



**HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.**

**1 Ocak - 30 Haziran 2008 Ara Hesap Dönemi**

**Faaliyet Raporu**

[www.hurriyetkurumsal.com](http://www.hurriyetkurumsal.com)

## İçindekiler

<b>A. Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Hakkında Bilgi.....</b>	<b>2</b>
1. Faaliyet konusu, organizasyon ve iletişim bilgileri	2
2. Yönetim Kurulu	3
3. Denetim Komitesi	3
4. Kurumsal Yönetim Komitesi	3
5. Denetim Kurulu	3
6. Şirket yöneticileri	4
7. Sermaye yapısı	4
<b>B. Ocak - Haziran 2008 Döneminde Önemli Gelişmeler.....</b>	<b>5</b>
<b>C. Ocak - Haziran 2008 Ara Hesap Dönemi Faaliyetlerimiz.....</b>	<b>6</b>
1. Reklam Geliri	6
1.1. Türkiye’de reklam sektörü	6
1.2. Hürriyet Gazetesi reklam geliri	6
1.3. TME reklam geliri	6
2. Gazete Satışları	7
2.1. Türkiye’de gazete satışlarının durumu	7
2.2. Hürriyet gazete satışları	7
2.3 TME tiraj geliri	7
3. Faiz, vergi ve amortisman öncesi kar (EBITDA)	8
<b>D. Özet Mali Sonuçlar ve Karlılık.....</b>	<b>8</b>
1. Başlıca finansal göstergeler	8
2. Mali rasyolar	9
<b>E. Dönem Sonrası Diğer Önemli Gelişmeler.....</b>	<b>9</b>

## A. Hürriyet Gazetecilik Hakkında Bilgi

### 1. Faaliyet konusu, organizasyon ve iletişim bilgileri

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Hürriyet" veya "Şirket") 1960 yılında kurulmuş ve Türkiye'de tescil edilmiştir. Gazetecilik, matbaacılık, reklam, ilancılık ve İnternet yayıncılığı alanlarında faaliyet gösteren Şirket'in İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Almanya'da olmak üzere 7 tane basım tesisi bulunmaktadır. Şirket, 29 Mart 2007 tarihinde Bağlı Ortaklıklarından Hollanda'da yerleşik Hürriyet Invest B.V. vasıtasıyla, Trader Media East Limited ("TME") Şirketi'nin %67,30 hissesini satın almıştır. TME, başta emlak, otomotiv ve insan kaynakları olmak üzere, çıkardığı günlük ve haftalık gazeteler, dergiler ve internet siteleri vasıtasıyla sektörel seri ilan yayıncılığı yapmakta olup; başta Rusya ve Doğu Avrupa ("DA") ülkelerinde faaliyette bulunmaktadır. Hürriyet'in hisselerinin büyük bir bölümü, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Doğan Holding") bünyesinde kurulmuş olan Doğan Yayın Holding A.Ş.'ye ("Doğan Yayın") aittir.

Kayıtlı ofisin adresi aşağıdaki gibidir:  
Hürriyet Medya Towers  
34212 Güneşli, İstanbul / Türkiye

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlı olup 1992 yılından itibaren Şirket'in hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmektedir. Şirket sermayesinin %40'ı İMKB'de dolaşımında bulunmaktadır. TME'nin hisselerinin %25,02'i GDR olarak Londra Borsası'nda işlem görmektedir.

#### İletişim bilgileri:

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. (Şirket Merkezi)  
Hürriyet Medya Towers 34212 Güneşli, İstanbul  
Tel: +90 212 677 00 00  
Faks: +90 212 677 01 82

<http://www.hurriyetkurumsal.com>

#### Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi :

Suzi Apalaçi Dayan  
Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü  
Tel: +90 212 449 60 30  
e-mail: [sapalaci@hurriyet.com.tr](mailto:sapalaci@hurriyet.com.tr)

İnci Şencan  
Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü  
Tel: +90 212 449 65 54  
Faks: +90 212 677 08 92  
e-mail: [yatirimciiliskileri@hurriyet.com.tr](mailto:yatirimciiliskileri@hurriyet.com.tr)

## 2. Yönetim Kurulu

Şirket Yönetim Kurulu'nun 29.05.2008 tarih ve 2008/24 sayılı kararı ile Yönetim Kurulu üyelerinin görev bölüşümü aşağıdaki gibi yapılmıştır;

