



HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

1 Ocak - 31 Mart 2009 Ara Hesap Dönemi

Faaliyet Raporu

www.hurriyetkurumsal.com

14 Mayıs 2009

İçindekiler

A. Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Hakkında Bilgi.....	2
1. Faaliyet Konusu, Organizasyon ve İletişim Bilgileri	2
2. Yönetim Kurulu	3
3. Denetim Komitesi	3
4. Kurumsal Yönetim Komitesi	3
5. Denetim Kurulu	3
6. Şirket Yöneticileri	4
7. Sermaye Yapısı	4
B. Ocak – Mart 2009 Döneminde Önemli Gelişmeler.....	5
C. Ocak – Mart 2009 Ara Hesap Dönemi Faaliyetlerimiz.....	6
1. Reklam Geliri	6
1.1. Türkiye’de Reklam Sektörü	6
1.2. Hürriyet Gazetesi Reklam Geliri	6
1.3. TME Reklam Geliri	7
2. Gazete Satışları	7
2.1. Türkiye’de Gazete Satışlarının Durumu	7
2.2. Hürriyet Gazete Satışları	7
2.3 TME Tiraj Geliri	8
3. Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kar (EBITDA)	8
D. Özet Mali Sonuçlar ve Karlılık.....	9
1. Başlıca Finansal Göstergeler	9
2. Mali Rasyolar	9
E. Dönem Sonrası Diğer Önemli Gelişmeler.....	10

A. Hürriyet Gazetecilik Hakkında Bilgi

1. Faaliyet Konusu, Organizasyon ve İletişim Bilgileri

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Hürriyet" veya "Şirket") 1960 yılında kurulmuş ve Türkiye'de tescil edilmiştir. Gazetecilik, matbaacılık, reklam, ilancılık ve İnternet yayıncılığı alanlarında faaliyet gösteren Şirket'in İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Almanya'da olmak üzere 7 tane basım tesisi bulunmaktadır. Şirket, 29 Mart 2007 tarihinde Bağlı Ortaklıklarından Hollanda'da yerleşik Hürriyet Invest B.V. vasıtasıyla, Trader Media East Limited ("TME") Şirketi'nin %67,30 hissesini satın almıştır. TME, başta emlak, otomotiv ve insan kaynakları olmak üzere, çıkardığı günlük ve haftalık gazeteler, dergiler ve internet siteleri vasıtasıyla sektörel seri ilan yayıncılığı yapmakta olup; başta Rusya ve Doğu Avrupa ("DA") ülkelerinde faaliyette bulunmaktadır. Hürriyet'in hisselerinin büyük bir bölümü, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Doğan Holding") bünyesinde kurulmuş olan Doğan Yayın Holding A.Ş.'ye ("Doğan Yayın") aittir.

Kayıtlı ofisin adresi aşağıdaki gibidir:
Hürriyet Medya Towers
34212 Güneşli, İstanbul / Türkiye

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlı olup 1992 yılından itibaren Şirket'in hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmektedir. Şirket sermayesinin %40'ı İMKB'de dolaşımda bulunmaktadır. TME'nin hisselerinin %25,02'i GDR olarak Londra Borsası'nda işlem görmektedir.

İletişim Bilgileri:

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. (Şirket Merkezi)
Hürriyet Medya Towers 34212 Güneşli, İstanbul
Tel : +90 212 677 00 00
Faks: +90 212 677 01 82

<http://www.hurriyetkurumsal.com>

Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi :

Suzi Apalaçi Dayan
Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü
Tel: +90 212 449 60 30
e-mail: sapalaci@hurriyet.com.tr

İnci Şencan

Mali Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Tel : +90 212 449 65 54
Faks: +90 212 677 08 92
e-mail: yatirimciiliskileri@hurriyet.com.tr

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU (1 Ocak – 31 Mart 2009)

2. Yönetim Kurulu

Şirket Yönetim Kurulu'nun 29.05.2008 tarih ve 2008/24 sayılı kararı ile Yönetim Kurulu üyelerinin görev bölüşümü aşağıdaki gibi yapılmıştır;

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Aydın Doğan	Başkan	Yürütmede Görevli Değil
Vuslat Doğan Sabancı	Başkan Vekili	Yürütmede Görevli
Mehmet Ali Yalçındağ	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Ertuğrul Özkök	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli
Soner Gedik	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Ahmet Toksoy	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli
Cem M. Kozlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye
Kai Diekmann	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye
H. Hasan Yılmaz	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri kurumsal web sitemiz olan www.hurriyetkurumsal.com 'da yer almaktadır.

