazete Satışlarının Durumu

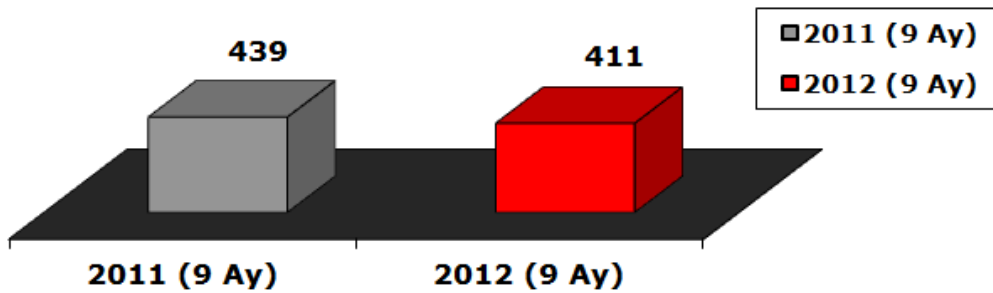
Türkiye Geneli Günlük Ortalama Gazete Satışları (bin adet)



Basın İlan Kurumu verilerine göre, Türkiye genelindeki ortalama günlük net gazete satışları, 2011 yılı ilk 9 ayında 4.793.973 adet iken, 2012 yılı ilk 9 ayında 4.726.459 adet olmuş ve böylece satışlarda %1,4 oranında bir düşüş gözlenmiştir.

2.2.Hürriyet Gazetesi Satışları

Hürriyet Gazetesi Günlük Ortalama Gazete Satışları (bin adet)



Hürriyet'in 2012 yılı ilk 9 ayında ortalama günlük satışı 410.676 adet olarak gerçekleşmiş, pazar payı ise %8,7 olmuştur. (2011 yılı ilk 9 ay : 439.475 adet - pazar payı %9,2)

Hürriyet'in 2012 yılı ilk 9 aylık döneminde konsolide tiraj geliri 83,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. (2011 yılı ilk 9 ay : 82.6 milyon TL)

Hürriyet'in yurtiçi tiraj gelirleri 2012 yılının ilk 9 aylık döneminde 72.4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. (2011 yılı ilk 9 ay : 70 milyon TL)

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU (1 Ocak – 30 Eylül 2012)

Radikal'in 2012 yılı ilk 9 ayında günlük ortalama net satışı 26.621 adet olarak gerçekleşmiştir. (2011 yılı ilk 9 ay : 62.519 adet)

Hürriyet Daily News'un 2012 yılı ilk 9 ayında günlük ortalama net satışı 5.386 adet olarak gerçekleşmiştir. (2011 yılı ilk 9 ay : 5.309 adet)

2.3.TME Tiraj Geliri

TME'nin tiraj geliri 2012 yılının ilk 9 aylık döneminde 11.1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. (2011 yılı ilk 9 ay : 12.5 milyon TL)

3. Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kar (EBITDA)

2011 yılının ilk 9 aylık döneminde 89,3 milyon TL olan konsolide faiz, vergi ve amortisman öncesi kar tutarı 2012 yılının ilk 9 ayında 90,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Faiz, vergi ve amortisman öncesi kar tutarınının 20,5 milyon TL'lik kısmı TME'den kaynaklanmaktadır (2011 ilk 9 ay 17,6 milyon TL).

Milyon TL	2012 (9 Ay)	2011 (9 Ay)	Değişim
SATIŞ GELİRLERİ	625,9	630,0	-0,7%
- Reklam Geliri (Yazılı Basın)	356,1	369,1	-3,5%
- İnternet Geliri**	64,6	49,9	29,6%
- Tiraj Geliri	83,5	82,6	1,1%
- Baskı Geliri	89,7	89,1	0,6%
- Diğer Gelirler	32,0	39,3	-18,7%
SATILAN MAL MALİYETİ*	-385,5	-390,2	-3,7%
FAALİYET GİDERLERİ*	-215,4	-221,0	2,2%
DİĞER FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ (NET)	136,0	-29,9	
FAALİYET KARI	161,0	-11,0	
FVAÖK (EBITDA)	90,1	89,3	0,9%
FVAÖK Marjı	14,4%	14,2%	

* 2012 yılında personel gider dağılımında yapılan değişiklik sonucu karşılaştırmanın tutarlı olması açısından 2011 yılında toplam değişimsiz Satılan Mal Maliyeti, Pazarlama Gideri, Genel Yönetim gideri kalemlerinde sınıflamalar olmuştur.

**1 Ocak - 30 Eylül 2012 ara hesap dönemine ait SPK raporunda Tiraj ve Diğer gelirlerin içinde yer alan 10 mn TL tutarındaki internetle ilişkilendirilen gelirler İnternet Geliri başlığı altına sınıflandırılmıştır. (2011 : 5.1 mn TL)

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU (1 Ocak – 30 Eylül 2012)

F. Özet Mali Sonuçlar ve Karlılık

1. Başlıca Finansal Göstergeler

Şirket'in bağımsız denetimden geçmemiş, 30 Eylül 2012 tarihli konsolide bilanço ve gelir tablolarına göre başlıca finansal göstergeleri aşağıdaki gibidir;

Başlıca Finansal Göstergeler (Bin TL)	30 Eyl 12	31 Ara 11	30 Eyl 11	Değişim *
Dönen Varlıklar Toplamı	456.544	553.169	404.299	-17,47%
Duran Varlıklar Toplamı	1.099.611	1.082.006	1.278.070	1,63%
Varlıklar Toplamı	1.556.155	1.635.176	1.682.369	-4,83%
Kısa Vadeli Yükümlülükler Toplamı	469.982	549.788	391.588	-14,52%
Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı**	355.353	490.210	546.201	-27,51%
Öz sermaye Toplamı	730.820	595.178	744.580	22,79%
Net Satışlar	625.908	868.738	630.042	-0,66%
Faaliyet Kârı / Zararı	161.040	-150.438	-10.986	
Net Kar / Zarar (Ana ortaklık Payları)	156.155	-235.684	-91.075	

(*)Bilanço kalemleri için 30 Eylül 2012 - 31 Aralık 2012 sonuçları, Gelir Tablosu kalemleri için 30 Eylül 2012 - 30 Eylül 2011 sonuçları dikkate alınmıştır.

(**) 31.12.2011 tarihi itibariyle vergi gelir alacağı ve ertelenmiş vergi gider borcu arasında 3.597.206 tutarında bir sınıflama yapılmıştır.

2. Mali Rasyolar

Şirket'in mali yapı ve kârlılığına ilişkin oranlar aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Mali Rasyolar	30 Eyl 12	31 Ara 11	30 Eyl 11
Cari Oran (Dönen varlıklar/KV yükümlülükler)	0,97	1,01	1,03
Aktif Devir Hızı (Net satış geliri/Aktif toplamı)	0,40	0,53	0,37
Yabancı Kaynaklar/Öz kaynaklar	1,13	1,75	1,26
Faaliyet Karı (Zararı)/ Aktif Toplamı	0,103	-0,092	-0,007
Faaliyet Karı (Zararı)/ Net Satışlar	0,26	-0,17	-0,02
Brüt Kar Marjı	38%	38%	36%