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Unvanı</b>	<b>Açıklama</b>
Aydın Doğan	Başkan	Yürütmede Görevli Değil
Vuslat Doğan Sabancı	Başkan Vekili	Yürütmede Görevli
Mehmet Ali Yalçındağ	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Ertuğrul Özkök	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli
Soner Gedik	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Ahmet Toksoy	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli
Cem M. Kozlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye
Kai Diekmann	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye
H. Hasan Yılmaz	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri kurumsal web sitemiz olan [www.hurriyetkurumsal.com](http://www.hurriyetkurumsal.com) 'da yer almaktadır.

## 3. Denetim Komitesi

Şirket Yönetim Kurulu 29.05.2008 tarih ve 2008/24 sayılı kararı ile, Denetimden Sorumlu Komite üyesi olarak Yönetim Kurulu üyelerimizden Hakkı Hasan Yılmaz ve Soner Gedik'i seçmiş olup, söz konusu komitenin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 16 sayılı Tebliğ hükümleri ile belirtilen görevlerin ifası ile yetkilendirmiştir.

Denetim Komitesi, 1 Ocak – 30 Haziran 2008 dönemine ilişkin ara dönem konsolide mali tablo ve raporların Şirket'in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı, Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile UFRS ve SPK standartlarına uygun ve doğru olduğu sonucunu bildirir kararını 25.08.2008 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunmuşlardır.

## 4. Kurumsal Yönetim Komitesi

Şirket Yönetim Kurulu, 29 Mayıs 2008 tarih, 2008/24 numaralı kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin aşağıdaki başkan ve üyelerden oluşturulmasına karar vermiştir;

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Unvanı</b>	<b>Açıklama</b>
Cem Kozlu	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Murat Doğu	Üye	Yürütmede Görevli Değil
Ahmet Özer	Üye	Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanı

## 5. Denetim Kurulu

Şirketimizin 29.05.2008 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda TTK hükümleri uyarınca; 2008 yılı Faaliyet Dönemi için Mehmet Yörük ve Fuat Arslan denetçi olarak seçilmişlerdir. Denetçilerimiz şirket ortağı değillerdir ve İcra Kurulu'nda görevleri bulunmamaktadır.

## **6. Şirket Yöneticileri**

Şirketimizde, Ocak - Haziran 2008 döneminde görev başında bulunan yöneticilerin adı, soyadı ve görevleri aşağıda belirtilmiştir;

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Ünvanı</b>
Vuslat Doğan Sabancı	Yürütme Komitesi (İcra Kurulu) Başkanı
Ertuğrul Özkök	Genel Yayın Yönetmeni
Ayşe Sözeri Cemal	Reklam Grup Başkanı
Ahmet Toksoy	Mali İşler Grup Başkanı
Ahmet Özer	Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanı
Temuçin Tüzecan	Kurumsal İletişim Koordinatörü

## **7. Sermaye Bilgileri**

Şirketimizin 30 Haziran 2008 tarihi itibariyle kayıtlı sermaye tavanı 800 milyon YTL'dir. Yönetim Kurulumuzun 29.05.2008 tarih ve 2008/23 sayılı kararı ile; Şirketimizin çıkarılmış sermayesi, 421.000.000- YTL'den tamamı 2007 yılı hesap dönemine ait "dağıtılabilir dönem karı"ndan karşılanmak suretiyle 39.000.000,- YTL artırılarak 460.000.000,-YTL'ye yükseltilmiştir. Şirketin çıkarılmış sermayesinin 460.000.000,- YTL olarak tescili Türk Ticaret Sicil Gazetesinin 15.08.2008 tarihli ve 7128 sayılı nüshasında yayınlanmıştır.

Şirketimiz sermayesinin %60'ı Doğan Yayın Holding A.Ş.'ye ait olup; sermayemizin %40'ını temsil eden hisseler İMKB'de dolaşımında bulunmaktadır. 30 Haziran 2008 tarihi itibariyle halka arz edilen hisselerin %0,21'i ana ortak Doğan Yayın ve %4,25'i nihai ana ortak Doğan Holding tarafından tutulmaktadır. Rapor tarihi itibariyle, İMKB'den yapmış oldukları alımlarla, Doğan Yayın ve Doğan Holding, dolaşımında bulunan ve "açık" statüdeki hiseler içerisinde Şirketimiz sermayesinin sırasıyla %5,02'sine ve %4,43'üne karşılık gelen hisseleri ellerinde bulundurmaktadır.