3. Denetim Komitesi

Şirket Yönetim Kurulu 29.05.2008 tarih ve 2008/24 sayılı kararı ile, Denetimden Sorumlu Komite üyesi olarak Yönetim Kurulu üyelerimizden Hakkı Hasan Yılmaz ve Soner Gedik'i seçmiş olup, söz konusu komitenin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 16 sayılı Tebliğ hükümleri ile belirtilen görevlerin ifası ile yetkilendirmiştir.

Denetim Komitesi, 1 Ocak – 31 Mart 2009 dönemine ilişkin ara dönem konsolide mali tablo ve raporların Şirket'in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı, Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile UFRS ve SPK standartlarına uygun ve doğru olduğu sonucunu bildirir kararını 13.05.2009 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunmuşlardır.

4. Kurumsal Yönetim Komitesi

Şirket yönetim kurulu 23.09.2008 tarihinde bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Hakkı Hasan Yılmaz'ı Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğine seçmiştir. Böylece Kurumsal Yönetim Komitesi üye sayısı dörde çıkmış olup, komite üyelerinin isim ve görevleri aşağıda belirtilmiştir;

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Cem Kozlu	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
H.Hasan Yılmaz	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Murat Doğu	Üye	Yürütmede Görevli Değil
Ahmet Özer	Üye	İnternet Grup Başkanı

5. Denetim Kurulu

Şirketimizin 29.05.2008 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda TTK hükümleri uyarınca; 2008 yılı Faaliyet Dönemi için Mehmet Yörük ve Fuat Arslan denetçi olarak seçilmişlerdir. Denetçilerimiz şirket ortağı değillerdir ve İcra Kurulu'nda görevleri bulunmamaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU (1 Ocak – 31 Mart 2009)

6. **Şirket Yöneticileri**

Şirketimizde, 1 Ocak – 31 Mart 2009 döneminde görev başında bulunan yöneticilerin adı, soyadı ve görevleri aşağıda belirtilmiştir;

Adı Soyadı	Ünvanı
Vuslat Doğan Sabancı	Yürütme Komitesi (İcra Kurulu) Başkanı
Ertuğrul Özkök	Genel Yayın Yönetmeni
Ayşe Sözeri Cemal	Reklam Grup Başkanı
Ahmet Toksoy	Mali İşler Grup Başkanı
Ahmet Özer	İnternet Grup Başkanı
Ayçin Bayraktaroğlu	Pazarlama Grup Başkanı
Temuçin Tüzecan	Kurumsal İletişim Koordinatörü
Ahmet N. Dalman	Bilgi Teknolojileri Koordinatörü

7. **Sermaye Bilgileri**

Şirketimizin 31 Mart 2009 tarihi itibariyle kayıtlı sermaye tavanı 800 milyon TL'dir. Yönetim Kurulumuzun 29.05.2008 tarih ve 2008/23 sayılı kararı ile; Şirketimizin çıkarılmış sermayesi, 421.000.000- TL'den tamamı 2007 yılı hesap dönemine ait "dağıtılabilir dönem karı"ndan karşılanmak suretiyle 39.000.000,- TL artırılarak 460.000.000,-TL'ye yükseltilmiştir. Şirketin çıkarılmış sermayesinin 460.000.000,- TL olarak tescilli Türk Ticaret Sicil Gazetesinin 15.08.2008 tarihli ve 7128 sayılı nüshasında yayınlanmıştır.

Şirketimiz sermayesinin %60'ı Doğan Yayın Holding A.Ş.'ye ait olup; sermayemizin %40'ını temsil eden hisseler İMKB'de dolaşımda bulunmaktadır. 31 Mart 2009 tarihi itibariyle halka arz edilen hisselerin %6,56'ı ana ortak Doğan Yayın ve %9,81'i nihai ana ortak Doğan Holding tarafından tutulmaktadır. Rapor tarihi itibariyle, İMKB'den yapmış oldukları alımlarla, Doğan Yayın ve Doğan Holding, dolaşımda bulunan ve "açık" statüdeki hiseler içerisinde Şirketimiz sermayesinin sırasıyla %6,56'sına ve %11,09'una karşılık gelen hisseleri ellerinde bulundurmaktadır.