30 Haziran 2008 tarihli İMKB kapanış fiyatları esas alındığında, piyasa değeri 495 milyon ABD doları olan Hürriyet, İMKB'de işlem gören şirketler arasında uluslararası yatırımcıların tercih ettiği İMKB-30 Şirketlerinden biridir.

## **B. 1 Ocak - 30 Haziran 2008 Döneminde Önemli Gelişmeler**

<b>İşletme performansını etkileyen ana etmenler</b>	<b>30.06.2008</b> (2008 ilk 6 ay)	<b>30.06.2007</b> (2007 ilk 6 ay)
Günlük ortalama net satış adedi (Hürriyet Gazetesi)	514.000	593.000
Ortalama sayfa sayısı (Hürriyet Gazetesi)	91	85
Kullanılan gazete kağıdı (ton)	52.154	57.268
Ortalama kağıt fiyatı (USD/ton)	784	779
Enflasyon (önceki yıl aynı döneme göre TÜFE değişimi)	%10,6	%8,6
GSYİH büyüme oranı [önceki yılın aynı dönemine göre, 2008 tahminidir]	%4,3	%5,9
USD/YTL kuru (kapanış)	1.2237	1.3046
USD/YTL kuru (ortalama)	1.2265	1.3688
USD/YTL kur artış oranı (önceki yılın aynı döneme göre)	<b>-%10,4</b>	<b>-%1,3</b>

21 Şubat 2008 tarihinde, Dünya'nın pek çok ülkesinde günlük yaşamın adeta bir parçası haline gelen, ancak Ülkemiz için bir yenilik olan ücretsiz tabloid gazete yayınına başlanmıştır. "20dk" isimli yeni günlük gazetemiz işgünlerinde İstanbul'da nüfusun yoğun olarak bulunduğu meydanlar, ana arterler ve alışveriş merkezlerinde okuyucularımızın beğenisine sunulmuştur. Söz konusu yeni yayınının, kendi kendini finanse etmesi hedeflendiğinden, kar marjlarımız üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

Şirketimizin dolaylı bağlı ortaklığı konumunda bulunan ve Trader Media East Ltd (TME) Grubuna dahil Hollanda'da yerleşik Pronto Invest BV'nin; sermayesine %100 oranında iştirak ettiği Polonya'da yerleşik "Trader.com (Polska) Sp. Z.o.o."daki hisselerinin tamamını, Polonya'nın önde gelen medya kuruluşu "Agora SA"ya 54.350.000 ABD Doları bedelle 25 Haziran 2008 tarihinde devretmiş olup; devir bedeli olan 54.350.000 ABD Doları, Pronto Invest BV hesaplarına intikal etmiştir. Hisse satışından sağlanan nakit, kredi geri ödemesinde kullanılmıştır. Söz konusu hisse devir işlemi sonucunda 58.675.805 YTL "iştirak hissesi satış kazancı" elde edilmiş olup, konsolide gelir tablosunun "diğer faaliyet gelirleri" kalemi içerisinde gösterilmiştir.

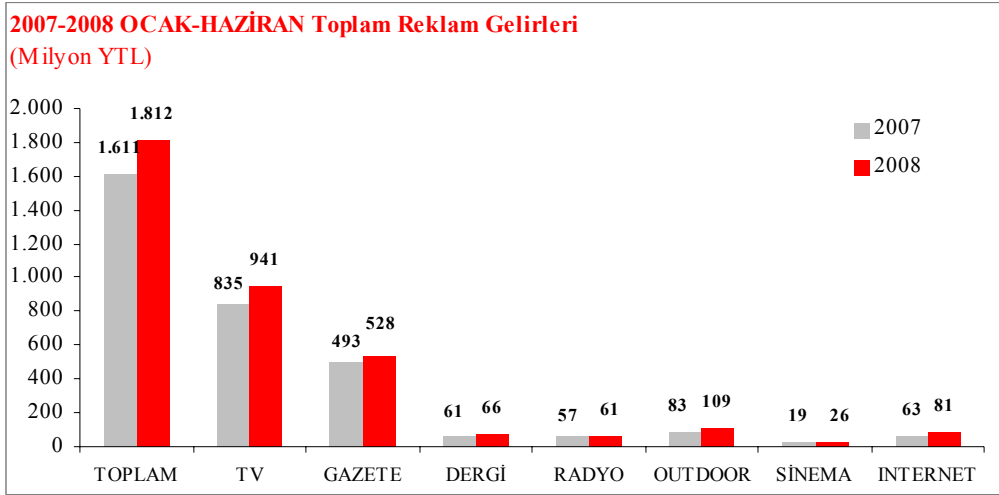
## C. 1 Ocak – 30 Haziran 2008 Ara Hesap Dönemi Faaliyetlerimiz