31 Mart 2009 tarihli İMKB kapanış fiyatları esas alındığında, Hürriyet'in piyasa değeri 195 milyon ABD dolarıdır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU (1 Ocak – 31 Mart 2009)

B. 1 Ocak - 31 Mart 2009 Döneminde Önemli Gelişmeler

İşletme Performansını Etkileyen Ana Etmenler	31.03.2009 (2009 ilk 3 ay)	31.03.2008 (2008 ilk 3 ay)
Günlük ortalama net satış adedi (Hürriyet Gazetesi)	489.000	515.000
Ortalama sayfa sayısı (Hürriyet Gazetesi)	65	82
Kullanılan gazete kağıdı (ton)	17.196	23.421
Ortalama kağıt fiyatı (USD/ton)	915	754
Enflasyon (önceki yıl aynı döneme göre TÜFE değişimi)	8,4	8,8
GSYİH büyüme oranı [önceki yıl aynı döneme göre, 2009 tahmini]	-%10,0	%7,3
USD/TL kuru (kapanış)	1,6880	1,2765
USD/TL kuru (ortalama)	1,6478	1,1966
USD/TL kur artış oranı (önceki yılın aynı döneme göre)	%37,7	-%14,6

Şirketimiz 23, 27 ve 31 Temmuz 2008 tarihlerinde; İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya ve Trabzon illerindeki baskı tesislerinin modernizasyonu için toplam 24.700.361 ABD Doları tutarında 6 adet Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Bu belgelerdeki yatırımların bitirme süresi 2 yıl olup, söz konusu belgeler kapsamında yapılacak makine ithalatı Gümrük Vergisi ve KDV'den istisnadır. Bu belgeler kapsamında 1 Ocak – 31 Mart 2009 döneminde 15.095.661 ABD Doları tutarında makina ithalatı yapılmıştır.

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings 30 Mart 2009 tarihinde yapmış olduğu açıklama ile Şirketimizin; "BB-" olan uzun vadeli yabancı ve yerli para kredi notu ve "AA-(Tur)" olan ulusal kredi notunu negatif izlemeye aldığı bildirmiştir.

Şirketimiz 20.03.2009 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapmıştır. Toplantıda; Şirketimiz Ana Sözleşmesinin 30'uncu maddesine uygun olarak; Şirketin Sermaye Piyasası Mevzuatı ile Sermaye Piyasası Kurulu ve İstanbul Menkul Kıymetler Borsası düzenlemelerine uygun olarak kamuya açıklanan son bilançosu olan 01.01.2008-30.09.2008 ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarında yer alan aktif toplamı tutarının %50'si oranında üçüncü kişiler lehine ipotek, kefalet, rehin, garanti gibi teminatların verilmesi hususlarında, 2008 hesap ve işlemlerinin inceleneceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar, Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi ve bu tarihe kadar arada geçecek süre içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen tüm işlemlerin onaylanması oy çokluğu ile kabul edilmiştir. Ayrıca Olağanüstü Genel Kurul, Şirketin 2005 yılı karının dağıtımında eksik ayrılan 406.354,-TL tutarındaki II. tertip yasal yedek akçenin tamamlandığı hususunda da bilgilendirilmiştir.

C. 1 Ocak – 31 Mart 2009 Ara Hesap Dönemi Faaliyetlerimiz

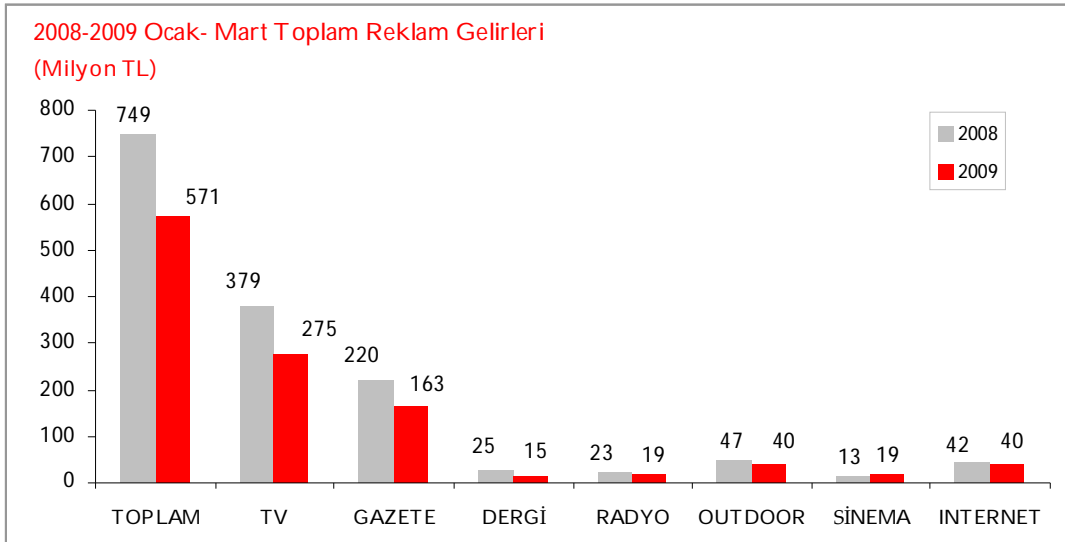
1. Reklam Geliri

1.1. Türkiye’de Reklam Sektörü

2009 yılının ilk 3 ayında Türkiye’de reklam harcamalarının bir önceki yılın aynı dönemine göre %24 azalarak yaklaşık 571 milyon TL’ye düştüğü tahmin edilmektedir.

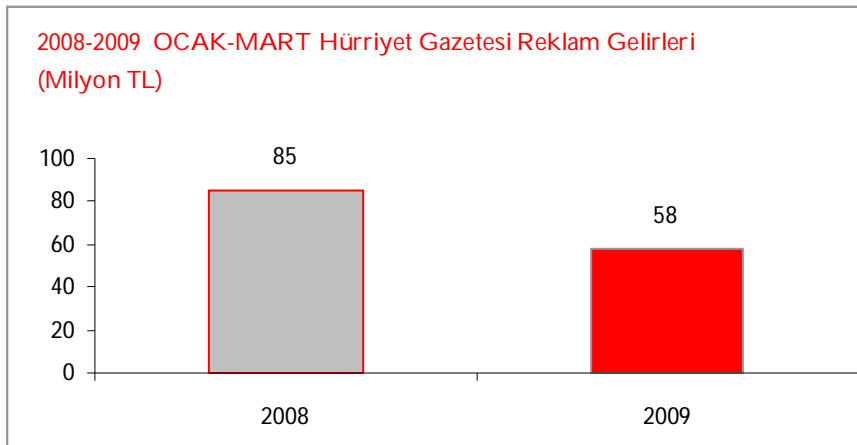
2008 yılının ilk 3 ayında yaklaşık olarak 379 milyon TL reklam geliri elde eden televizyon sektörünün, 2009 yılının 3 aylık dönem gelirlerinde bir önceki yıla göre yaklaşık %27 azalma meydana gelmiştir.

Aynı dönemde gazetelerin reklam gelirlerindeki azalış oranı %26 olarak gerçekleşmiştir. 2009 yılının ilk çeyreğinde sinema hariç tüm mecraların reklam gelirlerinde azalma görülmüştür.



Kaynak: DYH Reklam Araştırma

1.2. Hürriyet Gazetesi Reklam Gelirleri



HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU (1 Ocak – 31 Mart 2009)