### 1. Reklam Geliri

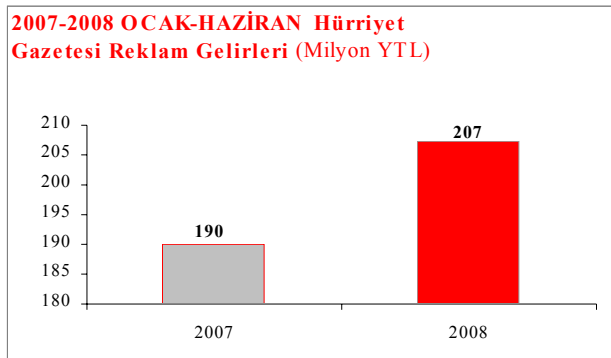
#### 1.1. Türkiye’de Reklam Sektörü

2008 yılının ilk yarısında Türkiye’de reklam harcamaları bir önceki yılın aynı dönemine göre %12,5 artarak yaklaşık 1.812 milyon YTL’ye ulaştığı tahmin edilmektedir.

2007 yılının ilk yarısında yaklaşık olarak 835 milyon YTL reklam gelir elde eden televizyon sektörü 2008 yılının ilk altı aylık dönemde gelirlerini bir önceki yılın aynı dönemine göre yaklaşık %13 artırırken, gazetelerin reklam gelirlerindeki artış oranı %7’ler de gerçekleşti. Reklam gelirini %29 civarında artıran İnternet sektörünün büyümedeki liderliğini 2008 yılının ilk altı ayında da devam ettirdiği tahmin edilmektedir.



#### 1.2. Hürriyet Toplam Reklam Gelirli



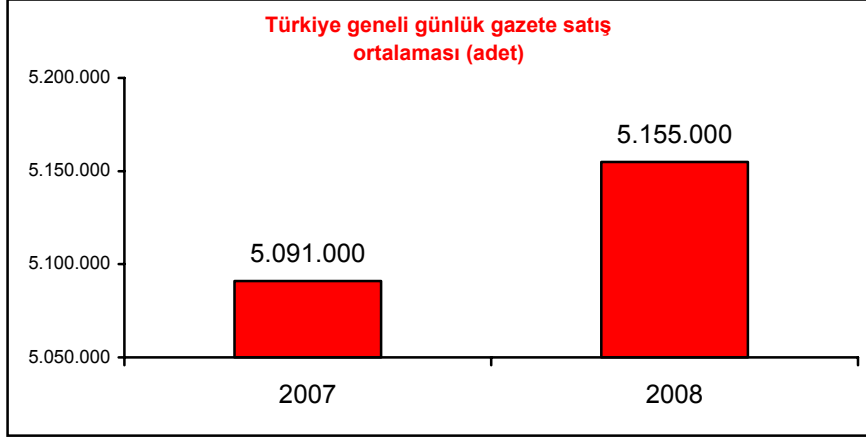
Hürriyet 2008 yılının ilk altı ayını bir önceki yılın aynı dönemine göre reklam gelirlerinde %8,9 büyüme ile kapatmıştır.

#### 1.3. TME Toplam Reklam Geliri

2007 yılının 2. çeyreğinden itibaren Hürriyet konsolide mali tablolarına dahil olan TME’ nin 2008 yılı ilk 6 aylık reklam geliri 162.6 milyon YTL olarak gerçekleşmiştir.

## 2. Gazete Satışları

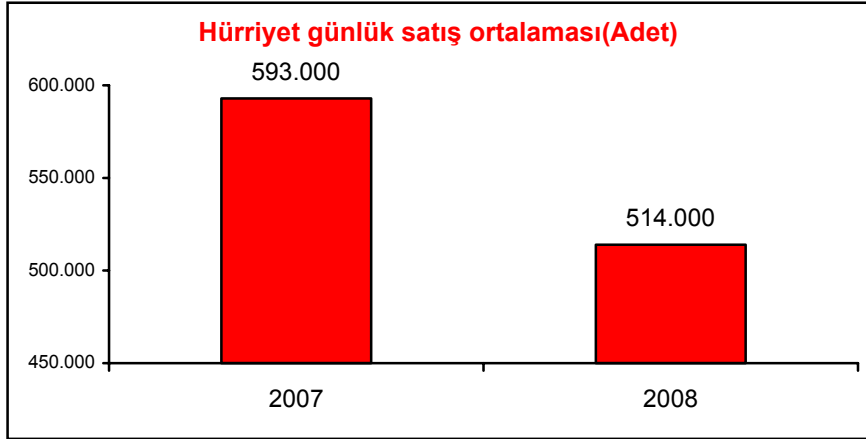
### 2.1.Türkiye’de Gazete Satışlarının Durumu



(Not: 2007 yılı günlük gazete satış ortalaması 02.04.2007 tarihinde yayını durdurulan "Gözcü Gazetesi" hariç tutularak hesaplanmıştır.)

Doğan Dağıtım verilerine göre, Türkiye genelindeki ortalama günlük net gazete satışları, 2007 yılı ilk altı aylık döneminde 5.091.000 iken, 2008 yılı ilk altı aylık döneminde 5.155.000 olmuş ve böylece satışlarda %1,3 oranında bir artış gözlenmiştir.

### 2.2.Hürriyet Gazetesi Satışları



2007 yılında hafta sonları yoğun olarak verilen birebir ücretsiz promosyonların da etkisiyle Hürriyet' in günlük ortalama net satışı ilk altı aylık dönemde 593.000 adet olarak gerçekleşmiş; pazar payı ise %11,6 olmuştur.

2008 yılı ilk altı aylık dönemde ise net satış 514.000 adet olarak gerçekleşmiş, pazar payı da %10,0'a gerilemiş ve satışlarda %13,3 oranında düşüş yaşanmıştır. 2008'deki satış kaybının nedeni, 2007'deki hafta sonları verilen birebir promosyonlardan kaynaklanmaktadır.



**HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.**  
**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU (1 Ocak – 30 Haziran 2008)**

2008 yılının ilk altı aylık döneminde Hürriyet Gazetesi satış fiyatında artış veya azalış yapılmamıştır. Hürriyet tüm Türkiye'de 81 il, ilçeleri ve diğer yerleşim yerlerindeki okurlarına 2007 yılında 24.118 satış noktası aracılığıyla ulaşırken, 2008 yılı itibarıyla bu rakam 24.667'ye yükselmiştir. Hürriyet' in toplam satışının %64,5'i üç büyük ilde (İstanbul, Ankara ve İzmir şehir merkezleri) gerçekleşmektedir. Hürriyet, hafta içine göre cumartesi günleri yaklaşık olarak 70 bin adet, pazar günleri ise 195 bin adet daha fazla satılmaktadır.

### **2.3.TME tiraj geliri**

2007 yılının 2. çeyreğinden itibaren Hürriyet konsolide mali tablolarına dahil olan TME' nin 2008 yılı ilk altı aylık tiraj geliri 17.6 milyon YTL gerçekleşmiştir.

### **3. Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kar (EBITDA)**

2007 yılının ilk altı aylık döneminde 78,7 milyon YTL olan konsolide faiz, vergi ve amortisman öncesi kar tutarı 2008 yılının ilk altı ayında %47,5 oranında artarak 116,1 milyon YTL olarak gerçekleşmiştir. Faiz, vergi ve amortisman öncesi kar tutarının (EBITDA) 32,9 milyon YTL'lik kısmı TME'den gelmektedir.