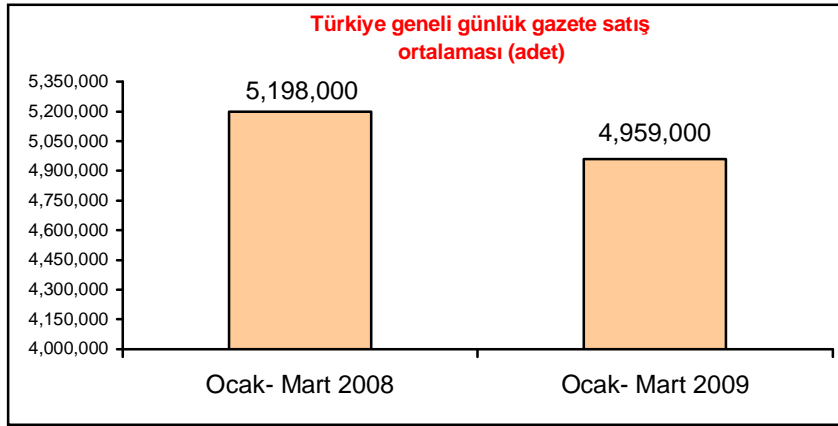
Hürriyet Gazetesi'nin reklam gelirleri 2009 yılının ilk 3 ayını bir önceki yılın aynı dönemine göre %32 azalış ile kapatmıştır.

1.3. TME Toplam Reklam Geliri

2007 yılının 2. çeyreğinden itibaren Hürriyet konsolide mali tablolarına dahil olan TME' nin 2009 yılı ilk 3 aylık reklam geliri 45,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (2008 yılı ilk 3 ay 67,7 milyon TL).

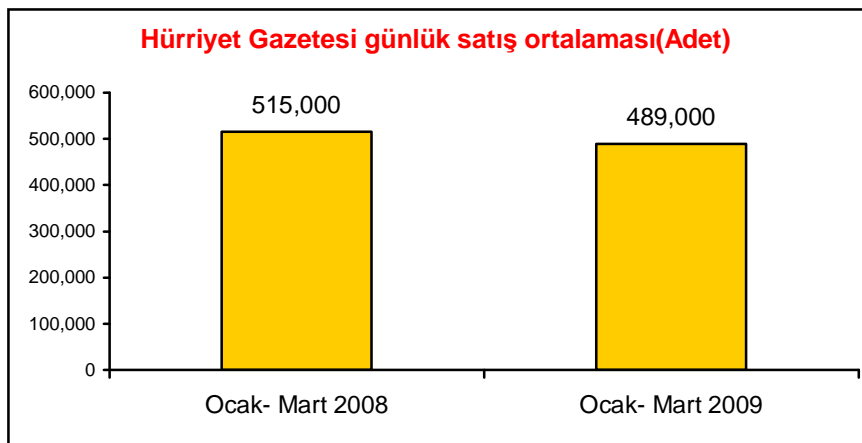
2. Gazete Satışları

2.1. Türkiye'de Gazete Satışlarının Durumu



Basın İlan Kurumu verilerine göre, Türkiye genelindeki ortalama günlük net gazete satışları, 2008 yılı ilk üç aylık dönemde 5.198.000 iken, 2009 yılı ilk üç aylık dönemde 4.959.000 olmuş ve satışlarda %4,8 oranında bir düşüş gözlenmiştir.

2.2. Hürriyet Gazetesi Satışları



2008 yılının ilk üç aylık döneminde Hürriyet' in günlük ortalama net satışı 515.000 adet, pazar payı ise %9,8 olmuştur.

2009 yılının ilk üç aylık döneminde ise geçen yılın aynı dönemine göre net satış %5,0 oranında gerileyerek 489.000 adet olarak gerçekleşmiştir. Buna rağmen, pazar payı %9,8 olarak korunmuştur.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU (1 Ocak – 31 Mart 2009)

2009 yılının ilk üç aylık döneminde Hürriyet gazetesi İstanbul-Ankara-İzmir şehir satış fiyatları 40 Kuruş'tan 50 Kuruş'a, diğer bölgeler ise 35 Kuruş'tan 40 Kuruş'a yükseltilmiştir.

Hürriyet'in 2009 yılı ilk 3 aylık tiraj geliri 19,5 milyon TL dir (2008 yılı ilk 3 ay 18,7 milyon TL).

2.3.TME Tiraj Geliri

TME' nin 2009 yılı ilk 3 aylık tiraj geliri 6,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (2008 ilk 3 ay 8.8 milyon TL).

3. Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kar (EBITDA)

2008 yılının ilk üç aylık döneminde 45,6 milyon TL olan konsolide faiz, vergi ve amortisman öncesi kar tutarı 2009 yılının ilk üç ayında 25,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Faiz, vergi ve amortisman öncesi kar tutarınının (EBITDA) 6,8 milyon TL'lık kısmı TME'den gelmektedir (gecen yıl ilk 3 aylık 13,4 milyon TL).

Konsolide Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kar (Milyon TL)	2009 (ilk 3 ay)	2008 (ilk 3 ay)	Değişim (%)
NET SATIŞLAR	174,0	220,3	-21,0%
- Reklam Geliri	98,5	144,2	-31,7%
- İnternet Geliri (Online)	8,3	10,9	-24,0%
- Tiraj Geliri	26,4	27,6	-4,3%
- Baskı Geliri	28,7	26,7	7,2%
- Diğer Gelirler	12,2	11,0	11,4%
SATILAN MAL MALİYETİ	-122,9	-130,0	-5,5%
FAALİYET GİDERLERİ	-51,9	-67,0	-22,5%
DİĞER FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ (NET)	-0,8	-0,2	-
FAALİYET KARI	-1,6	23,2	-106,9%
FVAÖK (EBITDA)	25,0	45,6	-45,1%
FVAÖK Marjı	14,4%	20,7%	

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.
SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU (1 Ocak – 31 Mart 2009)

D. Özet Mali Sonuçlar ve Karlılık

1. Başlıca Finansal Göstergeler

Şirket' in bağımsız denetimden geçmemiş, 31 Mart 2009 tarihli konsolide bilanço ve konsolide gelir tablolarına göre başlıca finansal göstergeleri aşağıdaki gibidir;

Başlıca Finansal Göstergeler (Milyon TL)	31.03.2009	31.03.2008
Dönen Varlıklar Toplamı	540.288.582	479.911.579
Duran Varlıklar Toplamı	1.389.174.449	1.491.282.886
Varlıklar Toplamı	1.929.463.031	1.971.194.465
Kısa Vadeli Yükümlülükler Toplamı	328.403.441	264.878.924
Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	769.088.542	817.872.305
Öz sermaye Toplamı	831.971.048	888.443.236
Net Satışlar	174.016.745	220.346.109
Faaliyet Kârı	(1.581.995)	23.225.262
Vergi Öncesi Kâr	(59.047.512)	(35.385.520)
Net Kar / Zarar (Ana ortaklık Payları)	(49.802.308)	(35.626.245)

2. Mali Rasyolar

Şirket'in mali yapı ve kârlılığın ilişkin oranlar son iki yılın ilk çeyreklerine ait verilere göre ve SPK' nın Seri: XI, No: 25 Sayılı Tebliği'ne uygun olarak şu şekilde gerçekleşmiştir;

Mali Rasyolar	31.03.2009	31.03.2008
Cari Oran (Dönen varlıklar/KV yükümlülükler)	1,64	1,81
Aktif Devir Hızı (Net satış geliri/Aktif toplamı)	0,09	0,11
Yabancı Kaynaklar/Öz kaynaklar	1,31	1,21
Finansman Giderleri/Aktif Toplamı	0,032	0,028
Faaliyet Karı (Zararı)/ Aktif Toplamı	-0,001	0,012
Faaliyet Karı (Zararı)/ Net Satış Hasılatı	-0,009	0,10
Brüt Kar Marjı	0,29	0,41

E. Dönem Sonrası Diğer Önemli Gelişmeler

Şirket Yönetim Kurulu, 10.04.2009 tarihinde toplanarak; SPK'nun Seri:XI No:29 Tebliği hükümleri dahilinde ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nın 17.04.2008 tarih ve 11/467 sayılı Kararı uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 2008 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara göre; "dönem vergi gideri", "ertelenmiş vergi geliri" ile ana ortaklık dışı paylar birlikte dikkate alındığında, 38.093.867,-TL "Konsolide Net Dönem Zararı" olduğu anlaşıldığından, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde, 2008 yılı hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kâr dağıtımını yapılamayacağı hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurul'un onayına sunulmasına; ayrıca TTK ve VUK kapsamında tutulan mali kayıtlarda, 32.131.261,-TL dönem zararı olduğu hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine karar vermiştir.