<b>Konsolide faiz, vergi ve amortisman öncesi kar (Milyon YTL)</b>	<b>2008 İlk Altı Ay</b>	<b>2007 İlk Altı Ay</b>	<b>Değişim (%)</b>
NET SATIŞLAR	515,9	405,7	27,2%
- Reklam Geliri	352,2	260,5	35,2%
- İnternet Geliri (Online)	26,2	13,4	95,5%
- Tiraj Geliri	55,1	52,1	5,7%
- Baskı Geliri	56,8	61,3	-7,4%
- Diğer Gelirler	25,6	18,4	39,7%
SATILAN MAL MALİYETİ	-290,8	-248,9	16,83%
FAALİYET GİDERLERİ	-154,2	-111,0	39,0%
DİĞER FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ (NET)	59,0	-1,8	-
<b>FAALİYET KARI</b>	<b>129,9</b>	<b>44,0</b>	<b>195,2%</b>
<b>FVAÖK (EBITDA)</b>	<b>116,1</b>	<b>78,7</b>	<b>47,5%</b>
FVAÖK Marjı	22,5%	19,9%	13,1%

**HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.**  
**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU (1 Ocak – 30 Haziran 2008)**

## **D. Özet Mali Sonuçlar ve Karlılık**

### **1. Başlıca Finansal Göstergeler**

Şirket' in **bağımsız denetimden geçmiş**, 30 Haziran 2008 tarihli konsolide bilanço ve konsolide gelir tablolarına göre başlıca finansal göstergeleri aşağıdaki gibidir;

Başlıca Finansal Göstergeler (Milyon YTL)	<b>30.06.2008</b>	<b>30.06.2007</b>	<b>Değişim (%)</b>
Dönen Varlıklar Toplamı	537,1	428,2	25,4%
Duran Varlıklar Toplamı	1.458,2	1.237,2	17,8%
Varlıklar Toplamı	1.995,3	1.665,4	19,8%
Kısa Vadeli Yükümlülükler Toplamı	295,8	152,1	94,4%
Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	714,8	789,7	-0,9%
Öz sermaye Toplamı	984,7	718,6	37,0%
Net Satışlar	515,9	405,7	27,1%
Faaliyet Kârı	129,9	44,0	195,2%
Vergi Öncesi Kâr (Sürdürülen Faaliyetler)	86,9	58,7	48,0%
Azınlık Payları	-21,6	-2,3	839,1%
Net Kar / Zarar	46,7	40,6	15,0%

### **2. Mali Rasyolar**

Şirket'in mali yapı ve kârlılığın ilişkin oranlar son iki yılın ilk çeyreklerine ait verilere göre ve SPK' nın Seri: XI, No: 25 Sayılı Tebliği'ne uygun olarak şu şekilde gerçekleşmiştir;

Mali Rasyolar	<b>30.06.2008</b>	<b>30.06.2007</b>
Cari Oran (Dönen varlıklar/KV yükümlülükler)	1,82	2,82
Aktif Devir Hızı (Net satış geliri/Aktif toplamı)	0,26	0,24
Yabancı Kaynaklar/Öz kaynaklar	1,03	1,31
Finansman Giderleri/Aktif Toplamı	0,02	-0,01
Faaliyet Karı/ Aktif Toplamı	0,06	0,03
Faaliyet Karı/ Net Satış Hasılatı	0,25	0,11
Brüt Kar Marjı	0,44	0,39

## **E. Dönem Sonrası Diğer Önemli Gelişmeler**

Şirket'in 421.000.000,-YTL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı 2007 yılı hesap dönemine ait dağıtılabilir dönem karından karşılanmak suretiyle %9,26366 oranında artırılarak 460.000.000,-YTL'ye çıkarılması işlemi 08.08.2008 tarihinde tamamlanmıştır. Şirketin çıkarılmış sermayesinin 460.000.000,- YTL olarak tescilli Türk Ticaret Sicil Gazetesinin 15.08.2008 tarihli ve 7128 sayılı nüshasında yayınlanmıştır.

Şirketimiz 23, 27 ve 31 Temmuz 2008 tarihlerinde; İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya ve Trabzon illerindeki baskı tesislerinin modernizasyonu için toplam 21.493.400 ABD Doları tutarında 6 adet Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Bu belgelerdeki yatırımların bitirme süresi 2 yıl olup, söz konusu belgeler kapsamında yapılacak makine ithalatı Gümrük Vergisi ve KDV'den istisnadır.